

Delårsrapport

Januari–september 2025

1 juli–30 september 2025

- Nettoomsättningen uppgick till 4 129 MSEK (3 597), en ökning med 15%.
- Justerad EBITA uppgick till 383 MSEK (306), en ökning med 25% varav organisk tillväxt 6%.
- Justerad EBITA-marginal uppgick till 9,3% (8,5).
- EBIT uppgick till 242 MSEK (212), och kvartalets resultat till 146 MSEK (81).
- Resultat per aktie, före och efter utspädning, uppgick till 0,37 SEK (0,14).
- Avkastning på rörelsekapital (R/RK) uppgick till 66,5% (66,3).
- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 439 MSEK (223).
- Under kvartalet har Asker tecknat avtal om fyra förvärv – Dartin (Tjeckien), Finmed Group (Frankrike), HNC (Storbritannien) och Oudshoorn (Nederländerna).

1 januari–30 september 2025

- Nettoomsättningen uppgick till 12 111 MSEK (10 722), en ökning med 13%.
- Justerad EBITA uppgick till 1 125 MSEK (956), en ökning med 18% varav organisk tillväxt 6%.
- Justerad EBITA-marginal uppgick till 9,3% (8,9).
- EBIT uppgick till 728 MSEK (679), och periodens resultat till 374 MSEK (268).
- Resultat per aktie, före och efter utspädning, uppgick till 0,91 SEK (0,50).
- Avkastning på rörelsekapital (R/RK) uppgick till 66,5% (66,3).
- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 760 MSEK (768).



Stark resultattillväxt på totalt 25%, varav 6% organiskt, drivet av båda motorerna i vår "twin engine". Den operativa verksamheten fortsätter att växa i god takt samtidigt som vi välkomnat fler kvalitetsbolag som stärker gruppen och givit oss en plattform i Frankrike. Vi har aldrig haft fler spännande nya bolag att förvärva än nu.



Nyckeltal

Belopp i MSEK, om inget annat anges	1 juli – 30 september			1 januari – 30 september			Rullande 12 månader	Helår 2024
	2025	2024	Förändring	2025	2024	Förändring	2024/2025	
Nettoomsättning	4 129	3 597	15%	12 111	10 722	13%	16 414	15 025
Justerad EBITA*	383	306	25%	1 125	956	18%	1 531	1 362
Justerad EBITA-marginal, %*	9,3%	8,5%	0,8 p.e.	9,3%	8,9%	0,4 p.e.	9,3%	9,1%
EBITA*	348	272	28%	983	848	16%	1 341	1 207
EBITA-marginal, %*	8,4%	7,6%	0,8 p.e.	8,1%	7,9%	0,2 p.e.	8,2%	8,0%
EBIT	242	212	14%	728	679	7%	1 016	966
Periodens resultat	146	81	80%	374	268	40%	482	376
Resultat per aktie, före och efter utspädning (SEK)	0,37	0,14	171%	0,91	0,50	81%	1,15	0,74
Resultat per aktie, före och efter utspädning (SEK), justerat*	0,37	0,20	89%	0,94	0,66	43%	1,22	0,94
Nettoskuld/EBITDA**	2,2	2,2	0	2,2	2,2	0	2,2	2,1
Avkastning rörelsekapital (EBITA /RK), %*	66,5%	66,3%	0,2 p.e.	66,5%	66,3%	0,2 p.e.	66,5%	67,4%
Kassaflöde löpande verksamheten	439	223	97%	760	768	-1%	1 220	1 227

* Se not 5 för beräkning av alternativa nyckeltal och avsnitt för definitioner för ytterligare information kring dessa nyckeltal.

** EBITDA rullande 12 månader justerat för leasing och jämförelsestörande poster.

VD-ORD

Starkt tredje kvartal med 25% resultattillväxt, varav 6% organiskt

Den operativa verksamheten fortsätter att växa i god takt samtidigt som vi välkomnat fler kvalitetsbolag som stärker gruppen. Vi har under det tredje kvartalet också tagit ett första steg in på den franska hälso- och sjukvårdsmarknaden. Med bra fart i båda våra tillväxtmotorer – vår "twin engine" – levererade vi en stark total resultattillväxt för kvartalet där justerad EBITA ökade med 25% till 383 MSEK, varav 6% organiskt. Omsättningen ökade med 15%, varav 5% organiskt, och den justerade EBITA-marginalen uppgick till 9,3% och R/RK till 66%.

Betydande marginalförstärkning i affärsområdena West och Central

Affärsområdena West och Central har under det tredje kvartalet haft en stark utveckling. Det är glädjande att se att genomförda operativa förbättringar och skalfördelar från de senaste årens förvärv nu tydligt gett effekt och syns i den organiska resultattillväxten samt bidrar till marginalförstärkning genom positiva mixeffekter.

Affärsområde North har fortsatt en stabil leverans mot regioner och kommuner, men i jämförelsetalen ligger även detta kvartal de relativt stora projektkontrakt som vi hade under hela 2024 inom totalförsvaret och beredskap. Dock finns det ingenting som ändrar vår positiva bedömning av området och fler kontrakt i framtiden.

Jag är stolt över vår organisations förmåga att identifiera nya förvärvsmöjligheter och löpande förbättra våra bolag och processer för att kunna ge än bättre service till kunderna. Det har gjort att vi levererar ett starkt resultat för både kvartalet och perioden januari till september och att vi fortsätter att stärka EBITA-marginalen successivt – under de senaste tolv månaderna uppgick den justerade EBITA-marginalen till 9,3% (9,2).

Aktiv förvärvsagenda finansierad av löpande kassaflöde och kapitaltillskottet

Efter en lugnare förvärvsagenda under inledningen av året till följd av noteringsförberedelserna, har vi de senaste månaderna använt vårt kassaflöde och delar av det extra kapitalutrymme från noteringen till att förvärva 12 bolag hittills i år. Bolag som har en sammanlagd årsomsättning om cirka 2,2 miljarder SEK och stärker koncernens EBITA-marginal.

Vi har haft möjlighet att genomföra tre viktiga plattformsförvärv som öppnat nya marknader och produktområden för oss. Detta har medfört att vi ökat skuldsättningen något jämfört med inledningen av året. Vi kommer att fortsätta göra tilläggsförvärv med vårt löpande kassaflöde och även ha utrymme att göra något större förvärv då och då samtidigt som vi håller oss under taket om 2,5 gånger i nettoskuld i förhållande till EBITDA.

Första förvärvet i Frankrike och många attraktiva möjligheter

I takt med att vi gör allt fler förvärv bygger vi också ut vår lista av företag att förvärva, inte minst tack vare våra entreprenörers nätverk av intressanta bolag över hela Europa. Under det senaste året har vi sett ett växande intresse från entreprenörer som ser fördelarna av att vara en del av Asker, vårt varumärke

och storlek, samt att kunna samarbeta med övriga bolag i gruppen.

Det är ett tydligt erkännande av vad vi bygger och det värde vi tillför. Vi har aldrig haft fler spännande möjligheter än nu. Denna långa lista av potentiella förvärv ger oss förmånen att välja de, för oss, allra bästa bolagen.

Vi håller fast vid våra urvalskriterier och väljer ut bolag med god tillväxt och lönsamhet – en EBITA-marginal över 10%. Det är bolag som också stärker vår närvaro, breddar vårt produkt- och tjänsteerbjudande samt har en stark marknadsposition där de bidrar till att underlätta för vården. Kvartalets förvärv är inget undantag.

Genom förvärvet av Finmed Group (aviserades i juli och slutfördes i oktober) har vi etablerat oss på den franska marknaden. Finmed säljer medicinteknisk utrustning, tjänster och förbrukningsmaterial till sjukhus och andra vårdinrättningar. De har ett erfaret ledningsteam och blir en viktig bas för vår fortsatta tillväxt i landet.

Vi har även gjort flera tilläggsförvärv till befintliga bolag. Ett av våra nya plattformsbolag, HSL Group, har nyligen förvärvat Health Net Connections samt efter kvartalets slut även Novus Med. QRS har förvärvat Oudshoorn och Aspironix har förvärvat Dartin.

Mycket bra momentum i vår "twin engine"

Vi har en bred produktportfölj av medicintekniska produkter och en decentraliserad affärsmodell med stort lokalt ansvar, vilket gör vår verksamhet stabil i sin natur. Denna stabilitet tillsammans med marknadens underliggande tillväxt accelererar vi ytterligare genom vår aktiva förvärvsagenda. Med en robust förvärvsprocess, stark pipeline och det allt större intresset från aktörer att både samarbeta med och bli en del av Asker, har vi spännande år av tillväxt och förbättringar för Europas hälso- och sjukvårdsmarknad framför oss.

Johan Falk,
Vd



Finansiell utveckling – Koncernen

Nettoomsättning

Nettoomsättningen under det tredje kvartalet uppgick till 4 129 MSEK (3 597), en ökning med 15% jämfört med föregående år, varav 5% var organisk tillväxt och 12% från förvärv, valuta påverkade negativt med –2%. Såväl den organiska som förvärvade tillväxten drevs av affärsområdena West och Central. Omsättningstillväxten i North var lägre till följd av att den projektbaserade försäljningen inom totalförsvar och beredskap var stark i jämförelseperioden.

Nettoomsättningen under perioden januari till september uppgick till 12 111 MSEK (10 722), en ökning med 13%, varav 5% organisk tillväxt och 10% från förvärv, valuta påverkade negativt med –2%.

Justerad EBITA, finansnetto och resultat efter skatt

Justerad EBITA uppgick under det tredje kvartalet till 383 MSEK (306), en ökning med 25%, varav 6% var organisk tillväxt och 21% från förvärv, valuta påverkade negativt med –2%. Justerad EBITA för perioden januari till september uppgick till 1 125 MSEK (956), en ökning med 18%, varav 6% var organisk tillväxt och 14% från förvärv, valuta påverkade negativt med –2%. Tillväxten i justerad EBITA drevs av en ökad nettoomsättning och förbättrade marginaler på både brutto- och EBITA-nivå. Den justerade EBITA-marginalen för det tredje kvartalet uppgick till 9,3% (8,5) och för perioden till 9,3% (8,9). De ökande marginalerna är ett resultat av fortsatta produktmixförbättringar, både från förvärv och operativa insatser inom befintliga verksamheter. Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 242 MSEK (212) under det tredje kvartalet och för perioden till 728 MSEK (679). Rörelseresultatet har påverkats av kostnader kopplade till börsnoteringen under året och av högre transaktionskostnader än föregående år till följd av flera plattformsförvärv samt av högre avskrivningar på övervärden i takt med att nya förvärv görs.

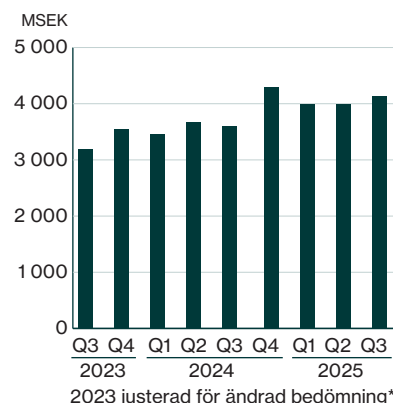
Finansnettot för det tredje kvartalet uppgick till –61 MSEK (–105) och för perioden januari till september till –241 MSEK (–322). Förändringen mot föregående år i både kvartalet och perioden beror främst på minskade räntekostnader till följd av lägre externa skulder och att tidigare aktieägarlån konverterats till stamaktier genom en kvittningsemission i samband med börsnoteringen i mars 2025. Skatt för det tredje kvartalet uppgick till –35 MSEK (–27) och skatt för perioden januari till september till –113 MSEK (–89), innebärande en effektiv skattesats på 19% (25) för kvartalet och 23% (25) för perioden.

Periodens resultat uppgick till 146 MSEK (81) under det tredje kvartalet och till 374 MSEK (268) för perioden januari till september.

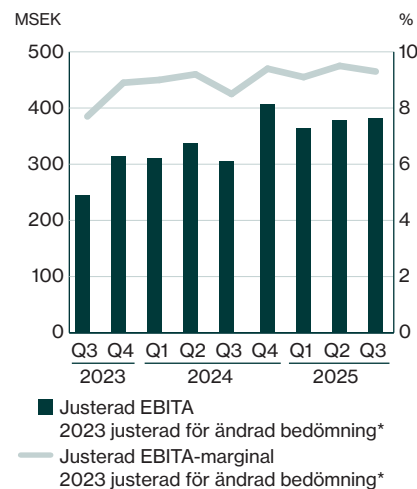
Finansiell ställning och kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten för det tredje kvartalet uppgick till 439 MSEK (223) och till 760 MSEK (768) för perioden januari till september. Förändringen i kassaflödet under kvartalet är hänförligt till en stark operativ utveckling och en minskad rörelsekapitalbindning jämfört med föregående kvartal. Nettoskulden ökade till 3 648 MSEK (3 113), där tillväxten i justerad EBITDA på rullande tolv månader, bidrog till att skuldsättningsgraden förblev oförändrad på 2,2x (2,2). Avkastning på rörelsekapital (R/RK) var i linje med föregående år och uppgick till 66,5% (66,3) och rörelsekapitalanvändningen under de senaste tolv månaderna fortsatte att vara effektiv. Vid kvartalets slut uppgick likvida medel till 906 MSEK (392) och de outnyttjade kreditfaciliteterna till 728 MSEK (1 341).

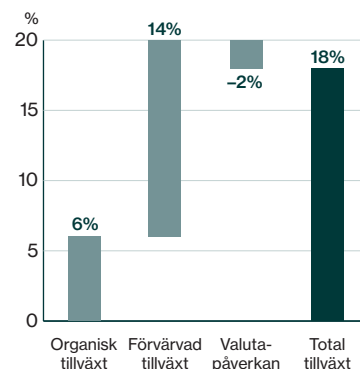
Nettoomsättning per kvartal



Justerad EBITA per kvartal



Justerad EBITA-tillväxt jan–sep 2025



* Från 1 januari 2024 nettoredovisas samtliga 3PL kundkontrakt, vilket påverkar jämförbarheten i rapporterade siffror för tidigare år.

Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster uppgick till 34 MSEK (34) under det tredje kvartalet, där 19 MSEK (13) avsåg förvärvs- och integrationskostnader, 14 MSEK (21) avsåg omvärderingar av tilläggsköpeskillingar från förvärv som en effekt av tidigare förvärvade företags starka resultat. Jämförelsestörande poster uppgick under perioden januari till september till 142 MSEK (108), där 56 MSEK (18) avsåg förvärvs- och integrationskostnader, 70 MSEK (87) avsåg omvärderingar av tilläggsköpeskillingar från förvärv som en effekt av tidigare förvärvade företags starka resultat och 16 MSEK (2) avsåg framför allt kostnader relaterade till börsnoteringen.

Resultat per aktie

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgick till 142 MSEK (75) under det tredje kvartalet och till 362 MSEK (253) för perioden. Resultat per aktie, före och efter utspädning, var 0,37 SEK (0,20) under det tredje kvartalet och 0,91 (0,50) för perioden. Det genomsnittliga antalet utestående stamaktier, före och efter utspädning, för beräkning av resultat per aktie, var under det tredje kvartalet 383 036 497 respektive 363 245 342 under perioden 2025 och 321 360 613 under både det tredje kvartalet och perioden 2024. Se not 5 för en avstämning och beräkning av resultat per aktie respektive ett justerat resultat per aktie, vilket tagits fram till följd av den nyemission respektive kvittningsemission som gjordes i samband med börsnoteringen den 27 mars 2025. Totalt antal utestående stamaktier uppgår vid periodens slut till 383 036 497.

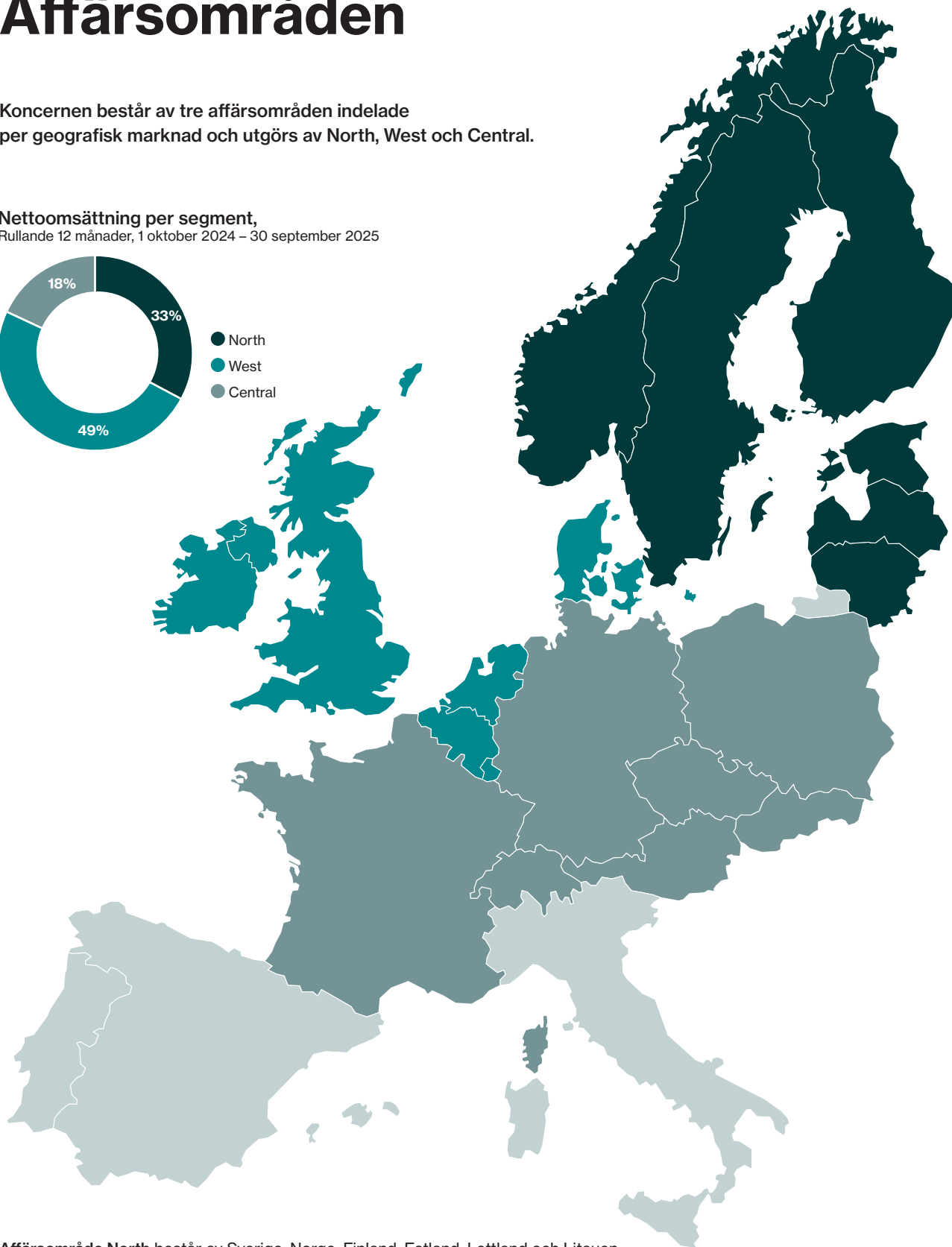
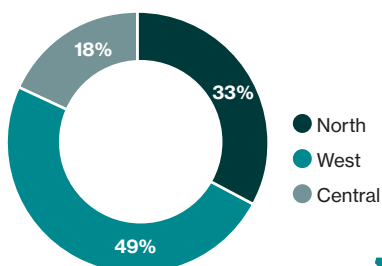
Finansiella mål och utfall rullande 12 månader

* EBITDA rullande 12 månader justerat för kostnader hänförliga till leasingavtal och jämförelsestörande poster.

Finansiell utveckling – Affärsområden

Koncernen består av tre affärsområden indelade per geografisk marknad och utgörs av North, West och Central.

Nettoomsättning per segment,
Rullande 12 månader, 1 oktober 2024 – 30 september 2025



Affärsområde North består av Sverige, Norge, Finland, Estland, Lettland och Litauen.

Affärsområde West består av Nederländerna, Belgien, Luxemburg, Storbritannien, Irland och Danmark.

Affärsområde Central består av Frankrike, Tyskland, Österrike, Schweiz, Slovakien, Polen och Tjeckien.

Affärsområde North

North består av Sverige, Norge, Finland, Estland, Lettland och Litauen. Verksamheten bedrivs genom 19 dotterbolag. Medelantalet heltidsanställda under perioden uppgick till 857.

Finansiell utveckling

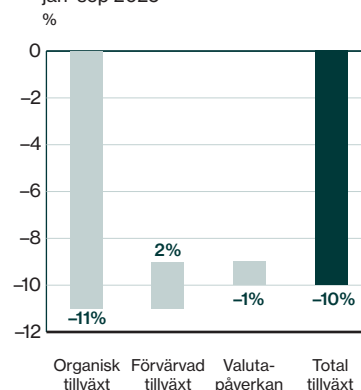
Nettoomsättningen uppgick under det tredje kvartalet till 1 180 MSEK (1 174), en ökning med 1%, varav –1% var organiskt, 2% från förvärv och valuta påverkade negativt med –1%. Justerad EBITA under det tredje kvartalet uppgick till 117 MSEK (144), en minskning med –19%, och den justerade EBITA-marginalen uppgick till 9,9% (12,3).

Nettoomsättningen för perioden januari till september uppgick till 3 707 MSEK (3 754), en minskning med –1%, varav –1% var organiskt, 1% från förvärv och valuta påverkade negativt med –1%. Justerad EBITA för perioden januari till september uppgick till 469 MSEK (524), en minskning med –10%, och den justerade EBITA-marginalen uppgick till 12,7% (14,0).

Försäljningen mot regioner och kommuner fortsatte att utvecklas väl under kvartalet. Det lägre resultatet och marginalen är främst hänförligt till lägre projektbaserad försäljning av produkter och tjänster inom totalförsvaret och beredskap. Under 2024 bidrog betydande skalfördelar från några stora ordrar inom detta område positivt till affärsområdets EBITA-resultat och marginal. Utsikterna inom totalförsvaret och beredskap bedöms fortsatt vara goda.

Under kvartalet har etableringen av den nya distributionscentralen i Göteborg fortsatt enligt plan med färdigställande av byggnaden samt påbörjad installation av automationslösningar.

Justerad EBITA tillväxt – North
jan–sep 2025



Belopp i MSEK	1 juli – 30 september			1 januari – 30 september			Rullande 12 månader	Helår
	2025	2024	Förändring	2025	2024	Förändring	2024/2025	2024
Nettoomsättning	1 180	1 174	1%	3 707	3 754	–1%	5 354	5 401
Justerad EBITA	117	144	–19%	469	524	–10%	695	749
Justerad EBITA-marginal, %	9,9%	12,3%	–2,4 p.e.	12,7%	14,0%	–1,3 p.e.	13,0%	13,9%

Affärsområde West

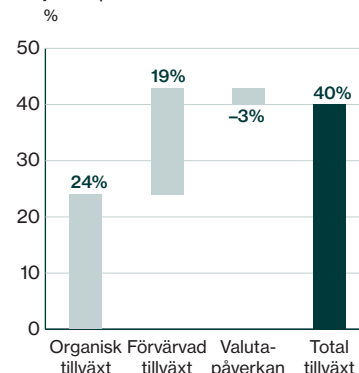
West består av Nederländerna, Belgien, Luxemburg, Storbritannien, Irland och Danmark. Verksamheten bedrivs genom 16 dotterbolag. Medelantalet heltidsanställda under perioden uppgick till 2 093.

Finansiell utveckling

Nettoomsättningen uppgick under det tredje kvartalet till 2 215 MSEK (1 783), en ökning med 24%, varav 9% var organisk tillväxt, 18% från förvärv och valuta påverkade negativt med -3%. Justerad EBITA under det tredje kvartalet uppgick till 212 MSEK (135), en ökning med 57%, och den justerade EBITA-marginalen uppgick till 9,6% (7,6).

Nettoomsättningen för perioden januari till september uppgick till 6 243 MSEK (5 236), en ökning med 19%, varav 9% var organisk tillväxt, 13% från förvärv och valuta påverkade negativt med -3%. Justerad EBITA för perioden januari till september uppgick till 543 MSEK (387), en ökning med 40%, och den justerade EBITA-marginalen uppgick till 8,7% (7,4). Tillväxten i både nettoomsättning och EBITA drevs av fortsatta operationella förbättringar inom befintliga verksamheter samt nyligen genomförda förvärv, framför allt de större plattformsförvärren.

Justerad EBITA tillväxt – West jan-sep 2025



Belopp i MSEK	1 juli – 30 september			1 januari – 30 september			Rullande 12 månader	Helår
	2025	2024	Förändring	2025	2024	Förändring	2024/2025	2024
Nettoomsättning	2 215	1 783	24%	6 243	5 236	19%	8 153	7 145
Justerad EBITA	212	135	57%	543	387	40%	701	545
Justerad EBITA-marginal, %	9,6%	7,6%	2 p.e.	8,7%	7,4%	1,3 p.e.	8,6%	7,6%

Affärsområde Central

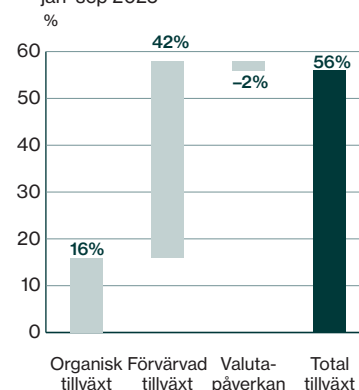
Central består av Frankrike, Tyskland, Österrike, Schweiz, Slovakien, Polen och Tjeckien. Verksamheten bedrivs genom 14 dotterbolag. Medelantalet heltidsanställda under perioden uppgick till 784.

Finansiell utveckling

Nettoomsättningen uppgick under det tredje kvartalet till 735 MSEK (640), en ökning med 15%, varav 6% var organiskt, 12% från förvärv och valuta påverkade negativt med -3%. Justerad EBITA under det tredje kvartalet uppgick till 65 MSEK (47), en ökning med 39%, och den justerade EBITA-marginalen uppgick till 8,9% (7,3).

Nettoomsättningen för perioden januari till september uppgick till 2 161 MSEK (1 732), en ökning med 25%, varav 2% var organisk tillväxt, 25% från förvärv och valuta påverkade negativt med -2%. Justerad EBITA för perioden januari till september uppgick till 177 MSEK (114), en ökning med 56%, och den justerade EBITA-marginalen uppgick till 8,2% (6,6). En aktiv förvärvsagenda samt god utveckling i dessa bolag fortsatte bidra till en ökad nettoomsättning och EBITA. Även den organiska tillväxten i befintliga verksamheter var god med nya produktområden och kundgrupper som bidrog till den totala tillväxten och marginalökningen i affärsområdet.

Justerad EBITA tillväxt – Central jan-sep 2025



Belopp i MSEK	1 juli – 30 september			1 januari – 30 september			Rullande 12 månader	Helår
	2025	2024	Förändring	2025	2024	Förändring	2024/2025	2024
Nettoomsättning	735	640	15%	2 161	1 732	25%	2 908	2 479
Justerad EBITA	65	47	39%	177	114	56%	234	170
Justerad EBITA-marginal, %	8,9%	7,3%	1,6 p.e.	8,2%	6,6%	1,6 p.e.	8,0%	6,9%

Förvärv

Förvärv under perioden:

Under perioden har koncernen tecknat avtal om tio förvärv, varav sju var slutförda per den 30 september 2025. Ytterligare två förvärv tecknades och slutfördes efter periodens utgång.

- Den 3 februari förvärvade koncernen 100% av aktierna i Mayumana Healthcare, en specialistdistributör av medicinteknisk utrustning och förbrukningsmaterial i Nederländerna.
- Den 4 februari förvärvade koncernen 97% av aktierna i Hospital Services Limited (HSL Group), en produkt- och tjänsteleverantör av medicinsk utrustning och tillhörande förbrukningsartiklar, underhåll och reparationer på Irland och i Storbritannien.
- Den 3 maj förvärvade koncernen 100% av aktierna i Melet Schloesing Laboratories (MS Labors), en mindre nischdistributör av utrustning och förbrukningsmaterial för patientnära tester i Österrike.
- Den 2 juli förvärvade koncernen 100% av aktierna i ITAK, en ledande leverantör av rörelsehjälpmedel och personlig hjälpmedelsutrustning i Estland.
- Den 3 juli förvärvade koncernen 100% av aktierna i Scan Modul, en ledande leverantör av lösningar för att underlätta arbetsflöden för smart och säker logistik på sjukhus med bas i Nederländerna.
- Den 6 augusti förvärvade koncernen 100% av aktierna i Health Net Connections (HNC), en ledande leverantör av programvara till sjukhus och privata kliniker i Storbritannien inom digital bilddiagnostik, ultraljudsrapportering och säker delning av data.

- Den 2 september förvärvade koncernen 100% av aktierna i Oudshoorn Chirurgische Techniek, en ledande distributör av medicintekniska produkter inom ortopedi och trauma i Nederländerna.

Slutförda förvärv efter rapportperiodens utgång

- Den 1 oktober slutförde koncernen förvärvet av 100% av aktierna i Dartin, en ledande nischdistributör av medicinteknisk utrustning i Tjeckien och Slovakien.
- Den 2 oktober slutförde koncernen förvärvet av 79% av aktierna i Finmed, en ledande leverantör av medicintekniska produkter och tjänster i Frankrike.
- Den 2 oktober slutförde koncernen förvärvet av 100% av aktierna i Novus Med, en ledande nischdistributör av lösningar inom endoskopisk kirurgisk teknologi och patientpositionering i Storbritannien.
- Den 3 november slutförde koncernen förvärvet av 100% av aktierna i InnoMedicus, en nischdistributör specialiserad på utrustning och tjänster för precisionsdiagnostik och minimal-invasiva ingrepp inom urologi i Schweiz.

Tecknade men ännu ej slutförda förvärv

- I maj tecknade koncernen avtal om att förvärva Kristine Hardam (Hardam), en ledande leverantör av medicinskt förbrukningsmaterial i Danmark. Förvärvet är villkorat myndighetsgodkännanden och förväntas slutföras kommande halvår.

För ytterligare upplysningar hänvisas till not 4 Rörelseförvärv.

Förvärv senaste två åren

År	Tillträde	Förvärv	Affärsområde	Land	Förvärvad ägarandel	Nettoomsättning*, MSEK	Antal heltidsanställda
2025	September	Oudshoorn Chirurgische Techniek	West	Nederländerna	100%	37	8
2025	Augusti	Health Net Connections (HNC)	West	Storbritannien	100%	60	19
2025	Juli	Scan Modul	West	Nederländerna	100%	400	94
2025	Juli	ITAK	North	Estland	100%	90	67
2025	Maj	Melet Schloesing Laboratories (MS Labors)	Central	Österrike	100%	23	5
2025	Februari	Hospital Services Limited (HSL Group)	West	Irland	97%	800	150
2025	Februari	Mayumana Healthcare	West	Nederländerna	100%	60	11
2024	November	Hauser Medizintechnik	Central	Österrike	100%	23	5
2024	November	Opitek	West	Danmark	100%	10	3
2024	Oktober	Kvinto	North	Norge	100%	60	3
2024	September	Hugo Technology	Central	Storbritannien	100%	81	84
2024	Augusti	Aspironix	Central	Tjeckien	100%	200	70
2024	Augusti	meetB	Central	Tyskland	100%	340	60
2024	Augusti	Funktionsverket	North	Sverige	100%	30	2
2024	Juli	Wolturnus	West	Danmark	100%	150	71
2024	Mars	Praximedico	Central	Schweiz	100%	60	12
2024	Februari	Vegro	West	Nederländerna	95%	820	586
2023	December	MC Europe	West	Nederländerna	100%	22	6
2023	November	Eumedics	Central	Österrike	100%	35	7
2023	Oktober	ApotheekZorg	West	Nederländerna	50,0001%	280	77
2023	Oktober	CRS medical	Central	Tyskland	100%	187	169

* Uppskattad nettoomsättning vid förvärvstillfället på helårsbasis

Hållbarhet

Med Asker Healthcare Groups position mitt i värdekedjan är bolaget en viktig länk mellan produktbolagen som tillverkar hälso- och sjukvårdsmaterial och patienterna. Det ger Asker möjlighet att bidra till en mer hållbar hälso- och sjukvård i Europa. Det gäller såväl minskad klimatbelastning som rättvisa arbetsvillkor i produktionen samt god hälsa och välbefinnande. Läs mer i Askers Hållbarhetsrapport på asker.com.

Steg mot ökad hållbarhet under kvartalet

- Asker har under kvartalet genomfört intervjuer med flera av bolagets intressentgrupper, däribland aktieägare, ledning och medarbetare från dotterbolagen samt interna representanter för kunder och patienter. Baserat på intressentdialogen har Asker justerat sin dubbla väsentlighetsanalys något. Den uppdaterade dubbla väsentlighetsanalysen kommer att publiceras i Askers års- och hållbarhetsredovisning för 2025.
- I samarbete med leverantörer, kunder och institut driver Asker utveckling för att skapa en mer rättvis och hållbar värdekedja - från att produkten produceras till att den används. Som en del i detta arbete har Asker under kvartalet bland annat bidragit till en masteruppsats vid Chalmers Tekniska Högskola. Syftet med uppsatsen var att utvärdera den miljö- och affärsmässiga potentialen av cirkulära affärsmodeller för hjälpmedel inom mobilitet.

Urval av nyckeltal

Nedan är ett urval av de ESG-nyckeltal som Asker löpande följer. Asker rapporterade sitt hållbarhetsarbete för 2024 enligt CSRD. Fullständig sammanställning finns i hållbarhetsrapporten för 2024.

	Mål 2030	2024
Förändring av scope 1 och 2 utsläpp (marknadsbaserat) jämfört med basåret 2021	-42%	-20%
Andel medarbetare som har utbildats i och undertecknat Askers uppförandekod	>95%	87%
Andel leverantörer som har undertecknat Askers uppförandekod för leverantörer, baserat på omsättning	>90%	85%
Andel aktiva tredjepartstillverkare i högriskområden som har granskats enligt kriterier för arbetstagarrättigheter de senaste 24 månaderna	>90%	95%

**FN:s mål för
hållbar utveckling**

PRIMÄRT BIDRAG

3

GOD HÄLSA OCH
VÄLBEFINNANDE



A Bigger Care



Healthy
Communities



Healthy
Planet



Healthy
People

Övrig information

Anställda

Medelantalet heltidsanställda i koncernen var under perioden 3 779 (3 288). Koncernfunktionen hade 45 (39) heltidsanställda under perioden. Antal anställda uppgick till 4 505 vid periodens utgång (3 976) och 4 030 vid periodens ingång.

Moderbolaget

Asker Healthcare Group AB (559184-9848) är moderbolag i koncernen.

Nettoomsättning för moderbolaget för tredje kvartalet uppgick till 3 MSEK (5). Finansnetto uppgick till 16 MSEK (–28) och resultat före skatt uppgick till 18 MSEK (–31). Totala tillgångar uppgick till 7 784 MSEK (6 221) och totala skulder till 3 279 MSEK (4 933). Moderbolaget har två anställda.

Redovisningsprinciper

Delårsrapporten har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering, Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 samt Årsredovisningslagen. Information som lämnats i enlighet med IAS 34.16A har lämnats såväl i koncernens finansiella rapporter som i andra delar av delårsrapporten. Delårsrapporten är upprättad i miljoner svenska kronor (MSEK) om inget annat anges och siffror inom parentes avser föregående år. Summeringsdifferenser kan förekomma då individuella poster är avrundande till heltal MSEK. Redovisningsprinciperna har tillämpats såsom de beskrivits i koncernens årsredovisning.

Inga av de ändringar i IFRS-redovisningsstandarder som trätt i kraft under året har haft någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter. För mer information hänvisas till upplysningar så som de beskrivs i koncernens årsredovisning.

Moderbolagets finansiella rapporter har upprättats i enlighet med den av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendationen RFR 2 Redovisning för juridiska personer och årsredovisningslagen. RFR 2 innebär att moderbolaget för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning.

Uppskattningar och bedömningar

Det har inte skett några ändringar i de uppskattningar och bedömningar som har beskrivits i koncernens årsredovisning.

Transaktioner med närstående

Den 27 augusti 2025 beslutade en extra bolagsstämma i enlighet med styrelsens förslag att inrätta ett långsiktigt prestationsbaserat investeringsaktieprogram för koncernledningen och andra nyckelpersoner inom Asker-koncernen ("LTIP 2025"). Styrelsen nominerar deltagare till programmet som får omfatta totalt max 132 deltagare fördelat på 4 kategorier. För att delta i programmet krävs att deltagarna investerar i Asker aktier. Varje kategori kommer att ha en maximal investeringsmöjlighet baserat på en andel av deltagarens årliga grundlön.

För varje investeringsaktie erhålls 2 till 5 prestationsaktierätter beroende på kategori. Maximal tilldelning inklusive utdelnings-

justering, uppgår till 670 000 stamaktier, vilket innebär en maximal utspädning om 0,17%. Prestationsaktierätter är möjligheter att erhålla aktier i Asker förutsatt att vissa prestationsmål uppnås (Justerad EBITA-tillväxt, minskning av koldioxidutsläpp och andel leverantörer som undertecknar uppförandekoden), att deltagaren förblir anställd och innehar investeringsaktier från startdatumet till slutet av intjänandeperioden, vilken sträcker sig fram till publiceringen av delårsrapporten för första kvartalet 2028. Om dessa mål uppnås omvandlas prestationsaktierätter till vanliga stamaktier efter intjänandeperioden. Den extra bolagsstämman i augusti beslutade vidare att bemyndiga styrelsen att maximalt emittera 670 000 C-aktier, återköpa emitterade C-aktier och överlåta egna stamaktier för att säkra leveransen av prestationsaktier. C-aktierna är onoterade.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens strategiska och operativa ställning, samt förväntade utveckling avseende resultat och finansiell ställning kan komma att påverkas av risker och osäkerhetsfaktorer som koncernen är exponerad mot. Asker arbetar kontinuerligt med identifiering och uppföljning av risker för att nyttja möjligheter att uppnå affärsmål eller motverka sådana risker koncernen inte är villig att ta. De väsentliga risker som bedöms ha störst betydelse för koncernen är strategiska och operativa risker kopplade till geopolitik och störningar i den globala leveranskedjan, IT- och informationssäkerhetsrisker och finansiell stabilitet. Utöver det är koncernen påverkad av finansiella risker, främst valutarisker, likviditets- och refinansieringsrisker.

Förändringar i risk under kvartalet

Den generella osäkerheten på världsmarknaderna är fortsatt hög. Utvecklingen följs noggrant av företagsledningen och mitigeringsplaner följs upp samt justeras vid behov. En tilltagande geopolitisk oro skulle kunna ge upphov till utbudsstörningar men det geopolitiska läget har inte påverkat koncernens finansiella ställning och position under kvartalet. För mer information om koncernens risker hänvisas till riskavsnittet i koncernens årsredovisning 2024.

Valberedning

Inför årsstämman 2026 har följande personer utsetts till ledamöter av valberedningen: Johan Hesser, Nalka Invest, Patrik Jonsson, SEB Funds AB, Richard Torgerson, Nordea Funds och Håkan Björklund, styrelseordförande i Asker Healthcare Group AB.

Aktieägare som vill lämna förslag till valberedningen kan göra det via e-post till valberedning@asker.com eller via post till Asker Healthcare Group. För att förslag ska kunna behandlas av valberedningen bör de inkomma i god tid innan årsstämman, dock senast den 23 januari 2026. Årsstämma kommer att hållas 7 maj 2026.

Väsentliga händelser efter utgången av kvartalet

- Den 2 oktober slutförde koncernen förvärvet av 79% av aktierna i Finmed, en ledande leverantör av medicintekniska produkter och lösningar i Frankrike. Under 2024 hade Finmed 62 heltidsanställda och en omsättning på cirka 380 MSEK.

Danderyd, 6 november 2025

Johan Falk
Verkställande direktör



Revisors granskningsrapport

Asker Healthcare Group AB, org.nr 559184-9848

Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapporten) för Asker Healthcare Group AB per 30 september 2025 och den nio-månadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 *Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor*. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm, 6 november 2025

Ernst & Young AB

Jennifer Rock-Baley

Auktoriserad revisor

Finansiella rapporter – koncernen

Koncernens resultaträkning

Belopp i MSEK	Not	1 juli – 30 september		1 januari – 30 september		Helår
		2025	2024	2025	2024	2024
Nettoomsättning	2	4 129	3 597	12 111	10 722	15 025
Kostnad för sålda varor		–2 446	–2 192	–7 169	–6 539	–9 147
Bruttoresultat		1 683	1 405	4 942	4 182	5 879
Försäljningskostnader		–1 033	–853	–2 970	–2 544	–3 519
Administrationskostnader		–398	–327	–1 192	–911	–1 332
Övriga rörelseintäkter		8	15	33	60	80
Övriga rörelsekostnader		–18	–27	–85	–108	–142
Rörelseresultat (EBIT)		242	212	728	679	966
Finansiella intäkter		54	3	212	34	110
Finansiella kostnader		–114	–107	–454	–355	–517
Resultat före skatt		181	108	487	357	559
Skatt på resultat		–35	–27	–113	–89	–183
Periodens resultat		146	81	374	268	376
Resultat hänförligt till:						
Moderbolagets aktieägare		142	75	362	253	360
Innehav utan bestämmande inflytande		4	6	12	15	15
Resultat per aktie, före och efter utspädning (SEK)	5	0,37	0,14	0,91	0,50	0,74

Koncernens rapport över totalresultat, i sammandrag

Belopp i MSEK	1 juli – 30 september		1 januari – 30 september		Helår 2024
	2025	2024	2025	2024	
Periodens resultat	146	81	374	268	376
Övrigt totalresultat för perioden					
<i>Poster som har eller kan omföras till resultaträkningen</i>					
Periodens omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	-48	-22	-216	37	97
Summa övrigt totalresultat för perioden	-48	-22	-216	37	97
Totalresultat för perioden	98	59	158	304	472
Varav hänförligt till:					
Moderbolagets aktieägare	93	53	146	289	457
Innehav utan bestämmande inflytande	4	6	12	15	15

Koncernens balansräkning, i sammandrag

Belopp i MSEK	Not	30 september 2025	2024	31 december 2024
TILLGÅNGAR				
Goodwill		6 192	5 054	5 100
Övriga immateriella anläggningstillgångar		2 691	1 830	1 955
Materiella anläggningstillgångar		1 501	1 345	1 489
Finansiella anläggningstillgångar		27	38	34
Uppskjutna skattefordringar		97	22	56
Summa anläggningstillgångar		10 508	8 290	8 635
Varulager		2 014	1 819	1 821
Kundfordringar		1 913	1 603	1 725
Övriga kortfristiga fordringar		596	526	447
Likvida medel		906	392	490
Summa omsättningstillgångar		5 429	4 341	4 483
SUMMA TILLGÅNGAR		15 937	12 630	13 118
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		6 481	3 313	3 469
Innehav utan bestämmande inflytande		28	42	33
Summa eget kapital		6 509	3 355	3 502
Räntebärande skulder	3	4 335	4 564	4 628
Leasingskulder		656	635	719
Uppskjutna skatteskulder		545	414	426
Övriga långfristiga skulder och avsättningar	3	452	698	645
Summa långfristiga skulder		5 988	6 312	6 419
Räntebärande skulder	3	219	339	374
Leasingskulder		248	219	237
Leverantörsskulder		1 492	1 303	1 344
Övriga kortfristiga skulder	3	1 482	1 101	1 243
Summa kortfristiga skulder		3 441	2 963	3 198
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		15 937	12 630	13 118

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital, i sammandrag

Belopp i MSEK	1 januari – 30 september		Helår
	2025	2024	2024
Ingående balans	3 502	3 042	3 042
Totalresultat för perioden	158	304	473
Betald nyemission*	1 426	–0	–
Kvittningsemission*	1 439	–	–
Betald utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	–15	–1	–1
Transaktioner hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	–1	11	–12
Utgående balans	6 509	3 355	3 502
Eget kapital hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare	6 481	3 313	3 469
Innehav utan bestämmande inflytande	28	42	33

* Asker genomförde i samband med börsnoteringen den 27 mars 2025 en nyemission om totalt 1 500 MSEK, innebärande 21 428 571 aktier till en teckningskurs om 70 SEK/aktie. Transaktionskostnader har uppgått till 93 MSEK, vilket netto efter skatt har påverkat det egna kapitalet med 1 426 MSEK. Samtidigt skedde en riktad kvittningsemission för att reglera befintliga aktieägarlån. Värdet på aktieägarlånen med upplupen ränta uppgick till 1 439 MSEK, innebärande att 20 552 600 nya aktier emitterades till en teckningskurs om 70 SEK/aktie.

Koncernens kassaflödesanalys, i sammandrag

Belopp i MSEK	Not	1 juli – 30 september		1 januari – 30 september		Helår
		2025	2024	2025	2024	2024
Rörelseresultat (EBIT)		242	212	728	679	966
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		179	169	570	514	720
Erhållen ränta		2	2	7	6	11
Betald ränta		–46	–58	–148	–167	–228
Betald inkomstskatt		–76	–52	–261	–158	–201
		301	274	896	874	1 269
Förändring av kortfristiga fordringar		–26	88	–94	295	292
Förändring av varulager		34	–52	–7	–169	–144
Förändring av kortfristiga skulder		130	–87	–35	–232	–189
Kassaflöde från den löpande verksamheten		439	223	760	768	1 227
Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar		–89	–54	–367	–179	–348
Förvärv av dotterbolag (med avdrag för förvärvad kassa)	4	–885	–482	–1 882	–963	–1 109
Kassaflöde från investeringsverksamheten		–974	–536	–2 249	–1 142	–1 457
Upptagna lån		994	232	5 098	463	467
Amortering av lån		–121	1	–4 158	–45	–49
Amortering av leasingskulder		–75	–59	–208	–171	–247
Förändring i checkräkningskredit		–658	169	–213	110	126
Förändringar av långfristiga fordringar och skulder		–	–	–	–	–2
Nyemission		–	–	1 407	–	–
Riktad nyemission till innehav utan bestämmande inflytande		–	11	24	11	11
Utdelning betald till ägare av innehav utan bestämmande inflytande		–14	–	–15	–1	–1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		126	354	1 935	367	305
Periodens kassaflöde		–409	42	446	–7	75
Likvida medel vid periodens början		1 325	355	490	391	391
Kursdifferenser i likvida medel		–10	–5	–30	8	24
Likvida medel vid periodens slut		906	392	906	392	490

Moderbolagets resultaträkning, i sammandrag

Belopp i MSEK	1 juli – 30 september		1 januari – 30 september		Helår
	2025	2024	2025	2024	2024
Nettoomsättning	3	5	14	13	19
Bruttoresultat	3	5	14	13	19
Administrationskostnader	–0	–8	–42	–23	–37
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	0	0	1	0	0
Rörelseresultat	3	–3	–28	–9	–18
Finansiella intäkter och kostnader	16	–28	49	–129	–188
Bokslutsdispositioner	–	–	–	–	388
Resultat före skatt	18	–31	21	–138	182
Skatt på resultat	–15	0	–15	0	–42
Periodens resultat	3	–31	6	–138	140

Moderbolaget har inga transaktioner att redovisa inom övrigt totalresultat, varpå moderbolagets totalresultat stämmer överens med periodens resultat.

Moderbolagets balansräkning, i sammandrag

Belopp i MSEK	30 september 2025	2024	31 december 2024
TILLGÅNGAR			
Finansiella anläggningstillgångar	3 574	3 572	3 572
Summa anläggningstillgångar	3 574	3 572	3 572
Omsättningstillgångar	4 210	2 645	3 073
Kassa och bank	0	4	5
Summa omsättningstillgångar	4 210	2 649	3 078
SUMMA TILLGÅNGAR	7 784	6 221	6 651
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Bundet eget kapital	1	0	0
Fritt eget kapital	4 414	1 265	1 544
Summa eget kapital	4 415	1 265	1 544
Obeskattade reserver	91	22	91
Avsättningar	10	8	9
Långfristiga skulder	3 232	2 683	2 717
Kortfristiga skulder	36	2 242	2 290
Summa skulder	3 279	4 933	5 016
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	7 784	6 221	6 651

Noter

NOT 1 Segmentsinformation

Belopp i MSEK	1 juli – 30 september		1 januari – 30 september		Helår
	2025	2024	2025	2024	2024
Nettoomsättning från externa kunder					
North	1 180	1 174	3 707	3 754	5 401
West	2 215	1 783	6 243	5 236	7 145
Central	735	640	2 161	1 732	2 479
Övrigt och elimineringar	–	–	–	–	–
Total nettoomsättning från externa kunder	4 129	3 597	12 111	10 722	15 025
Nettoomsättning från andra rörelsessegment					
North	21	23	68	67	92
West	23	16	50	50	75
Central	4	2	8	8	12
Övrigt och elimineringar	–48	–41	–125	–125	–179
Total nettoomsättning från andra rörelsessegment	–	–	–	–	–
Total nettoomsättning	4 129	3 597	12 111	10 722	15 025
Justerad EBITA					
North	117	144	469	524	749
West	212	135	543	387	545
Central	65	47	177	114	170
Övrigt och elimineringar	–12	–20	–64	–69	–103
Total justerad EBITA	383	306	1 125	956	1 362
Jämförelsestörande poster (se definitioner och not 5)	–34	–34	–142	–108	–155
EBITA					
North	113	126	442	440	633
West	199	132	534	381	545
Central	50	37	117	97	149
Övrigt och elimineringar	–14	–22	–111	–70	–120
Total EBITA	348	272	983	848	1 207
Avskrivningar immateriella tillgångar	–106	–60	–254	–169	–241
Rörelseresultat (EBIT)	242	212	728	679	966
Finansnetto	–61	–105	–241	–322	–407
Resultat före skatt	181	108	487	357	559

NOT 2 Nettoomsättning

Askers bolag säljer främst medicinskt förbrukningsmaterial och medicinteknisk utrustning samt relaterade tjänster, där en del utrustning kräver installation. I kundkontrakt med leverans av medicinteknisk utrustning innefattande installation identifieras två prestationsåtaganden då både utrustning och installation bedöms som distinkta prestationsåtaganden. Både vid försäljning av förbrukningsmaterial och medicinteknisk utrustning

uppfylls prestationsåtagandet när Askers bolag levererar materialet respektive utrustningen enligt leveransvillkoren i det specifika avtalet och kunden därmed erhåller kontroll. Installation av medicinteknisk utrustning är en tjänst som redovisas över tid i takt med att den utförs. Detsamma gäller för servicekontrakt.

Belopp i MSEK	1 juli – 30 september		1 januari – 30 september		Helår
	2025	2024	2025	2024	2024
Försäljning av varor					
North	1 058	1 065	3 332	3 414	4 924
West	2 175	1 780	6 148	5 230	7 139
Central	706	615	2 066	1 655	2 373
Totalt varor	3 939	3 460	11 546	10 299	14 436
Försäljning av tjänster					
North	122	109	375	341	477
West	39	3	95	5	6
Central	29	25	95	77	106
Totalt tjänster	190	138	565	423	589
Total nettoomsättning	4 129	3 597	12 111	10 722	15 025

NOT 3 Verkligt värde på finansiella instrument

Askers finansiella tillgångar och finansiella skulder värderade till verkligt värde över resultaträkningen avser derivatinstrument samt skulder relaterat till villkorade köpeskillingar uppkomna i samband med förvärv. För derivat bestäms det verkliga värdet baserat på observerbar marknadsdata innebärande nivå 2 i enlighet med verkligt värdenivåhierarkin i IFRS 13. Utgående balans för positiva derivat uppgick till 5 MSEK (3), och utgående balans för negativa derivat uppgick till 26 MSEK (6). Skulder för villkorade köpeskillingar är redovisade baserat på det förvärvade företagets resultat, innebärande en multipelvärdering baserad på framtida EBITDA eller EBITA-mått, diskonterat med koncernens diskonteringsränta, där framtida EBITDA/

EBITA-mått erhålls från företagsledningens bästa bedömning utifrån godkända affärsplaner, innebärande värdering i nivå 3 i enlighet med verkligt värdenivåhierarkin. Inga överföringar har gjorts mellan nivåerna under perioden. Övriga tillgångar och skulder är redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Det verkliga värdet på skulder till kreditinstitut uppskattas vara lika med redovisat värde då lånen löper med rörlig ränta. Det verkliga värdet på kortfristig upplåning motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig. Se nedan för en avstämning över förändring kopplat till villkorade köpeskillingar i nivå 3, från både rörelseförvärv och tillgångsförvärv.

Villkorad köpeskillning Belopp i MSEK	30 september		31 december
	2025	2024	2024
Ingående balans	688	377	377
Förvärv	158	212	237
Utbetalningar	-166	-145	-145
Omvärderingar*	70	87	112
Diskonteringseffekt*	40	28	44
Omklassificeringar	-	-	45
Valutakursdifferenser	-18	-4	19
Utgående balans	771	555	688

*Resultateffekten för omvärdering av villkorade köpeskillingar uppgår till -70 MSEK (-87) och redovisas inom övriga rörelsekostnader. Diskonteringseffekt påverkar med -40 MSEK (-28) och redovisas inom finansnettot.

NOT 4 Rörelseförvärv

Som en del av Askers värdeskapande, där den organiska tillväxten kompletteras med förvärv av små och medelstora företag för att addera nya produkter, kundgrupper och/eller kanaler och på så sätt bygga ett helhetserbjudande och skapa förutsättningar till en effektivare värdekedja för hälso- och sjukvården har följande rörelseförvärv gjorts under 2025.

- Den 3 februari förvärvade koncernen 100% av aktierna i Mayumana Healthcare, en specialistdistributör av medicinteknisk utrustning och förbrukningsmaterial baserad i Nederländerna. Under 2024 hade Mayumana Healthcare 11 heltidsanställda och en omsättning på cirka 60 MSEK. Identifierade övervärden består av kundrelationer, varumärken och goodwill.
- Den 4 februari förvärvade koncernen 97% av aktierna i Hospital Services Limited (HSL Group), en produkt- och tjänsteleverantör av medicinsk utrustning och tillhörande förbrukningsartiklar, underhåll och reparationer på Irland och i Storbritannien. Under 2024 hade HSL Group 150 heltidsanställda och en omsättning på cirka 800 MSEK. Identifierade övervärden består av kundrelationer, kundkontrakt, varumärken och goodwill.
- Den 3 maj förvärvade koncernen 100% av aktierna i Melet Schloesing Laboratories GmbH (MS Labors), en mindre nischdistributör av utrustning och förbrukningsmaterial för patientnära tester i Österrike. Under 2024 hade MS Labors 5 heltidsanställda och en omsättning på cirka 23 MSEK. Identifierade övervärden består av kundrelationer och goodwill.
- Den 2 juli förvärvade koncernen 100% av aktierna i ITAK, en ledande leverantör av rörelsehjälpmedel och personlig hjälpmedelsutrustning i Estland. Under 2024 hade ITAK 67 heltidsanställda och en omsättning på cirka 90 MSEK. Identifierade övervärden består av kundrelationer, varumärken och goodwill.
- Den 3 juli förvärvade koncernen 100% av aktierna i Scan Modul, en ledande leverantör av lösningar för att underlätta arbetsflöden för smart och säker logistik på sjukhus med bas i Nederländerna. Under 2024 hade Scan Modul 94 heltidsanställda och en omsättning på cirka 400 MSEK. Förvärvsanalysen är pågående och övervärden väntas bestå av kundrelationer, varumärken och goodwill.
- Den 6 augusti förvärvade koncernen 100% av aktierna i Health Net Connections Limited (HNC), en ledande leverantör av programvara till sjukhus och privata kliniker i Storbritannien inom digital bilddiagnostik, ultraljudsrapportering och säker delning av data. Under 2024 hade HNC 19 heltidsanställda och en omsättning på cirka 60 MSEK. Förvärvsanalysen är pågående och övervärden väntas bestå av kundrelationer, varumärken och goodwill.
- Den 2 september förvärvade koncernen 100% av aktierna i Oudshoorn Chirurgische Techniek, en ledande distributör av medicintekniska produkter inom ortopedi och trauma i Nederländerna. Under 2024 hade Oudshoorn 8 heltidsanställda och en omsättning på cirka 37 MSEK. Förvärvsanalysen är pågående och övervärden väntas bestå av kundrelationer och goodwill.

Nedan redovisas preliminära förvärvsanalyser för förvärvade identifierbara nettotillgångar. Då upplysningar om förvärven individuellt sett inte är väsentliga lämnas upplysningar i aggregerad form, förutom för HSL Group och för Scan Modul.

Förvärvade tillgångar värderade till verkligt värde

Belopp i MSEK	Totalt perioden	Varav HSL Group	Varav Scan Modul
Immateriella anläggningstillgångar	893	415	231
Övriga anläggningstillgångar	41	30	5
Nyttjanderätter	78	17	30
Varulager	238	100	91
Övriga omsättningstillgångar	300	149	112
Likvida medel	88	39	15
Uppskjuten skattefordran/skuld	-148	-48	-40
Räntebärande skulder	-380	-237	-143
Leasingskulder	-78	-17	-30
Skuld för villkorad köpeskilling	-7	-7	-
Övriga rörelseskulder	-366	-202	-105
Avsättningar	-0	-	-0
Summa identifierbara nettotillgångar	659	240	166
Goodwill	1 232	546	349
Innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-
Köpeskilling	1 891	786	515
Erlagd köpeskilling	1 740	786	515
Villkorad köpeskilling	151	-	-
Summa bedömd köpeskilling	1 891	786	515

Förvärvens effekt på kassaflöde

Belopp i MSEK	Totalt perioden
Köpeskilling	-1 740
Likvida medel i de förvärvade bolagen	88
Utbetald köpeskilling för minoriteter	-69
Utbetald köpeskilling avseende tidigare års förvärv	-161
Summa effekt på kassaflödet	-1 882

Övriga omsättningstillgångar avser främst kundfordringar. Det finns ingen väsentlig skillnad mellan förvärvade fordringar och bruttobeloppet, och det finns inga fordringar som inte förväntas bli reglerade. Bestämmande inflytande har erhållits genom kontanta initiala betalningar samt genom avtal om tilläggsköpeskillingar. Vissa upplysningar lämnas även på sid 10 i delårsrapporten. Asker upprättar preliminära förvärvsanalyser under den tid det råder osäkerhet om utfallet av specifika delar av förvärvsavtalen (goodwill, kundrelationer och varumärke) t.ex. under den period då bolaget har anlitat en extern värderingsspecialist, och den externa värderingen ännu inte är slutgiltig, eller i fall slutliga förvärvsbalanser ej erhållits. Värderingsperioden är emellertid aldrig längre än ett år från förvärvstidpunkten. Förvärvsanalyser för förvärv som genomförts från och med det fjärde kvartalet 2024 till och med det tredje kvartalet 2025 är preliminära då koncernen ej har erhållit slutgiltigt fastställda uppgifter från de förvärvade företagen. Inga väsentliga förändringar i koncernens förvärvsanalyser avseende tidigare års förvärv gjordes under kvartalet. Verkligt värdejusteringar avseende immateriella tillgångar består av kundrelationer och varumärken. Goodwill motiveras av god lönsamhet samt den personal som finns i de förvärvade bolagen. Vid förvärv använder Asker vanligtvis en

NOT 4 Rörelseförvärv, fortsättning

förvärvsstruktur med basköpeskilling och eventuell villkorad köpeskilling. Den villkorade köpeskillingen baseras på det förvärvade företagets resultat, innebärande en multipelvärdering baserad på framtida EBITDA eller EBITA-mått, diskonterat med koncernens diskonteringsränta. Framtida EBITDA/EBITA-mått erhålls från företagsledningens bästa bedömning utifrån godkända affärsplaner. Initialt värderas den villkorade köpeskillingen till nuvärdet av framtida sannolika utfall, vilket för periodens förvärv har bedömts till 151 MSEK (212). Totalt kan tilläggsköpeskillingar för förvärv gjorda under perioden uppgå till mellan 0 och 245 MSEK. Inga förändringar i metod för beräkning av köpeskillingar har gjorts. Transaktionskostnader för de förvärv som genomförts under perioden uppgick till 37 MSEK (18) och ingår i administrationskostnader i resultaträkningen.

Effekten på koncernens nettoomsättning från de förvärvade bolagen sedan förvärvstidpunkten uppgår till 680 MSEK och effekten på koncernens EBITA sedan förvärvstidpunkten uppgår till 99 MSEK. Om samtliga förvärvade enheter konsoliderades från och med 1 januari 2025 skulle periodens nettoomsättning uppgått till 12 505 MSEK och EBITA till 1 066 MSEK.

Slutförda förvärv efter rapportperiodens utgång

- Den 1 oktober slutförde koncernen förvärvet av 100% av aktierna i Dartin, en ledande nischdistributör av medicinteknisk utrustning i Tjeckien och Slovakien. Under 2024 hade Dartin 23 heltidsanställda och en omsättning på cirka 46 MSEK. Övervärden väntas bestå av kundrelationer och goodwill.

- Den 2 oktober slutförde koncernen förvärvet av 79% av aktierna i Finmed, en ledande leverantör av medicintekniska produkter och tjänster i Frankrike. Under 2024 hade Finmed 62 heltidsanställda och en omsättning på cirka 380 MSEK. Övervärden väntas bestå av kundrelationer, varumärken och goodwill.
- Den 2 oktober slutförde koncernen förvärvet av 100% av aktierna i Novus Med, en ledande nischdistributör av lösningar inom endoskopisk kirurgisk teknologi och patientpositionering i Storbritannien. Under senaste räkenskapsåret som slutade i juni 2025, hade Novus 12 heltidsanställda och en omsättning på cirka 80 MSEK. Övervärden väntas bestå av kundrelationer, varumärken och goodwill.
- Den 3 november slutförde koncernen förvärvet av 100% av aktierna i InnoMedicus, en nischdistributör specialiserad på utrustning och tjänster för precisionsdiagnostik och minimalinvasiva ingrepp inom urologi i Schweiz. Under 2024 hade InnoMedicus 10 heltidsanställda och en omsättning på cirka 50 MSEK. Övervärden väntas bestå av kundrelationer och goodwill.

Tecknade men ännu ej slutförda förvärv

- I maj tecknade koncernen avtal om att förvärva Kirstine Hardam (Hardam), en ledande leverantör av medicinskt förbrukningsmaterial i Danmark. Omsättningen uppgick till cirka 200 MSEK 2024. Förvärvet är villkorat myndighetsgodkännanden och förväntas slutföras kommande halvår.

NOT 5 Alternativa nyckeltal

Viss information i Askers delårsrapport som används av ledning och analytiker för att bedöma och utvärdera koncernens finansiella ställning och resultat är inte definierad enligt IFRS redovisningsstandarder. Det är koncernens bedömning att

informationen underlättar förståelsen för Askers finansiella ställning och resultat. Informationen ska ses som kompletterande information och ersätter inte koncernens finansiella rapporter upprättade enligt IFRS.

Justerad EBITA och justerad EBITA-marginal, %	1 juli – 30 september		1 januari – 30 september		Rullande 12 2024/2025	Helår 2024
	2025	2024	2025	2024		
Belopp i MSEK						
Rörelseresultat (EBIT)	242	212	728	679	1 016	966
Avskrivningar immateriella tillgångar från förvärv	86	41	197	112	248	163
Avskrivningar immateriella tillgångar från operativ verksamhet	21	19	57	57	78	77
EBITA	348	272	983	848	1 341	1 207
Jämförelsestörande poster						
Förvärvs- och integrationskostnader	19	13	56	18	68	31
Omvärdering villkorade köpeskillingar	14	21	70	87	95	112
Övriga poster av engångskaraktär	1	–0	16	2	26	12
Summa jämförelsestörande poster	34	34	142	108	189	155
Justerad EBITA	383	306	1 125	956	1 531	1 362
Nettoomsättning	4 129	3 597	12 111	10 722	16 414	15 025
Justerad EBITA-marginal, % (Justerad EBITA/Nettoomsättning)	9,3%	8,5%	9,3%	8,9%	9,3%	9,1%

NOT 5 Alternativa nyckeltal, fortsättning

EBITA-tillväxt	Rullande 12	Rullande 12	Helår
Belopp i MSEK	2024/2025	2023/2024	2024
Justerad EBITA	1 531	1 271	1 362
Tillväxt, innevarande period jämfört med föregående	20,5%	26,2%	24,9%

EBITA-marginal	1 juli – 30 september		1 januari – 30 september		Rullande 12	Helår
Belopp i MSEK	2025	2024	2025	2024	2024/2025	2024
EBITA	348	272	983	848	1 341	1 207
Nettoomsättning	4 129	3 597	12 111	10 722	16 414	15 025
EBITA-marginal	8,4%	7,6%	8,1%	7,9%	8,2%	8,0%

EBITDA justerat för leasing- och jämförelsestörande poster	1 juli – 30 september		1 januari – 30 september		Rullande 12	Helår
Belopp i MSEK	2025	2024	2025	2024	2024/2025	2024
Rörelseresultat (EBIT)	242	212	728	679	1 016	966
Avskrivningar materiella tillgångar	113	92	310	259	417	367
Avskrivningar immateriella tillgångar från förvärv	86	41	197	112	248	163
Avskrivningar immateriella tillgångar från operativ verksamhet	21	19	57	57	78	77
Rörelseresultat (EBITDA)	461	364	1 293	1 107	1 759	1 573
Jämförelsestörande poster	34	34	142	108	189	155
Kostnader hänförliga till leasingavtal	-78	-63	-221	-183	-302	-263
EBITDA justerat för leasing- och jämförelsestörande poster	417	335	1 213	1 033	1 647	1 466

Nettoskuld	30 september		31 december
Belopp i MSEK	2025	2024	2024
Långfristiga räntebärande skulder	4 334	4 563	4 627
Aktieägarlån	–	-1 396	-1 419
Långfristiga räntebärande skulder till kreditinstitut	4 334	3 166	3 208
Kortfristiga räntebärande skulder	219	339	374
Kortfristiga räntebärande skulder till kreditinstitut	219	339	374
Likvida medel	906	392	490
Nettoskuld	3 648	3 113	3 091

Nettoskuldsättningsgrad	30 september		31 december
Belopp i MSEK	2025	2024	2024
Nettoskuld	3 648	3 113	3 091
Totalt eget kapital	6 509	3 355	3 502
Nettoskuldsättningsgrad	0,6	0,9	0,9

NOT 5 Alternativa nyckeltal, fortsättning**Nettoskuld/EBITDA justerat för leasing- och jämförelsestörande poster**

Belopp i MSEK	30 september		31 december
	2025	2024	2024
Nettoskuld	3 648	3 113	3 091
EBITDA justerat för leasing- och jämförelsestörande poster, rullande 12 månader	1 647	1 387	1 466
Nettoskuld/EBITDA justerat för leasing- och jämförelsestörande poster	2,2	2,2	2,1

Sysselsatt kapital

Belopp i MSEK	30 september		31 december
	2025	2024	2024
Summa eget kapital	6 509	3 355	3 502
Summa räntebärande skulder till kreditinstitut	4 554	3 507	3 583
Aktieägarlån	–	1 396	1 419
Villkorade köpeskillingar	771	555	688
Kombinerade köp och sälloptioner	43	224	99
Summa leasingsskulder	904	855	956
Summa sysselsatt kapital	12 780	9 893	10 247

Avkastning på sysselsatt kapital

Belopp i MSEK	30 september		31 december
	2025	2024	2024
Rörelseresultat (EBIT), rullande 12 månader	1 016	751	966
Genomsnittligt sysselsatt kapital	11 668	9 210	9 615
Avkastning på sysselsatt kapital (%)	8,7%	8,2%	10,0%
Goodwill från ägarbytet 2019	–2 493	–2 493	–2 493
Justerat genomsnittligt sysselsatt kapital	9 175	6 717	7 122
Avkastning på justerat sysselsatt kapital (%)	11,1%	11,2%	13,6%

Rörelsekapital

Belopp i MSEK	30 september		31 december
	2025	2024	2024
Varulager	2 014	1 819	1 821
Kundfordringar	1 913	1 603	1 725
Leverantörsskulder	–1 492	–1 303	–1 377
Förskott från kunder*	–10	–7	–12
Summa rörelsekapital	2 425	2 112	2 157

*Förskott från kunder är tillagt i definitionen av rörelsekapital från och med den 1 januari 2025.

Avkastning rörelsekapital (R/RK) %

Belopp i MSEK	30 september		31 december
	2025	2024	2024
Justerad EBITA, rullande 12 månader	1 531	1 271	1 362
Genomsnittligt rörelsekapital	2 303	1 917	2 020
Avkastning rörelsekapital (R/RK) %	66,5%	66,3%	67,4%

NOT 5 Alternativa nyckeltal, fortsättning

Resultat per aktie

Asker har beräknat resultat per aktie enligt IAS 33 där resultat hänförligt till moderbolaget har justerats för räntekomponent på preferensaktier, där reglering gjorts i antalet erhållna stamaktier efter konvertering av preferensaktier till stamaktier i samband med börsnoteringen, och antalet aktier har beräknats

utifrån principerna om genomsnittligt antal utestående aktier.

Som ett alternativt resultatmått har Asker beräknat resultat per aktie utifrån periodens redovisade resultat, och som om effekter av nyemissionen, kvittningsemissionen och konverteringen av preferensaktier till stamaktier hade skett innan början av den första jämförelseperioden.

	1 juli – 30 september		1 januari – 30 september		Rullande 12	Helår
	2025	2024	2025	2024	2024/2025	2024
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare (MSEK)	142	75	362	253	469	360
Justerings räntekomponent på preferensaktier (MSEK)	–	–31	–31	–91	–63	–123
Justerat resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare (MSEK)	142	44	331	162	406	237
Genomsnittligt antal utestående stamaktier	383 036 497	321 360 613	363 245 342	321 360 613	352 744 992	321 360 613
Resultat per aktie (SEK)	0,37	0,14	0,91	0,50	1,15	0,74
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare (MSEK)	142	75	362	253	469	360
Totalt antal utestående stamaktier	383 036 497	383 036 497	383 036 497	383 036 497	383 036 497	383 036 497
Justerat resultat per aktie (SEK)	0,37	0,20	0,94	0,66	1,22	0,94

Finansiella nyckeltal

Belopp i MSEK om inget annat anges	2025			2024				2023	
	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3
Nettoomsättning	4 129	3 987	3 995	4 303	3 597	3 669	3 455	3 699	3 328
Nettoomsättning, jämförelseanpassad*	4 129	3 987	3 995	4 303	3 597	3 669	3 455	3 553	3 194
EBITA	348	323	311	359	272	326	250	140	224
EBITA-marginal, %	8,4%	8,1%	7,8%	8,3%	7,6%	8,9%	7,2%	3,8%	6,7%
Justerad EBITA	383	378	364	406	306	338	311	315	245
Justerad EBITA-marginal, %	9,3%	9,5%	9,1%	9,4%	8,5%	9,2%	8,9%	8,5%	7,4%
Justerad EBITA-marginal, %, jämförelseanpassad*	9,3%	9,5%	9,1%	9,4%	8,5%	9,2%	9,0%	8,9%	7,7%
EBITDA justerat för leasing och jämförelsestörande poster	417	408	389	433	335	364	333	355	262
Sysselsatt kapital	12 780	12 321	11 324	10 247	9 894	9 169	9 150	8 630	8 655
Genomsnittligt sysselsatt kapital	11 668	10 946	10 158	9 615	9 211	8 901	8 810	8 597	8 444
EBIT	242	249	237	287	212	271	196	72	133
Avkastning sysselsatt kapital, %	8,7%	9,0%	9,9%	10,0%	8,2%	7,5%	6,7%	6,7%	8,1%
Avkastning på justerat sysselsatt kapital, %	11,1%	11,7%	13,2%	13,6%	11,2%	10,5%	9,4%	9,5%	11,5%
Totala tillgångar	15 937	15 208	14 234	13 118	12 631	11 825	11 802	11 326	11 074
Eget kapital	6 509	6 424	6 239	3 502	3 356	3 297	3 222	3 042	3 117
Periodens resultat	146	133	95	108	82	117	69	–9	71
Nettoskuld	3 648	2 886	2 585	3 091	3 113	2 702	2 786	2 507	2 638
Nettoskuld/EBITDA justerat för leasing- och jämförelsestörande poster	2,2	1,8	1,7	2,1	2,2	2,1	2,2	2,1	2,4
Nettoskuldsättningsgrad	0,6	0,4	0,4	0,9	0,9	0,8	0,9	0,8	0,8
Rörelsekapital	2 425	2 380	2 250	2 157	2 112	1 982	1 831	1 744	1 825
Genomsnittligt rörelsekapital	2 303	2 225	2 125	2 020	1 917	1 846	1 816	1 804	1 808
Avkastning rörelsekapital, (R/RK) %	66,5%	65,4%	66,5%	67,4%	66,3%	65,6%	63,7%	60,4%	55,7%
Kassaflöde från den löpande verksamheten	439	211	109	459	223	308	237	315	243

* Från 1 januari 2024 nettoredovisas samtliga tredjepartskundkontrakt, vilket påverkar jämförbarheten i historiska rapporterade siffror. Se not 5 i årsredovisningen 2024 för beskrivning av den ändrade bedömningen.

Belopp i MSEK om inget annat anges	1 januari – 30 september		Rullande 12 2024/2025	Helår 2024
	2025	2024		
Nettoomsättning	12 111	10 722	16 414	15 025
EBITA	983	848	1 341	1 207
EBITA-marginal, %	8,1%	7,9%	8,2%	8,0%
Justerad EBITA	1 125	956	1 531	1 362
Justerad EBITA, %	9,3%	8,9%	9,3%	9,1%
EBITDA justerat för leasing och jämförelsestörande poster	1 213	1 033	1 647	1 466
Genomsnittligt sysselsatt kapital	11 668	9 210	11 668	9 615
Avkastning sysselsatt kapital, %	8,7%	8,2%	8,7%	10,0%
Nettoskuld	3 648	3 113	3 648	3 091
Nettoskuld/EBITDA justerat för leasing- och jämförelsestörande poster	2,2	2,2	2,2	2,1
Nettoskuldsättningsgrad	0,6	0,9	0,6	0,9
Genomsnittligt rörelsekapital	2 303	1 917	2 303	2 020
Avkastning rörelsekapital, (R/RK) %	66,5%	66,3%	66,5%	67,4%
Medelantal heltidsanställda	3 779	3 288	3 577	3 276
Antalet anställda vid periodens slut	4 505	3 976	4 505	4 030
Kassaflöde från den löpande verksamheten	760	768	1 220	1 227

Definitioner

NYCKELTAL	DEFINITIONER	SYFTE
EBITA	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar.	EBITA ger en helhetsbild av vinst genererad av verksamheten och är ett mått som koncernen betraktar som relevant för en investerare som vill förstå resultatgenereringen före avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar.
EBITA-marginal, %	EBITA i förhållande till nettoomsättning.	Nyckeltalet används för att mäta bolagets lönsamhetsgrad före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar.
Jämförelsestörande poster	Förvärvs- och integrationskostnader, omvärderingar av villkorade tilläggsköpeskillningar, samt övriga engångsposter som bedöms vara av jämförelsestörande karaktär.	Jämförelsestörande poster justerar för påverkan av poster som inte bedöms återspegla den underliggande verksamheten.
Justerad EBITA	EBITA exklusive jämförelsestörande poster.	Nyckeltalet ökar jämförbarheten av EBITA över tid då det justeras för påverkan av poster som betraktas vara av ej återkommande karaktär och därför inte återspeglar den underliggande verksamheten.
Justerad EBITA-marginal, %	Justerad EBITA i förhållande till nettoomsättning.	Nyckeltalet används för att mäta bolagets lönsamhetsgrad exklusive påverkan av förvärvs- och integrationskostnader samt andra jämförelsestörande poster.
Organisk tillväxt	Förändringen i nettoomsättning eller resultat, exklusive valutaeffekter, från föregående år, från enheter som varit en del av koncernen i minst 12 månader. Tillväxt som uppstår genom att koncernens bolag tar över specifika tillgångar (tillgångsförvärv) från andra operatörer betraktas normalt som organisk tillväxt. Detta kan innebära att koncernen tar över distributionsavtal och betalar en kompensationsavgift till en tidigare operatör.	Organisk tillväxt används för att visa på tillväxt från den underliggande verksamheten rensat från effekter av valuta och bolagsförvärv.
EBITA-tillväxt	Procentuell förändring av EBITA mellan två perioder.	Nyckeltalet används för att mäta bolagets resultattillväxt.
EBITDA justerat för leasing- och jämförelsestörande poster	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar på materiella och immateriella tillgångar med avdrag för faktiska hyreskostnader hänförliga till leasingavtal och jämförelsestörande poster.	Måttet visar bolagets resultatgenerering före investeringar i anläggningstillgångar som om alla leasingavtal redovisats som operativa samt justerat för förvärvs- och integrationskostnader och andra jämförelsestörande poster.
Sysselsatt kapital	Eget kapital och räntebärande skulder inklusive villkorade köpeskillningar och skulder relaterade till kombinerade köp- och säljoptioner.	Sysselsatt kapital är ett mått som koncernen betraktar som relevant för en investerare som vill förstå bolagets nettotillgångar som ska generera vinster.
Justerat sysselsatt kapital	Eget kapital och räntebärande skulder inklusive villkorade köpeskillningar och skulder relaterade till kombinerade köp- och säljoptioner med avdrag för den goodwill som uppstod vid ägarbytet 2019.	Måttet justerar sysselsatt kapital med den goodwill som uppstått vid ägarbytet 2019 för att bättre spegla den underliggande verksamhetens kapital.
Genomsnittligt sysselsatt/justerat sysselsatt kapital	Genomsnittlig sysselsatt/justerat sysselsatt kapital för de senaste fyra kvartalen.	Måttet ger en bild av sysselsatt/justerat sysselsatt kapital över tid och används vid beräkning av avkastning på sysselsatt kapital.
Avkastning på sysselsatt/justerat sysselsatt kapital, %	Rörelseresultat (EBIT) rullande tolv månader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt/justerat sysselsatt kapital.	Måttet är en indikation på koncernens effektivitet i resursutnyttjande av kapital.
Nettoskuld	Lång- och kortfristiga räntebärande skulder till kreditinstitut minskat med likvida medel.	Nyckeltalet används som ett komplement för att bedöma möjlighet till utdelning, att genomföra strategiska investeringar samt att bedöma koncernens möjligheter att leva upp till finansiella åtaganden.
Nettoskuld/EBITDA justerat för leasing- och jämförelsestörande poster	Nettoskuld i förhållande till EBITDA med avdrag för faktiska hyreskostnader hänförliga till leasingavtal och jämförelsestörande poster rullande tolv månader.	Nyckeltalet är en skuldkvot som visar hur många år det skulle ta att betala av bolagets skuld, förutsatt att dess nettoskuld och EBITDA är konstanta och utan hänsyn tagen till kassaflöden avseende ränta, skatt och investeringar.
Nettoskuldsättningsgrad	Nettoskuld i förhållande till eget kapital.	Måttet visar hur stor andel nettoskuld utgör i relation till det egna kapitalet.
Rörelsekapital	Summan av varulager och kundfordringar minskat med leverantörsskulder och förskott från kunder.	Detta mått visar det kapital som bolaget har för att kunna finansiera den löpande verksamheten.
Genomsnittligt rörelsekapital	Summan av varulager och kundfordringar minskat med leverantörsskulder och förskott från kunder, genomsnittligt för senaste fyra kvartalen.	Måttet ger en bild av rörelsekapitalet över tid och används vid beräkning av avkastning på rörelsekapital.
Avkastning rörelsekapital (R/RK), %	Justerad EBITA rullande tolv månader i förhållande till genomsnittligt rörelsekapital.	Nyckeltalet används för att analysera lönsamhet och är ett mått som premierar högt EBITA-resultat och lågt rörelsekapitalbehov.

NYCKELTAL	DEFINITIONER	SYFTE
Kassaflöde från den löpande verksamheten	Summan av periodens kassaflöde från den löpande verksamheten.	Kassaflödet används för att skapa en överblick över de likvida medel som strömmar in och ut ur verksamheten.
Medelantal heltidsanställda	Beräknas som genomsnittligt antal medarbetare under året, med hänsyn tagen till tjänstgöringsgrad.	Måttet kan användas för att jämföra specifika nyckeltal i relation till medeltal anställda.
Antal anställda vid periodens slut	Antalet anställda i koncernen vid utgången av perioden.	Måttet används för att veta hur många anställda koncernen har vid en given periods utgång.
Resultat per aktie	Periodens resultat, justerat för belopp relaterat till reglering av preferensaktier, hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt antal utestående stamaktier.	Resultat per aktie används för att fastställa värdet på företagets genomsnittligt antal utestående stamaktier.
Justerat resultat per aktie	Periodens rapporterade resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till totalt antal utestående stamaktier.	Justerat resultat per aktie används för att fastställa värdet på företagets totalt antal utestående stamaktier.

Om Asker Healthcare Group

**Ledande inom medicintekniska produkter och tjänster –
Drivande för framsteg inom den europeiska vårdsektorn.**

Asker Healthcare Group är en ledande företagsgrupp i Europa inom medicintekniska produkter och tjänster.

Under det senaste decenniet har vi organiskt och via förvärv byggt en paneuropeisk grupp med djup kunskap om vården och knutit till oss entreprenörer som tillsammans med oss vill driva utveckling och stödja hälso- och sjukvårdssektorn att förbättra vårdresultat, sänka totalkostnaden och säkerställa en rättvis och hållbar värdekedja.

Genom att kombinera entreprenöriellt ansvar med en tydlig styrmodell, har vi skapat en stabil plattform för tillväxt med löpande förvärv på den fragmenterade europeiska medtech-marknaden.

Idag består koncernen av fler än 50 företag i 19 länder och har fler än 4 500 anställda vilket ger betydande skalfördelar och tillgång till kunskap, till nytta för organisationen och för vårdsektorn.

We are "Health in progress".

Viktiga prioriteringar de kommande fem åren

Sänkt totalkostnad och ökad patientnytta för vården

Öka omsättning och volym för att öka inköpskraft, nå skalfördelar och effektivisera för vården.

Breddat erbjudande och geografisk expansion

Genom organisk tillväxt och hög förvärvstakt av små- och medelstora företag med fokus på norra, centrala, västra Europa och över tid fler länder i Europa, bredda erbjudandet till fler produktkategorier och mot segment som gynnas av långsiktiga makrotrender.

Hållbar värdekedja

Ta ansvar för att minska hälso- och sjukvårdssektorns miljöpåverkan och att produkter är tillverkade under säkra och rättvisa förhållanden.

Uthålligt entreprenörskap

Kombinera lokalt entreprenörskap med gemensamma värderingar och Asker Management Standard för att säkerställa uthållig tillväxt och en långsiktigt hållbar koncern.

Finansiell kalender

	Datum
Bokslutskommuniké 2025	10 februari 2026
Delårsrapport Q1 2026	6 maj 2026
Årsstämma 2026	7 maj 2026
Delårsrapport Q2 2026	21 juli 2026
Delårsrapport Q3 2026	4 november 2026

Ytterligare information

Investerares och analytikers

Thomas Moss, CFO och IR-chef
Telefon +46 70 219 79 05
E-post: ir@asker.com

Media

Emma Rheborg, Head of Communication
Telefon +46 73 313 62 17
E-post: emma.rheborg@asker.com

Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 6 november 2025, kl. 08:10 CET.



Adress: Asker Healthcare Group AB
Svårdvägen 3A, 182 33 Danderyd
www.asker.com