



AIK Fotboll AB

Verksamhetsberättelse 2015



Innehållsförteckning

VD har ordet	4
Verksamheten	
Match och arrangemang	6
Fotbollsverksamhet och spelartruppen - Herr	7
Spelarövergångar - Herr	8
Corporate Social Responsibility (CSR)	9
AIK Merchandise	11
Supporter Liasons Officer (SLO)	12
Fotbollsverksamhet och spelartruppen - Dam	13
Spelarövergångar - Dam	13
Junior U19	14
Säsongen 2015 i siffror	
Herr	
Allsvenskan	15
Uefa Europa League	15
Svenska cupen	15
Träningsmatcher	16
Spelarstatistik	17
Dam	
Damallsvenskan	18
Svenska cupen	18
Träningsmatcher	18
Spelarstatistik	19
U21	
Folksam U21 Allsvenskan Norra	20
Folksam U21 B-Slutspe	20
U19	
U19 Allsvenskan Norra	21
Ligacupen	21
Träningsmatcher	21
Heemskerk Cup	21
Styrelsen, nomineringskommitté och revisorer	22
Ledande befattningshavare	24
Aktieägare	25
Årsredovisning 2015	
Förvaltningsberättelse	26
Nyckeltal	34
Förslag till vinstdisposition	34
Koncern	
Resultaträkning	35
Rapport över totalresultatet	35
Balansräkning	36
Förändring av eget kapital	37
Kassaflödesanalys	38
Moderbolag	
Resultaträkning	39
Balansräkning	40
Förändring av eget kapital	41
Kassaflödesanalys	42
Noter	43
Påskrifter	67
Revisionsberättelse	68
Stämman	70

VD HAR ORDET

Jag har varit VD för AIK Fotboll sedan den 1 augusti 2015 och det har varit oerhört roligt och inspirerande från dag ett. Mottagandet från alla inom AIK och från våra supportrar har varit inbjudande och välkomnande. Fina egenskaper och en del av det som gör AIK till den storklubb man är med så många medlemmar och supportrar inte bara i Storstockholm utan också runt om i hela landet. Vi är överallt!

Att jag dessutom fick börja min anställning med att uppleva ett nytt klubbrekord i form av nio raka segrar i Allsvenskan gjorde inte saken sämre. Vi räckte inte riktigt ända fram 2015, men vi var där vi hör hemma, i den absoluta toppstriden i slutskedet av serien. Men framgång föder också krav och förväntningar, vilket är bra. I en storklubb som AIK ska det ställas krav, på oss som arbetar i klubben, de som sitter i styrelser och på alla oss som stödjer laget. Viktigt är dock att alla vi med ett intresse i AIK också tar ansvar för de krav och förväntningar som vi har och framförallt ansvar för hur vi positivt kan bidra.

2015 var ett händelserikt år på många sätt. Ett år fyllt av utmaningar, en delvis ny styrelse, ett VD-byte, en hel del förändringar i personalgruppen både i AIK Merchandise där VD slutade utan att ersättas och inom AIK Fotboll AB. Men också ett år då ett viktigt arbete som planerats en tid tillbaka påbörjades på allvar, ett arbete som ska präglas av tålamod, kontinuitet, långsiktighet med höga krav på professionalism och affärsmässighet, ett arbete som ska ta AIK Fotboll till nästa nivå när det gäller ekonomi samt verksamhet och därmed skapa större möjligheter till sportsliga framgångar.

Årets omsättning slutar på 160,3 MSEK, den högsta som AIK Fotboll haft, men årets resultat före skatt slutar på – 1,6 MSEK, vilket inte är det resultat som Bolaget förväntade sig när året började och ett resultat vi inte på något sätt är nöjda med. En snabbanalys av resultatet visar att det är framförallt kostnaderna som har fallerat jämfört med förra året; personalkostnaden och övriga kostnader är 28,3 MSEK högre än föregående år. Det är dock viktigt att nämna att årets resultat också belastas av en hel del beslutade engångskostnader, framför allt under årets sista sex månader, samt avgångsvederlag.

Hur ska detta undvikas kommande år och hur ska vi komma tillrätta med vår ekonomi är två befogade frågor. Det enkla svaret är att vi måste höja våra intäkter överlag, vi behöver bli bättre på att ta betalt och vi behöver framför allt införa ett strikt kostnadsfokus i alla delar av klubben. Lätt att säga, men svårare att göra, men det är något som måste göras nu. Konkret så har vi under den senare delen av 2015 och i januari 2016 tillsammans med Lagardère Sport (det nya namnet på Sportfive) utvärderat deras arbete i förhållande till det kontrakt som de har för att sköta om vår sponsor- och reklamförsäljning. Vi har gjort en tydlig handlingsplan för arbetet under 2016 som ska säkerställa både lägre kostnader och högre intäkter inom de bitar som Lagardère Sport arbetar med i syfte att öka marginalen för AIK, där tror vi på en vändning under 2016 på den del av ekonomin som är kopplad till deras arbete.

Vi har också påbörjat en översyn över alla avtal, vi har involverat fler i budgetarbetet för att skapa delaktighet och ansvar. Vi ser också över vår transferprocess som har blivit komplicerad med åren, stort och smått ska prövas och det ska ske över tid. Ska vi bygga något som ska vara starkt och hållbart får vi inte tro att det är gjort över ett kvartal. Vi behöver mod och tålamod att göra det över en längre period, fram tills dess är det viktigt att vi hela tiden får signaler om att vi är på rätt väg för att skapa motivation och energi kring det ekonomiska arbetet.

Allsvenskan slog rekord 2015 och Stockholmsfotbollen är en starkt bidragande orsak till det rekordet. Vi missade förstaplatsen i publikligan och den ska också vinnas tillbaka. Genom att hela tiden öka kvaliteten på våra arrangemang och ligga steget före i utveckling av service och ett värdskap på arenan som adderar till arrangemanget så är det vår målsättning att vinna den allsvenska publikligan 2016 och därigenom också få till en ökning av våra publikintäkter.

Men som sagt, det avgörande arbetet ligger på våra kostnader. Där behöver vi ha bättre fokus och vi hoppas att alla som stödjer klubben har förståelse för det arbetet och de förändringar som det arbetet kan innebära.

Efter en otroligt stark andra del av Allsvenskan var vi med i den absoluta guldstriden, där vi skulle befinna oss med de förutsättningar som klubben hade 2015. Den avgörande matchen mot IFK Göteborg inför ett fullsatt Friends Arena innebar tyvärr en förlust, årets enda på hemmaplan, vilket gjorde att vi inte fick möjligheten att kunna avgöra i Örebro.

Något som har varit väldigt glädjande är det stora stöd som AIK har haft på bortaplan 2015. Hemma är det alltid bra, men bortastödet och antalet supportrar som följer med laget ut i landet har ökat och det är något som vi alla i klubben gläds åt.

I kvalspelet till gruppspelen i Uefa Europa League inledde AIK med att hamna i ett 0-2-underläge mot VPS från finska Vasa. Bortamatchen spelades på neutral plan i Uleåborg och AIK kom tillbaka och fick med sig 2-2 hem efter två mål av Nabil Bahoui. Returen på Friends Arena blev en ren expeditiönsaffär och slutsiffrorna blev 4-0. I den andra kvalomgången besegrades FC Shirak från Armenien med sammanlagt 4-0, men i den tredje kvalomgången tog AIK:s Europaspel stopp mot Atromitos FC från Aten. 1-3 i det första mötet på hemmaplan följdes upp med 0-1 i Aten där ljuset på matcharenan slocknade under lång tid i den andra halvleken.

Vårt damlag åkte ur Damallsvenskan efter en turbulent och jobbig säsong, många har lämnat laget och en del inte fått nytt avtal. Nu gör vi i AIK en omstart i Elitettan med ny stab, nästan en helt ny trupp baserad mycket på egna produkter och Stockholm med omnejd. Vi ska med damerna göra som i Bolaget, d v s bygga långsiktigt och starkt. Vi ska också se till att vi engagerar oss bättre i att se till att verksamheten också har bättre stöd vid sidan om planen.

Som sagt, det är som vi lämnat bakom oss är ekonomiskt inte positivt, men det är starten på något nytt, det känns tydligt och det är också det som ger energi. Nu fokuserar vi gemensamt på de möjligheter som ligger framför oss, både sportsligt och ekonomiskt. Tillsammans kan vi göra AIK till en stark och framgångsrik klubb på alla plan, när vi gjort det har vi också gemensamt skapat oss förutsättningar för att höja blicken, ta nästa steg och stanna på en med skandinaviska mått ny högre nivå.

Tack för ordet och jag ser fram emot att ses när det är dags för match.

Mikael Ahlerup
VD AIK Fotboll

MATCH OCH ARRANGEMANG

Under det fjärde kvartalet spelades två (två) allsvenska hemmamatcher med en totalpublik på 67 788 (35 589) åskådare. När det gäller hemmamatchen mot IFK Göteborg (1-2) den 26 oktober var publiksiffran (43 713) den högsta genom tiderna för AIK på hemmaplan. Den tidigare rekordnoteringen var från den 7 april 2013 då 43 466 åskådare såg AIK - Syrianska FC (0-0) i Allsvenskan på Friends Arena.

Tre av AIK:s hemmamatcher under 2015 lockade fler än 40 000 åskådare till Friends Arena, något som aldrig tidigare skett för AIK:s del. Matcherna var AIK - Hammarby den 7 mars (41 063), AIK - Hammarby den 4 maj (41 630) och AIK - IFK Göteborg den 26 oktober (43 713).

Totalt har laget spelat 15 (15) allsvenska hemmamatcher under året, med en totalpublik på 314 750 (246 693) åskådare vilket ger ett publiksnitt på 20 983 (16 446) per match. Årets publiksnitt är det tredje bästa genom tiderna för AIK:s del. Endast säsongerna 1949/50 (21 768) och 2006 (21 434) har överträffat årets siffra. Tre hemmamatcher spelades i kvalet till Uefa Europa League och matcherna lockade sammanlagt 25 516 (21 884) åskådare till Friends Arena och Tele2 Arena. Hemmamatchen mot FC Shirak (2-0) från Armenien den 16 juli spelades på Tele2 Arena i Stockholm då Friends Arena var uppbokad för andra arrangemang.

Under ett möte med rättsenheten och polisen i Västerort den 31 mars meddelades AIK Fotboll att man på grund av händelser på derbyt mot Hammarby den 7 mars fått villkoren i sitt tillstånd ändrade. Detta innebär att det nya tillståndet låter AIK Fotboll ha maximalt 4 500 personer (tidigare 5 500) på Norra Stå. Det handlade om två punkter:

- Trängsel vid entréerna ledde till utebliven visitation och biljettkontroll samt dåliga arbetsmiljöförhållanden för personal på plats.
- Att trapporna på Norra Stå inte hållits fria. Trapporna är utrymningsvägar.

Inför merparten av de allsvenska hemmamatcherna på Friends Arena har AIK Fotboll genomfört uppskattade och populära arrangemang på kragen utanför den västra/södra läktaren, där bland annat de traditionsenliga Gnagisland, Djurdagen och Kompisdagen har varit riktigt välbesökta. Den 1 augusti hölls Familjedagen på Karlberg och den 13 augusti genomfördes arrangemanget 'Veckans match' tillsammans med SEF (Föreningen Svensk Elitfotboll) på Solna torg.

FOTBOLLSVERKSAMHETEN OCH SPELARTRUPPEN (HERR)

AIK Fotboll spelade under det fjärde kvartalet fyra matcher i Allsvenskan och noterade två vinster, en oavgjord match samt en förlust. Resultaten innebar att AIK slutade på tredje plats i 2015 års allsvenska och säkrade därmed en plats i den kommande sommarens kvalspel till Uefa Europa League.

AIK:s tredjeplacering innebar att man för femte året i rad tog medalj (topp-4: guld, stora silver, lilla silver, brons) i Allsvenskan. Det är första gången genom tiderna som AIK tar en allsvensk medalj fem år i rad. Tabellraden de fem senaste åren är 2-4-2-3-3, vilket innebär att den fastslagna målsättningen av styrelsen för AIK Fotboll gällande allsvenskt spel uppnåtts fyra av de fem senaste fotbollssäsongerna.

Den offensiv som AIK har visat upp under de tre senaste säsongerna saknar motstycke i AIK:s moderna fotbollshistoria. Vi får gå tillbaka till mitten av 1950-talet för att före 2013 hitta en allsvensk säsong med fler än 50 gjorda mål. Rekordnoteringen är från 1930/31 då AIK svarade för 67 mål efter att bland annat ha noterat sin hittills största allsvenska seger efter 9-0 hemma mot IFK Malmö. 2015 svarade AIK för 54 mål, 2014 svarade man för 59 mål och 2013 svarade man för 54 fullträffar, alla dessa målsiffror går in på topp-12 bland AIK:s mest offensiva säsonger i Allsvenskan. För att hitta senaste gången som AIK noterade tre raka allsvenska säsonger med över 50 gjorda mål får vi gå tillbaka till säsongerna 1934/35 - 1936/37.

Efter tävlingssäsongen spelade AIK tre träningsmatcher på Skytteholms IP i Solna. Dalkurd FF (2-3), Assyriska FF (3-2) och Syrianska FC (3-2) stod för motståndet innan matchspelandet var över för 2015.

Patrik Carlgren togs efter den allsvenska säsongen ut till den svenska A-landslagstruppen som mötte Danmark i två playoff-matcher i november. Carlgren satt på bänken i både hemmamatchen (2-1) och bortamatchen (2-2) då Sverige kvalificerade sig för EM-slutspelet i Frankrike sommaren 2016.

U21-landslaget spelade under perioden tre EM-kvalmatcher mot Estland (5-0), Spanien (1-1) samt Georgien (1-0) och AIK:s mittback Noah Sonko Sundberg var med i truppen, men fick sitta på bänken i de två första matcherna och tvingades lämna återbud p.g.a. skada till den tredje.

P18/97-landslaget spelade under perioden EM-kval 1 i Belgien mot Vitryssland (2-0), San Marino (1-0) och hemmanationen Belgien (0-2). Marko Nikolic och Oscar Linnér var uttagna till truppen och båda satt på bänken i inledningsmatchen, men startade bägge mot San Marino där Nikolic gjorde segermålet i den 37:e minuten och Linnér höll nollan. I den avslutande matchen började bägge på bänken, men Nikolic byttes in i den 83:e minuten. I och med segrarna kvalificerade sig P18/97-landslaget för Elite Round nästa år. I november spelade P18/97-landslaget en fyrationsturnering mot Tyskland (0-3), Frankrike (1-1) och Serbien (1-1). Oscar Linnér startade mot Tyskland och satt på bänken mot Frankrike samt Serbien. Marko Nikolic startade mot Tyskland samt Serbien och byttes in mot Frankrike.

Kyriakos Stamatopoulos var i oktober över i Washington då det kanadensiska landslaget mötte Ghana på Robert F. Kennedy Memorial Stadium i den amerikanska huvudstaden och han stod i mål i vänskapsmatchen som slutade 1-1. Stamatopoulos har spelat 19 A-landskamper för Kanada.

Henok Goitom landslagsdebuterade under perioden för Eritrea och spelade från start med lagkaptensbindeln på armen i dubbelmötet med Botswana i Round 1 av det afrikanska VM-kvalet. Det första mötet spelades hemma i huvudstaden Asmara, men Botswana vann med 2-0 (1-0) och kopplade ett starkt grepp om avancemanget. I returen tre dagar senare i Botswanas näst största stad Francistown gav Henok Goitom bortalaget ledningen i den nionde minuten, men Botswana vände till 3-1 och avancerade till Round 2.

Mohamed Bangura startade bägge matcherna för Sierra Leone i deras VM-kval mot Tchad i Round 1 av det afrikanska VM-kvalet. Sierra Leone inledde på bortaplan och föll med 0-1 efter ett mål strax efter paus. Returen spelades i Port Harcour, Nigeria då Sierra Leone inte fått spela matcher på hemmaplan med anledning av Ebolaviruset. Tchad tog ledningen även i den andra matchen, men Sierra Leone vände till 2-1 under de avslutande 20 minuterna. Det räckte dock inte och Tchad gick vidare på bortamål. Bangura spelade hela matcherna och drog på sig ett gult kort i bägge matcherna.

SPELARÖVERGÅNGAR (HERR)

Under året gjordes följande spelarövergångar från herrtruppen. Nabil Bahoui till saudiarabiska Al-Ahli SC, Alexander Milošević till turkiska Beşiktaş JK, Sam Lundholm till holländska N.E.C. Panajotis Dimitriadis till turkiska Gençlerbirliği SK, Celso Borges till spanska RC Deportivo de La Coruña, Kwame Amponsah Karikari till Halmstads BK, Nicklas Maripuu till IK Sirius och Lalawélé Atakora till Helsingborgs IF. Anslöt till herrtruppen under året gjorde Alessandro Pereira på lån från Athletic FC United, Stefan Ishizaki, Jos Hooiveld och Patrick Kpozou. Under året tecknades en kontraktsförlängning över 12 månader med Ebenezer Ofori. I september lånades Sauli Väisänen ut till IFK Helsingfors under två månader.

2015 var det sista året på det avtal som AIK och Henok Goitom tecknade i augusti 2012. Parterna har under året diskuterat innehållet i en eventuell förlängning, men har inte kommit överens om en avtalsförlängning och i och med det lämnar Henok klubben för denna gång. Under kvartalet lämnade även Kenny Pavey, Alessandro Pereira, Gabriel Ferreyra samt ledarna Christer Swärd och Ulf Kristiansson AIK. Innan jul blev det klart att Mohamed Bangura lämnade AIK för den kinesiska klubben Dalian Yifang FC.

AIK gjorde under det sista kvartalet klart med nyförvärven Eero Markkanen om ett treårskontrakt och Daniel Sundgren om ett fyraårsavtal.

CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY (CSR)

AIK Fotboll arbetar aktivt med ett förebyggande värdegrundsarbete under begreppet AIK Stilen. I AIK Stilen beskrivs klubbens grundläggande värderingar som ett antal ledstjärnor som kännetecknar en riktig AIK:ares förhållningssätt gentemot lagkompisar, spelare i andra lag, ledare, domare och andra personer i sin omgivning. AIK Stilen har länge arbetat med tre värdeord; attityd, ansvar och respekt. Det är utifrån dessa ord som AIK Fotboll bedriver sin ungdomsverksamhet och de skall även genomsyra hela klubbens verksamhet. Nedanstående är exempel på några av de aktiviteter som AIK Fotboll arbetar aktivt med.

AIK är medarrangörer under fredagskvällar i Rinkeby. Syftet är att minska skadegörelse och annan kriminalitet genom att erbjuda fotboll för ungdomar genom ett "drop in-system" där alla är välkomna. Ambitionen är att utveckla detta.

AIK Fotboll stödjer RNS – Riksförbundet Narkotikafritt Samhälle - vars främsta uppgift är att arbeta för ett samhälle fritt från narkotika. Bland annat bildar RNS opinion för en restriktiv narkotikapolitik och driver ett förebyggande arbete mot missbruk. Organisationen arbetar också för att ingripa tidigt och konsekvent när missbruk väl uppstår. Detta går helt i linje med AIK Fotbolls syn på narkotika.

Inom AIK FF bedrivs en omfattande verksamhet för över 1 500 barn och ungdomar, pojkar och flickor i åldrarna 5-19 år. Verksamheten bygger på en kombination av ett tiotal anställda tränare, ledare och kanslipersonal i olika funktioner som tillsammans med närmare 300 ideella tränare och ledare bidrar till en oerhört viktig och social insats för det svenska samhället genom att ge alla barn och ungdomar en meningsfull och utvecklande fritidsverksamhet.

Friends och AIK Fotboll har ett pågående samarbete för att tillsammans jobba aktivt för ett positivt och tryggt idrottsklimat genom ett medvetet förebyggande arbete. Inom ramen för AIK Stilen och "Vi spelar ihop" genomför Friends tillsammans med AIK en webbaserad kartläggning för ledare och aktiva, kartläggningspresentation för föreningsansvariga, ledarutbildningar samt träffar med alla aktiva. AIK ser detta som ett bra komplement till arbetet med AIK Stilen och en möjlighet att förena två goda krafterns arbete för gemenskap och glädje och mot utanförskap och mobbing.

I september inleddes projektet AIK Integration på riktigt som handlar om att bidra till integration för ensamkommande flyktingbarn inom Solna Stad. Fem AIK-sektioner var med från början och meddelade att de vill vara med och delta, utöver det så har AIK:s fantastiska supportrar ställt sig positiva till projektet och några av dem kommer aktivt att vara med och hjälpa oss, bland annat genom att söka efter fadderfamiljer till projektet, därutöver har Solna Stad, Solna Gymnasium och våra större partners alla gemensamt sagt att de deltar. Det som gör projektet speciellt är bredden och variationen på verksamheten, långsiktigheten och att det ska ske helt på de ensamkommande flyktingbarnens villkor, d v s det de vill uppleva, prova på, besöka, etc inom AIK ska de kunna göra med en fadder som sällskap.

I början av februari smygstartade projektet AIK Integration på riktigt då AIK Fotboll träffade de ensamkommande flyktingbarnen. Den första träffen skedde på Friends Arena då flyktingbarnen bjöds på en guidad tur bakom kulisserna på AIK:s hemmaarena där de bland annat fick se omklädningsrummen, spelargångarna och presskonferensrummet. Efter den guidade turen på Friends Arena fick flyktingbarnen höra mer ingående om projektet och de olika aktiviteterna som väntar och intresset var stort för att bland annat prova på olika sporter i AIK:s regi.

AIK Fotboll tar redan idag ett stort samhällsansvar, bland annat genom en starkt växande och framgångsrik ungdomsverksamhet, men ville under 2015 utöka sitt engagemang i frågor som dagligen berör oss alla eller någon i vår närhet. Med anledning av detta lanserade därför AIK Fotboll under 2015 en årligt återkommande välgörenhetsmatch under namnet "Låt hjärtat slå för AIK". 2015 års match var AIK - Helsingborgs IF som spelades på Friends Arena den 31 maj och AIK Fotbolls samarbetspartner var Hjärt-Lungfonden. Samtliga AIK-supportrar kunde tillsammans med klubben bidra på sitt eget sätt till insamlingen. Som en del av projektet "Låt Hjärtat Slå För AIK" så besökte AIK Fotbolls båda representationslag tillsammans med AIK Shop lekterapin på Karolinska Universitetssjukhuset i Solna.

AIK Fotboll valde under hösten att stödja Unicefs insatser i krigsdrabbade områden, i flyktingläger och på flyktvägen. Den 9 oktober 2015 besökte AIK Fotboll kampanjen #geborttillsport inne i centrala Stockholm. TV4 Nyhetsmorgon sände live från Strömkajen och AIK representerades av spelarna Nils-Eric Johansson och Jessy Sharro. #geborttillsport är ett initiativ som Ida Björnstad dragit igång. Utgångspunkten är allas rätt att idrotta, något som inte är en självklarhet idag för många barn och ungdomar. Alla föräldrar har inte ekonomiska möjligheter att exempelvis köpa utrustning till sina barn som krävs för att utöva just den sporten. AIK Fotboll skänkte tillsammans med AIK Shop fotbollar och fotbollsskor innan livesändningen i TV4 Nyhetsmorgon från Strömkajen drog igång.

AIK MERCHANDISE

AIK Merchandise är ledande i Norden på försäljning av merchandise. Den omfattar en mängd produkter som säljs genom AIK Shop vid Friends Arena, över nätet genom webbutiken aikshop.se samt inne på Friends Arena före och under matcherna. Dessutom har försäljning under året skett på bortamatcher för AIK Fotboll. Utöver detta har personal från AIK Shop besökt ungdomscuper samt andra AIK-event som Familjedagen och liknande och sålt merchandise.

Sammantaget har 2015 varit ett mycket lyckosamt år för AIK Merchandise där vi än en gång slår omsättningsrekord både i vår butik och i webbshopen och därmed levererar pengar till AIK på den nedersta raden. Nyckeln har varit ett vasst och målgruppsanpassat utbud med särskilda satsningar mot dam-, barn- och babysortiment där vi identifierat stora behov.

Men också en bra samverkan med den sportsliga organisationen i fotbollen och även med andra AIK-sektioner, supportrar, SLO (Supporter Liaison Officer), AIK-anställda och samarbetspartners. AIK Shop har under 2015 tydligare varit närvarande på AIK:s sociala kanaler och vi har haft en strategi gällande hur vi marknadsför oss i dessa under säsongens olika skeden vilket har haft en stor inverkan på vår försäljning. Vi har också sett en stark utveckling på vår matchdagsförsäljning vilket är ett gott kvitto på att AIK Fotboll lockar mycket publik till sina matcher.

Under 2015 lämnade Johan Segui sin post som VD för AIK Merchandise. Vi vill rikta ett tack till honom för hans mångåriga insats för AIK Merchandise där han har varit en av nyckelpersonerna i den positiva utveckling som verksamheten har haft under de senaste åren. Vi ser fram emot ett ännu starkare 2016 där AIK Merchandise befäster sin position som ledande i Norden på Merchandise. Ett 2016 där vi fortätter att öka AIK:s synlighet runt om i landet och i världen och ett 2016 där vi har ett starkt fokus på att sälja, men också på att hålla kostnaderna nere. Vi vill med det hälsa alla AIK:are varmt välkomna att komma förbi vår fina butik på Dalvägen 30 i Solna.

SLO

Sedan 2012 har AIK Fotboll i enlighet med Uefas nya licensieringskrav infört Supporter Liaison Officer (SLO)-rollen i klubben. AIK Fotboll har under många år insett vikten av en god dialog med sina supportrar och medlemmar. Tack vare finansiering av projektet "Stå upp för fotbollen" genom Föreningen Svensk Elitfotboll (SEF) har AIK Fotboll kunnat anställa personal för SLO-rollen. Projektet löper över fem år och finansierar en heltidstjänst. AIK Fotboll har idag tre stycken SLO:er som kombinerar sin roll med andra arbetsuppgifter inom klubben.

SLO-systemets grundtanke går hand i hand med AIK Fotbolls filosofi avseende klubbens supportrar. Grundsynen är att om de inkluderas och ges möjlighet att påverka och säga sitt så uppför de sig bättre än vid exkludering och repression som tydligt har visat sig fungera dåligt. Det ger också fotbollsklubbar i allmänhet och AIK i synnerhet en unik fördel som andra företag bara kan drömma om; en nära dialog med de kunder (i vårt fall supportrar) som är en del av, konsumerar, utvecklar och säljer produkten (klubben). Dessutom äger supportrarna, genom sitt medlemskap i föreningen, en del av klubben. Supportarna är och förblir AIK:s viktigaste tillgång!

Under 2015 har SLO haft en hög närvaro bland AIK:s supportrar på samtliga hemma- och bortamatcher. Man har fortsatt valt att fokusera på bra och korrekt information runt vad som gäller inför en match både på Friends Arena, men även på bortaplan där friktioner lätt kan uppstå på grund av bristande information till supportrar. Samma typ av information inför ett besök på Friends Arena har även erbjudits motståndarlagens supportrar via kontakter med deras SLO. Man har även under året haft kontinuerliga möten med samtliga organiserade supportergrupper i AIK:s närhet.

SLO har även haft en tät dialog med evenemangspolisen samt olika polismyndigheter och arrangerar runt om i landet i syfte att hämta information åt supportrar inför en match, men också för att informera dessa parter om AIK:s supportrar för att motverka fördomar, säkerställa god service och vänligt bemötande av både våra supportrar och motståndarlagens supportrar.

Målsättningen har, och kommer fortsatt att vara, att verka för att friktioner som uppstår i samband med en fotbollsmatch aldrig ska uppstå på grund av brist på information, bristande personal eller brister från myndigheter eller arenor. Vi kan med glädje konstatera att ordningstörningarna i form av våld och bråk runt våra matcher är historiskt låga - något både SEF (Föreningen Svensk Elitfotboll), Svenska Fotbollförbundet och Polisen till stor del tillskriver införandet av SLO-rollen i klubben.

FOTBOLLSVERKSAMHETEN OCH SPELARTRUPPEN (DAM)

Efter att ha fått behålla den allsvenska platsen från 2014 tack vare Tyresö FF:s konkurs fick AIK även spela i Damallsvenskan 2015. Laget bestod av ett relativt namnkunnigt lag med bland annat Maija Saari och Juliette Kemppe från det finska A-landslaget. Målvakten Justine Biener från Kanada och med landslagsmeriter tillkom under den tidiga våren innan serien hade startat. Mittbacken Jennie Nordin kom åter efter två års vistelse i Linköpings FC.

AIK:s målsättning var såklart inför säsongen att klara av kontraktet för att även kunna spela vidare i Damallsvenskan och därmed kunna vara ett stabilt allsvenskt lag, men så blev inte fallet. Laget började med sex raka förluster och den första poängen kom mot Hammarby IF DFF (1-1) hemma på Skytteholms IP innan speluppehållet för VM som spelades i Kanada. Väl efter landslagsuppehållet, och med ett tränarbyte då Mattias Eriksson fick lämna sin post till förmån för Nazanin Vaseghpanah, så blev det inte den injektionsspruta som man hade hoppats på. Åter så tog man i derbyt mot Hammarby den andra och sista poängen för hela året. Ett lag som efter två år har förlorat många matcher får 2016 börja om i Elitettan.

Laget avancerade under hösten till åttondelsfinal i Svenska cupen 2015/2016 efter att ha besegrat Gamla Upsala SK (3-1) och Täby FK (2-0).

Glädjeämnen fanns dock under året. Laget hade fyra spelare med i den svenska EM-trupp som tog hem guld för F19-landslaget. Spelarna var Julia Zigiotti Olme, Filippa Angedahl, Julia Ekholm samt lagkaptenen Nathalie Björn. Emma Lundh togs ut till den svenska VM-truppen i Kanada. Lagkaptenen Petra Andersson var med och nosade på en plats till VM-truppen, men fanns dock ej med när truppen fastställdes.

SPELARÖVERGÅNGAR (DAM)

Jennifer Egelryd lämnade klubben under sommaren. AIK gjorde i juli klart med Julia Ekholm från Bollstanäs SK. Den 19 augusti kom AIK Fotboll överens med Emma Lundh och den norska klubben LSK Kvinner Fotballklubb från Lillestrøm om en utlåning av den svenska landslagsforwarden under resten av säsongen. Målvakten Justine Biener lämnade AIK under hösten och Britta Elsert Gynning fick därmed känna på hur det var att vara förstamålvakt i Damallsvenskan. Britta lämnade AIK för Eskilstuna United DFF efter säsongens slut, men hon var inte den enda. Cirka tre fjärdedelar lämnade AIK efter degraderingen för att pröva lyckan någon annanstans.

Det i sin tur gör att verksamheten får bygga om och att det handlar om att bygga mycket på den fantastiska ungdomsverksamhet man har idag. Innan årets slut så gjorde man klart med Per Eriksson som tilltänkt sportchef i framtiden och som nu har en allt-i-allo-roll i verksamheten. Man tog i Christer Lundin in en etablerad tränare som sysslat med spelarutveckling under många år. Robert Svanström som haft AIK:s F19-lag under flera år kommer att fungera som en länk mellan A-lag och F19. Grunden har lagts och framtiden får därmed visa vart det leder.

JUNIOR U19

Under 2015 har U19-laget fortsatt utveckla fokus kring potentialen i AIK Fotboll. Med en ung trupp förbereds spelarna för att lyftas vidare i sin karriär, i första hand i AIK och som alternativ till det i en samarbetsklubb eller till annan klubb i elitfotbollssverige. Potentialen är i centrum och förmågan till vidare utveckling och så småningom prestation är produkten.

Kopplingen till Solna Gymnasium där spelarna bedriver sin akademiska undervisning i relation till träning på dagtid, med tränarna som mentorer bygger sammanlagt en miljö där vi kan få ett samlat grepp om spelarens nutid och vardag, för att bygga för framtiden. Helhetsperspektivet är nyckeln för en framgångsrik spelarutveckling.

Kontinuiteten i verksamheten från föregående år i tillägg med förstärkningar i enskilda fokusområden som identifieras över tid, tränarnas utbildningsnivå och erfarenhet är andra nycklar till framgång.

U19-laget spelade 2015 i U19 Allsvenskan Norra och kom på femte plats i serien efter 13 vinster och två oavgjorda på 26 matcher, vilket ledde till en stark placering utifrån den unga trupp man spelade med och ett resultat i paritet med föregående år.

U19 deltog också i en internationell turnering i Holland. Krävande matcher och utvecklande motstånd med varierade spelstilar hjälpte till att addera till utvecklingsmiljön sett till tävlingsverksamhet.

Kopplingen mellan A och U växte sig än mer stark under året, under konceptet "Från U till A", bland annat genom Forum Karlberg. Det syftar till att internutbilda och att tillsammans med A-lagets ledare knyta samman akademitränarna så att de arbetar enhetligt mot samma mål. Kunskap har spridits genom hela ungdomsverksamheten genom utbildningar som i sin tur akademitränarna leder brett, bland annat gällande "Utvecklingsplan för spelare". Samspelet mellan A-lag och juniorlag är en framgångsfaktor över tid.

Utöver arbetet med AIK A så går U19 i takt med U17 och Ungdomsakademin för att säkra utvecklingen av verksamheten i sin helhet. Det yngre tipselit-laget tog sig till slutspel i U17 Allsvenskan Norra och efter seger i semifinalen mot IF Elfsborg ställdes man mot samarbetsklubben FC Djursholm i finalen där AIK stod som segrare efter slutsignalen.

AIK U19 och Ungdomsakademi representerades i samtliga ungdomslandslag under året. Under året har 19 spelare representerat AIK i landslagssammanhang och 31 spelare har deltagit i verksamhet med Stockholms distriktslag.

HERR 2015 – ALLSVENSKAN

2015-04-06, kl 15:00	Friends Arena	AIK - Halmstads BK	2 - 1
2015-04-09, kl 19:05	Swedbank Stadion	Malmö FF - AIK	0 - 0
2015-04-12, kl 17:30	Friends Arena	AIK - Gefle IF FF	3 - 1
2015-04-21, kl 18:30	Borås Arena	IF Elfsborg - AIK	3 - 2
2015-04-26, kl 17:30	Friends Arena	AIK - Örebro SK	3 - 0
2015-04-29, kl 19:05	Kopparvallen	Åtvidabergs FF - AIK	1 - 1
2015-05-04, kl 19:07	Friends Arena	AIK - Hammarby	2 - 0
2015-05-10, kl 17:30	Friends Arena	AIK - IFK Norrköping FK	2 - 2
2015-05-21, kl 19:05	Gamla Ullevi	IFK Göteborg - AIK	3 - 0
2015-05-25, kl 19:05	Tele2 Arena	Djurgården - AIK	2 - 2
2015-05-31, kl 15:00	Friends Arena	AIK - Helsingborgs IF	3 - 1
2015-06-03, kl 19:00	Friends Arena	AIK - Falkenbergs FF	4 - 3
2015-06-06, kl 16:00	Gamla Ullevi	BK Häcken - AIK	0 - 0
2015-07-05, kl 17:30	Guldfågeln Arena	Kalmar FF - AIK	0 - 0
2015-07-12, kl 17:30	Friends Arena	AIK - GIF Sundsvall	4 - 1
2015-07-19, kl 17:30	Olympia	Helsingborgs IF - AIK	3 - 1
2015-07-26, kl 17:31	Friends Arena	AIK - IF Elfsborg	4 - 2
2015-08-02, kl 15:00	Nya Parken	IFK Norrköping FK - AIK	1 - 2
2015-08-10, kl 19:07	Friends Arena	AIK - Djurgården	1 - 0
2015-08-16, kl 15:00	Friends Arena	AIK - Kalmar FF	2 - 1
2015-08-23, kl 15:00	Gavlevallen	Gefle IF FF - AIK	1 - 2
2015-08-30, kl 15:00	Friends Arena	AIK - Åtvidabergs FF	1 - 0
2015-09-12, kl 16:00	Falkenbergs IP	Falkenbergs FF - AIK	2 - 4
2015-09-19, kl 16:00	Friends Arena	AIK - BK Häcken	2 - 1
2015-09-23, kl 19:07	Norrporten Arena	GIF Sundsvall - AIK	0 - 2
2015-09-27, kl 15:00	Tele2 Arena	Hammarby - AIK	1 - 0
2015-10-04, kl 17:30	Friends Arena	AIK - Malmö FF	2 - 1
2015-10-18, kl 15:00	Örjans Vall	Halmstads BK - AIK	0 - 1
2015-10-26, kl 19:05	Friends Arena	AIK - IFK Göteborg	1 - 2
2015-10-31, kl 13:00	Behrn Arena	Örebro SK - AIK	1 - 1

HERR 2015 - UEFA EUROPA LEAGUE

2015-07-02, kl 19:00	Raatin Stadion	VPS - AIK	2 - 2
2015-07-09, kl 19:00	Friends Arena	AIK - VPS	4 - 0
2015-07-16, kl 19:00	Tele2 Arena	AIK - FC Shirak	2 - 0
2015-07-23, kl 16:30	Gyumri Stadion	FC Shirak - AIK	0 - 2
2015-07-30, kl 19:00	Friends Arena	AIK - Atromitos FC	1 - 3
2015-08-06, kl 21:00	Stadio Peristeriou	Atromitos FC - AIK	1 - 0

HERR 2015 - SVENSKA CUPEN

2015-02-21, kl 13:00	Grimsta IP	AIK - Landskrona BoIS	4 - 0
2015-02-28, kl 14:00	Kristianstads IP	Kristianstads FF - AIK	0 - 3
2015-03-07, kl 13:00	Friends Arena	AIK - Hammarby	1 - 2
2015-08-19, kl 19:30	Träkvistavallen	Ekerö IK - AIK	0 - 6

HERR 2015 – TRÄNINGSMATCHER

2015-01-17, kl 14:00	Skytteholms IP (A)	Vasalunds IF - AIK	1 - 4
2015-01-24, kl 13:00	Skytteholms IP (B)	AIK - FC Lahti	4 - 3
2015-02-04, kl 16:00	Jebel Ali Centre of Excellence	PFC Krylia Sovetov - AIK	2 - 1
2015-02-08, kl 17:00	Nad al Sheba Sports Complex	AIK - FC Olimpik Donetsk	0 - 0
2015-02-14, kl 13:00	Skytteholms IP (B)	AIK - Gefle IF FF	0 - 0
2015-03-14, kl 13:00	Skytteholms IP (B)	AIK - Athletic FC United	3 - 1
2015-03-21, kl 13:00	Kopparvallen	Åtvidabergs FF - AIK	1 - 2
2015-03-28, kl 15:00	Friends Arena	AIK - IFK Norrköping FK	0 - 0
2015-06-25, kl 14:00	Helsingør Stadion	FC Nordsjælland - AIK	1 - 1
2015-11-05, kl 18:00	Skytteholms IP (A)	AIK - Dalkurd FF	2 - 3
2015-11-12, kl 18:00	Skytteholms IP (A)	AIK - Assyriska FF	3 - 2
2015-11-19, kl 16:00	Skytteholms IP (A)	AIK - Syrianska FC	3 - 2

DAM 2015 – DAMALLSVENSKAN

2015-04-12, kl 14:30	Skytteholms IP (A)	AIK - Kopparbergs/Göteborg FC	0 - 2
2015-04-16, kl 18:20	Gammliaavallen	Umeå IK FF - AIK	2 - 0
2015-04-25, kl 16:00	Grimsta IP	AIK - Mallbackens IF Sunne	0 - 1
2015-05-04, kl 19:00	Linköping Arena	Linköpings FC - AIK	4 - 0
2015-05-09, kl 16:00	Grimsta IP	AIK - Kristianstads DFF	0 - 5
2015-05-16, kl 14:00	Vittsjö IP	Vittsjö GIK - AIK	3 - 2
2015-05-21, kl 19:00	Skytteholms IP (A)	AIK - Hammarby IF DFF	1 - 1
2015-07-08, kl 19:30	Skytteholms IP (A)	AIK - Piteå IF	0 - 2
2015-07-11, kl 15:00	Tunavallen	Eskilstuna United DFF - AIK	5 - 1
2015-07-28, kl 19:00	Behrn Arena	KIF Örebro DFF - AIK	1 - 0
2015-08-02, kl 17:00	Malmö IP	FC Rosengård - AIK	4 - 0
2015-08-09, kl 15:00	Skytteholms IP (A)	AIK - Vittsjö GIK	0 - 4
2015-08-16, kl 15:00	Strandvallen	Mallbackens IF Sunne - AIK	1 - 0
2015-08-22, kl 15:00	Skytteholms IP (A)	AIK - Umeå IK FF	3 - 6
2015-08-26, kl 19:00	Zinkensdamm	Hammarby IF DFF - AIK	1 - 1
2015-08-31, kl 19:00	Skytteholms IP (A)	AIK - Eskilstuna United DFF	0 - 3
2015-09-06, kl 14:00	LF Arena	Piteå IF - AIK	4 - 1
2015-09-12, kl 15:00	Skytteholms IP (A)	AIK - Linköpings FC	0 - 5
2015-09-26, kl 15:00	Skytteholms IP (A)	AIK - KIF Örebro DFF	1 - 2
2015-10-04, kl 15:00	Valhalla IP	Kopparbergs/Göteborg FC - AIK	5 - 1
2015-10-11, kl 15:00	Skytteholms IP (A)	AIK - FC Rosengård	0 - 5
2015-10-18, kl 14:30	Vilans IP	Kristianstads DFF - AIK	5 - 0

DAM 2015 - SVENSKA CUPEN

2015-03-29, kl 15:00	Gammliaavallen	Umeå IK FF - AIK	1 - 0 ef
2015-08-12, kl 18:00	Gamlis IP	Gamla Upsala SK - AIK	1 - 3
2015-09-08, kl 20:15	Tibblevallen	Täby FK - AIK	0 - 2

DAM 2015 – TRÄNINGSMATCHER

2015-01-31, kl 13:00	Skytteholms IP (A)	AIK - Åland United	4 - 1
2015-02-14, kl 16:00	Skytteholms IP (A)	AIK - Kvarnsvedens IK	2 - 1
2015-02-17, kl 16:30	Linköping Arena	Linköpings FC - AIK	9 - 1
2015-03-21, kl 13:00	Skytteholms IP (A)	AIK - QBIK	0 - 1
2015-04-01, kl 18:00	Behrn Arena	KIF Örebro DFF - AIK	2 - 1

U21 2015 - FOLKSAM U21 ALLSVENSKAN NORRA

2015-03-09, kl 17:00	Skytteholms IP (B)	AIK - Örebro SK	6 - 3
2015-03-16, kl 17:00	Nya Parken	IFK Norrköping FK - AIK	6 - 0
2015-03-23, kl 17:00	Skytteholms IP (B)	AIK - Åtvidabergs FF	0 - 3
2015-03-31, kl 17:00	Norrporten Arena	GIF Sundsvall - AIK	2 - 1
2015-04-13, kl 17:00	Strömvallen	Gefle IF FF - AIK	1 - 0
2015-04-22, kl 17:00	Skytteholms IP (B)	AIK - Djurgården	2 - 2
2015-05-05, kl 17:00	Hammarby IP	Hammarby - AIK	4 - 2
2015-05-11, kl 18:00	Behrn Arena	Örebro SK - AIK	2 - 3
2015-05-27, kl 17:00	Skytteholms IP (A)	AIK - IFK Norrköping FK	0 - 3
2015-06-23, kl 17:00	Skytteholms IP (A)	AIK - GIF Sundsvall	2 - 0
2015-06-26, kl 17:00	Kopparvallen	Åtvidabergs FF - AIK	3 - 4
2015-07-07, kl 17:00	Skytteholms IP (A)	AIK - Gefle IF FF	1 - 3
2015-07-21, kl 18:00	Stockholms Stadion	Djurgården - AIK	7 - 0
2015-08-04, kl 18:00	Skytteholms IP (A)	AIK - Hammarby	2 - 2

U21 2015 - FOLKSAM U21 B-SLUTSPEL

2015-08-25, kl 19:45	Skytteholms IP (B)	Athletic FC United - AIK	3 - 2
2015-09-01, kl 17:00	Skytteholms IP (A)	AIK - IK Frej Täby	4 - 3
2015-09-15, kl 17:00	Skytteholms IP (A)	AIK - IF Brommapojkarna	1 - 0
2015-09-29, kl 17:00	Grimsta IP	IF Brommapojkarna - AIK	2 - 0
2015-10-13, kl 18:00	Vikingavallen	IK Frej Täby - AIK	2 - 2
2015-10-27, kl 17:00	Skytteholms IP (A)	AIK - Athletic FC United	1 - 4

U19 2015 - U19 ALLSVENSKAN NORRA

2015-04-04, kl 13:00	Tibblevallen	Täby FK - AIK	0 - 2
2015-04-10, kl 14:00	Skytteholms IP (B)	AIK - IF Brommapojkarna	1 - 1
2015-04-18, kl 16:30	Södertälje Fotbollsarena	Syrianska FC - AIK	0 - 1
2015-04-25, kl 14:00	Skytteholms IP (B)	AIK - Örebro SK FK	2 - 0
2015-05-02, kl 13:00	Hammarby IP	Hammarby IF FF - AIK	2 - 0
2015-05-08, kl 18:00	Skytteholms IP (B)	AIK - Vasalunds IF	3 - 0
2015-05-13, kl 19:00	Strömvallen	Gefle IF FF - AIK	3 - 2
2015-05-22, kl 20:00	Södertälje Fotbollsarena	Assyriska FF - AIK	1 - 2
2015-05-30, kl 16:00	Skytteholms IP (B)	AIK - Kalmar FF	1 - 2
2015-06-08, kl 19:00	Kopparvallen	Åtvidabergs FF - AIK	0 - 2
2015-06-13, kl 14:00	Skytteholms IP (B)	AIK - Älvsjö AIK FF	2 - 1
2015-06-18, kl 15:00	Skytteholms IP (A)	AIK - GIF Sundsvall	0 - 1
2015-07-25, kl 15:00	Norrporten Arena	GIF Sundsvall - AIK	1 - 6
2015-07-29, kl 16:00	Skytteholms IP (B)	AIK - Åtvidabergs FF	9 - 1
2015-08-02, kl 13:00	Älvsjö IP	Älvsjö AIK FF - AIK	1 - 0
2015-08-15, kl 15:00	Gasten IP	Kalmar FF - AIK	5 - 2
2015-08-22, kl 14:00	Skytteholms IP (B)	AIK - Assyriska FF	7 - 2
2015-08-29, kl 14:00	Hjorthagens IP	Djurgården - AIK	3 - 2
2015-09-05, kl 15:30	Skytteholms IP (A)	AIK - Gefle IF FF	0 - 2
2015-09-11, kl 19:30	Skytteholms IP (A)	Vasalunds IF - AIK	2 - 3
2015-09-19, kl 14:00	Skytteholms IP (A)	AIK - Hammarby IF FF	2 - 1
2015-09-23, kl 20:00	Skytteholms IP (A)	AIK - Djurgården	0 - 2
2015-09-25, kl 19:00	Behrn Arena	Örebro SK FK - AIK	6 - 1
2015-10-03, kl 14:00	Skytteholms IP (A)	AIK - Syrianska FC	7 - 0
2015-10-10, kl 13:00	Grimsta IP	IF Brommapojkarna - AIK	2 - 1
2015-10-17, kl 12:00	Skytteholms IP (A)	AIK - Täby FK	3 - 3

U19 2015 – LIGACUPEN

2015-02-28, kl 13:00	Domnarvsvallen	IK Brage - AIK	0 - 6
2015-03-06, kl 18:15	Skytteholms IP (B)	AIK - Västerås SK	4 - 0
2015-03-15, kl 13:00	Lötens IP	IK Sirius - AIK	1 - 5
2015-03-18, kl 17:00	Årsta IP	Hammarby IF - AIK	5 - 1
2015-11-06, kl 19:30	Skytteholms IP (A)	Vasalunds IF - AIK	0 - 6
2015-11-15, kl 16:30	Södertälje Fotbollsarena	Assyriska FF - AIK	0 - 2
2015-11-21, kl 14:30	Skytteholms IP (A)	AIK - IK Sirius	1 - 2

U19 2015 – TRÄNINGSMATCHER

2015-02-07, kl 16:00	Skytteholms IP	AIK - Hammarby IF	1 - 6
2015-02-11, kl 12:30	Skytteholms IP	AIK - Älvsjö AIK (A-lag)	1 - 4
2015-02-15, kl 20:00	Skytteholms IP	AIK - Täby FK	3 - 0
2015-02-21, kl 20:00	Skytteholms IP	AIK - Vasalunds IF	3 - 3
2015-08-05, kl	AZ Youth Training Centre	AZ - AIK	6 - 1

U19 2015 - HEEMSKERK CUP (2 x 25 min)

2015-08-08, kl 13:00	Sportpark	Club Brügge KV - AIK	2 - 1
2015-08-08, kl 15:00	Sportpark	AIK - HSV ODIN '59	1 - 3
2015-08-08, kl 17:00	Sportpark	SBV Excelsior Rotterdam - AIK	2 - 1
2015-08-09, kl 12:00	Sportpark	Guangzhou Evergrande FC - AIK	1 - 2
2015-08-09, kl 14:00	Sportpark	RKVV DEM – AIK	0 - 1

Styrelsen

Johan Segui

Född: 1967.

Styrelseordförande, invald i styrelsen 2013.

Yrke: Entreprenör.

Nuvarande uppdrag: Ordförande AIK Fotbollsförening, styrelseordförande AIK Fotboll AB och Styrelseledamot AIK Merchandise AB.

Tidigare uppdrag: AIK Fotboll 2005-2007, Adjungerad styrelsen AIK Fotboll AB 2008-2009, Ledamot AIK Fotboll 2010-, Ledamot AIK Fotboll AB 2010-, Ordförande AIK Fotbollsförening 2012-. VD AIK Merchandise AB 2011-2015

Beroende: Ja, representant för AIK FF.

Antal aktier i Bolaget: 1 300 B-aktier.

Mattias Grundström

Född: 1977.

Styrelseledamot, invald i styrelsen 2014.

Yrke: Jurist.

Nuvarande uppdrag: Styrelseledamot i egna bolaget AB OM Juridik, styrelseordförande i AIK Merchandise AB, styrelseledamot i AIK Fotbollsförening.

Beroende: Ja, representant för AIK FF.

Antal aktier i Bolaget: 100 B-aktier.

Anders Knave

Född: 1962.

Styrelseledamot, invald i styrelsen 2015.

Yrke: VD Titan Television. Tidigare bl. a VD i OTW Media (2010-2013), programdirektör MTG TV (2005-2010), programchef TV4/TV4+ (2003-2005), affärsområdeschef/producent 2Entertain (2001-2003) och programdirektör Kanal5 (1999-2001).

Styrelseuppdrag i övrigt: ledamot i styrelsen för branschorganisationen Film&TV-producenterna samt i styrelsen för Stiftelsen TV-priset Kristallen, styrelseledamot i AIK Merchandise AB.

Beroende: Nej.

Antal aktier i Bolaget: 0.

Petter Lindfors

Född: 1977.

Styrelseledamot, invald i styrelsen 2015.

Yrke: Grundare och partner i Hegeli Public Affairs AB sedan 2011. Tidigare heltidspolitiker i Stockholms stad, med uppdrag bl. a som ordförande i Exploateringsnämnden (2008-2010), ordförande i Stadsbyggnadsnämndens byggnadsdelegerade (2006-2008) och ledamot av kommunfullmäktige samt kommunstyrelse.

Styrelseuppdrag i övrigt: Styrelseledamot i Hegeli Partners AB, Hegeli Public Affairs AB, Hegeli Public Affairs Öresund AB och Sanuk Advice AB, styrelseledamot i AIK Fotbollsförening.

Beroende: Ja, representant för AIK FF.

Antal aktier i Bolaget: 0.

Anna Magnusson

Född: 1982.

Styrelseledamot, invald i styrelsen 2015.

Yrke: Lärande - och kompetensutvecklingsansvarig på Vuxenskolan.

Styrelseuppdrag i övrigt: Ordförande i KFUM Sverige och styrgruppsledamot i Ideell Arena, styrelseledamot i AIK Fotbollsförening.

Beroende: Ja, representant för AIK FF.

Antal aktier i Bolaget: 0.

Helena Sandermark

Född: 1966.

Styrelseledamot, invald i styrelsen 2015.

Yrke: Civilekonom, Konsult i Sandermark Consulting AB.

Styrelseuppdrag i övrigt: Styrelseordförande i 19 Glas Bar och Matsal AB, Broken Hearts Production AB, Mobile Casting Sweden Holding AB och Hejojo AB. Styrelseledamot i Break Even Film Investment Group AB, styrelseledamot i AIK Fotbollsförening.

Beroende: Ja, representant för AIK FF.

Antal aktier i Bolaget: 0.

Charles Andersson

Född: 1977.

Styrelseledamot, invald i styrelsen 2015.

Yrke: Advokat vid Ashurst Advokatbyrå.

Styrelseuppdrag i övrigt: Inga uppdrag.

Beroende: Nej, kandidat oberoende från AIK FF.

Antal aktier i Bolaget: 0.

Nomineringskommitté

Nomineringskommittén tar emot synpunkter samt förslag på styrelseledamöter. För att förslag och synpunkter skall kunna tas upp inom nomineringskommittén måste de vara denna tillhanda senast en månad före stämma.

Carl Jurell, Mårten Paulsson och Emilia Reimer

AIK FF:s intressen i AIK Fotboll AB, sammankallande.

Revisorer

Ernst & Young AB med huvudansvarig revisor Alexander Hagberg.

Ledande befattningshavare**Mikael Ahlerup**

Enskede, född 1962

Befattning: VD. Anställd sedan augusti 2015.

Styrelseuppdrag: Advisory Board ledamot i Lund Gruppen Holding AS i Norge.

Tidigare yrke/befattning: Servicedirektör i Koncernledningen för Fritidsresegruppen, VD för Astrid Lindgrens Värld AB, VD för Orsa Grönklitt AB.

Antal aktier i Bolaget: 0.

Håkan Strandlund

Sundbyberg, född 1965.

Befattning: Ekonomichef. Anställd sedan 2014.

Övriga uppdrag: Innehavare av enskild firma.

Tidigare uppdrag under de senaste fem åren:

Vice President & CFO Teleperformance Nordic AB,

Ledamot i twenty4help Knowledge Service AB, Teleperformance Söderhamn AB, Teleperformance

Danmark A/S, Teleperformance Norge A/S och Teleperformance Finland OY, Styrelsesuppleant i Bite Teleperformance AB

Antal aktier i Bolaget: 0.

Leif Karlsson

Stockholm, född 1952.

Befattning: Sportchef, Ungdom/utveckling. Anställd sedan 1997.

Övriga uppdrag: Innehavare av Leif Karlsson Utveckling enskild firma.

Tidigare uppdrag de senaste fem åren: Inga.

Antal aktier i Bolaget: 300 B-aktier.

Andreas Alm

Stockholm, född 1973.

Befattning: Chefstränare Herr. Anställd sedan 2010.

Övriga uppdrag: Innehavare av Andreas Alm Sport & Design enskild firma.

Tidigare uppdrag de fem senaste åren: Inga.

Antal aktier i Bolaget: 0.

Björn Wesström

Stockholm, född 1972.

Befattning: Sportchef A-trupp. Anställd sedan 1999.

Övriga uppdrag: Inga.

Tidigare uppdrag de fem senaste åren: Scoutingchef, Chefstränare Herr, Assisterande tränare Herr.

Antal aktier i Bolaget: 0.

Förteckning över aktieägare

Den 31 december 2015 var det totala antalet aktieägare i Bolaget 4 008 (3 934). Huvuddelen är privatpersoner som äger endast ett mindre antal aktier. Tabellen visar de sex största aktieägarna.

Aktieägare	Antal Aktier A	Antal Aktier B	% av röster	% innehav
AIK Fotbollsförening	2 193 750	1 170	52,76%	10,05%
Fabege AB	0	4 042 649	9,72%	18,51%
Bystedt & Son AB	0	3 972 248	9,44%	17,98%
Torbjörn Törnqvist	0	1 925 000	4,63%	8,81%
Verturus Förvaltning AB	0	781 481	1,88%	3,58%
Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension	0	599 922	1,35%	2,56%

Årsredovisning 2015 AIK Fotboll AB (publ)

Organisationsnummer 556520-1190

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för AIK Fotboll AB (publ) avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 2015.

AIK Fotboll AB är dotterbolag till AIK Fotbollsförening och bildades i slutet av 2002. 2003 övertog AIK Fotbollsförening all fotbollsverksamhet från föreningen AIK samt aktierna i AIK Fotboll AB. AIK Fotboll AB konsolideras in i AIK Fotbollsförening årsredovisning.

Väsentliga händelser under 2015

AIK Fotbolls VD Thomas Edselius lämnade i juni sitt uppdrag efter tre år. Edselius kom till AIK Fotboll som ekonomichef och utsågs senare till VD för AIK Fotboll. Tillförordnad oavlönad VD under sommaren blev Petter Lindfors, styrelse-ledamot i AIK Fotboll AB. Den 1 augusti tillträdde Mikael Ahlerup som ny VD för AIK Fotboll, Mikael har tidigare bland annat drivit och utvecklat verksamheterna vid Astrid Lindgrens Värld i Vimmerby och Orsa Grönklitt och utnämndes 2011 till Årets Chef.

Herrarnas A-lag slutade trea i Allsvenskan, vilket innebar att klubben för tredje året i rad kvalificerade sig för kval till Uefa Europa League 2016. Herrarna har spelat 15 (15) allsvenska hemmamatcher under året med en totalpublik på 314 750 (246 693) åskådare. AIK:s hemmasnitt i Allsvenskan slutade på 20 983 (16 446) vilket är femte gången genom tiderna som klubben passerar 20 000 åskådare i snitt på hemmamatcherna i landets högsta serie. Rekordet är från säsongen 1949/50 då det i snitt kom 21 768 åskådare till AIK:s hemmamatcher. 12 825 (16 132) årskort såldes.

Herrarnas tävlingssäsong inleddes med gruppspel i Svenska cupen och den första matchen spelades på Grimsta IP då konstgräsplanen på Skytteholms IP inte höll måttet och sedermera byttes ut under våren. Gruppspellet i cupen avslutades mot Hammarby på Friends Arena inför 41 063 åskådare med läktare 2 stängd p.g.a. ombyggnation.

Publiksiffran 41 063 var den högsta genom tiderna i Svenska cupen. Den tidigare rekordnoteringen var från den 1 oktober 1944 då 35 087 åskådare såg Malmö FF - IFK Norrköping (4-3 efter förlängning) i finalen på Råsunda Fotbollstadion.

AIK lockade fler än 40 000 åskådare vid tre hemmamatcher (7 mars AIK - Hammarby 41 063, 4 maj AIK - Hammarby 41 630 och 26 oktober AIK - IFK Göteborg 43 713) under säsongen, något som aldrig skett tidigare. AIK lockade en gång under 1954, 1975 och 2013 fler än 40 000 åskådare till en hemmamatch. Publiksiffran mot IFK Göteborg den 26 oktober var den högsta genom tiderna för AIK på hemmaplan. Den tidigare rekordnoteringen var från den 7 april 2013 då 43 466 åskådare såg AIK - Syrianska FC (0-0) i Allsvenskan på Friends Arena.

AIK:s 61 poäng i Allsvenskan var en tangering av klubbrekordet. En gång tidigare har AIK haft 61 poäng efter 30 spelade omgångar, det skedde 2009 då klubben tog SM-guld. Tredjeplatsen i tabellen innebar att AIK satte ett klubbrekord då det var första gången genom tiderna som AIK tog en allsvensk medalj fem år i rad, detta efter tabellraden 3-3-2-4-2.

AIK vann under sommaren/hösten nio raka matcher i Allsvenskan vilket är ett nytt klubbrekord. Det tidigare rekordet på sju raka segrar i Allsvenskan noterades 1999, 1937 och 1936/37.

I juli spelades tre hemmamatcher i kvalet till Uefa Europa League. Matcherna mot VPS och Atromitos FC spelades på Friends Arena och hemmamatchen mot FC Shirak spelades på Tele2 Arena i Stockholm då Friends Arena var uppbokad för en konsert.

Målvakten Patrik Carlgren blev stor guldhjälte då det svenska U21-landslaget tog EM-guld efter en dramatisk final mot Portugal i Prag. Matchen var mållös efter ordinarie tid och förlängning, men i det avgörande straffavgörandet kom målen. AIK:s målvakt Patrik Carlgren räddade två av Portugals straffsparkar och jublade framför den svenska gula väggen med tusentals supportrar efter den andra räddningen som avslutade EM-finalen. EM-guldet var Sveriges första genom tiderna sedan turneringens start 1978.

Matcharrangemangen har av flertalet delegater och representanter för Svenska Fotbollförbundet fått högsta betyg vilket är ett mycket gott betyg till vårt rutinerade gäng med matchfunktionärer som gör ett strålande arbete innan, under och efter våra hemmamatcher. Rutiner för bortasupporter har kontinuerligt förbättrats under året och ordningsstörningar på arenan har varit i princip obefintliga. Vår satsning på barnfamiljer ger fortsatta rekordsiffror. Vi har rekordantal familjeårskort sålda (1 800) och familjesektionerna har i vissa matcher varit utsålda. Kringaktiveter såsom Gnagisland och Djurdagen är som alltid populära inslag för hela familjen.

Damlaget inledde sin tävlingssäsong i mars då man mötte Umeå IK FF i ett dramatiskt möte i Svenska cupens åttondelsfinal. Matchen avgjordes först i förlängningen då AIK släppte in matchens enda mål. I Damallsvenskan gick det tungt och laget noterade två oavgjorda matcher och 20 förluster vilket ledde till degradering till Elitettan. Efter sju spelade omgångar beslutade AIK Fotboll att göra en förändring i tränarstaben för damlaget efter den svaga inledningen på serien och Mattias Eriksson, som kom till AIK inför 2012, lämnade plats för den assisterande tränaren Nazanin Vaseghpanah. Laget spelade hemmamatcher på ordinarie hemmaplanen Skytteholms IP, men även på Grimsta IP då det lades nytt konstgräs på Skytteholm.

Damlagets forward Emma Lundh togs i maj ut till VM-turneringen i Kanada. Det blev dock inget spel för henne i mästerskapet då Sverige slogs ut av Tyskland i sextondelsfinalen.

Den 10 april 2015 beslutade Disciplinnämnden att döma AIK till 200 000 kr i böter för ordningsstörningar samt säkerhetsbrister. Den 23 juni ändrade Riksidrottsnämnden beslutet och dömde AIK till totalt 25 000 kr i böter för blockerade evakueringsstrappor.

AIK Fotboll erhöll också en slutlig debitering utav de avgifter för polisinsatser som påfördes bolagiserade fotbollsklubbar under säsongerna 2012 och 2013. AIK Fotboll träffade under november månad en överenskommelse med Kammarkollegiet, som företräder polismyndigheten, om en avbetalningsplan på 12 månader. Samtliga kostnader för polisinsatserna är reserverade i tidigare årsbokslut.

AIK Fotboll AB höll den 6 juli en extra bolagsstämma där Johan Segui valdes till styrelseordförande och Charles Andersson valdes till styrelseledamot i enlighet med AIK Fotbollsförenings nomineringskommittés förslag. Ernst & Young AB med Alexander Hagberg som huvudansvarig valdes som revisorer. Vidare föreslogs att en revisor som utses av Bolagsverket skall delta i revisionen tillsammans med ordinarie revisor, vilket biträdades av ägare till minst en tiondel av samtliga aktier, varför sådan revisor utses av Bolagsverket efter ansökan av aktieägare. Någon ansökan till Bolagsverket har inte inlämnats av aktieägarna vilket medfört att Bolagsverket inte har utsett någon revisor utöver ordinarie revisor.

Johan Segui lämnade sin anställning som VD för AIK Merchandise. Niklas Nestlander lämnade sin anställning som Marknadschef.

Bolagets verkställande direktör under perioden 1 januari 2015 – 2 juni 2015, Thomas Edselius, ingick under februari 2015 ett flertal omfattande och delvis långvariga avtal för Bolagets räkning. Dessa avtal ingicks utan att styrelsen haft kännedom om innehållet och omfattningen av avtalen. Avtalen har varit oförmånliga för Bolaget.

När styrelsen fått kännedom om avtalen uppdrog styrelsen åt en anlita Advokatfirma att särskilt utreda de transaktioner som företagits. Slutsatsen av styrelsens egen granskning tillsammans med advokatfirmans granskning påvisade att det inte kan uteslutas att den verkställande direktören, Thomas Edselius, kan ha överträtt sin behörighet och sin befogenhet när han ingick avtalen för Bolagets räkning. Styrelsen är av uppfattningen att Thomas Edselius överskridit de föreskrifter som finns i den antagna VD-instruktionen. Thomas Edselius avslutade sin anställning den 2 juni 2015.

Med anledning av ovan förhållanden kommer styrelsen att föreslå bolagsstämman att avstyrka ansvarsfrihet för den verkställande direktören, Thomas Edselius, under den period som denne varit anställd som verkställande direktör, 1 januari 2015 – 2 juni 2015.

Väsentliga händelser efter periodens slut

- AIK Fotboll och Denni Avdić är överens om villkoren för ett treårsavtal.
- AIK Fotboll är överens med Amin Affane och den tyska klubben DSC Arminia Bielefeld om villkoren för en omedelbar övergång och avtalet är skrivet på tre år.
- AIK Fotboll är överens med den danska klubben AGF Fodbold från Århus och spelaren Ahmed Yasin om villkoren för en omedelbar övergång och avtalet mellan parterna löper över 2018.
- AIK Fotboll är överens om anställningsvillkoren för Jens Gustafsson som assisterande tränare samt Johan Svensson som fystränare i ledarstaben.
- AIK:s Patrik Carlgren debuterade för det svenska A-landslaget då Sverige besegrade Finland (3-0) under januariturnén i Förenade Arabemiratens huvudstad Abu Dhabi.
- AIK:s herrlag begav sig måndagen den 25 januari till Dubai för ett träningsläger under försäsongen. AIK spelade tre träningsmatcher och för motståndet stod lag från Danmark och Norge.
- AIK Fotboll har gjort klart med en ny huvudsamarbetspartner och tillika bilpartner då Volkswagen blir officiell leverantör via ett treårsavtal med Volkswagen Stockholm.
- Fotbollsfebern är hög i Stockholm inför den kommande säsongen och AIK Fotboll kan konstatera att 8 267 supportrar per den 15 februari har säkrat sitt årskort för 2016.

Ekonomi

Rörelsens intäkter för året uppgick till 160,3 MSEK (146,0), vilket är en ökning med 10 %. Ökningen beror främst på ökade publikintäkter under säsongen.

Koncernen redovisar ett resultat uppgående till -1,6 MSEK (14,0) och koncernens egna kapital uppgick till 29,6 MSEK vilket är i nivå med målsättningen om 30 MSEK.

Match & Eventförsäljningen uppgick till 56,6 MSEK (40,1) för helåret. Perioden omfattar 15 (15) allsvenska hemmamatcher samt två (noll) hemmamatcher i Svenska cupen. Ökningen beror främst på hög lösbiljettförsäljning till derbyn och till matchen mot IFK Göteborg i slutet av den allsvenska säsongen. Försäljningen av lösbiljetter har därmed ökat från 15,4 MSEK föregående år till 33,5 MSEK i år medan årskortsförsäljningen minskade från 23,0 MSEK till 20,2 MSEK.

Publiksnittet uppgick till 20 983 för de allsvenska hemmamatcherna vilket skall jämföras med 16 446 under 2014 och den högsta publiksiffran, 43 713, uppnåddes vid den sista hemmamatchen för säsongen mot IFK Göteborg på Friends Arena, vilket är den högsta publiksiffran vid en hemmamatch genom alla tider.

Sponsring och reklam har under 2015 haft en omsättning motsvarande 32,1 MSEK (28,9), vilket är en ökning med 11 % i jämförelse med föregående år. Ökningen beror främst på ökat intresse från företag och hög beläggning på VIP-sektionen i samband med derbyn och Allsvenskans avslutning.

Cupspelsintäkter uppgick för helåret till 7,8 MSEK (4,4). Ökningen beror främst på att Uefa kraftigt har ökat tilldelning av centrala medel för de lag som kvalspelar eller deltar i Uefa Europa League.

Under helåret uppgick intäkterna för Spelarförsäljningar till 23,5 MSEK (34,4). Intäkterna kommer från försäljningen av Nabil Bahoui till saudiarabiska Al-Ahli SC, Alexander Milošević till turkiska Beşiktaş JK, Sam Lundholm till holländska N.E.C. Panajotis Dimitriadis till turkiska Gençlerbirliği SK, Celso Borges till spanska RC Deportivo de La Coruña, Kwame Amponsah Karikari till Halmstads BK och Lalawélé Atakora till Helsingborgs IF.

Intäkterna från Centrala Avtal uppgick till 17,3 MSEK (14,2) för helåret, skillnaden mellan åren beror på en förändrad avräkningsmodell av de centrala avtalen för Allsvenskan, tecknade av SEF (Föreningen Svensk Elitfotboll) där medlen från och med 2015 fördelas efter allsvenska placeringar under de senaste fem åren.

Souvenirförsäljningen omsatte 18,5 MSEK (17,0). Den ökade omsättningen jämfört med 2014 beror på ökad matchdagsförsäljning.

Övriga inköpta varor och tjänster uppgick för helåret till 37,5 MSEK (25,5) vilket är en ökning med 12,0 MSEK. I dessa kostnader ingår t ex hyra av planer, kostnader för konsulter och säkerhet, böter samt andra match- och försäljningsomkostnader. Ökningen beror delvis på ökad publiktillströmning vilket påverkar arenahyran som är rörlig, men också på att Friends Arena har förändrat sin tolkning av det gällande avtalet. Detta har medfört att AIK Fotboll totalt har bestridit 5,3 MSEK av påförda arrangemangs- och försäljningskostnader, samtliga bestridna kostnader har dock reserverats i resultat och återförs när kostnaderna slutligen fastställts.

Resultat och ställning

- Rörelsens intäkter uppgick under året till 160,3 MSEK (146,0).
- Resultat efter finansiella poster uppgick till -1,6 MSEK (14,0).
- De långfristiga skulderna inklusive avsättningar uppgick till 2,5 MSEK (12,9).

Investeringar

Koncernen har under året investerat 5,4 MSEK (5,2) varav 3,9 MSEK (4,2) avsåg fotbollsspelare, 0,2 MSEK (0,2) övriga Immateriella tillgångar, 0,1 MSEK (0,4) i inventarier samt 1,2 MSEK (0,4) i förbättringsutgifter annan fastighet.

Organisation

Under 2015 fortsatte det under 2014 påbörjade arbetet inom Bolaget gällande en intern omorganisation, VD tjänsten inom

AIK Merchandise har avvecklats under året liksom tjänsterna som biljettadministratörer då all biljettförsäljning nu sker genom avtal med Friends Arena. Arbetet fortgår under 2016, en effektiv organisation som möter de behov Bolaget har i sin dagliga verksamhet och som arbetar kostnadseffektivt över avdelningsgränserna är det slutliga målet med organisationsarbete.

Bolagets arbetsmiljöpolicy omfattar verksamheten inom Herrar A, Damer A, Herrar J, kanslipersonal samt ideell och timanställd matcharrangemang. Det systematiska arbetsmiljöarbetet bedrivs kontinuerligt och betraktas som en naturlig del av verksamheten. Bolaget har en gemensam mångfalds- och jämställdhetsplan. Bolaget bedriver ett målinriktat arbete för att aktivt främja jämställdhet i arbetslivet samt för att kunna erbjuda en organisation bestående av heterogena arbetsgrupper som återspeglar den mångfald som finns i samhället.

Styrelsens arbete

Under de ordinarie styrelsesammanträdena behandlas Bolagets och dotterbolagens verksamhet och resultat, samt andra aktuella projekt och frågor. Avseende verksamhetsåret 2015 har styrelsen hållit 18 protokollförda sammanträden samt ett antal icke protokollförda sammanträden med hela eller delar av styrelsen. Största delen av styrelsemötena har varit fysiska möten, men även ett mindre antal styrelsemöten har genomförts som telefonmöten alternativt avslutats efter mejlväxling.

Styrelsen har i sitt arbete fokuserat på avtal med samarbetspartners, verksamheten på Friends Arena och träningsanläggningen på Karlberg, upprätthållandet samt spelartransfers. Därutöver märks särskilt processen kring rekrytering av ny VD samt arbete med extra bolagsstämma.

För ytterligare information om styrelsens arbete hänvisas till Bolagets bolagsstyrningsrapport.

Eget kapital

Koncernens eget kapital uppgick per den 31 december 2015 till 29,6 MSEK (31,2) och moderbolagets eget kapital uppgick per samma datum till 29,3 MSEK (31,4).

Dotterbolaget, AIK Merchandise AB, redovisar ett negativt eget kapital på 0,8 MSEK per den 31 december 2015. Bolagets drift har utvecklats mycket positivt under de två senaste åren vilket gör att det egna kapitalet ökar stadigvarande. Då styrelsen gör bedömning att skillnaden varulagrets nettoförsäljningsvärde och dess bokförda värde väsentligen överstiger den brist som finns i det egna kapitalet har någon kontrollbalansräkning inte upprättats.

Finansiella mål

Bolaget har antagit finansiella mål som är vägledande för styrning av verksamheten. Målen formuleras enligt nedan:

- Resultat: Bolaget ska inte visa förlust något enskilt år.
- Soliditet: Bolagets egna kapital ska uppgå till minst 30 MSEK.
- Skuldsättning: Bolagets räntebärande bruttoskuld ska uppgå till 15-30 MSEK.
- Likviditet: Bolaget skall ha tillräckligt med likviditet för att finansiera verksamheten samt samtliga låneförfall under tolv månader.

För ytterligare information avseende dessa finansiella mål hänvisas till pressmeddelande publicerat den 16 februari 2012 eller till Bolagets hemsida www.aikfotboll.se.

Analys av resultat

Bolagets budgeteringsprincip är att budgetera minst ett nollresultat för driften, dvs den dagliga löpande verksamheten exklusive kostnader och intäkter av engångskaraktär vilket avser svårbudgeterade händelser såsom spelarförsäljningar, cupspel och avgångsvederlag. Finansiella mål har sedan tidigare fastställts vilka medför att eventuellt överskott i första hand ska användas för att infria de finansiella målen och i andra hand återinvesteras i verksamheten. Syftet med detta är att minska de finansiella riskerna som blir ett resultat av att återinvestera allt överskott i verksamheten.

Rörelsens intäkter för året uppgick till 160,3 MSEK (146,0) vilket är en ökning med 10 % beroende på en hög biljettförsäljning i samband med derbyn och den allsvenska säsongens sista hemmamatch. Koncernen redovisar ett negativt resultat uppgående till -1,6 MSEK (14,0) till följd av ökade arrangemangskostnader och ökade kostnader för sign-on och kontraktsförlängningar. Koncernens egna kapital har minskat från 31,2 till 29,6 MSEK under året vilket innebär att det egna kapitalet är i nivå med målsättningen om 30,0 MSEK.

Bolaget har under året haft en fortsatt omstrukturering för att effektivisera verksamheten inom bland annat försäljning, marknad och biljetthantering vilket har påverkat resultatet negativt under 2015, men beräknas medföra kostnadsminskningar kommande år.

Periodisering av vissa intäkter och kostnader

Övergångsersättningar till andra klubbar vid förvärv av spelare, det vill säga rättigheten till att disponera spelare samt andra direkta kostnader relaterade till förvärv, tas upp som en tillgång i balansräkningen vid tillfället för övergången. Avskrivning av beloppet sker linjärt i direkt relation till berörd spelares kontraktstid med Bolaget. Engångsersättningar till spelare som betalas som "sign-on" bokförs inte som en tillgång i balansräkningen, utan kostnadsförs direkt i enlighet med direktiv från Svenska Fotbollförbundet. Detta medför att verkligt värde på Bolagets tillgångar inte återspeglas i balansräkningen. Årskortsintäkter periodiseras och intäktsförs med en 15-del för respektive allsvensk hemmamatch.

Riskkapital

Externa parter hade vid årsskiftet del i avtalen med Nils-Eric Johansson (50%).

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Intäkterna, främst inträde och arrangemang i samband med match, är i stor omfattning relaterade till sportsliga framgångar och tabelläge och kan förändras snabbt. Sponsorintäkter är osäkra och till viss del beroende av framgångar. Spelartruppsrörelser och ny arena innebär möjligheter och risker som är svåra att överblicka. Komplicerade och föränderliga regelverk inom skatteområdet kan påverka verksamheten. Läktarvåld, pyroteknik samt inkastade föremål på planen kan medföra bestraffningar i form av böter, poängavdrag samt spel inför tomma läktare.

Hot gentemot AIK Fotboll och dess anställda kan förekomma främst i samband med sportsliga motgångar vilket kan påverka omvärldens förtroende för klubbens integritet och affärsmässighet. Detta kan ytterst leda till att publiken slutar komma och att sponsorer inte förlänger sina kontrakt.

Ytterligare osäkerhetsfaktorer är att Bolaget är konjunkturberoende, verkar inom en reglerad verksamhet samt är beroende av vissa nyckelpersoner, framgångsrik talangutveckling och lyckade spelarköp. För en närmare beskrivning av finansiella risker hänvisas till not 2.

Upplysning om presumtiva hinder för uppköp av bolaget

Moderbolaget, AIK Fotboll AB, är ett idrottsaktiebolag. En förutsättning för att Bolaget ska få utöva sin verksamhet, som är elitfotboll inom ramen för regler uppställda av SvFF (Svenska Fotbollförbundet), är att röstmajoriteten innehas av en idrottsförening. I Bolagets fall är det AIK Fotbollsförening som har 52,8 % av rösterna, genom sitt innehav av 2 193 750 A-aktier (med vardera tio röster) och 1 170 B-aktier med vardera en röst. För en fullständig sammanställning av antalet aktier och röster, se not 19.

Beslut om riktlinjer för bestämmande av ersättning till ledande befattningshavare

Vid årsstämma i AIK Fotboll AB den 12 mars 2015 antogs följande riktlinje för bestämmande av ersättning till ledande befattningshavare:

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare skall utgöras av fast lön, rörlig ersättning, pension samt övriga förmåner. Den sammanlagda ersättningen skall vara marknadsmässig och konkurrenskraftig. Vid fastställande av den fasta lönen skall den enskilda befattningshavarens ansvarsområden, erfarenhet och uppnådda resultat beaktas. Den rörliga ersättningen skall vara baserad på utfallet i förhållande till av styrelsen uppsatta mål samt vara i förväg begränsad och uppgå till maximalt 50 % av den fasta lönen vid full måluppfyllelse. Målen skall vara individuella samt mätbara och tydliga. De skall relatera till respektive ledande befattningshavares ansvarsområde med avseende på såväl den operativa verksamheten som finansiella parametrar. Övriga förmåner till verkställande direktören och personerna i Bolagets ledning skall tillhandahållas i enlighet med Bolagets regler och policys för ersättning för utfärdade av styrelsen. Styrelsen får frånga riktlinjerna, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det. Inför årsstämman 2016 föreslår styrelsen att årsstämman beslutar om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som överensstämmer med gällande riktlinjer.

Utsikter för 2016

Bolagets planering och budgetering bygger som tidigare år på att herrarna placerar sig bland de tre främsta lagen i Allsvenskan och att damlaget spelar i Elitettan. Herrlaget har kvalificerat sig för kvalspel till Uefa Europa League och Budgeteringen bygger på en sportslig prestation i nivå med de två föregående åren.

För 2016 har ett nytt biljettsystem introducerats med större flexibilitet för årskortsinnehavarna och med minskad administration för kansliet. Samarbetet med Lagardère Sports, som sedan 2015 säljer AIK Fotbolls VIP- och sponsorprodukter, har förstärkts genom bland annat tillsättande av nyckelpositioner såväl inom Lagardères dedikerade AIK Fotboll säljteam som inom Lagardères Sverigeorganisation.

De försäljningar av spelare som skett under 2015 och i början av 2016 har möjliggjort finansiering av en mycket konkurrenskraftig spelartrupp vilket skapar förutsättningar för att infria AIK Fotbolls målsättningar för 2016 och en fortsatt utveckling av AIK Fotboll såväl sportsligt som på andra områden.

NYCKELTAL

Koncernen (KSEK)	2015	2014	2013	2012	2011
Summa intäkter	160 265	146 032	120 450	132 012	115 658
Rörelseresultat före avskrivningar	4 678	19 337	-1 629	624	13 453
Rörelseresultat	-713	13 369	-7 952	-4 055	8 214
Resultat efter finansiella poster	-1 595	14 001	-7 934	-4 989	10 321
Balansomsättning	79 777	88 594	75 488	78 714	78 265
Rörelseresultat per Aktie (kronor)	-0,03	0,61	-0,36	-0,19	0,39
Resultat per aktie före utspädning	-0,07	0,64	-0,36	-0,19	0,44
Resultat per aktie efter utspädning	-0,07	0,64	-0,36	-0,19	0,38
Soliditet, %	37%	35%	23%	32%	38%
Medeltal anställda	98	74	73	69	63
Antal utestående aktier vid rapportperiode	21 839 994	21 839 994	21 839 994	21 839 994	21 839 994
Genomsnittligt antal aktier	21 839 994	21 839 994	21 839 994	21 839 994	20 159 995
EK Per aktie					

Moderbolaget (KSEK)	2015	2014	2013	2012	2011
Summa intäkter	142 304	128 613	107 709	119 434	106 945
Rörelseresultat före avskrivningar	3 525	17 690	-437	-1 203	14 370
Rörelseresultat	-1 417	12 169	-6 599	-5 754	9 266
Resultat efter finansiella poster	-2 028	13 076	-6 299	-4 917	10 339
Balansomsättning	74 776	85 458	74 001	75 110	76 066
Rörelseresultat per Aktie (kronor)	-0,06	0,56	-0,29	-0,26	0,46
Resultat per aktie före utspädning	-0,09	0,60	-0,29	-0,26	0,50
Resultat per aktie efter utspädning	-0,09	0,60	-0,29	-0,26	0,42
Soliditet, %	39%	37%	25%	33%	38%
Medeltal anställda	90	67	67	62	59
Antal utestående aktier vid rapportperiode	21 839 994	21 839 994	21 839 994	21 839 994	21 839 994
Genomsnittligt antal aktier	21 839 994	21 839 994	21 839 994	21 839 994	20 159 995

FÖRSLAG TILL BEHANDLING AV ANSAMLAD FÖRLUST**Till årsstämman förfogande står (kronor):**

överkursfond	3 000 000
ansamlad förlust	-4 399 941
årets resultat	-2 027 908
Summa	-3 427 849

Styrelsen föreslår att (kronor):

i ny räkning överföres	-3 427 849
Summa	-3 427 849

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande tilläggsupplysningar och bokslutskommentarer.

RESULTATRÄKNING - KONCERN

(KSEK)	Not	2015	2014	2013
Rörelsens intäkter m.m.				
Nettoomsättning	4,28	155 877	138 937	111 183
Övriga rörelseintäkter	5,28	4 233	6 928	9 104
Resultat från andelar i intresseföretag		155	167	163
Summa rörelsens intäkter		160 265	146 032	120 450
Rörelsens kostnader				
Handelsvaror		-10 778	-9 694	-8 130
Övriga inköpta varor och tjänster	6,7,28	-37 489	-25 467	-23 597
Övriga externa kostnader	6,8,24,34	-26 952	-25 589	-28 774
Personalkostnader	9	-80 182	-65 944	-61 578
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	10	-5 390	-5 968	-6 323
Övriga rörelsekostnader		-187	0	0
Summa rörelsens kostnader		-160 979	-132 663	-128 402
Rörelseresultat		-713	13 369	-7 952
Resultat från finansiella investeringar				
Övriga ränteintäkter och liknande resultatpost	28,29	216	940	360
Räntekostnader	30	-1 098	-308	-342
Summa finansiella poster		-882	632	18
Resultat efter finansiella poster		-1 595	14 001	-7 934
Skatt på årets resultat	11	0	0	0
Årets resultat		-1 595	14 001	-7 934
Resultat per aktie (SEK) före och efter utspädning		-0,07	0,64	-0,36
Genomsnittligt antal aktier		21 839 994	21 839 994	21 839 994

RAPPORT ÖVER ÖVRIGT TOTALRESULTAT

Årets resultat	-1 595	14 001	-7 934
Årets övriga totalresultat	0	0	0
Årets summa totalresultat	-1 595	14 001	-7 934
Totalresultat hänförligt till moderbolagets ägare	-1 595	14 001	-7 934

BALANSRÄKNING - KONCERN

31 december (KSEK)	Not	2015	2014	2013
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar				
Licensierade spelare	12	6 511	7 175	9 579
Goodwill	13	1 378	1 378	1 378
Övriga immateriella anläggningstillgångar	14	425	254	162
		8 314	8 807	11 119
Materiella anläggningstillgångar				
Förbättringar på annans fastighet	15	2 387	1 778	1 804
Inventarier, verktyg och installationer	15	1 947	2 512	2 818
		4 334	4 290	4 622
Finansiella anläggningstillgångar				
Andelar i intresseföretag	17	1 135	979	813
Fordringar hos intresseföretag	33	1 304	1 304	1 304
Andra finansiella anläggningstillgångar	18, 20	54	325	325
Andra långfristiga fordringar	19, 20	1 000	0	0
		3 493	2 608	2 442
Uppskjuten skattefordran	11	6 528	6 528	6 528
Summa anläggningstillgångar		22 668	22 233	24 711
Omsättningstillgångar				
Varulager m.m.				
Färdiga varor och handelsvaror	31	5 541	6 397	4 051
Kortfristiga fordringar				
Kundfordringar	20	4 394	5 698	4 983
Fordringar på moderförening		0	320	1 009
Skattefordringar		1 688	842	805
Övriga fordringar	21	16 026	19 315	5 336
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	7 308	9 626	10 359
		29 416	35 801	22 492
Kassa och bank	32	22 152	24 163	24 234
Summa omsättningstillgångar		57 109	66 361	50 777
SUMMA TILLGÅNGAR		79 777	88 594	75 488

BALANSRÄKNING - KONCERN

31 december (KSEK)	Not	2015	2014	2013
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Aktiekapital	22	32 760	32 760	32 760
Övrigt tillskjutet kapital		74 189	74 189	74 189
Balanserad förlust		-75 773	-89 775	-81 841
Årets resultat		-1 595	14 001	-7 934
Summa eget kapital		29 581	31 175	17 174
Långfristiga skulder	23			
Skulder till kreditinstitut		0	917	1 917
Övriga skulder		2 500	12 009	13 503
Summa långfristiga skulder		2 500	12 926	15 420
Kortfristiga skulder	23			
Skulder till kreditinstitut		9 745	1 000	1 000
Leverantörsskulder		4 387	4 807	4 554
Skulder till moderförening		260	0	0
Skatteskulder		2 165	1 105	511
Övriga skulder	24	11 553	8 330	7 285
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	19 586	29 250	29 544
Summa kortfristiga skulder		47 696	44 493	42 894
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		79 777	88 594	75 488
Ställda säkerheter	26			
Ställda pantar		15 000	15 000	15 000
Eventualförpliktelser		0	0	0

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL - KONCERN

(KSEK)	Aktie- kapital	Övrigt till- skjutet kapital	Balanserad förlust inkl årets resultat	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång 2013-01-01	32 760	74 190	-81 842	25 108
Årets summa totalresultat			-7 934	-7 934
Belopp vid årets utgång 2013-12-31	32 760	74 190	-89 776	17 174
Belopp vid årets ingång 2014-01-01	32 760	74 190	-89 776	17 174
Årets summa totalresultat			14 001	14 002
Belopp vid årets utgång 2014-12-31	32 760	74 190	-75 775	31 176
Belopp vid årets ingång 2015-01-01	32 760	74 190	-75 775	31 176
Årets summa totalresultat			-1 595	-1 595
Belopp vid årets utgång 2015-12-31	32 760	74 190	-77 370	29 581

KASSAFLÖDESANALYS - KONCERN

(KSEK)	Not	2015	2014	2013
Den löpande verksamheten				
Rörelseresultat		-713	13 203	-8 115
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	27	-17 672	-28 433	4 186
Erhållen ränta		216	940	359
Betald ränta		-1 098	-308	-342
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-19 267	-14 598	-3 912
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital				
Förändring av varulager		856	-2 346	2 002
Förändring av rörelsefordringar		1 855	5 118	3 316
Förändring av rörelseskulder		-5 689	-2 164	8 809
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-22 245	-13 990	10 215
Investeringsverksamheten				
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	12	-4 104	-4 425	-4 948
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar	12	27 127	23 170	3 118
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-1 254	-792	-4 136
Försäljning av dotterbolag		140	0	0
Förändring av långfristiga fordringar		-1 000	0	8
Kassaflöde från investeringsverksamheten		20 910	17 953	-5 958
Finansieringsverksamheten				
Amortering av räntebärande lån		-8 660	-4 036	-4 110
Nyupplåning		7 985	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-675	-4 036	-4 110
Årets kassaflöde		-2 010	-72	147
Likvida medel vid årets början		24 162	24 234	24 087
Likvida medel vid årets slut		22 152	24 162	24 234
Årets kassaflöde		-2 010	-72	147

RESULTATRÄKNING - MODERBOLAG

(KSEK)	Not	2015	2014	2013
Rörelsens intäkter m.m.				
Nettoomsättning	4, 28	137 381	121 985	98 485
Övriga rörelseintäkter	5, 28	4 923	6 628	9 224
<i>Summa rörelsens intäkter</i>		142 304	128 613	107 709
Rörelsens kostnader				
Övriga inköpta varor och tjänster	7, 28	-38 089	-25 656	-23 596
Övriga externa kostnader	6,8,34	-25 280	-23 337	-26 652
Personalkostnader	9	-75 121	-61 931	-57 898
Av- och nedskrivningar av materiella och	10	-4 942	-5 521	-6 162
Övriga rörelsekostnader		-289	0	0
<i>Summa rörelsens kostnader</i>		-143 722	-116 444	-114 308
Rörelseresultat		-1 417	12 169	-6 599
Resultat från finansiella investeringar				
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	28,29	486	1 213	700
Räntekostnader	30	-1 096	-306	-330
<i>Summa finansiella poster</i>		-611	907	370
Resultat efter finansiella poster		-2 028	13 076	-6 229
Skatt på årets resultat	11	0	0	0
Årets resultat		-2 028	13 076	-6 229

BALANSRÄKNING - MODERBOLAG

31 december (KSEK)	Not	2015	2014	2013
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar				
Licensierade spelare	12	6 511	7 175	9 579
Övriga immateriella anläggningstillgångar	14	330	110	20
		6 841	7 285	9 599
Materiella anläggningstillgångar				
Förbättringar på annans fastighet	15	1 633	781	698
Inventarier, verktyg och installationer	15	1 602	2 101	2 290
		3 236	2 882	2 988
Finansiella anläggningstillgångar				
Andelar i koncernföretag	16	1 021	1 326	1 321
Andelar i intresseföretag	17	708	708	708
Fordringar hos intresseföretag	33	1 304	1 304	1 304
Andra finansiella anläggningstillgångar	18, 20	54	325	325
Andra långfristiga fordringar	19, 20	1 000	0	0
		4 087	3 663	3 658
Uppskjuten skattefordran	11	6 300	6 300	6 300
Summa anläggningstillgångar		20 463	20 130	22 545
Omsättningstillgångar				
Kortfristiga fordringar				
Kundfordringar	20	4 239	5 880	4 755
Fordringar hos koncernföretag	28	6 085	9 312	9 485
Skattefordringar		1 688	808	776
Övriga fordringar	21	15 252	19 050	5 088
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	6 836	9 205	9 758
		34 100	44 256	29 862
Kassa och bank	32	20 213	21 072	21 594
Summa omsättningstillgångar		54 313	65 328	51 456
SUMMA TILLGÅNGAR		74 776	85 458	74 001

BALANSRÄKNING - MODERBOLAG

31 december (KSEK)	Not	2015	2014	2013
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Bundet eget kapital				
Aktiekapital	22	32 760	32 760	32 760
Summa bundet eget kapital		32 760	32 760	32 760
Fritt eget kapital				
Överkursfond		3 000	3 000	3 000
Balanserad förlust		-4 400	-17 476	-11 247
Årets resultat		-2 028	13 076	-6 229
Summa fritt eget kapital		-3 428	-1 400	-14 476
Summa eget kapital		29 332	31 360	18 284
Långfristiga skulder	23			
Skulder till kreditinstitut		0	917	1 917
Övriga skulder		2 500	12 000	13 495
Summa långfristiga skulder		2 500	12 917	15 412
Kortfristiga skulder	23			
Skulder till kreditinstitut		9 745	1 000	1 000
Leverantörsskulder		2 892	3 463	3 128
Skulder till koncernföretag		154	0	0
Skatteskulder		2 144	1 077	486
Övriga skulder	24	9 591	7 613	6 959
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	18 418	28 029	28 732
Summa kortfristiga skulder		42 944	41 182	40 305
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		74 776	85 458	74 001
Ställda säkerheter	26			
Ställda pantar		15 000	15 000	15 000
Eventualförpliktelser		0	0	0

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL - MODERBOLAG

(KSEK)	Aktie- kapital	Överkursfond	Balanserad förlust inkl årets resultat	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång 2013-01-01	32 760	3 000	-11 247	24 513
Årets summa totalresultat			-6 229	-6 229
Belopp vid årets utgång 2013-12-31	32 760	3 000	-17 476	18 284
Belopp vid årets ingång 2014-01-01	32 760	3 000	-17 476	18 284
Årets summa totalresultat			13 076	13 076
Belopp vid årets utgång 2014-12-31	32 760	3 000	-4 400	31 360
Belopp vid årets ingång 2015-01-01	32 760	3 000	-4 400	31 360
Årets summa totalresultat			-2 028	-2 028
Belopp vid årets utgång 2015-12-31	32 760	3 000	-6 428	29 332

KASSAFLÖDESANALYS - MODERBOLAG

(KSEK)	Not	2015	2014	2013
Den löpande verksamheten				
Rörelseresultat		-1 417	12 169	-6 599
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	27	-17 684	-28 880	4 025
Erhållen ränta		486	1 213	700
Betald ränta		-1 096	-306	-330
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-19 712	-15 804	-2 204
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital				
Förändring av rörelsefordringar		5 197	4 043	2 111
Förändring av rörelseskulder		-6 702	-2 886	9 230
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-21 217	-14 647	9 137
Investeringsverksamheten				
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	12	-4 103	-4 374	-4 824
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar	12	27 127	23 170	3 118
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-1 165	-620	-2 448
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		0	-5	0
Försäljning av dotterbolag		165	0	0
Förändring av långfristiga fordringar		-1 000	0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		21 024	18 171	-4 154
Finansieringsverksamheten				
Amortering av lån		-8 652	-4 045	-4 110
Nyupplåning		7 985	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-667	-4 045	-4 110
Årets kassaflöde		-859	-521	873
Likvida medel vid årets början		21 072	21 593	20 720
Likvida medel vid årets slut		20 213	21 072	21 593
Årets kassaflöde		-859	-521	873

Not 1. Redovisningsprinciper

Bolagets verksamhet är att bedriva AIK Fotbollsförenings elitfotbollsverksamhet genom ett herrlag och ett juniorlag för herrar. Herrlaget spelar i Allsvenskan och juniorlaget, som utgör en viktig rekryteringsgrund för framtida spelare, deltar i nationella och internationella cuper och turneringar. AIK Fotboll AB bedriver också U21-verksamhet för herrar.

Koncernen består av moderbolaget AIK Fotboll AB och det helägda dotterbolaget AIK Merchandise AB. Därutöver äger moderbolaget AIK Fotboll AB 50 % av andelarna i Nytomta Fastighets AB.

AIK Fotboll AB (publ), org nr 556520-1190, är ett registrerat aktiebolag med säte i Solna, Sverige. Huvudkontorets adress är Evenemangsgatan 31, 169 79 Solna. Moderbolaget är noterat på NGM Equity.

Denna koncernredovisning har den 17 februari 2016 godkänts av styrelsen för offentliggörande. Balans- och resultaträkningarna kommer att fastställas av årsstämman den 10 mars 2016.

Koncern- och årsredovisning är angiven i svenska kronor och avser 1 januari – 31 december för resultaträkningsrelaterade poster respektive den 31 december för balansräkningsrelaterade poster.

Grunden för rapporternas upprättande

AIK Fotbolls koncernredovisning är upprättad med tillämpning av International Financial Reporting Standards, IFRS och IFRIC-tolkningar, sådana de antagits av EU årsredovisningslagen, RFR 1. samt Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar finansiella tillgångar i form av derivat vilka värderats till verkligt värde via resultaträkningen. Tillämpade principer är oförändrade i jämförelse med föregående år om inget annat framgår nedan.

Moderbolaget tillämpar årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer vid upprättandet av sina finansiella rapporter. Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor vilket även är rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor vilket även är rapporteringsvaluta för så väl moderbolaget som koncernen. Samtliga belopp, om inget annat anges, avrundade till tusental kronor.

Vid upprättandet av de finansiella rapporterna krävs att företagsledningen gör uppskattningar och antaganden om framtiden, vilka påverkar redovisade värden. Följden blir att redovisade belopp i dessa fall sällan kommer att motsvara de verkliga beloppen. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden under nästkommande räkenskapsår är för AIK Fotbolls del främst hänförliga till immateriella anläggningstillgångar samt uppskjuten skattefordran. Uppskattningar och antaganden ses regelbundet över. Effekten av eventuella ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs.

Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen

Nedan anges de standarder som koncernen tillämpar för första gången för räkenskapsår som börjar 1 januari 2015 och som har haft eller skulle kunna ha haft väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

IFRIC 21 "Avgifter" avser redovisning av olika former av avgifter som myndigheter påför bolag.

Nya standarder och tolkningar som ännu inte har tillämpats av koncernen

Vid upprättandet av koncernredovisningen per den 31 december 2015 har standarder och tolkningar publicerats vilka ännu inte trätt i kraft. Nedan redogörs i korthet för de standarder och uttalanden som bedöms kunna komma att få påverkan på koncernens finansiella rapporter. Inga standarder har tillämpats i förtid.

IFRS 9, "Finansiella instrument", hanterar klassificering, värdering och redovisning av finansiella tillgångar och skulder. IFRS 9 ersätter de delar i IAS 39 som är relaterade till klassificering och värdering av finansiella instrument. IFRS 9 anger att finansiella tillgångar ska klassificeras i tre värderingskategorier, upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde över totalresultatet eller verkligt värde över resultaträkningen. Klassificeringen beror på företagets affärsmodell och instrumentets karaktäristika. Standarden ska tillämpas för räkenskapsår som påbörjas 1 januari 2018. Koncernen har ännu inte utvärderat effekterna av införandet av standarden.

IFRS 15 "Revenue from contracts with customers" behandlar hur redovisningen av intäkter ska ske. En intäkt ska enligt IFRS 15 redovisas när kunden erhåller kontrollen över den försålda varan eller tjänsten och har möjlighet att använda och erhålla nyttan från varan eller tjänsten. Standarden innebär en utökad upplysningsskyldighet med information om bland annat intäktslag, tidpunkt för reglering, osäkerheter kopplade till intäktsredovisning samt kassaflöde hänförligt till företagets kundkontrakt. IFRS 15 ersätter IAS 18 Intäkter samt IAS 11 Entreprenadavtal. IFRS 15 träder i kraft den 1 januari 2017. Koncernen har ännu inte utvärderat effekterna av införandet av standarden. Inga andra IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte trätt i kraft förväntas få någon väsentlig påverkan på koncernen.

IFRS 16 "Leasing" medför en förändrad redovisningsstandard för leasetagare där begreppen finansiell respektive operationell leasing försvinner och istället skall en "right-of-use-asset" och en leasingsskuld redovisas för i princip alla leasingavtal. Standarden är tillämplig för räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2019 eller senare och ersätter nuvarande IAS 17. Förtida tillämpning är tillåten förutsatt att även IFRS 15 "Revenue from contracts with customers" tillämpas från samma tidpunkt.

Koncernredovisning

Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Endast den del av dotterföretagets balanserade vinstmedel som intjänats efter den tidpunkt då bestämmande inflytande erhöles ingår i koncernens egna kapital.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Anskaffningsvärdet för ett förvärv utgörs av verkligt värde på övertagna tillgångar, skulder och de aktier som emitteras av koncernen. I anskaffningsvärdet ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en

följd av eventuell avtalad villkorad köpeskilling. Förvärvsrelaterade kostnader redovisas i resultaträkningen när de uppstår.

Om rörelseförvärvet genomförs i flera steg omvärderas de tidigare eget kapitalandelarna i det förvärvade företaget till dess verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Eventuellt uppkommen vinst eller förlust till följd av omvärderingen redovisas i resultatet. Eventuella positiva skillnader mellan anskaffningskostnaden för aktierna och koncernens andel av det verkliga värdet på den förvärvade rörelsens identifierbara tillgångar och skulder redovisas som koncernmässig goodwill. Är skillnaden negativ redovisas den direkt i resultaträkningen.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. I koncernredovisningen har redovisningsprinciperna för dotterföretag, i förekommande fall, anpassats för att uppnå en enhetlig tillämpning av koncernens principer.

Intresseföretags- och Joint ventureföretags-redovisning

Intresseföretag är de företag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20% och 50% av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Vid tillämpning av kapitalandelsmetoden värderas investeringen inledningsvis till anskaffningsvärdet. Det redovisade värdet ökas eller minskas därefter med ägarföretagets andel av intresseföretagets resultat. Erhållen utdelning minskar redovisat värde.

Klassificering

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen. Om avvikelse sker från denna princip redovisas detta i not till respektive balanspost.

Segmentrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelningen av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som koncernledningen.

Koncernens rapporteringssystem och struktur är uppbyggd för att följa koncernens kärnverksamhet vilket utgörs av fotbollsverksamheten. De sidoverksamheter som bedrivs inom koncernen är alla nära relaterade till fotbollsverksamheten och bedöms därmed inte utgöra separata rörelsesegment. Koncernen är verksam i Sverige varför endast ett geografiskt segment finns. Det innebär även att samtliga intäkter har uppkommit i Sverige samt att alla immateriella och materiella anläggningstillgångar är lokaliserade i Sverige.

Intäktsredovisning

Bolagets intäkter utgörs av entréavgifter, andra intäkter vid arrangemang, marknadsintäkter (sponsorer och reklam), ersättningar för TV-rättigheter, transferintäkter samt intäkter vid souvenirförsäljning.

Entréavgifter och andra matchrelaterade inkomster intäktsförs efter att matchen ägt rum. Årskort och förköpsbiljetter periodiseras och intäkten bokförs först efter matchtillfället.

Marknads- och sponserersättningar intäktsförs i de perioder som tjänsterna tillhandahålls av bolaget och i enlighet med de avtal som finns upprättade i samband med faktureringen av ersättningen. Avtal som löper över längre perioder periodiseras över löptiden, även om betalningen och faktureringen kan ha skett vid ett tidigare tillfälle. Inkomster från TV-rättigheter och liknande intäktsförs i de perioder inkomsten avser och endast när beloppet är känt och bekräftat av utbetalaren.

Inkomster från spelarförsäljning/spelarrättigheter intäktsförs då bindande avtal har upprättats med motparten. I de fall man överenskommit om tilläggsbelopp vid försäljning, bokförs inkomsten då villkoren uppnåtts för tilläggsbelopp. Vinsterna från transferverksamheten netto redovisas i resultaträkningen, varvid ej avskriven del av spelarrättigheten avräknas från erhållen köpeskilling.

Inkomster från souvenirförsäljning intäktsförs i samband med försäljning och leverans av varorna.

Ränteintäkter intäktsredovisas över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

Utdelningsintäkter redovisas när rätten att erhålla betalning har fastställts.

Övriga rörelseintäkter – under denna rubrik redovisas intäkter från sekundära aktiviteter inom ordinarie verksamhet, d v s sådana intäkter som ligger utanför den ordinarie affärsverksamheten.

Omräkning av utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till funktionell valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursdifferenser uppkommer vid betalning av sådana poster (realiserade). Fordringar och skulder i en annan valuta än den funktionella valutan omräknas till balansdagens kurs (orealiserade). Kursdifferenser, realiserade och orealiserade, avseende poster som är hänförlig till rörelsen redovisas som övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader medan kursdifferenser av finansiell karaktär redovisas inom finansnettot.

Övriga inköpta varor och tjänster

Under rubriken övriga inköpta varor och tjänster redovisas externt förvärvade varor och tjänster där kostnaden är hänförlig till kärnverksamheten, t.ex. matchkostnader, hyra av spelare, hyra av planer, träningsläger, och eventuella böter förenade med matcher.

Övriga externa kostnader

Som övriga externa kostnader redovisas rörelsekostnader som inte redovisas under rubriken Övriga inköpta varor och tjänster.

Övriga rörelsekostnader

Övriga rörelsekostnader är kostnader som ligger vid sidan om kärnverksamheten eller inte lämpligen kan redovisas i någon av resultaträkningens övriga poster. Kursförluster samt kostnad för nedskrivningar och utrangeringar av anläggningstillgångar är exempel på denna typ av kostnader.

Ersättning till anställda

Koncernens planer för ersättning efter avslutad anställning omfattar såväl förmånsbestämda som avgiftsbestämda pensionsplaner. Förmånsbestämda pensionsplaner innebär att pension baseras på slutlön och antal år inom planen. Koncernen bär risken för att de utfästa ersättningarna betalas. Förmånsbestämda planer finns som tryggas genom försäkring i Alecta, detta är en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Bolaget har inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som förmånsbestämd. Pensionsplaner enligt ITP som tryggas genom försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. I avgiftsbestämda planer betalar bolaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet. När avgiften är betalad har bolaget inga ytterligare förpliktelser.

Bolaget har givit pensionslöften vars värde är kopplat till separata kapitalförsäkringar som bolaget äger. Värdet på kapitalförsäkringen täcker vid varje tidpunkt såväl åtagandet att betala pension som skyldigheten att betala särskild löneskatt i samband med att pensionen betalas ut. Bolagets förpliktelse är begränsad till det belopp som kapitalförsäkringen anskaffats för. Risken, för kapitalförsäkringens utveckling och därmed senare utfallande pension, står den anställde för. Då pensionslöftet och värdet på kapitalförsäkringarna alltid överensstämmer med varandra är det redovisade värdet noll. Bruttobeloppen framgår av not.

Ersättningen till anställda så som lön och pension redovisas som kostnad under den period när de anställda utfört de tjänster som ersättningen avser.

Inkomstskatter

Redovisning av inkomstskatt inkluderar aktuell skatt samt uppskjuten skatt. Skatten redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla väsentliga temporära skillnader. En temporär skillnad finns när det bokförda värdet på en tillgång eller skuld skiljer sig från det skattemässiga värdet. En sådan skillnad kan uppkomma till exempel vid en upp- eller nedskrivning av en tillgång eller när tillämpade redovisningsprinciper skiljer sig åt mellan enskilt koncernföretags redovisning och koncernredovisningen.

Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av den skattesats som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas mot vilka de temporära skillnaderna kan nyttjas.

Emissionskostnader

Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill

Koncernens goodwill avser huvudsakligen goodwill som uppkommit i samband med rörelseförvärv och utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel i förvärvade dotterföretags nettotillgångar vid förvärvstillfället.

Goodwill prövas årligen, eller så snart indikation finns på värdenedgång, för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov. Redovisning sker till anskaffningsvärde minskat med eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Licensierade spelare

Licensierade spelare redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I de fall tillkommande köpeskillingar finns avtalade bokförs dessa när villkoren för betalning uppnåtts och beloppen är kända. Avskrivningarna baseras på nyttjanderätten enligt ingångna spelaravtal.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar avser utveckling av en teknisk plattform för utveckling av en ny webbplats. Tillgångar skrivs av på fem år och redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Utgifter för förbättring av tillgångens prestanda, utöver ursprunglig nivå, ökar tillgångens redovisade värde. Utgifter för reparation och underhåll kostnadsförs löpande.

Förbättringsutgifter på annans fastighet har uppkommit i samband med ombyggnaden av AIK Shop samt i bolagets nya kontorslokaler i Arenastaden. Avskrivningsperioden är anpassad till beräknad nyttjandeperiod.

Planenliga avskrivningar baseras på anskaffningsvärden vilka, efter avdrag för eventuella restvärden, fördelas över uppskattad nyttjandeperiod. Avskrivningarna baseras på nedanstående nyttjandeperioder:

Inventarier	3 – 10 år
Förbättringsutgifter annans fastighet	3 – 10 år

Nyttjandeperiod och restvärde prövas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs genast ner till dess återvinningsvärde om detta värde är lägre än redovisat värde.

Leasing

Leasingavtal klassificeras antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna förknippade med leasingobjektet i all väsentlighet har förts över till leasetagaren. I annat fall är det fråga om operationell leasing.

Koncernen har inga väsentliga finansiella leasingavtal varför samtliga leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal, vilket innebär att leasingavgiften fördelas linjärt över leasingperioden.

Nedskrivningar

Skulle en indikation om en värdenedgång beträffande en tillgång föreligga fastställs dess återvinningsvärde. Överstiger tillgångens bokförda värde återvinningsvärdet skrivs tillgången ner till detta värde. Återvinningsvärdet definieras som det högsta av marknadsvärdet och nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet definieras som nuvärdet av de uppskattade framtida betalningar som tillgången genererar. Nedskrivningar redovisas över resultaträkningen.

Finansiella instrument

Klassificering av finansiella instrument sker i följande kategorier: finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, finansiella tillgångar som kan säljas, lånefordringar och kundfordringar samt låneskulder och leverantörsskulder. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte instrumentet förvärvats.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Denna klass av finansiella instrument utgörs av finansiella tillgångar som innehas för handel. En finansiell tillgång klassas i denna kategori om den förvärvats huvudsakligen i syfte att säljas inom kort. Derivatinstrument ingår alltid i denna klass utom i det fall derivatet utgör en del i en säkringstransaktion. AIK Fotboll har klassificerat kapitalförsäkringar vilka är kopplade till pensionslöften som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Finansiella instrument som kan säljas

I denna klass återfinns finansiella instrument som kan säljas och som inte är derivat. Finansiella instrument i denna kategori värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i rapporten över övrigt totalresultat. Koncernens andelar i AIK Ishockey AB ingår i denna klass.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar har fastställda betalningar och innehas utan handelssyfte. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för de poster med förfallodag mer än tolv månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Värdering efter anskaffningstidpunkten sker till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. En nedskrivning av kundfordringar och lånefordringar redovisas i resultaträkningen som en övrig extern kostnad.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas efter anskaffningstidpunkten till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Köp och försäljningar av finansiella instrument redovisas på affärsdagen, d v s den dag då bindande avtal ingås. Samtliga finansiella instrument vilka inte värderas till verkligt värde, värderas inledningsvis till anskaffningskostnad, justerad för transaktionskostnader.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller formell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningen genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet. Diskonteringen sker till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från en inträffad händelse och vars förekomst bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden varvid justering skett för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till ett känt belopp och som är utsatt för en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på periodens resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under perioden. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen och Redovisningsrådets rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. Av RFR 2 följer att moderbolaget skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen. Hänsyn tas även till sambandet mellan redovisning och beskattning. RFR 2 anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som skall göras. Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år. I de fall moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen anges detta nedan.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras. Koncernbidrag som lämnas till dotterföretag är att se som aktieägartillskott. Koncernbidraget med beaktande av skatteeffekten, redovisas som en ökning av aktier i dotterföretag, därefter prövas värdet för att se om det finns något nedskrivningsbehov. Koncernbidrag som erhålls från dotterföretag jämföras med erhållen utdelning och redovisas som finansiell intäkt i resultaträkningen. Skatteeffekten redovisas i resultaträkningen.

Innehav i dotterföretag

Innehav i dotterföretag värderas utifrån anskaffningsvärde. I de fall det redovisade värdet avseende investeringen överstiger återvinningsvärdet, sker nedskrivning.

Leasing

I moderbolaget klassificeras all leasing som operationell oavsett ekonomisk innebörd.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Uppställningsform för resultat- och balansräkning

Moderbolaget följer årsredovisningslagens uppställningsform för resultat- och balansräkningen, vilket bland annat innebär en annan uppställningsform för eget kapital.

Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Företagsledningen gör uppskattningar och antaganden om framtiden, vilka påverkar redovisade värden. Följden blir att redovisade belopp i dessa fall sällan kommer att motsvara de verkliga beloppen. De balansposter som särskilt kommenteras i detta avsnitt är licensierade spelare och koncernens intäkter. Övriga uppskattningar och bedömningar framgår av not till respektive balanspost

Licensierade spelare

En stor del av bolagets verksamhet hänger samman med värdet på de spelare som förvärvas och försäljs under räkenskapsåret. För att säkerställa värdet på balansposten utvärderar styrelsen och företagsledningen värdet på spelarna kontinuerligt och gör särskilda prövningar i de fall som en negativ värdeförändring skett. Positiva värdeförändringar påverkar inte balansposten enskilt men beaktas i helheten.

Koncernens intäkter

Koncernens intäkter består i huvudsak av biljettförsäljning, försäljning av spelare, annonsering, souvenirer och sponsring. De rutiner som upparbetats för att säkerställa en korrekt redovisning beaktas löpande i styrelsen och företagsledningens arbete. I stor utsträckning är intäktsredovisningen också avstämningsbar med tredje part och även i stora delar mot datamedia.

Not 2. Finansiell riskhantering och kapitalrisk

AIK utsätts genom sin verksamhet för finansiella risker så som marknadsrisk (inkl. valutarisk, ränterisk och prisrisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Den övergripande riskhanteringspolicy, vilken fastställts av styrelsen, är att eftersträva minimala ogynnsamma effekter på finansiellt resultat och ställning.

Marknadsrisk

- Valutarisk:** Inköp och försäljning sker i allt väsentligt i svenska kronor varför valutaexponeringen är begränsad. För att begränsa valutarisken i fordringar som uppkommit i samband med spelarförsäljningar används valutaderivat när så bedöms lämpligt.
- Prisrisk:** Företaget bedöms, i allt väsentligt, inte vara exponerat för prisrisk.
- Ränterisk:** Företagets ränterisk är begränsad till räntebärande skulder samt banktillgodohavanden. Ränterisken bedöms som balanserad. Givet samma låneskuld, kortfristiga placeringar, likvida medel och samma räntebindningstider som vid årsskiftet skulle en förändring av marknadsräntan med 100 räntepunkter (1 procentenhet) förändra räntekostnaden med ca 130 KSEK (231) (136) samt ränteintäkterna med 231 KSEK (250) (217) på årsbasis.

Not 3. Upplysningar om närstående

AIK Fotboll AB definierar koncernbolag, joint ventureföretag samt ledande befattningshavare, styrelseledamöter och nära familjemedlemmar till dessa personer som närstående. Transaktioner med koncernföretag framgår av not 25. Utbetalningar i form av löner och andra ersättningar till ledande befattningshavare samt andra transaktioner med närstående, framgår av not 7 löner och andra ersättningar.

Närståenderelation		Försäljning av varor och tjänster till närstående	Inköp av varor och tjänster från närstående	Skuld till närstående	Fordran på närstående
Namn	Roll				
Fastighets AB Nytomta	Joint ventureföretag	0	984	0	1 626
Redovisat värde		0	984	0	1 626

Not 4. Rörelseintäkter

	Koncern			Moderbolaget		
	2015	2014	2013	2015	2014	2013
Match & Event	56 622	40 085	48 345	56 622	40 085	48 359
Sponsring & reklam	32 090	28 917	30 122	32 090	28 917	30 122
Internationella cuper	7 841	4 406	3 795	7 841	4 406	3 795
Spelarförsäljning	23 538	34 401	2 857	23 538	34 401	2 857
Centrala avtal (TV mm)	17 291	14 176	13 353	17 291	14 176	13 353
Intäkter Souvenirer	18 496	16 952	12 711	0	0	0
Redovisat värde	155 877	138 937	111 183	137 380	121 984	98 485

NOT 5. Övriga rörelseintäkter

Övriga rörelseintäkter hänför sig huvudsakligen till uthyrning av personal, upplåtelse av lokal samt gåvor och bidrag.

NOT 6. Arvoden och kostnadsersättningar till revisorerna

	2015	2014	2013
Arvoden revision	501	300	323
Skatterådgivning	0	0	0
Övriga tjänster	10	10	19
Summa ersättning revisorerna	511	310	342

Utöver revisionsuppdraget har revisorerna biträtt med frågor rörande finansiell redovisning och rapportering. I skattefrågor har andra rådgivare än bolagets stämмоvalda revisorer engagerats.

NOT 7. Övriga inköpta varor och tjänster

Övriga inköpta varor och tjänster inkluderar kostnader matcher och arrangemang, försäljningsomkostnader, resor samt ersättning för kommersiella rättigheter till AIK Fotbollsförening.

NOT 8. Övriga externa kostnader

Övriga externa kostnader inkluderar kostnader för lokaler, anläggningar, lägenheter fordon, externa vakter, förbrukningsmaterial, konsulter, licenser till Allmänna Idrottsklubben, IT, revisorer, juridisk rådgivning samt övriga förvaltningskostnader.

Not 9. Löner och andra ersättningar

	Koncern			Moderbolaget		
	2015	2014	2013	2015	2014	2013
Spelare						
Löner och arvoden	31 141	22 188	23 628	31 141	22 188	23 628
Sociala avgifter	8 008	5 013	5 816	8 008	5 013	5 816
Pensionskostnader	3 669	2 177	1 893	3 669	2 177	1 893
Summa	42 818	29 378	31 337	42 818	29 378	31 337
Fotbollspersonal						
Löner och arvoden	10 668	11 510	6 744	10 668	11 510	6 744
Sociala avgifter	3 351	3 616	2 014	3 351	3 616	2 014
Pensionskostnader	1 506	1 246	731	1 506	1 246	731
Summa	15 525	16 372	9 489	15 525	16 372	9 489
Övriga anställda						
Löner och arvoden	12 526	12 491	11 154	9 568	9 483	11 154
Sociala avgifter	4 044	3 842	3 352	3 189	2 980	3 352
Pensionskostnader	2 119	1 323	1 380	1 060	1 237	1 380
Summa	18 689	17 657	15 886	13 817	13 700	15 886
Summa löner och andra ersättningar	77 032	63 407	56 712	72 160	59 450	56 712

Styrelsen, VD och ledande befattningshavare

	Koncern			Moderbolaget		
	2015	2014	2013	2015	2014	2013
Löner och arvoden	7 082	5 819	4 739	6 191	5 080	4 069
Sociala avgifter	2 267	1 943	1 489	2 029	1 686	1 278
Pensionskostnader	2 218	1 188	1 230	1 456	1 118	1 160
Summa	11 567	8 950	7 458	9 676	7 884	6 507
 Antal ledande befattningshavare	 7	 7	 7	 6	 6	 6

Utav lön och arvoden avser 991 KSEK i koncern avgångsvederlag och lön under uppsägningstid samt 583 i moderbolaget lön under uppsägningstiden och 0 KSEK i moderbolaget retroaktiva pensionsavsättningar. Utav pensionskostnaderna avser 1 245 KSEK i koncern och 298 KSEK i moderbolaget retroaktiva pensionsavsättningar.

	Koncern			Moderbolaget		
	2015	2014	2013	2015	2014	2013
Medelantalet heltidsanställda						
Spelare	44	28	28	44	28	28
Fotbollspersonal	20	15	15	20	15	15
Övriga anställda	33	31	30	25	24	24
Totalt	98	74	73	90	67	67

Ledande befattningshavares villkor och ersättningar

Styrelseledamöter i AIK Fotboll AB och dess dotterbolag erhåller inget arvode.

Till moderbolagets verkställande direktörer har under tiden januari - december 2015 utbetalats i lön inklusive förmåner till Thomas Edselius 1 081 KSEK (1 040) varav 516 KSEK avser lön under uppsägningstiden, samt i pension 234 KSEK (272), och för augusti - december 2015 till Mikael Ahlerup 701 KSEK (0) (0), samt i pension 125 (0) (0) KSEK. VD har sedvanliga pensionsutfästelser inom ramen för allmän pensionsplan (20% på bruttolön+ bonus). Med VD i moderbolaget har avtal träffats om avgångsvederlag vid uppsägning från bolaget motsvarande högst 6 månadslöner.

Könsfördelning bland ledande befattningshavare

Av styrelseledamöter och ledande befattningshavare är andelen män 85 % (100 %) (100 %) och andelen kvinnor 15 % (0%) (0 %).

Avgiftsbestämda planer

Pensionsplaner finns som tryggas genom försäkring i Alecta. Detta är förmånsbestämds pensionsplaner som omfattar flera arbetsgivare. Bolaget har inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som förmånsbestämd. Pensionsplaner enligt ITP som tryggas genom försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgick till 980 tkr (1 074 tkr) (1 017 tkr). Vid utgången av 2015 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 153 procent (144) (148). Den kollektiva konsolideringsnivån, som är preliminär, utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i förhållande till försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska antaganden, vilka inte överenssämmer med IAS19.

Sammanställning pensionsförmåner

	Koncern			Moderbolaget		
	2015	2014	2013	2015	2014	2013
Pensionskostnad tryggad via kapitalförsäkring	2 406	2 006	1 744	2 315	1 940	1 657
Summa	2 406	2 006	1 744	2 315	1 940	1 657

Övriga pensionsplaner finns vars utfall är kopplat till utvecklingen för individuellt tecknade kapitalförsäkringar. Värdet på kapitalförsäkringen täcker vid varje tidpunkt såväl åtagandet att betala pension som skyldigheten att betala särskild löneskatt i samband med att pensionen betalas ut. Risken, för kapitalförsäkringens utveckling och därmed senare utfallande pension, står den anställda. Kapitalförsäkringen har ställts i pant till den pensionsberättigade. Ingen del av årets avsättning omfattas av Tryggandelagen.

Pensionslöftet och värdet på kapitalförsäkringarna överensstämmer med varandra varför det redovisade värdet är noll. Bruttobelopp framgår nedan.

	Koncern			Moderbolaget		
Pensionsförpliktelse	2015	2014	2013	2015	2014	2013
Ingående kapitalvärde	43 204	41 723	37 471	43 204	41 687	37 400
Årets kostnad	2 901	1 752	1 892	2 901	1 752	1 892
Förändring av kapitalvärde	718	1 048	3 415	718	1 048	3 415
Utbetald pension	-1 266	-1 319	-1 055	-1 266	-1 283	-1 020
Utgående kapitalvärde	45 557	43 204	41 723	45 557	43 204	41 687
Avskiljbar tillgång	2015	2014	2013	2015	2014	2013
Ingående verkligt värde	43 204	41 723	37 471	43 204	41 687	37 400
Årets tecknade kapitalförsäkringar	2 901	1 752	1 892	2 901	1 752	1 892
Årets avkastning	718	1 048	3 415	718	1 048	3 415
Årets gottgörelse	-1 266	-1 319	-1 055	-1 266	-1 283	-1 020
Utgående verkligt värde	45 557	43 204	41 723	45 557	43 204	41 687
Redovisat värde	0	0	0	0	0	0

NOT 10. Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

	Koncern			Moderbolaget		
	2015	2014	2013	2015	2014	2013
Licensierade spelare *	4 190	4 931	5 664	4 190	4 931	5 664
Övriga immateriella tillgångar	79	90	104	30	40	82
Inventarier **)	562	543	368	440	401	287
Förbättringsåtgärder på annans fastighet	559	404	187	281	149	129
Summa	5 390	5 968	6 323	4 942	5 521	6 162
 Nedskrivning spelare*	 0	 0	 171	 0	 0	 171

Not 11. Skatter

	Koncernen			Moderbolaget		
	2015	2014	2013	2015	2014	2013
Aktuell skattekostnad	0	0	0	0	0	0
Uppskjuten skattekostnad	0	0	0	0	0	0
Redovisad skattekostnad	0	0	0	0	0	0

Skillnaden mellan redovisad skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats förklaras av:

Redovisat resultat före skatt	-1 595	14 001	-7 934	-2 028	13 076	-6 229
Skatt enligt gällande skattesats	351	-3 080	1 745	-446	2 877	-1 370
Skatteeffekt av kostnader som inte är skattemässigt avdragsgilla	3 817	-132	-1 015	3 817	-1 331	-1 003
Skatteeffekt av intäkter som inte är skattepliktiga	-762	577	0	-762	-329	0
Skatteeffekt av förändr av temporära skillnader	-4 365	1 170	852	-4 411	689	828
Skatteeffekt av nyttjade, tidigare ej värderade, underskottsavdrag	-2 512	3 805	-1 796	-2 263	4 125	-1 377
Skatteeffekt av ej värderade underskottsavdrag	0	0	-104	0	0	0
Effekt ändrad skattesats	0	0	318	0	0	182
Skatteeffekt av korrigeringar från tidigare år	0	0	0	0	0	0
Redovisad skattekostnad	0	0	0	0	0	0

Temporära skillnader

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars och skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Uppskjutna skatteskulder avseende temporära skillnader hänförliga till investeringar i dotterföretag redovisas inte då moderbolaget kan styra tidpunkten för återföringen över de temporära skillnaderna. Samtliga uppskjutna skatter har omräknats till skattesatsen 22%.

Pensionsförpliktelser

Per den 31 december 2015 uppgick koncernens temporära skillnad avseende pensionsförpliktelser till 45 557 KSEK (43 205) (41 722), vilket motsvarar en uppskjuten skattefordran på 10 022 KSEK (9 505) (9 178). Efter värdering redovisas 6 300 KSEK (6 300) (6 300) som uppskjuten skattefordran i balansräkningen.

Skattemässiga underskottsavdrag

Vid årsskiftet 2015 fanns skattemässiga underskottsavdrag på 18 480 KSEK i moderbolaget och 19 208 KSEK i koncernen. Samtliga underskottsavdrag löper utan tidsbegränsning.

	Koncernen			Moderbolaget		
	2015	2014	2013	2015	2014	2013
Uppskjutna skatter						
<i>Uppskjuten skattefordran</i>						
Övriga avsättningar pensioner	6 300	6 300	6 300	6 300	6 300	6 300
Immateriella anläggningstillgångar	0	0	0	0	0	0
Materiella anläggningstillgångar	228	228	228	0	0	0
Finansiella anläggningstillgångar	0	0	0	0	0	0
Summa uppskjuten skattefordran	6 528	6 528	6 528	6 300	6 300	6 300

Not 12. Licensierade spelare

	Koncern			Moderbolaget		
	2015	2014	2013	2015	2014	2013
Licensierade spelare						
Anskaffningsvärde, ingående	16 661	16 694	22 834	16 661	16 694	22 834
Anskaffningsvärde tillkommande spelare	3 853	4 245	4 824	3 853	4 245	4 824
Avslutade kontrakt	-4 189	0	-3 818	-4 189	0	-3 818
Ansk.värde på under året sålda spelare	-4 768	-4 278	-7 146	-4 768	-4 278	-7 146
Summa anskaffningsvärde	11 557	16 661	16 694	11 557	16 661	16 694
Ack. avskrivningar enligt plan	-9 486	-7 115	-11 553	-9 486	-7 115	-11 553
Årets avskrivningar	-4 190	-4 931	-5 664	-4 190	-4 931	-5 664
Avslutade kontrakt	4 189	0	7 031	4 189	0	7 031
Avskr. på under året sålda spelare	4 441	2 560	3 071	4 441	2 560	3 071
Summa avskrivningar	-5 046	-9 486	-7 115	-5 046	-9 486	-7 115
Redovisat värde	6 511	7 175	9 579	6 511	7 175	9 579

NOT 13. Goodwill

	Koncern		
	2015	2014	2013
Anskaffningsvärde, ingående	1 378	1 378	1 378
Anskaffningsvärde tillkommande	0	0	0
Summa anskaffningsvärde	1 378	1 378	1 378
Planenligt restvärde	1 378	1 378	1 378

Prövning av nedskrivningsbehov av goodwill sker årligen samt så snart indikationer på nedskrivningsbehov föreligger. Återvinningsbart belopp för kassagenererade enheter fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärden. Beräkningarna utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella prognoser som godkänts av företagsledningen och som täcker innevarande år samt en femårsperiod. Kassaflöden bortom denna period extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt. Tillväxttakten överstiger inte den långfristiga tillväxttakten för branschen som helhet.

Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden är i huvudsak vinstmarginal, tillväxttakt samt diskonteringsränta.

Under de två senaste räkenskapsåren har AIK Merchandise AB redovisat vinst men Företagsledningen bedömer att rimligt möjliga förändringar i de väsentliga antaganden som använts i beräkningen inte skulle ha så stora effekter att de var och en för sig skulle leda till något nedskrivningsbehov.

Not 14. Övriga immateriella tillgångar

	Koncern			Moderbolaget		
	2015	2014	2013	2015	2014	2013
Anskaffningsvärde, ingående	1 021	842	717	807	677	677
Ansk. värde tillkommande objekt	250	179	125	250	130	0
Ansk värde sålda objekt	0	0	0	0	0	0
Summa anskaffningsvärde	1 271	1 021	842	1 057	807	677
Ack. avskrivningar enligt plan	-767	-680	-575	-697	-657	-576
Årets avskrivningar	-79	-87	-105	-30	-40	-81
Avskrivningar sålda objekt	0	0	0	0	0	0
Summa avskrivningar	-846	-767	-680	-727	-697	-657
Planenligt restvärde	425	254	162	330	110	20

Not 15. Inventarier och Förbättringsåtgärder på annans fastighet

	Koncern			Moderbolaget		
	2015	2014	2013	2015	2014	2013
Inventarier						
Anskaffningsvärde, ingående	5 714	5 483	2 882	4 912	4 707	2 360
Ansk. värde tillkommande objekt	86	413	2 880	29	388	2 356
Anskaffningsvärde på under året avyttrade objekt	-121	-182	-279	-121	-182	-9
Summa anskaffningsvärde	5 679	5 714	5 483	4 820	4 912	4 707
Ack. avskrivningar enligt plan	-3 202	-2 665	-2 576	-2 811	-2 417	-2 139
Årets avskrivningar	-562	-537	-368	-440	-395	-287
Avskrivn. på under året avyttrade objekt	32	0	279	32	0	9
Summa avskrivningar	-3 732	-3 202	-2 665	-3 218	-2 811	-2 417
Planenligt restvärde	1 947	2 512	2 817	1 602	2 101	2 290
Förbättringsutgifter annan fastighet						
Anskaffningsvärde, ingående	2 861	2 482	2 666	1 551	1 319	1 855
Ansk. värde tillkommande objekt	1 168	379	1 256	1 134	232	92
Anskaffningsvärde på under året avyttrade objekt	0	0	-1 440	0	0	-628
Summa anskaffningsvärde	4 029	2 861	2 482	2 685	1 551	1 319
Ack. avskrivningar enligt plan	-1 083	-677	-1 931	-770	-621	-1 120
Årets avskrivningar	-559	-406	-186	-281	-149	-129
Anskaffningsvärde på under året avyttrade objekt	0	0	1 440	0	0	628
Summa avskrivningar	-1 642	-1 083	-677	-1 051	-770	-621
Planenligt restvärde	2 387	1 778	1 805	1 633	781	699

Not 16. Andelar i koncernföretag (moderbolaget)

	Andel röster	Aktier	Bokfört värde	Totalt aktiekapital	Verksamhet
AIK Merchandise AB, 556580-6162	100%	1 000	1 021	100	Souvenirförsäljning
Bokfört värde					1 021
Anskaffningsvärde ingående					1 326
Avyttring AIK Fotboll Restaurang AB					-105
Avyttring AIK Fotboll Transfer AB					-100
Avyttring AIK Säkerhet AB					-100
Anskaffningsvärde utgående					1 021

Not 17. Andelar i intresseföretag

	Koncern			Moderbolag		
	Aktier	Bokfört värde	Aktie- kapital	Aktier	Bokfört värde	Aktie- kapital
Nytomta Fastighets AB, Stockholm * org.nr 556671-8515 50%	500	1 135	100	500	708	100
Summa andelar intresseföretag		1 135			708	

Nytomta Fastighets AB är ett samägt bolag som äger en träningsanläggning som AIK Fotboll AB förhyr.

* Nytomta Fastighets AB (andel 50 %)	2015	2014	2013
Intäkter	1 033	1 013	984
Resultat	311	333	309
Anläggningstillgångar	7 319	7 644	7 690
Omsättningstillgångar	1 287	838	517
Summa Tillgångar	8 606	8 482	8 207
Finansiella skulder	-3 850	-4 150	-4 450
Kortfristiga skulder	-3 349	-3 128	-2 886
Skulder	-7 199	-7 278	-7 336

** Nytomta Fastighets AB: Siffror avser utgående balans per 2015-12-31 samt resultaträkning för perioden januari - december 2015 vilket är bolagets senaste redovisning. Uppgifterna är oreviderade.

Not 18. Andra finansiella anläggningstillgångar

	Koncern			Moderbolaget		
	2015	2014	2013	2015	2014	2013
Aktier i AIK Ishockey AB, org nr 556693-7867	54	325	325	54	325	325
Kapitalförsäkringar (se not 8)	45 558	43 205	41 687	45 558	43 205	41 687
Avgår pensionsskuld, (se not 8)	-45 558	-43 205	-41 687	-45 558	-43 205	-41 687
Summa Finansiella anläggningstillgångar	54	325	325	54	325	325

Marknadsvärdet på kapitalförsäkringar fastställs i första hand genom årsbesked från respektive bank eller motsvarande och i de fall där sådana inte erhållits, genom att nyttja värdeutveckling för OMX generalindex under motsvarande period som approximation. Då pensionslöftet och värde på kapitalförsäkringar alltid överensstämmer med varandra är det redovisade värdet noll.

Aktierna i AIK Ishockey AB har per 31 december nedskrivits till substansvärde.

Not 19. Övriga långfristiga fordringar

	Koncern			Moderbolaget		
	2015	2014	2013	2015	2014	2013
Vid årets början	0	0	1 145	0	0	1 145
Ökning fordran	1 000	0	0	1 000	0	0
Kortfristig del avgår	0	0	-1 145	0	0	-1 145
Redovisat värde	1 000	0	0	1 000	0	0

Fordran avser lån till AIK Ishockeyförening (802419-1713). Lånet löper på 10 år och amorteras årligen per 31 januari med 100.000 kronor. Ränta utgår efter en räntasats av Stibor 6 månader + 2,5 procent.

Not 20. Finansiella tillgångar (koncernen)

	Lånefor dringar och kundfor dringar	Verkligt värde via resultat- räkning en	Kan säljas	Avgår pension- skuld	Summa
31 december 2015					
Andra finansiella anläggningstillgångar		45 558	54	-45 558	54
Andra långfristiga fordringar	1 000				1 000
Fordringar, intresseföretag	1 304				1 304
Kundfordringar	4 394				4 394
Övriga fordringar	16 026				16 026
Upplupna intäkter	3 290				3 290
Kassa och bank	22 152				22 152
Summa	48 166	45 558	54	-45 558	48 220

Klassificering av verkligt värde

Nivå 2	45 558	
Nivå 3		54

31 december 2014					
Andra finansiella anläggningstillgångar		43 205	325	-43 205	325
Övriga långfristiga fordringar	0				0
Fordringar, intresseföretag	1 304				1 304
Kundfordringar	5 698				5 698
Fordringar hos koncernföretag	320				320
Övriga fordringar	19 315				19 315
Upplupna intäkter	5 040				5 040
Kassa och bank	24 163				24 163
Summa	55 840	43 205	325	-43 205	56 165

Klassificering av verkligt värde

Nivå 2	43 205	
Nivå 3		325

31 december 2013					
Andra finansiella anläggningstillgångar		41 723	325	-41 723	325
Övriga långfristiga fordringar	0				0
Fordringar, intresseföretag	1 304				1 304
Kundfordringar	4 983				4 983
Fordringar hos koncernföretag	1 009				1 009
Övriga fordringar	5 336				5 336
Upplupna intäkter	4 350				4 350
Kassa och bank	24 234				24 234
Summa	41 216	41 723	325	-41 723	41 541

Klassificering av verkligt värde

Nivå 2	41 723	
Nivå 3		325

	Koncern			Moderbolaget		
	2015	2014	2013	2015	2014	2013
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter						
Upplupna intäkter	3 290	5 040	4 350	3 290	5 040	4 350
Licensavgift Allmänna idrottsklubben	1 540	2 082	2 622	1 540	2 082	2 622
Förutbetalda hyror	789	933	906	535	679	671
Förutbetalda försäkringar	302	227	189	245	213	173
Förutbetalda övriga kostnader	1 386	1 344	2 292	1 225	1 191	1 942
Redovisat värde	7 308	9 626	10 359	6 836	9 205	9 758

Värdering av kundfordringar

Kundfordringar redovisas inledningsvis, till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. En värdeminskning sker när företagsledningen bedömer att det finns objektiva bevis för att ett belopp inte kommer att erhållas. Bedömningen om när det finns objektiva bevis påverkar således värderingen. En felaktig bedömning kan leda till att kundfordringarna en enskild period antingen är för högt eller för lågt värderade.

	Koncern			Moderbolag		
	2015	2014	2013	2015	2014	2013
Förfallna:						
mindre än tre månader	182	393	0	182	393	0
tre till sex månader	3	12	0	3	12	0
mer än sex månader	543	524	71	543	524	71
<i>Summa reserv osäkra kundfordringar</i>	729	929	71	729	929	71

Förändringar i reserven för osäkra kundfordringar är enligt följande.

	Koncern			Moderbolag		
	2015	2014	2013	2015	2014	2013
<i>Per den 1 januari</i>	929	71	150	929	71	150
Reservering för osäkra kundfordringar	483	858	71	483	858	71
Fordringar som skrivits bort under året	-682	0	-150	-682	0	-150
Återförda fordringar som blivit reglerade	0	0	0	0	0	0
<i>Per den 31 december</i>	729	929	71	729	929	71

Avsättning till respektive återföring från reserv för osäkra kundfordringar ingår i posten övriga externa kostnader i resultaträkningen. För övriga fordringar bedöms inget nedskrivningsbehov föreligga. Per den 31 december 2015 var kundfordringar uppgående till 1 104 KSEK (499) (599) förfallna utan att något nedskrivningsbehov ansågs föreligga. Motsvarande siffror för moderbolaget var 894 KSEK (360) (596). Kundfordringarna är mot kunder som tidigare inte haft några betalningssvårigheter.

Åldersanalysen av dessa kundfordringar framgår nedan:

	Koncern			Moderbolag		
	2015	2014	2013	2015	2014	2013
Förfallna:						
mindre än en månad	325	22	50	194	7	48
en till sex månader	246	396	201	238	326	199
sex till 12 månader	30	81	201	30	27	201
mer än 12 månader	502	0	218	432	0	219
Summa	1 104	499	671	894	360	667

Kundfordran per valuta framgår av tabellen nedan.

	Koncern			Moderbolag		
	2015	2014	2013	2015	2014	2013
SEK	4 394	5 698	4 983	4 239	5 880	4 755

Not 21. Övriga fordringar

	Koncern			Moderbolag		
	2015	2014	2013	2015	2014	2013
Fordran spelarövergångar	13 061	18 437	1 420	13 061	18 437	1 420
Övriga fordringar	2 965	878	3 916	2 191	613	3 668
Summa	16 026	19 315	5 336	15 252	19 050	5 088

Not 22. Eget kapital

Översikt av antal aktier, röster och aktiekapital

	Antal aktier	Aktiekapital	Antal röster
A-aktier, nominellt värde 1,50 kronor	2 193 750	3 290 625	21 937 500
B-aktier, nominellt värde 1,50 kronor	19 646 244	29 469 366	19 646 244
Summa	21 839 994	32 759 991	41 583 744

För förändring av eget kapital, se specifikation - Förändring av eget kapital.

Not 23. Finansiella skulder

	Koncern			Moderbolag		
	2015	2014	2013	2015	2014	2013
Långfristig skuld till kreditinstitut	0	917	1 917	0	917	1 917
* Övriga långfristiga skulder	2 500	12 009	13 503	2 500	12 000	13 495
Summa långfristiga skulder	2 500	12 926	15 420	2 500	12 917	15 412
**Kortfristig skuld till kreditinstitut	9 745	1 000	1 000	9 745	1 000	1 000
Leverantörsskulder	4 387	4 805	4 554	2 892	3 463	3 128
Skuld till koncernbolag	0	0	0	0	0	0
***Lån från aktieägare	260	165	165	154	165	165
****Lån övriga	3 000	1 830	2 380	3 000	1 830	2 380
Övriga skulder	8 553	6 337	4 740	6 591	5 618	4 414
Upplupna kostnader	12 801	22 417	13 884	11 633	21 195	13 149
Summa kortfristiga finansiella skulder	38 746	36 554	26 723	34 015	33 271	24 236
<i>Ej finansiellt: skatteskulder</i>	<i>2 165</i>	<i>1 105</i>	<i>511</i>	<i>2 144</i>	<i>1 077</i>	<i>486</i>
<i>Förutbetalda intäkter</i>	<i>6 785</i>	<i>6 833</i>	<i>15 660</i>	<i>6 785</i>	<i>6 833</i>	<i>15 583</i>

Koncernen 2015	Totalt	Inom 1 mån	1-3 mån	3 mån - 12 mån	1 - 5 år	5 år och längre
* Övriga långfristiga skulder	2 500	0	0	0	2 500	0
**Kortfristig skuld till kreditinstitut	9 745	2 240	1 482	6 024	0	0
Leverantörsskulder	4 387	4 387	0	0	0	0
***Lån från aktieägare	260	0	0	260	0	0
****Lån övriga	3 000	0	0	3 000	0	0
Övriga skulder	8 553	8 553	0	0	0	0
Summa	28 445	15 181	1 482	9 284	2 500	0

* Övriga långfristiga skulder består av lån om 2 500 KSEK som under 2015 löpt med ränta till 0 %.

** Utav kortfristig skuld till kreditinstitut löper 917 KSEK med 8,8 % ränta, 1 500 KSEK till 5 % ränta samt 7 328 KSEK till 3.65 % ränta.

*** Kortfristiga lån från aktieägare totalt 260 KSEK, har under 2015 löpt med 0 % ränta.

**** Övriga långfristiga skulder består av lån om 3 000 KSEK som under 2015 löpt med ränta till 0 %.

AIK Fotboll AB har en checkräkningskredit på 2 000 KSEK (2 000), varav 0 (0) är utnyttjad per balansdagen.

Not 24. Övriga skulder

	Koncern			Moderbolag		
	2015	2014	2013	2015	2014	2013
Mervärdesskatt	2 211	2 070	1 313	1 578	2 070	1 313
Övriga punktskatter	65	4	2	52	4	2
Källskatt och arbetsgivaravgifter	3 119	2 477	2 024	2 998	2 477	2 024
Ej räntebärande lån	3 000	2 000	2 500	3 000	2 000	2 500
Skulder till klubbar	1 374	872	66	1 374	872	66
Övriga kortfristiga skulder	1 784	907	1 380	589	190	1 054
Summa	11 553	8 330	7 285	9 591	7 613	6 959

Not 25. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncern			Moderbolag		
	2015	2014	2013	2015	2014	2013
Upplupna räntekostnader	243	49	106	243	49	106
Upplupna sociala avgifter	915	940	743	785	818	609
Semesterskuld	2 782	2 930	2 294	2 514	2 619	1 945
Övriga upplupna kostnader	8 860	18 498	10 741	8 091	17 709	10 489
Förutbetalda intäkter	6 785	6 833	15 660	6 785	6 833	15 583
Summa	19 586	29 250	29 544	18 418	28 028	28 732

Not 26. Övriga ställda panter samt Eventualförpliktelser

Övriga ställda panter	Koncern			Dotterbolag		
	2015	2014	2013	2015	2014	2013
Till förmån för kreditinstitut						
Företagsinteckningar*	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000
	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000
Till förmån för övriga långivare						
Företagsinteckningar	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000
	15 000	15 000	15 000	15 000	15 000	15 000

Not 27. Upplýsningar till Kassaflödesanalysen

	Koncern			Dotterbolag		
	2015	2014	2013	2015	2014	2013
Av- och nedskrivningar	5 661	5 968	6 323	5 213	5 521	6 162
Realisationsförlust anläggningstillgångar	-51	0	0	229	0	0
Spelarförsäljningar	-23 126	-34 401	-2 137	-23 126	-34 401	-2 137
Resultat andelar i intresseföretag	-156	0	0	0	0	0
Redovisat värde	-17 672	-28 433	4 186	-17 684	-28 880	4 025

I kassaflödesanalysen redovisas "Rörelseresultat" exklusive dessa nettointäkter relaterade till spelarförsäljningar, som redovisas på raden Försäljningar av immateriella anläggningstillgångar. I resultaträkningen redovisas nettointäkter relaterade till spelarförsäljningar, efter avdrag för eventuella restavskrivning, samt avdrag ersättningar till andra klubbar (vidareförsäljningsklausul, solidaritetsersättning, utbildningsersättning) samt eventuella avdrag för medinvesterares andel i spelaravtalet, som omsättning och är därmed en del av det i resultaträkningen redovisade rörelseresultatet.

Not 28. Upplýsningar till transaktioner med koncernföretag

	Dotterbolag		
	2015	2014	2013
Inköp från dotterbolag (AIK Merchandise AB)	-1 894	-998	-13
Försäljning till dotterbolag (AIK Merchandise AB)	300	300	120
Ränteintäkter på lån till dotterbolag (AIK Merchandise AB)	270	273	341

Not 29. Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncern			Dotterbolag		
	2015	2014	2013	2015	2014	2013
Ränteintäkter från koncernbolag	20	0	0	296	273	341
Ränteintäkter från övriga	191	293	360	185	293	359
Övriga finansiella intäkter	5	647	0	5	647	0
Summa	216	940	360	486	1 213	700

Not 30. Räntekostnader

	Koncern			Moderbolag		
	2015	2014	2013	2015	2014	2013
Räntekostnader till övriga	426	305	342	424	306	330
Nedskrivning finansiella anläggningstillgångar	271	0	0	271	0	0
Övriga finansiella kostnader	401	0	0	401	0	0
Summa	1 098	305	342	1 096	306	330

Not 31. Varulager

	Koncern			Moderbolag		
	2015	2014	2013	2015	2014	2013
Handelsvaror	5 541	6 397	4 051	0	0	0
	5 541	6 397	4 051	0	0	0

Varulager och pågående arbeten värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Med nettoförsäljningsvärde avses beräknat försäljningsvärde vid normala affärstransaktioner med avdrag för beräknad kostnad för färdigställande och beräknad kostnad för försäljning till marknadsvärde. Anskaffningsvärde för varulager inkluderar kostnad för inköp. Reserv för inkurans ingår i värdet för varulagret med 163 KSEK. Per 31 december 2015 var hela lagret värderat till anskaffningsvärde.

Not 32. Kassa och bank

	Koncern			Moderbolag		
	2015	2014	2013	2015	2014	2013
Kassa	128	251	264	39	62	0
Banktillgodhavanden	22 024	23 912	23 970	20 174	21 010	21 594
	22 152	24 163	24 234	20 213	21 072	21 594

Not 33. Fordringar på intresseföretag

	Koncern			Moderbolag		
	2015	2014	2013	2015	2014	2013
Räntebärande lån till intresseföretag	1 304	1 304	1 304	1 304	1 304	1 304
	1 304	1 304	1 304	1 304	1 304	1 304

Avser lån till Nytomta Fastighets AB (org nr 556671-8515). Lånet löper med 9 % ränta.

Not 34. Leasing

Koncernen har ingen finansiell leasing av värde. Leasing kostnaden för operationell leasing fördelar sig enligt följande.

	Koncern			Moderbolag		
	2015	2014	2013	2015	2014	2013
Operationell leasing	6 429	6 068	5 320	4 981	4 598	4 480
	6 429	6 068	5 320	4 981	4 598	4 480

Framtida minimileasingavgifter i koncernen fördelar sig enligt nedanstående.

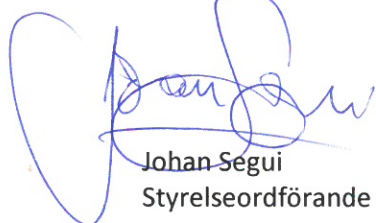
	2016	2017-2019	2020-
Minimileasingavgifter	3 212	2 719	0

Årsredovisning 2015 – AIK Fotboll AB (Publ)

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 17 februari 2016. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställande på årsstämman den 10 mars 2016.

Undertecknande försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står för.

Solna, den 17 februari 2016



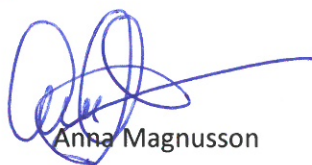
Johan Segui
Styrelseordförande



Anders Knave



Charles Andersson



Anna Magnusson



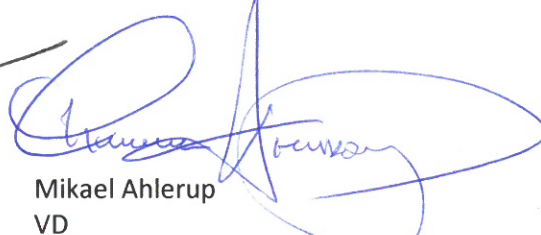
Helena Sandermark



Petter Lindfors



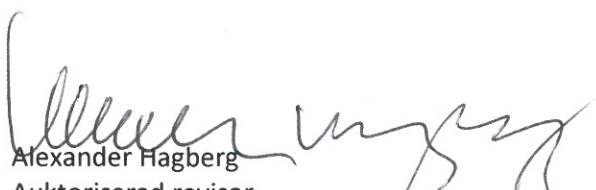
Mattias Grundström



Mikael Ahlerup
VD

Vår revisionsberättelse avviker från standardutformningen och har lämnats den 18 februari 2016.

Ernst & Young AB



Alexander Hagberg
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i AIK Fotboll AB, org.nr 556520-1190

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för AIK Fotboll AB för räkenskapsåret 2015-01-01 - 2015-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 26 - 67. Ernst & Young AB blev valda revisorer vid extra bolagsstämma den 6 juli 2015.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2015 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2015 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen för år 2014 har utförts av en annan revisor vars uppdrag upphörde i förtid och som lämnat en revisionsberättelse daterad 18 februari 2015 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen. Följande handlingar fogas till revisionsberättelsen, kopia av tidigare revisors anmälan och underrättelse enligt 9 kap. 23 § aktiebolagslagen och 9 kap. 23 a § aktiebolagslagen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för AIK Fotboll AB för räkenskapsåret 2015-01-01 - 2015-12-31.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande respektive uttalande med avvikande mening.

Grund för uttalande med avvikande mening

Som framgår av förvaltningsberättelsen har bolagets förre verkställande direktör Thomas Edselius avslutat sin anställning under räkenskapsåret. Vid vår granskning av bolagets förvaltning har vi ansett att en fördjupad granskning varit nödvändig avseende verkställande direktörens agerande relaterat till vissa avtal som denne tecknat samt vissa kostnader som belastat bolaget under året.

Resultatet av vår utökade granskning är att verkställande direktör, Thomas Edselius, enligt vår mening, brutit såväl mot antagen VD-instruktion samt aktiebolagslagen i den grad att Bolaget kan ha lidit skada. De avtal som Thomas Edselius ingått för AIKs räkning har ingåtts utan styrelsens kännedom eller medgivande och kan ha belastat AIK med onödiga kostnader och intäktsbortfall.

Vår bedömning är att den verkställande direktören, Thomas Edselius, i samband med tecknandet av avtalen kan ha föresummat AIKs intressen och att detta kan ha medfört skada för Bolaget som enligt vår mening kan föranleda ersättningsskyldighet.

Uttalande respektive uttalande med avvikande mening

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen.

Som en följd av de förhållanden som beskrivs i stycket "Grund för uttalande med avvikande mening" avstyrker vi att bolagsstämman beviljar tidigare verkställande direktören Thomas Edselius ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2015 avseende den period då denna varit anställd, 1 januari 2015 - 2 juni 2015.

Vi tillstyrker att bolagsstämman beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret samt de två andra verkställande direktörerna ansvarsfrihet från och med 2 juni 2015 till 31 december 2015.

Stockholm den 18 februari 2016
Ernst & Young AB


Alexander Hagberg
Auktoriserad revisor

01/84



MAZARS

2015082000885

Bolagsverket
851 81 Sundsvall

Avseende AIK Fotboll AB, org.nr. 556520-1190

Anmälan och redogörelse enligt 9 kap 23 § aktiebolagslagen

Vårt uppdrag som revisorer i bolaget har upphört i förtid genom beslut av extra bolagsstämma den 6 juli 2015. Några förhållanden som föranleder anmärkning i denna redogörelse har inte kommit till vår kännedom.

Underrättelse enligt 9 kap 23 a § aktiebolagslagen

Vårt uppdrag upphör i förtid på grund av att ägaren ser en fördel med att revisionen utförs av samma revisor som utför revisionen av AIK FF.

Stockholm 2015-08-18

Bo Jonsson
Auktoriserad revisor

Annika Larsson
Auktoriserad revisor

KALLELSE TILL ÅRSSTÄMMA

Aktieägarna i AIK Fotboll AB (publ), 556520-1190 ("Bolaget"), kallas härmed till årsstämma klockan 18:00, torsdagen den 10 mars 2016 på AIK Fotbolls träningsanläggning Karlberg, Ekelundsvägen 11, 171 73 Solna. Entrén till stämmolokalen öppnas klockan 17:30.

Anmälan

Aktieägare som önskar delta i årsstämman skall

- dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken fredagen den 4 mars 2016,
- dels anmäla sin avsikt att delta i årsstämman senast klockan 16:00 fredagen den 4 mars 2016 under adress: Årsstämma AIK Fotboll AB, Box 3090, 169 03 Solna, eller via e-post arsstamma2016@aik.se eller per telefon 08-735 96 50.

Därvid skall också anges antalet biträden (dock högst två) som skall delta. Vid anmälan skall anges namn, adress, person-/organisationsnummer och telefonnummer samt antal aktier företrädda.

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste tillfälligt låta omregistrera aktierna i eget namn för att äga rätt att delta i stämman. Sådan registrering skall vara verkställd hos Euroclear Sweden AB fredagen den 4 mars 2016. Det innebär att aktieägaren i god tid före denna dag måste underrätta förvaltaren om detta.

Aktieägare som företräds genom ombud skall utfärda fullmakt för ombudet eller ombuden. Fullmakten bör i god tid före stämman insändas till Bolaget under ovanstående adress. Fullmakten får inte vara utfärdad tidigare än fem år innan stämman. Om fullmakten utfärdats av juridisk person skall bestyrkt kopia av registreringsbevis för den juridiska personen bifogas. Bolaget tillhandahåller aktieägarna ett fullmaktsformulär vilket kan erhållas på Bolagets kontor under ovanstående adress och telefonnummer eller på Bolagets hemsida, www.aikfotboll.se.

I Bolaget finns vid tidpunkten för kallelsen totalt 21 839 994 aktier, varav 2 193 750 aktier av serie A och 19 646 244 aktier av serie B, vilka totalt motsvarar 41 583 744 röster. Aktie av serie A medför rätt till tio röster och aktie av serie B medför rätt till en röst.

ÄRENDEN OCH FÖRSLAG TILL DAGORDNING

1. Öppnande av stämman och val av ordförande vid stämman;
2. Upprättande och godkännande av röstlängd;
3. Val av en eller två justeringsmän;
4. Prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad;
5. Godkännande av dagordning;
6. Framläggande av årsredovisningen och revisionsberättelsen samt koncernredovisningen och koncernrevisionsberättelsen;
- 7a. Beslut om fastställelse av resultaträkningen och balansräkningen samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen;
- 7b. Beslut om dispositioner beträffande bolagets resultat enligt den fastställda (koncern)balansräkningen;
- 7c. Beslut om ansvarsfrihet för styrelseledamöter och verkställande direktören;
8. Bestämmande av antalet styrelseledamöter och styrelsesuppleanter;
9. Fastställande av arvode åt styrelsen och revisorerna;
10. Val av styrelseledamöter och styrelsesuppleanter;
11. Styrelsens förslag till beslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare;
12. Beslut om bemyndigande för styrelsen att besluta om nyemission av aktier;
13. Beslut om bemyndigande för styrelsen att besluta om upptagande av vinstandelslån och/eller kapitalandelslån; och
14. Stämman avslutas.

Beslutsförslag

Val av ordförande vid stämman (punkt 1)

Bolagets nomineringskommitté bestående av Carl Jurell, Mårten Paulsson och Emilia Reimer avser att återkomma med förslag i dessa delar så snart som möjligt och senast i samband med årsstämman.

Beslut om dispositioner beträffande bolagets resultat (punkten 7b)

Styrelsen föreslår att det inte lämnas någon utdelning för räkenskapsåret 2015.

Styrelseledamöter, arvode m m (punkterna 8, 9 och 10)

Bestämmande av antalet styrelseledamöter och styrelsesuppleanter:

Bolagets nomineringskommitté bestående avser att återkomma med förslag i dessa delar så snart som möjligt och senast i samband med årsstämman.

Fastställande av arvode åt styrelsen och revisorerna:

Bolagets nomineringskommitté föreslår att styrelsearvode inte skall utgå till styrelsens ledamöter och att revisorsarvode skall utgå enligt godkänd räkning.

Val av styrelseledamöter och styrelsesuppleanter:

Bolagets nomineringskommitté avser att återkomma med förslag i dessa delar så snart som möjligt och senast i samband med årsstämman.

Beslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare (punkt 11)

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare intill tiden för nästa årsstämma med i huvudsak följande innehåll:

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare skall utgöras av fast lön, rörlig ersättning, pension samt övriga förmåner. Den sammanlagda ersättningen skall vara marknadsmässig och konkurrenskraftig. Vid fastställande av den fasta lönen skall den enskilda befattningshavarens ansvarsområden, erfarenhet och uppnådda resultat beaktas. Den rörliga ersättningen skall vara baserad på utfallet i förhållande till av styrelsen uppsatta mål samt vara i förväg begränsad och uppgå till maximalt 50 procent av den fasta lönen vid full måluppfyllelse. Målen skall vara individuella samt mätbara och tydliga. De skall relatera till respektive ledande befattningshavares ansvarsområde med avseende på såväl den operativa verksamheten som finansiella parametrar. En detaljerad beskrivning av ersättningar, pensionslösningar och avgångsvederlag för verkställande direktören och andra ledande befattningshavare återfinns i årsredovisningen för 2015. Övriga förmåner till verkställande direktören och personerna i Bolagets ledning skall tillhandahållas i enlighet med Bolagets regler och policys för ersättning utfärdade av styrelsen. Styrelsen får frångå riktlinjerna, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Beslut om bemyndigande för styrelsen att besluta om nyemission av aktier (punkt 12)

Styrelsen föreslår att årsstämman fattar beslut om att bemyndiga styrelsen att, längst intill tiden för nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen och med eller utan företrädesrätt för aktieägarna, besluta om nyemission av aktier enligt följande.

Nyemission skall kunna ske upp till det högsta antal aktier som tillåts enligt Bolagets bolagsordning vid tidpunkten för årsstämman. Skälet för att kunna avvika från aktieägarnas företrädesrätt är att Bolaget, om det bedöms nödvändigt, snabbt skall kunna ta in det kapital som behövs för att tillgodose Bolagets behov av rörelsekapital. Det skall särskilt noteras att teckningsberättigade kan komma att utgöras av person eller personer som redan är aktieägare i Bolaget, om styrelsen bedömer att detta krävs för att säkerställa full teckning i nyemissionen. Teckningskursen skall vid varje emissionstillfälle sättas till det uppskattade marknadsvärdet med avdrag för den rabatt som kan krävas för att uppnå intresse för teckning. Betalning skall, förutom kontant betalning, kunna ske med apportegendom eller genom kvittning, eller eljest med villkor.

Styrelsen eller den styrelsen därtill förordnar, föreslås äga rätt att vidta de smärre ändringar som kan föränledas av registreringen därav hos Bolagsverket.

Beslut om bemyndigande för styrelsen att besluta om upptagande av vinstandelslån och/eller kapitalandelslån (punkt 13)

Styrelsen föreslår att årsstämman fattar beslut om att bemyndiga styrelsen att, för tiden intill nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om upptagande av vinstandelslån, kapitalandelslån, eller lån som är såväl kapital- som vinstandelslån, enligt 11 kap 11 § aktiebolagslagen. Syftet med sådana lån är primärt att förbättra Bolagets likviditet inför spelarförvärv och innebär att Bolaget kan uppta lån från finansiärer där ränta eller det belopp med vilket återbetalning ska ske helt eller delvis är beroende av exempelvis reavinsten efter sedvanliga avdrag vid försäljning av spelare.

Beslut av styrelsen enligt detta bemyndigande får inte riktas till styrelseledamöter eller anställda inom Bolaget eller annat koncernbolag, inklusive make eller sambo därtill, eller andra personer som omfattas av 16 kap, 2 § första stycket 2 aktiebolagslagen.

Majoritetskrav

För giltigt beslut enligt styrelsens angivna förslag i punkten 12 fordras att beslutet biträds av aktieägare med minst två tredjedelar av såväl de avgivna rösterna som de vid stämman företrädde aktierna.

Tillhandahållande av handlingar

Redovisningshandlingar och revisionsberättelse, fullständigt förslag enligt punkt 11 (jänte revisorsyttrande däröver) samt fullständiga förslag enligt punkterna 12 – 13 hålls tillgängliga på Bolagets hemsida (www.aikfotboll.se) och hos Bolaget senast från och med torsdagen den 18 februari 2016 och skickas utan kostnad till de aktieägare som begär det och uppger sin postadress. Handlingarna kommer även att läggas fram på årsstämman.

Upplysningar på årsstämman

Aktieägarna erinras om sin rätt att vid stämman begära upplysningar från styrelsen och verkställande direktören enligt 7 kap 32 § aktiebolagslagen.

Solna i februari 2016
AIK Fotboll AB (publ)
Styrelsen

Kommande informationstillfällen

Årsstämma 10 mars 2016

Publiceringsdatum för delårsrapporter och bokslutskommuniké

Januari – Mars	9 maj 2016
Januari – Juni	15 augusti 2016
Januari – September	7 november 2016
Januari – December	20 februari 2017





FOTBOLL

AIK Fotboll AB

Org.nummer: 556520-1190

Postadress: Box 3090, 169 03 Solna

Besöksadress: Evenemangsgatan 31, 169 79 Solna

Telefon: +46 (0)8 735 96 50

E-post: fotboll@aik.se

Webb: www.aikfotboll.se

Bilder: Jesper Zerman & Bildbyrån