

ALTERNATİF FİNANSAL KİRALAMA A.Ş.

31 ARALIK 2014

FAALİYET RAPORU



**Akis Bağımsız Denetim ve Serbest
Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.**

Kavacık Rüzgarlı Bahçe Mah.
Kavak Sok. No: 29
Beykoz 34805 İstanbul

Telephone +90 (216) 681 90 00
Fax +90 (216) 681 90 90
Internet www.kpmg.com.tr

**YILLIK FAALİYET RAPORUNA DAİR
UYGUNLUK RAPORU**

Alternatif Finansal Kiralama Anonim Şirketi
Yönetim Kurulu'na:

1. Bağımsız denetim çalışmamızın bir parçası olarak, Alternatif Finansal Kiralama Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla hazırlanan yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgilerin ve Yönetim Kurulu'nun değerlendirmelerinin ve açıklamalarının, bağımsız denetimden geçmiş aynı tarihli finansal tablolar ile uyumlu olup olmadığını değerlendirmiş bulunuyoruz.
2. Rapor konusu yıllık faaliyet raporunun Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesine İlişkin Yönetmeliğe uygun olarak hazırlanması Şirket yönetiminin sorumluluğundadır.
3. Bağımsız denetim kuruluşu olarak üzerimize düşen sorumluluk, yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, bağımsız denetimden geçmiş ve 6 Şubat 2015 tarihli bağımsız denetçi raporuna konu olan finansal tablolar ile uyumluluğuna ilişkin olarak görüş bildirmektir.
4. Değerlendirmemiz, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ("TTK") uyarınca yürürlüğe konulan yıllık faaliyet raporu hazırlanmasına ve yayımlanmasına ilişkin usul ve esaslara uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu düzenlemeler, denetimin yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolar ve bağımsız denetçinin denetim sırasında elde ettiği bilgiler ile uyumuna ilişkin önemli bir hatanın olup olmadığı konusunda makul güvence sağlamak üzere planlanmasını ve yürütülmesini öngörmektedir. Değerlendirmelerimizin, uygunluk görüşümüzün oluşturulmasına makul ve yeterli bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.
5. Değerlendirmemiz sonucunda, ilişikteki yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin ve Yönetim Kurulu'nun değerlendirmelerinin ve açıklamalarının, tüm önemli taraflarıyla, Alternatif Finansal Kiralama Anonim Şirketi'nin, bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolarında verilen bilgiler ile uyumlu olmadığına dair önemli herhangi bir hususa rastlanmamıştır.

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

TTK'nın 402'nci maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca; BDS 570 "İşletmenin Sürekliliği" çerçevesinde, Alternatif Finansal Kiralama Anonim Şirketi'nin öngörülebilir gelecekte faaliyetlerini sürdüremeyeceğine ilişkin raporlanması gereken önemli bir hususa rastlanılmamıştır.

Akis Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member of KPMG International Cooperative

Murat Alsan, SMMM
Sorumlu Ortak, Başdenetçi
İstanbul,
6 Şubat 2015

İÇİNDEKİLER**SAYFA**

1	GENEL BİLGİLER.....	1-3
2	YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR	4
3	ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI.....	4
4	ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	4-6
5	FİNANSAL DURUM	6-10
6	RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ	10-11
7	DİĞER HUSUSLAR.....	11
8	13 HAZİRAN 2013 TARİH VE 28676 SAYILI RESMİ GAZETEDE YAYIMLANAN SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ (II-14.1)'NİN 8. MADDESİNİN 2. FIKRASI UYARINCA FAALİYET RAPORUNDA YER VERİLEN DİĞER HUSUSLAR.....	11-14

1- GENEL BİLGİLER

Şirket faaliyetlerini 24.04.2013 tarih, 28627 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan BDDK'nın "Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketlerinin Kuruluş ve Esasları Hakkında Yönetmelik" çerçevesinde sürdürmektedir.

a) Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi

Şirketimizin 01.01.2014 – 31.12.2014 faaliyet dönemine ilişkin hazırlanan faaliyet raporu aşağıda sunulmaktadır.

b) Şirketin Ticaret Ünvanı, Ticaret Sicili Numarası, Merkez ve Varsa Şubelerine İlişkin İletişim Bilgileri ile Varsa İnternet Sitesinin Adresi

Ticaret Ünvanı : Alternatif Finansal Kiralama A.Ş.

Ticaret Sicili Numarası : 364516

Mersis No : 0060004710900018

Merkez Adres ve İletişim Bilgileri :

Adres : 19 Mayıs Cad. Golden Plaza No:3 Kat: 5 Şişli 34360 İstanbul

Telefon Numarası : (0212) 231 34 34

Faks Numarası : (0212) 231 50 12

İnternet Adresi : www.alease.com.tr

Şubeler : Şirket 2013 yılında, halihazırda faaliyette bulunan Ankara, İzmir ve Adana temsilciliklerini 6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketleri Kanunu gereği şubeye dönüştürmüş ve ayrıca Bursa ilinde bir Şube açmıştır.

Temsilcilikler : Bulunmamaktadır.

Adres ve İletişim Bilgileri :

1. Ankara Şubesi

Mersis No : 0060004710900018

Adres : Turan Güneş Bulvarı Tekno Plaza No:17 Kat:1 D:3 Yıldız Çankaya Ankara

Tel : (0312) 385 34 18

Fax : (0312) 472 10 40

Yönetici : Murat Özgür Kocaimamoğlu

Tescil Tarihi : 27.06.2013

2. İzmir Şubesi

Mersis No : 6437677435126944

Adres : İsmet Kaptan Mah. Şehit Nevres Bulvarı Deren Plaza N:10 K:7 Konak İzmir

Tel : (0232) 220 40 44 – (0232) 252 36 33

Fax : (0212) 231 50 12

Yönetici : Ramazan SELİMGİL

Tescil Tarihi : 11.06.2013

3. Adana Şubesi

Mersis No : 1727981237143432
Adres : Ziyapaşa Bulvarı Refah Apt. No: 29/A 01130 Adana
Tel : (0322) 888 02 02
Fax : (0322) 888 02 00
Yönetici : Enver GÖK
Tescil Tarihi : 22.05.2013

4. Bursa Şubesi

Şirket aşağıda bilgileri verilmiş olan Bursa Şubesini 11 Temmuz 2014 tarihinde kapatmıştır.

Mersis No : -
Adres : Fevzi Çakmak Caddesi Mustafa Celalettin Koruyucu İşhanı No:67 Osmangazi Bursa
Tel : (0224) 255 00 88
Fax : (0224) 272 68 90
Yönetici : Arda ÖZEN
Tescil Tarihi : 23.05.2013

c) Şirketin Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapıları ile Bunlara İlişkin Hesap Dönemi İçerisindeki Değişiklikler

Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Şirketimizin sermayesi 28.462.500 TL (tam TL) 'dir. Sermayenin 28.462.500 TL (tam TL) tutarındaki 2.846.250.000 adedi nama yazılı hisselerden oluşmaktadır.

31.12.2014 tarihi itibari ile ortakların adları / unvanları ile paylarının miktarı ve sermayedeki oranları aşağıda belirtilmektedir;

Adı / Unvanı	Pay Sayısı	Pay Oranı %	Pay Tutarı (Tam TL)
Alternatifbank A.Ş.	2.846.249.600	100,00	28.462.496
Alternatif Yatırım A.Ş.	100	0,00	1
The Commercial Bank of Qatar (Q.S.C.)	100	0,00	1
Meriç Uluşahin	100	0,00	1
Cem Şipal	100	0,00	1
Toplam	2.846.250.000	100,00	28.462.500

Sermaye ve Ortaklık Yapısı Değişiklikleri

Şirketin sermayesi değişmemiştir.

Şirketimiz pay sahiplerinden Alternatif Portföy Yönetimi A.Ş.'nin, şirketimizde sahip olduğu ve şirket sermayesinin 1 TL'sini (tam TL) temsil eden her biri 0,01 TL değerindeki toplam 100 adet nama yazılı payı ve bu payları temsil eden nama yazılı pay senetlerini Sn.Meriç Uluşahin'e devretmiştir. Şirketin nihayi ortaklık yapısı yukarıdaki tabloda verilmiştir.

Organizasyon Yapısı

Şirketimizin organizasyonu ve halen görev başında bulunan üst düzey yöneticiler ve toplam mesleki tecrübeleri aşağıda belirtilmiştir.

Ünvan	İsim	Toplam Mesleki Tecrübe (Yıl)
Genel Müdür	Pelin Ferah LOKMANHEKİM	27
Genel Müdür Yardımcısı – Mali İşler	Serdar BULAT	22
Genel Müdür Yardımcısı – Satış ve Pazarlama	Mehmet Akif ÖZKAN	16
Genel Müdür Yardımcısı – Operasyon ve Bilgi Sistemleri	Sevgil Elifhan ÖCAL	22
Mali İşler ve Raporlama Müdürü	Yeliz TEMİZKAN	16
Satış Müdürü	Ramiz UĞRAŞ	17
Kredi Tahsis Müdürü	Ayşenur CÖMERT	18
Risk Yapılandırma ve Takip Müdürü	Yalçın ÇALCALIOĞLU	24

Organizasyon Yapısı Değişiklikleri

01.01.2014–31.12.2014 faaliyet döneminde organizyon yapısı değişikliği gerçekleşmemiştir.

c) Varsa İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

Şirketimizde oy haklarında imtiyaz bulunmamaktadır.

d) Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler

Şirketimiz Yönetim Kurulu'na ilişkin bilgiler aşağıdaki şekildedir.

İsim	Görev	Toplam Mesleki Tecrübe	Göreve Başlangıç Tarihi
Tuncay ÖZİLHAN	Başkan	40	9 Nisan 2014
Andrew Charles STEVENS	Başkan Vekili	34	9 Nisan 2014
Mehmet Hurşit ZORLU	Üye	35	9 Nisan 2014
Nicholas Charles COLEMAN	Üye	23	9 Nisan 2014
Kemal SEMERCİLER	Üye	34	9 Nisan 2014
Bahattin GÜRBÜZ	Üye	33	9 Nisan 2014
Meriç Uluşahin	Üye	27	9 Nisan 2014
İpek Nezahat Özkan	Üye	17	9 Nisan 2014
Pelin Ferah LOKMANHEKİM	Üye ve Genel Müdür	27	9 Nisan 2014

Şirketimizin üst düzey yöneticileri ile ilgili bilgi organizasyon yapısı bölümünde verilmiştir. 31.12.2014 itibari ile Şirketimizin toplam personel sayısı 57'dir.

e) Varsa; Şirket Genel Kurulu'nca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

Şirketimiz yıllık olağan Genel Kurul toplantısında Yönetim Kurulu üyelerimize Şirket ile işlem yapma ve rekabet yasağı ile ilgili olarak TTK'nın 395. ve 396. maddelerine göre izin verilmiştir. İlgili faaliyet döneminde Yönetim Kurulu üyeleri Şirket'le işlem yapmamış veya rekabet etmemiştir.

2- YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

a) Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kâr Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarları

31.12.2014 itibariyle Şirket'in Yönetim Kurulu başkan ve üyeleriyle, genel müdür, genel müdür yardımcıları ve direktör gibi üst düzey yöneticilere cari dönemde sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin toplam tutarı 1.493 bin TL'dir (2013: 1,424 bin TL).

b) Verilen Ödenekler, Yolculuk, Konaklama ve Temsil Giderleri ile Ayni ve Nakdi İmkânlar, Sigortalar ve Benzeri Teminatların Toplam Tutarlarına İlişkin Bilgiler

31.12.2014 itibariyle Şirket'in Yönetim Kurulu başkan ve üyeleriyle, genel müdür, genel müdür yardımcıları ve direktör gibi üst düzey yöneticilere cari dönemde ödenen harcırah, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar veya benzeri teminatlar bulunmamaktadır.

3- ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirket tarafından faaliyet döneminde gerçekleştirilen AR-GE çalışmaları bulunmamaktadır.

4- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

a) Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlara İlişkin Bilgiler

2014 yılında alımı yapılan maddi ve maddi olmayan duran varlıklar için KDV hariç harcama tutarı 905 Bin TL'dir. Alımların gruplar itibariyle dağılımı aşağıdaki gibidir:

Bin TL	
Bina ve Arsalar	615
Bilgisayar Programları ve Lisanslar	177
Demirbaşlar	113
TOPLAM	905

b) Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Organının Bu Konudaki Görüşü

Şirketimizde Risk Yönetimi ve İç Kontrol Sistemi, Şirket yönetiminin sorumluluğunda ve kontrolündedir. Şirket risk yönetiminin temeli, Şirketimizin karşı karşıya olduğu veya karşılaşması muhtemel bütün risklerin tanımlanmasına, tanımlanan risklerin minimize edilmesine yönelik uygulamaların geliştirilmesine ve bu uygulamaların takibine dayanmaktadır. Şirketimizin mevcut ve muhtemel riskleri temel olarak şu şekilde sınıflandırılmaktadır:

- Mali Risk :** Aktif pasif riski, kredibilite, sermaye/borçluluk ilişkisi, kur riski ile şirketin mali durumunu doğrudan etkileyebilecek diğer risk faktörleri.
- Operasyonel Risk :** Optimum düzeyde güncel teknolojinin kullanılması ve bu yönde gerekli yatırımların tespit edilerek uygulanması çerçevesinde rekabet avantajını etkileyebilecek risk faktörleri.

- c) Doğal Risk : Yangın, deprem, tabii afetler gibi Şirket performansını olumsuz etkileyebilecek risk faktörleri.

Şirket faaliyet sonuçları anlık bazda takip edilerek, beşeri hatalar ortadan kaldırılırken, iç kontrol sisteminin etkinliği de artırılmıştır. Halen mali işler fonksiyonu çerçevesinde sürekli olarak gerçekleşen sonuçlar bütçe ile karşılaştırılmakta ve sapmaların nedenleri araştırılmaktadır. Aynı zamanda çevresel faktörler ve olağanüstü işlemler de anında izlenilerek etkileri ve nedenleri araştırılmakta, mali riskler sürekli izlenmekte, tedbirler alınmaktadır. Yıllık bütçeler ve iş planları içerisinde yer alan yatırım harcamaları doğrultusunda Şirketimizde teknolojik yenilikler izlenerek kullanılmasına imkan sağlanmaktadır. Gerçekleşebilecek doğal riskler karşısında tüm Şirketimiz riski minimize etmek doğrultusunda sigortalanmakta, herhangi bir olağanüstü durumda sistemlerin etkilenmemesi ve veri kaybına uğramaması için bilişim teknolojileri çerçevesinde yedekleme sistemlerine yönelik yatırımlar yapılmaktadır.

Alternatifbank (ABank) iştiraki olan ve Anadolu Grubu'na da bağlı olan Şirketimiz ABank Teftiş Kurulu ve Anadolu Grubu genelinde uygulanan iç kontrol denetimlerine de tabi tutulmaktadır.

Yöneticilerimiz etkin risk yönetimi ve iç kontrol yapılandırması ile Şirket genelinde kurumsal bir risk kültürünün yerleştirilmesini hedeflemektedir.

c) Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler

Şirket'in 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla iştirak ve bağlı ortaklığı bulunmamaktadır. Diğer finansal yatırımları ise aşağıdaki gibidir:

(Bin TL)	Hisse Oranı (%)	Tutar
Alternatif Yatırım Ortaklığı A.Ş.	<%1	2
		2

c) Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Şirket'in dönem içinde iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

d) Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Şirket hesap dönemi içerisinde özel denetimden veya kamu denetiminden geçmemiştir.

e) Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

31.12.2014 tarihi itibarı ile Şirket aleyhine 1.072 bin TL tutarında, ticari faaliyetler ile ilgili açılmış bulunan çeşitli davalar mevcuttur. Bu davaların 31.12.2014 tarihi itibarı ile nasıl sonuçlanacağı henüz kesinlik kazanmamıştır. Şirket devam eden davalardan riskli gördükleri için 94 bin TL karşılık ayırmıştır. Söz konusu davalar Şirket'in faaliyet sonuçlarını, finansal durumunu veya likiditeyi önemli ölçüde etkileyebilecek nitelikte değildir.

f) Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri hakkında uygulanan herhangi bir idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

g) Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler

Şirket Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış olan İş Planı hedefleri doğrultusunda faaliyetlerini sürdürmektedir.

ğ) Yıl İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişkin Yapılan İşlemler de Dâhil Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler

Dönem içerisinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.

h) Şirketin Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler

Şirket'in 2014 yılı toplam bağış rakamı bin TL'dir.

ı) Şirketler Topluluğuna Bağlı Bir Şirketse; Hâkim Şirketle, Hâkim Şirkete Bağlı Bir Şirketle, Hâkim Şirketin Yönlendirmesiyle Onun ya da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler ve Geçmiş Faaliyet Yılında Hâkim Şirketin ya da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Tüm Diğer Önlemler

Yoktur.

i) Şirketler Topluluğuna Bağlı Bir Şirketse; ı bendinde Bahsedilen Hukuki İşlemin Yapıldığı veya Önlemin Alındığı veyahut Alınmasından Kaçınıldığı Anda Kendilerince Bilinen Hal ve Şartlara Göre, Her Bir Hukuki İşleminde Uygun Bir Karşı Edim Sağlanıp Sağlanmadığı ve Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Önlemin Şirketi Zarara Uğratarıp Uğratmadığı, Şirket Zarara Uğramışsa Bunun Denkleştirilip Denkleştirilmediği

Alternatif Finansal Kiralama A.Ş.'nin hakim ortakları ve hakim ortakların bağlı ortaklıkları ile "hâkim şirketin yönlendirmesi sayesinde veya sadece onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına olacak neticeler elde edilmesi kasdıyla gerçekleştirdiği herhangi bir işlemin mevcut olmadığı gibi, hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem olmadığı, 2014 yılı içinde hakim ortağı ve hakim ortağın bağlı ortaklıkları ile yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı anda mevcut piyasa koşullarında faaliyetin rekabetçi olarak sürdürülmesini sağlamak üzere tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde emsallerine uygun bir karşı edim sağlandığı, ayrıca Alternatif Finansal Kiralama A.Ş.'nin hakim ortağı ve hakim ortağın bağlı şirketleri lehine şirketi zarara uğratabilecek şekilde alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır.

5- FİNANSAL DURUM

a) Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Organının Analizi ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirketin Durumu

2014 yılında Şirketin imzalanan kontrat hacmi 224 milyon USD olarak gerçekleşmiş ve hedeflenen hacmin bir miktar altında sonuçlanmıştır. Şirket, 2013 yılında ise 220 milyon USD tutarında sözleşme hacmi gerçekleştirmişti. İmzalanan sözleşme tutarındaki artış %2 olarak gerçekleşmiştir.

Finansal Kurumlar Birliği (FKB) verilerine göre KDV hariç ve aktifleşen bazda işlem hacmi ise 854 adet sözleşme ile 198 milyon USD olarak gerçekleşmiştir. Bu tutar FKB üyesi şirketlerin aynı bazda

7.7 milyar USD (rapor tarihi itibarıyla tahmini bir değerdir) tutarındaki yıllık işlem hacmi ile karşılaştırıldığında 2014 yılında Şirketin pazar payı yaklaşık %2,5 olarak gerçekleşmesi beklenmektedir.

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Şirketin finansal kiralama işlemlerinden alacakları 637 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Bu tutar 2013 yılındaki 506 milyon TL 'ye oranla %26'lık bir artış göstermiştir. 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Şirketin takipteki net alacakları (takipteki alacaklar-ayrılan özel karşılıklar) 17,3 milyon TL (2013 : 25,1 milyon TL) 'sıdır.

Finansal kiralama alacaklarının sektörel dağılımı aşağıda verilmiştir;

Sektör	Oran
İnşaat	26
Metal	15
Taşımacılık	14
Tekstil	14
Diğer İmalat	11
Madencilik	5
Diğer Toplumsal Hizmetler	4
Tarım	4
Gıda	3
Sağlık	2
Emlak ve Komisyonculuk	1
Toptan ve Perakende Satış	1
Turizm	0
Enerji	0
Eğitim	0

Şirket'in 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla, ilişkili kuruluşlardan (Anadolu Grubu ve The Commercial Bank of Qatar şirketleri) net finansal kiralama alacakları toplamı 18,5 milyon TL (2013 : 16,7 milyon TL) 'dir.

2014 yılında gerçekleştirilen 224 milyon USD tutarında imzalanan kontrat bazında işlem hacminin 132 milyon USD'ı (2013 : 99 milyon USD) ABank müşterileri ile gerçekleştirilmiştir.

Şirket belirlenen stratejiler doğrultusunda faaliyetlerine devam etmektedir.

b) Geçmiş Yıllarla Karşılaştırmalı Olarak Şirketin Yıl İçindeki Satışları, Verimliliği, Gelir Oluşturma Kapasitesi, Kârlılığı ve Borç/Öz Kaynak Oranı İle Şirket Faaliyetlerinin Sonuçları Hakkında Fikir Verecek Diğer Hususlara İlişkin Bilgiler ve İleriye Dönük Beklentiler

Cari yılda satışlar (finansal kiralama işlem hacmi) hakkında bilgi 5-a maddesinde özetlenmiştir.

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla, finansal kiralama gelirleri 54,4 milyon TL (2013:39,9 milyon TL) olarak gerçekleşmiştir.

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla finansal araçlara uygulanan ortalama faiz oranları karşılaştırmalı olarak aşağıdaki gibi gerçekleşmiştir:

	2014			2013		
	ABD \$ (%)	AVRO (%)	TL (%)	ABD\$ (%)	AVRO (%)	TL (%)
Varlıklar						
Bankalar	2,00	1,75	9,00	2,80	2,70	7,25
Finansal kiralama alacakları	7,54	6,41	13,81	7,00	6,90	12,90
Yükümlülükler						
Alınan krediler	3,64	3,39	11,75	3,39	3,49	8,34
İhrac edilen menkul kıymetler	-	-	10,60	-	-	11,28

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Şirket'in finansal kuruluşlardan kullanmakta olduğu nakdi kredilerin ve ihrac etmiş olduğu menkul kıymetlerin (tahvil/bono) anapara toplamının USD karşılığı 265 milyon USD olup, Şirketin borç/özkaynak oranı 8,3 olarak gerçekleşmiştir (2013 : sırasıyla 234 milyon USD ve 7,7)

Şirket 2014 yılında kullanılan kredilere 24.5 Milyon TL ve ihrac edilen menkul kıymetlere 8,0 milyon TL faiz ödemiştir (2013 : sırasıyla 17,6 milyon TL ve 4,7 milyon TL).

2014 yılında takipteki alacaklara ayrılan özel karşılıklar 7,1 milyon TL dir (2013 : 16,1 milyon TL).

Şirketin 31 Aralık 2014 ve 2013 yıllarında sona eren yıllara ait net dönem kar/zararı sırasıyla 8,2 milyon TL kar ve 6,2 milyon TL zarar'dır.

2015 yılı işlem hacmi hedefi 270 milyon USD olarak belirlenmiştir.

Bilanço tarihinden sonraki hususlar bulunmamaktadır.

c) Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri

Şirketin sermayesi karşılıksız kalmamış olup borca batıklık durumu meydana gelmemiştir.

ç) Varsa Şirketin Finansal Yapısını İvileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler

Alacakların etkin takibinde risk yönetim ve kredi politikalarına önem verilmektedir.

d) Kâr Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve Kâr Dağıtımı Yapılmayacaksa Gerekçesi ile Dağıtılmayan Kârın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri

2014 yılı net karı üzerinden kar dağıtımı yapılmaması ve Şirketin büyüyen iş hacmi hedeflerinin gerçekleştirilmesinde kullanılmak üzere karın bünyede bırakılması planlanmaktadır.

e) Geçmiş Yıllarla Karşılaştırmalı Olarak Şirketin Mali Tabloları

AKTİF KALEMLER	31 Aralık 2014			31 Aralık 2013		
	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. NAKİT DEĞERLER	-	-	-	-	-	-
II. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI K/Z'A YANSITILAN FV (Net)	-	1.451	1.451	-	-	-
III. BANKALAR	176	6.317	6.493	250	15.457	15.707
IV. TERS REPO İŞLEMLERİNDEN ALACAKLAR	-	-	-	-	-	-
V. SATILMAYA HAZİR FINANSAL VARLIKLAR (Net)	2	-	2	2	-	2
VI. FAKTORİNG ALACAKLARI	-	-	-	-	-	-
VII. FINANSMAN KREDİLERİ	-	-	-	-	-	-
VIII. KİRALAMA İŞLEMLERİ	188.830	462.577	651.407	149.719	372.577	522.296
IX. DİĞER ALACAKLAR	-	-	-	-	-	-
X. TAKİPTEKİ ALACAKLAR	5.690	11.587	17.277	10.530	14.610	25.140
XI. RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FINANSAL VARLIKLAR	-	-	-	-	-	-
XII. VADEYE KADAR ELDE TUTULACAK YATIRIMLAR (Net)	-	-	-	-	-	-
XIII. BAĞLI ORTAKLIKLAR (Net)	-	-	-	-	-	-
XIV. İŞTİRAKLER (Net)	-	-	-	-	-	-
XV. İŞ ORTAKLIKLARI (Net)	-	-	-	-	-	-
XVI. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	1.873	-	1.873	1.578	-	1.578
XVII. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	622	-	622	712	-	712
XX. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER	3.018	2.164	5.182	2.015	1.468	3.483
XXI. CARİ DÖNEM VERGİ VARLIĞI	-	-	-	-	-	-
XXII. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	23.431	-	23.431	23.694	-	23.694
XXIII. DİĞER AKTİFLER	1.241	166	1.407	2.035	733	2.768
ARA TOPLAM	224.883	484.262	709.145	190.535	404.845	595.380
XXIV. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN VARLIKLAR (Net)	-	-	-	-	-	-
AKTİF TOPLAMI	224.883	484.262	709.145	190.535	404.845	595.380

PASİF KALEMLER	31 Aralık 2014			31 Aralık 2013		
	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. ALIM SATIM AMAÇLI TÜREV FINANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-	-	835	835
II. ALINAN KREDİLER	67.299	452.410	519.709	68.168	387.135	455.303
III. FAKTORİNG BORÇLARI	-	-	-	-	-	-
IV. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR	-	-	-	-	-	-
V. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	93.959	-	93.959	50.119	-	50.119
VI. DİĞER BORÇLAR	4.411	4.136	8.547	4.142	2.991	7.133
VII. DİĞER YABANCI KAYNAKLAR	2.638	3.810	6.448	3.068	5.366	8.434
VIII. RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FINANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-	-	-	-
IX. ÖDENECEK VERGİ VE YÜKÜMLÜLÜKLER	1.057	-	1.057	218	-	218
X. BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	1.717	-	1.717	2.916	-	2.916
XI. ERTELENMİŞ GELİRLER	1.072	-	1.072	530	1.412	1.942
XII. CARİ DÖNEM VERGİ BORCU	-	-	-	-	-	-
XIII. ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	-	-	-	-	-	-
XIV. SERMAYE BENZERİ KREDİLER	-	-	-	-	-	-
ARA TOPLAM	172.153	460.356	632.509	129.161	397.739	526.900
XV. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	-	-	-	-	-	-
XIV. ÖZKAYNAKLAR	76.636	-	76.636	68.480	-	68.480
PASİF TOPLAMI	248.789	460.356	709.145	197.641	397.739	595.380

GELİR VE GİDER KALEMLERİ		1 Ocak -31 Aralık 2014	1 Ocak -31 Aralık 2013
I.	ESAS FAALİYET GELİRLERİ	54.775	40.057
I.1	FAKTÖRİNG GELİRLERİ	-	-
I.2	FİNANSMAN KREDİLERİNDEN GELİRLER	-	-
I.3	KİRALAMA GELİRLERİ	54.775	40.057
II.	FİNANSMAN GİDERLERİ (-)	33.657	23.537
III.	BRÜT K/Z (I+II)	21.118	16.520
IV.	ESAS FAALİYET GİDERLERİ (-)	14.532	16.697
V.	BRÜT FAALİYET K/Z (III+IV)	6.586	(177)
VI.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	165.155	106.903
VII.	TAKİPTEKİ ALACAKLARA İLİŞKİN ÖZEL KARŞILIKLAR (-)	7.051	16.086
VIII.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	156.271	99.752
IX.	NET FAALİYET K/Z (I+...+VI)	8.419	(9.112)
X.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	-	-
XI.	NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	-	-
XII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (VII+VIII+IX)	8.419	(9.112)
XIII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	(263)	2.864
XIV.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (X±XI)	8.156	(6.248)
XV.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	-	-
XVI.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	-	-
XVII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII-XIV)	-	-
XVIII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	-	-
XIX.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XV±XVI)	-	-
XX.	NET DÖNEM KÂRI/ZARARI (XII+XVII)	8.156	(6.248)
	İİSSE BAŞINA KAZANÇ	0,00287	(0,00219)

6- RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

a) Varsa Şirketin Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikasına İlişkin Bilgiler

Şirketimizde Risk Yönetimi ve İç Kontrol Sistemi, Şirket yönetiminin sorumluluğunda ve kontrolündedir. Şirket risk yönetiminin temeli, Şirketimizin karşı karşıya olduğu veya karşılaşması muhtemel bütün risklerin tanımlanmasına, tanımlanan risklerin minimize edilmesine yönelik uygulamaların geliştirilmesine ve bu uygulamaların takibine dayanmaktadır. Şirketimizin mevcut ve muhtemel riskleri temel olarak şu şekilde sınıflandırılmaktadır:

- Mali Risk :** Aktif pasif riski, kredibilite, sermaye/borçluluk ilişkisi, kur riski ile şirketin mali durumunu doğrudan etkileyebilecek diğer risk faktörleri.
- Operasyonel Risk :** Optimum düzeyde güncel teknolojinin kullanılması ve bu yönde gerekli yatırımların tespit edilerek uygulanması çerçevesinde rekabet avantajını etkileyebilecek risk faktörleri.
- Doğal Risk :** Yangın, deprem, tabii afetler gibi Şirket performansını olumsuz etkileyebilecek risk faktörleri.

Şirket faaliyet sonuçları anlık bazda takip edilerek, beşeri hatalar ortadan kaldırılırken, iç kontrol sisteminin etkinliği de artırılmıştır. Halen mali işler fonksiyonu çerçevesinde sürekli olarak gerçekleşen sonuçlar bütçe ile karşılaştırılmakta ve sapmaların nedenleri araştırılmaktadır. Aynı zamanda çevresel faktörler ve olağanüstü işlemler de anında izlenilerek etkileri ve nedenleri araştırılmakta, mali riskler sürekli izlenmekte, tedbirler alınmaktadır. Yıllık bütçeler ve iş planları içerisinde yer alan yatırım harcamaları doğrultusunda Şirketimizde en ileri teknolojilerin kullanılmasına imkan sağlanmaktadır. Gerçekleşebilecek doğal riskler karşısında Şirketimiz riski minimize etmek doğrultusunda sigortalanmakta, herhangi bir olağanüstü durumda sistemlerin etkilenmemesi ve veri kaybına uğramaması için bilişim teknolojileri çerçevesinde yedekleme sistemlerine yönelik yatırımlar yapılmaktadır.

Alternatifbank (ABank) iştiraki olan ve Anadolu Grubu'na da bağlı olan Şirketimiz ABank Teftiş Kurulu ve Anadolu Grubu genelinde uygulanan iç kontrol denetimlerine de tabi tutulmaktadır.

Yöneticilerimiz etkin risk yönetimi ve iç kontrol yapılandırması ile Şirket genelinde kurumsal bir risk kültürünün yerleştirilmesini hedeflemektedir.

b) Oluşturulmuşsa Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesinin Çalışmalarına ve Raporlarına İlişkin Bilgiler

Riskin erken saptanması ve yönetimi konusunda ayrıca bir komite oluşturulmamıştır.

c) Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Kârlılık, Borç/Öz Kaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler

Belirtilmesi gereken önemli bir husus bulunmamaktadır.

7- DİĞER HUSUSLAR

a) Faaliyet Yılıının Sona Ermesinden Sonra Şirkette Meydana Gelen ve Ortakların, Alacaklıların ve Diğer İlgili Kişi ve Kuruluşların Haklarını Etkileyebilecek Nitelikteki Özel Önem Taşıyan Olaylara İlişkin Açıklamalar

Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Şirket'te ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikte özel önem taşıyan bir olay meydana gelmemiştir.

b) Yönetim Organının Uygun Gördüğü İlave Bilgiler

Bulunmamaktadır.

8-) 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı resmi gazetede yayımlanan Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (II-14.1) 'nin 8. Maddesinin 2. fıkrası uyarınca Faaliyet Raporunda ver verilen diğer hususlar:

a) Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilerin yetki sınırları, görev süreleri (başlangıç ve bitiş tarihleriyle), toplu sözleşme uygulamaları, personel ve işçilere sağlanan hak ve menfaatler,

Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilerin yetki sınırları, görev süreleri '1-c. Organizasyon Yapısı' ve '1-d.Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler' bölümlerinde verilmiştir.

Toplu sözleşme uygulaması bulunmamaktadır.

Personel ve işçilere sağlanan hak ve menfaatler aşağıdaki tabloda verilmiştir;

Bin TL	
Maaş ve ücretler	4.173
Primler	1.176
İkramiyeler	895
SSK işveren payı	629
İzin karşılığı	62
İhbar tazminatı	-
Personele sağlanan diğer faydalar	345
Toplam personel giderleri	7.280

b) İşletmenin faaliyet gösterdiği sektör ve bu sektör içerisindeki yeri hakkında bilgi, işletmenin üretim birimlerinin nitelikleri, satış miktar ve fiyatlarına ilişkin genel açıklamalar, satış koşulları ve bunlarda yıl içinde görülen gelişmeler, verimlilik oranları ve geçmiş yıllara göre bunlardaki önemli değişikliklerin nedenleri,

Finansal kiralama sektörü 2013 yılında gerçekleştirmiş olduğu 7 milyar USD'lik (19.459 adet sözleşme) yıllık işlem hacmini 2014 yılında %10 arttırarak 7.7 milyar USD 'ye çıkarması beklenmektedir (Rapor tarihi itibarıyla sektörel istatistikler açıklanmamıştır ve belirtilen rakamlar tahmini değerleri ifade etmektedir).

Aynı dönem içerisinde yine aynı bazda belirtmek üzere, ALease'in aktifleşen yeni yatırım hacmi 190 milyon USD 'den %4 artışla 198 milyon USD 'ye çıkmıştır. Bu sonuçlarla ALease'in –aktifleşen yeni işlem hacmi kriterine göre- pazar payı yaklaşık %2,5 olarak gerçekleşmesi tahmin edilmektedir.

ALease 2014 yılında 854 adet işlem aktifleştirmiş ve ortalama işlem büyüklüğü 232 bin USD olarak gerçekleşmiştir.

ALease 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla 57 kişi ile faaliyet göstermekte olup İstanbul'da bulunan genel müdürlük ofisinin yanında Ankara, İzmir ve Adana'da 3 şubesi bulunmaktadır.

Şirketin finansal kiralama işlemlerinden alacakları 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla 637 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir (31 Aralık 2013 : 506 Milyon TL).

Bu madde kapsamındaki diğer bilgiler Madde 5'de sunulmuştur.

c) Yatırımlardaki gelişmeler, teşviklerden yararlanma durumu, yararlanılmışsa ne ölçüde gerçekleştirildiği,

Şirket müşterileriyle gerçekleştirdiği finansal kiralama sözleşmeleri kapsamında finansal kiralama konusu mal alımı yapmaktadır. 2014 yılında 198 milyon USD karşılığı finansal kiralama işlemi aktifleştirmiştir. Söz konusu işlemlerden doğan bakiyeler şirketin tabi olduğu tekdüze hesap planı gereği finansal kiralama alacağı olarak kaydedilmektedir.

Söz konusu finansal kiralama yatırımları, eğer kiracıları tarafından edinilmiş ise Şirket tarafından devir alınmak kaydıyla bir teşvik belgesi kapsamında da gerçekleştirilebilmektedir. 2014 yılında teşvik tutarı 16 milyon USD 'dir (2013: 24 milyon USD).

ç) İşletmenin finansman kaynakları ve varsa çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı,

Şirket ihtiyacı olan kaynakları TL ve yabancı para cinsinden olmak üzere yurtiçi ve yurtdışı banka ve finansal kurumlardan sağlamaktadır.

Bunun yanında TL fon ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla 2014 yılında iki adet menkul kıymet ihrac etmiştir. Şirket'in ihraç etmiş olduğu menkul kıymetler ve özellikleri şu şekildedir:

31 Aralık 2014 (Bin TL)

Türü	ISIN Kodu	Nominal Tutarı	İtfa Tarihi	TL	Faiz Oranı	Faiz Ödemesi
Tahvil	TRSALFK61519	50.000	30 Haziran 2015	47.585	10,26	Vadede
Bono	TRFALFK91513	50.000	15 Eylül 2015	46.374	10,95	Vadede
		100.000		93.959		

Şirketin 2014 yılında ihrac etmiş olduğu menkul kıymetlerin faiz oranları sabittir.

d) Dönem içinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri,

2014 yılı içerisinde esas sözleşme değişikliği yapılmamıştır.

e) Mevzuat uyarınca Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu düzenleme yükümlülüğünün bulunması veya isteğe bağlı olarak hazırlanmış olması halinde, söz konusu Rapor,

Mevzuat uyarınca Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu düzenleme yükümlülüğünün bulunmamaktadır.

f) Mevzuat uyarınca ilişkili taraf işlemleri ve bakiyelerine ilişkin ortaklara sunulması zorunlu bilgiler,

Bilanço Kalemleri

Bin TL	2014	2013
Bankalardan alacaklar		
Vadesiz mevduat Alternatifbank A.Ş.	125	34
Vadeli mevduat Alternatifbank A.Ş.	6.180	13.496
	6.305	13.530

Finansal kiralama alacakları (Net)

Anadolu Etap Tarım ve Gıda Ür. San. Tic. A.Ş.	17.347	15.502
Anadolu Bilişim Hizmetleri A.Ş.	1.130	1.239
	18.477	16.741

Kullanılan krediler

The Commercial Bank of Qatar (Q.S.C.)	107.772	88.877
United Arab Bank P.J.S.C.	46.855	-
	154.627	88.877

Muhtelif borçlar

Anadolu Motor Üretim ve Paz. A.Ş.	13	3
Anadolu Endüstri Holding A.Ş.	-	63
Efestur Turizm İşletmeleri A.Ş.	-	5
Çelik Motor Ticaret A.Ş.	-	1
	13	72

Gelir Tablosu Kalemleri

Bin TL	2014	2013
Finansal kiralama faiz gelirleri		
Anadolu Etap Tarım ve Gıda Ür. San. Tic. A.Ş.	1.153	786
Anadolu Bilişim Hizmetleri A.Ş.	123	110
	1.276	896

Bankalardan elde edilen faiz gelirleri

Alternatifbank A.Ş.	585	583
	585	583

Kredi faiz giderleri

The Commercial Bank of Qatar (Q.S.C.)	3.861	515
United Arab Bank P.J.S.C.	1.415	-
Alternatifbank A.Ş.	-	25
	5.276	540

Alınan hizmetler

Anadolu Endüstri Holding A.Ş.	637	637
Çelik Motor Ticaret A.Ş.	394	323
Alternatifbank A.Ş.	206	181
Anadolu Motor Üretim ve Paz. A.Ş.	127	32
Efestur Turizm İşletmeleri A.Ş.	86	101
Anadolu Bilişim Hizmetleri A.Ş.	16	11
Anadolu İsuзу Otomotiv San. Tic. A.Ş.	-	83
Adel Kalemcilik Tic.San. A.Ş.	-	3
	1.466	1.371

Komisyon giderleri

The Commercial Bank of Qatar (Q.S.C.)	543	144
Alternatifbank A.Ş.	249	486
United Arab Bank P.J.S.C.	30	-
	822	630

Bilanço dışı kalemler

Bin TL	2014	2013
İlişkili şirket aracılığıyla verilen teminatlar mektupları		
Alternatifbank A.Ş.	1.911	6.836
	1.911	6.836

BinTL	2014	2013
İlişkili şirket aracılığıyla açılan akredifiler		
Alternatifbank A.Ş.	282	986
	282	986

g) Finansal tablolarda yer almayan ancak kullanıcılar için faydalı olacak diğer hususlar.

Bulunmamaktadır.