



KPMG Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.  
İş Kuleleri Kule 3 Kat:2-9  
Levent 34330 İstanbul  
Tel +90 212 316 6000  
Fax +90 212 316 6060  
www.kpmg.com.tr

## **YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN SINIRLI DENETİM RAPORU**

Alternatif Finansal Kiralama Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na

Alternatif Finansal Kiralama A.Ş.'nin ("Şirket") 1 Ocak-30 Haziran 2025 hesap dönemine ait tam set finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Şirket'in durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS"lere) uygun olarak yürütülmüştür. BDS'ler kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil) ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### **Ara Dönem Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz**

Şirket'in 1 Ocak 2025 – 30 Haziran 2025 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 30 Haziran 2025 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

### **Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu**

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun ("TTK") 514 ve 516 ncı maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle ve finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur.

Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Şirket'te meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

#### **Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu**

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Şirket'in durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. BDS'ler, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun Şirket'in durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin finansal tablo ile ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir..

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi



Ebru Koşak SMMM  
Sorumlu Denetçi  
30 Temmuz 2025  
İstanbul, Türkiye

# **ALTERNATİF FİNANSAL KİRALAMA A.Ş**

## **2025 YILI ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

### **1- GENEL BİLGİLER**

Şirket faaliyetlerini 24.04.2013 tarih, 28627 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan BDDK'nın "Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketlerinin Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Yönetmelik" çerçevesinde sürdürmektedir.

#### **a) Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi**

Şirketimizin 01.01.2025 – 30.06.2025 faaliyet dönemine ilişkin hazırlanan faaliyet raporu aşağıda sunulmaktadır.

#### **b) Şirketin Ticaret Ünvanı, Ticaret Sicili Numarası, Merkez ve Varsa Şubelerine İlişkin İletişim Bilgileri ile Varsa İnternet Sitesinin Adresi**

Ticaret Ünvanı : Alternatif Finansal Kiralama A.Ş.

Ticaret Sicili Numarası : 364516

Mersis No : 0060004710900018

Merkez Adres ve İletişim Bilgileri :

Adres : Vadistanbul Bulvarı, Ayazağa Mah. Azerbaycan Cad. No:3M 2D Blok Kat:3  
34485 Sarıyer- İstanbul

Telefon Numarası : (0212) 315 72 80

Faks Numarası : (0262) 672 15 31

İnternet Adresi : [www.alternatiflease.com.tr](http://www.alternatiflease.com.tr)

Şubeler : Şirketin Ankara, İzmir ve Bursa'da birer şubesi bulunmaktadır.

Adres ve İletişim Bilgileri :

#### **1. Ankara Şubesi**

Mersis No : 0060004710900018

Adres : Çankaya Mah. Atatürk Bulvarı Nazmi Bey İş Merkezi No:138/A Çankaya /Ankara

Tel : (0312) 385 34 18

Fax : (0262) 672 15 31

Yönetici : Elif TAMDOĞAN

Tescil Tarihi : 27.06.2013

## 2. İzmir Şubesi

Mersis No : 6437677435126944  
Adres : Şehit Nevres Bulvarı Blv.23/A Alsancak Konak - İzmir  
Tel : (0232) 220 40 44 – (0232) 252 36 33  
Fax : (0262) 672 15 31  
Yönetici : Nilüfer YILMAZ TOYDEMİR  
Tescil Tarihi : 11.06.2013

## 3. Bursa Şubesi

Mersis No : 0060004710900022  
Adres : 23 Nisan Mah. 75.yıl Cad. No:5 A/D Nilüfer - Bursa  
Tel : (0224) 443 25 41  
Fax : (0262) 672 15 31  
Yönetici : Barkan YAŞAR  
Tescil Tarihi : 28.02.2020

### **c) Şirketin Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapıları ile Bunlara İlişkin Hesap Dönemi İçerisindeki Değişiklikler**

#### **Sermaye ve Ortaklık Yapısı**

Şirketin sermayesi 200.000.000 TL (tam TL) 'dir. Sermayenin 200.000.000 TL (tam TL) tutarındaki 20.000.000.000 adedi nama yazılı hisselerden oluşmaktadır.

30.06.2025 tarihi itibari ile ortakların adları / unvanları ile paylarının miktarı ve sermayedeki oranları aşağıda belirtilmektedir;

| Adı / Unvanı                    | Pay Sayısı            | Pay Oranı %   | Pay Tutarı (Tam TL)   |
|---------------------------------|-----------------------|---------------|-----------------------|
| Alternatifbank A.Ş.             | 19.999.998.600        | 100,00        | 199.999.986,00        |
| Alternatif Menkul Değerler A.Ş. | 350                   | 0,00          | 3,50                  |
| The Commercial Bank (P.S.Q.C.)  | 350                   | 0,00          | 3,50                  |
| Ayşe Akbulut                    | 350                   | 0,00          | 3,50                  |
| Hamdi İlkey Girgin              | 350                   | 0,00          | 3,50                  |
| <b>Toplam</b>                   | <b>20.000.000.000</b> | <b>100,00</b> | <b>200.000.000,00</b> |

#### **Sermaye ve Ortaklık Yapısı Değişiklikleri**

Şirketin sermayesi ve ortaklık yapısı değişmemiştir.

### Organizasyon Yapısı

Şirketimizin organizasyonu ve halen görev başında bulunan üst düzey yöneticiler ve toplam mesleki tecrübeleri aşağıda belirtilmiştir;

| Ünvan                                                  | İsim                | Toplam Mesleki Tecrübe (Yıl) |
|--------------------------------------------------------|---------------------|------------------------------|
| Genel Müdür                                            | Ateş YENEN          | 34                           |
| Genel Müdür Yardımcısı - Operasyon ve Bilgi Sistemleri | Sevgil Elifhan ÖCAL | 33                           |
| Genel Müdür Yardımcısı - Satış ve Pazarlama            | Selim TİKEN         | 20                           |
| Mali ve İdari İşler Müdürü                             | Yeliz TEMİZKAN      | 27                           |
| Sigorta ve Operasyon Müdürü                            | İlker KILINÇ        | 23                           |
| Kredi Tahsis ve Varlık Yönetimi Müdürü                 | Serkan SADİ         | 21                           |
| Yapılandırma ve Yasal Takip Müdürü                     | Zeynep SÖZEN ÇİÇEK  | 17                           |

### Organizasyon Yapısı Değişiklikleri

Satış ve Pazarlamadan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmakta olan Sn.Tevfik Bülent Atık 29 Kasım 2024 tarihinde görevinden ayrılmıştır.Yerine Selim Tiken 27.03.2025 tarihinde göreve başlamıştır.

### ç) Varsa İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

Şirketimizde oy haklarında imtiyaz bulunmamaktadır.

### d) Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler

Şirketimiz Yönetim Kurulu'na ilişkin bilgiler aşağıdaki şekildedir.

| İsim                          | Görev              | Toplam Mesleki Tecrübe | Göreve Başlangıç Tarihi |
|-------------------------------|--------------------|------------------------|-------------------------|
| Ozan KIRMIZI                  | Başkan             | 19                     | 27 Mart 2025            |
| Antonio Francisco GAMEZ MUNOZ | Başkan Vekili      | 30                     | 27 Mart 2025            |
| Hamdi İlkay GİRĞİN            | Üye                | 24                     | 27 Mart 2025            |
| Ayşe AKBULUT                  | Üye                | 19                     | 27 Mart 2025            |
| Didem ŞAHİN                   | Üye                | 18                     | 27 Mart 2025            |
| Ateş YENEN                    | Üye ve Genel Müdür | 34                     | 27 Mart 2025            |

Şirketimizin üst düzey yöneticileri ile ilgili bilgi organizasyon yapısı bölümünde verilmiştir.

30.06.2025 itibari ile Şirketimizin toplam personel sayısı 40'dir.

**e) Varsa; Şirket Genel Kurulu'nca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler**

Şirketimiz yıllık olağan Genel Kurul toplantısında Yönetim Kurulu üyelerimize Şirket ile işlem yapma ve rekabet yasağı ile ilgili olarak TTK'nın 395. ve 396. maddelerine göre izin verilmiştir. İlgili faaliyet döneminde Yönetim Kurulu üyeleri Şirket'le işlem yapmamış veya rekabet etmemiştir.

**2- YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR**

**a) Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kâr Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarları**

30.06.2025 itibariyle Şirket'in Yönetim Kurulu başkan ve üyeleriyle, genel müdür, genel müdür yardımcıları ve direktör gibi üst düzey yöneticilere cari dönemde sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin toplam tutarı 7.364binTL'dir (30.06.2024: 5.534bin TL).

**b) Verilen Ödenekler, Yolculuk, Konaklama ve Temsil Giderleri ile Ayni ve Nakdi İmkânlar, Sigortalar ve Benzeri Teminatların Toplam Tutarlarına İlişkin Bilgiler**

30.06.2025 itibariyle Şirket'in Yönetim Kurulu başkan ve üyeleriyle, genel müdür, genel müdür yardımcıları ve direktör gibi üst düzey yöneticilere cari dönemde ödenen harcırah, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar veya benzeri teminatların toplamı 527binTL'dir (30.06.2024: 346binTL).

**3- ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI**

Şirket tarafından faaliyet döneminde gerçekleştirilen AR-GE çalışmaları bulunmamaktadır.

**4- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER**

**a) Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlara İlişkin Bilgiler**

2025 yılında alımı yapılan maddi ve maddi olmayan duran varlıklar için KDV hariç harcama tutarı 1.043binTL'dir. Alımların gruplar itibariyle dağılımı aşağıdaki gibidir:

| Bin TL                              |              |
|-------------------------------------|--------------|
| Demirbaşlar                         | 254          |
| Bilgisayar Programları ve Lisanslar | 789          |
| <b>TOPLAM</b>                       | <b>1.043</b> |

## **b) Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Organının Bu Konudaki Görüşü**

Şirketimizde Risk Yönetimi ve İç Kontrol Sistemi, Şirket yönetiminin sorumluluğunda ve kontrolündedir. Şirket risk yönetiminin temeli, Şirketimizin karşı karşıya olduğu veya karşılaşması muhtemel bütün risklerin tanımlanmasına, tanımlanan risklerin minimize edilmesine yönelik uygulamaların geliştirilmesine ve bu uygulamaların takibine dayanmaktadır. Şirketimizin mevcut ve muhtemel riskleri temel olarak şu şekilde sınıflandırılmaktadır:

- a) Mali Risk : Aktif pasif riski, kredibilite, sermaye/borçluluk ilişkisi, kur riski ile şirketin mali durumunu doğrudan etkileyebilecek diğer risk faktörleri.
- b) Operasyonel Risk : Optimum düzeyde güncel teknolojinin kullanılması ve bu yönde gerekli yatırımların tespit edilerek uygulanması çerçevesinde rekabet avantajını etkileyebilecek risk faktörleri.
- c) Doğal Risk : Yangın, deprem, tabii afetler gibi Şirket performansını olumsuz etkileyebilecek risk faktörleri.

Şirket faaliyet sonuçları anlık bazda takip edilerek, beşeri hatalar ortadan kaldırılırken, iç kontrol sisteminin etkinliği de arttırılmıştır. Halen mali işler fonksiyonu çerçevesinde sürekli olarak gerçekleşen sonuçlar bütçe ile karşılaştırılmakta ve sapmaların nedenleri araştırılmaktadır. Aynı zamanda çevresel faktörler ve olağanüstü işlemler de anında izlenilerek etkileri ve nedenleri araştırılmakta, mali riskler sürekli izlenmekte, tedbirler alınmaktadır. Yıllık bütçeler ve iş planları içerisinde yer alan yatırım harcamaları doğrultusunda Şirketimizde teknolojik yenilikler izlenerek kullanılmasına imkan sağlanmaktadır. Gerçekleşebilecek doğal riskler karşısında tüm Şirketimiz riski minimize etmek doğrultusunda sigortalanmakta, herhangi bir olağanüstü durumda sistemlerin etkilenmemesi ve veri kaybına uğramaması için bilişim teknolojileri çerçevesinde yedekleme sistemlerine yönelik yatırımlar yapılmaktadır.

İç kontrol sisteminin yeterli seviyede işlediğine yönelik güvence ve danışmanlık hizmetleri Şirketin İç Denetim ve İç Kontrol personeli tarafından verilmektedir.

Alternatifbank iştiraki olan Şirketimiz Alternatifbank Teftiş Kurulu tarafından uygulanan iç kontrol denetimlerine de tabi tutulmaktadır. Ayrıca Şirket içerisinde daimi İç Kontrol personeli bulunmaktadır. Her iki fonksiyon Yönetim Kurulu'na bağlı olarak yürütülmektedir.

Yöneticilerimiz etkin risk yönetimi ve iç kontrol yapılandırması ile Şirket genelinde kurumsal bir risk kültürünün yerleştirilmesini hedeflemektedir.

## **c) Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler**

Şirket'in 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla iştirak ve bağlı ortaklığı bulunmamaktadır.

## **ç) Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler**

Şirket'in dönem içinde iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

## **d) Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar**

Şirket hesap dönemi içerisinde özel denetimden veya kamu denetiminden geçmemiştir.

**e) Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler**

30.06.2025 tarihi itibari ile Şirket aleyhine 1.431binTL (2024: 1.389binTL) tutarında ticari faaliyetler ile ilgili açılmış bulunan çeşitli davalar mevcuttur. Bu davaların 30.06.2025 tarihi itibari ile nasıl sonuçlanacağı henüz kesinlik kazanmamıştır. Şirket devam eden davalardan riskli gördükleri için 1.298binTL (2024 :1.258binTL) karşılık ayırmıştır. Söz konusu davalar Şirket'in faaliyet sonuçlarını, finansal durumunu veya likiditeyi önemli ölçüde etkileyebilecek nitelikte değildir.

**f) Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar**

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri hakkında uygulanan herhangi bir idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

**g) Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler**

Şirket Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış olan İş Planı hedefleri doğrultusunda faaliyetlerini sürdürmektedir.

**ğ) Yıl İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişkin Yapılan İşlemler de Dâhil Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler**

Dönem içerisinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.

**h) Şirketin Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler**

Şirket 2025 yılında bağış yapmamıştır (2024:3.500TL).

**ı) Şirketler Topluluğuna Bağlı Bir Şirketse; Hâkim Şirketle, Hâkim Şirkete Bağlı Bir Şirketle, Hâkim Şirketin Yönlendirmesiyle Onun ya da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler ve Geçmiş Faaliyet Yılında Hâkim Şirketin ya da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Tüm Diğer Önlemler**

Yoktur.

**i) Şirketler Topluluğuna Bağlı Bir Şirketse; ı bendinde Bahsedilen Hukuki İşlemin Yapıldığı veya Önlemin Alındığı veyahut Alınmasından Kaçınıldığı Anda Kendilerince Bilinen Hal ve Şartlara Göre, Her Bir Hukuki İşleminde Uygun Bir Karşı Edim Sağlanıp Sağlanmadığı ve Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Önlemin Şirketi Zarara Uğratıp Uğratmadığı, Şirket Zarara Uğramışsa Bunun Denkleştirilip Denkleştirilmediği**

Alternatif Finansal Kiralama A.Ş'nin hakim ortakları ve hakim ortakların bağlı ortaklıkları ile "hâkim şirketin yönlendirmesi sayesinde veya sadece onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına olacak neticeler elde edilmesi kasdıyla gerçekleştirdiği herhangi bir işlemin mevcut olmadığı gibi, hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem olmadığı, 2025 yılı içinde hakim ortağı ve hakim ortağın bağlı ortaklıkları ile yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı anda mevcut piyasa koşullarında faaliyetin rekabetçi olarak sürdürülmesini sağlamak üzere tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde emsallerine uygun bir karşı edim sağlandığı,



ayrıca Alternatif Finansal Kiralama A.Ş.'nin hakim ortağı ve hakim ortağın bağlı şirketleri lehine şirketi zarara uğratabilecek şekilde alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır.

## **5- FİNANSAL DURUM**

### **a) Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Organının Analizi ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirketin Durumu**

2025 yılı ilk 6 ayda Şirketin imzalanan kontrat hacmi 94.3 milyon USD olarak gerçekleşmiştir.Şirket, 2024 yılında aynı dönemde ise 49.5 milyon USD tutarında sözleşme hacmi gerçekleştirmişti. İşlem hacminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %90 oranında artış gerçekleşmiştir.

30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla Şirketin finansal kiralama işlemlerinden alacakları 5.785milyonTL olarak gerçekleşmiştir. Bu tutar 30 Haziran 2024 tarihinde gerçekleşen 3.751milyonTL 'ye oranla %55'lik bir artış göstermiştir.

Finansal kiralama alacaklarının sektörel dağılımı aşağıda verilmiştir;

| <b>Sektör</b>             | <b>Oran%</b> |
|---------------------------|--------------|
| Diğer İmalat              | 21           |
| Metal                     | 19           |
| İnşaat                    | 18           |
| Diğer Toplumsal Hizmetler | 12           |
| Tekstil                   | 8            |
| Toptan ve Perakende Satış | 6            |
| Taşımacılık               | 5            |
| Emlak ve Komisyon         | 3            |
| Otel&Restoran             | 3            |
| Madencilik                | 2            |
| Enerji                    | 1            |
| Gıda                      | 1            |
| Sağlık                    | 1            |

Temel stratejilerimiz doğrultusunda faaliyetlerimize devam edeceğimiz 2025 yılında, Alternatif Bank ile olan sinerjimizi daha da artırmayı ve ortak müşteri havuzumuzu genişletmeyi, başta yerli mal üreten satıcılarla olmak üzere satıcılarla işbirliğimizi artırma stratejimizi daha da geliştirmeyi planlıyoruz. Alternatif Bank'ın "Danışman Bankacılık" yaklaşımı doğrultusunda Şirketimiz de uzmanlaşmış personeli ile leasing müşterilerine butik hizmet ve danışmanlık hizmeti vermeyi ilke edinmiştir. Bu doğrultuda teknolojik alt yapı yatırımlarına devam edilmesi, kurum içi ve kurum dışı eğitimlerle personelimizin niteliğinin ve hizmet kalitesinin daha da artırılması sürdüreceğimiz aksiyonlar arasındadır.

**b) Geçmiş Yıllarla Karşılaştırmalı Olarak Şirketin Yıl İçindeki Satışları, Verimliliği, Gelir Oluşturma Kapasitesi, Kârlılığı ve Borç/Öz Kaynak Oranı İle Şirket Faaliyetlerinin Sonuçları Hakkında Fikir Verecek Diğer Hususlara İlişkin Bilgiler ve İleriye Dönük Beklentiler**

Cari yılda satışlar (finansal kiralama işlem hacmi) hakkında bilgi 5-a maddesinde özetlenmiştir.

30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla, finansal kiralama gelirleri 545 milyon TL (30 Haziran 2024 : 450,7 milyon TL) olarak gerçekleşmiştir. Bir önceki yılın aynı dönemine göre finansal kiralama gelirlerinde %21'lik bir artış gerçekleşmiştir.

30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in finansal kuruluşlardan kullanmakta olduğu nakdi kredilerin toplamının USD karşılığı 162 milyon USD olup, Şirketin borç/özkaynak oranı 10 olarak gerçekleşmiştir (30 Aralık 2024 : sırasıyla 123 milyon USD ve 7.8 ).

Şirket 2025 yılında kullanılan kredilere 286 milyonTL faiz ödemiştir.2025 yılında ihraç edilen menkul kıymetlere 92 milyonTL faiz ödenmiştir (30 Haziran 2024 : sırasıyla 352 milyonTL ve 50 milyonTL).

Şirketin 30 Haziran 2025 ve 30 Haziran 2024 yıllarında sona eren dönemlere ait net dönem karları sırasıyla 100 milyon TL ve 42 milyonTL 'dir.

2025 yılı işlem hacmi hedefi 165 milyon USD olarak belirlenmiştir.

Bilanço tarihinden sonraki hususlar bulunmamaktadır.

**c) Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri**

Şirketin sermayesi karşılıksız kalmamış olup borca batıklık durumu meydana gelmemiştir.

**c) Varsa Şirketin Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler**

Alacakların etkin takibinde risk yönetim ve kredi politikalarına önem verilmektedir.

**d) Kâr Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve Kâr Dağıtımı Yapılmayacaksa Gerekçesi ile Dağıtılmayan Kârın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri**

2025 yılı net karı üzerinden kar dağıtımı yapılmaması ve Şirketin büyüyen iş hacmi hedeflerinin gerçekleştirilmesinde kullanılmak üzere karın bünyede bırakılması planlanmaktadır.

## e) Geçmiş Yıllarla Karşılaştırmalı Olarak Şirketin Mali Tabloları

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

| AKTİF KALEMLER                                                                    | 30 Haziran 2025  |                  |                  | 31 Aralık 2024   |                  |                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                                                                   | TP               | YP               | Toplam           | TP               | YP               | Toplam           |
| I. NAKİT, NAKİT BENZERLERİ ve MERKEZ BANKASI                                      | 87.554           | 714.963          | 802.517          | 59.004           | 181.978          | 240.982          |
| II. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI K/Z'A YANSITILAN FV (Net)                           | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| III. TÜREV FİNANSAL VARLIKLAR                                                     | -                | -                | -                | 8.041            | -                | 8.041            |
| IV. TERS REPO İŞLEMLERİNDEN ALACAKLAR                                             | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| V. SATILMAYA HAZIR FİNANSAL VARLIKLAR (Net)                                       | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| VI. FAKTORİNG ALACAKLARI                                                          | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| VII. FİNANSMAN KREDİLERİ                                                          | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| VIII. KİRALAMA İŞLEMLERİ                                                          | 1.611.968        | 4.172.666        | 5.784.634        | 1.535.884        | 2.670.955        | 4.206.839        |
| IX. DİĞER ALACAKLAR                                                               | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| X. TAKİPTEKİ ALACAKLAR                                                            | 52.052           | 98.578           | 150.630          | 55.558           | 88.643           | 144.201          |
| XI. BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI/ÖZEL KARŞILIKLAR (-)                              | (33.524)         | (85.495)         | (119.019)        | (28.443)         | (72.605)         | (101.048)        |
| XII. VADEYE KADAR ELDE TUTULACAK YATIRIMLAR (Net)                                 | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| XIII. BAĞLI ORTAKLIKLAR (Net)                                                     | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| XIV. İŞTİRAKLER (Net)                                                             | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| XV. İŞ ORTAKLIKLARI (Net)                                                         | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| XVI. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)                                                  | 188.309          | -                | 188.309          | 189.947          | -                | 189.947          |
| XVII. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)                                         | 2.546            | -                | 2.546            | 2.212            | -                | 2.212            |
| XVIII. CARİ DÖNEM VERGİ VARLIĞI                                                   | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| IXX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI                                                     | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| XX. DİĞER AKTİFLER                                                                | 187.862          | 540.791          | 728.653          | 82.723           | 331.236          | 413.959          |
| ARA TOPLAM                                                                        | 2.096.767        | 5.441.503        | 7.538.270        | 1.904.926        | 3.200.207        | 5.105.133        |
| XXI. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN VARLIKLAR (Net) | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| <b>AKTİF TOPLAMI</b>                                                              | <b>2.096.767</b> | <b>5.441.503</b> | <b>7.538.270</b> | <b>1.904.926</b> | <b>3.200.207</b> | <b>5.105.133</b> |

| PASİF KALEMLER                                                                                | 30 Haziran 2025  |                  |                  | 31 Aralık 2024   |                  |                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                                                                               | TP               | YP               | Toplam           | TP               | YP               | Toplam           |
| I. ALIM SATIM AMAÇLI TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER                                             | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| II. ALINAN KREDİLER                                                                           | 773.370          | 5.120.781        | 5.894.151        | 955.628          | 3.057.237        | 4.012.865        |
| III. FAKTORİNG BORÇLARI                                                                       | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| IV. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR                                                            | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| V. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)                                                        | 535.322          | -                | 535.322          | 303.809          | -                | 303.809          |
| VI. RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER                                       | 11.569           | -                | 11.569           | -                | -                | -                |
| VII. BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI                                                               | 60.165           | -                | 60.165           | 8.416            | -                | 8.416            |
| VIII. CARİ DÖNEM VERGİ BORCU                                                                  | 11.052           | -                | 11.052           | 1.853            | -                | 1.853            |
| IX. ERTELENMİŞ VERGİ BORCU                                                                    | 22.169           | -                | 22.169           | 30.841           | -                | 30.841           |
| X. SERMAYE BENZERİ KREDİLER                                                                   | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER                                                                           | 81.593           | 242.444          | 324.037          | 61.735           | 103.604          | 165.339          |
| ARA TOPLAM                                                                                    | 1.495.240        | 5.363.225        | 6.858.465        | 1.362.282        | 3.160.841        | 4.523.123        |
| XII. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net) | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| XIII. ÖZKAYNAKLAR                                                                             | 679.805          | -                | 679.805          | 582.010          | -                | 582.010          |
| <b>PASİF TOPLAMI</b>                                                                          | <b>2.175.045</b> | <b>5.363.225</b> | <b>7.538.270</b> | <b>1.944.292</b> | <b>3.160.841</b> | <b>5.105.133</b> |

| GELİR VE GİDER KALEMLERİ |                                                                    | 1 Ocak -30 Haziran 2025 | 1 Ocak -30 Haziran 2024 |
|--------------------------|--------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| I.                       | ESAS FAALİYET GELİRLERİ                                            | 545.037                 | 450.732                 |
| 1.1                      | FAKTÖRİNG GELİRLERİ                                                | -                       | -                       |
| 1.2                      | FİNANSMAN KREDİLERİNDEN GELİRLER                                   | -                       | -                       |
| 1.3                      | KİRALAMA GELİRLERİ                                                 | 545.037                 | 450.732                 |
| II.                      | FİNANSMAN GİDERLERİ (-)                                            | 391.676                 | 421.092                 |
| III.                     | BRÜT K/Z (I+II)                                                    | 153.361                 | 29.640                  |
| IV.                      | ESAS FAALİYET GİDERLERİ (-)                                        | 71.581                  | 42.697                  |
| V.                       | BRÜT FAALİYET K/Z (III+IV)                                         | 81.780                  | (13.057)                |
| VI.                      | DİĞER FAALİYET GELİRLERİ                                           | 1.108.036               | 323.564                 |
| VII.                     | KARŞILIKLAR (-)                                                    | 17.971                  | (32.384)                |
| VIII.                    | DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)                                       | 1.029.143               | 289.590                 |
| IX.                      | NET FAALİYET K/Z (I+...+VI)                                        | 142.702                 | 53.301                  |
| X.                       | BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI | -                       | -                       |
| XI.                      | NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI                                   | -                       | -                       |
| XII.                     | SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (VII+VIII+IX)              | 142.702                 | 53.301                  |
| XIII.                    | SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)                         | (42.235)                | (11.016)                |
| XIV.                     | SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (X±XI)                        | 100.467                 | 42.285                  |
| XV.                      | DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER                                 | -                       | -                       |
| XVI.                     | DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)                             | -                       | -                       |
| XVII.                    | DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII-XIV)                 | -                       | -                       |
| XVIII.                   | DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)                         | -                       | -                       |
| XIX.                     | DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XV±XVI)                      | -                       | -                       |
| XX.                      | NET DÖNEM KARI/ZARARI (XII+XVII)                                   | 100.467                 | 42.285                  |
|                          | HİSSE BAŞINA KAZANÇ                                                | 0,00502                 | 0,00211                 |

## 6- RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

### a) Varsa Şirketin Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikasına İlişkin Bilgiler

Şirketimizde Risk Yönetimi ve İç Kontrol Sistemi, Şirket yönetiminin sorumluluğunda ve kontrolündedir. Şirket risk yönetiminin temeli, Şirketimizin karşı karşıya olduğu veya karşılaşması muhtemel bütün risklerin tanımlanmasına, tanımlanan risklerin minimize edilmesine yönelik uygulamaların geliştirilmesine ve bu uygulamaların takibine dayanmaktadır. Şirketimizin mevcut ve muhtemel riskleri temel olarak şu şekilde sınıflandırılmaktadır:

- Mali Risk :** Aktif pasif riski, kredibilite, sermaye/borçluluk ilişkisi, kur riski ile şirketin mali durumunu doğrudan etkileyebilecek diğer risk faktörleri.
- Operasyonel Risk :** Optimum düzeyde güncel teknolojinin kullanılması ve bu yönde gerekli yatırımların tespit edilerek uygulanması çerçevesinde rekabet avantajını etkileyebilecek risk faktörleri.
- Doğal Risk :** Yangın, deprem, tabii afetler gibi Şirket performansını olumsuz etkileyebilecek risk faktörleri.

Şirket faaliyet sonuçları anlık bazda takip edilerek, beşeri hatalar ortadan kaldırılırken, iç kontrol sisteminin etkinliği de artırılmıştır. Halen mali işler fonksiyonu çerçevesinde sürekli olarak gerçekleşen sonuçlar bütçe ile karşılaştırılmakta ve sapmaların nedenleri araştırılmaktadır. Aynı zamanda çevresel faktörler ve olağanüstü işlemler de anında izlenilerek etkileri ve nedenleri araştırılmakta, mali riskler sürekli izlenmekte, tedbirler alınmaktadır. Yıllık bütçeler ve iş planları içerisinde yer alan yatırım harcamaları doğrultusunda Şirketimizde en ileri teknolojilerin kullanılmasına imkan sağlanmaktadır. Gerçekleşebilecek doğal riskler karşısında Şirketimiz riski minimize etmek doğrultusunda sigortalanmakta, herhangi bir olağanüstü durumda sistemlerin etkilenmemesi ve veri kaybına uğramaması için bilişim teknolojileri çerçevesinde yedekleme sistemlerine yönelik yatırımlar yapılmaktadır.

Alternatifbank iştiraki olan Şirketimiz Alternatifbank Teftiş Kurulu tarafından uygulanan iç kontrol denetimlerine de tabi tutulmaktadır.

Yöneticilerimiz etkin risk yönetimi ve iç kontrol yapılandırması ile Şirket genelinde kurumsal bir risk kültürünün yerleştirilmesini hedeflemektedir.

**b) Oluşturulmuşsa Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesinin Çalışmalarına ve Raporlarına İlişkin Bilgiler**

Riskin erken saptanması ve yönetimi konusunda ayrıca bir komite oluşturulmamıştır.

**c) Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Kârlılık, Borç/Öz Kaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler**

Belirtilmesi gereken önemli bir husus bulunmamaktadır.

## **7- DİĞER HUSUSLAR**

**a) Faaliyet Yılıının Sona Ermesinden Sonra Şirkette Meydana Gelen ve Ortakların, Alacaklıların ve Diğer İlgili Kişi ve Kuruluşların Haklarını Etkileyebilecek Nitelikteki Özel Önem Taşıyan Olaylara İlişkin Açıklamalar**

Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Şirket'te ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikte özel önem taşıyan bir olay meydana gelmemiştir.

**b) Yönetim Organının Uygun Gördüğü İlave Bilgiler**

Bulunmamaktadır.

**8-) 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı resmi gazetede yayımlanan Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (II-14.1) 'nin 8. Maddesinin 2. fıkrası uyarınca Faaliyet Raporunda yer verilen diğer hususlar :**

**a) Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilerin yetki sınırları, görev süreleri (başlangıç ve bitiş tarihleriyle), toplu sözleşme uygulamaları, personel ve işçilere sağlanan hak ve menfaatler,**

Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilerin yetki sınırları, görev süreleri '1-c. Organizasyon Yapısı' ve '1-d.Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler' bölümlerinde verilmiştir.

Toplu sözleşme uygulaması bulunmamaktadır.

Personel ve işçilere sağlanan hak ve menfaatler aşağıdaki tabloda verilmiştir;

| Bin TL                             |               |
|------------------------------------|---------------|
| Maaş ve ücretler                   | 24.536        |
| Primler                            | 5.400         |
| İkramiyeler                        | 1.315         |
| SSK işveren payı                   | 5.471         |
| İzin karşılığı ve ödemeleri        | 438           |
| Kıdem ve ihbar tazminatı ödemeleri | 2.053         |
| Personele sağlanan diğer faydalar  | 3.679         |
| <b>Toplam personel giderleri</b>   | <b>42.892</b> |

**b) İşletmenin faaliyet gösterdiği sektör ve bu sektör içerisindeki yeri hakkında bilgi, işletmenin üretim birimlerinin nitelikleri, satış miktar ve fiyatlarına ilişkin genel açıklamalar, satış koşulları ve bunlarda yıl içinde görülen gelişmeler, verimlilik oranları ve geçmiş yıllara göre bunlardaki önemli değişikliklerin nedenleri,**

Finansal Kurumlar Birliği'nin yayınlamış olduğu sözleşme istatistiklerine göre 2025 yılı ilk 6 ayda leasing Şirketleri toplam tescillenmiş sözleşme tutarı 3.5 milyar USD'dır.

Şirket 2025 yılının ilk 6 ayında 175 adet ve 94.3 milyon USD sözleşme hacmi gerçekleştirmiştir. Sektörün 2025 yılı 6 aylık toplam hacmi ile Şirketin 2025 yılı 6 aylık toplam işlem hacmi karşılaştırıldığında Şirketin pazar payı %2.5 olarak gerçekleşmiştir.

Şirketin 2025 yılında imzaladığı sözleşmelerin ortalama işlem büyüklüğü 500binUSD olarak gerçekleşmiştir.

Alternatif Lease 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla 40 (31 Aralık 2024 : 41) kişi ile faaliyet göstermekte olup İstanbul'da bulunan genel müdürlük ofisinin yanında Ankara, İzmir ve Bursa'de toplam 3 şubesi bulunmaktadır. Şirketin finansal kiralama işlemlerinden alacakları 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla 5.785 milyonTL olarak gerçekleşmiştir (31 Aralık 2024 : 4.207 milyonTL).

Bu madde kapsamındaki diğer bilgiler Madde 5'de sunulmuştur.

**c) Yatırımlardaki gelişmeler, teşviklerden yararlanma durumu, yararlanılmışsa ne ölçüde gerçekleştirildiği,**

Şirket müşterileriyle gerçekleştirdiği finansal kiralama sözleşmeleri kapsamında finansal kiralama konusu mal alımı yapmaktadır. 2025 yılı ilk 6 ayda 94.3 milyonUSD karşılığı finansal kiralama işlemi gerçekleştirmiştir. Söz konusu işlemlerden doğan bakiyeler şirketin tabi olduğu tekdüzen hesap planı gereği finansal kiralama alacağı olarak kaydedilmektedir.

Söz konusu finansal kiralama yatırımları, eğer kiracıları tarafından edinilmiş ise Şirket tarafından devir alınmak kaydıyla bir teşvik belgesi kapsamında da gerçekleştirilebilmektedir. 2025 yılında teşvik tutarı 15.2 milyon USD 'dır (2024 : 24.2 milyon USD).

**ç) İşletmenin finansman kaynakları ve varsa çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı,**

Şirket ihtiyacı olan kaynakları TL ve yabancı para cinsinden olmak üzere yurtiçi ve yurtdışı banka ve finansal kurumlardan sağlamaktadır.

**d) Dönem içinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri,**

2025 yılı içerisinde esas sözleşme değişikliği yapılmamıştır.

**e) Mevzuat uyarınca Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu düzenleme yükümlülüğünün bulunması veya isteğe bağlı olarak hazırlanmış olması halinde, söz konusu Rapor,**

Mevzuat uyarınca Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu düzenleme yükümlülüğünün bulunmamaktadır.

**f) İnsan kaynakları uygulamalarına ilişkin bilgiler,**

Şirket çalışanların motivasyonunu en üst düzeyde tutabilmek için, gerek sektörel alanda, gerekse Şirket içerisindeki gelişmeler takip edilerek, canlı, ihtiyaçlara yanıt verebilen ve adalet ilkesine bağlı bir ücret politikası yürütmek amacını taşınmaktadır. Çalışanların ücretleri belirlenirken Şirket faaliyetlerinin kapsam ve yapısı, uzun vadeli hedef ve stratejileri gözетerek aşırı risk alımını engelleyici, etkin risk yönetimine katkıda bulunacak bir ücretlendirme sistemi kurmak temel amaçtır.

Ücretler piyasa ve/veya sektör koşullarına, enflasyon gelişimine, çalışanın pozisyonuna, kademesine, niteliklerine ve bireysel performansa bağlı olarak yılda bir kez gözden geçirilir.

Piyasa ve/veya sektör koşulları ile ilgili bilgiler genel kabul görmüş danışman kuruluşlar aracılığı ile toplandığı gibi diğer kaynaklardan elde edilen verilerden de faydalanılarak şirketin hedeflerine ulaşma durumu ve geleceği de dikkate alınır.

Toplam Gelir Paketi içerisinde, ücretin yanında performans değerlendirme sonuçları çerçevesinde başarı primi, ve yan haklar (Özel Sağlık Sigortası, Bireysel Emeklilik, Hayat Sigortası, Yemek, Genel Müdürlük çalışanları için servis) da bulunmaktadır.

Çalışanların kişisel ve mesleki gelişimini sağlamak üzere kariyer planlaması ve sahip olunması gereken nitelikleri de göz önünde bulundurarak, Şirket eğitim ve seminer programlarına katılma olanağı sağlamaktadır.

Şirket çalışan sayısı gözönünde bulundurularak ücretlendirmeden sorumlu yönetim kurulu üyesi atanmamıştır.

**g) Mevzuat uyarınca ilişkili taraf işlemleri ve bakiyelerine ilişkin ortaklara sunulması zorunlu bilgiler,**

|                        | 30 Haziran 2025 | 31 Aralık 2024 |
|------------------------|-----------------|----------------|
| <b>Bankalar</b>        |                 |                |
| <b>Vadesiz mevduat</b> |                 |                |
| Alternatifbank A.Ş.    | 33.953          | 15.558         |
| <b>Vadeli mevduat</b>  |                 |                |
| Alternatifbank A.Ş.    | 673.108         | 72.817         |
|                        | <b>707.061</b>  | <b>88.375</b>  |
| <b>Alınan krediler</b> |                 |                |
| Alternatifbank A.Ş.    | 165.945         | 189.034        |
|                        | <b>165.945</b>  | <b>189.034</b> |

|  |          |          |
|--|----------|----------|
|  | 1 Ocak – | 1 Ocak – |
|--|----------|----------|

|                                                                       | 30 Haziran 2025        | 30 Haziran 2024        |
|-----------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|
| <b><i>Bankalardan elde edilen faiz gelirleri</i></b>                  |                        |                        |
| Alternatifbank A.Ş.                                                   | 2.052                  | 2.399                  |
|                                                                       | <b>2.052</b>           | <b>2.399</b>           |
| <b><i>Kredi faiz giderleri</i></b>                                    |                        |                        |
| Alternatifbank A.Ş.                                                   | 44.314                 | 87.732                 |
| The Commercial Bank (P.S.Q.C)                                         | -                      | 17.443                 |
|                                                                       | <b>44.314</b>          | <b>105.175</b>         |
| <b><i>Alınan hizmetler</i></b>                                        |                        |                        |
| Alternatifbank A.Ş.                                                   | 3.743                  | 2.792                  |
|                                                                       | <b>3.743</b>           | <b>2.792</b>           |
| <b><i>Komisyon giderleri</i></b>                                      |                        |                        |
| Alternatifbank A.Ş.                                                   | 4.286                  | 2.711                  |
| Alternatif Menkul Değerler A.Ş.                                       | 55                     | 743                    |
|                                                                       | <b>4.341</b>           | <b>3.454</b>           |
| <b><i>Kira gelirleri</i></b>                                          |                        |                        |
| Alternatif Menkul Değerler A.Ş.                                       | 790                    | 559                    |
|                                                                       | <b>790</b>             | <b>559</b>             |
| <b><i>Türev finansal işlemlerden gelirler</i></b>                     |                        |                        |
| Alternatifbank A.Ş.                                                   | -                      | 22.872                 |
|                                                                       | -                      | <b>22.872</b>          |
| <b><i>Türev finansal işlemlerden giderler</i></b>                     |                        |                        |
| Alternatifbank A.Ş.                                                   | -                      | 24.255                 |
|                                                                       | -                      | <b>24.255</b>          |
|                                                                       | <b>30 Haziran 2025</b> | <b>30 Haziran 2024</b> |
| <b><i>Alım satım amaçlı türev finansal yükümlülükler</i></b>          |                        |                        |
| Alternatifbank A.Ş.                                                   | -                      | 354.385                |
|                                                                       | -                      | <b>354.385</b>         |
| <b><i>Alım satım amaçlı türev finansal varlıklar</i></b>              |                        |                        |
| Alternatifbank A.Ş.                                                   | -                      | 358.140                |
|                                                                       | -                      | <b>358.140</b>         |
|                                                                       | <b>30 Haziran 2025</b> | <b>31 Aralık 2024</b>  |
| <b><i>İlişkili şirket aracılığıyla verilen teminat mektupları</i></b> |                        |                        |
| Alternatifbank A.Ş.                                                   | 118                    | 118                    |
|                                                                       | <b>118</b>             | <b>118</b>             |

**h) Finansal tablolarda yer almayan ancak kullanıcılar için faydalı olacak diğer hususlar.**

Bulunmamaktadır.