

Genel Bilgiler

1.1. Kurumsal Profil

Arsan Varlık Yönetim A.Ş.'ye Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından 07.12.2017 tarih ve 7628 sayılı kararı ile varlık yönetim şirketi faaliyetinde bulunmak üzere kuruluş izni verilmiştir. Kuruluş iznine dayanarak 17.04.2018 tarihinde kurulan Arsan Varlık Yönetim A.Ş. BDDK'nın 07.06.2018 tarih ve 7851 sayılı kararı ile aldığı faaliyet izni çerçevesinde faaliyetlerine başlamıştır.

Arsan Varlık Yönetim A.Ş.'nin faaliyetleri Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve 01.11.2006 tarih ve 26333 sayılı Varlık Yönetim Şirketlerinin Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Yönetmelik çerçevesinde düzenlenmekte ve denetlenmektedir.

Şirket'in ticaret sicil numarası 134686-5 ile tescil edilmiş olup, Şirket'in Genel Müdürlük adresi Konaklar Mahallesi Meşeli Sokak No:3 4.Levent- Beşiktaş / İstanbul'dur, şube bulunmamaktadır.

Şirketin internet adresi www.arsanvarlik.com.tr dur.

1.2. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi

Şirket'e ait bu rapor, 1 Ocak 2025 – 30 Haziran 2025 tarihleri arasındaki faaliyetlerini kapsamaktadır.

1.3. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler

Herhangi bir iştiraki bulunmamaktadır.

2. Ortaklık Yapısı

13 Haziran 2024 tarihli Genel Kurul Kararı ile 24 Haziran 2024 tarihli 11107 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayınlanmış ve Şirket'in 140.000.000 (Tam) TL olan ödenmiş çıkarılmış sermayesini, tamamı iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle 2000.000.000 (Tam) TL'ye çıkarılmasına karar verilmiştir. Bu sermaye 200.000.000 adet beher nominal 1 (tam) TL nama yazılı hisseye ayrılmıştır.

Şirket hisselerinin tamamı A grubu pay niteliğinde olup, Şirket'in nihai kontrol eden tarafı Arsan Dokuma Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş.'dir. 30 Haziran 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla başlıca hissedarlar ve sermaye yapısı aşağıda belirtilmiştir:

30 Haziran 2025

Cari Dönem

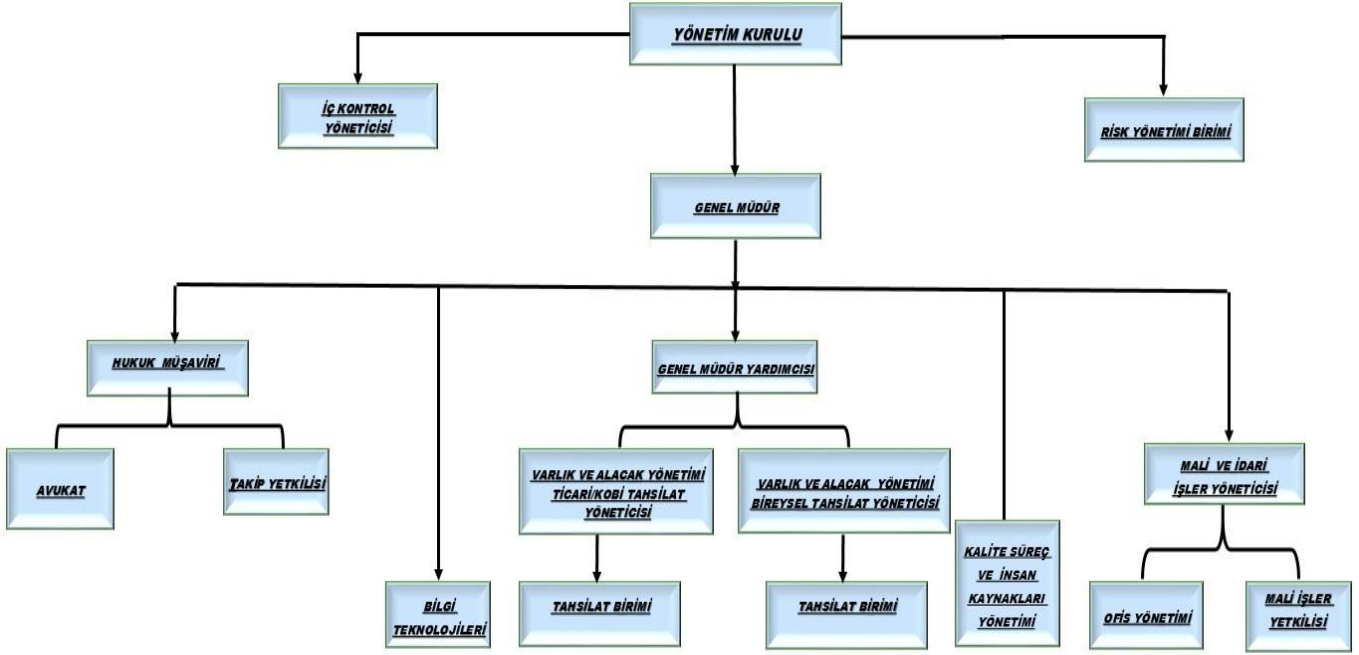
31 Aralık 2024

Önceki Dönem

Arsan Dokuma Boya
Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Tolunay Toybukoğlu
Vecih Yamanyılmaz
Abdullah Ayan

Pay Tutarları (TAM TL)	Pay Oranları (%)	Pay Tutarları (TAM TL)	Pay Oranları (%)
130.000.000	65,00	130.000.000	65,00
30.000.000	15,00	30.000.000	15,00
30.000.000	15,00	30.000.000	15,00
10.000.000	5,00	10.000.000	5,00
200.000.000	100,00	200.000.000	100,00

3. Organizasyon Yapısı



4. Yönetim Kurulu

Şirket Yönetim Kurulu 5 üyeden oluşmakta olup 30 Haziran 2025 itibari ile Yönetim Kurulu Üyelerimiz aşağıdadır:

Ad Soyad	Ünvanı	Görev Başlangıç Tarihi	Görev Bitiş Tarihi
Alişan ARIKAN	Yönetim Kurulu Başkanı	19.06.2025	19.06.2028
Vecih YAMANYILMAZ	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	19.06.2025	19.06.2028
Mehmet Ata SARIKATİPOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi Genel Müdür	19.06.2025	19.06.2028
Tolunay TOYBUKOĞLU	Yönetim Kurulu	19.06.2025	19.06.2028
Burak ARIKAN	Yönetim Kurulu Üyesi	19.06.2025	19.06.2028

Alişan Arıkan, Yönetim Kurulu Başkanı

1967 Kahramanmaraş doğumludur. Şirketin kurucu ortaklarından. İlk, orta ve liseyi Kahramanmaraş'ta okuduktan sonra 1989 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesinden mezun olmuş, aynı yıl İstanbul Üniversitesi İşletme İktisadi Enstitüsünde İşletme Yüksek lisansı yapmıştır. Dil öğrenimi için bir süre İngiltere'de yaşamıştır. 1990 yılından bu yana Arsan Şirketler grubunda yönetim kurulu başkan vekilliği ve başkanlığı yapmaktadır. TOBB Tekstil Meclisi Başkan vekilliği ve Kahramanmaraş Ticaret ve Sanayi Odası meclis üyeliği, TİM delegeliği görevleri devam etmektedir. Ayrıca 1998 -2009 yılları arası İstanbul Tekstil ve Hammaddeleri yönetim kurulu üyeliği, TİM meclis üyeliği ve Pamuklu Tekstil Sanayicileri Birliği Başkanlığı ve Türkiye Tekstil İthalatçıları Birliği başkan vekilliği görevlerinde bulunmuştur. Halen Kahramanmaraş barosuna kayıtlı avukat olup evli ve üç çocuk babasıdır.

Tolunay Toybukoğlu, Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1975 Kahramanmaraş doğumludur. İlk, orta ve liseyi Adana'da okumuştur. Marmara Üniversitesi Hukuk Fakültesinden mezundur. Adana Barosuna kayıtlı Yamanyılmaz & Toybukoğlu Hukuk Bürosunda faaliyette bulunmaktadır. Evli ve iki çocuk babasıdır.

Mehmet Ata Sarıkatipoğlu, Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

1989 İstanbul doğumludur. İlk ve ortaokulu İstanbul'da okumuştur. Robert Kolej ve Koç Üniversitesi Hukuk Fakültesi mezundur. İstanbul Barosu'na kayıtlı avukattır. Uluslararası faaliyet gösteren bir hukuk firmasında kurumsal finansman, proje finansmanı, kamu-özel ortaklıkları, banka ve sermaye piyasası hukuku alanlarında yöneticilik yapmıştır. Galatasaray Üniversitesi'nde Enerji Hukuku, İstanbul Bilgi Üniversitesi'nde Uluslararası Finans Yüksek Lisans ve Birleşik Krallık Londra 19th Project Finance School'da Finans Yöneticiliği eğitimini tamamlamıştır. İngilizce ve Rusça bilmektedir. Evlidir.

Vecih Yamanyılmaz, Yönetim Kurulu Üyesi

1978 Adana doğumludur. İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi mezundur. Adana Barosuna kayıtlı Yamanyılmaz & Toybukoğlu Hukuk Bürosunda faaliyette bulunmaktadır. Evli ve iki çocuk babasıdır.

Burak Arıkan, Yönetim Kurulu Üyesi

1976 Kahramanmaraş doğumludur. İlk, orta ve liseyi Kahramanmaraş'ta okumuştur. İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi mezundur. 2007 yılından itibaren Arsan Tekstil Ticaret Ve Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği ve Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği yapmaktadır. Evli ve iki çocuk babasıdır.

5. Yönetim Kadromuz

Ad Soyad	Ünvanı	Görev Başlangıç Tarihi
Alişan ARIKAN	Yönetim Kurulu Başkanı	19.06.2025
Vecih YAMANYILMAZ	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	19.06.2025

Mehmet Ata SARIKATİPOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi - Genel Müdür	19.06.2025
Tolunay TOYBUKOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi	19.06.2025
Burak ARIKAN	Yönetim Kurulu Üyesi	19.06.2025

6. Şirketin sermaye yapısına ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler

Şirketimize 21/05/2025 tarihinde 880 milyon TL nominal ihraç tavanlı nitelikli yatırımcıya tahvil ihraç etme izini verilmiştir. İlk bono ihracımız da 30/06/2025 tarihinde 50 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

7. Varsa imtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar;

İmtiyazlı pay yoktur

8. Şirket Denetçileri

Ad Soyad	Görev Başlangıç Tarihi	Görev Bitiş Tarihi
HSY DANIŞMANLIK ve BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş.	01/01/2025	31/12/2025

Hsy Danışmanlık Ve Bağımsız Denetim A.Ş. – Denetçi

İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu nezdinde 866048 sicil numarası ile kayıtlı ve merkezi Cumhuriyet Mahallesi Yeniyol sokak Bomonti Business Center No:8 Kat: 4 Daire: 22 ŞİŞLİ / İSTANBUL adresinde faaliyet göstermektedir

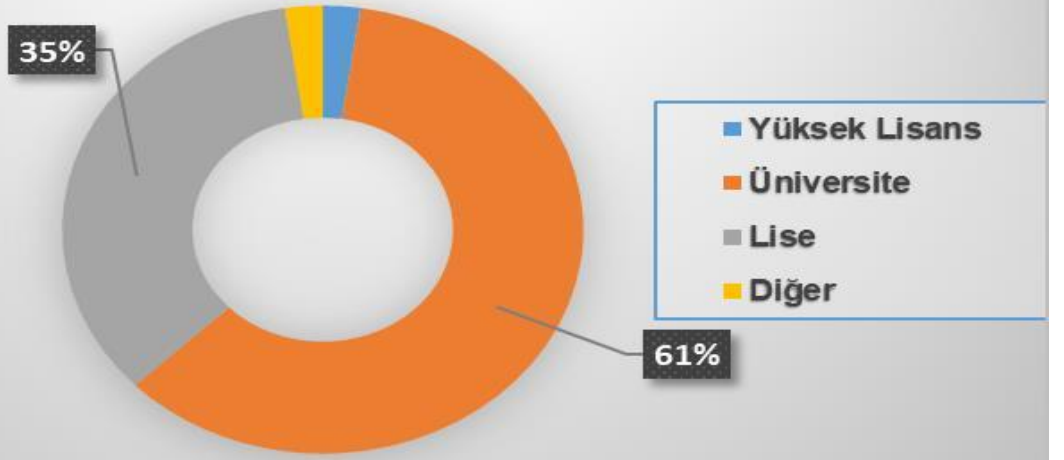
9. İnsan Kaynakları

Arsan Varlık Yönetim A.Ş. en önemli varlığının çalışanları olduğunun bilincindedir. Bu amaçla tüm çalışanlarının istekle çalışacağı bir çalışma ortamı yaratılması ve her zaman daha iyiye ulaşması için çaba sarf edilmesini temel ilke olarak kabul eder.

Arsan Varlık Yönetim A.Ş.'nde çalışanlara eşit ve ayrımsız davranılması ilkesi benimsenir, çalışanların yasalardan kaynaklanan her tür hakkına titizlikle uyulur.

Eğitim programları aracılığıyla, çalışanların en üst düzeye kadar gelişimi hedeflenmiştir. Arsan Varlık Yönetim A.Ş. personelin kalıcı olması ile şirketin başarı ve gücünün sürekli olması arasındaki direkt bağlantının bilinci içinde, her çalışanını şirketin bir temel sütunu olarak görmektedir.

Çalışanların Eğitim Grafiği



Şirket çalışanlarının 63 %'u üniversite mezunu olup, çalışanların 68 %'i 40 yaş ve altında 52 %'si kadın çalışanlar, 48 % erkek çalışandan oluşturmaktadır.

10. Şirket ile İşlem Yapma ve Rekabet Yasağı

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerimiz Genel Kuruldan izin almaksızın kendileri ve başkaları namına veya hesabına bizzat ya da dolaylı olarak şirketle herhangi bir işlem yapamazlar. 2025 faaliyet yılı içinde Yönetim Kurulu Üyelerimiz şirket ile ilgili işlem yapmamış ve faaliyet konularında rekabet edecek girişimlerde bulunmamışlardır.

11. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

30 Haziran 2025 tarihi itibari ile Şirket'in ortaklarından alacağı ve borcu bulunmamaktadır.

30 Haziran 2025 tarihinde tarihi itibari ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret ve benzeri yan menfaatlerin toplam tutarı 2.134.773,- TL'dir (31 Aralık 2024: 3.365.195,- TL'dir).

12. Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Arsan Varlık Yönetim A.Ş. teknolojiye dayalı bir yapı kurarak müşterilerine yaşadıkları finansal sıkıntıları aşmaları için imkanlarına uygun ödeme planları sunmayı, müşterilerine üst düzey hizmet sunmayı ve kaynaklarından en yüksek verimi elde etmeyi amaçlamıştır. Bilgiye ulaşımın hızlandırılması amacıyla tüm iş süreçleri üzerinde yenileme faaliyetleri sürekli devam etmekte ve gereken sistemsel altyapı her zaman güncel tutulmaktadır. Bunun yanında Şirket'in kullandığı yazılımların entegrasyonu ile teknoloji kullanımının artırılması hedeflenmiştir.

13. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

13.1. Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlar,

Şirketimiz ilk 6 ay içinde 5 adet 848.612.685- TL anapara tutarında TGA Bireysel Portföy, 2 adet 42.187.135-TL tutarında tekil dosya ihalesi almıştır.

Şirketimiz kuruluşundan 30.06.2025 tarihine kadar;

Bireysel, Ticari-Kurumsal-KOBİ, Finansal Kiralama ve Finansman dosyalarını içeren toplam 2.756.157.432-TL anapara karşılığında 31 adet TGA portföyü 522.867.000-TL ihale bedeli karşılığında temlik almıştır.

33 adet tekil nitelikli 321.489.141-TL anapara tutarında dosyayı 336.714.728-TL ihale bedeli karşılığında alınan portföylerle birlikte toplamda;

3.077.646.573-TL anapara tutarlı portföy ve tekil nitelikli dosyayı 859.581.728-TL ihale bedeli karşılığında temlik almıştır.

13.2. Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler

Şirketin faaliyetlerinin doğasından ötürü, satın alınan krediler sorunludur ve bu nedenle bu kredilerin tahsiline ilişkin olarak borçlularla karşılıklı olarak açılmış davalar bulunmaktadır. Borçlular tarafından açılmış olan davalar borçlulardan alacakların tahsiline yönelik açılmış davalara karşı savunma niteliği taşımaktadır.

13.3. Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan herhangi bir idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

13.4. Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

Şirketin iktisap ettiği kendi payları bulunmamaktadır.

13.5. Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Şirketimiz 2025 yılında Genel sektör denetimleri kapsamında BDDK tarafından denetleme geçirmiştir. Denetim Sonuç raporu henüz tarafımıza tebliğ edilmemiştir.

13.6. Yıl İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişkin Yapılan İşlemlerde Dâhil Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler

19/06/2025 tarihinde 2024 Olağan Genel Kurul Toplantısı yapıldı .Aşağıdaki kararlar alındı.

ARSAN VARLIK YÖNETİM ANONİM ŞİKETİ

19/06/2025 TARİHİNDE YAPILAN

2024 YILI OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTI TUTANAĞI

Arsan Varlık Yönetim Anonim Şirketi'nin 2024 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı 19/06/2025 tarihinde, saat 15.00' de Yönetim kurulunun uygun gördüğü şirket merkezi Konaklar Mah. Meşeli Sokak No:3 Beşiktaş/İstanbul adresinde, T.C. İstanbul Valiliği Ticaret İl Müdürlüğü'nün 17/06/2025 tarih ve E-90726394-431.03-00110367639 sayılı yazılarıyla görevlendirilen Bakanlık temsilcisi Emrah GÜNAY gözetiminde yapılmıştır.

Toplantı 6102 sayılı Türk Ticaret kanununun 416. maddesine göre ilansız olarak toplanılmasına hiçbir itirazın olmadığı anlaşıldı.

Hazır bulunanlar listesinin tetkikinden, şirketin toplam 200.000.000 TL (ikiyüzmilyon Türk Lirası) sermayesine tekabül eden 200.000.000 adet payın 40.000.000 adet payı asaleten, 160.000.000 adet payı vekâleten olman üzere tamamının toplantıda temsil edildiğinin ve böylece gerek kanun gerekse ana sözleşmede öngörülen asgari toplantı nisabının mevcut olduğunun ve toplantıya hiçbir itirazın olmadığına anlaşılmaması üzerine toplantı Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Mehmet Ata SARIKATİPOĞLU tarafından açılarak gündemin görüşülmesine geçilmiştir.

1) Mehmet Ata SARIKATİPOĞLU oy birliğiyle toplantı başkanlığa seçildi. Toplantı Başkanı Mehmet Ata SARIKATİPOĞLU Oy toplama Memurluğuna Mert ÇEVİKER'i tutanak yazmanlığına Çağrı BAKUMDİ'yi seçti. Toplantı tutanaklarının evraklarının genel kurul adına başkanlık divanınca imzalanması, Oybirliği ile kabul edildi.

2) Yönetim Kurulu Üyeliklerine;

***** T.C. Kimlik Numaralı Dulkadiroğlu /KAHRAMANMARAŞ ikamet eden Alişan Arıkan, ***** T.C. Kimlik Numaralı Seyhan /Adana da ikamet eden Tolunay Toybukoğlu, ***** T.C. Kimlik Numaralı Beşiktaş/İstanbul da ikamet eden Mehmet Ata Sarikatipoğlu, ***** T.C. Kimlik Numaralı Oniki şubat /KAHRAMANMARAŞ ikamet eden Burak Arıkan, ***** T.C. Kimlik Numaralı Seyhan /Adana da ikamet eden Vecih Yamanyılmaz'ın aday gösterilmesine,

Yönetim Kurulu Üyelikleri ve Görev Dağılımları aşağıdaki şekilde olmasına;

A Grubu;

Yönetim Kurulu Başkanı	: Alişan Arıkan	TC No: *****
Yönetim Kurulu Üyesi	: Mehmet Ata Sarikatipoğlu	TC No: *****
Yönetim Kurulu Üyesi	: Burak Arıkan	TC No: *****

B Grubu;

Yönetim Kurulu Başkan Vekili	: Vecih Yamanyılmaz	TC No: *****
Yönetim Kurulu Üyesi	: Tolunay Toybukoğlu	TC No: *****

Gösterilen adayların 3 (Üç) yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmeleri oybirliği ile kabul edildi.

- 3) 2024 yılı faaliyetleri hakkında Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu ve 2024 yılı Bağımsız Denetim Raporu okundu, müzakere edildi.
- 4) 2024 Dönemine ait Bilanço Kar-zarar ve Finansal tablolar okundu, görüşüldü, oy birliği ile onaylanmasına karar verildi.
- 5) 2024 yılı faaliyetlerinden dolayı Yönetim Kurulu üyelerinin ve Genel Müdürün ibrası oya sunuldu her üye, sahibi oldukları kendi paylardan doğan oy haklarını kullanmamak suretiyle oy birliği ile ayrı ayrı ibra edilmişlerdir.
- 6) 2024 yılı karından kanuni yasal yükümlülükler düşüldükten sonra kalan karın geçmiş yıl kar hesabına alınmasına oy birliği ile karar verildi.
- 7) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 398 inci maddesi kapsamında 23 Ocak 2013 tarih ve 28537 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "Bağımsız Denetime Tabi Olacak Şirketlerin Belirlenmesine Dair Karar" kapsamında Şirketimizin bağımsız denetime tabi olduğundan 01.01.2025 - 31.12.2025 hesap yılında görev yapmak üzere İstanbul Ticaret Memurluğu nezdinde 866048 sicil numarası ile kayıtlı HSY DANIŞMANLIK ve BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş.'nin bağımsız denetçi olarak seçilmesine oy birliği ile karar verildi.
- 8) Türk Ticaret Kanunu'nun 395.ve 396. maddeleri gereğince Yönetim kurulu üyelerine izin verilmesine oy birliği ile karar verildi.
- 9) Gündemde başka madde kalmadığından toplantıya toplantı başkanı tarafından son verildi.

13.7. Şirketin Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar İle Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler

Bulunmamaktadır.

13.8. Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü,

Şirket kuruluşunu müteakip almış olduğu yönetim kurulu kararı ile iç kontrol ve denetim birimi kurulması kararını almıştır. İç kontrol ve denetim biriminin asli görevi iç kontrol sistemi, risk yönetimi sistemi ve mali raporlama uygulamaları ile ilgili olarak yönetim kuruluna gözetim görevinde yardımcı olmaktır.

İç kontroller ve denetim birimi, yönetim kurulu adına Şirketin iç kontrol sisteminin etkinliğini ve yeterliliğini, bu sistem ile muhasebe ve raporlama sistemlerinin kanun ve ilgili düzenlemeler çerçevesinde işleyişini ve üretilen bilgilerin bütünlüğünü gözetmekle görevli ve sorumludur.

13.9. Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler,

Arsan Varlık Yönetim A.Ş.'nin hakim ortağı ve bağlı şirket ile 2025 yılında yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda, her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlanmış ve şirketi zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmamış ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır.

ARSAN VARLIK YÖNETİM ANONİM ŞİRKETİ

30 HAZİRAN 2025 TARİHİ İTİBARI İLE SINIRLI İNCELEMEDEN GEÇMİŞ BİLANÇO (FİNANSAL DURUM TABLOSU)

(Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“Bin TL”) olarak ifade edilmiştir.)

AKTİF KALEMLER	Dipnot	BİN TÜRK LİRASI (TL)					
		Sınırlı İncelemeden Geçmiş			Bağımsız Denetimden Geçmiş		
		CARİ DÖNEM			GEÇMİŞ DÖNEM		
		30 HAZİRAN 2025			31 ARALIK 2024		
		TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)		9.249	--	9.249	18.195	--	18.195
1.1 Nakit ve Nakit Benzerleri	5.1.3.	9.249	--	9.249	18.195	--	18.195
1.1.1 Nakit Değerler ve Merkez Bankası		421	--	421	20	--	20
1.1.2 Bankalar		8.828	--	8.828	18.175	--	18.175
1.1.3 Para Piyasalarından Alacaklar		--	--	--	--	--	--
1.2 Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	5.1.2.	--	--	--	--	--	--
1.2.1 Devlet Borçlanma Senetleri		--	--	--	--	--	--
1.2.2 Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler		--	--	--	--	--	--
1.2.3 Diğer Finansal Varlıklar		--	--	--	--	--	--
1.3 Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar		--	--	--	--	--	--
1.3.1 Devlet Borçlanma Senetleri		--	--	--	--	--	--
1.3.2 Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler		--	--	--	--	--	--
1.3.3 Diğer Finansal Varlıklar		--	--	--	--	--	--
1.4 Türev Finansal Varlıklar		--	--	--	--	--	--
1.4.1 Türev Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Kısmı		--	--	--	--	--	--
1.4.2 Türev Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Kısmı		--	--	--	--	--	--
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYET İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	5.1.4.2	1.131.001	--	1.131.001	693.829	--	693.829
2.1 Krediler		1.277.043	--	1.277.043	837.869	--	837.869
2.2 Kiralama İşlemlerinden Alacaklar		--	--	--	--	--	--
2.3 Faktoring Alacakları		--	--	--	--	--	--
2.4 İtfa Edilmiş Maliyet ile ölçülen diğer finansal varlıklar		--	--	--	--	--	--
2.5 Beklenen Zarar Karşılıkları (-)		(146.042)	--	(146.042)	(144.040)	--	(144.040)
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	5.1.9.	16.049	--	16.049	6.403	--	6.403
3.1 Satış Amaçlı		16.049	--	16.049	6.403	--	6.403
3.2 Durdurulan Faaliyetlere İlişkin		--	--	--	--	--	--
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI		--	--	--	--	--	--
4.1 İştirakler (Net)	5.1.11.	--	--	--	--	--	--
4.1.1 Özkaynak Yöntemine Göre Değerlenenler		--	--	--	--	--	--
4.1.2 Konsolide Edilmeyenler		--	--	--	--	--	--
4.2 Bağlı Ortaklıklar (Net)		--	--	--	--	--	--
4.2.1 Konsolide Edilmeyen Mali Ortaklıklar		--	--	--	--	--	--
4.2.2 Konsolide Edilmeyen Mali Olmayan Ortaklıklar		--	--	--	--	--	--
4.3 Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) (Net)		--	--	--	--	--	--
4.3.1 Özkaynak Yöntemine Göre Değerlenenler		--	--	--	--	--	--
4.3.2 Konsolide Edilmeyenler		--	--	--	--	--	--
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	5.1.5.	1.189	--	1.189	1.274	--	1.274
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	5.1.6.	--	--	--	4	--	4
6.1 Şerefiye		--	--	--	--	--	--
6.2 Diğer		--	--	--	4	--	4
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	5.1.10.	--	--	--	--	--	--
VIII. CARİ DÖNEM VERGİ VARLIĞI	5.1.7.1.	--	--	--	--	--	--
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	5.1.7.2.	--	--	--	--	--	--
X. DİĞER AKTİFLER	5.1.8.	4.651	--	4.651	1.488	--	1.488
AKTİF TOPLAMI		1.162.139	--	1.162.139	721.193	--	721.193

Ekli notlar bu finansal tabloların ayrılmaz parçasıdır.

ARSAN VARLIK YÖNETİM ANONİM ŞİRKETİ

30 HAZİRAN 2025 TARİHİ İTİBARI İLE SINIRLI İNCELEMEDEN GEÇMİŞ BİLANÇO (FİNANSAL DURUM TABLOSU)

(Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

2.1 Finansal Durum Tablosu (Devamı)

PASİF KALEMLER		Dipnot	BİN TÜRK LİRASI (TL)					
			Sınırlı İncelemeden Geçmiş			Bağımsız Denetimden Geçmiş		
			CARİ DÖNEM			GEÇMİŞ DÖNEM		
			30 HAZİRAN 2025			31 ARALIK 2024		
			TP	Y P	Toplam	TP	Y P	Toplam
I. MEVDUAT	5.2.1.	--	--	--	--	--	--	-
II. ALINAN KREDİLER	5.2.1.	169.000	--	169.000	32.000	--	32.000	32.000
III. PARA PİYASALARINA BORÇLAR		--	--	--	--	--	--	-
IV. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	5.2.2	50.000	--	50.000	--	--	--	-
4.1 Bonolar		50.000	--	50.000	--	--	--	-
4.2 Varlığa Dayalı Menkul Kıymetler		--	--	--	--	--	--	-
4.3 Tahviller		--	--	--	--	--	--	-
V. FONLAR		--	--	--	--	--	--	-
5.1 Müstakrizlerin Fonları		--	--	--	--	--	--	-
5.2 Diğer		--	--	--	--	--	--	-
GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KAR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL								
YÜKÜMLÜLÜKLER		--	--	--	--	--	--	-
VII. TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER		--	--	--	--	--	--	-
Türev Finansal Yükümlülüklerin Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan								
Kısmı	7.1	--	--	--	--	--	--	-
Türev Finansal Yükümlülüklerin Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire								
Yansıtılan Kısmı	7.2	--	--	--	--	--	--	-
VIII. FAKTORİNG YÜKÜMLÜLÜKLERİ		--	--	--	--	--	--	-
IX. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER	5.2.1.	--	--	--	674	--	674	674
9.1 Finansal Kiralama		--	--	--	674	--	674	674
9.2 Faaliyet Kiralaması		--	--	--	--	--	--	-
9.3 Diğer		--	--	--	--	--	--	-
9.4 Ertelenmiş Finansal Kiralama Giderleri (-)		--	--	--	--	--	--	-
X. KARŞILIKLAR	5.2.4.	4.391	--	4.391	2.775	--	2.775	2.775
10.1 Yeniden Yapılanma Karşılığı		--	--	--	--	--	--	-
10.2 Çalışan Hakları Karşılığı		3.571	--	3.571	2.775	--	2.775	2.775
10.3 Sigorta Teknik Karşılıkları (Net)		--	--	--	--	--	--	-
10.4 Diğer Karşılıklar		820	--	820	--	--	--	-
XI. CARİ VERGİ BORCU	5.2.5.	4.398	--	4.398	14.761	--	14.761	14.761
XII. ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	5.1.7.2	213.054	--	213.054	153.374	--	153.374	153.374
XIII. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN								
DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)		--	--	--	--	--	--	-
13.1 Satış Amaçlı		--	--	--	--	--	--	-
13.2 Durdurulan Faaliyetlere İlişkin		--	--	--	--	--	--	-
XIV. SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI		--	--	--	--	--	--	-
14.1 Krediler		--	--	--	--	--	--	-
14.2 Diğer Borçlanma Araçları		--	--	--	--	--	--	-
XV. DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	5.2.3.	107.165	--	107.165	27.162	--	27.162	27.162
XVI. ÖZKAYNAKLAR	5.2.6.	614.131	--	614.131	490.447	--	490.447	490.447
16.1 Ödenmiş Sermaye		200.000	--	200.000	200.000	--	200.000	200.000
16.2 Sermaye Yedekleri		29	--	29	29	--	29	29
16.2.1 Hisse Senedi İhraç Primleri		--	--	--	--	--	--	-
16.2.2 Hisse Senedi İptal Kârları		--	--	--	--	--	--	-
16.2.3 Diğer Sermaye Yedekleri		29	--	29	29	--	29	29
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya								
Giderler	16.3	--	--	--	--	-	0	0
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya								
Giderler	16.4	--	--	--	--	--	--	-
16.5 Kâr Yedekleri		23.021	--	23.021	10.927	--	10.927	10.927
16.5.1 Yasal Yedekler		23.021	--	23.021	10.927	--	10.927	10.927
16.5.2 Statü Yedekleri		--	--	--	--	--	--	-
16.5.3 Olağanüstü Yedekler		--	--	--	--	--	--	-
16.5.4 Diğer Kâr Yedekleri		--	--	--	--	--	--	-
16.6 Kâr veya Zarar		391.081	--	391.081	279.491	--	279.491	279.491
16.6.1 Geçmiş Yıllar Kâr veya Zararı		267.397	--	267.397	37.623	--	37.623	37.623
16.6.2 Dönem Net Kâr veya Zararı		123.684	--	123.684	241.868	--	241.868	241.868
16.7 Azınlık Payları		--	--	--	--	--	--	-
PASİF TOPLAMI		1.162.139	--	1.162.139	721.193	--	721.193	721.193

Ekli notlar bu finansal tabloların ayrılmaz parçasıdır.

ARSAN VARLIK YÖNETİM ANONİM ŞİRKETİ

30 HAZİRAN 2025 TARİHİ İTİBARI İLE SINIRLI İNCELEMEDEN GEÇMİŞ NAZIM HESAPLAR

(Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“Bin TL”) olarak ifade edilmiştir.)

2.2 Nazım Hesaplar Tablosu

NAZIM HESAP KALEMLERİ	Dipnot	BIN TÜRK LİRASI (TL)					
		Sınırlı İncelemeden Geçmiş			Bağımsız Denetimden Geçmiş		
		CARİ DÖNEM			GEÇMİŞ DÖNEM		
		30 HAZİRAN 2025			31 ARALIK 2024		
		TP	YP	TOPLAM	TP	YP	TOPLAM
A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)		12.452	--	12.452	10.003	--	10.003
I. GARANTİ ve KEFALETLER		12.452	--	12.452	10.003	--	10.003
1.1 Teminat Mektupları		12.452	--	12.452	10.003	--	10.003
1.1.1 Devlet İhale Kanunu Kapsamına Girenler		--	--	--	--	--	--
1.1.2 Dış Ticaret İşlemleri Dolayısıyla Verilenler		--	--	--	--	--	--
1.1.3 Diğer Teminat Mektupları		12.452	--	12.452	10.003	--	10.003
1.2 Banka Kredileri		--	--	--	--	--	--
1.2.1 İthalat Kabul Kredileri		--	--	--	--	--	--
1.2.2 Diğer Banka Kabulleri		--	--	--	--	--	--
1.3 Akreditifler		--	--	--	--	--	--
1.3.1 Belgeli Akreditifler		--	--	--	--	--	--
1.3.2 Diğer Akreditifler		--	--	--	--	--	--
1.4 Garanti Verilen Prefinansmanlar		--	--	--	--	--	--
1.5 Cirolar		--	--	--	--	--	--
1.5.1 T.C. Merkez Bankasına Cirolar		--	--	--	--	--	--
1.5.2 Diğer Cirolar		--	--	--	--	--	--
1.6 Menkul Kıy. İh. Satın Alma Garantilerimizden		--	--	--	--	--	--
1.7 Faktoring Garantilerinden		--	--	--	--	--	--
1.8 Diğer Garantilerimizden		--	--	--	--	--	--
1.9 Diğer Kefaletlerimizden		--	--	--	--	--	--
II. TAAHHÜTLER		--	--	--	--	--	--
2.1 Cayılamaz Taahhütler		--	--	--	--	--	--
2.2 Cayılabilir Taahhütler		--	--	--	--	--	--
III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR		--	--	--	--	--	--
3.1 Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Araçlar		--	--	--	--	--	--
3.2 Alım Satım Amaçlı İşlemler		--	--	--	--	--	--
B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV+V+VI)	5.3.3.	2.448.869	--	2.448.869	1.670.174	--	1.670.174
IV. EMANET KIYMETLER		--	--	--	--	--	--
4.1 Müşteri Fon ve Portföy Mevcutları		--	--	--	--	--	--
4.2 Emanete Alınan Menkul Değerler		--	--	--	--	--	--
4.3 Tahsile Alınan Çekler		--	--	--	--	--	--
4.4 Tahsile Alınan Ticari Senetler		--	--	--	--	--	--
4.5 Tahsile Alınan Diğer Kıymetler		--	--	--	--	--	--
4.6 İhracına Aracı Olunan Kıymetler		--	--	--	--	--	--
4.7 Diğer Emanet Kıymetler		--	--	--	--	--	--
4.8 Emanet Kıymet Alanlar		--	--	--	--	--	--
V. REHİNLİ KIYMETLER		2.448.869	--	2.448.869	1.670.174	--	1.670.174
5.1 Menkul Kıymetler		--	--	--	--	--	--
5.2 Teminat Senetleri		--	--	--	--	--	--
5.3 Emtia		--	--	--	--	--	--
5.4 Varant		--	--	--	--	--	--
5.5 Gayrimenkul		--	--	--	--	--	--
5.6 Diğer Rehinli Kıymetler		2.448.869	--	2.448.869	1.670.174	--	1.670.174
5.7 Rehinli Kıymet Alanlar		--	--	--	--	--	--
VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER		--	--	--	--	--	--
BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)		2.461.321	--	2.461.321	1.680.176	--	1.680.176

Ekli notlar bu finansal tabloların ayrılmaz parçasıdır.

ARSAN VARLIK YÖNETİM ANONİM ŞİRKETİ

01 OCAK - 30 HAZİRAN 2025 DÖNEMİNE AİT SINIRLI İNCELEMEDEN GEÇMİŞ GELİR TABLOSU

(Para birimi – Aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“Bin TL”) olarak ifade edilmiştir.)

2.3 Kar veya Zarar Tablosu

GELİR VE GİDER KALEMLERİ	Dipnot	BIN TÜRK LİRASI (TL)	
		Sınırlı İncelemeden Geçmiş	Sınırlı İncelemeden Geçmiş
		1 Ocak - 30 Haziran 2025	1 Ocak - 30 Haziran 2024
I. FAİZ GELİRLERİ	5.4.1.	326.726	128.867
1.1 Kredilerden Alınan Faizler		324.687	125.918
1.2 Zorunlu Karşılıklardan Alınan Faizler		--	--
1.3 Bankalardan Alınan Faizler		2.039	2.182
1.4 Para Piyasası İşlemlerinden Alınan Faizler		--	--
1.5 Menkul Değerlerden Alınan Faizler		--	767
1.5.1 Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılanlar		--	767
1.5.2 Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılanlar		--	--
1.5.3 İtfa Edilmiş Maliyeti İle Ölçülenler		--	--
1.6 Finansal Kiralama Gelirleri		--	--
1.7 Diğer Faiz Gelirleri		--	--
II. FAİZ GİDERLERİ (-)	5.4.2.	(57.643)	(13.471)
2.1 Mevduata Verilen Faizler		--	--
2.2 Kullanılan Kredilere Verilen Faizler		(57.643)	(13.471)
2.3 Para Piyasası İşlemlerine Verilen Faizler		--	--
2.4 İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Faizler		--	--
2.5 Diğer Faiz Giderleri		--	--
III. NET FAİZ GELİRİ/ GİDERİ (I - II)		269.083	115.396
IV. NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/ GİDERLERİ	5.4.3.	(2.084)	2.226
4.1 Alınan Ücret ve Komisyonlar		--	2.226
4.1.1 Gayri Nakdi Kredilerden		--	--
4.1.2 Diğer		--	2.226
4.2 Verilen Ücret ve Komisyonlar (-)		(2.084)	--
4.2.1 Gayri Nakdi Kredilere		--	--
4.2.2 Diğer		(2.084)	--
V. PERSONEL GİDERLERİ (-)	5.4.6.1	(32.507)	(13.689)
VI. TEMETTÜ GELİRLERİ		--	--
VII. TİCARİ KÂR/ZARAR (Net)	5.4.4.	--	--
7.1 Sermaye Piyasası İşlemleri Kârı/Zararı		--	--
7.2 Türev Finansal İşlemlerden Kâr/Zarar		--	--
7.3 Kambiyo İşlemleri Kârı/Zararı		--	--
VIII. DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	5.4.5.	9.395	9.727
IX. FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII+VIII)		243.886	127.349
X. BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI (-)	5.4.6.2	(9.443)	(20.613)
XI. DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	5.4.6.1	(49.881)	(27.790)
XII. NET FAALİYET KÂR/ZARARI (IX-X-XI)		184.562	65.257
XIII. BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI		--	--
XIV. ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR		--	--
XV. NET PARASAL POZİSYON KÂR/ZARARI		--	--
XVI. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XII+...+XV)		184.562	65.257
XVII. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	5.4.7.	(60.878)	(18.952)
17.1 Cari Vergi Karşılığı		(1.198)	(1.004)
17.2 Ertelenmiş Vergi Gider Etkisi (+)		(66.392)	(17.948)
17.3 Ertelenmiş Vergi Gelir Etkisi (-)		6.712	--
XVIII. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVI±XVII)		123.684	46.305
XIX. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER		--	--
19.1 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Gelirleri		--	--
19.2 İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ort.) Satış Karları		--	--
19.3 Diğer Durdurulan Faaliyet Gelirleri		--	--
XX. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)		--	--
20.1 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Giderleri		--	--
20.2 İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ort.) Satış Zararları		--	--
20.3 Diğer Durdurulan Faaliyet Giderleri		--	--
XXI. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIX-XX)		--	--
XXII. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)		--	--
22.1 Cari Vergi Karşılığı		--	--
22.2 Ertelenmiş Vergi Gider Etkisi (+)		--	--
22.3 Ertelenmiş Vergi Gelir Etkisi (-)		--	--
XXIII. DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXI±XXII)		--	--
XXIV. DÖNEM NET KÂR/ZARARI (XVIII+XXIII)		123.684	46.305
24.1 Grubun Kârı / Zararı		--	--
24.2 Azınlık Payları Kârı / Zararı (-)		--	--
Hisse Başına Kâr / Zarar (,000 TL)	3.24.	0,00062	0,00023

14.4. Şirketin Kar Dağıtımına İlişkin Bilgi

Şirket 2025 yılı ve geçmiş dönem kar dağıtımını yapmayacaktır. 2025 dönem karından yasal yedekler ayrılarak geçmiş yıl karlarında takip edilecektir.

15. Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi

15.1. Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler

Şirketin risk yönetimi sisteminin amacı, kurumun risk-getiri yapısını, buna bağlı olarak faaliyetlerin niteliğini ve düzeyini izlemeye, kontrol altında tutmaya ve gerektiğinde değiştirmeye yönelik olarak belirlenen politikalar, uygulama usulleri ve limitler vasıtasıyla, maruz kalınan risklerin tanımlanmasını, ölçülmesini, izlenmesini ve en uygun düzeye indirilmesini sağlamaktır.

15.2. Oluşturulmuşsa riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler

Yoktur.

15.3. Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler

Risk yönetimi politika ve uygulama usullerinin belirlenmesinde asgari aşağıdaki hususlar dikkate alınır:

- Şirketin misyonu, vizyonu ve alabileceği risk düzeyi,
- Şirketin faaliyetlerine ilişkin stratejiler, politikalar ve uygulama usulleri,
- Faaliyetleri yürüten birimlerin yöneticilerinin alanları ile ilgili konulardaki uzmanlık düzeyleri, Kanunda ve ilgili diğer mevzuatta öngörülen yükümlülükler.

Yönetim Kurulu, Risk yönetimi politika ve uygulama usullerinin yeterliliğini düzenli olarak değerlendirir ve gerekli değişiklikleri yapar.

16. Diğer Hususlar;

Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan herhangi bir olay veya başkaca bir husus bulunmamaktadır.