



A1 Yenilenebilir Enerji

**YÖNETİM KURULU
FAALİYET RAPORU
(01.01.2025 – 30.09.2025)**

GENEL BİLGİLER	1
ŞİRKET'İN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERİNE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER.....	5
FİNANSAL DURUM.....	9
DİĞER HUSUSLAR.....	12

GENEL BİLGİLER

a. Şirket Hakkında Genel Bilgiler

Rapor Dönemi	: 01.01.2025 – 30.09.2025
Ticaret Unvanı	: A1 Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş. ¹
Ticaret Sicil Müdürlüğü	: İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü
Ticaret Sicil Numarası	: 298884-5
Kuruluş Tarihi	: 26.12.2014
Faaliyet Konusu	: Yenilenebilir enerji
Çıkarılmış Sermayesi	: 55.000.000.-TL
Kayıtlı Sermaye Tavanı	: 200.000.000.-TL
Merkez Adresi	: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Levent Plaza Blok No: 173 İç Kapı No: 18 Şişli/İSTANBUL
Telefon No	: 0 (212) 371 18 00
İnternet Adresi	: www.a1yen.com.tr
E-Posta Adresi	: info@a1yen.com.tr

b. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

A1 Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş., 26.12.2014 tarihinde İstanbul ili Beşiktaş ilçesinde, 953645 ticaret sicil numarası ile “H15 Solar Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.” unvanı altında kurulmuştur. 24 Mart 2021 tarihinde gerçekleştirilen unvan değişikliğiyle şirketin ticaret unvanı “Kartal Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş.” olarak değiştirilmiş ve faaliyetlerine bu unvanla devam edilmiştir. Aynı yıl içerisinde, Sermaye Piyasası Kurulu’nun 27.05.2021 tarihli ve 27/799 sayılı izni doğrultusunda, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri çerçevesinde kayıtlı sermaye sistemine geçilmiştir. 29.04.2025 tarihinde gerçekleştirilen bir diğer unvan değişikliği ile birlikte şirket, faaliyetlerini “A1 Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş.” unvanı ile sürdürmeye başlamıştır.

Şirketin ana faaliyet konusu, güneş enerjisi santrallerinden elektrik enerjisi üretmek ve üretilen elektriği Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması (YEKDEM) kapsamında dağıtım şirketlerine satmaktır. Yenilenebilir enerji alanındaki faaliyetlerini büyüterek sürdüren Şirketin, toplam kurulu gücü 53.414,06 kWp olan güneş enerjisi santrallerine sahip 5 adet bağlı ortaklığı bulunmaktadır.

¹ Şirketimiz esas sözleşmesinin "Şirket Unvanı" başlıklı 2'nci maddesinin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 14.02.2025 tarihli ve E-29833736-110.03.03-67873 sayılı uygun görüşü ile T.C. Ticaret Bakanlığı'nın 24.02.2025 tarihli ve E-67300147-431.99-00106582158 sayılı izni doğrultusunda tadil edilmesine ilişkin karar, 25.04.2025 tarihinde gerçekleştirilen olağan genel kurul toplantısında onaylanmış olup, söz konusu tadil 29.04.2025 tarihinde Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil ve ilan edilmiştir.

Şirket'in dönem itibarıyla ortaklık yapısı aşağıda yer almaktadır.

Ortağın Adı-Soyadı	Pay Grubu	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)	Oy Oranı (%)
Pardus Portföy Yönetimi AŞ İkinci Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	(B) Grubu	5.500.002	10,00	5,56
Pardus Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı AŞ	(A) Grubu	3.300.000	6,00	16,67
A1 Capital Yatırım Menkul Değerler AŞ ²	(A) Grubu	2.750.000	5,00	13,89
İCG Finansal Danışmanlık AŞ	(A) Grubu	2.750.000	5,00	13,89
Güler Yatırım Holding AŞ	(A) Grubu	2.200.000	4,00	11,11
Diğer	(B) Grubu	38.499.998	70,00	38,88
Toplam:		55.000.000	100,00	100,00

Tablodan da görüleceği üzere, Şirket'in 55.000.000.-TL tutarındaki çıkarılmış sermayesi 55.000.000 adet paya bölünmüş olup bunlardan 11.000.000 adedi nama yazılı (A) Grubu, 44.000.000 adedi hamiline yazılı (B) Grubu paylardır.

(A) Grubu payların aday gösterme ve oy imtiyazı bulunmakta iken, (B) Grubu payların herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır. Şirket esas sözleşmesinin 7'nci maddesi çerçevesinde, (5) üyeden oluşan yönetim kurulunun bağımsız üyeler dışındaki (2) üyesi (A) Grubu pay sahiplerinin gösterdiği adaylar arasından genel kurul tarafından seçilmektedir. Ayrıca Şirket esas sözleşmesinin 10'uncu maddesi uyarınca, (A) Grubu her bir payın genel kurul toplantılarında (5) oy hakkı bulunmaktadır.

c. Yönetim Yapısı

Şirket yönetim kurulu (5) üyeden oluşmakta olup dönem itibarıyla yönetim kurulu üyelerine ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyesi	Görevi	Göreve Başlama Tarihi	Görev Bitiş Tarihi
Asiye GÜLER	Yönetim Kurulu Başkanı	22.10.2024	26.09.2027
Ayşe TERZİ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	26.09.2024	26.09.2027
Ahmet Haluk GÜNER	Yönetim Kurulu Üyesi	26.09.2024	26.09.2027
Başar YILMAZ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	26.09.2024	26.09.2027
Zeliha EGE	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	26.09.2024	26.09.2027

d. Yönetim Kurulunun Çalışma Esasları

Şirket'in işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri çerçevesinde seçilecek en çok (3) yıl için seçilecek (5) üyeden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yürütülür. Yönetim kurulu üyeleri kendi arasından bir başkan ve bulunmadığı zamanlarda başkana vekâlet etmek üzere en az bir başkan vekili seçer.

Tüzel kişiler de yönetim kuruluna üye seçilebilir. Bir tüzel kişi yönetim kurulu üyesi olarak seçildiği takdirde, bu tüzel kişi ile birlikte, tüzel kişi adına, tüzel kişi tarafından belirlenen sadece bir gerçek kişi de tescil ve ilan olunur; ayrıca tescil ve ilanın yapılmış olduğu Şirket'in internet sitesinde hemen açıklanır. Tüzel kişi yönetim kurulu üyesi adına sadece bu tescil

² Şirketimizin toplam 55.000.000.-TL tutarındaki sermayesinin %5'ine tekabül eden, her biri 1.-TL nominal değerli 2.750.000 adet (A) grubu pay, toplam 111.760.000.-TL bedelle 09.04.2025 tarihinde RTA Laboratuvarları Biyolojik Ürünler İlaç ve Makine Sanayi Ticaret A.Ş. tarafından A1 Capital Yatırım Menkul Değerler A.Ş. şirketine satılmıştır.

edilmiş gerçek kişi toplantılara katılıp oy kullanabilir. Yönetim kurulu üyesi olan tüzel kişi kendi adına tescil edilmiş bulunan kişiyi her zaman değiştirebilir.

(A) Grubu payların yönetim kurulu üyelerinin seçiminde aday gösterme imtiyazı bulunmakta olup yönetim kurulu üyelerinin bağımsız üyeler dışındaki (2) üyesi (A) Grubu pay sahiplerinin gösterdiği adaylar arasından genel kurulca seçilir.

Görev süresi sona eren yönetim kurulu üyeleri tekrar seçilebilirler. Yönetim kurulu üyeliklerinden birinin herhangi bir sebeple boşalması veya bağımsız yönetim kurulu üyesinin bağımsızlığını kaybetmesi halinde Türk Ticaret Kanunu hükümleri ile sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak yönetim kurulu tarafından geçici olarak atama yapılır ve müteakip ilk genel kurulun onayına sunulur. Genel kurul tarafından seçimi onaylanan üye, yerine seçildiği üyenin kalan görev süresini tamamlar.

Yönetim Kurulu üyeleri, esas sözleşmeyle atanmış olsalar dahi, gündemde ilgili bir maddenin bulunması veya madde bulunmasa bile haklı bir sebebin varlığı halinde, Genel Kurul kararıyla her zaman görevden alınabilirler.

Yönetim kurulu, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, esas sözleşme ve ilgili diğer mevzuatla ya da genel kurulca kendisine verilen işlerin yürütülmesi ile Şirket'in idaresinde görevli ve yetkilidir.

Yönetim Kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

Yönetim kurulunun Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerine ilişkin düzenlemeleri ile Türk Ticaret Kanunu ve ilgili mevzuat kapsamında kurmakla yükümlü olduğu komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esasları ile yönetim kuruluyla ilişkileri hakkında, ilgili mevzuat hükümleri uygulanır.

Yönetim kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile alır. Bu kural yönetim kurulunun elektronik ortamda yapılması halinde de uygulanır. Yönetim kurulu, Şirket işleri ve muamelelerine göre gerekli olan sıklıkta toplanır.

e. Yönetim Kurulu Komiteleri

Şirket'in yönetim kurulu bünyesinde Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi kurulmuştur. Bahse konu komitelere ilişkin detaylar aşağıda yer almaktadır.

Yönetim Kurulu Komitesi	Üye	Görev
Denetim Komitesi	Başar YILMAZ Zeliha EGE	Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Komite Üyesi / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Başar YILMAZ Zeliha EGE	Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Komite Üyesi / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Zeliha EGE Başar YILMAZ Rıdvan YİĞİTBİLEK	Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Komite Üyesi / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Komite Üyesi / Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

Komitelerin faaliyetlerine ilişkin ayrıntılı bilgiler Şirket'in internet sitesinde yer almaktadır.³

f. Personel Sayısı

Dönem itibarıyla Şirket'in çalışan sayısı 4'dür.

g. Yönetim Organı Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Dönem itibarıyla, üst düzey yöneticilere cari dönemde sağlanan ücret ve benzeri menfaatler toplamı 4.491.600.-TL'dir.

³ <https://www.a1yen.com.tr/yatirimci-iliskileri/>

ŞİRKET'İN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERİNE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

a. Bağlı Ortaklıklara İlişkin Bilgiler

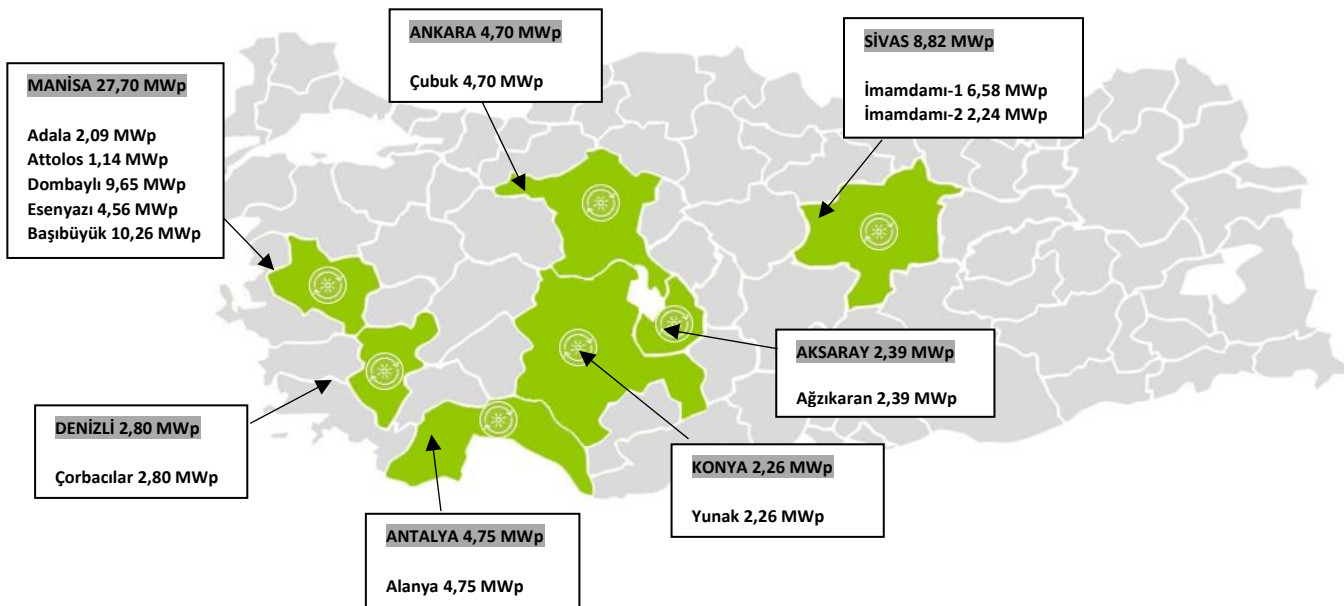
Şirket'in fiili faaliyet konusu güneş enerjisi santrallerinden elektrik enerjisi üretimi ve üretilen elektriğin dağıtım şirketlerine Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması (YEKDEM) kapsamında satışlarıdır. Bu kapsamda Şirket 53.414,06 kWp toplam kurulu güce sahip olup güneş enerjisi santralleri aracılığıyla elektrik üretimi gerçekleştirmektedir.

Dönem itibarıyla Şirket'in sahip olduğu santrallerin, hangi bağlı ortaklığa ait olduğu, YEKDEM kabul ve bitiş süreleri ile kurulu güçlerine ilişkin bilgiler aşağıdaki yer almaktadır.

Bağlı Ortaklık	Mevki	Kurulu Güç (kWp)	YEKDEM Kabul Tarihi	YEKDEM Bitiş Tarihi
Aniline Prodüksiyon... AŞ	Sivas	1.119,36	Nisan 2017	Nisan 2027
Osdes Enerji Elektrik Üretim AŞ	Sivas	1.119,36	Nisan 2017	Nisan 2027
Alsun İşletme ve Yönetim AŞ	Manisa, Denizli, Sivas, Aksaray	39.465,18	Şubat 2016	Şubat 2026
Büyükdere Güneş Enerji Üretim AŞ	Ankara, Antalya	9.445,04	Aralık 2019	Aralık 2029
Makasçı Enerji Üretim AŞ	Konya	2.265,12	Ocak 2017	Ocak 2027
Toplam:		53.414,06		

Türkiye'de lisans altı elektrik üretiminde 5 MW'lık kurulu güç sınırı bulunmaktadır. Yenilenebilir enerji sektöründe faaliyet gösteren Şirket, toplamda 53.414,06 kWp kurulu güce haiz güneş enerjisi santrali yatırımlarını yaparken her 1 MW'lık lisans altı elektrik üretmeyi hedefleyen santral için bir tüzel kişilik olmuştur. Şirket'in güneş enerjisi santrallerinin tamamı uzaktan izlemeye imkân veren SCADA (Merkezi Denetleme Kontrol ve Veri Toplama) sistemlerine sahip olup elektrik üretimi ve üretilen elektriğin şebekeye aktarılması işlemleri tek bir merkezden gerçek zamanlı olarak takip edilmektedir.

Şirket'in bağlı ortaklıklarının sahip olduğu santraller aşağıdaki haritada gösterilmektedir.



b. Genel Kurul Toplantısı

Şirketimizin 2024 yılı olağan genel kurul toplantısı Yönetim Kurulu'nun almış olduğu karar gereği, gündemdeki maddeleri görüşerek karara bağlamak üzere, 25.04.2025 tarihinde saat 11:00'de "Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Levent Plaza Blok No:173 İç Kapı No: 29 Şişli/İSTANBUL" adresinde yapılmış olup aşağıdaki gündemlere ilişkin karar alınmıştır.

- 1) Toplantı Başkanlığı'na Sn. Ahmet Haluk GÜNER'in seçilmesine oy birliği ile karar verilmiş olup tutanak yazmanlığına Sn. İlayda TERZİ KIROĞLU, oy toplama memurluğuna Sn. Suna Pelin ATABEY ve elektronik genel kurul işlemleri için Elektronik Genel Kurul Sertifikası sahibi olan Sn. Rıdvan YİĞİTBİLEK görevlendirilmiştir.
- 2) Genel kurul toplantı tutanaklarının imzalanması hususunda Toplantı başkanlığına yetki verilmesi oy birliği ile kabul edilmiştir.
- 3) 2024 yılına ilişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, Bağımsız Denetim Raporu ile 2024 yılı Bilanço ve Kar/Zarar hesapları okunmuş sayılarak müzakereye açılmış ve oy birliği ile kabul edilmiştir.
- 4) Şirketimizin boşalan Yönetim Kurulu üyeliklerine ilişkin olarak, 22.10.2024 tarihli yönetim kurulu toplantısında Sn. Murat GÜLER'in vefatı sebebiyle boşalan yönetim kurulu üyeliğine Sn. Asiye GÜLER'in atanmasına karar verilmiş olup bahse konu atama genel kurulun onayına sunulmuş ve oy birliği ile kabul edilmiştir.
- 5) 2024 yılı faaliyetlerinden ötürü yönetim kurulu üyelerinin ibrası hususu müzakereye açılmış ve yönetim kurulu üyeleri kendi ibralarında oy kullanmaksızın oybirliği ile yönetim kurulu üyelerinin ibra edilmesine karar verilmiştir.
- 6) Yönetim kurulu'nun 2024 yılına ilişkin kar dağıtılmaması önerisi genel kurulun oylamasına sunulmuş ve 2024 yılına ilişkin kar dağıtımı yapılmamasına oy birliği ile karar verilmiştir.
- 7) Bağımsız yönetim kurulu üyelerine 2025 yılı için verilecek aylık net ücretin 31.500.-TL olarak belirlenmesi müzakereye açılmış ve oybirliği ile kabul edilmiştir.
- 8) 2025 yılı bağımsız denetimi için "PKF Aday Bağımsız Denetim AŞ" firmasının seçilmesi konusundaki yönetim kurulu kararına istinaden, "PKF Aday Bağımsız Denetim AŞ" firmasının seçilmesine oy birliği ile karar verilmiştir.
- 9) Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 12. maddesinin 4. fıkrası uyarınca, şirketimiz tarafından bağlı ortaklıklar ve iştirakleri dışında üçüncü kişiler lehine herhangi bir teminat, rehin, ipotek veya kefalet verilmediği ve bu kapsamda herhangi bir gelir veya menfaat elde edilmediği hususunda pay sahiplerine bilgi verilmiştir.
- 10) 2024 yılında Şirket'in bağış yapmadığı hususunda pay sahipleri bilgilendirilerek, 2025 yılı için Şirket'imiz tarafından yapılacak bağışların 31.12.2024 tarihli finansal tablolarda yer alan aktif toplamın yüzde beşini geçmemek üzere üst sınır olarak belirlenmesine oy birliği ile karar verilmiştir.
- 11) Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-22.1 sayılı Geri Alınan Paylar Tebliği ile 19.03.2025 tarih ve 16/531 sayılı İlke Kararı kapsamında, Şirketimizce açıklanan pay geri alım programı kapsamında herhangi bir pay alımı gerçekleştirilmediği hususunda pay sahiplerine bilgi verilmiştir.
- 12) Şirket esas sözleşmesinin "Şirket Unvanı" başlıklı 2'nci maddesinin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 14.02.2025 tarihli ve E-29833736-110.03.03-67873 sayılı uygun görüşü, T.C.

Ticaret Bakanlığı'nın ise 24.02.2025 tarihli ve E-67300147-431.99-00106582158 sayılı izni doğrultusunda, mevcut unvanı "Kartal Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş." olan Şirketin unvanının "A1 Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş." olarak değiştirilmesine ilişkin esas sözleşme tadili oybirliği ile kabul edilmiştir.

13) Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmesi ve rekabet edebilmesi için Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396'ncı maddeleri kapsamına giren hususlarda yetkili kılınmaları hakkında gerekli iznin oy birliği ile kabul edilmiştir.

c. Şirket'in İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

Şirket'in iç kontrol faaliyetleri temel olarak ortaklık faaliyetlerinin mevzuata ve yönetim stratejilerine uygun bir biçimde gerçekleşmesini sağlayacak biçimde defter ve kayıtların uygun bir biçimde tutulması ve izlenmesi işlemlerini içerir.

Öte yandan Şirket bağımsız denetim kuruluşları tarafından düzenli olarak denetlenmektedir.

d. Kar Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler

26.03.2025 tarihli yönetim kurulu kararıyla, 2024 yılı olağan genel kurul toplantısında görüşülmek üzere, 2024 yılı karına ilişkin olarak kar dağıtımı yapılmaması önerisinde bulunulmuş olup bahse konu öneri 25.04.2025 tarihli genel kurul toplantısında oy birliği ile kabul edilmiştir.

Şirket'in kar dağıtım politikasına kurumsal internet sitesinde yer verilmektedir⁴.

e. Şirket'in Bağımsız Denetimi⁵

Şirket'in bağımsız denetimi PKF Aday Bağımsız Denetim AŞ tarafından gerçekleştirilmektedir.

f. Şirket Tarafından Yapılan Bağış ve Yardımlar

Dönem içerisinde Şirket tarafından yapılan bağış ve yardım bulunmamaktadır.

g. Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler

Dönem içerisinde bu nitelikte alınan veya alınmasından kaçınılan önlem bulunmamaktadır.

⁴ <https://www.a1yen.com.tr/politikalar/>

⁵ Şirketimizin 25.04.2025 tarihinde gerçekleştirilen 2024 yılı olağan genel kurul toplantısında, 2025 yılı bağımsız denetim faaliyetlerinin yürütülmesi için PKF Aday Bağımsız Denetim Anonim Şirketi'nin bağımsız denetçi olarak seçilmesi hususu 29.04.2025 tarihinde Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil ve ilan edilmiştir.

h. Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşılmış olup genel kurul kararları uygulanmıştır.

i. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirket'in Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Dönem içerisinde Şirket aleyhine açılan ve Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte dava bulunmamaktadır.

j. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Dönem içerisinde Şirket ve yönetim kurulu üyeleri hakkında tesis edilmiş idari ve/veya adli herhangi bir yaptırım bulunmamaktadır.

k. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgiler

Dönem içerisinde Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişikliği yoktur.

l. Şirket Esas Sözleşmesi Değişiklikleri ve Bunun Nedenleri Hakkında Bilgiler

Şirketimizin, esas sözleşmenin 'Şirket'in Unvanı' başlıklı 2. maddesinin tadiline ilişkin olarak 24.01.2025 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na (SPK) yaptığı başvuru; SPK'nın 14.02.2025 tarihli ve E-29833736-110.03.03-67873 sayılı yazısı ile, ardından T.C. Ticaret Bakanlığı'nın 24.02.2025 tarihli ve E-67300147-431.99-00106582158 sayılı yazısı ile onaylanmıştır. Söz konusu değişiklik, 25.04.2025 tarihinde gerçekleştirilen 2024 yılı olağan genel kurul toplantısında kabul edilmiş olup, 29.04.2025 tarihinde Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil ve ilan edilmiştir.

m. Diğer Önemli Gelişmeler

Dönem içerisinde Şirket'te meydana gelen diğer önemli gelişmeler aşağıdaki gibidir:

- Şirketimiz Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 19.03.2025 tarih ve 2025/16 sayılı bülteninde yer alan pay geri alım işlemlerine ilişkin ilke kararı çerçevesinde verilen izne istinaden, Şirketimizin borsada kendi paylarını geri alabilmesi için azami 3 yıl süreyle geçerli olmak üzere, azami 5.500.000 adet pay ve 139.000.000.-TL fon tutarı ile sınırlı olacak şekilde geri alım yapılmasına karar vermiştir.
- Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 11.09.2025 tarihli toplantısında; Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-18.1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği çerçevesinde, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 6'ncı maddesinde belirtilen kayıtlı sermaye tavanı tutarının 5.000.000.000 TL'ye yükseltilmesini ve kayıtlı sermaye tavanının geçerlilik süresinin 2025-2029 yıllarını kapsayacak şekilde uzatılmasına ilişkin karar alınmış olup 12.09.2025 tarihinde SPK'dan alınan izin akabinde 26.09.2025 tarihinde T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından onaylanmıştır.

FİNANSAL DURUM

a. Bilanço

Şirket'in 30.09.2025 tarihi itibarıyla finansal durum tablosu verileri aşağıdaki tabloda özetlenmektedir.

VARLIKLAR	Dipnot	(Bağımsız Denetimden Geçmemiş) Cari Dönem 30.09.2025	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Önceki Dönem 31.12.2024
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri	5	15.558.810	8.657.893
Finansal Yatırımlar	8	85.390.574	45.982.897
Ticari Alacaklar		67.417.421	30.132.763
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	6	67.417.421	30.132.763
Diğer Alacaklar		5.317.507	5.321.221
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	4,7	5.295.089	5.295.079
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	7	22.418	26.142
Stoklar	11	14.404.692	16.143.207
Peşin Ödenmiş Giderler	9	1.270.911	1.236.221
Diğer Dönen Varlıklar	10	4.253.998	3.232.946
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		193.613.913	110.707.148
Duran Varlıklar			
Diğer Alacaklar		653.321	161.760
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	7	653.321	161.760
Maddi Duran Varlıklar	12	3.800.483.329	3.288.416.822
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	13	664.001	763.572
Peşin Ödenmiş Giderler	9	131.355	139.110
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		3.801.932.006	3.289.481.264
TOPLAM VARLIKLAR		3.995.545.919	3.400.188.412

		(Bağımsız Denetimden Geçmemiş) Cari Dönem	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Önceki Dönem
KAYNAKLAR	Dipnot	30.09.2025	31.12.2024
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	15	198.485.284	161.062.825
<i>Banka Kredileri</i>		198.485.284	161.062.825
Ticari Borçlar	6	16.975.633	7.306.409
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	4	960.657	--
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>		16.014.976	7.306.409
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	17	212.743	190.372
Diğer Borçlar		710.747	314.172
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	4,7	66.569	49.781
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	7	644.178	264.391
Kısa Vadeli Karşılıklar	16	2.761.635	2.362.475
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>		97.521	97.550
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>		2.664.114	2.264.925
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	10	7.293.327	3.962.542
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		226.439.369	175.198.795
Uzun Vadeli Yükümlülükler			
Uzun Vadeli Borçlanmalar	15	350.410.388	384.518.861
<i>Banka Kredileri</i>		350.410.388	384.518.861
Uzun Vadeli Karşılıklar	16	282.065	187.938
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>		282.065	187.938
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	18	388.221.202	300.857.803
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		738.913.655	685.564.602
ÖZKAYNAKLAR			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		3.030.192.895	2.539.425.015
Ödenmiş Sermaye	19	55.000.000	55.000.000
Paylara İlişkin Primler	19	95.698.212	95.698.212
Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi	19	(67.141.244)	(67.141.244)
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	19	199.576.396	199.576.396
<i>Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları</i>		202.692.539	202.692.539
<i>Diğer</i>		(3.116.143)	(3.116.143)
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	19	2.148.465.110	1.696.974.910
<i>Yabancı Para Çevrim Farkları</i>		2.148.465.110	1.696.974.910
Kardan Ayrılmış Kısıtlanmış Yedekler	19	1.666.155	--
Geçmiş Yıllar Kârları/Zararları	19	557.650.586	322.708.215
Dönem Net Kârı/Zararı		39.277.680	236.608.526
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		3.030.192.895	2.539.425.015
TOPLAM KAYNAKLAR		3.995.545.919	3.400.188.412

b. Gelir Tablosu

Şirket'in 30.09.2025 dönemi kar veya zarar tablosu verileri aşağıdaki tabloda özetlenmektedir.

		(Bağımsız Denetimden Geçmemiş)	(Bağımsız Denetimden Geçmemiş)	(Bağımsız Denetimden Geçmemiş)	(Bağımsız Denetimden Geçmemiş)
		1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2025	1 Ocak - 30 Eylül 2024	1 Temmuz - 30 Eylül 2024
KÂR VEYA ZARAR KISMI	Dipnot				
Hasılat	20	347.444.428	156.640.052	291.923.745	128.126.439
Satışların Maliyeti (-)	20	(210.982.006)	(81.100.072)	(283.192.525)	(182.750.813)
Brüt Kâr/Zararı		136.462.422	75.539.980	8.731.220	(54.624.374)
Genel Yönetim Giderleri (-)	21	(13.587.760)	(4.202.073)	(14.962.790)	(4.221.106)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	22	152.117	37.582	2.006.746	246.388
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	22	(49.292.955)	(10.928.540)	(2.183.586)	(1.647.698)
Esas Faaliyet Kârı/Zararı		73.733.824	60.446.949	(6.408.410)	(60.246.790)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	23	18.674.464	8.597.182	21.175.327	4.015.749
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	23	--	--	(7.718.394)	(7.718.394)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI/ZARARI		92.408.288	69.044.131	7.048.523	(63.949.435)
Finansman Giderleri (-)	24	(24.152.994)	(8.975.691)	(75.103.928)	(10.874.565)
Finansman Gelirleri (+)	24	2.895.813	1.404.619	266.775.536	98.692.014
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI/ZARARI		71.151.107	61.473.059	198.720.131	23.868.014
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri)/Geliri		(31.873.427)	(10.031.502)	17.306.565	17.096.656
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	18	(31.873.427)	(10.031.502)	17.306.565	17.096.656
DÖNEM KÂRI/ZARARI		39.277.680	51.441.557	216.026.696	40.964.670
Ana Ortaklık Payları		39.277.680	51.441.557	216.026.696	40.964.670
DİĞER KAPSAMLI GELİR KISMI					
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		--	--	1.023	--
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm					
Kazançları/Kayıpları		--	--	1.023	--
Kâr veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar		451.490.200	131.067.856	36.586.889	94.701.651
Yabancı Para Çevrim Farkları		451.490.200	131.067.856	36.586.889	94.701.651
TOPLAM DİĞER KAPSAMLI GELİR, VERGİ ÖNCESİ		451.490.200	131.067.856	36.587.912	94.701.651
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		490.767.880	182.509.413	252.614.608	135.666.321
				--	--
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı		490.767.880	182.509.413	252.614.608	135.666.321
Ana Ortaklık Payları		490.767.880	182.509.413	252.614.608	135.666.321
Toplam kapsamlı gelir adi pay başına kazanç		8,92	3,32	4,59	2,47
Sürdürülen Faaliyetlerden Adi Pay Başına Kazanç		0,71	0,94	3,93	0,74

DİĞER HUSUSLAR

a. Dönem Sonrası Önemli Gelişmeler

- Şirketimiz yönetim kurulu kararına istinaden olağanüstü genel kurul toplantısı 13.11.2025 tarihinde saat 11:00'de Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Levent Plaza Blok No:173 İç Kapı No: 29 Şişli/İstanbul adresinde yapılacaktır.