

BİRKO

**BİRLEŞİK KOYUNLULULAR MENSUCAT
TİCARET ve SANAYİ A.Ş.**

01.01.2014 – 31.12.2014

FAALİYET RAPORU



YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

**Birko Birleşik Koyunlular Mensucat Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi
Yönetim Kurulu'na,**

Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetim Standartları Çerçevesinde Denetimine İlişkin Rapor

Birko Birleşik Koyunlular Mensucat Ticaret ve Sanayi A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (birlikte "Grup") 31 Aralık 2014 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu, denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514'üncü maddesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca yıllık faaliyet raporunun konsolide finansal tablolarla tutarlı olacak ve gerçeği yansıtabilecek şekilde hazırlanmasından ve bu nitelikteki bir faaliyet raporunun hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, Grup'un faaliyet raporuna yönelik olarak TTK'nın 397'nci maddesi ve Tebliğ çerçevesinde yaptığımız bağımsız denetime dayanarak, bu faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin Grup'un 06 Mart 2015 tarihli bağımsız denetçi raporuna konu olan konsolide finansal tablolarıyla tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtabileceği hakkında görüş vermektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin konsolide finansal tablolarla tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtabileceğine dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetim, tarihi finansal bilgiler hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır.

Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

**BD BAĞIMSIZ DENETİM VE
YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.**



**BD Bağımsız Denetim ve
Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.**

İncirli Cad. Yeşil Adalı Sok. No: 2/A K:3 D:6 Bakırköy 34145 İstanbul
Tel: (0212) 466 05 20 - 21 - 22 Fax: (0212) 466 05 23
info@bddenetim.com - www.bddenetim.com
İTO Sicil No.: 598831

Görüş

Görüşümüze göre Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen konsolide finansal tablolarla tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

TTK'nın 402'nci maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca; BDS 570 "İşletmenin Sürekliliği" çerçevesinde, Grup'un öngörülebilir gelecekte faaliyetlerini sürdüremeyeceğine ilişkin raporlanması gereken önemlilikte bir hususa rastlanmamıştır.

• BD Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş.

**BD BAĞIMSIZ DENETİM VE
YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.**

İsmail ASLAN, YMM
Sorumlu Denetçi

06 Mart 2015
İstanbul, Türkiye

I. GENEL BİLGİLER

1. Faaliyet Raporu Hazırlama Yükümlülüğü :

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 516, 518, 565 ve 610'uncu maddelerine dayanılarak, Gümrük ve Ticaret Bakanlığınca hazırlanan, "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 13.06.2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan II.14-1 sayılı Tebliğ hükümlerine göre, yönetim kurulumuz şirketimizin 01.01.2014-31.12.2014 tarihleri arasındaki işlem ve faaliyetlerini geleceğe yönelik amaç ve planlarını açıklayan 2014 yılı Faaliyet Raporu hazırlanmıştır.

2. Faaliyet Raporu Dönemi :

Faaliyet raporu dönemi, 01.01.2014-31.12.2014 tarihlerini içine alan 2014 yılı 12 aylık dönemdir.

3. Ana Ortaklık ve Bağlı Ortaklıklara İlişkin Bilgiler :

Merkez ve Merkez Dışı Örgütlenme :

Şirketin üretim yeri ve merkezi Niğde Organize Sanayi Bölgesi Bor Yolu 7. Km. Birko Cad. No: 288 / NİĞDE adresinde olup, Sancak Mahallesi 1. Cad. No: 8/2 Çankaya – ANKARA ve E-6 Gişeler Yanı Masko Mobilyacılar Sitesi 2.Ada No:19-21 Masko İkitelli – İSTANBUL adreslerinde İrtibat Bürolarımız vardır.

Ana Ortaklık Bilgileri

Ticaret Unvanı	: Birko Birleşik Koyunlular Mensucat Tic. ve San. A.Ş.
Ticaret Sicil Numarası	: 988
Faaliyet Konusu	: Pamuk İpliği ve Halı Üretimi
Merkez Adresi	: OSB Bor Yolu Üzeri 7. Km. Birko Cad.No:288 Niğde/Türkiye
Telefon Numarası	: 388 225 00 00 (10 Hat)
Faks Numarası	: 388 225 00 10-11
E-Mail Adresi	: birko@birko.com.tr
İnternet Sitesi Adresi	: www.birko.com.tr

İştirak ve Bağlı Ortaklıklara İlişkin Bilgiler

Genel Merkezi Niğde'de yer alan, 3.000.000.- TL sermayeli **Koyunlu Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş.**'ne iştiraki bulunan şirketimizin iştirak tutarı 2.997.078.-TL'si olup, iştirak oranımız % 99,9'dır.İştirakimizin 2013 yılı faaliyetlerine ilişkin olağan genel kurul toplantısı 02.06.2014 tarihinde yapılmış olup, 2014 yılı 12 aylık döneme ait faaliyetleri yasal kayıtlara göre 53.606 TL kârla sonuçlanmıştır.

Ticaret Unvanı	: Koyunlu Tekstil San. ve Tic. A.Ş.
Ticaret Sicil Numarası	: 2517
Faaliyet Konusu	: Halı pazarlama
Merkez Adresi	: Bor Yolu Üzeri 8.Km. NİĞDE
Telefon Numarası	: 388 225 00 00 (10 Hat)
Faks Numarası	: 388 225 00 10 – 11
E-Mail Adresi	: koteks@koyunlu.com.tr
İnternet Sitesi Adresi	: www.koyunlu.com.tr

Genel Merkezi Niğde’de yer alan, 100.000.- TL sermayeli **Birko Enerji Elektrik Üretimi Sanayi ve Ticaret A.Ş.**’ne iştiraki bulunan Şirketimizin iştirak tutarı 99.850.-TL ’sı olup, iştirak oranımız % 99,85’dir. İştirakimizin 2013 yılı faaliyetlerine ilişkin genel kurul toplantısı 02.06.2014 tarihinde yapılmış olup, şirket gayrifaal durumdadır.

Ticaret Unvanı	: Birko Enerji Elektrik Üretimi San. ve Tic. A.Ş
Ticaret Sicil Numarası	: 2581
Faaliyet Konusu	: Gayrifaal
Merkez Adresi	: Bor Yolu Üzeri 8.Km. NİĞDE
Telefon Numarası	: 388 225 00 00 (10 Hat)
Faks Numarası	: 388 225 00 10-11
E-Mail Adresi	: enerji@birko.com.tr
İnternet Sitesi Adresi	: www.birko.com.tr

4. Şirketin Sermaye Yapısı (Ortakları) :

Şirketin çıkarılmış sermayesi 60.000.000.- (Altmış milyon) Türk Lirası’dır. Bu sermaye beheri 1 (Bir) Kuruş itibari değerde hamiline yazılı 6.000.000.000.- (Altı milyar) adet hisseden teşekkül etmektedir.

Hisse senetlerinin kaydileştirme sürecine ilişkin MKK’nın genel duyuruları doğrultusunda ve Sermaye Piyasası Kanunu’nun geçici 6’ncı maddesi uyarınca hak sahibi hissedarlarımızın hisse senetlerini kaydileştirmedikleri sürece ortaklık haklarını kullanmaları mümkün değildir. Birko A.Ş.hisseleri 30 Nisan 2009 tarihinden itibaren İMKB’nın II.Ulusal pazarında işlem görmektedir.

5. İmtiyazlı Pay Sahipleri :

Şirketimizde pay sahiplerinin hiçbir imtiyaz hakkı bulunmamaktadır.

Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Şirket Ana Sözleşmesinin Oy başlıklı 19. maddesi 27 Haziran 2004 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulu’nda tadil edilerek oyların birikimli olarak kullanılması konusunda karar alınmış olup mevcut uygulama aşağıdaki şekildedir.

“Yönetim ve Denetim Kurulu üye seçimlerinde, mevzuatta öngörülen şartlara uymak kaydı ile oy hakkı olan tüm pay sahiplerinin, oylarını bir veya birden fazla aday için birikimli olarak

kullanabilmeleri mümkündür. Birikimli oy kullanımında Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uyulur.”

Yönetim kurulu üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sihrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmesi ve rekabet edebilmesi hususu 01 Haziran 2014 tarihli yıllık olağan genel kurulda onaya sunulmuş ve kabul edilmiştir.

6. Şirketin Yönetim Kurulu :

A) Yönetim Kurulu:

Mevlüt ADALI

Yönetim kurulu başkanı;Sn.Mevlüt ADALI,1947 doğumlu olup,Birko A.Ş.’nin yönetim kurulu başkanı ve Koyunlu Tekstil A.Ş. yönetim kurulu başkan yardımcısı olarak görev yapmaktadır.26 Mayıs 2013 tarihli genel kurulda 2 yıl görev yapmak üzere seçilmiştir.

Zekeriya GÜNEYKAYA

Yönetim kurulu başkan yardımcısı;Sn. Zekeriya GÜNEYKAYA,1965 doğumlu İTÜ İşletme Mühendisliği mezunu olup,Birko A.Ş.’nin yönetim kurulu başkan yardımcısı olarak görev yapmaktadır.26 Mayıs 2013 tarihli genel kurulda 2 yıl görev yapmak üzere seçilmiştir.Riskin Erken Saptanması Komitesi üyesidir.Koyunlu Tekstil A.Ş.’nin yönetim kurulu genel sekreterliği görevini de yürütmektedir.

Yakup AYDOĞAN

Yönetim kurulu genel sekreteri;Sn.Yakup AYDOĞAN,1974 doğumlu ve üniversite mezunu olup, Birko A.Ş.’nin yönetim kurulu genel sekreteri olarak görev yapmaktadır.26 Mayıs 2013 tarihli genel kurulda 2 yıl görev yapmak üzere seçilmiştir.

Serdar UYGUN

Yönetim kurulu muhasip üyesi;Sn.Serdar UYGUN,1965 doğumlu olup, Birko A.Ş.’nin yönetim kurulu muhasip üyesi olarak görev yapmaktadır.26 Mayıs 2013 tarihli genel kurulda 2 yıl görev yapmak üzere seçilmiştir.Kurumsal Yönetim Kurulu Üyesidir.Koyunlu Tekstil A.Ş.’nin de yönetim kurulu başkanıdır.

Levend TUNÇLAR

Yönetim kurulu üyesi;Sn. Levend TUNÇLAR,1962 doğumlu olup,Birko A.Ş.’nin yönetim kurulu üyesidir.26 Mayıs 2013 tarihli genel kurulda 2 yıl görev yapmak üzere seçilmiştir.

İlhami SEFER

Yönetim kurulu bağımsız üyesi;Sn.İlhami SEFER,1955 doğumlu olup, Birko A.Ş.’nin yönetim kurulu bağımsız üyesi olarak görev yapmaktadır.ODTÜ Endüstri Mühendisliği Bölümü mezunudur.Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı ve Kurumsal Denetim Komitesi Üyesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanlığı görevlerini yürütmektedir.

Mehmet Ali CEYHUN

Yönetim kurulu bağımsız üyesi;Sn.Mehmet Ali CEYHUN,1951 doğumlu olup, Birko A.Ş.’nin yönetim kurulu bağımsız üyesi olarak görev yapmaktadır.Kurumsal Denetim Komitesi başkanıdır.

Yönetim Kurulu Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi	
		Başlangıç	Bitiş
Mevlüt ADALI	Başkan	26.05.2013	26.05.2015
Zekeriya GÜNEYKAYA	Başkan Yrd.	26.05.2013	26.05.2015
Yakup AYDOĞAN	Genel Sekreter	26.05.2013	26.05.2015
Serdar UYGUN	Muhasip Üye	26.05.2013	26.05.2015
Levend TUNÇLAR	Üye	26.05.2013	26.05.2015
İlhami SEFER	Bağımsız Üye	26.05.2013	26.05.2015
Mehmet Ali CEYHUN	Bağımsız Üye	26.05.2013	26.05.2015

B) Yönetim Kurulu Üyeleri İle Denetim Kurulu Üyelerinin Yetki ve Sınırı :

Gerek yönetim kurulu başkanı gerekse yönetim kurulu üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Ana Sözleşmesi'nin 9 ve 10'uncu maddelerinde belirtilen yetkilere haizdir. Ana Sözleşmemizin 14'üncü maddesinde ise denetçilerin görev, yetki ve sorumlulukları ile denetçiliğe ilişkin diğer konularda Türk Ticaret Kanunu hükümlerine tabi oldukları kaydedilmiştir.

C) İdari Faaliyetler :

Aralık 2014 sonu itibariyle Şirketimizin üst düzey yönetim kadrosu ve görevleri aşağıdaki gibidir.

ÜST YÖNETİM

Genel Müdür	Hüsnü ÇALIŞKAN	Fachhochschule Niderrhein ABT Mönchengladbach/Almanya/Tekstil Mühendisi
İç Ticaret ve Bilgi İşlem Müdürü	Danyal ATEŞ	İst.Ünv.Bilgisayar Program.
Muhasebe Müdürü	Ömer KÜP	Anadolu Ünv. İktisat Fak.
Dış Ticaret Müdürü	Tayibe KESKİN	ODTÜ Gıda Mühendisliği
Enerji Müdürü	Hakan BAĞÇACI	Erciyes Ünv. Elektronik Müh.
Yat.İlişk.Bir.Yetk.-İnsan Kayn.Md.	Hayrettin YENEL	Anadolu Ünv. İktisat Fak.
Yünlü İşletmeler Müdür Vekili	Murat Yusuf DÖNMEZ	Gaziosmanpaşa Ün.(Ziraat Müh.)

Şirketimizin 2014 Aralık Dönemi ortalama personel sayısı 879 kişidir. Bunun 69'u idareci ve memur, 810'u işçidir. Dönem içerisinde faaliyet bazında herhangi bir uyuşmazlık veya işçi hareketi gözlenmemiştir. Ortaklık toplu iş sözleşmesi kapsamında olup, son toplu iş sözleşmesi 01.04.2013 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere 24.09.2013 tarihinde imzalanmış olup 31.03.2016 tarihine kadar geçerlidir. Bu süre içerisinde periyodik olarak ilk altı ay % 5 diğer 5 dönemde (6 Aylık) ise % 3 ve % 4 oranlarında ücret artışı sağlanmıştır. Şirketimizin 31.12.2014 tarihi itibariyle kıdem tazminatı yükümlülüğü 11.764.215.- TL ve kullanılmamış ücretli yıllık izin karşılığı içinde 1.004.636.- TL olup, tamamı için karşılık ayrılmış durumdadır.

Personelimize yasal mevzuat kapsamında sosyal hakları düzenli ve periyodik olarak sağlanmaktadır.

7. Şirketin İş Hacmi ve Çalışan Sayısı :

Ülkemizde pamuk ipliği ve makine halısı sektörü gelişimine devam etmektedir. Pamuk ipliğinde karde, compact penye, open-end iplik, pamuk karışımı iplikler (Polyester,viskon,polyemid) ve üretilen iplikleri Katlama-Büküm İşletmesinde 2 ve 3 kat yapabilmektedir. Yünlü Grup ise ülkemizde “KOYUNLU” marka ile bilinen makine halısını entegre tesislerinde üretmekte ve pazarlamaktadır. Şirketimizin pazarlama stratejileri ve hedefleri ile yurt içi ve yurt dışında önemli, isminden bahsettiren bir firmadır.

Şirketin 31.12.2014 tarihi itibariyle ürün gruplarına göre satış bilgileri aşağıdaki gibidir.

	İplik	Halı	Eliminasyonlar*	Toplam
Net Satışlar	108.976.026	37.648.322	(3.135.565)	143.488.783
Satışların Maliyeti	104.291.477	28.231.944	(3.180.328)	129.343.093

Bölgelere göre net kar (zarar):

Kar / Zarar (7.432.564) (586.164) (44.763) (8.063.491)

*Eliminasyonların tamamı halı satışlarından elimine edilecektir.

Satış Hasılatı ve İhracat

Şirketin 31.12.2014 ile 31.12.2013 dönemleri satış rakamları karşılaştırıldığında 31.12.2014 döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre toplamda % 2,02 oranında bir azalış yaşandığı görülmektedir.

Satışlar:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Yurtiçi Satışlar	125.584.593	130.378.591
Yurtdışı Satışlar	18.866.475	17.137.878
Diğer Gelirler	2.126.558	2.207.858
Satışlardan İadeler	(1.970.564)	(1.432.214)
Satış İskontoları	(1.118.279)	(1.848.133)
TOPLAM	143.488.783	146.443.980

Aralık – 2014 İhracat

Aralık – 2013 İhracat

Ürün Çeşidi	Tutarı TL	Ürün Çeşidi	Tutarı TL
Karde İpliği	5.549.822	Karde İpliği	7.706.759
Compact Penye	3.981.347	Compact Penye	3.027.666
Open-End İpliği	4.276.467	Open-End İpliği	2.552.397
Katlı İplik	3.961.209	Katlı İplik	3.302.598
Makine Halısı	671.855	Makine Halısı	370.243
Diğer	425.775	Diğer	178.215
Toplam	18.866.475	Toplam	17.137.878

Üretim :

31.12.2014 ve 2013 Döneminde üretimimizin miktar ve ürün bazında dağılımı aşağıdaki gibidir.

Üretim (Miktar)

Üretim Cinsi	Birimi	Aralık-2014	Aralık-2013
Karde İpliği	Kg	7.946.880	9.058.343
Compact Penye	Kg	3.945.951	4.056.141
Open-End İpliği	Kg	3.910.167	3.642.129
Makine Halısı	M ²	803.734	736.127

Kapasite Kullanımı ve Prodüktivite:

Son üç yılın kapasite kullanımı yönünden karşılaştırılması aşağıdaki gibidir.

	2012	2013	2014
İplik Üretiminde Kapasite Kullanımı %	65,24	85,12	80,28
Halı Üretiminde Kapasite Kullanımı %	40,61	54,43	59,43

Satışlar ve Ciro :

Aralık-2014 ve Aralık-2013 itibariyle satışlarımızın miktar bazında dağılımı aşağıdaki gibidir.

Satışlar (Miktar)

Ürünler	Birimi	Aralık-2014	Aralık-2013
Karde İpliği	Kg	6.739.927	8.289.424
Compact Penye	Kg	3.801.907	3.720.630
Open-End İpliği	Kg	2.985.206	3.079.302
Katlı İplik	Kg	1.030.757	572.236
Telef	Kg	3.814.978	3.063.469
Makine Halısı	M ²	691.128	761.677

Çalışan Sayısı :

Kategoriler itibariyle yıl içerisinde ortalama çalışan personel sayısı aşağıdaki gibidir:

	2014	2013
Mavi yakalı	810	733
Beyaz yakalı	69	67
Toplam çalışan sayısı	879	800

8. Kullanılan Krediler :

Şirketin 31.12.2014 ve 31.12.2013 tarihi itibarıyla kullanmış olduğu kredilere ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir.

	Yıllık Bas.Faiz Oranı %		Döviz Değeri		TL Değeri	
	31.Ara.14	31.Ara.13	31.Ara.14	31.Ara.13	31.Ara.14	31.Ara.13
Kısa Vadeli Krediler:						
Açık Krediler			-	-	431.544	388.102
TL İşletme Krediler	9,36-14,10	8,52-15,24	-	-	2.650.000	6.433.891
Sevk Öncesi Krediler	6,34-7,29	4,75-5,25	-	-	5.025.000	1.937.000
EURO İşletme Krediler	2,75-3,30	4-4,5	2.095.000	375.000	5.909.367	1.101.188
USD Krediler		3,25-4,45	-	1.540.000	0	3.286.822
Faiz Gider						
Tahakkukları		-	-	-	539.775	541.628
Toplam			2.095.000	1.915.000	14.555.686	13.688.631
Uzun Vadeli Kredilerin Kısa Dönem Taksitleri:						
TL İşletme Krediler	8,40-15,24	8,40-15,24	-	-	42.221.534	30.420.964
Yatırım Kredileri	15,40		-	-	755.522	-
Etkin Faiz Düzeltmesi			-	-	590.531	353.477
Toplam			-	-	43.567.587	30.774.441
Toplam Kısa Vadeli Krediler			2.095.000	1.915.000	58.123.273	44.463.072
Uzun Vadeli Krediler:						
TL İşletme Krediler	8,40-15,24	8,40-15,24	-	-	37.604.355	45.257.565
Yatırım Kredileri	15,40		-	-	2.644.328	-
Etkin Faiz Düzeltmesi			-	-	553.041	525.871
Toplam Uzun Vadeli Krediler					40.801.724	45.783.436

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla kredilerin anapara yükümlülüklerinin geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
3 ay	15.424.811	10.579.081
1 yıl	42.698.462	33.883.991
1-2 yıl	22.972.764	23.743.496
2-5 yıl	17.828.960	22.039.940
Toplam	98.924.997	90.246.508

9. Dönem İçinde Yapılan Ana Sözleşme Değişiklikleri :

Dönem içerisinde Ana Sözleşme değişikliği yapılmamıştır.

10. Sermaye Piyasası Araçları :

01.01.2014–31.12.2014 döneminde herhangi bir sermaye piyasası aracı çıkarılmamıştır. Şirketimizin ödenmiş sermayesini temsil eden hisse senetlerinin tamamı MKK'ya kote ettirilmiş olup, 30 Nisan 2009 tarihinden itibaren İMKB'nin II.Ulusal Pazarında işlem görmeye başlamıştır.

II. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ ve ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MENFAATLER

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey İdari Personel ile Yapılan İşlemler

Üst düzey idari personel, Grup'un genel müdür ve üst düzey yöneticilerinden oluşmaktadır.

31 Aralık 2014 tarihinde sona eren hesap döneminde yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey idari personele yapılan toplam ödeme tutarı 285.129 TL (31.12.2013: 349.839 TL)'dir.

III. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Birko A.Ş. ve iştirakleri ürettikleri mamullerin kalitesini en üst düzeyde tutmak, yeni teknolojileri takip etmek, ürün portföyünü geliştirmek, müşteri şikayetlerini değerlendirmek ve en aza indirmek amacıyla Ar-Ge faaliyetlerine önem vermekte ve bu yönde çalışmalar yapmaktadır. Bu amaçla üretim yapılan her işletmede ürünün özelliğine ve kalitesine uygun olarak laboratuvar ve kalite güvence birimi oluşturulmuştur.

IV. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLER İLE İLGİLİ ÖNEMLİ GELİŞMELER

A. Şirket Faaliyetleri

Yapılan Yatırımlar

Ülkemizde pamuk ipliği ve makine halısı sektörü gelişimine devam etmektedir. Pamuk ipliğinde karde, compact penye, open-end iplik, pamuk karışımı iplikler (Polyester,viskon,polyemid) ve üretilen iplikleri Katlama-Büküm İşletmesinde 2 ve 3 kat yapabilmektedir. Yünlü Grup ise ülkemizde "KOYUNLU" marka ile bilinen makine halısını entegre tesislerinde üretmekte ve pazarlamaktadır. Şirketimizin pazarlama stratejileri ve hedefleri ile yurt içi ve yurt dışında önemli, isminden bahsettiren bir firmadır.

Şirketimiz 25.12.2013 tarih ve 113105 no'lu modernizasyon içerikli 2.118.363 TL tutarında Yatırım Teşvik Belgesi almıştır. YTB gümrük vergisi, KDV İstisnası, faiz ve vergi desteği teşvikleri sağlamaktadır. YTB finansmanı için Garanti Bankası'ndan 1 yıl ödemesiz olmak üzere 4 yıl ödemeli uzun vadeli kredi sağlanmıştır. Yatırım Ekim 2014 döneminde tamamlanmış olup, tamamlama vizesi için Ekonomi Bakanlığı Teşvik Uygulama Genel Müdürlüğüne 27.10.2014 tarihinde başvuruda bulunulmuştur.

Yapılan işler, gelecek ile ilgili planlar, projeler

Misyonumuz: Birko A.Ş. kuruluşundan bu yana aldığımız tecrübe ile şirketimizin tüm faaliyet alanlarında müşterilerimizin sürekli gelişen ve değişen talep ve beklentilerini karşılamak üzere gelişmeyi sürekli kılmak, yurt içinde olduğu kadar yurt dışında da rekabet üstünlüğü sağlayarak güvenli hizmet vermek, ekonomide ve pazarda oluşan değişimler paralelinde kendisini sürekli yenilemek ve performansını geliştirmek, yükümlülüklerini yerine getirmek, çalışanlarına değer vermek, bireysel yeteneklerin ve takım çalışmasının özendirildiği açık, adaletli, güvenilir ve iyi bir şirket olmasıdır.

Vizyonumuz: 1975 yılından bu yana tüm faaliyet alanlarımızda elde ettiğimiz başarılı konumumuzu devam ettirmek suretiyle, yeni teknolojik gelişmelere süratle adapte olarak hizmet ettiğimiz sektörde akla gelen ilk güvenilir marka olmaktır.

Finansal pozisyonumuz elverdiği ölçüde halı işletmemize birkaç makine ve karışım iplik işletmemize birkaç makine ilave edilmesi düşünülmektedir.

İç kontrol sistemi ve iç denetim hakkında açıklamalar.

Şirketimiz faaliyetini yürütürken bilgisayar programı üzerinde oluşturduğu “Oto kontrol” uygulamaları, müşteri ve satıcılarla yapılan mutabakatlar, yönetime sunulan periyodik raporlar ile iç kontrolü sağlamakta ve riskleri önlemektedir.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri arasından seçilen Denetimden Sorumlu Komite düzenli olarak bir araya gelerek şirketin bağımsız denetime tabi olan ve olmayan mali tablo ve raporlarını kontrol etmekte, bilanço ve kar-zarar hesaplarını incelemekte, KGK tarafından belirlenen muhasebe

standartlarına uygunluğunu denetlemekte ve Yönetim Kurulu’na rapor etmektedir.

Riskin Erken Teşhisi Komitesi (Kurumsal Yönetim Komitesi) her türlü riskin tespiti, değerlendirilmesi, raporlanması ve yönetilmesinin etkin bir şekilde gerçekleştirilmesi amacıyla stratejik, operasyonel ve finansal bütün unsurlar dikkate alınarak dönemsel olarak Yönetim

Kurulu’na sunmaktadır.

Şirketin iktisap ettiği kendi payları, hakkında açıklama.

Şirketin kendi iktisap ettiği payları bulunmamaktadır.

Dönem içerisinde yapılan özel denetim veya kamu denetimi hakkında açıklama.

Dönem içerisinde özel veya kamu denetimi yapılmamıştır.

B. Faaliyetlerle İlgili Önemli Gelişmeler

Şirket Aleyhine Açılan Davalar

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla grup aleyhine açılmış ve bilanço tarihi itibarıyla sonuçlanmamış olan davalarının toplam tutarı 207.409.-TL’dir.(2013: 209.409 TL).

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla grup aleyhine çalışanlar tarafından açılmış olan 205.850.-TL tutarında tazminat talebi mevcuttur. Dava süreci rapor tarihi itibarıyla devam etmektedir.(31 Aralık 2013: 207.850 TL)

16.08.2013 tarihinde KAP’da yapılan özel durum açıklamasında belirtildiği gibi eski bağımsız yönetim kurulu üyesi tarafından Birko Birleşik Koyunlular Mensucat Ticaret ve Sanayi A.Ş.’nin 26.05.2013

tarihinde yapılan olağan genel kurulunun iptali istemi ile Niğde 2. Asliye Hukuk Mahkemesi'ne dava açılmıştır.

22.12.2014 tarihinde KAP'ta yapılan özel durum açıklamasında belirtildiği gibi elektrik kaçak kayıp bedelinin tahsili amacı ile Tedaş aleyhine açılan dava (Ticari satımdan kaynaklanan semenin tenzili) Niğde 2.Asliye Hukuk Mahkemesi'nin 2014/690 esas sayılı dosyası kapsamında devam etmektedir. Dava ön dava olup değeri 1.000 TL'dir.

2014 Aralık Döneminde mevzuat hükümlerine aykırı davranışlar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri aleyhine adli ve idari herhangi bir dava açılmamıştır.

Genel Kurul Toplantıları

26.05.2013 tarihli olağan genel kurul toplantısına ortaklarımızın % 68,51'lik kısmı iştirak etmiştir.2012 Dönemi Yıllık Olağan Genel Kurul Toplantısında gündem maddeleri görüşülmüş, UFRS'ye uygun olarak SPK Seri XI No:29 Sayılı Tebliğe göre hazırlanan konsolide mali tablolar ve Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu bağlamında yer alan diğer hususlar görüşülmüştür. Yönetim Kurulu tarafından seçimi yapılan BD Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş.'nin 2013 Dönemi bağımsız denetim şirketi olarak atanması genel kurul tarafından onaylanmış, kâr dağıtımı yapılamaması konusu müzakere edilmiş, yapılan bağışlar genel kurulun bilgisine sunulmuş, şirket TRİ durumu, üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esasları ve şirket bilgilendirme politikası konularında genel kurul bilgilendirilmiştir.2 yıllığına görev yapmak üzere yeni yönetim kurulu üyeleri birikimli oylama tebliği esaslarına göre seçilmiştir.

01.06.2014 tarihli olağan genel kurul toplantısına ortaklarımızın % 29,20'lik kısmı iştirak etmiştir. 2013 Dönemi Yıllık Olağan Genel Kurul Toplantısında gündem maddeleri görüşülmüş, UFRS'ye uygun olarak SPK Seri II-14.1 Sayılı Tebliğe göre hazırlanan konsolide mali tablolar ve Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu bağlamında yer alan diğer hususlar görüşülmüştür. BD Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş. 2014 Dönemi bağımsız denetim şirketi olarak genel kurul tarafından seçilmiştir, kâr dağıtımı yapılamaması konusu müzakere edilmiş, yapılan bağışlar genel kurulun bilgisine sunulmuş, şirket TRİ durumu, üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esasları ve şirket bilgilendirme politikası konularında genel kurul bilgilendirilmiş,458 / 3, 6 ve 7 no'lu parsellerin değerlendirilebilmesi için yönetim kuruluna yetki verilmiştir.

Genel kurul'a ilişkin toplantı tutanakları toplantıyı takiben şirket merkezinde pay sahiplerinin incelemelerine açık bulundurulmuş ve TTSG'de ve www.kap.gov.tr ile şirketin internet sitesinde kamuoyu ile paylaşılmıştır.

Yapılan bağış ve yardımlar ile ilgili açıklamalar :

2014/Aralık Döneminde; 3.641.-TL SGK Niğde İl Müdürlüğü halı,2.000.-TL Niğde Üniversitesi Camii'ne halı,3.000.-TL Niğde'de şehit edilen güvenlik güçlerinin ailelerine yardım,75.-TL Türk Geriatri Vakfı'na olmak üzere 8.716.-TL bağış ve yardım yapılmıştır.

Diğer Hususlar

Bağlı Ortaklığımız Koyunlu Tekstil A.Ş.'nin; Avcılar Fabrika Satış Mağazası verimsiz satış ve kârlılık sonuçlarına istinaden 2013 Döneminde kapatılmış ve muhtemel zararların artması önlenmiştir.

V. FİNANSAL DURUM

A. Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Değerlendirme

Şirketimiz 2013 döneminde finansal borçlarını yeniden yapılandırmış ve kısa vadeli borçlarını uzun vadeye dönüştürerek işletme sermayesini artırmış, döviz kredilerini kapatmış ve finansal borçların ortalama ödeme süresini uzatmıştır. 2014 döneminde yünlü grupta; dış jeopolitik olaylar, kredi kartlarına taksit sayısının 9 ile sınırlanması, 17-25 Aralık olaylarında yaşanan gerginlik halı üretim ve satışında temkinli yaklaşımı zorunlu kılmıştır. Buna rağmen KKO % 54,43'dan % 59,43 seviyesine yükselmiştir. Pamuklu grubunda ise pamuk fiyatlarında 4,5 TL/KG'dan; 3-3,20 TL/KG'a kadar gerileyen pamuk fiyatları iplik fiyatlarında gerilemeye neden olmuş, Ukrayna-Rusya gerginliği ve iç piyasada hedeflenen büyümenin sağlanamaması sonucunda 2014 faaliyetleri zararlı sonuçlanmıştır. 2015 döneminde ise risklerin azaldığını ve kâr odaklı bir yıl geçireceğimizi düşünüyoruz

B. Finansal Bilgilerin Karşılaştırılması

Bir önceki yıla göre % 2,02 oranında satışlarını azalan şirketimiz halıda KKO 2014 Döneminde % 54'den % 60 oranına yükseltmiştir. 2015 döneminde beklentimiz % 70'lerin üzerinde kapasite kullanımıdır. İplikte ise hedefimiz % 80'ler düzeyinde gerçekleşen KKO'nı % 90 rakamlarına ulaşmaktır.

Finansal Durumdaki Değişiklikler

Şirketin 31/12/2014 – 31/12/2013 Karşılaştırmalı Finansal Borç tablosudur.

Aralık–2014

Aralık–2013

Artış - Azalış %

KREDİ CİNSİ	DÖVİZ	TL	DÖVİZ	TL	DÖVİZ	TL
AÇIK (SPOT) KRD.(TL)		431.544		388.102		11
SEVK ÖNCESİ KRD.(TL)		5.025.000		1.937.000		159
İŞLETME KRD. (TL)		84.159.236		82.112.420		3
YATIRIM KREDİSİ (TL)		3.399.850				100
İŞLETME KRD. (USD)			1.540.000		-100	
İŞLETME KRD. (EURO)	2.095.000		375.000		459	

Finansal Oranlar :

FİNANSAL ORANLAR	31.12.2014	31.12.2013	Oran %
CARİ ORAN	1,51	1,79	(16)
ASİT-TEST ORANI	0,96	1,28	(25)
ÖZKAYNAKLAR / AKTİF TOPLAMI	0,45	0,49	(8)
YABANCI KAY.TOP. / AKTİF TOPLAMI	0,55	0,51	8
STOK DEVİR HIZI	3,28	4,3	(24)
ALACAK DEVİR HIZI	1,92	2,21	(13)
NET İŞLETME SERMAYESİ (DV-KVB)	42.555.971	51.313.126	(17)

C. Şirketin Mali Yapısı

Şirket kâr potansiyelini artırmak amacıyla iplikte kaliteli pamuk kullanımı ve halı için ise yüksek kapasite kullanımı ve kaliteli ürünleriyle önümüzdeki dönemde cironun % 15-20 artırma potansiyeli bulunmaktadır.

D. Kâr Dağıtım Politikası ve Kâr Dağıtım Zamanı

Şirket 2014 yılına ilişkin faaliyetlerini, SPK'nın Seri II-14.1.Sayılı Tebliği Esaslarına göre düzenlenmiş kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosundan görüleceği gibi 8.063.492 TL zararlar kapatmıştır.

Esas Sözleşme'ye bağlı olarak kamuya açıklanmış bir kâr dağıtım politikası grubun 2008 ve sonraki dönemlerde oluşan geçmiş yıl zararları nedeniyle oluşturulmamıştır. Kâr dağıtım Şirket Esas Sözleşmesinin 'Kârın Taksimi' başlıklı 26.Maddesi dikkate alınarak Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Kanunu (SPK) ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun yayımladığı mevzuat, düzenleme ve kararları, Vergi Usul Kanunu (VUK), Kurumlar Vergisi Kanunu (KVK), Gelir Vergisi Kanunu (GVK) ve ilgili diğer yasal mevzuat ile Esas Sözleşmemizin ilgili hükümlerini dikkate alarak belirlenmektedir. Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nde kar payları veya kar dağıtımına ilişkin herhangi bir imtiyaz yoktur.

Yıllar İtibariyle Dağıtılan Temettü ve Oranları :

	<u>2012</u>	<u>2013</u>	<u>2014</u>
Sermaye (TL)	60.000.000	60.000.000	60.000.000
Temettü (TL)	-	-	-
Kâr Payı Oranı (%)	-	-	-

2012 dönem kârı ise yönetim kurulunun önerisi üzerine 26.05.2013 tarihli olağan genel kurul tarafından geçmiş yıl zararlarından mahsup edilmiştir. 2012 Dönemi olağan genel kurul toplantısı 26.05.2013 tarihinde yapılmış ve 2012 dönem kârının geçmiş yıl zararlarına mahsup edilmesi kararlaştırılmıştır. 2013 Dönemi olağan genel kurul toplantısı 01.06.2014 tarihinde yapılmış olup, dönem zararı geçmiş yıl zararları hesabına aktarılmıştır.

E. Risklerin Değerlendirilmesi

1. Risk Yönetim Politikası

Birko A.Ş.'de risk yönetimi bütünsel bir bakış açısı ile ele alınır. Şirketin kısa ve uzun vadeli hedeflerine ulaşmasına yönelik risk oluşturduğu düşünülen stratejik, operasyonel, finansal ve diğer bütün unsurlar, Yönetim Kurulu seviyesinden başlayarak organizasyonun her seviyesinde değerlendirilir. Risk Yönetimi Birko A.Ş.'de risk yönetimi, iş süreçlerinin ayrılmaz bir parçasıdır. Riskin yönetilmesi iş süreçlerinin yönetilmesinden farklı düşünülmez ve bu nedenle risk yönetimiyle ilgili uygulamalar mümkün olduğunca Şirket içinde gerçekleştirilerek dış kaynaklara ve danışmanlara bırakılmaz. Dolayısıyla, süreç sahiplerinin önemli görevlerinden biri de ilgili risklerin yönetilmesidir. Yönetim Kurulu'nun stratejik risklerle ilgili değerlendirmesi ve aldığı kararlara uygun olarak, Risk Yönetim Komitesi ana risk grupları ile ilgili iş süreçlerine entegre bir şekilde uygulanacak prosedürleri belirler. Süreç yöneticileri bu prosedürleri rutin iş akışının bir parçası haline getirerek uygularlar. Operasyonel riskler, alacak riski ve finansal riskler Birko A.Ş.'de ana risk grupları olarak değerlendirilir.

2. Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi

Risk Yönetim Komitesi, Şirketi etkileyebilecek stratejik, finansal, operasyonel vb. her türlü riskin tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması, bu risklerin Şirketin kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ile entegrasyonu konularında Yönetim Kurulu'na tavsiye ve önerilerde bulunma amacı doğrultusunda faaliyetlerini sürdürmektedir.

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378. Maddesine göre, pay senetleri borsada işlem gören şirketlerde, yönetim kurulu, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla, uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür. Söz konusu komite 19.06.2012 tarihinde kurmuş olup, komite iki üyeden oluşmaktadır. Komite kurulduğu tarihten rapor tarihine kadar Şirket'in varlığını, gelişmesini tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla yönelik iki ayda bir defa toplanmış ve hazırladığı raporları Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

3. Şirket Performansı

2014 yılı faaliyetleri jeopolitik sorunlar ve pamuk fiyatlarındaki gerileme nedeniyle zararlı sonuçlanmıştır. 2015 yılında % 15-20 ciro artışı ile birim maliyetlerin düşürüleceği, hammadde alımlarında artan işletme sermayesi ile avantaj sağlanacağı ve halı bölümünde öngörülen üretim artışı ile de kârlılık hedeflerine ulaşılması planlanmaktadır.

VI. DİĞER HUSUSLAR

2013 Ekim Döneminden başlayarak elektrik alımı Niğde Organize Sanayi Bölgesi'nden temin edilmeye başlanmıştır. Elektrik alımı için nakil hatları ve trafo merkezine 440.000 TL yatırım yapılmış ve yapılan hesaplamalara göre aylık 250-300 bin TL enerji giderlerinde avantaj sağlanmıştır. Yapılan yatırım 2014 faaliyet sonuçlarında enerji giderlerinde avantaj sağlamış olup, 2015 yılında da olumlu katkı yapmaya devam etmektedir.

22.12.2014 tarihinde KAP'ta açıklandığı üzere elektrik kayıp ve kaçak bedellerinin iade alınabilmesi için Niğde 2.Asliye hukuk Mahkemesinde dava açılmış olup, dava devam etmektedir.

16.08.2013 tarihinde KAP'da yapılan özel durum açıklamasında belirtildiği gibi eski bağımsız yönetim kurulu üyesi tarafından Birko Birleşik Koyunlular Mensucat Ticaret ve Sanayi A.Ş.'nin 26.05.2013 tarihinde yapılan olağan genel kurulunun iptali istemi ile Niğde 2. Asliye Hukuk Mahkemesi'ne dava açılmıştır.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

1. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Birko Birleşik Koyunlular Mens.Tic.ve San.A.Ş.bu beyanında ilkelere ilişkin uyum derecesi ve bu konuda yapılan çalışmalarına ilişkin açıklamalara yer vermektedir. Birko A.Ş. yatırımcılarına olan sorumluluğunun bilincinde olarak faaliyet alanı dahilinde her aşamada saydamlık, eşitlik, sorumluluk ve hesap verebilirlik ilkeleri çerçevesinde kalmayı kabul etmiştir. Şirketimiz Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum konusunda kendi bünyesinde "Kurumsal Yönetim" mekanizmaları 2008 faaliyet döneminden başlayarak oluşturulmuş ve bu mekanizmaların şirket üst yönetimi ve tüm çalışanlar tarafından benimsenmesi sağlanmıştır.Bağımsız yönetim kurulu üyelikleri, yönetim kurulu toplantı sistemi ve düzeni, mevcut komitelerin işleyişi, genel kurula ilişkin düzenlemeler, gibi konularda Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenlemeleri esas alınmış ve bu kapsamda esas sözleşmede yeni ve ilave hükümler yer almıştır. Bu sayede şirket içinde kurulmuş olan mekanizmaların sürekliliği korunmaktadır. Yönetim Kurulumuza atanan iki bağımsız üye ve

teşekkül ettirilen komite başkanları olarak atanan bağımsız üye kurumsal yönetim ilkelerine uyum kapsamında atılan adımlarımızdandır. Ayrıca, yönetim kurulu toplantılarının belirlenmiş bir düzen içinde yapılarak, alınan kararların gerektiğinde kamuya duyurulması, saklanması, arşivlenmesi, talep durumunda yönetim kurulu üyeleri ve şirket yönetiminin bu bilgilere kolayca erişimi sağlanmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin yer aldığı; Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi, Ücret Komitesi teşekkül ettirilerek, işleyiş esasları oluşturulmuştur. Şirketimiz tüm menfaat sahiplerinin ve paydaşlarımızın adil, eşit ve mümkün olduğunca hızlı olarak bilgiye ulaşabilmelerini temin amacıyla kamuyu aydınlatma platformunu, Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun elektronik ortamda hizmet veren platformunu ve kendi internet sitesini aktif olarak kullanmakta ve güncellemeleri yapmaktadır. Hedefimiz başta pay sahiplerimiz olmak üzere tüm kamuoyunu, şirketimiz faaliyetleri ve yatırımcıların yatırım kararlarını belirleyebilmelerini teminen en üst düzeyde bilgilendirebilmektir. Sonuç olarak, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan prensiplerin uygulanması konusunda şirketimiz azami gayret sarf etmektedir. Uygulanan hususlarla ilgili hiçbir çıkar çatışması meydana gelmemiştir.

BÖLÜM I – PAY SAHİPLERİ

2. Pay Sahipleri İle İlişkin Birimi :

Şirketimizce, 19/3/2008 tarihli ve 26821 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan, Seri: IV, 41 numaralı Sermaye Piyasası Kurulu'nun "Sermaye Piyasası Kanunu'na tabi olan Anonim Ortaklıkların Uyacakları Esaslar Hakkındaki Tebliği'nin 3.1.1. Bölümünün 7.maddesi hükmü gereği "Payları borsada işlem gören ortaklıklarda pay sahipliği haklarının kullanılması konusunda faaliyet gösteren, yönetim kuruluna raporlama yapan ve yönetim kurulu ile pay sahipleri arasındaki iletişimi sağlayan pay sahipleri ile ilişkiler birimi oluşturulmuştur. 2009 yönetim kurulu kararıyla Tebliğin 8.Maddesine ilişkin olarak oluşturulan birimin yöneticiliğine Sn.Hayrettin YENEL atanmıştır ve birim aşağıda belirtilen görevleri dahilinde faaliyetlerini yürütmektedir:

- a) Pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,
- b) Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak,
- c) Genel kurul toplantısının yürürlükteki mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlamak,
- ç) Genel kurul toplantısında, pay sahiplerinin yararlanabileceği dokümanları hazırlamak,
- d) Oylama sonuçlarının kaydının tutulmasını ve sonuçlarla ilgili raporların pay sahiplerine yollanmasını sağlamak,
- e) Mevzuat ve şirketin bilgilendirme politikası dahil, kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek.
- f) IMKB ve SPK ile ilgili koordinasyonu sağlamak da dahil, kamuyu aydınlatmakla ilgili her türlü hususun takibini ve koordinasyonunu yapmak,
- g) Web sitesinin yatırımcılarla ilişkiler bölümünü yasal yükümlülükler çerçevesinde tasarımı yaparak bilgilerin güncel olmasını sağlamak.

Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi İletişim Bilgileri:

Adı Soyadı : Hayrettin YENEL
Telefon : 0.388.225.00.00 10 Hat
Faks : 0.388.225.00.10-11
E-posta : hayrettin@birko.com.tr

Dönem içerisinde pay sahipleri tarafından sözlü yapılan başvurular cevaplanmıştır.

3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı :

Dönem içerisinde pay sahipleri tarafından şirketimizden bilgi talebinde bulunulmuş, genel olarak, hisse senetlerinin değişimi, kaydileştirilmesi ile bedelsiz pay haklarının kullanımı, kamuya açıklanan mali tablo bilgilerinin analizlerine yönelik sorular yöneltilmiştir.

Elektronik ortam etkin bir duyuru biçimi olarak kullanılmaktadır. Kamuya açıklanan durumlar ve mali tablolar elektronik imzalı olarak İMKB-Kamuoyu Aydınlatma Platformu aracılığıyla duyurulmaktadır. Şirketimiz internet sitesinde www.birko.com.tr'de yatırımcıların bilgilendirilmesi amacıyla; ticaret ve sanayi sicil bilgileri, ortaklık yapısı, yönetim kurulu, ana sözleşme, yıllık faaliyet raporları, özel durum açıklamalarına erişim link adresleri, kurumsal yönetim ilkeleri uyum raporları, genel kurullara katılım cetvelleri ve toplantı tutanakları, genel kurullar için vekâletname örnekleri, açıklanmış periyodik mali tablolar ve ekleri gibi diğer dökümanlar yer almaktadır. Şirketimiz ana sözleşmesinde ayrıca özel denetçi atanması talebi bireysel bir hak olarak düzenlenmemiş olup Aralık 2014 Döneminde bu yönde bir talep olmamıştır. Grup Türk Ticaret Kanunu, Vergi Kanunları ve Sermaye Piyasası Kanunu düzenlemeleri dahilinde bağımsız denetim şirketinin ve kanunlar çerçevesinde yetkilendirilmiş kamu kurum ve kuruluşlarının denetimlerine açıktır. Dönem içinde sermayemizi temsil eden pay sahiplerinin şirketten yazılı bilgi talepleri olmamıştır. Şirketimizle ilgili istenen diğer konulardaki bilgiler ivedilik durumuna göre en kısa zamanda cevaplanarak gönderilmiştir.

4. Genel Kurul Bilgileri :

2013 Dönemi Olağan Genel Kurul Toplantısı 22 Nisan 2014 tarihli Yönetim Kurulu Kararı gereğince 01 Haziran 2014 tarihinde yapılmıştır. Toplantılara davet ana sözleşme ve mevzuat hükümlerine uygun olarak yapılmıştır. Davet hem yazılı medya hem de elektronik ortamda yapılmıştır. Genel Kurul ile ilgili Yönetim Kurulu Kararı ve toplantı gündemi TTSG, mahalli gazete ve 22 Nisan 2014 tarihinde www.kap.gov.tr adresinde kamuoyuna duyurulmuştur. Genel Kurullara ait her türlü doküman ve faaliyet raporları pay sahiplerinin erişim ve kullanımına gerek basılı gerekse elektronik ortamda www.birko.com.tr internet adresinde açık tutulmaktadır. Genel kurul toplantılarımıza dileyen herkes gözlemci olarak katılabilmektedir. Oy kullanma hakkı mevzuat hükümleri doğrultusunda verilmekte olup, şirketimiz hissedarı olduğu Merkezi Kayıt Kuruluşu'ndan alınacak listede yer alan kişiler kimlik belgelerini göstermek suretiyle, kendilerini vekil ile temsil ettirmek isteyenler ise noter onaylı vekâletname yada vekâletnameye imza sirkülerini ekleyerek oylarını kullanabilmektedirler. Genel kurulda pay sahipleri diledikleri an soru sorma haklarını kullanabilir, görüş ve önerilerini kısıtlama olmaksızın sunabilirler. Divan heyeti ve ilgili bölüm yöneticilerince bu sorular cevaplanır.

01.06.2014 tarihli olağan genel kurul toplantısına ortaklarımızın % 29,20'lik kısmı iştirak etmiştir. 2013 Dönemi Yıllık Olağan Genel Kurul Toplantısında gündem maddeleri görüşülmüş, UFRS'ye uygun olarak SPK Seri II-14.1 Sayılı Tebliğe göre hazırlanan konsolide mali tablolar ve Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu bağlamında yer alan diğer hususlar görüşülmüştür. BD Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş. 2014 Dönemi bağımsız denetim şirketi olarak genel kurul tarafından seçilmiştir, kâr dağıtımı yapılamaması konusu müzakere edilmiş, yapılan bağışlar genel kurulun bilgisine sunulmuş, Şirket TRİ durumu, üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esasları ve şirket bilgilendirme politikası konularında genel kurul bilgilendirilmiştir. Şirket aktifinde kayıtlı 458/3,6 ve 7 no'lu parsellerin değerlendirilebilmesi için yönetim kuruluna yetki verilmiştir.

Genel kurul'a ilişkin toplantı tutanakları toplantıyı takiben şirket merkezinde pay sahiplerinin incelemelerine açık bulundurulmuş ve TTSG'de ve www.kap.gov.tr ile şirketin internet sitesinde kamuoyu ile paylaşılmıştır.

5. Oy Hakları ve Azınlık Hakları :

Şirketimizde pay sahiplerinin hiçbir imtiyaz hakkı bulunmamaktadır.

Şirket Ana Sözleşmesinin Oy başlıklı 19. maddesi 27 Haziran 2004 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulu'nda tadil edilerek oyların birikimli olarak kullanılması konusunda karar alınmış olup mevcut uygulama aşağıdaki şekildedir:

“Yönetim ve Denetim Kurulu üye seçimlerinde, mevzuatta öngörülen şartlara uymak kaydı ile oy hakkı olan tüm pay sahiplerinin, oylarını bir veya birden fazla aday için birikimli olarak kullanabilmeleri mümkündür. Birikimli oy kullanımında Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uyulur.”

Yönetim kurulu üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sihrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmesi ve rekabet edebilmesi hususu 01 Haziran 2014 tarihli yıllık olağan genel kurulda onaya sunulmuş ve kabul edilmiştir.

6. Kâr Dağıtım Politikası ve Kâr Dağıtım Zamanı :

Şirket 2014 Yılına ilişkin faaliyetlerini, SPK'nın Seri II-14.1.Sayılı Tebliği Esaslarına göre düzenlenmiş yıllık bilançosunda görüleceği gibi 8.063.492 TL zararlar kapatmıştır. Yönetim kurulu dönem zararının geçmiş yıl zararlarına eklenmesini genel kurula önerecektir.

Esas Sözleşme'ye bağlı olarak kamuya açıklanmış bir kâr dağıtım politikası grubun 2008 ve sonraki dönemlerde oluşan geçmiş yıl zararları nedeniyle oluşturulmamıştır. Kâr dağıtımını Şirket Esas Sözleşmesinin “Kârın Taksimi” başlıklı 26.Maddesi dikkate alınarak Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Kanunu (SPK) ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun yayımladığı mevzuat, düzenleme ve kararları, Vergi Usul Kanunu (VUK), Kurumlar Vergisi Kanunu (KVK), Gelir Vergisi Kanunu (GVK) ve ilgili diğer yasal mevzuat ile Esas Sözleşmemizin ilgili hükümlerini dikkate alarak belirlenmektedir. Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nde kar payları veya kar dağıtımına ilişkin herhangi bir imtiyaz yoktur.

7. Payların Devri :

Şirket ana sözleşmesinde payların devrini kısıtlayan herhangi bir hüküm yoktur.

Pay sahiplerince şirketimize başvuru yapılmak suretiyle güncelleştirilmemiş ve kaydileştirilmemiş hisse senetlerinin malikleri ancak, kaydileştirme sürecinin tamamlanması halinde genel kurullara iştirak edebileceklerdir.

BÖLÜM II – KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

8. Şirket Bilgilendirme Politikası :

SPK Mevzuatı gereği şirket, dönemsel faaliyet sonuçlarına ilişkin mali tablolar, raporlar ve kamuya açıklanması gereken özel durumları SPK mevzuatına uygun olarak ve sürelerinde BIST aracılığı ile “Kamu Aydınlatma Platformu” www.kap.gov.tr üzerinden düzenli olarak kamuya açıklamaktadır. 2009 yılından itibaren bilgilendirmeler www.birko.com.tr adresli internet sayfasından da kamuya duyurulmuştur.

2014 döneminde 15 adet özel durum açıklaması 33 adet diğer açıklama yapılmıştır. Şirketimize ait bilgiler Muhasebe Müdürü Ömer KÜP, İç Ticaret Müdürü Danyal ATEŞ ve Yatırımcılarla İlişkiler Birimi Yöneticisi Hayrettin YENEL'in bilgisi ve sorumluluğu dahilinde kamuoyuna açıklanmaktadır.

9. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği :

Şirketimizin internet adresi www.birko.com.tr' dir. Sitemizde SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri II. Bölüm, Madde 1.11.5'te sayılan hususların tamamı yerine getirilmiştir.

Web sitemiz; şirketimiz hakkında genel bilgileri, ürünlerimizin tanıtımı, kullanım bilgileri, teknik özellikleri, şirket iletişim bilgilerini ve yatırımcılar için Kamu Aydınlatma Platformu'nda ilan edilmiş mali tablolar ve özel durum açıklamalarını içermektedir.

10. Faaliyet Raporu:

Faaliyet raporlarında Kurumsal Yönetim İlkelerinde sayılan bilgilere yer verilmektedir. Her 3 ayda bir mali tablolar ile birlikte yönetim kurulu faaliyet raporu kamuoyunun bilgisine sunulmakta dönem sonunda ise yıllık faaliyet raporu daha kapsamlı bilgileri içerecek şekilde mevzuata uygun olarak hazırlanmaktadır.

BÖLÜM III – MENFAAT SAHİPLERİ

11. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi :

Şirket çalışanları, müşteriler, satıcılar, sendikalar, sivil toplum kuruluşları, devlet, potansiyel yatırımcılar gibi menfaat sahiplerine, SPK mevzuatı gereğince kamuya açıklanan mali tablo ve raporlarda yer alan bilgilere ek olarak kendilerini ilgilendiren konularda bilgi talep etmeleri halinde (henüz kamuya açıklanmamış bilgiler saklı kalmak koşuluyla) bilgi talepleri değerlendirilerek cevaplandırılmaktadır. Bilgilendirme aracı olarak e-mail ve posta (yazılı) kullanılmaktadır.

Şirket çalışanları uzmanlık alanları ve ilgili oldukları alanlara göre düzenlenen toplantılar, çeşitli eğitim programları ile bilgilendirilmektedir. Ayrıca faal olarak, yoğun bir şekilde ticari iş ilişkisi içinde olduğumuz banka ve finans kurumlarının ilgili yöneticileri ile de belirli dönemlerde bir araya gelinmektedir. Mevzuata uygun olmayan yada etik olmayan durumlar için Kurumsal Yönetim ve Denetim Komitelerine başvuru hakları bulunmaktadır.

12. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı :

Menfaat sahiplerinden çalışanlar öneri sistemleri aracılığıyla, tedarikçi ve müşteriler ise ortak yürütülen ticari organizasyonlar ile şirket yönetiminde fikirlerde pay sahibi olabilmektedirler. Bu imkânlar haricinde menfaat sahiplerinin yönetime katılımı konusunda şirkette oluşturulmuş sürekli bir model bulunmamaktadır.

Çalışanların yönetime katılımı-öneri sistemi; yıllık hedef belirleme ve performans değerlendirilmesi toplantıları yapılarak şirketle ilgili olan her konuda iyileştirme ve geliştirmeye yönelik önerileri sunmakta ve uygun bulunan öneriler uygulamaya konulmaktadır.

13. İnsan Kaynakları Politikası :

Şirketimizin Personel Yönetmenliği adı altında yazılı insan kaynakları politikası bulunmaktadır. Şirketimizin, sektörün başarısında ve gelişmesinde önemli rol oynamaktadır.

Birko A.Ş. çalışanlarına, başta eğitim olmak üzere, verimli çalışma için gerekli olan donanım sağlamaya ve geliştirmeye özel önem verir, çalışanları en önemli sermayesi olarak görür.

Şirketimizin mevcut olan insan kaynakları uygulamaları; yüksek performans kültürü oluşturmayı, organizasyonun tüm kademelerinde gerekli yetkinlik ve becerilerin gelişimini

sağlamayı, doğru potansiyeli doğru göreve yerleştirmeyi, ayrıcalıklı bir şirket olmayı hedeflemektedir. Şirket üst yönetimi ile çalışanlar arasındaki idari ilişkiler, genel müdürlüğün gözetim ve koordinesi ile İnsan Kaynakları Müdürlüğünce yürütülür. Birko A.Ş.'de işe alımlar ve terfiler, Yönetim Kurulu Kararı ile gerçekleşir.

Şirketimizin sendikali çalışanlarımız ile ilişkiler sendika temsilcileri aracılığı ile yürütülmektedir. Beyaz yakalı personel ile ilişkileri yürütmek üzere temsilci atanmamıştır.

Şirketimizde 2014 Aralık Dönemi ve öncesinde çalışanlardan ayrımcılık konusunda gelen bir şikayet olmamıştır.

14. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk :

Birko A.Ş. müşterilerine, çalışanlarına ve topluma karşı sosyal sorumluluklarının bilincindedir ve bu sorumlulukları en iyi şekilde yerine getirme çabasıdadır. Şirketimiz sosyal sorumluluk kapsamında üstüne düşen görevlerini organizasyon komitelerine ve ilgili kurumlara yaptığı bağışlarla yerine getirmektedir.

Etik kurallar oluşturulmamıştır. Şirket faaliyetlerini her türlü yasal mevzuat, Esas Sözleşme ve toplumsal değer yargılarına uygun olarak yürütmektedir. **Değerlerimiz:** Güvenilirlik, adaletlilik, müşteri ve kalite odaklılık, rekabetçilik, çevreye ve insana saygı, sorumluluk bilinci, şeffaflık ve katılımcılıktır.

Çevreye olan duyarlılığımız nedeniyle arıtma tesisi sürekli olarak çalışır durumdadır. İşyeri sağlık birimizde kullanılan tıbbi atıklar özel bir firma ile anlaşarak kendilerine teslim edilmektedir, Plastik, atık yağ vs. gibi atıklar yetkili özel firmalara teslim edilmekte ve çevre müdürlüğüne aylık rapor edilmektedir. Çevre konusu ile ilgili aleyhimize açılmış bir dava bulunmamaktadır.

BÖLÜM IV – YÖNETİM KURULU

15. Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu :

Şirket Yönetim Kurulu Türk Ticaret Kanunu, Esas Sözleşme ve SPK Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak iki yıllık süre için seçilen 7 üyeden oluşmaktadır. Süreleri biten üyeler yeniden seçilebilir. Yönetim Kurulu üyelerine verilecek ücretin miktarını genel kurul tayin eder. 26.05.2013 tarihli olağan genel kurul tarafından SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliğine uygun olarak 2 adet bağımsız üye seçmiştir.

Bağımsız üyelerin bağımsızlığını ortadan kaldıran herhangi bir durum meydana gelmemiş olup, yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler almasına yönelik olarak oluşturulmuş kural ya da sınırlandırmalar bulunmamakla beraber şirket bünyesindeki görevlerinin zaman ve odaklanma anlamında aksamaması esastır.

16. Yönetim Kurulu Faaliyet Esasları :

Şirketimizde 2014 döneminde 31 adet yönetim kurulu toplantısı gerçekleştirilmiştir. Yönetim kurulu, şirket işlerinin lüzumuna göre yönetim kurulu başkanının daveti veya yönetim kurulu üyeleri gerekçe göstererek başkandan yönetim kurulunu toplantıya çağırmasını isteyebilirler. Yönetim kurulu esas sözleşmeye göre yarıdan bir fazlasının katılımıyla toplanır ve kararlar katılanların çoğunluğu ile alınır.

Yönetim kurulunun ayda en az bir defa toplantı yapması mecburidir. Toplantılar şirket merkezinde veya lüzum görülen hallerde başka bir yerde veya şehirde toplanmayı

kararlaştırabilirler. Yönetim kurulu toplantılarının gündemi yönetim kurulu başkanının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve genel müdür ile görüşmesi sonucu oluşturulmaktadır. 2014 Ocak-Aralık Döneminde yapılan toplantılarda yönetim kurulu üyeleri tarafından alınan kararlar aleyhine farklı görüş açıklanmamıştır. SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin IV. Bölümü'nün 2.17.4'üncü maddesinde yer alan konulara ilişkin kararlar toplantısının sona ermesinden hemen sonra kamuya açıklanmaktadır.

17. Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı :

26 Mayıs 2013 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı sonrasında Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum amacıyla, Kurumsal Yönetim Komitesi, Kurumsal Denetim Komitesi seçilmiş ve Risk Yönetim Komitesi seçilmiş ve çalışma esasları belirlenmiştir. Aday Belirleme ve Ücret Komitesi'nin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi'ne bırakılmıştır. Risk Yönetim Komitesi Çalışma Esasları belirlenmiştir.

Kurumsal Denetim Komitesi bağımsız üyeler Sn. Mehmet Ali CEYHUN (Başkan) ile Sn. İlhami SEFER (Üye) olarak seçilmişlerdir.

Kurumsal Yönetim Komitesi bağımsız üye Sn. İlhami Sefer (Başkan) ve Yönetim Kurulu Muhasip Üyesi Sn. Serdar UYGUN'dan (Üye) oluşmuştur.

Riskin Erken Saptanması Komitesi bağımsız üye Sn. İlhami SEFER (Başkan) ve Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Sn. Zekeriya GÜNEYKAYA'dan (Üye) oluşmaktadır.

18. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması :

Risk yönetimi Yönetim Kurulu Başkanı - Genel Müdür koordinesi ile yapılmaktadır. İç kontrol mekanizması ise sözleşmelerin konusu ve işin özelliğine göre bahsi geçen birimlerimiz ve hukuk müşavirliğimiz ile yeminli mali müşavirliğimizin kontrolünden geçirilmesi sonucunda imzalanmaktadır. Şirketimiz faaliyetini yürütürken bilgisayar programı üzerinde oluşturduğu "Oto kontrol" uygulamaları, müşteri ve satıcılarla yapılan mutabakatlar, yönetime sunulan periyodik raporlar ile iç kontrolü sağlamakta ve riskleri önlemektedir.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri arasından seçilen Denetimden Sorumlu Komite düzenli olarak bir araya gelerek şirketin bağımsız denetime tabi olan ve olmayan mali tablo ve raporlarını kontrol etmekte, bilanço ve kar-zarar hesaplarını incelemekte, SPK tarafından belirlenen muhasebe ilke ve standartlarına uygunluğunu denetlemekte ve Yönetim Kurulu'na rapor etmektedir.

Riskin Erken Teşhisi Komitesi (Kurumsal Yönetim Komitesi) her türlü riskin tespiti, değerlendirilmesi, raporlanması ve yönetilmesinin etkin bir şekilde gerçekleştirilmesi amacıyla stratejik, operasyonel ve finansal bütün unsurlar dikkate alınarak dönemsel olarak Yönetim Kurulu'na sunmaktadır.

19. Şirketin Stratejik Hedefleri :

Misyonumuz: Birko A.Ş. kuruluşundan bu yana aldığımız tecrübe ile şirketimizin tüm faaliyet alanlarında müşterilerimizin sürekli gelişen ve değişen talep ve beklentilerini karşılamak üzere gelişmeyi sürekli kılmak, yurt içinde olduğu kadar yurt dışında da rekabet üstünlüğü sağlayarak güvenli hizmet vermek, ekonomide ve pazarda oluşan değişimler paralelinde kendisini sürekli yenilemek ve performansını geliştirmek, yükümlülüklerini yerine getirmek, çalışanlarına değer vermek, bireysel yeteneklerin ve takım çalışmasının özendirildiği açık, adaletli, güvenilir ve iyi bir şirket olmasıdır.

Vizyonumuz: 1975 yılından bu yana tüm faaliyet alanlarımızda elde ettiğimiz başarılı konumumuzu devam ettirmek suretiyle, yeni teknolojik gelişmelere süratle adapte olarak hizmet ettiğimiz sektörde akla gelen ilk güvenilir marka olmaktır.

20. Mali Haklar :

Şirketimizin yönetim kurulu üyelerine genel kurul'da ortakların kararı ile belirlenen huzur hakkı ve toplantı giderleri dışında herhangi bir ücret ödemesi yapılmamaktadır. 2014 faaliyet döneminde 222.755 TL huzur hakkı ve 19.621 TL toplantı gideri yapılmıştır. Şirket herhangi bir yönetim kurulu üyesine ve yöneticilerine borç veya lehine kefalet gibi teminatlar vermemiş, kredi ve üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırmamıştır. Grup ücretlendirme politikasını internet sitesinde açıklamaktadır. Genel Müdür Yardımcısı ve üst düzey yöneticilerimize sektör ortalamaları ve pazar koşullarına uygun olarak belirlenmiş baz maaşların yanı sıra pozisyonlarına göre belirlenmiş özelliklerde şirket aracı, mobil iletişim araçları tahsis edilmektedir.

Mevlüt ADALI
Yönetim Kur.Bşk.

Zekeriya GÜNEYKAYA
Yön.Kur.Bşk.Yrd.

Yakup AYDOĞAN
Genel Sekreter

Serdar UYGUN
Muhasip Üye

Levend TUNÇLAR
Üye

İlhami SEFER
Bağımsız Üye

Mehmet Ali CEYHUN
Bağımsız Üye