

# YATIRIMCI SUNUMU

Ocak – Mart 2024

# Yasal Uyarı

Bu sunumda yer verilen bazı bilgiler BORUSAN BİRLEŞİK BORU FABRİKALARI SANAYİ ve TİCARET A.Ş'nin (Şirket) işletme projeleri, stratejik hedefleri, gelecek yıllara ait gelirleri ve beklenen tasarrufları, finansal sonuçları (gelir ve gider tahakkukları, likidite, nakit akışı ve sermaye harcamaları), sektör veya pazar dinamikleri, ürün fiyatlandırması ve ürünlere olan talebi, satınalmalara ilişkin gelecekte meydana gelebilecek gelişmeleri, geleceğe yönelik finansal bilgileri ve Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca “finansal görünümü” de içerecek şekilde, ancak bunlarla sınırlı olmamak kaydıyla, ‘ileriye dönük ifadeler’ içerebilir. İleriye dönük ifadeler, potansiyel yatırımcı için yatırım kararı almadan önce yönetimin geleceğe ilişkin öngörü ve görüşlerini değerlendirmesi açısından bir fırsat sunmaktadır. Bu ifadeler Şirket’in gelecekte meydana gelebilecek olaylar hakkında anlık beklentilerine yer verir ve gelecekteki performansı veya gelişmeleri garanti etmeyeceği için tamamen itimat edilmemelidir. Bu yönüyle ileriye dönük ifadeler bilinen ve bilinmeyen riskler, belirsizlikler içermesi sebebiyle Şirket’in gerçek performansı ve finansal sonuçları gelecekte öngörülen, tahmin edilen veya ifade edilenden önemli seviyede farklılaşabilir.

Dolayısıyla, Şirket yönetim kurulu üyeleri, danışmanları veya çalışanları bu sunum kapsamında iletilen herhangi bir bilgi veya iletişimden veya bu sunumda yer alan bilgilere dayanan veya yer almayan bir bilgi neticesinde bir kişinin doğrudan veya dolaylı olarak uğrayacağı kayıp ve zararından sorumlu değildir. Bu sunumun hazırlanma zamanı itibarıyla, yer alan tüm bilgilerin doğru olduğuna inanılmakta olup, yazım ve basım aşamalarında oluşabilecek yanlışlıklar nedeniyle Şirket hiçbir sorumluluk kabul etmemektedir.

# BORUSAN BORU: GLOBAL PAZARLARIN YEREL OYUNCUSU



**BORUSAN  
GRUBU**



**BMB  
Holding A.Ş.**  
BMBH - %73,5

**Halka Açık ve  
Diğer**  
%26,5



**Borusan Birleşik Boru Fabrikaları San. ve Tic. A.Ş. – BBB**



Borusan Pipe US Inc.  
%100



Borusan Vobarno Tubi S.p.A.  
%99



Borusan Tube Products  
"Borusan Tube Romanya"  
%100



Borusan Tube International  
"Borusan Tube Germany"  
%100



Borusan Berg Pipe Panama - %100



Borusan Berg Pipe Mobile - %100

- Borusan Birleşik Boru Fabrikaları San. ve Tic. A.Ş. ("BBB"), çelik boru sektöründe Avrupa'nın ve dünyanın önde gelen üreticileri arasında yer almaktadır. 1958 yılında kurulan BBB, Borusan Grubu'nun ilk sanayi girişimidir.
- 1994 yılında hisse senetleri halka arz edilen Şirket, Borsa İstanbul'da BRSAN kodu ile işlem görmektedir. (Halka Açıklık Oranı: %19,85)
- 1998 yılında Avrupa'nın lider çelik kuruluşu Salzgitter Mannesmann GMBH ile Türkiye'deki faaliyetlerini birleştiren Borusan Grubu, Salzgitter Mannesmann GmbH'nin, BMB Holding A.Ş.'nin sermayesindeki %23 oranındaki hissesini, 27 Kasım 2023 tarihinde, 52,8 milyon Euro karşılığında devir almıştır. Borusan Boru yeni unvanını, 23 Kasım 2023 tarihinde tescil ettirmiştir.
- BBB, 2001'de, global pazarlarda büyüme stratejisi doğrultusunda, yurt dışındaki ilk şirketini İtalya'da satın almış, 2014'te ABD'deki ilk şirketini kurmuş ve 2023'te ABD'de Berg Pipe'ı satın alarak ABD'deki operasyonlarını genişletmiştir.
- 2024 yılı ilk çeyreğinde, geçen yıl otomotiv iş kolunu büyütme stratejisi doğrultusunda, Romanya'da başlattığı tesis yatırımını ve ABD Houston, Baytown yerleşkesinde başlattığı SRM hattı kurulumu yatırımını tamamlamış ve deneme üretimi faaliyetlerine başlamıştır.

# HEDEF PAZARLARDA SÜRDÜRÜLEBİLİR BÜYÜME

3 Kıtada

11 Tesiste

1,1 milyon m<sup>2</sup> Alanda

2.647 Çalışan ve

2 milyon ton Kapasite ile

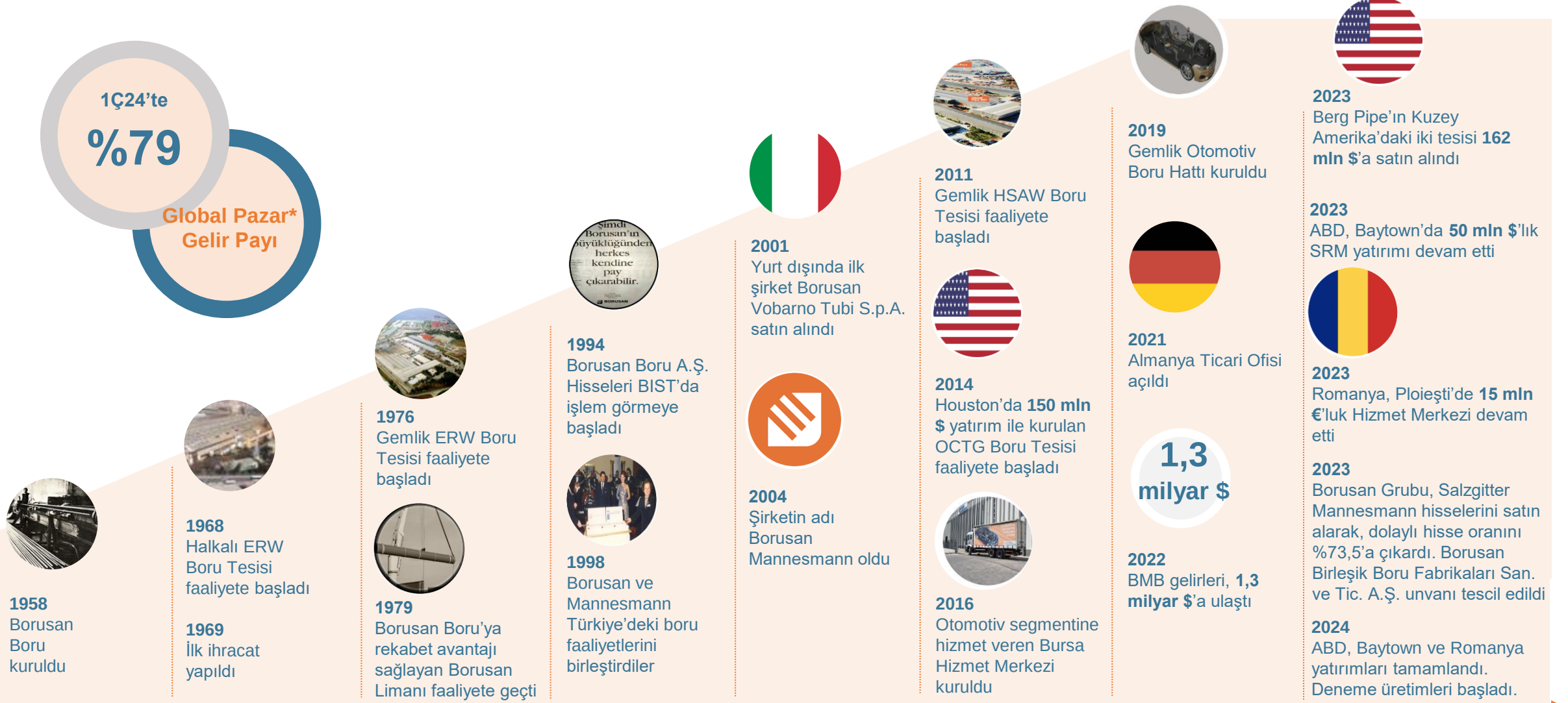
4.000 Ürün Çeşidi

| TESİS             | ÜRÜN                    | SEKTÖR                                       | TARİH | KAPASİTE (ton)                     |
|-------------------|-------------------------|----------------------------------------------|-------|------------------------------------|
| TR - Halkalı      | ERW ve Soğuk Çekme Boru | Otomotiv, Endüstri ve İnşaat                 | 1958  | 100.000 - kaynak<br>40.000 - çekme |
| TR - Gemlik       | ERW Boru                | Endüstri ve İnşaat, Altyapı ve Proje, Enerji | 1976  | 550.000                            |
| TR – Gemlik**     | HSAW Boru               | Altyapı ve Proje                             | 2011  | 300.000                            |
| TR - Bursa        | Hizmet Merkezi          | Otomotiv                                     | 2016  | 21 mln adet                        |
| TR - Gemlik       | Soğuk Çekme Boru        | Otomotiv                                     | 2019  | 60.000 - kaynak<br>50.000 - çekme  |
| ABD - Baytown     | ERW Hat Boruları        | Enerji                                       | 2014  | 300.000                            |
| ABD - Baytown*    | SRM Boru                | Endüstri ve İnşaat                           | 2023  | 100.000                            |
| ABD - Panama City | LSAW Boru               | Altyapı ve Proje                             | 1979  | 330.000                            |
| ABD - Mobile      | HSAW Boru               | Altyapı ve Proje                             | 2007  | 220.000                            |
| IT - Vobarno      | ERW ve Soğuk Çekme Boru | Otomotiv                                     | 2001  | 30.000 - çekme                     |
| RO - Romanya*     | Hizmet Merkezi          | Otomotiv                                     | 2023  | 21 mln adet                        |

\* Yatırım 2024 yılının ilk çeyreğinde tamamlanmış ve deneme üretimleri başlamıştır.

\*\* Gemlik'te, altyapı ve proje iş kolu kapsamında yer alan büyük çaplı boruların üretiminde kullanılan arazi ve binalar 22 Şubat 2024 tarihinde satılmış olup, makine ve ekipmanların satışı veya taşınması alternatifleri üzerinde çalışmalar devam etmektedir. Söz konusu arazi ve binalar, Aralık 2024 itibarıyla tamamen boşaltılmış olacaktır.

# BÜYÜME ODAKLI YATIRIMLAR İLE ARTAN PAYDAŞ DEĞERİ



\* Yurtdışı tesislerde üretilen ve Türkiye'den ihraç edilen tüm ürünlerden elde edilen toplam geliri temsil etmektedir.



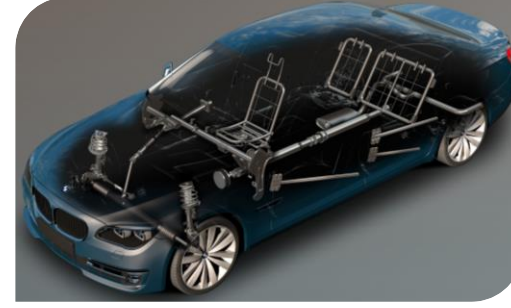
# POTANSİYELLERİ İLE RİSKLERİ YÖNETEBİLEN DÖRT İŞ KOLU



ALTYAPI & PROJE



ENDÜSTRİ & İNŞAAT



OTOMOTİV



ENERJİ

## Gelir Dağılımı

|      |     |     |     |     |
|------|-----|-----|-----|-----|
| 2023 | %29 | %18 | %12 | %41 |
| 1Ç24 | %58 | %14 | %11 | %17 |

## Üretim Merkezleri



- Gemlik (TR)\*
- Panama City (USA)
- Mobile (USA)



- Gemlik (TR)
- Halkalı (TR)
- Houston (USA)



- Halkalı (TR)
- Gemlik (TR)
- Vobarno (IT)



- Gemlik (TR)
- Houston (USA)

## Ürünler

- Spiral Kaynaklı Borular
- LSAW Hat Boruları
- ERW Hat Boruları

- ERW Doğal Gaz Boruları
- Sanayi Boru ve Profilleri
- Su Boruları
- Konstrüksiyon Boru ve Profilleri
- SRM Tesisat Boruları

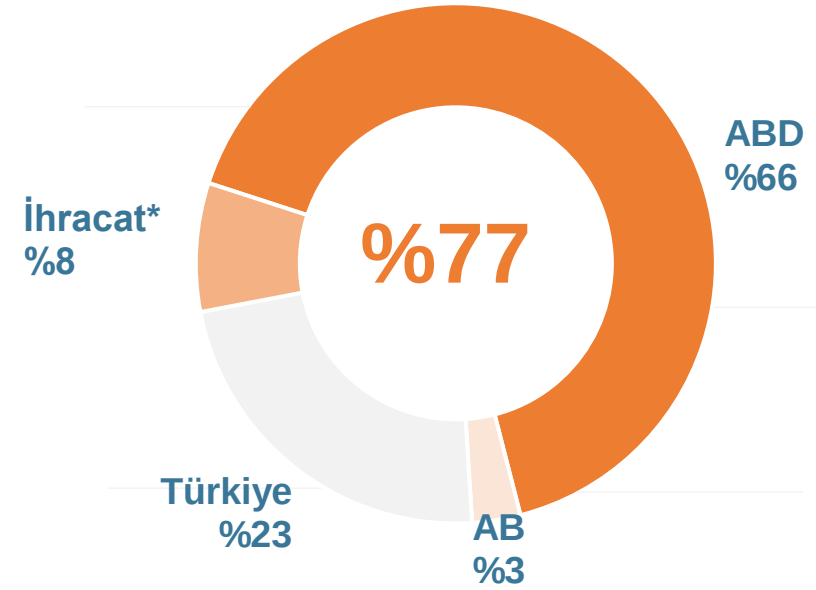
- Hidrolik Silindir Borusu
- Soğuk Çekilmiş Borular
- İleri İşlem Görmüş Borular
- Özel, Hassas Boru ve Profiller

- ERW Hat Boruları
- OCTG Boruları

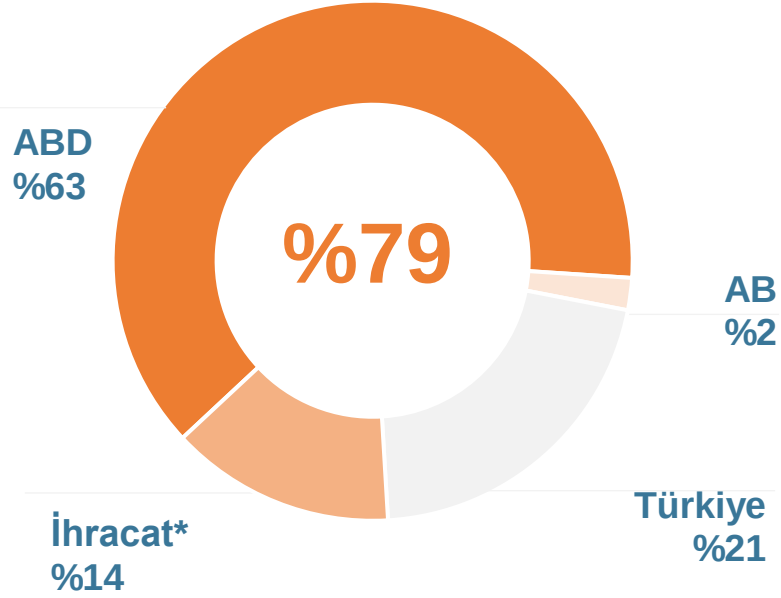
\* Gemlik'te, altyapı ve proje iş kolu kapsamında yer alan büyük çaplı boruların üretiminde kullanılan arazi ve binalar 22 Şubat 2024 tarihinde satılmış olup, makine ve ekipmanların satışı veya taşınması alternatifleri üzerinde çalışmalar devam etmektedir. Türkiye'de üretimi uzun yıllardır devam eden ve halen Gemlik Tesisleri'nde yer alan, endüstri, inşaat ve otomotiv segmentindeki müşterilere sunulan boru üretiminde kullanılan makine, ekipman, arazi ve binalar, ilgili satış işleminin kapsamı içinde değildir. Borusan Boru, Türkiye'de Gemlik, Halkalı ve Bursa tesislerinde üretim faaliyetlerine devam edecektir.

# 1Ç24'TE GLOBAL PAZARLARDAN ELDE EDİLEN GELİRDE ARTIŞ

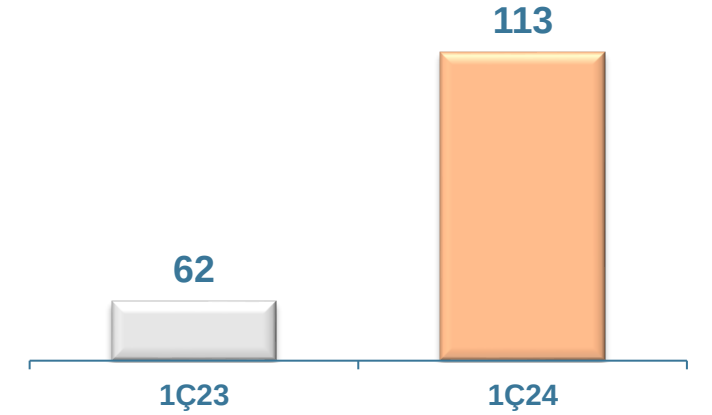
BÖLGESEL DAĞILIM 1Ç23 (%)



BÖLGESEL DAĞILIM 1Ç24 (%)



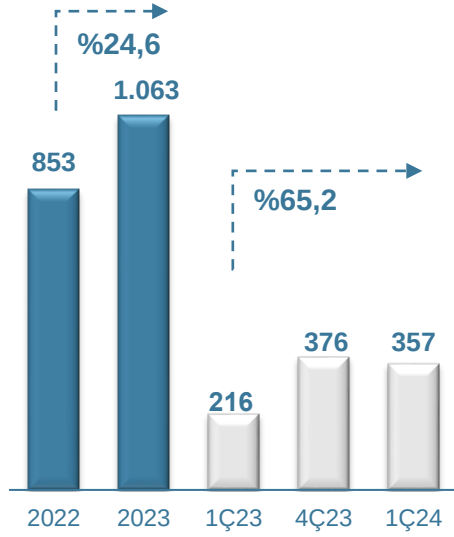
TÜRKİYE'DEN YAPILAN İHRACAT GELİRLERİ (mln \$)



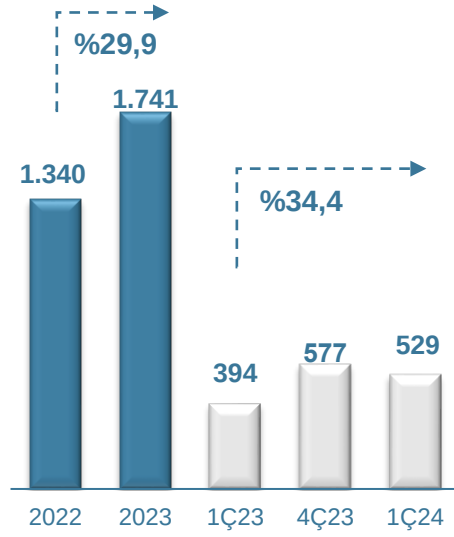
1Ç24 itibarıyla, global pazarların gelir payı %79 seviyesine çıkmıştır.

# 1Ç24'TE DENGELENMEYE DEVAM EDEN ARZ - TALEP SONUCU NORMALİZE OLAN KARLILIK

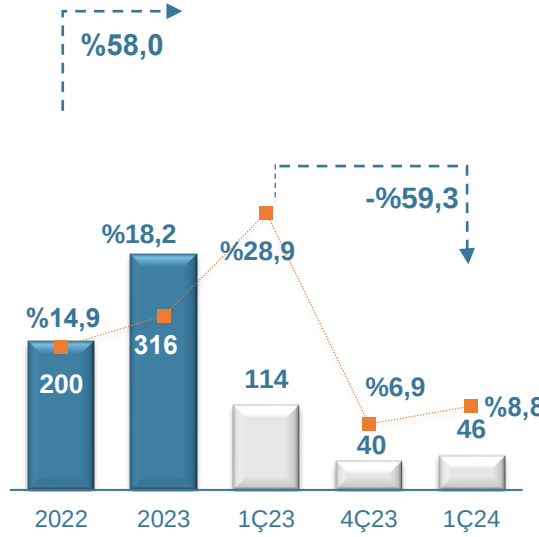
SATIŞ HACMİ (bin ton)



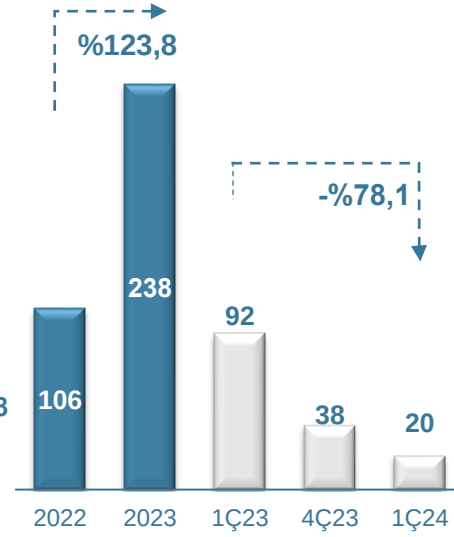
GELİR (mln \$)



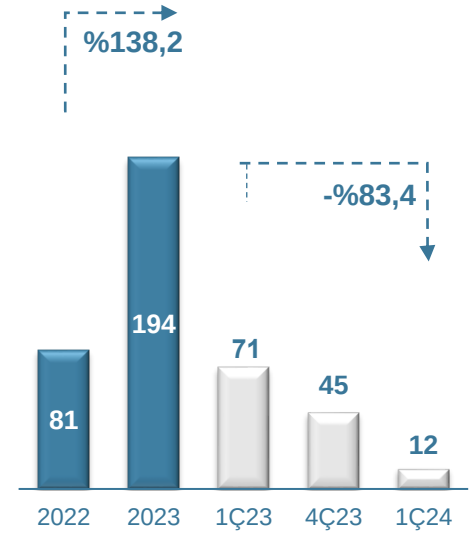
FAVÖK (mln \$) & FAVÖK MARJİ (%)



VERGİ ÖNCESİ KAR (mln \$)



NET KAR (mln \$)



İş kolları bazında 1Ç 2024 itibarıyla 1Ç 2023'e kıyasla hacim değişimi:

- + Altyapı ve Proje: %1755,1 artış
- + Otomotiv: %11,8 artış
- + Endüstri ve İnşaat: %11,8 artış
- Enerji: %42,3 düşüş

İş kolları bazında 1Ç 2024 itibarıyla 1Ç 2023'e kıyasla gelir değişimi:

- + Altyapı ve Proje: %2468,9 artış
- + Otomotiv: %8,2 artış
- Endüstri ve İnşaat: %0,1 düşüş
- Enerji: %64,4 düşüş

- o Enerji iş kolunda düşen hacim ve satış fiyatları sonucu, 2023'ün ikinci yarısından itibaren başlayan normalizasyon sürecinin devamı
- Artan işçilik maliyetleri ve döviz kuru etkisi



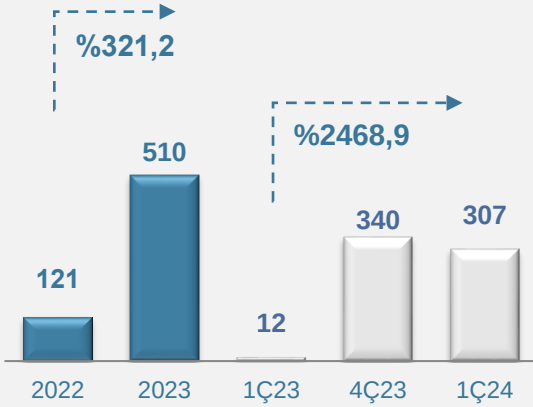
# FARKLI İŞ KOLLARI İLE DENGELENEN SEKTÖREL DALGALANMALAR

GELİR PAYI (1Ç24)

GELİR (mİn \$)

## ALTYAPI VE PROJE

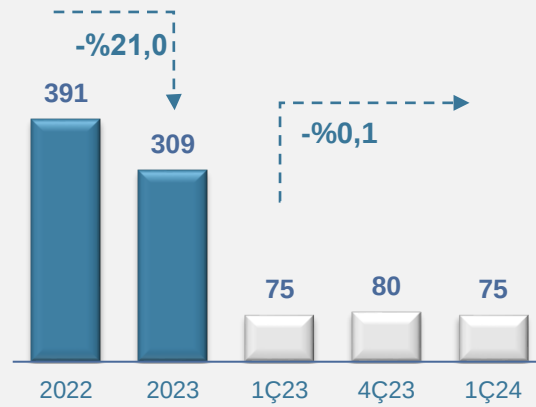
%58



- + Berg Pipe'in katkısı
- + Katma değeri yüksek spiral kaynaklı boru satışlarının artan payı

## ENDÜSTRİ VE İNŞAAT

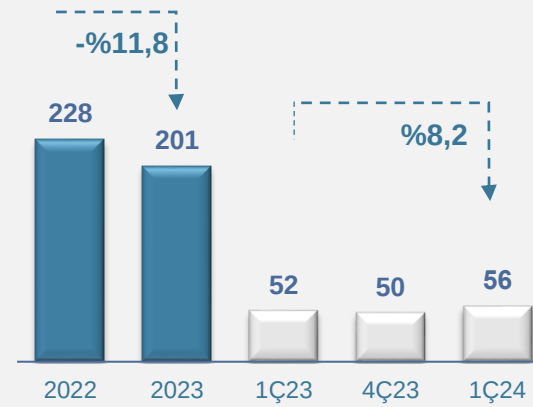
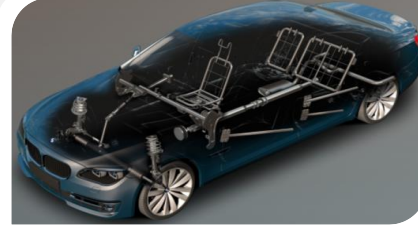
%14



- Faaliyet gösterilen bölgelerde talebin zayıf görünümü
- + Hammadde fiyatlarında dengelenme

## OTOMOTİV

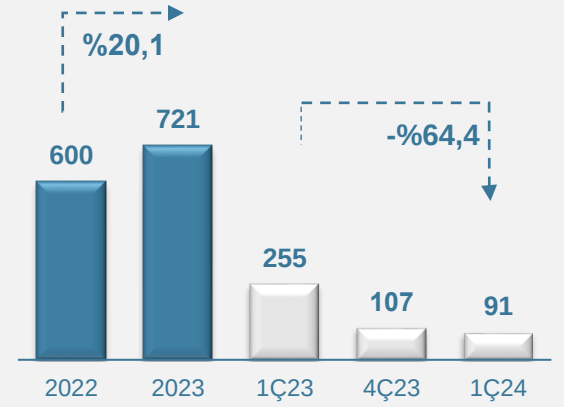
%11



- o Avrupa pazarındaki zayıf görünüme rağmen Türkiye pazarının yatay seyri

## ENERJİ

%17



- o Dengelenen arz talep koşulları kaynaklı normalize olan satış geliri
- ABD'de kuyu sayısında azalma

## ÖZET GELİR TABLOSU (MLN \$)

| KONSOLİDE (mln \$)          | 1Ç24   | 1Ç23   | Değişim (%) | 2023   | 2022   | Değişim (%) | 4Ç23   |
|-----------------------------|--------|--------|-------------|--------|--------|-------------|--------|
| Gelir                       | 529    | 394    | %34,4       | 1.741  | 1.340  | %29,9       | 577    |
| Brüt Kar                    | 43     | 113    | (%62,0)     | 318    | 189    | %68,5       | 38     |
| Brüt Kar Marjı (%)          | %8,1   | %28,7  | (20,6) puan | %18,3  | %14,1  | 4,2 puan    | %6,5   |
| Operasyonel Giderler        | (18)   | (19)   | (%1,7)      | (85)   | (65)   | %31,4       | (16)   |
| Operasyonel Gider Marjı (%) | (%3,5) | (%4,7) | 1,2 puan    | (%4,9) | (%4,8) | 0,1 puan    | (%2,8) |
| Diğer                       | 12     | 10     | %12,5       | 62     | 35     | %76,8       | 36     |
| FVÖK                        | 36     | 105    | (%65,4)     | 295    | 159    | %85,4       | 57     |
| FVÖK Marjı (%)              | %6,9   | %26,6  | (19,7) puan | %17,0  | %11,9  | 5,1 puan    | %9,9   |
| Finansman Giderleri         | (16)   | (13)   | %23,9       | (58)   | (53)   | %8,6        | (19)   |
| Vergi Öncesi Kar            | 20     | 92     | (%78,1)     | 238    | 106    | %123,8      | 38     |
| Vergi Öncesi Kar Marjı (%)  | %3,8   | %23,3  | (19,5) puan | %13,6  | %7,9   | 5,7 puan    | %6,6   |
| Net Kar                     | 12     | 71     | (%83,4)     | 194    | 81     | %138,2      | 45     |
| Net Kar Marjı (%)           | %2,2   | %18,1  | (15,9) puan | %11,1  | %6,1   | 5,0 puan    | %7,8   |
| Amortisman                  | 12     | 9      | %28,0       | 42     | 34     | %24,2       | 9      |
| Diğer                       | (2)    | 0      | A/D         | (21)   | 7      | A/D         | (26)   |
| FAVÖK*                      | 46     | 114    | (%59,3)     | 316    | 200    | %58,0       | 40     |
| FAVÖK Marjı (%)             | %8,8   | %28,9  | (20,1) puan | %18,2  | %14,9  | 3,3 puan    | %6,9   |

\* FAVÖK, Net Esas Faaliyet Geliri, Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler dahil edilerek, Arızı Gelir (Giderler) hariç bırakılarak hesaplanmaktadır.

## ÖZET GELİR TABLOSU (MLN TL)

| KONSOLİDE (mln TL)*         | 1Ç24   | 1Ç23   | Değişim (%) | 2023    | 2022    | Değişim (%) | 4Ç23   |
|-----------------------------|--------|--------|-------------|---------|---------|-------------|--------|
| Gelir                       | 16.356 | 7.427  | %120,2      | 42.175  | 22.205  | %89,9       | 16.441 |
| Brüt Kar                    | 1.328  | 2.134  | (%37,8)     | 7.088   | 3.128   | %126,6      | 1.113  |
| Brüt Kar Marjı (%)          | %8,1   | %28,7  | (20,6) puan | %18,3   | %14,1   | 4,2 puan    | %6,5   |
| Operasyonel Giderler        | (568)  | (353)  | %61,1       | (2.034) | (1.071) | %89,9       | (509)  |
| Operasyonel Gider Marjı (%) | (%3,5) | (%4,7) | 1,2 puan    | (%4,9)  | (%4,8)  | 0,1 puan    | (%2,8) |
| Diğer                       | 362    | 196    | %84,4       | 1.318   | 583     | %126,2      | 752    |
| FVÖK                        | 1.122  | 1.978  | (%43,3)     | 6.372   | 2.640   | %141,4      | 1.356  |
| FVÖK Marjı (%)              | %6,9   | %26,6  | (19,7) puan | %17,0   | %11,9   | 5,1 puan    | %9,9   |
| Finansman Giderleri         | (500)  | (246)  | %103,1      | (1.409) | (881)   | %59,9       | (541)  |
| Vergi Öncesi Kar            | 622    | 1.732  | (%64,1)     | 4.964   | 1.759   | %182,3      | 815    |
| Vergi Öncesi Kar Marjı (%)  | %3,8   | %23,3  | (19,5) puan | %13,6   | %7,9    | 5,7 puan    | %6,6   |
| Net Kar                     | 367    | 1.347  | (%72,8)     | 4.103   | 1.350   | %203,9      | 1.010  |
| Net Kar Marjı (%)           | %2,2   | %18,1  | (15,9) puan | %11,1   | %6,1    | 5,0 puan    | %7,8   |
| Amortisman                  | 360    | 172    | %109,8      | 1.000   | 561     | %78,3       | 270    |
| Diğer                       | (48)   | (2)    | %2129,4     | (504)   | 115     | A/D         | (620)  |
| FAVÖK**                     | 1.434  | 2.147  | (%33,2)     | 6.869   | 3.315   | %107,2      | 1.006  |
| FAVÖK Marjı (%)             | %8,8   | %28,9  | (20,1) puan | %18,2   | %14,9   | 3,3 puan    | %6,9   |

\* TL Konsolide Gelir Tablosundaki marjlar, ABD doları bazındaki Gelir Tablosundan alınmıştır.

\*\* FAVÖK, Net Esas Faaliyet Geliri, Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler dahil edilerek, Arızı Gelir (Giderler) hariç bırakılarak hesaplanmaktadır.

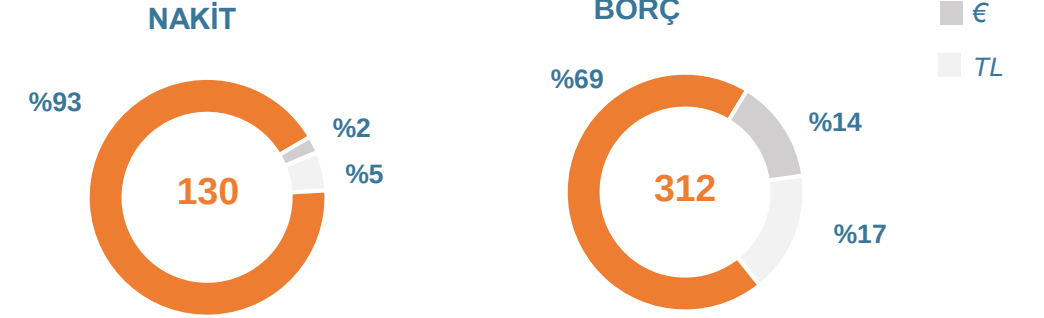
# ÖZET BİLANÇO VE DÖVİZ POZİSYONU

## BİLANÇO

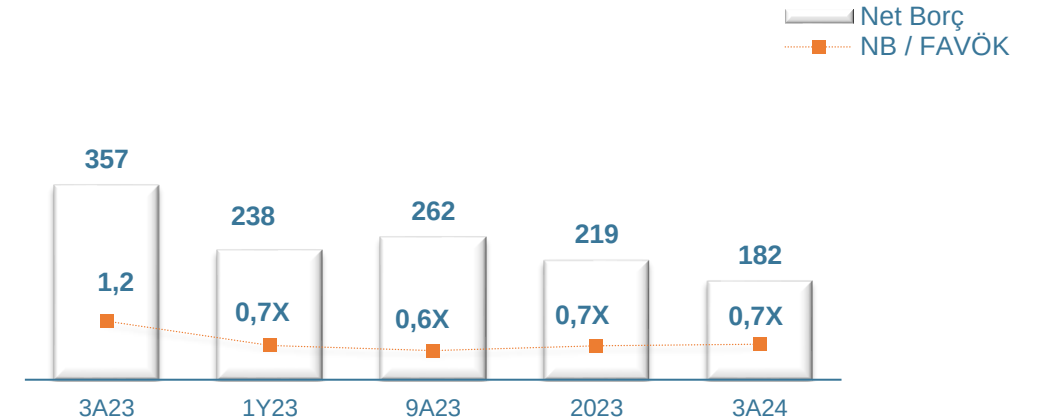
| (mln \$)                  | 1Ç24         | 1Ç23         | 2023         | 2022         |
|---------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Nakit ve Nakit Benzerleri | 130          | 152          | 129          | 83           |
| Ticari Alacaklar          | 177          | 242          | 197          | 251          |
| Stoklar                   | 578          | 303          | 537          | 335          |
| Dönen Varlıklar           | 1.041        | 748          | 1.084        | 735          |
| Duran Varlıklar           | 827          | 750          | 816          | 741          |
| <b>TOPLAM VARLIKLAR</b>   | <b>1.868</b> | <b>1.497</b> | <b>1.899</b> | <b>1.476</b> |
| Kısa Vadeli Borçlanmalar  | 229          | 359          | 265          | 424          |
| Ticari Borçlar            | 325          | 123          | 293          | 203          |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler | 825          | 559          | 874          | 681          |
| Uzun Vadeli Borçlar       | 83           | 150          | 84           | 79           |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler | 184          | 230          | 178          | 161          |
| Ödenmiş Sermaye           | 69           | 69           | 69           | 69           |
| Özkaynaklar               | 859          | 708          | 848          | 634          |
| <b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>   | <b>1.868</b> | <b>1.497</b> | <b>1.899</b> | <b>1.476</b> |
| (mln \$)                  | 1Ç24         | 1Ç23         | 2023         | 2022         |
| Net İşletme Sermayesi     | 430          | 422          | 441          | 383          |
| Net Borç                  | 182          | 357          | 219          | 420          |

## NAKİT – BORÇ KIRILIMI (1Ç24)

(mln \$)



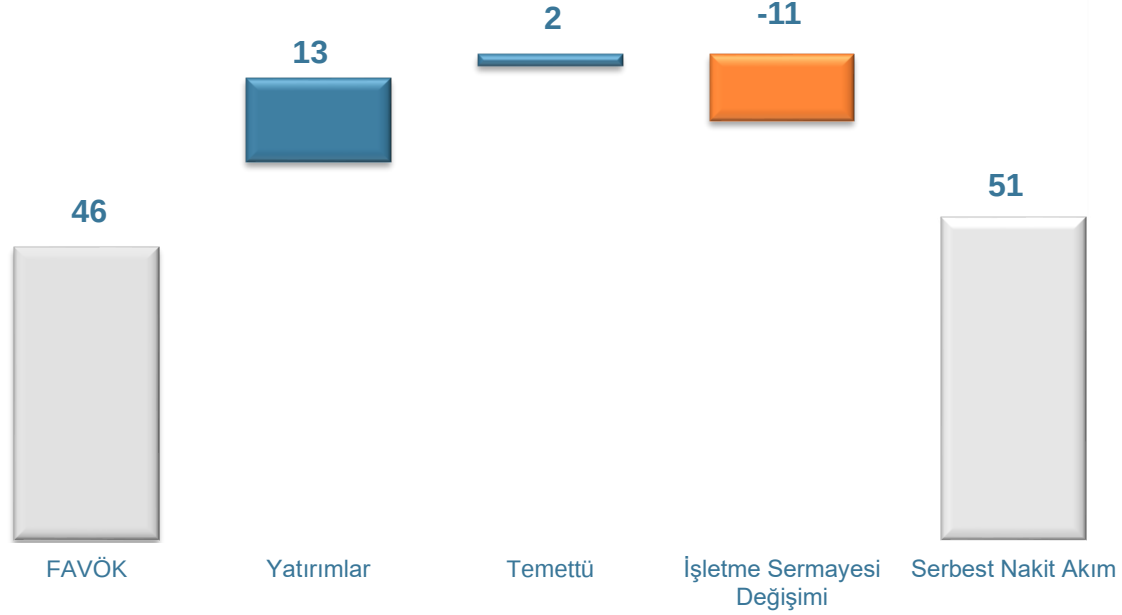
## NET BORÇ\*/FAVÖK



# ETKİN İŞ SÜREÇLERİ İLE NAKİT YARATMA KABİLİYETİ (1Ç24)

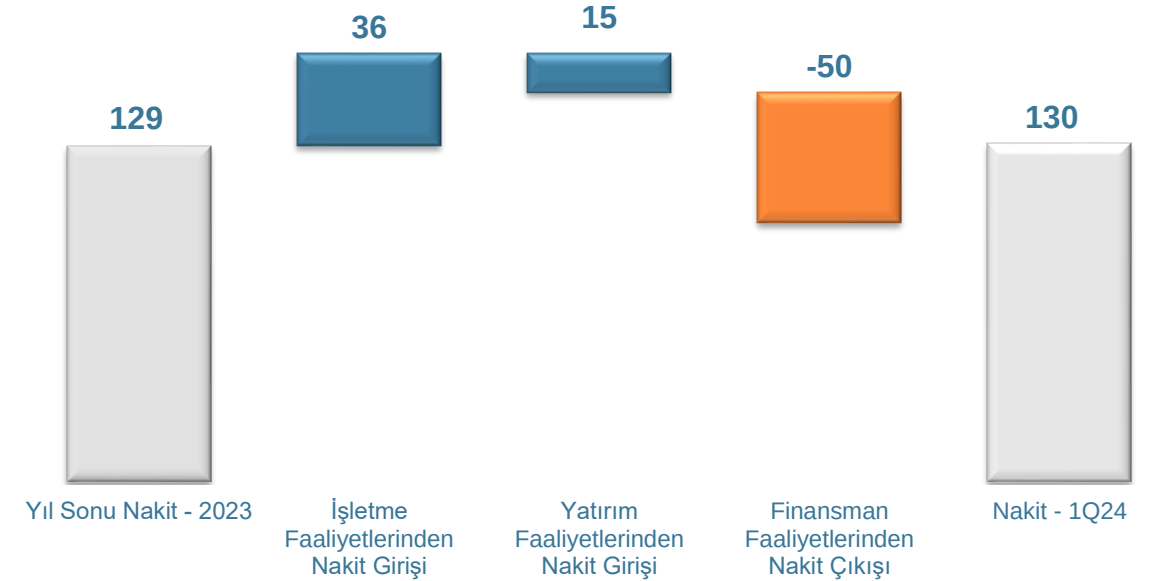
## SERBEST NAKİT AKIMI

(mln \$)



## NAKİT DEĞİŞİMİ

(mln \$)



## 2024 YILI BEKLENTİLERİ

|                          | 2020 | 2021 | 2022  | 2023  | 1Ç24  | 2024T       |
|--------------------------|------|------|-------|-------|-------|-------------|
| Satış hacmi<br>(mln ton) | 0,63 | 0,76 | 0,85  | 1,06  | 0,357 | 1,05 – 1,20 |
| Gelir (milyar<br>\$)     | 0,53 | 0,83 | 1,34  | 1,7   | 0,53  | 1,7 – 2,0   |
| FAVÖK Marjı<br>(%)       | %9,9 | %9,8 | %14,9 | %18,2 | %8,8  | %8 - %10    |

\* 2023 yılının ilk yarısında, enerji iş kolu talebindeki güçlü görünüm ve satış fiyatlarının uzun dönem ortalamalarının üzerinde artışı sebebiyle, sektör ortalaması üzerinde yüksek bir karlılık gerçekleşmiştir. 2024 yılında ise dengelenen arz/talep koşulları nedeniyle, satış fiyatlarının uzun dönem ortalamasına yaklaşması ve karlılığın normalize olması beklenmektedir.

\*\* Beklentiler normal şartlarda yılda dört kez, çeyrek dönem finansal sonuçlarla paylaşılmaktadır. Şirket, 2024 yılı ilk çeyrek finansal sonuçları sonrası, 2024 yılı beklentilerinde güncellemeye gitmemiştir.



# HEDEFİMİZ: PAYDAŞ DEĞERİNİ YÜKSELTEREK BBB'Yİ GELECEĞE HAZIRLAMAK

## REKABET AVANTAJLARI

- Hızlı aksiyon alan, esnek, krizleri avantaja çevirme vizyonu olan **kalifiye insan kaynağı**
- **Kaliteli ve öncü** marka algısı
- Maksimum müşteri ve çözüm odağı yaklaşımı sayesinde **yüksek müşteri memnuniyeti**
- Katma değerli ürünler, sürekli büyüme ve güvenilir partner yaklaşımı nedeniyle **tedarikçilerin tercih ettiği üretici**
- Yeni yatırımlar ile sürekli desteklenen **geniş ürün yelpazesi**
- Soğuk çekim borularda **Avrupa'da 1. ve dikişli çelik borularda ABD'nin önde gelen üreticisi**
- Farklı dinamiklerle hareket eden coğrafya ve segmentlerdeki varlığı ile **dengeli portföy yaklaşımı**

## DÖNÜŞÜM ODAKLARI

- ÇSY odaklı **kültürel dönüşüm**
- Sınırdaki Karbon Düzenlemesi **(CBAM) uyum çalışmaları**
- **SAP** projesi ile başlayan dijital transformasyon
- Operasyonel giderlerde **tasarruf**
- Genel Yönetim Giderleri ve Üretim Maliyetlerinde **iyileşme**
- İş kolları ve coğrafi alanlarda, **karlılık odaklı sürdürülebilir büyüme**
- **Yeni coğrafyalardaki** satın almaların ve yatırımların en verimli şekilde entegrasyonu
- Müşteri ve ürün iletişimini sağlayacak **akıllı borular ile katma değer yaratmak**
- Hidrojen, karbon yakalama ve enerji depolama ürünleri ile **yeni pazarlar hedeflemek**

## STRATEJİK AKSIYONLAR

- Altyapı ve Proje: **ABD'de Berg Pipe satın alımı** ile Kuzey Amerika Pazarında büyüme
- Endüstri ve İnşaat: **ABD'de SRM yatırımı** ile yeni ürünlerin portföy ağırlığının artırılması
- Otomotiv: **Romanya'da işleme merkezi yatırımı** ile Avrupa'da Tier 1 - Tier 2 müşteri segmentlerinde penetrasyon
- Enerji: Mevcut hatlarda **otomasyon ve robotik yatırımlara** ağırlık vererek karlı gelir büyümesini sürdürme
- Verimlilik odaklı **satın alma ve birleşme** opsiyonlarının her zaman değerlendirilmesi

# ÇEVRESEL, SOSYAL, YÖNETİŞİM (ÇSY) ODAKLI AKSİYONLARIMIZ

|           | ÖNCELİKLER                                                                                                                                                                                                         | İLGİLİ KPI'LAR                                                                                                                                                                   | İLGİLİ SKA                                                                                                                                  |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| İNSAN     | <ul style="list-style-type: none"><li>İş Sağlığı ve Güvenliği</li><li>Toplumsal Katkı</li><li>Etkin İnsan Yönetimi</li></ul>                                                                                       | <ul style="list-style-type: none"><li>Kaza Sıklık ve Ağırlığında Azalma</li><li>Kadın Çalışan Oranı</li><li>Çalışan Bağlılığı</li><li>Yetenek Elde Tutma Oranı</li></ul>         | <div><div>5 TOPLUMSAL CİNSİYET EŞİTLİĞİ</div><div>8 İNSANA YAKIŞIR İŞ VE EKONOMİK BÜYÜME</div><div>12 SORUMLU TÜKETİM VE ÜRETİM</div></div> |
| İKLİM     | <ul style="list-style-type: none"><li>Atık Yönetimi</li><li>Döngüsel Ekonomi</li><li>İklim Krizi ile Mücadele</li><li>Sıfır Karbon Ekonomisine Geçiş</li></ul>                                                     | <ul style="list-style-type: none"><li>Kapsam 1 ve 2 Emisyon Azaltımı</li><li>Atık Azaltımı</li><li>Su Tüketiminin Azaltılması</li><li>Geri Kazanılan Suyun Artırılması</li></ul> | <div><div>6 TEMİZ SU VE SAĞLIKLI KOŞULLAR</div><div>12 SORUMLU TÜKETİM VE ÜRETİM</div><div>13 İKLİM EYLEMİ</div></div>                      |
| YÖNETİŞİM | <ul style="list-style-type: none"><li>Tedarik Zincirinde Sürdürülebilirlik</li><li>Etkin Risk ve Kriz Yönetimi</li><li>Müşteri İlişkilerinde Mükemmeliyet</li><li>Yenilikçi İş Modellerinin Benimsenmesi</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum</li><li>Tüm Sürdürülebilirlik KPI'ları</li><li>Tedarik Zincirinde Yeşil Satın Alma</li></ul>              | <div><div>8 İNSANA YAKIŞIR İŞ VE EKONOMİK BÜYÜME</div><div>12 SORUMLU TÜKETİM VE ÜRETİM</div><div>17 HEDEFLER İÇİN ORTAKLIKLAR</div></div>  |
| İNOVASYON | <ul style="list-style-type: none"><li>Yeni Ürün ve İnovasyon</li><li>Dijital Dönüşüm</li><li>Yapay Zeka</li><li>Operasyonel Verimlilik</li></ul>                                                                   | <ul style="list-style-type: none"><li>Yeni İş Modellerinden Elde Edilen Gelir</li><li>Döngüsel İş Modeli (Ürün veya Hizmet) Devreye Alma</li></ul>                               | <div><div>12 SORUMLU TÜKETİM VE ÜRETİM</div><div>9 SANAYİ, YENİLİKÇİLİK VE ALTYAPI</div></div>                                              |



# **BORUSAN BORU**

---

**Telefon**

**0 212 3935800**

**Faks**

**0 212 2933165**

**E-mail**

**[bb.investor@borusan.com](mailto:bb.investor@borusan.com)**