



ÇAN2 TERMİK



ÇAN2 TERMİK A.Ş.

SERMAYE PİYASASI KURULU

II-14.1 SAYILI TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANAN

01.01.2025 – 30.09.2025 DÖNEMİ

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

10.11.2025

Şirket Hakkında Genel Bilgiler

- Ticaret Unvanı:** Çan2 Termik A.Ş.
- Şirketin Kayıtlı Adresi:** Barbaros Mah. Başak Cengiz Sokak Varyap Meridian Sitesi No1/D
Villa 4 Batı Ataşehir, İstanbul
- Bağlı Bulunduğu Ticaret Sicili Memurluğu:** İstanbul Ticaret Sicili Memurluğu
- Ticaret Sicili Numarası:** 886148
- Ticaret Siciline Tescil Tarihi:** 27.05.2003
- Vergi Dairesi:** Kozyatağı Vergi Dairesi
- Vergi Numarası:** 2280761419
- Kayıtlı Sermaye Tavanı:** 10.000.000.000 TL
- Ödenmiş Sermaye:** 7.000.000.000 TL

Ortaklık Yapısı

30.09.2025 tarihi itibarıyla 10.000.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde toplam 7.000.000.000 TL ödenmiş sermayesi olan Çan2 Termik A.Ş'nin ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

Ortak Adı Soyadı/Unvanı	Sermaye İçerisindeki Payı	Pay Oranı
Odaş Elektrik Üretim Sanayi Tic. A.Ş.	2.049.982.397,49	%29,29
Halka Açık Kısım	4.950.017.602,51	%71,71
Toplam	7.000.000.000	%100,00

Yönetim Kurulu ve Komiteler

Şirket'in işleri ve idaresi, Genel Kurul tarafından sermaye piyasası mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre en fazla 3 yıl için seçilecek ve en az 5 üyeden oluşacak bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Şirket yönetim kurulu üyeleri, 31.12.2025 tarihine kadar görev yapmak üzere aşağıdaki şekilde seçilmişlerdir.

Adı Soyadı	Unvanı	Görev Süresi
Burak ALTAY	Yönetim Kurulu Başkanı	31.12.2025 tarihine kadar
Ali Kemal KAZANCI	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	31.12.2025 tarihine kadar
Mustafa Ali ÖZAL	Yönetim Kurulu Üyesi	31.12.2025 tarihine kadar
Sabri SİPAHİ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	31.12.2025 tarihine kadar
Umut APAYDIN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	31.12.2025 tarihine kadar

Yönetim Kurulu Komiteleri

Denetim Komitesi	
Adı Soyadı	Görevi
Umut APAYDIN	Komite Başkanı
Sabri SİPAHİ	Komite Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	
Adı Soyadı	Görevi
Umut APAYDIN	Komite Başkanı
Sabri SİPAHİ	Komite Üyesi
Melih YÜCEYURT	Komite Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	
Adı Soyadı	Görevi
Sabri SİPAHİ	Komite Başkanı
Umut APAYDIN	Komite Üyesi
Sürdürülebilirlik Komitesi	
Adı Soyadı	Görevi
Sabri SİPAHİ	Komite Başkanı
Umut APAYDIN	Komite Üyesi
Melih YÜCEYURT	Komite Üyesi

Yönetim Ekibi

Adı Soyadı	Görevi/Unvanı
Melih YÜCEYURT	Finans ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü
Adeviye DEMİR PEKMEZCİ	Muhasebe ve Raporlama Direktörü
İlknur YILMAZ COŞKUN	Hukuk Direktörü
Bülent BARUT	Santral Müdürü
Caner DEMİRAYAK	COO

Unvanı	Çan2 Termik A.Ş.'nin Toplam Sermaye İçerisindeki Payı	Oranı (%)
Çan-2 Trakya Kömür Maden A.Ş.	550.000 TL	100%
Yel Enerji Elektrik Üretim Sanayi Tic. A.Ş.	6.000.000 TL	100%
Denarius Pumping Services LLC	6.500 USD	65%
Denarius Pumping Services de Venezuela CA	130.000 VEF	65%*

Çan-2 Trakya Kömür Maden A.Ş.

Çan-2 Trakya, kömür madenciliği alanında faaliyet göstermektedir. 18.06.2019 tarihinde Çan2 Termik A.Ş. %100 oranında kurucu ortak olarak kurularak konsolidasyona dahil edilmiştir.

Yel Enerji Elektrik Üretim Sanayi Tic. A.Ş.

Şirket, madencilik alanında faaliyet göstermekte olup 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla sermayesi 6.000.000 TL'dir ve payların %100'ü Çan2 Termik A.Ş.'ye aittir.

Denarius Pumping Services LLC

Çan2 Termik A.Ş., 03.04.2024 tarihinde Denarius Pumping Services LLC'ye %65 oranında ortak olmuş ve şirket bu tarihten itibaren konsolidasyona dahil edilmiştir. Yatırım projeleri alanında faaliyet gösteren Denarius Pumping Services LLC, Venezuela'da petrol çıkarma hizmeti sunan Denarius Venezuela'nın %100'üne sahiptir.

Denarius Pumping Services de Venezuela CA

Çan2 Termik A.Ş., Nisan 2024 tarihinde Denarius Pumping Services de Venezuela CA'ya, Denarius Pumping Services LLC'nin ortağı olması nedeniyle %65 oranında dolaylı bağlı ortak olmuştur ve şirket bu kapsamda konsolidasyona dahil edilmiştir. Denarius Pumping Services de Venezuela CA, yatırım projeleriyle birlikte petrol çıkarma faaliyetlerinde de bulunmaktadır.

Dönem Boyunca Operasyonel Durum

Çan2 Termik Santrali (340 MWm/330 MWe)

Çan2 Termik Santrali'nin Ocak – Eylül 2025 dönemi içerisinde brüt elektrik üretimi, 1.279 GWsa olarak gerçekleşmiştir (9A24: 1.404 GWsa).

Sektöre Bakış

Üretim, Tüketim ve Kurulu güç karşılaştırması;

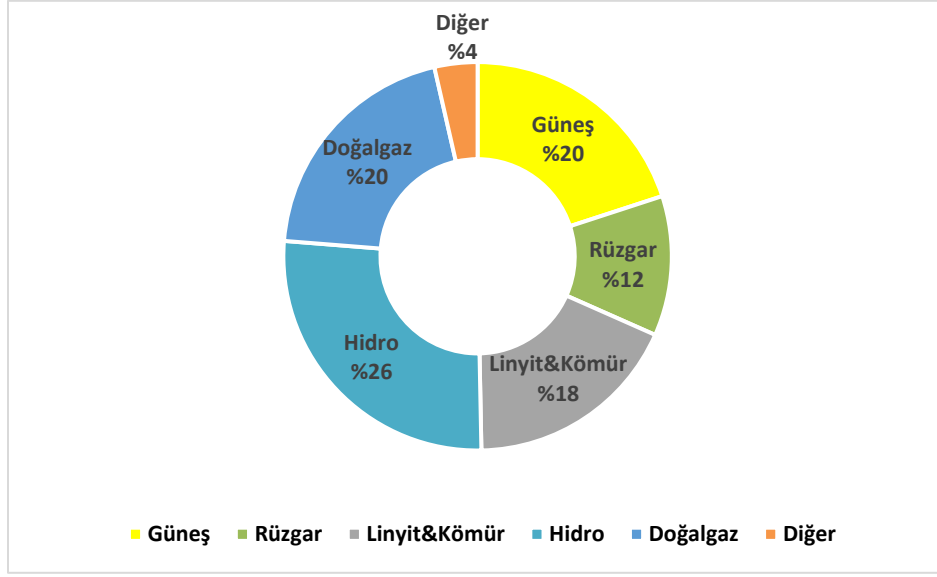
TEİAŞ verilerine göre 30.09.2025 dönem sonu itibarıyla sektördeki toplam kurulu güç, 30.09.2024 dönemi değerleri ile karşılaştırıldığında (kapasitesi düşürülen ve kapatılan santraller dikkate alındıktan sonra) 7.099 MW artışla 121.488 MW olarak gerçekleşmiştir. Artış oranı ise %6,2 olmuştur.

Yerli kömür santrallerin kurulu gücüne bakıldığında, 30.09.2025 sonu itibarıyla bir önceki yılın aynı dönemine göre 3 MW, doğalgaz santrallerinin kapasitesinde ise 190 MW azalma olmuştur. İthal Kömür santrallerinin kapasitesi ise 58 MW artmıştır.

Yenilenebilir enerji portföyü, geçtiğimiz yıllarda olduğu gibi Eylül 2025 sonu itibarıyla artış trendini korumuştur ve geçtiğimiz yılın aynı dönemine oranla %10,8 kurulu güç artışı gerçekleşmiştir. Eylül 2025 sonu itibarıyla yenilenebilir enerjide en yüksek kurulu güç artışı 5.313 MW ile güneş santrallerinde yaşanırken, bu artışı 1.776 MW ile rüzgâr santralleri izlemiştir. Aynı dönemde hidroelektrik, biyokütle santrallerindeki kapasite artışları sırasıyla 95 MW, 24 MW olarak gerçekleşmiştir.

30.09.2025 itibarıyla toplam kurulu gücün %27'si hidro, %20'si doğalgaz, %20'si güneş, %18'i linyit ve kömür, %12'si rüzgâr, %3'ü ise diğer enerji kaynaklarından oluşmaktadır. Kuruluş tipine göre dağılıma bakıldığında, kurulu gücün %17,2'si EÜAŞ ile bağlı ortaklıklarına, %2,7'si Yap-İşlet Devret ve işletme hakkı devredilen santraller, %61,6'sı serbest üretim şirketleri ve kalan %18,6'i lisanssız santrallere aittir.

30.09.2025 Dönemi İtibariyle Kurulu Gücün Kaynaklara Göre Dağılımı



Elektrik Üretimi ve Tüketimi

EPIAŞ şeffaflık platformu gerçek zamanlı tüketim verilerine göre, 2025 yılının ilk 9 ayında gerçekleşen tüketim, geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre %4 artışla 257.159 GWsa'e yükselmiştir. 2025 yılının ilk 9 ayında puant günlük tüketim ise geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre %4,3 artışla 43.901 MWsa olarak gerçekleşmiştir.

Ek olarak, EPIAŞ şeffaflık platformu gerçek zamanlı üretim verilerine göre 2025 yılının ilk 9 ayına ait üretimin kaynak bazlı dağılımı; %20,8 doğalgaz, %18,4 hidroelektrik, %20,2 ithal kömür, %11 yerli kömür, %12,4 rüzgâr, %11,2 güneş ve %6 diğer kaynaklar olarak gerçekleşmiştir. Üretim dağılımında geçtiğimiz senenin aynı dönemine kıyasla yaşanan en büyük değişim ise %43'lük artış ile güneş olmuştur. Bu artışı, %35,8'lik artış ile fuel oil, %32,2 artış ile doğalgaz, %23,3'lük azalış ile hidroelektrik ve %15'lik artış ile rüzgâr santralleri takip etmiştir.

Ek olarak geçen yılın aynı dönemine göre yerli kömürde %5,9 azalış gözlemlenmiştir.

2025 yılının ilk 9 ayında PTF (Elektrik Piyasa Takas Fiyatı) ortalaması, geçen seneye göre %17 artarak 2.548,1 TL/MWsa olmuştur. Dolar bazında değerlendirildiğinde ise %1,9 azalışla 66,2 \$/MWsa olarak gerçekleşmiştir.

Brent petrol dolar fiyatı, 30.09.2025 tarihinde, 30.09.2024 tarihine oranla %6,6'lık azalış göstererek 67,11 \$/Varil seviyesine gerilemiştir.

BOTAŞ'ın Elektrik Üretimi Amaçlı Kullanım tarifesini de Eylül 2025 dönemi için, Eylül 2024 dönemine göre %25 artmış ve 15.000 TL/1.000Sm3 seviyesine çıkmıştır.

Aynı zamanda ithal kömür maliyetine gösterge kabul edilen API2 kömür endeksi de 30.09.2025 tarihinde, geçen yılın aynı dönemine oranla dolar bazında %21,2 azalış göstererek, 93,75 \$/Ton olarak gerçekleşmiştir.

Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

Risk yönetimi ile ilgili olarak Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş ve çalışma esasları belirlenmiş olup, şirket web sitesi www.can2termik.com.tr adresinde yayınlanmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeleri olarak bağımsız yönetim kurulu üyeleri Sabri Sipahi (Komite Başkanı) ve Umut Apaydın (Komite Üyesi) olarak seçilmişlerdir.

Kar Dağıtım Politikası

Şirket'in kar dağıtım esasları, Esas Sözleşme'nin "Kârın Tespit ve Dağıtımı" başlıklı 15. maddesinde düzenlenmiştir. Buna göre, Şirket kâr tespiti ve dağıtım konusunda TTK ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümlerine uygun hareket edecektir ve sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde borsada işlem gören halka açık ortaklıkların herhangi bir kâr dağıtım yapma zorunluluğu bulunmamaktadır ve kâr dağıtım esasları kâr dağıtım politikası çerçevesinde belirlenmektedir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin yukarıda alıntılanan 15. Maddesi çerçevesinde, Şirket Yönetim Kurulu'nun 09.10.2020 tarih ve 2020/25 sayılı kararında yer alan önerisi üzerine pay sahipleri onayına sunulan Kâr Dağıtım Politikası, 19.01.2021 tarihli genel kurulda kabul edilmiştir.

Esas Sözleşme, TTK, Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ile ilgili mevzuat çerçevesinde dağıtılacak kâr payı oranı, Şirket'in yatırım ve finansman stratejileri ile ihtiyaçları, piyasa beklentileri, ilgili mevzuatta gerçekleşen değişim ve gelişmeler, Şirket'in orta ve uzun vadeli stratejileri, sermaye ve yatırım gereksinimleri, kârlılık, finansal durum, borçluluk ve Şirket'in nakit durumu ile ulusal ve küresel ekonomik şartlar dikkate alınarak belirlenecek olup; ilke olarak, Şirket'in net dönem kârı esas alınarak (mevcut yasal düzenlemeler uyarınca ayrılması gereken yedek akçeler, vergi, fon, mali ödemeler ve varsa geçmiş yıl zararları ayrıldıktan sonra) hesaplanan dağıtılabilir kâr tutarı Şirket'in borç servis oranını karşıladıktan sonrasındaki serbest nakit akımının en az

%50'sinin pay sahiplerine nakden ve/veya bedelsiz pay olarak dağıtılması hedeflenmektedir.

Dönem İçerisinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri

Dönem içerisinde yapılan esas sözleşme değişikliği bulunmamaktadır.

Personel Bilgileri

Şirketin personel sayısı 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla 698'dir. Şirketimizde toplu sözleşme uygulaması bulunmamakta olup, personel ve işçilerimize İş Kanunu çerçevesinde tüm hak ve menfaatler sağlanmaktadır.

Dönem İçinde Yapılan Bağışlar

01.01.2025 – 30.09.2025 döneminde Çan2 Termik A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları nezdinde toplam 6.812.796TL bağış ve yardımda bulunulmuştur.

Şirket Tarihi ve Gelişimi

Kuruluş

Şirket, Çan Kömür ve İnşaat Limited Şirketi unvanı ile 27.05.2003 tarihinde 250.000 TL sermaye ile Ankara İli Çankaya İlçesinde inşaat ve madencilik alanlarında faaliyet göstermek üzere kurulmuş ve kömür madenciliği kapsamında üretim yapılmıştır. 09.09.2013 tarih ve 8400 sayılı TTSG'de ilan ve 04.09.2013 tarihinde ticaret sicil müdürlüğüne tescil edilen hususlar çerçevesinde Şirket, tür değişikliğine gitmiş ve bir anonim şirket olarak Ankara İli, Çankaya İlçesinde yeniden yapılanmıştır. Anılan TTSG ilanı ile Şirket unvanı "Çan Kömür ve İnşaat Anonim Şirketi" olarak değiştirilmiş ve Şirket'in esas sözleşmesi tadil edilerek ilan edilmiştir. Şirket'in ana ortağı konumunda olan Odaş Elektrik Üretim Sanayi Tic. A.Ş. 2013 yılının Eylül ayında mevcut sektör koşullarında en avantajlı elektrik üretim yöntemlerini değerlendirmek amacıyla kalorifik değeri yüksek yerli kömür kaynaklarına yönelerek Çanakkale ili Çan ilçesinde bedeli ödenmiş rödovans hakkı bulunan Çan Kömür ve İnşaat A.Ş.'nin %92'sini satın almıştır. 22.09.2020 tarihinde yapılan hisse devri ile Odaş Elektrik Üretim San. Tic. A.Ş. Şirket'in %100'üne sahip bulunmaktadır. Güncel durum itibarıyla Odaş Elektrik'in Şirket içinde toplam %29,29 oranında pay sahipliği bulunmaktadır.

Çan2 Termik Santral Yatırım Dönemi

Mevcut ruhsat sahasında Joint Ore Reserves Committee ("JORC") standartlarına uygun sondaj çalışmaları yapılmıştır. 2013 yılında Joint Ore Reserves Committee ("JORC") standartlarına uygun sondaj çalışmaları sonrasında tespit edilen rezervlerin ortalama kalorisi 3.481 kcal/kg olup, bu değer Türkiye'de linyit ile elektrik üreten santraller içerisinde en yüksek değerdir. Bu durum, üretim maliyetinde de emsallerine göre avantaj sağlamaktadır.

Sahip olunan bu avantajların da değerlendirilmesiyle 2014 yılında 340 MWm/330 Mwe elektrik üretim santralinin yatırım sürecine başlanmıştır. Bu süreçte santralin ekipmanlarından bazıları (Türbin, Jeneratör, Kazan gibi) nette yaklaşık 80.000 saat (10 Yıl) çalışmış iyi durumda olan ekipmanlar olup Avusturya'nın Graz şehrinde bulunan mevcut bir santralden tedarik edilerek sağlanmıştır.

Santrale ilişkin ön lisans belgesi Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'nun 10.07.2014 tarih ve 5117-5 sayılı kararı ile alınmıştır. Çevresel Etki Değerlendirmesi Raporu ("ÇED") 05.12.2014 tarihinde kabul edilmiştir. Lisans Belgesi Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'nun 28.01.2016 tarih ve 6083-2 sayılı kararı ile onaylanmıştır. 06.12.2019 tarihi itibarıyla Çevre İzin ve Lisans Belgesi alınmıştır.

Ticari Faaliyete Geçiş

Çan2 Termik Santrali, 1 Ağustos 2018 tarihi itibarıyla Bakanlık Kabulü yapılarak ticari faaliyete geçmiştir.

Halka Arz

Çan2 Termik A.Ş. Şirket değerinin ortaya çıkması, Şirket'in sürdürülebilir büyümesine katkı sağlanması, mali yapısının güçlendirilmesi, bilinirliğinin ve tanınırlığının pekiştirilmesi, şeffaflık ve hesap verilebilirlik ilkelerinin daha güçlü bir şekilde uygulanması ve Şirket'in kurumsal kimliğinin güçlendirilmesi ve elde edeceği gelir ile banka kredilerinin kısmi kapamalarında kullanılarak mali yapısının güçlendirilmesi amacıyla paylarının Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmesi için Sermaye Piyasası Kurulu'na Halka Arz başvurusunda bulunmuştur. Şirket payları, halka arz başvurusunun onaylanmasına müteakip 30 Nisan 2021 tarihinde Borsa İstanbul A.Ş. Yıldız Pazar'da işlem görmeye başlamıştır.

Sürdürülebilirlik Çalışmaları

Çan2 Termik A.Ş'nin , Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) konularına yönelik altyapı çalışmalarının oluşturulması, kurumsal sürdürülebilirlik kültürünün Grup bünyesine adapte edilmesi ve sürdürülebilirlik stratejisinin belirlenmesi konusunda çalışmaları devam etmektedir.

İnsan ve Kültür

Çan2 Termik A.Ş., her bir ferdini sürdürülebilir büyüme hedefi prensipleri doğrultusunda özenle seçmekte, genç ve dinamik çalışan ailesini ülkemize & sektöre değer katacak, birlikteliğe ve çeşitliliğe önem veren kurumsal bir yaklaşımla kurmaktadır.

2013 yılından bu yana faaliyet göstermekte olan Çan2 Termik A.Ş.'de, ana insan kaynakları politikaları olan; “Yaratıcılık ve Esneklik”, “Şeffaflık ve Sürdürülebilirlik”, “Topluma ve Çevreye Duyarlılık”, “İş Güvenliği ve İşçi Sağlığına Odaklılık” ile uyumlu bir insan kaynakları yönetimi gerçekleştirilmektedir. Çan2 Termik A.Ş. ve bağlı ortaklıkları, 30 Eylül 2025 itibarıyla 698 çalışanı ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

İşe Alım Faaliyetleri

Çan2 Termik A.Ş.'nin genç ve dinamik ekibine yeni üyelerin kazandırılması sürecinde, role uygun olan değerlendirme araçları kullanılmaktadır. Bu kapsamda özellikle idari ve mühendislik kadroları kapsamında yetkinliğe dayalı birebir mülakatlar, alanında uzman kuruluşlar tarafından gerçekleştirilen kişilik envanteri, sayısal ve soyut yetenek sınavı, yabancı dil sınavı gibi uygulamalar ile, aday değerlendirme, ölçme sürecini objektif ve en doğru şekilde tamamlamak hedeflenmektedir.

Mavi yaka roller kapsamında ise, temel işe alım kriterlerine uygunluğunun yanında işletmemiz bünyesinde görev yapmakta olan ve kendi alanında uzmanlaşmış iç değerlendiricilerin teknik değerlendirmeleri göz önünde bulundurulmaktadır. Aynı zamanda işe alım sürecinde işletmemizin bulunduğu ilçe ve çevre lokasyonlarında işgücünü desteklemek amacıyla, bölgesel istihdam önceliklendirilmektedir. İşe alım sürecinin tamamlanması sonrasında yüz yüze ya da online ortamda gerçekleştirilen oryantasyon eğitimi ile de çalışanın işletmemize olan adaptasyon dönemi kolaylaştırılmaktadır.

Her bir işletmemizde engelli istihdamı desteklenmekte ve güncel olarak yasal çerçevede uyumu gözetilmektedir. Engelli adaylarının başvuru süreci detaylıca incelenmekte ve engellilik durumuna en uygun işe yönlendirilmesi sağlanarak istihdamı gerçekleştirilmektedir. Aynı zamanda Çan ilçesinde ikamet eden adaylar, kişisel beceri ve deneyimlerine göre en uygun işte çalışmak üzere önceliklendirilmektedirler.

Eğitim Gelişim Faaliyetleri

İşletmenin her geçen gün değişen dünya ve enerji sektörü dinamiklerine uyumlu yönetilmesi, insan kaynağının bu doğrultuda yetenek ve yetkinlik boyutlarındaki gelişimlerinin sağlanması Çan2 Termik A.Ş.'nin önceliklerindendir.

Çan2 Termik A.Ş.'nin insan ve kültür odaklı yaklaşımı doğrultusunda, işletmemizle yolları kesişen her çalışanın iyi bir deneyim yaşamasına, bu süreçte kendisine değer katmasına, öğrenmesine ve farkındalık kazanmasına önem verilmektedir. Gelişim platformu ile çalışanların kariyer yolculuklarında onlara rehberlik etmek amaçlanmaktadır. Bu da profesyonel kurumlardan alınan eğitimlerle ve şirket içi iş birlikleriyle desteklenmekte olup çalışanların kariyerlerinde ilerlemelerine yardımcı olunmaktadır. Gerçekleştirilen eğitimler ile işletmedeki ekiplere liderlik eden yöneticilerin de işine, kendine ve ekiplerine sergiledikleri liderlik yetkinliklerinin geliştirilmesi hedeflenmektedir. Zorunlu eğitimler kapsamında olan ve büyük önem arz eden İş Sağlığı ve Güvenliği ile teknik eğitimlerin devamlılığı sağlanmaktadır. Aynı zamanda, çalışanların sahip oldukları sektörel teknik bilgi ve becerilerinin, liderlik vizyonu ile sürdürülebilir hale getirilmesi planlanmaktadır.

Ücret ve Yan Haklar Yönetimi

Çan2 Termik A.Ş.'de görev alan tüm çalışanlar için, İş Kanunu maddeleri başta olmak kaydıyla eşit ve adil yönetim ilkelerine uyumlu, piyasa şartlarıyla rekabet edebilir düzeyde bir ücret ve yan haklar politikası belirlenmektedir.

Bu kapsamdaki çalışmalar ücret belirleme, yan haklar çalışmalarını yürütme, ücret artış çalışmaları, yeni pozisyona veya yeni bir sorumluluğa iş değerlemesi yaparak işin büyüklüğünü ve kapsamını belirleme, kademe çalışmaları gibi tüm ücret çalışmalarını kapsamaktadır.

Tüm bu çalışmalar; şirketin yer aldığı sektör, işletmelerin yer aldığı coğrafi bölge ve şartlar, kıyas alınan şirket uygulamaları, piyasa araştırmaları, şirket içi dinamikler dikkate alınarak İnsan ve Kültür Direktörlüğü tarafından yapılır. Ücret çalışması işe başlangıç sürecindeki teklif çalışmasında, enflasyon zamlarında, terfi süreçlerinde ve piyasa şartlarında yaşanan yasal veya istisnai değişikliklere uyumlanma süreçlerinde yapılır. Aynı şekilde yan haklara ilişkin düzenlemeler de enflasyon zamlarına göre değerlendirilerek tamamlanır.

İç İletişim ve Çalışan Memnuniyeti

Çan2 Termik A.Ş.'de çalışanların işverenin sağladığı çalışma koşulları, çalışma ortamı, iletişim kaynakları, yönetici ve yönetim yaklaşımları, insan ve kültür süreçleri konularında memnuniyeti düzenli olarak ölçümlenmektedir.

2023 yılında Çan2 Termik A.Ş. iş yeri kültürü ve çalışan memnuniyeti konusunda global ölçekte hizmet veren Great Place to Work Enstitüsü'nün yürüttüğü program kapsamında çalışanlarının değerlendirmesi sonucu 'Harika İş Yeri' sertifikası almaya hak kazanmıştır.

İç iletişim faaliyetleri kapsamında, işletmede görev yapmakta olan her seviyede çalışan ile zamanında ve açık iletişim politikası yürütülmektedir. İşletmedeki tüm çalışanları ilgilendiren uygulamalar kapsamında katılımcı yaklaşım ile karar birliği sağlanmaktadır. Sağlıklı bir aksiyon planlaması için 2 yılda bir gerçekleştirilen Çalışan Bağlılığı ve Memnuniyeti Anketi uygulaması ile çalışanların görüşleri alınarak işletmemizin güçlü yanları ve gelişim alanları belirlenmektedir. Anket sonuçları yönetim seviyesinden başlayarak çalışanlarla paylaşılmakta ve alınan/alınacak aksiyonlar hakkında çalışanlar bilgilendirilmektedir.

30.09.2025 Dönemi Finansal Tablolar

		Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmemiş Konsolide	Geçmiş Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş Konsolide
VARLIKLAR	Dipnot Referansı	30.09.2025	31.12.2024
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri	42	646.695.147	197.391.932
Ticari Alacaklar	6-7	751.847.717	2.341.193.411
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	6	30.361.044	84.207
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	7	721.486.673	2.341.109.203
Diğer Alacaklar	6-8	235.006.499	1.269.429.422
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	6	163.497.846	1.246.315.088
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	8	71.508.653	23.114.333
Stoklar	9	2.400.115.720	2.016.763.469
Peşin Ödenmiş Giderler	10	171.895.322	83.314.858
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	31	4.552.230	989.863
Diğer Dönen Varlıklar	20	661.792.553	790.499.843
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		4.871.905.188	6.699.582.798
Duran Varlıklar			
Ticari Alacaklar	6-7	1.753.337.426	1.587.344.429
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	6	--	--
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	7	1.753.337.426	1.587.344.429
Diğer Alacaklar	6-8	205.412	257.420
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	6	--	--
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	8	205.412	257.420
Maddi Duran Varlıklar	11	22.697.546.928	21.616.345.511
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	12	784.272.408	776.430.168
<i>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar</i>	12	784.272.408	776.430.168
Kullanım Hakkı Varlıkları	14	10.815.686	13.327.026
Peşin Ödenmiş Giderler	10	28.206.121	26.793.550
Ertelenmiş Vergi Varlığı	31	373.007.693	1.630.157.375
Diğer Duran Varlıklar	20	44.789.669	49.264.949
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		25.692.181.343	25.699.920.428
TOPLAM VARLIKLAR		30.564.086.531	32.399.503.226

		Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmemiş Konsolide	Geçmiş Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş Konsolide
KAYNAKLAR	Dipnot Referansları	30.09.2025	31.12.2024
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	34	297.984.467	--
Kısa Vadeli Finansal Kiralama Yükümlülükleri	34	21.229.116	8.916.999
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	34	62.462.255	69.787.753
Diğer Finansal Yükümlülükler	34	13.908.149	3.408.785
Ticari Borçlar	6-7	897.310.569	1.212.638.015
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	6	1.263.604	--
<i>İlişkili Taraflara Olmayan Ticari Borçlar</i>	7	896.046.965	1.212.638.015
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	19	55.840.654	51.450.660
Diğer Borçlar	6-8	175.459.550	437.898.784
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	6	36.506.078	78.098.275
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	8	138.953.472	359.800.509
Ertelenmiş Gelirler	10	--	2.125.035.838
Kısa Vadeli Karşılıklar	18-19	31.289.478	27.427.109
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	19	28.705.867	25.035.914
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	18	2.583.611	2.391.195
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	20	117.523.974	70.518.498
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		1.673.008.212	4.007.082.441
Uzun Vadeli Borçlanmalar	34	17.379.641	14.548.621
Uzun Vadeli Finansal Kiralama Yükümlülükleri	34	1.217.940	6.112.110
Diğer Borçlar	6-8	21.829.005	35.797.394
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	6	--	--
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	8	21.829.005	35.797.394
Ertelenmiş Gelirler	12	2.303.367.360	--
Uzun Vadeli Karşılıklar	18-19	16.104.029	11.551.703
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	19	15.882.338	11.280.403
<i>Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	18	221.691	271.300
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	31	46.193.970	31.857.982
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	20	5.744.006	15.427.245
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		2.411.835.951	115.295.055

		Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmemiş Konsolide	Geçmiş Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş Konsolide
ÖZKAYNAKLAR	Dipnot Referansları	30.09.2025	31.12.2024
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		26.397.019.947	28.189.580.527
Ödenmiş Sermaye	21	7.000.000.000	7.000.000.000
Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları		3.791.940.655	3.791.940.654
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	21	381.903.339	381.903.339
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		454.318.407	--
<i>Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları</i>	21	454.318.407	--
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	21-38	1.016.378.441	(696.932.766)
<i>Yabancı Para Çevirim Farkları</i>	21	1.451.187.333	502.069.161
<i>Riskten Korunma Kazanç/Kayıpları</i>	38	(434.808.892)	(1.199.001.927)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		4.138.982	6.516.019
<i>Diğer Kazanç/Kayıplar</i>	21	4.138.982	6.516.019
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	21	303.475.097	303.475.097
Sermaye Avansları	21	878.563.887	1.849.356.670
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	21	15.561.166.385	17.099.904.203
Net Dönem Karı/Zararı	32	(2.994.865.246)	(1.546.582.688)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	21	82.222.421	87.545.202
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		26.479.242.368	28.277.125.730
TOPLAM KAYNAKLAR		30.564.086.531	32.399.503.226

		Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmemiş Konsolide	Geçmiş Dönem Bağımsız Denetimden Geçmemiş Konsolide	Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmemiş Konsolide	Geçmiş Dönem Bağımsız Denetimden Geçmemiş Konsolide
KAR VEYA ZARAR KISMI	Dipnot Referansları	01.01 - 30.09.2025	01.01 - 30.09.2024	01.07 - 30.09.2025	01.07 - 30.09.2024
Hasılat	22	4.564.993.481	5.551.231.334	1.821.963.583	2.269.886.187
Satışların Maliyeti (-)	23	(4.236.708.427)	(4.179.107.313)	(1.664.323.898)	(1.400.306.642)
BRÜT KAR/ZARAR		328.285.054	1.372.124.021	157.639.685	869.579.545
Genel Yönetim Giderleri (-)	24	(160.429.658)	(619.268.455)	(40.826.603)	(228.518.809)
Pazarlama Giderleri(-)	24	(12.156.037)	(83.226.012)	(3.701.546)	(34.772.247)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	25	108.034.537	105.666.209	(40.929.123)	12.931.029
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	25	(631.038.017)	(413.517.663)	(168.624.259)	(92.269.645)
ESAS FAALİYET KARI/ZARARI		(367.304.121)	361.778.101	(96.441.845)	526.949.874
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	26	27.152.303	1.245.255	4.415.987	(51.981)
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	26	--	(90.563.934)	--	14.298.271
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI/ZARARI		(340.151.818)	272.459.422	(92.025.858)	541.196.164
Finansman Gelirleri	28	99.264.579	209.197.052	59.824.075	91.298.022
Finansman Giderleri (-)	28	(1.269.584.514)	(906.506.376)	(300.821.636)	(234.901.696)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	29	(709.817.047)	(646.375.911)	(595.636.520)	(164.234.619)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/ZARARI		(2.220.288.800)	(1.071.225.813)	(928.659.939)	233.357.871
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri		(774.407.551)	(81.536.945)	(49.237.350)	(299.618.697)
Dönem Vergi Gideri/Geliri	31	--	--	--	--
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	31	(774.407.551)	(81.536.945)	(49.237.350)	(299.618.697)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI/ZARARI		(2.994.696.351)	(1.152.762.758)	(977.897.289)	(66.260.826)
DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM KARI/ ZARARI		--	--	--	--
DÖNEM KARI/ZARARI		(2.994.696.351)	(1.152.762.758)	(977.897.289)	(66.260.826)
Dönem Karı/Zararının Dağılımı			--	-	--
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		168.895	8.967.413	226.076	328.213
Ana Ortaklık Payları	21	(2.994.865.246)	(1.161.730.171)	(978.123.365)	(66.589.039)
Pay Başına Kazanç					
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç	32	(0,427838)	(0,379803)	(0,139732)	(0,021770)
DİĞER KAPSAMLI GELİR		(2.377.037)	5.880.548	(1.017.866)	(1.189.920)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		(2.377.037)	5.880.548	(1.017.866)	(1.189.920)
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Hesaplanan Aktüeryal Kayıp ve Kazançlar	19-30	(3.169.383)	7.840.731	(1.357.155)	(1.586.560)
Vergi Etkisi	19-21	792.346	(1.960.183)	339.289	396.640
Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar		521.107.449	392.089.715	33.137.722	62.591.433
Nakit Akış Riskinden Korunma	38	694.809.932	522.786.287	44.183.629	83.455.244
Kazançları/Kayıpları					
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	31	(173.702.483)	(130.696.572)	(11.045.907)	(20.863.811)
DİĞER KAPSAMLI GELİR		518.730.412	397.970.263	32.119.855	61.401.513
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		(2.475.965.939)	(754.792.495)	(945.777.434)	(4.859.313)

Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler														
Birikmiş Karlar														
Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltmesi Farkları	Pay İhraç Primleri / İskontoları	Aktüeryal Kayıp Kazanç	Yabancı Para Çevirim Farkları	Riskten Korunma Kazanç / (Kayıpları)	Sermaye Avansı	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları	Geçmiş Yıllar Kar/Zararları	Net Dönem Karı Zararı	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Özkaynaklar	
01 Ocak 2024 bakiye	938.116.903	2.238.842.285	5.720.365.070	(7.246.289)	--	(2.350.910.436)	2.670.078.441	74.072.895	--	19.324.586.258	809.055.926	29.416.961.053	--	29.416.961.053
Diğer Kapsamlı Gelir/Gider	--	--	--	5.880.548	--	1.012.612.588	--	--	--	--	1.018.493.136	--	--	1.018.493.136
Bağlı Ort. Kontrol Kaybı İle Sonuçlanan Pay Oranlarına Bağlı Değ.	--	--	--	--	8.755.477	--	--	--	(17.530.874)	--	(8.775.397)	89.570.118	--	80.794.721
Transferler	--	--	--	--	--	--	200.464.484	--	608.591.442	(809.055.926)	--	--	--	--
Toplam Kapsamlı Gelir	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Sermaye Artırımı	6.061.883.097	(1.400.283.822)	(3.657.370.757)	--	--	(704.767.276)	--	--	(2.573.863.590)	--	(2.274.402.348)	--	--	(2.274.402.348)
Diğer Değişiklikler Nedeniyle Artış/Azalış	--	3.164.861.916	(1.681.090.974)	--	--	--	28.937.718	--	(258.514.511)	--	1.254.194.149	--	--	1.254.194.149
Net Dönem Karı	--	--	--	--	--	--	--	--	--	(1.161.730.172)	(1.161.730.172)	--	--	(1.161.730.172)
30 Eylül 2024 bakiye	7.000.000.000	4.003.420.379	381.903.340	(1.365.741)	8.755.477	(1.338.297.847)	1.965.311.165	303.475.097	--	17.083.268.724	(1.161.730.172)	28.244.740.421	89.570.118	28.334.310.540
01 Ocak 2025 bakiye	7.000.000.000	3.791.940.655	381.903.339	6.516.019	502.069.159	(1.199.001.927)	1.849.356.670	303.475.097	--	17.099.904.201	(1.546.582.688)	28.189.580.527	87.545.202	28.277.125.729
Diğer Kapsamlı Gelir/Gider	--	--	--	(2.377.037)	--	764.193.035	--	--	--	--	761.815.997	--	--	761.815.997
Bağlı Ort. Kontrol Kaybı İle Sonuçlanan Pay Oranlarına Bağlı Değ.	--	--	--	--	949.118.174	--	--	--	7.844.873	--	956.963.046	--	--	956.963.046
Transferler	--	--	--	--	--	--	--	--	(1.546.582.688)	1.546.582.688	--	--	--	--
Toplam Kapsamlı Gelir	--	--	--	--	--	--	--	--	454.318.407	--	454.318.407	--	--	454.318.407
Sermaye Artırımı	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Diğer Değişiklikler Nedeniyle Artış/Azalış	--	--	--	--	--	(970.792.783)	--	--	--	--	(970.792.783)	(5.491.676)	--	(976.284.459)
Net Dönem Karı	--	--	--	--	--	--	--	--	--	(2.994.865.246)	(2.994.865.246)	168.895	--	(2.994.696.351)
30 Eylül 2025 bakiye	7.000.000.000	3.791.940.655	381.903.339	4.138.982	1.451.187.333	(434.808.892)	878.563.887	303.475.097	454.318.407	15.561.166.386	(2.994.865.246)	26.397.019.948	82.222.421	26.479.242.370

		Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmemiş Konsolide	Geçmiş Dönem Bağımsız Denetimden Geçmemiş Konsolide
	Dipnot Referansları	01.01-30.09.2025	01.01-30.09.2024
A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		(58.132.124)	7.506.161.767
Dönem Karı/Zararı		(2.994.865.246)	(1.161.730.172)
Dönem Net Karı/Zararı Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler		415.237.522	7.281.341.999
Amortisman ve İtfa Giderleri İle İlgili Düzeltmeler	11-12-14-23-24	1.528.530.796	1.509.658.187
Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler	7	(3.693.279)	(732.793)
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) İle İlgili Düzeltmeler	19	13.240.071	14.901.416
Dava Ve/Veya Ceza Karşılıkları (İptali) İle İlgili Düzeltmeler	18	192.416	(636.509)
Sektörel Gereksinimler Çerçevesinde Ayrılan Karşılıklar (İptali) İle İlgili Düzeltmeler	18	(49.609)	(93.102)
Vadeli Alımlardan Kaynaklanan Ertelenmiş Finansman Gideri	7-8	956.820	125.497.193
Vadeli Satışlardan Kaynaklanan Kazanılmamış Finansman Geliri	7-8	(66.128.021)	(90.427.102)
Faiz Giderleri İle İlgili Düzeltmeler	20	117.523.974	148.815.534
Faiz Gelirleri İle İlgili Düzeltmeler	20	(511.273.645)	(642.565.715)
Vergi Gideri/Geliri İle İlgili Düzeltmeler	31	1.271.485.670	867.877.284
Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) İle İlgili Düzeltmeler	38	2.167.629.616	1.021.368.065
Azınlık Payı		(5.322.781)	89.570.118
Parasal (Kayıp)/Kazanç İle İlgili Düzeltmeler		(4.097.854.504)	4.238.109.422
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		2.523.872.637	1.380.669.393
Stoklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler		(59.536.811)	218.480.098
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Artış/Azalış	6	(30.276.837)	288.130.362
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Artış/Azalış	7	1.456.365.993	(1.641.590.818)
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)	6	1.082.817.242	(266.688.628)
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)	8	(48.342.312)	(7.728.578)
Diğer Varlıklardaki Değişim	20	640.893.847	703.676.567
İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)	6	1.263.604	--
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)	7	(250.463.029)	160.265.240
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Değişim	10	(89.993.034)	131.585.851
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamındaki Borçlardaki Değişim	19	(8.850.077)	(13.442.625)
İlişkili Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)	6	(41.592.197)	30.711.134
İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)	8	(234.815.426)	88.863.980
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	19	8.271.888	652.799
Ertelenmiş Gelirlerdeki Artış (Azalış)	10	178.331.523	2.071.468.302
Diğer Yükümlülüklerdeki Değişim	20	(80.201.738)	(383.714.291)
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		(55.755.087)	7.500.281.219
Diğer Kayıp/Kazanç	21	(2.377.037)	5.880.548
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		1.158.975.951	(6.980.737.977)
Maddi Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	11	27.152.304	1.245.255
Maddi Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	11	1.127.088.124	(6.335.294.325)
Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	12	6.767.806	(654.122.553)
Kullanım Hakkı Varlıklarından Nakit Çıkışları	14	(2.032.281)	7.433.647
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		321.198.896	49.917.124
Bağlı Ortaklıklardaki Kontrolün Kaybına Yol Açmayan Şekilde Ortaklık Payları Değişmelerinden			
Kaynaklanan Nakit Girişleri		7.844.870	--
Finansal Kiralama Sözleşmelerinden Kaynaklanan Nakit Girişleri	34	7.417.947	(7.597.832)
Kredilerden Nakit Girişleri	34	631.153.953	136.307.112
Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Girişleri	14	82.736	12.012
Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	34	(320.568.215)	(73.600.000)
Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	14	(4.713.042)	(5.112.001)
Diğer Finansal Borç Ödemelerinden Nakit Girişleri	34	(19.353)	(92.167)
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ PARASAL KAZANÇ/(KAYIP) ETKİSİ		(972.739.508)	(711.758.868)
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/AZALIŞ		449.303.215	(136.417.955)
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ		197.391.932	203.185.218
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ		646.695.147	66.767.263



Merkez Adres:

Barbaros Mahallesi, Başak Cengiz Sokak,

Varyap Meridian Sitesi

No:1 1D Villa 4 Batı Ataşehir/İstanbul

Telefon: 0216 474 1 474

Email: iletisim@can2termik.com

Web: www.can2termik.com.tr