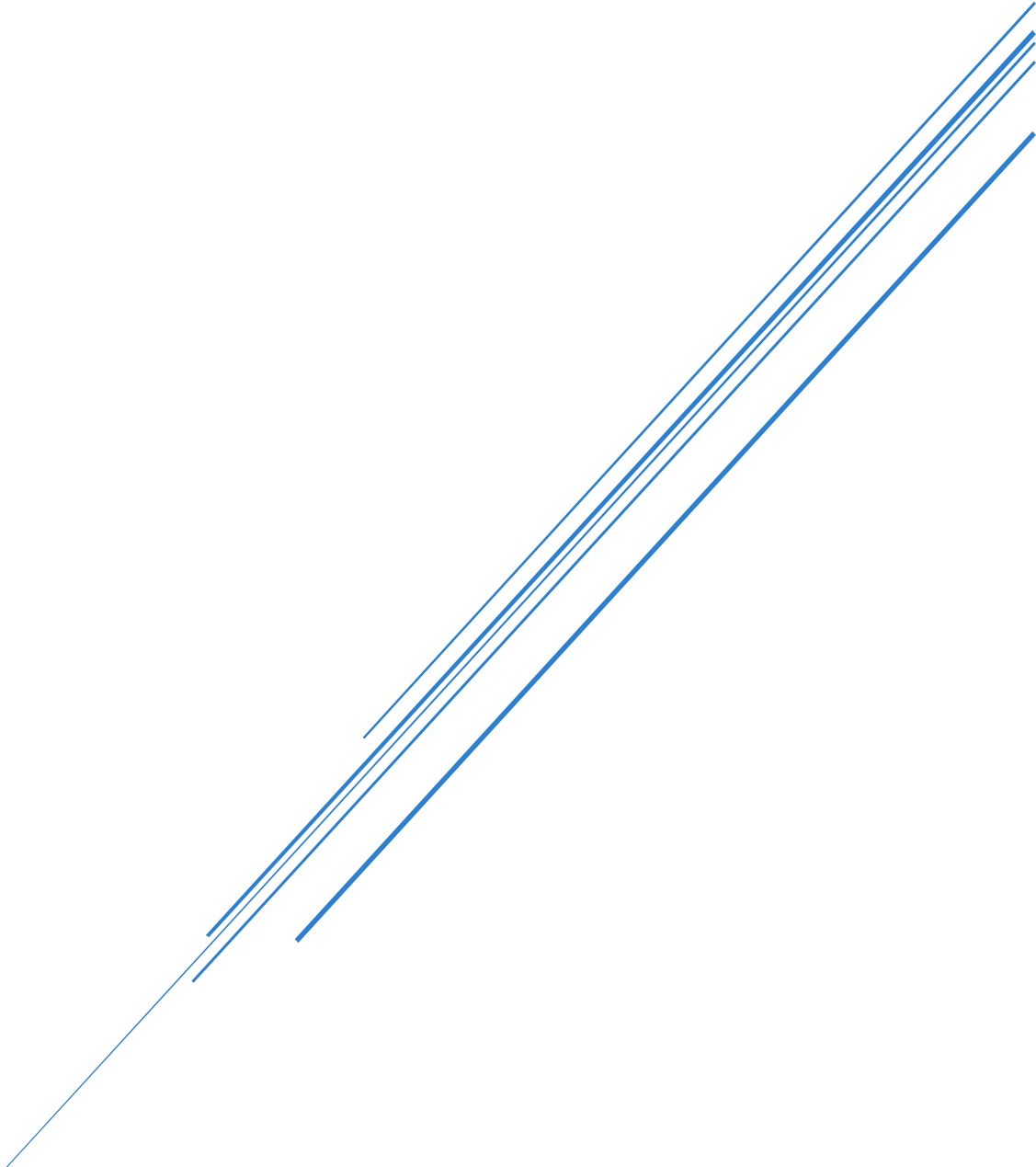


ÇİMBETON HAZIRBETON VE
PREFABRİK YAPI ELEMANLARI
SANAYİ VE TİCARET ANONİM
ŞİRKETİ 1 OCAK-31 ARALIK 2024
HESAP DÖNEMİNE AİT
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU



i. Rapor Hazırlanmasına İlişkin Genel Esaslar

Bu Sürdürülebilirlik Beyanı 1 Ocak 2024-31 Aralık 2024 dönemi için hazırlanmıştır. Raporun kapsamı, Çimbeton Hazırbeton ve Prefabrik Yapı Elemanları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'ni ("Çimbeton" veya "Şirket" olarak da anılacaktır.) kapsamaktadır.

Şirkete ait tüm veriler ve iklim değişikliği kapsamında sunulan emisyon değerleri kontrol yaklaşımı ile hesaplanmış ve sunulmuştur. Temin edilemeyen veriler ayrıca belirtilmiştir.

Sürdürülebilirlik kapsamında kendi faaliyetlerimiz ile hem tedarikçi yönünde hem de müşteri yönünde tüm değer zinciri risk ve fırsat değerlendirmesine dahil edilmiştir. Raporlanan nitel ve nicel bilgiler, tüzel kişilik seviyelerinde gerçekleştirilen bir veri toplama sürecinden elde edilmektedir.

Bu raporun hazırlanması sırasında, TSRS 1 ve 2'ye uygun olarak muaf tutma imkânı aşağıdaki konularda kullanılmıştır;

- TSRS 1 için strateji, risk, fırsat ve hedef belirleme,
- TSRS 2 Kapsam 3 emisyonlarının hesaplanması,
- Raporlamanın ilk yılı olması sebebi ile karşılaştırılabilir veri sunulması,
- SASB yapı malzemeleri standartlarına göre tüm çevresel verilerin yayınlanması
- 2025 ve 2030 hedefleri kapsamında, gelecekteki brüt emisyonlarla ilgili olarak şirket ciro ve hacimleri ortaya çıkarabileceğinden bu bilgileri açıklamama hakkını saklı tutulmuştur. Bu sebeple şirket brüt emisyonları değil, sadece eşdeğer yoğunluğu (spesifik emisyon) bildirmiştir.

Raporlamanın kapsamı hakkında daha fazla bilgi için lütfen Çimbeton'un faaliyet raporunu inceleyiniz. Rapor, 1 Ocak 2024 31 Aralık 2024 dönemine ilişkin verileri açıklamakta olup yıllık olarak hazırlanmakta ve Çimbeton'un Yönetim Kurulu tarafından onaylanmaktadır. Şirket'in Faaliyet Raporu ile yayınlanan sürdürülebilirlik raporunun raporlama dönemleri birbiri ile uyumludur. Raporda tüm veriler TL olarak sunulmuştur.

Sürdürülebilirlik Raporu içerisinde yayınlanan veriler, BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. tarafından sınırlı güvenceye tabi tutulmuştur.

i. Rapor Hazırlanmasına İlişkin Genel Esaslar (Devamı)

Stratejik Zaman Dilimleri

Şirketin stratejik analizlerinde kısa, orta ve uzun vadeli zaman perspektifleri aşağıdaki gibi dikkate alınmaktadır;

- **Kısa Vade:** Yatırımcılara sunulan Endüstriyel Plana dayalı duyarlılık analizlerinin yapılabileceği dönem (1-3 yıl),
- **Orta Vade** (2030'a kadar): Endüstriyel Planın ötesinde bir zaman dilimidir,
- **Uzun Vade** (2030-2050): İklimde kronik yapısal değişikliklerin ortaya çıkmaya başlaması gereken dönemdir.

Tahmin ve sonuç belirsizliği kaynakları

Kullanılan tahminler ve sonuç belirsizliği ile ilgili olarak, TSRS 2 paragraf 22'de talep edildiği üzere, aşağıdaki tablo yüksek düzeyde ölçüm belirsizliğine tabi olan nicel ölçütlerin listesini göstermektedir:

Açıklama Gerekliliği	Spesifik Metrik	Rapor Hakkında Bilgi
Brüt Kapsam 1, 2 ve Toplam Sera Gazı emisyonları	Doğrudan CO ₂ eş. Emisyonları (Kapsam 1)	Küresel Çimento ve Beton Birliği'nin varsayılan CO ₂ emisyon faktörleri kullanılmıştır. Lütfen Küresel Çimento ve Beton Birliği (GCCA) Çimento CO ₂ ve Enerji Protokolü, Versiyon 3 CO ₂ ve Enerji Muhasebe ve Raporlama Standardına bakınız.
Brüt Kapsam 1, 2 ve Toplam Sera Gazı emisyonları	Dolaylı Emisyonlar (Kapsam 2)	Ecoinvent 3.7.1 tarafından sağlanan emisyon faktörleri kullanılmıştır. Ecoinvent Veritabanı, dünya çapında çeşitli ülkelerin elektrik üretim karışımıyla bağlantılı emisyon faktörlerine sahip bir veri tabanıdır.

ii. Kapsama Ait Tesisler

Çimbeton Hazır Beton ve Prefabrik Yapı Elemanları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Çimbeton" veya "Şirket"), 22 Kasım 1985 yılında kurulmuştur. Şirket'in fiili faaliyet konusu hazır beton, dökme ve torbalı çimento, kireç üretimi, ticareti, satışı ve naklidir.

Şirket'in halka açıklık oranı %49,65 olup, ilgili hisse senetleri Borsa İstanbul'da ("BİST") işlem görmektedir. Şirket'in ana ortaklığı Çimentaş İzmir Çimento Fabrikası Türk A.Ş. ("Çimentaş") olup, nihai ana ortaklığı ise Cementir Holding NV'dir.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Şirket bünyesinde istihdam edilen personel sayısı 128'dir.

Tesis	Adet
Hazır beton tesisi	23

iii. Üretim Süreçlerine Dair Bilgi

Çimbeton Ege Bölgesinde, başta İzmir olmak üzere Manisa ve Aydın illerinde kurulu Işıkkent, Koyundere, Çiğli, Gaziemir, Zeytindağ, Torbalı, Özbek, Çeşme, Aliağa, Kuşadası, Nazilli, Akhisar, Aydın, Marmara Bölgesinde Edirne, Tekirdağ, Kırklareli, Çerkezköy, Çorlu, Kıraca ve Doğu Anadolu Bölgesinde Malatya, İkizce, Yeşilyurt ve Elâzığ olmak üzere toplam 23 adet hazır beton üretim tesisi ile üretim ve satış faaliyetlerinde bulunmaktadır.

Şirket TS EN 206 ve TS 13515 standartlarına uygun hazır beton üretimi gerçekleştirmektedir. Tesislerinde beton üretimi için gerekli G uygunluk belgesine sahip olmasının yanında Türkiye Hazır Beton Birliği üyeliği de bulunmaktadır.

iv. Kullanılan Standartlar

Bu rapor, Çimbeton'un Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) 1 ve 2 kapsamındaki yükümlülüklerini yerine getirmek amacıyla hazırlanmıştır. Raporda yer alan sürdürülebilirlik verileri ve açıklamalar, TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve TSRS 2- İklimle İlgili Açıklamalar 'ye uygun olarak oluşturulmuş ve ilgili sektör rehberleri (İnşaat Malzemeleri- Ek Cilt 8) dikkate alınarak sunulmuştur.

1. ŞİRKET PROFİLİ

1.1. Çimbeton Hakkında

ÇİMBETON

Türkiye'nin ilk tam kapalı hazır beton tesisini kurarak, çevre bilinci konusunda sektörüne öncülük eden Çimbeton, çevre ile ilgili mevzuat şartlarını yerine getirmeyi ve kullanmayı, temel performans hedefleri arasında tutar. Yılların getirdiği deneyim ve bilgi birikimi, Çimbeton'un tüketiciler için güçlü bir çözüm ortağı olmasını sağlamaktadır. Çimbeton, Ege, Marmara ve Doğu Anadolu Bölgelerinde farklı noktalarda bulunan tesisleri ile hizmetini sürdürmektedir. Çimbeton 1985 yılında, bağlı bulunduğu Grup Şirketi olan Çimentaş tarafından hazır beton üretimi, satışı ve dağıtımı amacı ile kurulmuş olup, bir yıl sonra üretime başlamıştır.

Çimbeton, Ege Bölgesi'nde faaliyete geçen ilk kurumsal hazır beton üretim şirketi olmasının yanında sektörde de halka açık ilk şirkettir. Çimbeton hisseleri 18 Aralık 1997 tarihinden bu yana BİST'de işlem görmektedir.

CEMENTİR GRUP

Cementir Holding N.V., merkezi Hollanda'da bulunan ve Milan Borsası'nda Yıldız Pazar segmentinde işlem gören çok uluslu bir yapı malzemeleri şirkettir. Şirket, gri çimento, beyaz çimento, hazır beton ve agrega olmak üzere dört ana iş kolunda faaliyet göstermektedir.

Cementir, beyaz çimento alanında dünya lideridir ve sektörde güçlü bir konuma sahiptir. Danimarka'nın en büyük çimento üreticisi, İskandinavya'nın en büyük hazır beton üreticisi, Belçika'nın üçüncü büyük çimento üreticisi ve Türkiye'de iki halka açık iştirakiyle önemli bir uluslararası oyuncudur. Grup, Belçika'da Avrupa'nın en büyük agrega ocaklarından birini işletmekte ve Türkiye'de de endüstriyel atıkları çimento tesislerinde yakıt olarak kullanmaktadır.

Cementir, ürün liderliği, mükemmeliyet arayışı ve operasyonel süreçlerde verimliliği temel alan sürdürülebilir bir büyüme stratejisi izlemektedir. Grup, son iki yılda önemli ESG (Çevresel, Sosyal ve Yönetişim) ödülleri almış, 2030 yılına yönelik karbon azaltım hedefleri Science Based Targets Initiative (SBTI) tarafından onaylanmış ve CDP tarafından İklim Değişikliği için A, Su Güvenliği için A- notlarıyla değerlendirilmiştir.

Cementir, Standard & Poor's tarafından verilen "BBB-"(durağan görünüm) yatırım yapılabilir kredi notuna sahiptir ve 1992 yılından bu yana konut, altyapı, yayıncılık, gayrimenkul ve finans gibi alanlarda faaliyet gösteren İtalya'nın önde gelen özel sanayi gruplarından biri olan Caltagirone Grubu bünyesinde yer almaktadır.

1. ŞİRKET PROFİLİ (Devamı)

1.1. Çimbeton Hakkında (Devamı)

Şirket'in bağlı olduğu Cementir Holding N.V.'nin 15 farklı ülkede 41 bağlı ortaklığı (ana şirket dahil) bulunmaktadır. Cementir Holding N.V.'nin aynı zamanda aşağıdakilere sahip olduğunu entegre raporunda tanımlanmaktadır:

- Karar verme yetkisi veya bağlı ortaklığın ilgili faaliyetlerini, yani bağlı ortaklığın sonuçları üzerinde önemli bir etkiye sahip olan faaliyetleri yönetme kabiliyeti;
- İşletmedeki yatırımdan kaynaklanan değişken sonuçlar (olumlu ya da olumsuz) üzerindeki hak;
- İşletmedeki yatırımından kaynaklanan sonuçların tutarını belirlemek için kendi karar verme yetkisini kullanma kapasitesi.

1.2. Organizasyon Yapısı

Çimbeton yönetişimi Yönetim Kuruluna dayanmaktadır ve üyeleri arasındaki ilişkiler, tüm organizasyonel ve operasyonel yapıların faaliyetlerinin performansını düzenlemek için kabul edilen ilkeler ve kurallar prosedürlerle yönetilmektedir.

Çimbeton'un yönetim birimleri aşağıda kısaca açıklanmıştır.

Altı üyeden oluşan Yönetim Kurulu, hissedarların menfaatleri doğrultusunda şirketin yönetimiyle görevlendirilen ve kurumsal kararların alınma sürecinin şeffaflığını garanti eden temsili organdır. Olağan ve olağanüstü yönetim konusunda en geniş yetkilere sahiptir.

Yönetim Kurulu Üyeleri:

ADI SOYADI	GÖREV ÜNVANI	GÖREV SÜRESİ
Taha Aksoy	Yönetim Kurulu Başkanı	31.05.2024-31.05.2025
Pasquale Vetrano	Yönetim Kurulu Başkanvekili	31.05.2024-31.05.2025
Mevlüt Cenker Mirzaoglu	Yönetim Kurulu Üyesi ve CEO	31.05.2024-31.05.2025
Michele Di Marino (*)	Yönetim Kurulu Üyesi	13.09.2024-31.05.2025
Seyda Zeynep Akdurak	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	31.05.2024-31.05.2025
Mehmet Cemali Dinçer	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	31.05.2024-31.05.2025

* Şirketimiz yönetim kurulunda görev yapmakta olan yönetim kurulu üyesi İlhan Feyzi Gürell'in vefatı nedeniyle 13.09.2024 tarihinde Michele Di Marino görevlendirilmiştir.

1.2. Organizasyon Yapısı (Devamı)

Taha Aksoy, ODTÜ İnşaat Mühendisliği Bölümü'nü bitirdikten sonra yüksek lisansını yine aynı bölümde tamamladı. ODTÜ'de Asistan, Münih Teknik Üniversitesi'nde Araştırma Asistanı, Cidde Melik Abdülaziz Üniversitesi'nde Öğretim Görevlisi olarak bulundu. ODTÜ Akademik Konsey Üyesi, Betonsan AŞ. Genel Müdürü, AFA İnşaat A.Ş. Proje Müdürü ve Genel Müdür Yardımcısı, Çimentaş Topluluğu Planlama Koordinatörü ve İcra Kurulu Üyesi, Beşer Balatacılık A.Ş. Genel Müdür, ATAY Holding A.Ş. Ticaret Grup Başkanı ve İcra Kurulu Üyesi, 23. Dünya Üniversitelerarası Yaz Oyunları Genel Koordinatörü ve İcra Kurulu Başkanı Dünya Üniversitelerarası Yaz Oyunları Genel Koordinatörü ve İcra Kurulu Başkanı Türkiye Gazbeton Üreticileri Birliği Başkanı, Avrupa Gazbeton Birliği Yönetim Kurulu Üyesi, Türkiye Prefabrik Birliği Yönetim Kurulu Üyesi, İnşaat Mühendisleri Odası, ODTÜ Mezunları Derneği, ESİAD ve TUSİAD Üyeliklerinde bulundu. 2007-2011 yılları arasında TBMM'de İzmir Milletvekili olarak görev yapan Taha Aksoy, çok iyi düzeyde İngilizce, iyi düzeyde Almanca bilmektedir.

Mevlüt Cenker Mirzaoğlu, lise eğitimini Adana Anadolu Lisesi'nde tamamladıktan sonra, 1996 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Metalürji ve Malzeme Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu.

Profesyonel iş yaşamına Sabancı Grubu şirketlerinden BetonSA'da Strateji ve İş Geliştirme Uzmanı olarak başlamış ve sonrasında Grup şirketlerinden Akçansa ve Çimsa'da hem yurtiçi hem de yurtdışı operasyonlarında strateji, iş geliştirme, AR-GE ve genel yönetim alanlarında farklı yöneticilik rolleri üstlenmiştir. 2011'de Çimentaş Grubu şirketlerinden Çimbeton'da Genel Müdürlük rolünü üstlenmiş ve sonrasında Çimentaş Grubu Satış ve Pazarlama Direktörlüğü görevini yürütmüştür. 2015 yılında ÇİMKO Çimento ve Beton Genel Müdürü olarak atanmış ve 2017 yılında aynı şirkette CEO ve Yönetim Kurulu Üyesi görevine getirilmiştir. Haziran 2019'dan itibaren Çimentaş Grubu'na tekrar katılan Cenker Mirzaoğlu, Yönetim Kurulu Üyesi ve CEO olarak çalışma hayatını sürdürmektedir. TÇMB ve ÇEİS kurumlarında Yönetim Kurulu Üyesi ve TÇMB'de yönetim kurulu üyeliğinin yanı sıra "Yönetim Kurulu Saymanı" görevini de devam ettirmektedir. İnşaat, çimento ve hazır beton sektöründe 20 yılı aşkın deneyime sahip olan Mirzaoğlu, çok iyi derecede İngilizce bilmektedir.

1.2. Organizasyon Yapısı (Devamı)

Seyda Zeynep Akdurak, Lise eğitimini İstanbul Robert Kolej’inde tamamladıktan sonra, 1992 yılında Boston Üniversitesi İletişim Fakültesi Kitle İletişimi Bölümü ve Siyasal Bilimler Fakültesi Siyasal Bilimler Bölümü’nden mezun oldu. 1992 yılında Söke Değirmencilik bünyesinde satış temsilciliği görevine başlamış, 2015 senesine kadar çeşitli bölümlerde görev aldıktan sonra en son Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevlendirilmiştir. 2016 senesinden itibaren Kemer Ziraat’te Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almaktadır. 2001-2003 yılları arasında Ege Çağdaş Eğitim Vakfı (EÇEV) Yönetim Kurulu üyeliği görevinde bulundu. 2012 yılı Kurucu Yönetim Kurulu üyesi olarak Aile İşletmeleri Derneği (TAİDER)’nin kuruluşunda görev aldı. Halen Çimentaş Eğitim ve Sağlık Vakfı (ÇESVAK) Yönetim Kurulu Üyesi görevini yürütmektedir.

Michele Di Marino, Milano’daki Bocconi Üniversitesi’nde İşletme bölümünden mezun olmuştur. Bir dönem McGill Üniversitesi- Kanada/Montreal’de okumuştur. Strateji, satış, pazarlama ve iş geliştirme alanlarında 20 yıllık uluslararası deneyime sahiptir. Ariston Thermo Group’ta Kurumsal Stratejik Planlama görevinde bulundu. Ardından Ferroli Group’ta İhracat ve Satış ve Pazarlama görevinde bulundu. İskandinavya, Doğu Avrupa, BDT ve ABD’yi kapsayan Satış ve Pazarlama sorumluluğuna sahipti. 2010 yılında Kopenhag’daki Aalborg Portland’a İskandinav ve Baltık Bölgesinde Ticari ve İş Geliştirme Direktörü olarak katıldı. 2017’de Grup Satış, Pazarlama ve Ticari Geliştirme Direktörü olarak Roma’daki Cementir Holding’e katıldı ve burada doğrudan beyaz çimento liderliğine odaklanarak Grup’un küresel ticari stratejisini, inovasyon gündemini, stratejik gelişimini takip ve kontrol etmektedir.

1.2. Organizasyon Yapısı (Devamı)

Pasquale Vetrano; Polytechnic Federico II Üniversitesi Elektrik Mühendisliği Bölümünden derece ile mezun oldu ve İsviçre'deki IMD Business School'dan yüksek lisansını aldı.

Çok uluslu şirketlerde uzun yıllara dayanan deneyime sahip bir yönetici olan Vetrano, 25 yıla yakın bir süre ABB Group'ta çalışmıştır. İtalya'da Operasyonlardan Tedarik Zincirine kadar görev almış, ardından şirket merkezi olan Zürih'te Bölüm Tedarik Zinciri Müdürü ve Grup Başkan Yardımcısı olarak farklı yönetim pozisyonlarında bulunmuştur. Çalışma süresinin önemli bir bölümünü yurtdışında Çin, Hindistan, Orta Doğu, Kuzey-Orta Avrupa ve Kuzey Afrika gibi ülkelerde geçiren Vetrano, 2011 yılında Grup Stratejik Tedarik Sorumlusu rolüyle Cementir Holding'e katılmış ve 2017'de Grup Küresel Satın Alma Sorumlusu olmuştur. Nisan 2017'den bu yana Cementir Grubu'nun ticaret şirketi Spartan Hive'ın İcra Kurulu Üyesi ve Haziran 2018'den itibaren Cementir Holding Atanmış Yönetim Kurulu Üyesi olarak Çimentaş ve Recydia (Türkiye) ve CCB (Belçika) Yönetim Kurulu'nda görev yapan Vetrano, çok iyi derecede İngilizce ve İtalyanca bilmektedir.

Dr. Mehmet Cemali Dinçer, ODTÜ Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu. Ardından NATO bursu ile ABD'deki Stanford Üniversitesi'ne gitti ve burada Endüstri Mühendisliği ve İstatistik yüksek lisansı ile Endüstri Mühendisliği ve Mühendislik Yönetimi alanında doktora yaptı.

1986 yılında Bilkent Üniversitesi'nin ilk akademik kadrosunda yer alan Prof. Dr. Dinçer, 10 yıl Bilkent Üniversitesi'nde çalıştıktan sonra özel sektöre geçmiş ve Yeni Asır gazetesinin Genel Müdürlüğü görevinde bulunmuştur. İzmir Ekonomi Üniversitesi'nde İletişim Fakültesi ve Bilgisayar Bilimleri Fakültesi ile Yazılım Mühendisliği Bölümünü, Bilgisayar Mühendisliği Bölümü, Endüstri Sistemleri Mühendisliği Bölümünü, Elektronik ve Telekomünikasyon Mühendisliği Bölümünü kuran Dinçer, 2006 yılında İZAIR (İzmir Hava Yolları) Genel Müdürlüğü görevine getirilmiştir. 2011'de İstanbul Bilgi Üniversitesi'nde Mühendislik Fakültesi Dekanı ve Akademik İşlerden Sorumlu Rektör Yardımcısı olarak çalışmış, İzmir Bilim Parkı Danışma Kurulu üyeliği, İEÜ Rektör Yardımcılığı görevlerinin ardından 2014 yılından itibaren Yaşar Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümünde çalışmıştır.

1.2. Organizasyon Yapısı (Devamı)

Dr. Mehmet Cemali Dinçer, 2015 yılından bu yana Yaşar Üniversitesi Rektörü olarak görev yapmakta olup, başta Stanford Üniversitesi olmak üzere ulusal ve uluslararası üniversiteden ödül almıştır. Çok iyi derecede İngilizce bilen Dinçer'in pek çok makale, kitap ve projesi bulunmaktadır. Şirkette Aday Gösterme Komitesi oluşturulmamış olduğundan, Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından belirlenen ve bağımsızlık kriterlerini taşıdıkları teyit edilen Seyda Zeynep Akdurak ve Mehmet Cemali Dinçer bağımsız YK üyesi adayı olarak 19.04.2024 tarihli rapor ile Yönetim Kurulu'na sunulmuş olup, 19.04.2024 tarihli Yönetim Kurulu toplantısı ile bu adaylar tasvip edilmiştir. Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri, ilgili mevzuat uyarınca bağımsızlık beyanlarını temin etmişler ve dönem boyunca da bağımsızlık kriterlerini korumuşlardır. Yönetim Kurulu üyelerinin ve şirket yöneticilerinin şirket dışında görev alma durumu Şirket Etik Tüzüğünde düzenlenmiştir. Yönetim Kurulu üyelerinin grup dışında görevleri bulunmadığından, bu görevlerin belirli kurallara bağlanması gerekliliği doğmamıştır.

Sürdürülebilirlik Yönetimi ve Karar Alma Mekanizmalarının Rolü

Sürdürülebilirlik, Çimbeton'un uzun vadeli stratejik yönünün ayrılmaz bir parçası olarak değerlendirilmekte ve üst düzey yönetim yapısının karar alma mekanizmalarına entegre bir şekilde yönetilmektedir. Bu kapsamda, yönetim kurulu, icra kurulu ve oluşturulan komite ve çalışma grupları, sürdürülebilirliğe ilişkin risk ve fırsatları bütüncül bir yaklaşımla ele alarak, şirketin uzun vadeli değer yaratma kapasitesini güvence altına almayı amaçlamaktadır.

1.2. Organizasyon Yapısı (Devamı)

Yönetim Kurulu

Yönetim kurulu, sürdürülebilirlik stratejisinin uygulanmasına yönelik nihai gözetim ve finansal karar alma sorumluluğuna sahiptir. Sürdürülebilirlik performansına ilişkin yıllık değerlendirmeler, İcra Kurulu tarafından yönetim kuruluna raporlanmaktadır. Yönetim kurulu ayrıca kurumsal yönetim ilkelerine uygun olarak iç kontrol ve denetim sistemlerinin işleyişini de gözetmektedir.

Yönetim kurulu üyesi ve CEO olan Mevlüt Cenker Mirzaoğlu aynı zamanda şirketin sürdürülebilirlik ile ilgili en yetkili temsilcisidir. Bu üyenin sektör tecrübesi ve eğitim geçmişi ile sürdürülebilirlik konusunda da bilgi ve yetkinliği bulunmaktadır. Yönetim kurulunun sürdürülebilirlik kapsamında en önemli yetkisi yatırım kararları ve bütçe onaylarıdır. Yönetim kurulu tüm kararları almadan önce yönetimden sorumlu icra kurulu tarafından bilgilendirilir.

Yönetim Kurulu en az üç ayda bir yaptığı düzenli toplantılarda diğer konuların yanı sıra strateji hedeflerine ilişkin güncellemeleri alır, üç aylık Yönetim Raporlarını görüşür ve onaylar ve Kurumsal Risk Değerlendirmesini inceleyerek ve onaylayarak risk yönetimini izler.

Yönetim Kurulu bünyesinde Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi olmak üzere üç adet komite kurulmuştur.

Denetim Komitesi hâlihazırda tamamı bağımsız olmak üzere icracı olmayan iki üyeden oluşmaktadır. Şirket'in Yönetim Raporlamasının bütünlüğü ve kalitesi ile Şirket'in iç risk yönetimi ve kontrol sistemlerinin etkinliğinin denetlenmesine ilişkin olarak Yönetim Kurulu'nun karar alma sürecini hazırlar.

Riskin Erken Saptanması Komitesi iki bağımsız üye ve bir direktör olmak üzere toplam üç kişiden oluşmuştur. Bu komite Yönetim Kurulu'na üç ayda bir risk yönetim raporları ve belirlenmiş riskleri azaltmak için yönetim faaliyetlerini takip etmiştir. Şirket, Cementir Holding bünyesinde oluşturulan İç Denetim Birimi vasıtasıyla merkezi şekilde yürütülen iç kontrol ve denetimlere tabidir.

Kurumsal Yönetim Komitesi biri başkan olmak üzere toplam üç üyeden oluşmakta ve bu üyelerden biri bağımsız üyedir.

1.2. Organizasyon Yapısı (Devamı)

İcra Kurulu (Yürütme Komitesi)

Şirket yönetimi yönetim kuruluna bağlı çalışan Yönetimden Sorumlu İcra Kurulu tarafından yürütülmektedir. İcra Kurulu başkanı aynı zamanda yönetim kurulu üyesidir. İş stratejisi ile uyumlu sürdürülebilirlik stratejisinin tanımlanması ve bu konuda gerekli yönlendirme, risk ve fırsatların değerlendirilmesi, uygulanacak aksiyonların onaylanması, doğrudan İcra Kurulu sorumluluğundadır. Kurul, sürdürülebilirlik hedeflerinin uygulanabilirliğini ve iş süreçlerine entegrasyonunu gözetir. İcra Kurulu, sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarını yılda en az 4 kez sistematik olarak gözden geçirir. Bu süreçte belirlenen öncelikli risk ve fırsatlar ilgili komitelere aktarılmakta, gerekli aksiyonlar bu komiteler aracılığıyla planlanmaktadır.

Hedefler belirlendikten sonra, uygun niteliksel ve niceliksel göstergelerle takip edilirler. İş stratejisini ve sürdürülebilirlik performansını hızlandırmaya yönelik stratejik hedefler 2030 ve 2050 yılları için tanımlanmıştır.

Çevresel konular, değer zincirindeki sosyal hususlar ve daha geniş sürdürülebilirlik konularıyla ilgili açıklamalar da İcra Kurulu tarafından yönetilmektedir.

Sürdürülebilirlik, Çimbeton'un ve bağlı olduğu Grubun kendisine belirlediği ana hedeflerinden biridir ve doğası gereği orta-uzun vadede Şirketin, hissedarlarının ve paydaşlarının yararına ve çıkarına yürütülecek bir süreci ifade etmektedir. Bu sürecin etkin yönetimi için çok yıllık Endüstriyel Plan onaylanmış, aynı zamanda son yıllarda Sürdürülebilirlik Yol Haritasına yüksek öncelik verilmiştir.

Endüstriyel Plana bağlı olarak 2030 yılına kadar ulaşılacak üzere Cementir için öncelikli alanları kapsayan 26 Sürdürülebilirlik Hedefi belirlemiştir. Hedefler, Cementir'in Grup faaliyetlerinin çevre üzerindeki etkisini en aza indirmek için gerekli tüm önlemleri ve en yenilikçi teknolojiyi benimseme çabası; sağlıklı, güvenli ve kapsayıcı bir çalışma ortamı yaratma; İnsan Haklarına saygı gösterme ve yerel topluluklar ve iş ortaklarıyla yapıcı ve şeffaf bir ilişki kurma ile bağlantılıdır. Her bir tesis ve yıl bazında belirlenen bu hedefler, İş Planına ve çalışanlar için kısa vadeli teşvik sistemine dahil edilmiştir.

1.2. Organizasyon Yapısı (Devamı)

Yönetimden Sorumlu İcra Kurulu:

Mevlüt Cenker Mirzaoglu	Yönetim Kurulu Üyesi ve CEO
Salih Tural	Mali İşler Direktörü (CFO)
Fevzi Savrun	Tedarik Zinciri Direktörü
İrfan Coşkun	Hazır Beton Direktörü
Melek Özen	İnsan Kaynakları Direktörü

Sürdürülebilirlik Komitesi

Sürdürülebilirlik Komitesi, şirket genelinde ortaya çıkan çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) odaklı risklerin ve stratejik fırsatların değerlendirilmesini sağlar. Komite, alt çalışma gruplarından gelen öneri, tespit ve analizleri ele alarak üst yönetime raporlar sunar. Böylece risklerin sistematik bir şekilde ele alınması ve yönetim süreçlerine entegre edilmesi sağlanır.

Şirketin sürdürülebilirlik uygulamalarını güçlendirmek amacıyla İcra kurulu altında Sürdürülebilirlik Komitesi oluşturulmuştur. Bu komite başkanlığına Trakya Fabrika Müdürü Mehmet Kızılbulut atanmıştır. Sürdürülebilirlik Komitesi şu anda tamamı icracı olan beş üye ve bir başkandan oluşmaktadır. Komite, uzun vadeli değer yaratma görüşü doğrultusunda, Şirket paydaşları için sağlıklı, güvenli ve emniyetli bir ortamın geliştirilmesi ve teşvik edilmesinin yanı sıra sürdürülebilir kalkınma ve sosyal sorumluluğa ilişkin bir stratejinin formüle edilmesi ve uygulanmasında öncelikle İcra Kuruluna ve sonrasında Yönetim Kurulu'nun karar alma sürecinde ihtiyaç duyduğu bilgileri temin eder ve süreç içerisinde kolaylaştırıcı rolü vardır. Sürdürülebilirlik Komitesi'nin ana görevi sürdürülebilirlik ile ilgili risk ve fırsatların tanımlaması yapmak ve yüksek öneme ait olan risk ve fırsatlarla ilgili icra kurulunu bilgilendirmektir.

Sürdürülebilirlik Komitesi:

Mehmet KIZILBULUT	Trakya Fabrika Müdürü
Selin AYAN	Çevre Müdürü
Alper ÜNAL	Bütçe Planlama Müdürü
Sermin SOYUER	Hukuk Direktörü
Abdurrahman ATLIHAN	Pazarlama Müdürü
Yunus PAMUKÇU	İnsan Kaynakları Müdürü

1.2. Organizasyon Yapısı (Devamı)

Sürdürülebilirlik Komitesi, risk ve fırsatlarının (IRO) belirlenmesi, yönetilmesi ve iletişimde öncü rol oynamaktadır. Yönetim Raporlama sistemlerimiz ve kılavuzlarımızla entegre olan sürdürülebilirlik verilerinin toplanması için etkili kontroller ve prosedürler oluşturarak hem finansal hem de finansal olmayan uyumluluğu sağlarlar. Ayrıca raporlama perspektifinden tüm sürdürülebilirlik konularında yasal uyumluluğu sağlarlar.

Raporlama dönemi boyunca Sürdürülebilirlik Komitesi, "Önceliklendirme Analizi" bölümünde raporlanan öncelikli konuları ve bunlara bağlı olarak tanımlanan risk ve fırsatları ele almıştır.

İcra Kurulu üç ayda bir Sürdürülebilirlik Komitesinde yürütülen çalışmalar hakkında bilgilendirilmektedir. Ayrıca, İç Kontrol ve Risk Yönetimi Sistemi tarafından öncelikli etkiler, riskler ve fırsatların ele alınması için benimsenen politikalar, eylemler, ölçütler ve hedeflerin sonuçları ve etkinliği hakkında bilgilendirilirler. Bu sistem, her bir iş biriminin bireysel faaliyetleri, risk profilleri ve risk yönetim sistemleri göz önünde bulundurularak önemli risklerin tanımlanmasını, değerlendirilmesini, yönetilmesini ve izlenmesini sağlar.

Endüstriyel Planın tanımlanmasından başlayarak aksiyon planlarının uygulanmasına kadar yürütülen tüm süreçlerde risk temelli bir yaklaşım izlenmektedir. Riskler hem nicel hem de nitel araçlar kullanılarak değerlendirilir ve belirli bir zaman diliminde gerçekleşme olasılığı ve potansiyel etkileri değerlendirilir. Bu değerlendirmelerin sonuçları, CEO dahil tüm üst yönetime üç ayda bir iletilir. Tüm riskler Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu gibi kurumsal yapılarla yıllık olarak ile paylaşılır. Bu toplantıda yıl boyunca risk ve etkilerin azaltılması için alınan aksiyonların yanı sıra tespit edilen fırsatlar da paylaşılır. Ayrıca, yıl içinde belirli risklerin veya acil durumların ortaya çıkması halinde, bunları tartışmak ve daha sonra yönetim sistemi aracılığıyla düzenlenen İç Denetim sonuçlarına göre hedefe yönelik kararlar almak için özel toplantılar düzenlenebilmektedir.

1.2. Organizasyon Yapısı (Devamı)

Çalışma Grupları

Sürdürülebilirlik Komitesi'ne bağlı olarak faaliyet gösteren çok disiplinli çalışma grupları, sürdürülebilirlik bakış açısının tüm operasyonlara entegre edilmesini sağlamak üzere görevlendirilmiştir. Bu grupların aşağıdaki sorumlulukları üstlenmektedir:

- Departmanlar arası etkileşimi artırmak,
- Tüm iş süreçlerini sürdürülebilirlik perspektifiyle değerlendirmek,
- Sürdürülebilir yönetim modeli kapsamında gerekli operasyonel değişiklikleri tanımlamak,
- Onaylanan değişikliklerin uygulanmasında kolaylaştırıcı rol oynamak.

Çalışma Grupları aşağıdaki şekilde oluşturulmuştur ve 2023 yılından beri faaliyetlerini yürütmektedir.

Çevre Yönetimi (Selin AYAN)	İş Stratejisi ve Performans (Alper ÜNAL)	Yönetişim, Etik ve Uyum (Sermin SOYUER)	Ürün ve Müşteri İlişkileri (Abdurrahman ATLIHAN)	Çalışan ve Bağlılık (Yunus PAMUKÇU)
• Teknik Operasyon • Satış • İnsan Kaynakları • Tedarik Zinciri Yönetimi • Finans • Hazır Beton: • Strateji İş Geliştirme	• Teknik Operasyon • Satış: • İnsan Kaynakları • Bilgi Teknolojileri • Tedarik Zinciri Yönetimi • Finans: • Hazır Beton • Strateji İş Geliştirme	• Teknik Operasyon: • Satış: • İnsan Kaynakları • Tedarik Zinciri Yönetimi • Finans • Hazır Beton	• Teknik Operasyon • Satış • İnsan Kaynakları • Tedarik Zinciri Yönetimi • Finans • Hazır Beton • Agregat	• Teknik Operasyon • Satış • İnsan Kaynakları • Tedarik Zinciri Yönetimi • Finans • Hazır Beton • Legal

Çalışma gruplarının her biri kurumun belli öncelikli konuları üzerinde odaklanmaktadır. Çalışma grupları farklı departmanlardan çalışan üyelerden oluşmaktadır. Bu yapı ile matris yönetim yapısının güçlendirilmesi ve kurum içerisinde sürdürülebilirlik etki, risk ve fırsatlarının (IRO) tümünün sürdürülebilirlik komitesi tarafından değerlendirilmesi ve yönetim kuruluna aktarılması hedeflenmiştir. Çalışma grupları ayda bir kez toplanmaktadır.

1.2. Organizasyon Yapısı (Devamı)

Sürdürülebilirlikle ilgili performansın teşvik programlarına entegrasyonu

Çimbeton, kurumsal stratejik hedefler ile Şirket çalışanlarının liyakatlerinin tanınması arasında bir denge sağlayan rekabetçi bir ücretlendirme sistemi benimsemektedir. Politika, değişken kısa ve orta/uzun vadeli ücretlendirme bileşenlerini kullanarak, personelin çıkarlarını öncelikli hedef olan değer yaratma ve finansal ve sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşma ile uyumlu hale getirmek üzere tasarlanmıştır.

Bu hedef, kısa vadeli teşvik programı (Short-term Incentive Program- STI) aracılığıyla ücretlerin önemli bir kısmının tanımlanmış performans hedeflerine ulaşılmasına bağlanmasıyla da takip edilmektedir.

2024 yılında, Performans yönetimi sürecine tamamen entegre olan STI Programı kapsamında Şirket, organizasyonun tüm seviyelerinde ÇSY hedeflerini geliştirmeye devam etmiştir. ÇSY hedefleri, Şirket'in tüm yöneticileri STI Programına dahil edilmiştir. CO₂ emisyonlarının azaltılması, enerji verimliliği ve İş Sağlığı ve Güvenliği konularına özellikle dikkat edilmiştir. Bununla birlikte, biyoçeşitlilik, ISO sertifikasyonu, döngüsellik, klinker faktörünün azaltılması, insan sermayesi ve gelişimi ve su tüketimi ile ilgili hedefler de bulunmaktadır.

Şirket üst yönetiminin ücretlendirmesi ÇSY konularıyla sıkı bir şekilde bağlantılıdır. İş Sağlığı ve Güvenliği hedefi ve CO₂ emisyonlarını azaltma hedefi tüm üst yönetim çalışanların STI programına dahil edilmiştir. Spesifik olarak, bu KPI'lar ücretlerinin önemli bir parçasını oluşturmaktadır. Dolayısıyla, ÇSY ile ilgili konular, üst düzey yöneticilerin değişken ücretlerinin belirlenmesinde tutarlı ve belirli bir ağırlığa sahiptir.

Plan aşağıdaki hedefleri öngörmektedir:

- Şirketin stratejik hedefleri doğrultusunda zaman içinde sürdürülebilir değer yaratmak için faydalanıcıların orta/uzun vadeli hedeflere odaklanmasını sağlamak;
- Faydalanıcıları elde tutmak için bir araç olarak hareket etmek;
- Ücret paketlerini piyasa uygulamalarıyla uyumlu hale getirmek.

2024 Ücretlendirme Politikası, 2023 yılında onaylanana kıyasla önemli değişiklikler öngörmemekte, farklı organizasyonel düzeylerde şirketin sürdürülebilirlik stratejisiyle bağlantılı hedeflerin sayısını ve uygunluğunu sürekli olarak güçlendirmekte ve tüm ÇSY konularıyla ilgilenen kitlenin genişlediğini teyit etmektedir.

2. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YAKLAŞIMI

2.2. Önceliklendirme Analizi

Çimbeton, sürdürülebilirlikle ilgili öncelikli konularını belirlemek amacıyla departmanlar arası temsiliyet esasına dayanan bir önceliklendirme analizi gerçekleştirmiştir. Bu analiz, şirketin stratejik hedefleriyle uyumlu şekilde finansal risk ve fırsatların tanımlanmasını, değerlendirilmesini ve yönetilmesini sağlamayı amaçlamaktadır. Farklı birimlerde görev yapan çevre, insan kaynakları, finans, tedarik zinciri, hukuk ve pazarlama yöneticilerinin katılımıyla gerçekleştirilen bu analizde, konular; etkilerinin büyüklüğü, gerçekleşme olasılığı ve stratejik planla uyumu gibi kriterler esas alınarak değerlendirilmiştir. Analiz süreci, hem sürdürülebilirlik konularının Çimbeton'un finansal durumu üzerindeki potansiyel etkilerini hem de şirket faaliyetlerinin çevresel ve toplumsal etkilerini dikkate alan bir çift yönlü önemlilik yaklaşımı ile tasarlanmıştır. Öncelikli konular her yıl yeniden gözden geçirilmekte ve iç/dış gelişmelere göre güncellenmektedir. Bu analiz sonuçları, hem Sürdürülebilirlik Komitesi'nin risk değerlendirme sürecine hem de Yönetim Raporlama Sistemine entegre edilmiştir. Böylece şirket, sadece mevzuata uyum sağlamakla kalmayıp, uzun vadeli değer yaratma kapasitesini destekleyen, karar alma süreçlerine entegre edilmiş bir sürdürülebilirlik anlayışını benimsemektedir.

Bu çalışma kapsamında ilk olarak, kurumsal faaliyetler yoluyla ekonomi, çevre ve insanlar üzerinde yaratılan mevcut ve potansiyel etkilerin bir analizi yapılmıştır. İlk tarama, sektörümüz olan beton üretimi özelinde gerçekleştirilmiştir. Bunun için uluslararası kaynaklardan faydalanılmıştır:

- SASB Materiality Finder (sektöre özel);
- MSCI ESG Endüstri Önceliklendirme Haritası;
- Çimento ve beton ticaret birlikleri tarafından yayınlanan belgeler ve araştırmalar.

Analiz, çimento sektöründeki ana oyuncular tarafından belirlenen öncelikli konuların bir incelenmesi ve rakiplerin değerlendirilmesi ile zenginleştirilmiştir.

Tanımlama ve araştırma aşamasının sonucu, Çimbeton'un faaliyetleri ile ilgili Risk ve Fırsatların bir listesini içeren önceliklendirme analizi olmuştur.

Çok Yüksek Öncelikli Konular	Yüksek Öncelikli Konular	Öncelikli Konular
• İş Sağlığı ve Güvenliği • İş Sürekliliği • Müşteri İlişkileri ve Memnuniyeti • Yasal Düzenlemeler ve Uyumluluk	• Enerji - Hammadde Yönetimi (maliyet, verimlilik ve kaynak kullanımı) • Ürün Kalitesi • İş Performansı ve Konsolidasyon • Finansal Performans • Yenilenebilir Enerji Kullanımı • Risk Yönetimi (ESG) • Su Yönetimi	• İklim Değişikliği ve Sera Gazı Emisyonları • Toz Emisyonları • Yatırılan Sermayenin Getirisi • İş Ahlakı • Yolsuzluk ve Rüşvetle Mücadele • Müşteri Katılımı • Çalışan Katılımı • Kariyer ve Yetenek Yönetimi • Fiyatlandırma Bütünlüğü ve Anti-Tröst Uyumu/Rekabetçi Davranış • İtibar Yönetimi • Atık ve Tehlikeli Madde Yönetimi • Sürdürülebilir Ürünler

2.2. Önceliklendirme Analizi (Devamı)

Bu analiz çıktıları Şirket içerisinde Sürdürülebilirlik Komitesine bağlı Çalışma Grupları arasında paylaştırılmıştır. Her bir çalışma gurubu kendisi için tanımlanan önemli konular üzerinde risk, fırsat değerlendirmesi yapmakta, bunlarla ilgili takip parametrelerini belirlemekte ve hedef geliştirmeler üzerine çalışmaktadır.

Çevre Yönetimi Çalışma Grubu	İş Stratejisi ve Performans Çalışma Grubu	Yönetişim, Etik ve Uyum Çalışma Grubu	Ürün ve Müşteri İlişkileri Çalışma Grubu	Çalışan ve Bağlılık Çalışma Grubu
• Toz Emisyonları • İklim Değişikliği ve Sera Gazı Emisyonları • Su Yönetimi • Atık ve Tehlikeli Madde Yönetimi • Enerji Yönetimi • Yenilenebilir Enerji Kullanımı	• İş Sürekliliği • İş Performansı ve Konsolidasyon • Finansal Performans • Yatırılan Sermayenin Getirisi	• Regülasyon ve Uyum • İş Etiği • Yolsuzluk ve Rüşvetle Mücadele • Risk Yönetimi (ESG) • İtibar Yönetimi • Fiyatlandırma Bütünlüğü ve Anti-Tröst Uyum/Rekabetçi Davranış	• Ürün Kalitesi • Sürdürülebilir Ürünler • Müşteri İlişkileri ve Memnuniyeti • Müşteri Katılımı	• İş Sağlığı ve Güvenliği • Çalışan Katılımı • Kariyer ve Yetenek Yönetimi

2.3. Strateji

Çimbeton hazır beton sektörünün iklim değişikliği, kaynak kullanımı ve döngüsel ekonomi ile doğrudan ilişkili kritik bir alan olduğunun bilinciyle, sürdürülebilirliği stratejik bir öncelik olarak konumlandırmaktadır. Şirketin ve bağlı Grubun temel yaklaşımı, iklimle ilgili riskleri yalnızca bir uyum yükümlülüğü olarak değil, aynı zamanda yenilikçilik, rekabet gücü ve uzun vadeli değer yaratımı açısından önemli bir fırsat alanı olarak görmektedir. Hazır beton üretim süreçlerinin çevresel etkilerini azaltmak, kaynak verimliliğini artırmak ve düşük karbonlu çözümler sunmak bu stratejinin temel unsurları arasında yer almaktadır.

"Pazardaki benzersiz konumumuzu ürün segmentasyonu ve iş çeşitlendirmesi ile korumak istiyoruz. Sürdürülebilir büyüme kabiliyetine sahip, çevreye saygılı ve yerel topluluklarla bütünleşmeyi teşvik eden çevik organizasyonumuzla değer yaratmak istiyoruz." vizyonu doğrultusunda Şirket, bugünü şekillendirirken geleceği inşa etmeyi amaçlamakta; sürdürülebilirliği yalnızca çevresel değil, aynı zamanda ekonomik ve toplumsal boyutlarıyla entegre bir şekilde ele almaktadır. Bu çerçevede, Şirket tüm faaliyetlerinde somut ve ölçülebilir adımlarla ilerlemeyi ve taahhütlerini şeffaflıkla kamuoyuna sunmayı ilke edinmektedir.

2.3. Strateji (Devamı)

Çimbeton, hazır beton sektörünün iklim değişikliği, doğal kaynak kullanımı ve döngüsel ekonomi ile yakından ilişkili stratejik bir alan olduğunun farkındalığıyla, sürdürülebilirliği temel bir öncelik olarak benimsemektedir. Hazır betonun ana hammadde olan çimentonun çevresel etkilerine ek olarak, beton üretim süreçlerinin, nakliye faaliyetlerinin ve katkı maddesi kullanımlarının da çevresel performans üzerinde belirleyici olduğunun bilinciyle hareket edilmektedir. Şirketin ve bağlı Grubun temel yaklaşımı, iklimle ilgili riskleri yalnızca yasal uyum açısından değil, aynı zamanda operasyonel verimlilik, yenilikçilik, rekabet avantajı ve uzun vadeli değer yaratımı açısından önemli bir fırsat olarak değerlendirmektedir. Bu kapsamda düşük karbonlu beton çözümlerinin geliştirilmesi, atıkların yeniden kullanımı, su verimliliği ve tedarik zinciri boyunca çevresel etkiyi azaltma çalışmaları stratejik gündemin önemli bileşenleri arasında yer almaktadır.

Çimbeton, bu sürdürülebilirlik temalarını hem operasyonel mükemmellik hem de uzun vadeli büyüme stratejisine entegre etmiştir.

Çimbeton, iklimle ilgili konuların kısa, orta ve uzun vadede kuruluşun işini, stratejisini ve finansal planlamasını nasıl etkileyebileceğini değerlendirmiştir. Bunlar;

- **Kısa Vade (1-3 yıl):** Endüstriyel Plana dayalı hassasiyet analizlerinin gerçekleştirilebileceği dönemdir.
- **Orta Vade (2030'a kadar):** Endüstriyel Planın ötesinde bir zaman ufku ancak İklim Değişikliği Stratejisi ve 10 yıllık yol haritası tarafından ele alınmaktadır.
- **Uzun Vade (2030-2050):** İklimde kronik yapısal değişikliklerin ortaya çıkmaya başlaması gereken uzun dönemdir.

Çimbeton'un uzun vadeli sürdürülebilirlik stratejisi son yıllarda aşağıdan yukarıya bir yaklaşımla geliştirilmiştir. Tesis bazında ilgili departmanlar, Üst Yönetimin koordinasyonu altında, kurum kültürünü ve kimliğini tanımlamış, beklentileri, hedefleri ve kesin taahhütleri, gelmesi beklenen regülasyonlardan doğacak olası zorunlulukları belirlemiştir. Tüm bu veriler Şirket tarafından konsolide edildikten sonra Grup Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından gözden geçirilmiş ve Şirket İcra Kurulu tarafından onaylanmıştır. Şirket tarafından onaylanan programların tümü, ülke bazında hedefler ve aksiyon planları olarak Çimbeton İcra Kurulu tarafından uygulamaya alınmaya başlamıştır.

2.3. Strateji (Devamı)

İklimle İlgili Senaryo Analizleri

Çimbeton'un stratejik karar alma süreçlerine yön vermek ve sürdürülebilirlik risklerini proaktif biçimde yönetmek amacıyla, Cementir Grubu çatısı altında senaryo analizleri uygulanmaktadır. 2022 yılında bir danışman aracılığı ile yürütülen bu analizler hem fiziksel hem de geçiş risklerini kapsamaktadır ve TSRS 2'nin 15-19. paragraflarındaki gerekliliklerle uyumludur.

Fiziksel iklim senaryoları

Tesislerin maruz kaldığı fiziksel riskler değerlendirilmiştir. Söz konusu riskler arasında siklon, kasırga veya sel gibi aşırı hava olaylarının şiddetinin artması gibi olay odaklı olan akut fiziksel riskler ve deniz seviyesinin yükselmesine veya kronik sıcak hava dalgalarına neden olabilecek iklim modellerinde daha uzun vadeli değişimleri (örneğin, sürekli yüksek sıcaklıklar) ifade eden kronik fiziksel riskler yer almaktadır.

Değerlendirme her bir tesis için ayrı ayrı yapılmıştır.

Fiziksel riskler için, Hükümetler arası İklim Değişikliği Paneli (bundan böyle "IPCC" olarak anılacaktır.) tarafından geliştirilen alternatif senaryoları ele alınmış ve hükümetlerin emisyonları azaltmak için hangi politikaları benimseyeceğine bağlı olarak üç potansiyel geleceği araştırılmıştır:

RCP	RCP 8,5	RCP 4,5	RCP 2,6
Kaynak	Yüksek İklim Değişikliği	Orta İklim Değişikliği	Düşük İklim Değişikliği
Senaryo	IPCC	IPCC	IPCC
Sıcaklık	4°C yi geçmesi beklenmiyor	Büyük oranda 2°C yi geçmesi beklenmiyor	2°C yi geçmesi beklenmiyor
Açıklama	Emisyonların mevcut seviyelerde devam etmesi beklenen senaryo. Bu senaryo ile 2100 de 4°C lik küresel ısınma beklenmektedir.	Güçlü emisyon azaltım faaliyetleri ile mevcut emisyonların 2080 yılına kadar yarıya indirilmesi. Bu senaryoya göre 2100 de sıcaklıkların 2°C den fazla artması beklenmemektedir.	Agresif emisyon azaltım faaliyetleri ile 2050'ye kadar mevcut emisyonların yarıya indirilmesi. Bu senaryo ile 2100 de sıcaklığın 2°C altında kalması beklenmektedir.

2.3. Strateji (Devamı)

Her bir senaryo kapsamında, Türkiye'deki tesisler için şiddetli hava olayları, sıcak hava dalgaları, kuraklık riski, su stresi gibi fiziksel tehlikelerin maruziyet ve etkileri analiz edilmiştir. Bu analizlerde aşağıdaki konular dikkate alınmıştır;

- Tesis lokasyonlarının coğrafi özellikleri,
- Tedarik zinciri bağımlılıkları,
- Su kaynaklarına erişim durumu,
- İklim olaylarına karşı altyapısal dayanıklılık.

Akut ve Kronik Fiziksel Olaylar

Hava Olayları	Orman Yangını	Soğuk Hava Dalgası	Sıcak Hava Dalgası	Su Kıtlığı	Nehir Taşkınları	Deniz Seviyesinin Yükselmesi	Kasırga
Ege Bölgesi Tesisleri (İzmir, Aydın, Manisa)	Düşük	Orta	Düşük	Yüksek	Düşük	Düşük	Düşük
Doğu Anadolu Bölgesi Tesisleri (Malatya, Elazığ)	Düşük	Orta	Düşük	Yüksek	Düşük	Düşük	Düşük
Marmara Bölgesi Tesisleri (Kırklareli, Tekirdağ, Edirne, İstanbul)	Düşük	Orta	Düşük	Orta	Düşük	Düşük	Düşük

Stratejik olarak, Çimbeton'un coğrafi çeşitliliği yüksek düzeyde bir dayanıklılık sağlamaktadır. Olağanüstü durumlar karşısında iş sürekliliğini ve operasyonların yeniden başlatılmasını güvence altına almak amacıyla, kurumsal varlıklarda oluşabilecek hasarı sınırlamak ve/veya azaltmak için etkin tesis yönetimi ile iş sürekliliği süreçleri benimsenmektedir.

2.3. Strateji (Devamı)

Türkiye’de uzun vadede su stresi etkilerinin görülmesi beklenmekte olup bunun yıllara göre dağılımı aşağıdaki tabloda paylaşılmıştır.

Tesisler	2024	2030	2050	2080
Ege Bölgesi Tesisleri (İzmir, Aydın, Manisa)	Çok Yüksek	Çok Yüksek	Çok Yüksek	Çok Yüksek
Marmara Bölgesi Tesisleri (Kırklareli, Tekirdağ, Edirne, İstanbul)	Düşük – Orta	Düşük – Orta	Düşük – Orta	Düşük - Orta
Doğu Anadolu Bölgesi Tesisleri (Malatya, Elazığ)	Düşük – Orta	Düşük – Orta	Orta – Yüksek	Orta – Yüksek

2.3. Strateji (Devamı)

Geçiş Riski Senaryoları

Çimbeton, Ekonomik İş birliği ve Kalkınma Örgütü (bundan böyle 'OECD' olarak anılacaktır) ve Uluslararası Enerji Ajansı (bundan böyle 'IEA' olarak anılacaktır) tarafından yapılan araştırmalara dayanarak farklı karbon fiyatı senaryoları ile geçiş risklerine ilişkin iklim stratejisinin dayanıklılığını değerlendirmektedir.

Senaryo	Yüksek Karbon Fiyatı Senaryosu	İlımlı Karbon Fiyatı Senaryosu	Düşük Karbon Fiyatı Senaryosu
Kaynak	OECD/IEA	OECD/IEA	OECD/IEA
Açıklama	Bu senaryo 2100'e kadar sıcaklık artışının 2°C altında kalması için gerekli tüm kural ve kanunların uygulanmasını içermektedir.	Bu senaryo iklim değişikliği etkisinin 2°C ile sınırlandırılması için gerekli kural ve kanunların kısa vadede bazı ertelemeler ile uygulanmasını içermektedir. NDC'lerin kısa vadede uygulanmaması orta ve uzun vadede azaltım faaliyetlerinin güçlendirilmesini gerektirebilecektir.	Bu senaryo Paris antlaşmasına göre Ulusal Katkı Beyanlarının (NDC) uygulanmasını içermektedir. Bu fiyatlandırmanın Paris Anlaşması hedeflerine ulaşılması için yeterli olmadığı düşünülmektedir.
Senaryoda Kullanılan Karbon Fiyatı (USD/ton CO ₂)	2030: 131 USD 2050: 207 USD	2030: 41 USD 2050: 207 USD	2030: 41 USD 2050: 66 USD

2.3. Strateji (Devamı)

2023 yılında ise bu analizler güncellenmiş ve özellikle IEA NZE 2050 (Net Zero Emissions by 2050) senaryosu dahil edilmiştir. Bu senaryo, 1,5°C hedefiyle tam uyumlu tek senaryo olup TSRS 2 ve Cementir tarafından uyulması taahhüt edilen SBTi'nin iklim bilimi temelli beklentilerini karşılamaktadır.

Bu çerçevede analiz edilen geçiş riskleri şunlardır:

- Karbon fiyatlaması ve vergi düzenlemeleri
- Enerji dönüşümü kaynaklı maliyet artışları
- Ürün taleplerinde dönüşüm (düşük karbonlu ürünlere yönelim)
- Yatırımcı ve finansal kuruluşların sürdürülebilirlik beklentileri
- Müşteri ve pazar davranışındaki değişim

Senaryo Analizleri Değerlendirmesi:

Senaryo modelleme yaklaşımı, sürdürülebilirlik stratejisinin dayanıklılığını test etmek ve uygun azaltma eylemlerinin belirlenmesi için benimsenmiştir.

CO₂ emisyonlarının kademeli olarak azaltılmasıyla karakterize edilen daha sürdürülebilir bir modele geçiş süreci, hem düzenleyici ve yasal bağlamdaki değişiklikler, teknoloji geliştirme eğilimleri, itibar zararları ve sonuçta ortaya çıkan piyasa gelişmeleri ile bağlantılı risk ve fırsatlara sahiptir.

Çimbeton, fiziksel ve geçiş risklerini ve fırsatlarını vurgulayan ve her biri için yönetsel aksiyonları tanımlayan bir çerçeve oluşturmuştur. Ayrıca Çimbeton bağlı olduğu Grup aracılığı ile, araştırma ve geliştirme yoluyla, iklim üzerindeki etkisi önemli ölçüde azaltılmış çözümler üretmeye kararlıdır. Bu nedenle, bugün itibarıyla Çimbeton'un stratejisinin dayanıklılığını artırmak için mevcut varlıkları yeniden dönüştürmeye, yükseltmeye veya elden çıkarmaya ya da ürün ve hizmet portföyünü yeniden yönlendirmeye ihtiyacı yoktur.

İklim değişikliği ile bağlantılı riskler ve fırsatlar hakkında bilgi açıklama süreci yıldan yıla kademeli ve artımlı olacaktır. Bu bağlamda, TSRS 1 ve TSRS 2 ile uyumlu şekilde strateji ve performans göstergelerimiz sürekli güncellenmekte; yatırım kararları ve inovasyon süreçleri bu hedeflerle hizalanmaktadır.

2.3. Strateji (Devamı)

Sürdürülebilirlik stratejisi, şirket İcra Kurulu liderliğinde şekillendirilmekte ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanmaktadır. Stratejik planlama sürecine entegre edilen bu yapı sayesinde:

- Sürdürülebilirlik metrikleri iş planlarına entegre edilmekte,
- Emisyon azaltımı, döngüsel ekonomi ve inovasyon odaklı projeler önceliklendirilmektedir,
- Çalışma grupları aracılığıyla uygulamaya geçiş hızlandırılmakta ve ilerleme düzenli olarak izlenmektedir.

Ayrıca Çimbeton, iklimle ilgili risk ve fırsatların iş üzerindeki ve potansiyel etkilerini düzenli olarak değerlendirmekte ve sonuç olarak stratejisini ve finansal planlarını güncellemektedir.

2.4. İş Modeline Etkiler

Hazır beton üretim süreci; enerji tüketimi, su kullanımı, toz emisyonları, kimyasal katkı maddeleri ve taşıma kaynaklı sera gazı emisyonları gibi çevresel etkilerle ilişkilidir. İklim uzmanlarının çoğu, küresel CO₂ emisyonlarını azaltmak için acilen harekete geçilmesi gerektiği konusunda hemfikir olup, beton üretiminin dolaylı emisyonları ve çevresel etkileri de bu kapsamda değerlendirilmektedir. Çimbeton, çevre ve iklim değişikliği ile ilgili riskleri azaltmak amacıyla su ve enerji verimliliğini artırmakta, tedarik zincirindeki emisyonları izlemekte ve üretim sahalarında çevresel etkileri en aza indirmeye yönelik uygulamalar geliştirmektedir. Bu kapsamda toz kontrol sistemleri, katkı maddesi optimizasyonu, taşıma rotalarının iyileştirilmesi ve atık yönetimi gibi alanlarda yatırımlar yapılmaktadır. Şirket, mevcut çevre yönetmeliklerine, sektörün en iyi çevresel uygulamalarına ve Mevcut En İyi Teknikler (BAT) ilkelerine uyum sağlayarak, tüm üretim faaliyetlerinin çevresel risklerini yönetim dahilinde düzenli olarak analiz etmektedir.

Düşük karbonlu ürün geliştirme, hammadde kalite kontrolü, tasarım optimizasyonu ve müşteri teknik desteği konularında faaliyetlerini başarıyla sürdüren Çimbeton'un Ar-Ge birimi, 2024 yılında da müşteri ihtiyaçları doğrultusunda yenilikçi ürünler tasarlamaya ve betona yeni işlevler kazandırmaya devam etti. 2024 yılında da beton üretiminde kullanılan çimentodaki klinker oranını düşürmek adına “bağlayıcı optimizasyonu” çalışmaları devam etmiştir. Uçucu külün dışında farklı katkılı çimentolarla ikili bağlayıcı sistem üzerinde çalışmalarına devam ederek hem klinker tasarrufu sağlanmış hem de ürünlerin karbon ayak izi düşürülmüştür.

2.4. İş Modeline Etkiler (Devamı)

Bu bağlamda, 2024 yılında bir önceki yıla oranla CEM I 42,5 tüketimi azalarak %2, CEM II/A 42,5 ve CEM II/A 52,5 toplam tüketimi %45 ve CEM II/B 42,5 tüketimi %38 oranında gerçekleşmiştir. 2023 yılında tüm Çimbeton tesislerinde %11 oranında kullanılan mineralin (CEM IV/B 32,5), 2024 yılında %15 oranında kullanılmıştır. 2024 yılında Ege Bölgesi RMC tesislerinin yanı sıra Marmara ve Doğu Anadolu Bölgesi RMC tesislerinde de mineralin kullanımına geçilmiştir.

2024 yılının başında gerçekleştirilen kapsamlı tadilat çalışmaları sayesinde AR-GE laboratuvarımız, modern bilim ve teknoloji standartlarına uygun hale getirilmiştir. Yenilenen altyapısı, gelişmiş ekipmanları ve ergonomik çalışma alanları ile laboratuvarımız, araştırma ve geliştirme süreçlerinde verimliliği artırarak daha inovatif çalışmalara olanak tanımaktadır. 2024 yılında Ar-Ge laboratuvarında beton ve beton bileşenleri, mevcut özel ürünlerin iyileştirme ve geliştirme çalışmaları ile yeni özel ürün çalışmaları dahil yüzlerce deney yapılmıştır. Bu deneyler; satın alma, hammadde kıyaslama, reçete optimizasyonu gibi birçok işin karar verme sürecine katkı sağlamıştır. 2024 yılında düşük karbonlu ürünlerimizin Greençim markası altında konumlandırılmasına karar verilmiştir. Bu kapsamda marka tescili ve logo oluşturma süreçleri başlatılmıştır. 2025 yılı başında ise lansman yapılması planlanmaktadır. Cementir Holding 2030 yılına kadar karbon emisyonu azaltım hedefleri ve ülkemiz Paris İklim Anlaşması emisyon azaltım hedeflerine katkı sağlamak için 2025 yılında da düşük karbon emisyonuna sahip beton üretimi için çalışmalar devam edecektir.

Buna ilaveten özel ve inovatif mühendislik çözümleri, dijital uygulamaları iş süreçlerine uyarlama gibi alanlarda yeni çalışmaların ve projelerin yapılması ve başta üniversitelerle olmak üzere yeni iş birliklerinin kurulması hedeflenmektedir.

Çimbeton'un bağlı olduğu Cementir, 2024 yılında ilk kez CDP'nin prestijli "A Listesi "ne girmiştir, bu liste şirketin iklim değişikliğini azaltma ve kurumsal şeffaflığı teşvik etme konusundaki etkili stratejilerini doğrular niteliktedir. Ayrıca yine Cementir, CDP Su Güvenliği alanındaki liderliğini sürdürerek üst üste üçüncü kez A- puanı almıştır.

Çimbeton, iklim değişikliği etkilerinin hafifletilmesi ve bunlara adaptasyonla ilgili etkileri, riskleri ve fırsatları yönetmek amacıyla, Cementir Grubu bünyesinde faaliyet gösteren bir şirket olarak tüm operasyonel faaliyetleri için geçerli olan bir Çevre Politikasına sahiptir. Faaliyet gösteren her şirket, kendi Çevre Yönetim Sisteminin önemli ve ayrılmaz bir bileşeni olarak politikanın direktiflerini ve yönergelerini uygulamaktan sorumludur. Çimbeton, 2027 yılına kadar beton üretimindeki şirketlerinin %100'ünü belgelendirmeyi hedeflemektedir.

2.4. İş Modeline Etkiler (Devamı)

2024 Yılı Yatırımları

Tesisler	Yatırım Tutarı (TL)
Çimbeton	38.575.343

Çimbeton hazır beton grubunda; kendi filosuna dahil etmek üzere 3 adet yeni transmikser satın alım süreci tamamlanmıştır. Tüm RMC tesislerinde ve RMC operasyonlarında çalışanlarımızın çalışma koşullarının iyileştirilmesine yönelik tesis yenileme çalışmalarına devam edilmiş, kontaminasyon riskini en aza indirecek faaliyetler gerçekleştirilmiştir.

3. RİSK YÖNETİMİ

Risk yönetimi, bir yönetim fonksiyonu olduğu kadar yeni Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Türk Ticaret Kanunu ile yasal olarak da gerekli hale gelmiştir. Türk Ticaret Kanunu 378. Maddesi gereğince; "Pay senetleri borsada işlem gören şirketlerde, yönetim kurulu, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, Bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla, uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür".

Çimbeton bünyesindeki risk yönetimi yetkinliklerinin artırılması ve Türk Ticaret Kanunu Madde 378 ile uyumlu bir risk yönetim süreci için 2012 yılı Kasım ayında "Riskleri Erken Saptanması Komitesi" (Komite) kurulmuştur. 2024 yılı komite üyeleri Mehmet Cemali Dinçer, Seyda Zeynep Akdurak ve Salih Tural'dır. Riskleri Erken Saptanması Komitesi periyodik olarak toplanmakta ve raporlarını Yönetim Kurulu'na sunmaktadır.

Bu kapsamda 2013 yılı içerisinde bir "Risk Yönetimi Projesi" gerçekleştirilmiştir. Proje kapsamında, Çimbeton bünyesinde risk envanterleri hazırlanmış; riskler dünya çapında genel kabul görmüş "COSO Kurumsal Risk Yönetimi" çerçevesine uygun risk metodolojisi kullanılarak değerlendirilmiş ve önceliklendirilmiştir.

Değerlendirme sonucunda risk haritaları oluşturulmuş; risk yönetimi süreci, süreçteki rol ve sorumluluklar ile izleme ve raporlama adımlarını da içerecek şekilde tanımlanmış ve dokümanite edilmiştir. Riskin Erken Saptanması Komitesi de bu metodoloji çerçevesinde çalışmaktadır.

Sürdürülebilirlik yönetimi kapsamında ÇSY riskleri, kurumsal risk yönetimi yapısına entegre edilmiştir. Bu bağlamda iklim değişikliğini de kapsayan sürdürülebilirlik risk ve fırsatları; etkisi, olasılığı ve yaygınlığına göre analiz edilmekte ve önceliklendirme yapılmaktadır. Risk senaryoları (örneğin karbon maliyet artışı, su kısıtı, hava kalitesi düzenlemeleri) değerlendirme süreçlerinde dikkate alınmaktadır. Strateji, kurumsal risk yönetimi aracılığıyla izlenen risklere ve senaryo analizine dayalı olarak sürekli güncellenmektedir. Bu çalışmalar Cementir liderliğinde Çimentaş yönetimi tarafından yürütülmektedir.

Sürdürülebilirlik Risk ve Fırsatları Yönetimi Modeli

Entegre Risk Yönetimi Süreci, Endüstriyel Plandan hareketle stratejik, finansal, operasyonel, mevzuata uyum ve sürdürülebilirlik riskleri kategorilerinde değerlendirilmekte ve yukarıdan aşağıya doğru bir yaklaşımla yürütülmektedir. Bu süreç ile her bir iş biriminin operasyonları, risk profilleri ve risk yönetim sistemleri dikkate alınarak başlıca riskler tanımlanmakta, değerlendirilmekte, yönetilmekte ve izlenmektedir. Çimbeton'un faaliyet kapsamı ve stratejisiyle uyumlu olarak tanımlanan riskleri makul seviyelere indirmek için yönetim tarafından belirlenen kısa ve uzun vadeli önlemler ve aksiyonlar belirlenmiştir.

3. RİSK YÖNETİMİ (Devamı)

Bu sayede, icra kurulu risklerin ve fırsatların tanımlanması, değerlendirilmesi ve yönetilmesi sürecine aktif şekilde katılmış; söz konusu süreci gözden geçirip içeriğini onaylamıştır. Risklere ait aksiyon planlarının ve önlemlerin bütçe onayları da Yönetim Kurulu tarafından verilmekte olup, Yönetim Kurulu'nun da sürece katılımı sağlanmıştır.

Riskler, gerçekleşme olasılığı ve belirli bir zaman diliminde meydana gelmesi durumunda yaratacağı etkiler dikkate alınarak nicel ve nitel araçlarla değerlendirilmektedir.

Risk yönetiminde görev ve sorumluluklar, şirketin stratejisini, politikalarını ve risk iştahını tanımlayan Yönetim Kurulu'ndan başlayarak aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

- Yönetim Kurulu, risk iştahını ve seviyesini tanımlar. Tanımlanan aksiyonlara ait bütçe onayları ile stratejik hedeflerin tutarlılığını garanti eder.
- İcra Kurulu, iklim değişikliğine ilişkin riskleri ve tanımlanan aksiyon planlarını değerlendirerek, hedeflere uygunluğu takip eder.
- Sürdürülebilirlik Komitesi, risklerin ve aksiyon planlarının tanımlanması sürecinde İcra Kurulu'na destek verir.
- CEO & Başkan, İcra Kurulu'nun genel çerçevesi doğrultusunda risklerin belirlenmesi, yönetilmesi ve izlenmesini sağlar.
- Çalışma Grupları ve Risk sahipleri birinci seviye kontrol mekanizması olarak iç kontrol ve risk yönetimi faaliyetlerinden doğrudan sorumludur.

Riskin Erken Saptanması Komitesi ve İç Denetim birimleri, iç kontrol ve risk yönetim sisteminin ikinci ve üçüncü seviye kontrollerinden sorumludur. Sistemlerin Grup'un faaliyetlerine uygun şekilde çalıştığını, ana risklerin belirlenip tutarlı şekilde değerlendirildiğini ve uygun azaltma önlemlerinin alındığını teyit etmekle yükümlüdür.

Kullanılan metodoloji, aşağıdaki adımlardan oluşan ve tekrar eden bir süreci ifade eder:

Risk tanımlama: Süreç, Endüstriyel Planı'nın belirlenmesiyle başlar ve Şirket'in hedeflerine ulaşmasını tehlikeye atabilecek temel risklere odaklanır.

Risk değerlendirme: Her risk için, kontrol/azaltım önlemleri olmadan varsayılan içsel risk, etki ve olasılık açısından 5 seviyeli puanlama sistemiyle değerlendirilir:

- Etki: 1 (İhmal edilebilir) ila 5 (Aşırı) -
- Olasılık: 1 (Nadir) ila 5 (Çok muhtemel)

3. RİSK YÖNETİMİ (Devamı)

Etki değerlendirme kapsamında;

- **Finansal Etki:** Hasılat'ın %2 'sinden yüksek olan etkiler önemli olarak tanımlanmaktadır.
- **Operasyonel Etki:** Süreçlerde ciddi gecikmelere sebep olan ve iç yeniden organizasyonla yönetilemeyen durumları ifade eder.
- **İtibar Etkisi:** Medyada uluslararası ölçekte olumsuz algı ya da paydaş güveninin kaybıdır.

Toplam risk büyüklüğü, etki ile birlikte olasılık üzerinden değerlendirilir. Çimbeton, olasılığı kısa, orta ve uzun vadede iklim olaylarının meydana gelme ihtimali olarak tanımlar.

- Mevcut kontrol ve önlemlerin yeterliliğinin değerlendirilmesi: Her risk için hâlihazırda var olan azaltıcı önlemler belirlenir.
- Artık risk değerlendirmesi: Her bir riskin mevcut kontrol düzeyi dikkate alınarak, tek tip hesaplama yöntemiyle artık risk seviyesi hesaplanır.
- Ek önlem belirleme: Artık risk tanımlı risk iştah seviyesinden yüksekse, kabul edilebilir düzeye indirmek için yönetimle birlikte ilave aksiyonlar kararlaştırılır.
- Risk azaltımı: Temel riskler için özel aksiyon planları hazırlanır.
- Raporlama: Şirket ve Grup düzeyinde raporlar hazırlanır, temel riskler ve yönetimin aldığı önlemler özetlenir.
- İzleme: Risk değerlendirmeleri, parametreler ve yeni risklerin tespiti düzenli olarak gözden geçirilir.

Bu model, ileride güncellenmeye açık şekilde tasarlanmış olup, karar alma ve operasyonel süreçlerde yönetime destek sağlamayı, böylece belirli olayların Şirket'in olağan faaliyetlerini veya stratejik hedeflerini tehdit etmesini önlemeyi amaçlar.

Finansal raporlama bağlamında, iç kontrol sistemi, güncel muhasebe prosedürleri aracılığıyla doğruluk ve bütünlük sağlar. COSO çerçevesi kapsamındaki uygunluk faaliyetleri doğrultusunda İç Denetim birimi yıl içinde bu prosedürleri denetler ve kontrollerin uygun şekilde uygulandığını teyit eder.

3. RİSK YÖNETİMİ (Devamı)

İklim Riskleri

Şirketin stratejisi ve aksiyon planları, iş yapış şeklimizi büyük ölçüde etkileyen iklim risklerinin değerlendirmesinden geçmektedir ve bu süreç kurumsal risk yönetimi tarafından desteklenmektedir. Strateji, kurumsal risk yönetimi aracılığıyla izlenen risklere ve senaryo analizine dayalı olarak sürekli güncellenmektedir.

Aşağıdaki tabloda, Çimbeton'un önceliklendirme analizi sonucunda belirlenen ve önemli konumuz olan iklim değişikliği ile ilgili riskler ve fırsatlar kısa bir açıklamayla birlikte listelenmektedir. Ayrıca, şunları da göstermektedir:

- Etkilenen Tesislerimiz: Risklerin veya fırsatların Çimbeton'un hangi tesislerinde etkili olduğu
- Zaman Dilimi: Kısa Vade (KV), Orta Vade (OV), Uzun Vade (UV);
- Değer Zinciri Yönü: Hammadde Yönü (U), Direkt Operasyonlar (OO), Ürün Yönü (D)
- Risk Tipi: Fiziksel veya Geçiş Riski. Fiziksel riskler iki alt kategoriye ayrılmıştır:

Akut: Siklonlar, kasırgalar veya seller gibi aşırı hava koşullarının meydana gelmesiyle ilgilidir. Akut fiziksel olaylar, çeşitli durumlarda, önemli bir yoğunluk ve kısa vadede yüksek olmayan, ancak uzun vadeli senaryolar göz önüne alındığında açık bir artış eğilimi gösteren bir oluşum sıklığı ile karakterize edilir.

Kronik: Deniz seviyesinin yükselmesine veya kronik sıcak hava dalgalarına neden olabilen iklim modellerindeki (örneğin sürekli yüksek sıcaklıklar) kademeli ve uzun vadeli değişiklikleri ifade eder.

Risk ve fırsatlar değerlendirildiğinde, 2024 yılında herhangi bir cari finansal etki oluşmamıştır. Gelecek dönemlere ait olası risk büyüklükleri lokal olarak değerlendirilmiş olup, bununla ilgili gerekli yasal düzenlemeler tamamlandıktan sonra güncellenecektir. Bu çalışmada yapılan kabuller şu şekildedir;

- Türkiye'de henüz taksonomi çalışmaları tamamlanmadığı için ve eşik değerler tanımlı olmadığı için gerekli durumlarda AB kriterleri dikkate alınmıştır.
- Karbon fiyatlandırması tahminlerimiz için lütfen "Geçiş Riski Senaryoları" bölümüne bakınız. Değerlendirme için, ılımlı senaryo kullanmıştır.

Karbon emisyonlarının aşamalı olarak azaltılmasına yönelik enerji geçiş süreciyle ilgili olarak, regülasyon, teknolojik, piyasa ve itibar bağlamındaki değişikliklerle bağlantılı riskler ve fırsatlar bulunmaktadır. Çimbeton, CO₂ emisyonlarının aşamalı olarak azaltılmasıyla karakterize edilen daha sürdürülebilir bir modele doğru geçiş sürecinin, yasal ortamdaki değişikliklerin yanı sıra teknolojik gelişmeler, itibar zedelenmesi ve buna bağlı piyasa beklentisindeki değişiklikler ile ilgili riskler ve fırsatları değerlendirmeye almıştır.

Öncelikli Konu	Risk Açıklaması	Etkilenen Tesislerimiz	Risk Tipi	Zaman Dilimi	Değer Zinciri Yönü	Finansal Büyüklük	Tanımlanan Aksiyonlar
İklim Değişikliği ve Sera Gazları	İklim değişikliği sebebi ile su kaynaklarının azalması ve su stresinin artması üretim süreçlerini engelleyerek gecikmelere veya üretimin azalmasına sebep olabilir. Bu durum gelir kaybına sebep olabilir. Alternatif su kaynaklarının temin edilmesi ve su tasarrufu teknolojilerine yapılacak yatırımlar da potansiyel maliyetlerin artmasına ve karlılığın azalmasına sebep olabilir.	Ege Bölgesi Tesisleri, Trakya Bölgesi Tesisleri	Fiziksel Risk/ Kronik	Orta Vade	U, OO, D	Finansal etkinin hesaplanması için ek maliyetler oluşmaktadır. Bu sebeple finansal büyüklük tanımlanmamıştır.	Su tüketiminin (kayıplar dahil) en aza indirilmesi, yeniden kullanım/geri dönüşümün en üst düzeye çıkarılması ve operasyonel verimlilik uygulamalarının hayata geçirilmesi, özellikle su kıtlığının en yoğun yaşandığı coğrafi bölgelerden başlamak üzere önceliklendirilmiştir. Hazır beton üretiminde birim su tüketiminin azaltılmasına yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

Öncelikli Konu	Risk Açıklaması	Etkilenen Tesisler	Risk Tipi	Zaman Dilimi	Değer Zinciri Yönü	Finansal Büyüklük	Tanımlanan Aksiyonlar
İklim Değişikliği ve Sera Gazları	Türkiye’de yürürlüğe konması beklenen İklim Kanunu ve buna bağlı olarak uygulanacak Ulusal Emisyon Ticaret Sistemi (ETS), çimento sektöründe faaliyet gösteren şirketleri doğrudan etkileyecek önemli bir düzenlemedir. ETS kapsamında, ülke tarafından belirlenen emisyon limitlerini aşan her bir ton sera gazı salımı için karbon vergisi ödenmesi öngörülmektedir. Bu düzenleme yürürlüğe girdiğinde, şirketin operasyonel maliyetlerinde artış, kârlılıkta azalma ve emisyonları yasal sınırlar altına çekmek amacıyla yapılması gereken yatırımlar nedeniyle finansal değerlerinde değişiklikler yaşanması beklenmektedir. Bu bağlamda, söz konusu yasal ve düzenleyici değişikliklerden kaynaklı finansal etkiler, Şirket açısından önemli bir iklimle ilgili risk unsuru olarak değerlendirilmektedir.	Tüm Tesisler	Geçiş Riski/Regülasyon	KV	OO	Finansal etkinin hesaplanması için ek maliyetler oluşmaktadır. Bu sebeple finansal büyüklük tanımlanmamıştır.	Çimento taş tanımladığı sürdürülebilirlik stratejisi, emisyon azaltım hedefleri ve Endüstriyel Plan ile düşük karbon ekonomisine geçiş için yol haritasını tanımlamıştır. Bu yapı, Çimbeton’un yeni iklim dayanıklı bir yapıya dönüşmesini destekleyecektir.

Öncelikli Konu	Fırsat Açıklaması	Etkilenen Tesisler	Risk Tipi	Zaman Dilimi	Değer Yönu	Zinciri
İklim Değişikliği ve Sera Gazları	Düşük karbonlu beton ürünlerine olan talebin artması, Çimbeton'un "Greençim" markası altında geliştirdiği düşük emisyonlu ürünlerin pazarda rekabet avantajı elde etmesini sağlayabilir. Ayrıca kamu projelerinde ve yeşil bina sertifikasyonlarında düşük karbon ürünlerin tercih edilmesi, bu ürünlerin pazar payını artırma potansiyeli taşımaktadır.	Tüm Tesisler	Geçiş Fırsatı	KV	OO	

4. METRİKLER VE HEDEFLER

Bu bölüm, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) 2 doğrultusunda Çimbeton'un 2024 yılına ait çevresel performans göstergelerini sunmaktadır. Veriler, şirketin ilgili tesislerinden toplanmış ve standartta belirtilen göstergelere uygun olarak yapılandırılmıştır. İştiraklere ait sera gazı emisyonları da iştirak oranlarıyla birlikte raporlanmıştır. Tüm göstergeler yıllık bazda (1 Ocak - 31 Aralık 2024) hesaplanmıştır.

1. Sera Gazı Emisyonları

Sera gazı emisyonları brüt olarak verilmiştir. Dengelemeler veya karbon kredileri uygulanmamıştır. Sera gazı emisyonları netleştirme yapılmaksızın brüt olarak sunulmuştur. Karbon kredisi veya dengeleme mekanizmaları uygulanmamıştır. Kapsam 2 emisyonları, GHG Protokolü ile uyumlu şekilde konuma dayalı (location-based) yöntemle hesaplanmıştır. Şirketin herhangi bir sözleşmeye dayalı enerji tedarik aracı veya yenilenebilir enerji sertifikası bulunmadığından, piyasa bazlı (market-based) Kapsam 2 emisyonları hesaplanmamıştır.

Tesis Adı	Kapsam 1 (tCO ₂ e)	Kapsam 2 (tCO ₂ e)
Çimbeton A.Ş.	1.138	2.099

2. Su Tüketimi

Tesis Adı	Toplam Su Tüketimi (m ³)
Hazır Beton Tesisleri	320.041

3. Atık Yönetimi

Tesis Adı	Tehlikeli Atık (ton)	Toplam Atık (ton)
Hazır Beton Tesisleri	3	74.554

5. VERİ KALİTESİ, ÖLÇÜM BELİRSİZLİKLERİ VE SINIRLILIKLER

Veriler, mümkün olan en güncel kaynaklardan derlenmiş ve iç denetim mekanizmaları ile kontrol edilmiştir.

Bazı göstergelerde ölçüm belirsizlikleri ve veri erişim sınırlamaları bulunmakta olup, bu durum açıklamalarda belirtilmiştir.

Sera Gazı Emisyonları (CO₂)

Kapsam 1 emisyonlar, üretim tesislerinde tüketilen yakıt miktarlarına dayalı olarak hesaplanmaktadır. Bu verilere ilişkin enerji tüketimi ve üretim verileri, her ay SAP sistemi üzerinden alınarak değerlendirilmekte ve Çimentoş Holding'e düzenli olarak raporlanmaktadır. Yakıt türü, alt ısı değeri (LHV) ve emisyon faktörleri kullanılarak CO₂ emisyon hesaplamaları yapılmakta, ayrıca her üç ayda bir bu veriler gruplandırılarak raporlanmaktadır.

Su Tüketimi

Tesislerde yeraltı suyu kullanımı sayaçlar aracılığıyla izlenmektedir. Her ayın başı ve sonunda sayaç değerleri manuel olarak okunmakta ve ölçüm verileri fabrika bazında excel tablolarına kaydedilmektedir. Belediyeye bağlı kanalizasyon sistemine evsel atık su deşarjı yapılmakta, bu miktar fatura üzerinden doğrulanmaktadır. Deşarj noktalarında çevre mevzuatına uygunluk periyodik analizlerle kontrol edilmektedir.

Atık Yönetimi

Tehlikeli ve tehlikesiz atıklar, **MOTAT (Mobil Atık Takip Sistemi)** üzerinden kayıt altına alınmakta ve tüm atık hareketleri bu sistem aracılığıyla takip edilmektedir. Atığın kaynağında ayrıştırılması, kantar tartımı ve taşıma süreçleri irsaliyelerle belgelemekte, geri kazanılabilir atıklar yetkili tesislere gönderilerek enerji geri kazanımı veya malzeme geri dönüşümü sağlanmaktadır. Geri dönüşüm oranları, atık türüne göre belirlenmekte ve yıllık olarak izlenmektedir.

6. İLERİYE DÖNÜK PLANLAR VE YOL HARİTASI

TSRS raporlaması ile uyum sürecinin ilk adımı tamamlanmıştır.

Önümüzdeki yıllarda sürdürülebilirlik hedeflerinin daha netleştirilmesi, Kapsam 3 emisyon hesaplamalarının başlatılması ve ürün bazlı emisyon verilerinin geliştirilmesi planlanmaktadır.

EKLER

TSRS Uyum Matrisi

Bölüm	İlgili Standart	İlgili Standart Açıklaması	Açıklama/İlgili Rapor Bölümü
Yönetişim	(a) Yönetim organı/organları (üst yönetimden sorumlu bir kurul, komiteyi veya eşdeğer bir organ içerebilir) veya sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların gözetiminden sorumlu kişi/kişiler. İşletme özellikle, söz konusu organ/organları veya kişi/kişileri belirler ve aşağıdakilere ilişkin bilgileri açıklar:	TSRS-1 27.a.i	Organizasyon Yapısı
		TSRS-1 27.a.ii	Organizasyon Yapısı
		TSRS-1 27.a.iii	Organizasyon Yapısı
		TSRS-1 27.a.iv	Organizasyon Yapısı
		TSRS-1 27.a.v	Organizasyon Yapısı
	(b) Aşağıdakilere ilişkin bilgiler de dâhil olmak üzere, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları izlemek, yönetmek ve denetlemek için kullanılan yönetim süreçlerinde, kontrollerde ve prosedürlerde yönetimin görevi:	TSRS-1 27.b.i	Organizasyon Yapısı
		TSRS-1 27.b.ii	Organizasyon Yapısı
Strateji	a) Sürdürülebilirlikle ilgili riskler ve fırsatlar	TSRS-1 30.a	Risk ve Fırsat Yönetimi
		TSRS-1 30.b	Stratejik Zaman Dilimleri
		TSRS-1 30.c	Stratejik Zaman Dilimleri
	b) İş modeli ve değer zinciri	TSRS-1 32.a	İş Modeline Etkiler
		TSRS-1 32.b	Risk ve Fırsat Yönetimi
	c) Strateji ve karar alma	TSRS-1 33.a	Strateji
		TSRS-1 33.b	Bu bilgi önümüzdeki yıldan itibaren karşılaştırma ile verilecektir.
		TSRS-1 33.c	2024 Yılı Yatırımları
	d) Finansal durum, finansal performans ve nakit akışları	TSRS-1 34.a	Risk Yönetimi
		TSRS-1 34.b	Risk Tablosu
		TSRS-1 35.a	Risk Yönetimi
		TSRS-1 35.b	Bulunmamaktadır.
		TSRS-1 35.c.i	Risk Yönetimi
		TSRS-1 35.c.ii	Endüstriyel Plan
		TSRS-1 35.d	Stratejik Hedefler
		TSRS-1 40.a	Gelecek döneme sürdürülebilirlik risklerinin ve fırsatlarının finansal etkilerine dair çalışmalar devam etmektedir.
	e) Dirençlilik	TSRS-1 41	Senaryo Analizleri

Bölüm	İlgili Standart	İlgili Standart Açıklaması	Açıklama/İlgili Rapor Bölümü
Risk Yönetimi	a) Sürdürülebilirlikle ilgili riskleri belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçler ve ilgili politikalar	TSRS-1 44.a.i	Risk Yönetimi
		TSRS-1 44.a.ii	Senaryo Analizleri
		TSRS-1 44.a.iii	Risk Yönetimi
		TSRS-1 44.a.iv	Risk Yönetimi
		TSRS-1 44.a.v	Organizasyon Yapısı, risk yönetimi
		TSRS-1 44.a.vi	Karşılaştırmalı veri önümüzdeki yıldan itibaren verilecektir.
Risk Yönetimi	b) İşletmenin sürdürülebilirlikle ilgili fırsatları belirlemek ve izlemek için kullandığı süreçler	TSRS-1 44.b	Organizasyon Yapısı, risk yönetimi
	c) Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesine, değerlendirilmesine, önceliklendirilmesine ve izlenmesine yönelik süreçler; işletmenin genel risk yönetimi sürecine ne ölçüde ve nasıl entegre edildiği ve işletmenin genel risk yönetimi sürecini ne ölçüde ve nasıl bilgilendirdiği	TSRS-1 44.c	Organizasyon Yapısı, risk yönetimi
Metrik ve Hedefler	a) İlgili TSRS tarafından zorunlu kılınan metrikler	TSRS-1 46.a	Metrik ve Hedefler
	c) İşletmenin kendi belirlediği hedeflere ve mevzuat uyarınca ulaşması gereken hedeflere yönelik ilerlemeleri dahil, sürdürülebilirlikle ilgili söz konusu risk veya fırsata ilişkin performansı	TSRS-1 51.a	Metrik ve Hedefler
		TSRS-1 51.b	Metrik ve Hedefler
		TSRS-1 51.c	Metrik ve Hedefler
		TSRS-1 51.d	Metrik ve Hedefler
		TSRS-1 51.e	Metrik ve Hedefler
		TSRS-1 51.f	Metrik ve Hedefler
		TSRS-1 51.g	Metrik ve Hedefler

TSRS 2 Bölüm	İlgili Standart	TSRS-2	Açıklama/İlgili Rapor Bölümü
Yönetişim	a) Yönetim organı/organları (üst yönetimden sorumlu bir kurul, komite veya eşdeğer bir organı içerebilir) veya iklimle ilgili risk ve fırsatların gözetiminden sorumlu kişi/kişiler	TSRS-2 6.a.i	Organizasyon Yapısı
		TSRS-2 6.a.ii	Organizasyon Yapısı
		TSRS-2 6.a.iii	Organizasyon Yapısı
		TSRS-2 6.a.iv	Organizasyon Yapısı
		TSRS-2 6.a.v	Organizasyon Yapısı
	b) İklime ilgili risk ve fırsatları izlemek, yönetmek ve denetlemek için kullanılan yönetim süreçlerinde, kontrollerde ve prosedürlerde yönetimin görevi	TSRS-2 6.b.i	Organizasyon Yapısı
Strateji	a) İklime ilgili riskler ve fırsatlar	TSRS-2 10.a	İş Modeline Etkiler
		TSRS-2 10.b	Risk Yönetimi
		TSRS-2 10.c	Risk Tablosu
		TSRS-2 10.d	Stratejik Zaman Dilimleri
	b) İş modeli ve değer zinciri	TSRS-2 13.a	Değer Zincirine Genel Bakış
		TSRS-2 13.b	Değer Zincirine Genel Bakış
	c) Strateji ve karar alma	TSRS-2 14.a.i	İş Modeline Etkiler
		TSRS-2 14.a.ii	2024 Yılı Yatırımları
		TSRS-2 14.a.iii	2024 Yılı Yatırımları
		TSRS-2 14.a.iv	Metrik ve Hedefler
		TSRS-2 14.a.v	Metrik ve Hedefler
		TSRS-2 14.b	Metrik ve Hedefler
		TSRS-2 14.c	Karşılaştırmalı veri önümüzdeki yıldan itibaren verilecektir.
	d) Finansal durum, finansal performans ve nakit akışları	TSRS-2 15.a	İş Modeline Etkiler, 2024 Yılı Yatırımları
		TSRS-2 15.b	İş Modeline Etkiler, 2024 Yılı Yatırımları
		TSRS-2 16.a	İş Modeline Etkiler, 2024 Yılı Yatırımları
		TSRS-2 16.b	İş Modeline Etkiler, 2024 Yılı Yatırımları
		TSRS-2 16.c.i	İş Modeline Etkiler, 2024 Yılı Yatırımları
		TSRS-2 16.c.ii	İş Modeline Etkiler, 2024 Yılı Yatırımları
		TSRS-2 16.d	İş Modeline Etkiler, 2024 Yılı Yatırımları

TSRS 2 Bölüm	İlgili Standart	TSRS-2	Açıklama/İlgili Rapor Bölümü
e) İklim dirençliliği		TSRS-2 21.a	İş Modeline Etkiler, 2024 Yılı Yatırımları
		TSRS-2 22.a.i	İklimle İlgili Senaryo Analizleri
		TSRS-2 22.a.ii	İklimle İlgili Senaryo Analizleri
		TSRS-2 22.a.iii	İklimle İlgili Senaryo Analizleri
		TSRS-2 22.a.iii (1)	İklimle İlgili Senaryo Analizleri
		TSRS-2 22.a.iii (2)	İklimle İlgili Senaryo Analizleri
		TSRS-2 22.a.iii (3)	İklimle İlgili Senaryo Analizleri
		TSRS-2 22.b.i (1)	İklimle İlgili Senaryo Analizleri
		TSRS-2 22.b.i (2)	İklimle İlgili Senaryo Analizleri
		TSRS-2 22.b.i (3)	İklimle İlgili Senaryo Analizleri
		TSRS-2 22.b.i (4)	İklimle İlgili Senaryo Analizleri
		TSRS-2 22.b.i (5)	İklimle İlgili Senaryo Analizleri
		TSRS-2 22.b.i (6)	İklimle İlgili Senaryo Analizleri
		TSRS-2 22.b.i (7)	İklimle İlgili Senaryo Analizleri
		TSRS-2 22.b.ii (1)	İklimle İlgili Senaryo Analizleri
		TSRS-2 22.b.ii (2)	İklimle İlgili Senaryo Analizleri
		TSRS-2 22.b.ii (3)	İklimle İlgili Senaryo Analizleri
		TSRS-2 22.b.ii (4)	İklimle İlgili Senaryo Analizleri
		TSRS-2 22.b.ii (5)	İklimle İlgili Senaryo Analizleri
		TSRS-2 22.b.iii	İklimle İlgili Senaryo Analizleri

TSRS 2 Bölüm	İlgili Standart	TSRS-2	Açıklama/İlgili Rapor Bölümü
Risk Yönetimi	a) İklimle ilgili riskler belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçler ve ilgili politikalar	TSRS-2 25.a.i	Risk Yönetimi, Organizasyon Yapısı, Senaryo Analizi
		TSRS-2 25.a.ii	Risk Yönetimi, Organizasyon Yapısı, Senaryo Analizi
		TSRS-2 25.a.iii	Risk Yönetimi, Organizasyon Yapısı, Senaryo Analizi
		TSRS-2 25.a.iv	Risk Yönetimi, Organizasyon Yapısı, Senaryo Analizi
		TSRS-2 25.a.v	Risk Yönetimi, Organizasyon Yapısı, Senaryo Analizi
		TSRS-2 25.a.vi	Risk Yönetimi, Organizasyon Yapısı, Senaryo Analizi
	b) İklimle ilgili senaryo analizi kullanıp kullanmadığına ve nasıl kullandığına ilişkin bilgiler dahil olmak üzere; işletmenin iklimle ilgili fırsatları belirlemek ve izlemek için kullandığı süreçler	TSRS-2 25.b	Risk Yönetimi, Organizasyon Yapısı, Senaryo Analizi
	c) İklimle ilgili risk ve fırsatların yönelik süreçlerin; işletmenin genel risk yönetim sürecine ne ölçüde ve nasıl entegre edildiği ve işletmenin genel risk yönetimi sürecini ne ölçüde ve nasıl bilgilendirdiği	TSRS-2 25.c	Risk Yönetimi, Organizasyon Yapısı, Senaryo Analizi
Metrik ve Hedefler	a) İklimle ilgili metrikler	TSRS-2 29.a	Metrik ve Hedefler
		TSRS-2 29.b	Metrik ve Hedefler
		TSRS-2 29.c	Metrik ve Hedefler
		TSRS-2 29.d	Metrik ve Hedefler
		TSRS-2 29.e	Metrik ve Hedefler
		TSRS-2 29.f	Metrik ve Hedefler
		TSRS-2 29.g	Metrik ve Hedefler
	b) Bir sektörde belirli iş modelleri, faaliyetleri veya katılımı karakterize eden diğer ortak özelliklerle ilişkili sektör bazlı metrikler (TSRS-2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber)	TSRS-2 32	Metrik ve Hedefler

TSRS 2 Bölüm	İlgili Standart	TSRS-2	Açıklama/İlgili Rapor Bölümü
	c) İklimle ilgili hedefler	TSRS-2 33.a	Metrik ve Hedefler
		TSRS-2 33.b	Metrik ve Hedefler
		TSRS-2 33.c	Metrik ve Hedefler
		TSRS-2 33.d	Metrik ve Hedefler
		TSRS-2 33.e	Metrik ve Hedefler
		TSRS-2 33.f	Metrik ve Hedefler
		TSRS-2 33.g	Metrik ve Hedefler
		TSRS-2 33.h	Metrik ve Hedefler
		TSRS-2 34.a	Metrik ve Hedefler
		TSRS-2 34.b	Metrik ve Hedefler
		TSRS-2 34.c	Metrik ve Hedefler
		TSRS-2 34.d	Metrik ve Hedefler
		TSRS-2 35	Metrik ve Hedefler
		TSRS-2 36.a	Metrik ve Hedefler
		TSRS' 36.b	Metrik ve Hedefler
		TSRS-2 36.c	Metrik ve Hedefler
		TSRS-2 36.d	Metrik ve Hedefler
		TSRS-2 36.e	Metrik ve Hedefler
		TSRS-2 36.e.i	Metrik ve Hedefler
		TSRS-2 36.e.ii	Metrik ve Hedefler
		TSRS-2 36.e.iii	Metrik ve Hedefler
		TSRS-2 36.e.iv	Metrik ve Hedefler

ÇİMBETON HAZIR BETON VE PREFABRİK YAPI ELEMANLARI SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ’NİN TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLERİ HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Çimbeton Hazır Beton ve Prefabrik Yapı Elemanları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Genel Kurulu’na

Çimbeton Hazır Beton ve Prefabrik Yapı Elemanları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi’nin (“Şirket”) 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 “Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler” ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 “İklimle İlgili Açıklamalar”a uygun olarak sunulan bilgiler (“Sürdürülebilirlik Bilgileri”) hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunmaktayız.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

“Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti” başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Şirket’in 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları’na (“TSRS”) göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir. Önceki dönemlere ilişkin bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Dikkat Çekilen Hususlar

Sürdürülebilirlik Raporu’nun “Rapor Hakkında” kısmında açıklandığı üzere, Şirket TSRS’leri uyguladığı ilk yıllık raporlama döneminde, TSRS 2 uyarınca yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgileri açıklamıştır.

Sürdürülebilirlik Raporu’nun “Rapor Hakkında” kısmında açıklandığı üzere, Şirket 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 (M) sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı” Geçici Madde 1 uyarınca karşılaştırmalı bilgileri sunmama muafiyetinden yararlanmıştır. Bu nedenle, ilişikteki sürdürülebilirlik raporu Şirket’in TSRS’lere göre hazırlanan ilk sürdürülebilirlik raporu olduğu için karşılaştırmalı bilgiler sunulmamıştır.

Sürdürülebilirlik Raporu’nun “Rapor Hakkında” kısmında açıklandığı üzere, Şirket 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 (M) sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı” Geçici Madde 3 uyarınca ilk iki yıl geçerli olan Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklamama muafiyetinden yararlanmıştır. Bu nedenle, ilişikteki sürdürülebilirlik raporu Şirket’in TSRS’lere göre hazırlanan ilk sürdürülebilirlik raporu olduğu için Kapsam 3 sera gazı emisyonları açıklanmamıştır.

Bu hususlar tarafımızca varılan sonucu etkilememektedir.

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Şirket Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması,
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi,
- İlaveten Şirket Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Şirket yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek,

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 “Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri” ve Sürdürülebilirlik Bilgilerinde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı “3410 Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri”ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Kontrol

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (“Bağımsızlık Standartları Dâhil”) (“Etik Kurallar”) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız.

Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dahil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir.

Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Şirket'in iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullanmış bulunmaktayız. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Şirket'in anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için yüz yüze ve çevrimiçi görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Şirket'in iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Şirket'in kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Şirket'in tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Şirket'in tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetiminde elde edilen güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek olan güvence seviyesine göre önemli ölçüde düşüktür.

İstanbul,
8 Ağustos 2025

**BDO Denet Bağımsız Denetim
ve Danışmanlık A.Ş.**
Member, BDO International Network

Selahattin Uçunoğlu, SMMM
Sorumlu Denetçi