

ÇİMENTAŞ
İZMİR ÇİMENTO FABRİKASI TÜRK A.Ş.
ARA DÖNEM YÖNETİM KURULU RAPORU
(EYLÜL 2021)

A-GENEL BİLGİLER

1. Rapor Dönemi : 01.01.2021-30.09.2021

2. Kurumsal Bilgiler:

Şirketin Ticaret Unvanı : İzmir Çimento Fabrikası Türk A.Ş.-ÇİMENTAŞ

Şirket Mersis Numarası : 0257003253100019

Şirketin Ticaret Sicil Numarası : İzmir-Merkez 20907

Şirket İletişim Bilgileri : www.cimentas.com

Merkez : Egemenlik Mah. Eski Kemalpaşa Cad. No: 4B Işıkkent Bornova-İZMİR
Tel: 0232 472 1050 Faks: 0232 472 1055

Şube : Sinanköy Mevkii Lalapaşa/Edirne

Şube : İstasyon Mahallesi Yırca Yolu - Demiryolu Altı (Küme Evler) No: 1
Soma/Manisa

3. Ortaklık Yapısı ve Sermaye:

Paysahibi	Pay (TL)	%
Aalborg Portland Espana SL.	84.439.389,11	96,93
Diğer/BİST	2.673.074,09	3,07
TOPLAM	87.112.463,20	100

4. Dönem İçinde Yönetim Kurulunda Görev Alanlar

ADI SOYADI	GÖREV ÜNVANI	GÖREV SÜRESİ
Taha Aksoy	Yönetim Kurulu Başkanı	15.04.2021-15.04.2022
Marco Maria Bianconi	Yönetim Kurulu Başkanvekili	15.04.2021-15.04.2022
Pasquale Vetrano	Yönetim Kurulu Üyesi	15.04.2021-15.04.2022
M.Cenker Mirzaoglu	Yönetim Kurulu Üyesi ve CEO	15.04.2021-15.04.2022
Paolo Regoli	Yönetim Kurulu Üyesi	15.04.2021-15.04.2022
İlhan F. Gürel	Yönetim Kurulu Üyesi	15.04.2021-15.04.2022
Bahri Zuhail	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	15.04.2021-15.04.2022
Mehmet Cemali Dinçer	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	15.04.2021-15.04.2022

YETKİ SINIRLARI:

Sermaye Piyasası Kanunu, Türk Ticaret Kanunu, Şirket Anasözleşmesi ve sair mevzuatta gösterilen yetkilere sahiptir.

5. Dönem İçinde Görev Alan Üst Düzey Yöneticiler

Adı Soyadı	Görev Unvanı
Taha Aksoy	Yönetim Kurulu Başkanı
Mevlüt Cenker Mirzaoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi ve CEO
Ercan Karaismailoğlu	Mali İşler Direktörü (CFO)
Selçuk Kuntalp	Satınalma Direktörü
Gürol Özer	Teknik İşler Direktörü
Ahmet Saryal	Ticari Direktör
Melek Özen	İnsan Kaynakları Direktörü

* Hukuk İşleri ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü olarak görev yapmakta olan Kayhan Karabayır, 12 Mayıs 2021 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır. Bu tarihten itibaren Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün görevleri Mali İşler Direktörlüğü tarafından yerine getirilmektedir.

6. Kurumsal Yönetim Komitesi

Bahri Zuhul	Başkan
Marco Maria Bianconi	Üye
Didem Hürcan	Üye

7. Denetimden Sorumlu Komite

Bahri Zuhul	Üye
Mehmet Cemali Dinçer	Üye

8. Riskin Erken Tespiti Komitesi

Mehmet Cemali Dinçer	Başkan
Marco Maria Bianconi	Üye
Ercan Karaismailoğlu	Üye

9. Dönem İçindeki Ana Sözleşme Değişiklikleri

Dönem içinde ana sözleşme değişikliği yapılmamıştır.

10. Dönem İçindeki Menkul Kıymet İhraçları ve Bunların Getireceği Yükler

Dönem içinde menkul kıymet ihracı yapılmadığından bu nedenle şirkete gelecek muhtemel bir mali yük de söz konusu bulunmamaktadır.

11. Şirketin Faaliyetleri Hakkında Bilgi

11.1. Üretim Süreçlerine Dair Bilgi

Çimentoş Grubu olarak çimento üretimi; İzmir, Edirne, Kars ve Elazığ'da bulunan dört adet klinker/çimento üretim tesisinde yapılmaktadır. Türkiye'nin farklı bölgelerinde faaliyet gösteren Kars ve Elazığ tesisleri ayrı birer tüzel kişiye sahip olup, Edirne'deki tesis şube olarak yapılandırılmıştır.

İzmir işletmesinde klinker üretimi biri ön ısıtıcı, biri kalsinatörlü 2 adet döner fırında sürdürülmekte iken, Edirne tesisinde klinker üretimi kalsinatörlü tek fırında yapılmaktadır. Kars'ta ön ısıtıcı tek fırın, Elazığ'da ise kalsinatörlü tek fırın ile klinker üretimi yapılmaktadır.

İşletmelerin klinker üretim kapasiteleri aşağıda verilmiş olup, çimento öğütme kapasiteleri ise klinker üretim kapasitesinin üzerindedir:

İşletme Adı	Yıllık Klinker Üretim Kapasitesi (Ton)
Çimentoş-İzmir	1.801.848
Çimentoş-Trakya	990.000
Elazığ Çimento A.Ş.	1.000.000
Kars Çimento A.Ş.	435.000

11.2. Yatırımlar

2021 yılı yatırım planları yapılırken, ağırlıklı olarak, mevcut proses optimizasyonuna katkı sağlanması, alternatif yakıt ve alternatif hammadde kullanımının artırılması, maden sahalarındaki rezerv miktarlarının artırılması, çevre koşullarının iyileştirilmesi, iş sağlığı ve güvenliğine yönelik iyileştirme gereksinimi tespit edilen konulara odaklanılmıştır.

Yatırım süreçlerinde, Covid-19 pandemi süreci ve koşulları dikkate alınmış, teslimat sürelerindeki gecikmeler ve yatırım maliyetlerini yükseltebilecek konular tüm planlama süreçleri içerisinde dikkate alınmıştır.

Dahili yatırımların onay ve maliyet kontrol prosedürünün entegrasyonu ile, tesis ihtiyaçlarına ve grup gereksinimlerine göre en iyi optimizasyon projelerinin tanımlanması için projeler sınıflandırılmış, mevzuat ve yönetmeliklere esas iyileştirme projeleri belirlenmiş ve önceliklendirilerek uygulamaya esas planlamalar yapılmıştır.

Bu planlama dahilinde çimento fabrikalarıyla beton tesislerinde 2021 yılı ilk 9 aylık periyotta toplam 55.388.796 TL tutarında yatırım gerçekleştirilmiştir, yatırımların şirket bazlı kırılımı aşağıdaki gibidir:

Şirket Adı	Yatırım Tutarı (TL)
Çimentaş	29.890.072
Elazığ Çimento	8.444.020
Kars Çimento	4.934.361
Trakya Çimento	6.543.551
Çimbeton	5.576.792
Toplam	55.388.796

2021 yılı ilk 9 ayda yapımına başlanan ve tamamlanan yatırımlara ait bilgiler aşağıda verilmektedir.

- İzmir fabrikasında; 1 ve 3 nolu klinker üretim hatları ve çimento değirmenlerindeki yıllık revizyon faaliyetleri tamamlanmıştır. Revizyon dönemlerinde mevcut ekipmanların verimliliklerini artırılmasına esas ve işletme koşullarını iyileştirmesine esas planlanmış yatırım faaliyetleri tamamlanmıştır. Özellikle döner fırın hattı, klinker soğutma üniteleri, ön ısıtıcı kulesindeki düzenlemeler ve farin besleme sistemlerinde yapılan yatırımlar ile spesifik ısı tüketimi ve spesifik enerji tüketim seviyelerinde iyileştirmeler yapılmıştır. Bunun yanı sıra, orta gerilim enerji sistemleri modernizasyonları ile 1 nolu döner fırın otomasyon sistemleri güncellemeleri yapılmış, toz tutma sistemlerindeki düzenlemeler ile de toz emisyon değerlerine esas iyileştirmelere devam edilmiştir. 2021 yılının 3. çeyreğinde ise üretim hattına ait basınçlı hava üretim tesisinde yapılan yatırım sonrasında, basınçlı hava üretimi için harcanan elektrik tüketimi azaltılmıştır.
- Edirne fabrikasında; klinker ve çimento üretim hatlarına ait yıllık revizyon faaliyetleri tamamlanmıştır. Bunun yanı sıra, çimento ürün çeşitliliğinin artırılmasına ve atık hammadde kullanımına esas yapılan uçucu kül besleme sistemi devreye alınmış olup, klinker soğutma ünitesinde yapılan ekipman verimliliğini artırmaya esas soğutma fanı modifikasyonu yapılmış, toz tutma sistemlerindeki düzenlemeler ile de toz emisyon değerlerine esas iyileştirmelere devam edilmiştir. Çalışan personelimizin çalışma verimliliğinin artırılması için Ön ısıtıcı binasındaki personel asansörünün kurulumu devam etmektedir.
- Elazığ fabrikasında; hammadde öğütme ünitelerindeki enerji tüketimlerinin azaltılmasına esas yatırım çalışmalarına başlanmıştır. Mevcut fabrika koşullarını korumak için klinker üretim hattındaki yıllık bakım faaliyetleri tamamlanmış, bu bakım çalışmaları sırasında toz tutma sistemlerindeki düzenlemeler ile de toz emisyon değerlerine esas iyileştirmelere devam edilmiştir. Enerji verimliliğinin artırılması için döner fırın ve proses fanlarına hız kontrol üniteleri ilave edilmiştir. Aynı zamanda gezervinç ünitesindeki mekanik ve otomasyon içerikli iyileştirilmelere devam edilmektedir.
- Kars fabrikasında; İzmir fabrikası ile yapılması planlanmış olan basınçlı hava üretimindeki enerji verimliliğinin artırılması esas ihale çalışmaları tamamlanmıştır. Ayrıca mevcut fabrika koşullarını korumak için klinker ve çimento üretim hatlarındaki yıllık revizyon faaliyetleri tamamlanmış, bu bakım çalışmaları sırasında toz tutma sistemlerindeki düzenlemeleri yapılmıştır. 2021 yılının 3. çeyreğinde ise üretim hattına ait basınçlı hava üretim tesisinde yapılan yatırım sonrasında, basınçlı hava üretimi için harcanan elektrik tüketimi azaltılmıştır. Aynı zamanda gezervinç ünitesindeki mekanik ve otomasyon içerikli iyileştirilmelere devam edilmektedir.
- Çimbeton Hazır Beton grubunda ise; Çevre ve İş Güvenliği konusunda yeni çıkan yasalara uyum açısından gerekli fiziki yatırımlara devam etmiştir. Tehlikeli, tehlikesiz atık alanları ve stokholler oluşturulmaya devam edilmiş, tesis bazında emisyon ölçümleri tamamlanmıştır. Türkiye’de çok yaygın olmayan kirli su dönüşüm ünitesi yatırımıyla sektörde öncü olmaya devam etmiştir. Tüm çalışanların temel iş sağlığı ve güvenliği eğitimleri ile çevre eğitimleri gerçekleştirilmiştir. Tüm çalışanlarımızın çalışma şartlarını iyileştirici tesis ve bina yenileme işlemlerine devam edilmiştir, Covid-19 önlemleri kapsamında tüm tesislerde ve beton operasyonunda bulaş risklerini minimize edecek faaliyetler içine girilmiştir. Bunlarla birlikte Çimbeton’a ait tüm ekipmanların bakımları ve revizyonları tamamlanmıştır. Torbalı, Aydın ve Elazığ gibi tesislerde kapasite artımına yönelik

alışmalar gerçekleştirilmiştir. Çimbeton, 3 adet transmikser alımı gerçekleşmiştir. Yakıt takip sistemlerinin modernizasyonu için çalışmalara başlanmıştır.

2021 yılının 4. eyreğinde yatırım planına uygun olarak; mevcut fabrika performansının iyileştirilmesi, enerji kullanımı ve verimlilik iyileştirmeleri ile üretim maliyetlerinin azaltılmasına katkı sağlayacak ve hızlı sonuç alınabilecek projelere devam edilecektir.

İlave olarak, İzmir ve Edirne fabrikalarında enerji güvenliği ve verimliliğinin arttırılmasına katkı sağlayacak yatırımlar ile başta İzmir ve Elazığ fabrikalarında olmak üzere tüm tesislerimizin çevresel iyileştirmelerine ait yatırımlara odaklanılacaktır.

Cementir Holding N.V (“Cementir Holding”) tarafından İzmir fabrikasında yürütülen Cementir 4.0 projesi kapsamında; akıllı proses kontrol sistemlerinin kurulması ile basınçlı hava sistemlerinin modernizasyonu projelerine başlanmıştır.

11.3. Üretim ve Satışlara İlişkin Bilgiler

TİİK tarafından açıklanan 2021 yılı altı aylık büyüme rakamlarına bakıldığında, Türkiye’nin toplamda %14,3 büyüme gerçekleştirdiği görülmektedir. Aynı dönemde inşaat sektöründe ise %3,2 büyüme gerçekleşmiştir.

Grup’un faaliyette bulunduğu bölgeler itibarı ile mevsimsel ve pazara dair farklılıklar olmakla birlikte, 2021 yılı ilk dokuz ay toplam yurtiçi imento satış miktarı bir önceki yılın aynı dönemi ile karşılaştırıldığında %17,00 oranında artmış ve yurtdışı satış miktarı %2,97 oranında azalmış olup, toplam imento satış miktarı %13,99 oranında artış göstermiştir.

Çimbeton’un 2021 yılı ilk dokuz ay toplam beton satış miktarı ise bir önceki yılın aynı dönemi ile karşılaştırıldığında %43,96 oranında artmıştır.

12. Sektörün ve İşletmenin Performansını Etkileyen Ana Etmenler

Sektörde yer alan tüm işletmelerin ve bölgesel bazda şirketimizin maliyetlerinin %50’den fazlasını yakıt ve elektrik olmak üzere enerji oluşturmaktadır. Bu nedenle, enerji yönetimi ve maliyeti sektör açısından hassasiyet arzetmekte, büyük bölümü ithal girdiler olan kömür ve petrokok fiyatlarındaki ve/veya kurlardaki yukarı yönlü değişimler ile elektrik fiyatlarındaki artışlar sektörün kapasite kullanımını ve rekabet gücünü olumsuz yönde etkilemektedir. Kömür ve petrokok fiyatlarında ABD Doları bazında gerçekleşen artışlar ve kur etkisinin olumsuz etkileri olacağı öngörülmektedir.

COVID-19 salgınının gerek ülkemiz ekonomisi ve gerekse küresel ekonomi üzerindeki olumsuz etkilerinin inşaat sektörünü de etkilediği görülmektedir. Haziran 2020 ile birlikte başlayan normale dönüş çabaları ve mevsimsel etkiler çerçevesinde sektörümüzde de toparlanma işaretleri görülmeye başlamıştır. Bu durum inşaat ruhsatlarına da yansımış ve 2020 yılında Belediyeler tarafından inşaat ruhsatı verilen yapıların yzlm 2019 yılına göre %48,7 oranında yükselmiştir. 2021 yılında da olumlu etkiler görülmeye devam etmektedir ve 2021 yılı ilk 6 ayda, bir yılın önceki aynı dönemine göre Belediyeler tarafından inşaat ruhsatı verilen yapıların yzlmnde %45,3 oranında artış gerçekleşmiştir.

Fakat, COVID-19 salgının halen yaygın şekilde devam ediyor olması, virste meydana gelen mutasyonlara bağlı olarak gelen ve gelebilecek yeni dalga endişeleri ile yeni kısıtlama ve kapanma ihtimallerini de göz ardı etmemek gerekmektedir.

Bu beklenmeyen ve geçici salgının etkilerinin yanısıra;

Sektörde alternatif yakıt kullanımının artırılmasını sağlamak için atık yönetimine yönelik teşviklerin mutlaka iyileştirilmesi ve daha cazip hale getirilmesi gerekmektedir.

Sektörün en hassas olduğu konulardan biri de hammadde kaynaklarının ruhsatlandırılması ve sürdürülebilirliğidir. Bu konulardaki gerek yasal gerek pratik gelişmeler de dikkatle takip edilmektedir.

Yasalaşan “Afet Riski Altındaki Alanların Dönüştürülmesi Hakkında Kanun” çerçevesinde gerçekleştirilecek Kentsel Dönüşüm projeleri, sektörün önündeki en önemli potansiyellerden biri olarak görülmektedir.

13. Temel Rasyolar

Sermaye piyasası mevzuatına ve kurul muhasebe standartlarına göre finansal tablolara alınmamış değerleri bulunmayan şirketimizin önceki yıl verileri ile karşılaştırmalı rasyoları aşağıdadır. Şirket sermayesi karşılıksız kalmadığı gibi, şirket borca batık değildir.

	2021/09	2020/12
Cari Oran	1,06	1,05
Likidite Oranı	0,74	0,83
Borçlar/Aktif Toplamı	0,40	0,36
Borçlar/Özsermaye	0,67	0,56
Özsermaye/Aktif Toplamı	0,60	0,64
	2021/09	2020/09
Satışlara Göre Karlılık	0,18	0,06

14. İşletmenin Performansını Güçlendirmek İçin Uyguladığı Yatırım ve Temettü Politikaları

İşletmenin performansını güçlendirmenin temel noktası özkaynak ağırlıklı bir finansman politikasından geçmektedir. Ana Ortağımız Cementir Holding bu politikadan hareket edilmesine onay vermekte ve özkaynakların maliyet düşürücü yatırımlara yönlendirilmesine olumlu bakmaktadır. Bu bakış açısı kar marjının sürekliliğinin sağlanmasında etkin olmaktadır.

15. İşletmenin Finansman Kaynakları ve Risk Yönetim Politikaları

İşletmenin yatırım ve işletme ihtiyaçlarının finansmanı ağırlıklı olarak özkaynaklardan karşılanmakta olup, ayrıca gerektiği takdirde Grup içi veya Grup dışından kısa vadeli Türk Lirası ve döviz kredileri kullanılmaktadır.

Şirketin karşı karşıya kalabileceği riskler ana ortağın politikalarına uygun olarak bu konudaki ihtisas gruplarınca denetim altında tutulmaktadır.

16. Personel ve İşçi Hareketleri, Toplu Sözleşme Uygulamaları, Personel ve İşçilere Sağlanan Haklar

Üyesi bulunduğumuz Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası (ÇEİS) ile ÇİMSE-İŞ işçi sendikası arasında 2020-2021 yılını kapsayan 2 yıllık toplu iş sözleşmesi imzalanmıştır. Bu toplu sözleşme ile işçi statüsünde çalışan personelimizin ücret ve sosyal haklarında artış gerçekleştirilmiştir. Diğer çalışan personelin ücret ve sosyal hakları enflasyon ve finansal durum göz önüne alınarak liyakat ve performans esasına göre belirlenmektedir.