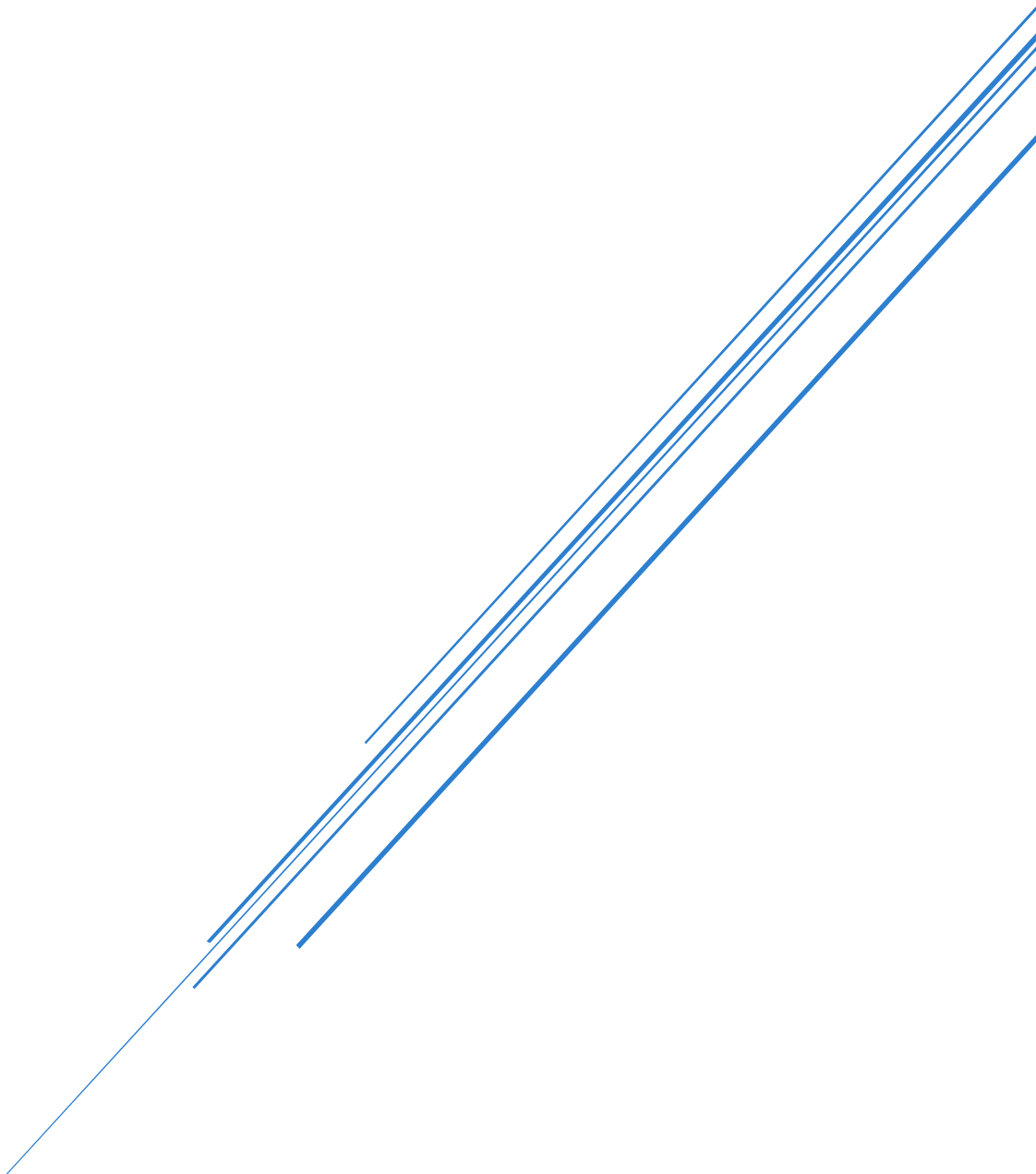


ÇİMENTAŞ İZMİR ÇİMENTO FABRİKASI
TÜRK A.Ş.VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP
DÖNEMİNE AİT SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
RAPORU



i. Rapor Hazırlanmasına İlişkin Genel Esaslar

Bu Sürdürülebilirlik Beyanı 01 Ocak 2024-31 Aralık 2024 dönemi için konsolide olarak hazırlanmıştır. Raporun kapsamı, ana ortak ve tam konsolidasyona tabii verileri de dahil olmak üzere Çimentaş İzmir Çimento Fabrikası Türk A.Ş. ("Çimentaş" veya "Şirket" olarak da anılacaktır.) ve bağlı ortaklıklarını kapsamaktadır.

Çimentaş konsolide finansal tablolarında bağlı ortaklı olarak tam konsolidasyon yöntemi ile konsolide edilen bağlı ortaklıkları ve başlıca faaliyet konuları aşağıda belirtilmiştir:

<u>Bağlı Ortaklıklar</u>	<u>Başlıca faaliyet konusu</u>
- Çimbeton Hazır Beton ve Prefabrik Yapı Elemanları San. ve Tic. A.Ş. ("Çimbeton")	Hazır beton üretimi
- Kars Çimento Sanayi ve Tic. A.Ş. ("Kars Çimento")	Çimento üretimi
- Destek Organizasyon Temizlik, Akaryakıt, Tabldot Servis San. ve Tic. A.Ş. ("Destek")	Akaryakıt satışı
- Recydia Atık Yönetimi Yenilenebilir Enerji Üretimi ve Lojistik Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş. ("Recydia")	Çimento üretimi Atık yönetimi
- Süreko Atık Yönetimi Nakliye Lojistik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Süreko")	Atık yönetimi

Yukarıda belirtilen bağlı ortaklıklara ilişkin sürdürülebilirlik verilerini oransal yöntem ile konsolide edilmiştir. Temin edilemeyen veriler ayrıca belirtilmiştir. İklim değişikliği kapsamında sunulan emisyon verileri özkaynak payı yaklaşımı ile hesaplanmış ve sunulmuştur.

Sürdürülebilirlik kapsamında kendi faaliyetlerimiz ile hem tedarikçi yönünde hem de müşteri yönünde tüm değer zinciri risk ve fırsat değerlendirmesine dahil edilmiştir. Raporlanan nitel ve nicel bilgiler, tüzel kişilik seviyelerinde gerçekleştirilen bir veri toplama sürecinden elde edilmektedir.

Bu raporun hazırlanması sırasında, TSRS 1 ve 2'ye uygun olarak muaf tutma imkânı aşağıdaki konularda kullanılmıştır;

- o TSRS 1 için strateji, risk, fırsat ve hedef belirleme,
- o TSRS 2 Kapsam 3 emisyonlarının hesaplanması,
- o Raporlamanın ilk yılı olması sebebi ile karşılaştırılabilir veri sunulması,
- o SASB yapı malzemeleri standartlarına göre tüm çevresel verilerin yayınlanması
- o 2025 ve 2030 hedefleri kapsamında, gelecekteki brüt emisyonlarla ilgili olarak şirket ciro ve hacimleri ortaya çıkarabileceğinden bu bilgileri açıklamama hakkını saklı tutulmuştur. Bu sebeple şirket brüt emisyonları değil, sadece eşdeğer yoğunluğu (spesifik emisyon) bildirmiştir.

i. Rapor Hazırlanmasına İlişkin Genel Esaslar (Devamı)

Raporlamanın kapsamı hakkında daha fazla bilgi için lütfen Çimentoaş'ın faaliyet raporunu inceleyiniz. Rapor, 1 Ocak 2024-31 Aralık 2024 dönemine ilişkin verileri açıklamakta olup yıllık olarak hazırlanmakta ve Çimentoaş'ın Yönetim Kurulu tarafından onaylanmaktadır. Şirket'in Faaliyet Raporu ile yayınlanan sürdürülebilirlik raporunun raporlama dönemleri birbiri ile uyumludur. Raporda tüm veriler TL olarak sunulmuştur.

Sürdürülebilirlik Raporu içerisinde yayınlanan veriler, BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. tarafından sınırlı güvenceye tabi tutulmuştur.

Stratejik Zaman Dilimleri

Şirketin stratejik analizlerinde kısa, orta ve uzun vadeli zaman perspektifleri aşağıdaki gibi dikkate alınmaktadır;

- o **Kısa Vade:** Yatırımcılara sunulan Endüstriyel Plana dayalı duyarlılık analizlerinin yapılabileceği dönem (1-3 yıl),
- o **Orta Vade** (2030'a kadar): Endüstriyel Planın ötesinde bir zaman dilimidir,
- o **Uzun Vade** (2030-2050): İklimde kronik yapısal değişikliklerin ortaya çıkmaya başlaması gereken dönemdir.

i. Rapor Hazırlanmasına İlişkin Genel Esaslar (Devamı)

Tahmin ve sonuç belirsizliği kaynakları

Kullanılan tahminler ve sonuç belirsizliği ile ilgili olarak, TSRS 2 paragraf 22'de talep edildiği üzere, aşağıdaki tablo yüksek düzeyde ölçüm belirsizliğine tabi olan nicel ölçütlerin listesini göstermektedir:

Açıklama Gerekliliği	Spesifik Metrik	Rapor Hakkında Bilgi
Brüt Kapsam 1, 2 ve Toplam Sera Gazı emisyonları	Doğrudan CO ₂ eş. Emisyonları (Kapsam 1)	Küresel Çimento ve Beton Birliği'nin varsayılan CO ₂ emisyon faktörleri kullanılmıştır. Lütfen Küresel Çimento ve Beton Birliği (GCCA) Çimento CO ₂ ve Enerji Protokolü, Versiyon 3 CO ₂ ve Enerji Muhasebe ve Raporlama Standardına bakınız.
Brüt Kapsam 1, 2 ve Toplam Sera Gazı emisyonları	Dolaylı Emisyonlar (Kapsam 2)	Ecoinvent 3.7.1 tarafından sağlanan emisyon faktörleri kullanılmıştır. Ecoinvent Veritabanı, dünya çapında çeşitli ülkelerin elektrik üretim karışımıyla bağlantılı emisyon faktörlerine sahip bir veri tabanıdır.

ii. Kapsama Ait Tesisler

Çimentaş, 7 Ağustos 1950 tarihinde kurulmuştur. Şirket'in fiili faaliyet konusu dökme ve torbalı çimento üretimi, ticareti, satışı ve naklidir. Şirket'in ana ortağı İspanya'da yerleşik Aalborg Portland Espana SL ("Aalborg Portland Espana") olup, Çimentaş'ın İtalya'da yerleşik eski ana ortağı Cementir Holding NV'nin ("Cementir Holding") nihai ana ortak olarak Şirket üzerindeki hâkim ortaklığı devam etmektedir.

Çimentaş'ın bağlı ortaklıkları ("bağlı ortaklıklar") aşağıda belirtilmiştir:

- Çimbeton
- Kars Çimento
- Destek
- Recydia
- Süreko

Çimentaş ve bağlı ortaklığı Çimbeton, halka açık şirketler olup Çimentaş sermayesinin %3,31'ine (31 Aralık 2023: %3,31), Çimbeton sermayesinin %49,65'ine (31 Aralık 2023: %49,65) karşılık gelen hisse senetleri Borsa İstanbul A.Ş.'de ("BİST") sırasıyla CMENT ve CMBTN adları altında işlem görmektedir.

Şirket ve bağlı ortaklıkları için bu raporda "Grup" ibaresi kullanılacaktır.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Grup bünyesinde istihdam edilen personel sayısı 803'tür.

İştirakler	Doğrudan ve Dolaylı Hisse Payları Oranı (%)
Destek A.Ş.	99,99
Çimbeton A.Ş.	50,31
Kars Çimento A.Ş.	41,55
Recydia A.Ş.	23,72
Süreko	23,72

Tesis	Adet
Gri çimento fabrikası	4
Hazır beton tesisi	23
Atık yönetimi tesisi	1
Agrega tesisi	2

iii. Üretim Süreçlerine Dair Bilgi

Çimentoş Grubu olarak çimento üretimi; İzmir, Edirne, Kars ve Elazığ'da bulunan dört adet klinker/çimento üretim tesisinde yapılmaktadır.

İzmir işletmesinde klinker üretimi biri ön ısıtıcılı, biri kalsinatörlü 2 adet döner fırında sürdürülmekte iken, Edirne tesisinde klinker üretimi kalsinatörlü tek fırında yapılmaktadır. Kars'ta ön ısıtıcılı tek fırın, Elazığ'da ise kalsinatörlü tek fırın ile klinker üretimi yapılmaktadır.

İşletmelerin klinker üretim kapasiteleri aşağıda verilmiş olup, çimento öğütme kapasiteleri ise klinker üretim kapasitesinin üzerindedir:

İşletme Adı Yıllık Klinker Üretim Kapasitesi (ton)

- Çimentoş-İzmir: 1.801.848
- Çimentoş-Trakya Şubesi: 1.183.200
- Elazığ Çimento: 990.000
- Kars Çimento A.Ş.: 435.000

iv. Kullanılan Standartlar

Bu rapor, Çimentoş'ın Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) 1 ve 2 kapsamındaki yükümlülüklerini yerine getirmek amacıyla hazırlanmıştır. Raporda yer alan sürdürülebilirlik verileri ve açıklamalar, TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve TSRS 2- İklimle İlgili Açıklamalar 'ye uygun olarak oluşturulmuş ve ilgili sektör rehberleri (İnşaat Malzemeleri- Ek Cilt 8) dikkate alınarak sunulmuştur.

1. ŞİRKET PROFİLİ

1.1. Çimento Hakkında

ÇİMENTAŞ GRUP

Ege Bölgesinin ilk özel Çimento Fabrikası olarak İzmir'de kurulan Çimento, Cementir Holding tarafından 2001 tarihinde satın alınmıştır.

Çimento; İzmir, Edirne, Elazığ ve Kars'taki çimento fabrikaları, ülke geneline yayılmış 22 beton santrali, Manisa'da yer alan endüstriyel atık yönetim tesisi ve agrega tesisleriyle Cementir Holding'in en önemli iştiraklerinden biri konumundadır. Çimento, iştiraki olduğu grup ile sorumlu ve sürdürülebilir operasyon anlayışını sektörün en yüksek iş sağlığı ve güvenliği ile çevre politikaları çerçevesinde oluşturmakta ve tüm çalışanlarından söz konusu politika ve ilkelere uygun davranışlar sergilemesini beklemektedir. Çimento operasyonlarını, ilgili yasa ve yönetmeliklerin yanında, uluslararası kabul görmüş üretim standartlarını benimseyerek gerçekleştirmekte, faaliyet bölgelerinde hem sorumlu üretici olma hem bölgesine olan katkılarıyla iyi bir komşu olarak anılmayı amaçlamaktadır.

Çimento üretim kapasitesi bakımından ülkenin en büyük çimento üreticileri arasında ilk sıralardadır ve bugün, ortaklıkları ve sahip olduğu şirketlerle Çimento Topluluğu, İzmir'den dünyaya açılan çok güçlü bir organizasyondur.

Çimento, üretim kapasitesi, kendi maden ocakları ve dünya standartlarındaki modern entegre tesisleri ile kaliteli üretim yapan ve ürünlerini pazarlayan bir kuruluştur.

CEMENTİR GRUP

Cementir Holding N.V., merkezi Hollanda'da bulunan ve Milan Borsası'nda Yıldız Pazar segmentinde işlem gören çok uluslu bir yapı malzemeleri şirkettir. Şirket, gri çimento, beyaz çimento, hazır beton ve agrega olmak üzere dört ana iş kolunda faaliyet göstermektedir.

Cementir, beyaz çimento alanında dünya lideridir ve sektörde güçlü bir konuma sahiptir. Danimarka'nın en büyük çimento üreticisi, İskandinavya'nın en büyük hazır beton üreticisi, Belçika'nın üçüncü büyük çimento üreticisi ve Türkiye'de iki halka açık iştirakiyle önemli bir uluslararası oyuncudur. Grup, Belçika'da Avrupa'nın en büyük agrega ocaklarından birini işletmekte ve Türkiye'de de endüstriyel atıkları çimento tesislerinde yakıt olarak kullanmaktadır.

Cementir, ürün liderliği, mükemmeliyet arayışı ve operasyonel süreçlerde verimliliği temel alan sürdürülebilir bir büyüme stratejisi izlemektedir. Grup, son iki yılda önemli ESG (Çevresel, Sosyal ve Yönetişim) ödülleri almış, 2030 yılına yönelik karbon azaltım hedefleri Science Based Targets Initiative (SBTI) tarafından onaylanmış ve CDP tarafından İklim Değişikliği için A, Su Güvenliği için A- notlarıyla değerlendirilmiştir.

1.1. Çimentaş Hakkında (Devamı)

Cementir, Standard & Poor's tarafından verilen "BBB-"(durağan görünüm) yatırım yapılabilir kredi notuna sahiptir ve 1992 yılından bu yana konut, altyapı, yayıncılık, gayrimenkul ve finans gibi alanlarda faaliyet gösteren İtalya'nın önde gelen özel sanayi gruplarından biri olan Caltagirone Grubu bünyesinde yer almaktadır.

Şirket'in bağlı olduğu Cementir Holding N.V.'nin 15 farklı ülkede 41 bağlı ortaklığı (ana şirket dahil) bulunmaktadır. Cementir Holding N.V.'nin aynı zamanda aşağıdakilere sahip olduğunu entegre raporunda tanımlanmaktadır:

- karar verme yetkisi veya bağlı ortaklığın ilgili faaliyetlerini, yani bağlı ortaklığın sonuçları üzerinde önemli bir etkiye sahip olan faaliyetleri yönetme kabiliyeti;
- işletmedeki yatırımdan kaynaklanan değişken sonuçlar (olumlu ya da olumsuz) üzerindeki hak;
- işletmedeki yatırımından kaynaklanan sonuçların tutarını belirlemek için kendi karar verme yetkisini kullanma kapasitesi.

1.2. Organizasyon Yapısı

Çimentaş yönetişimi Yönetim Kuruluna dayanmaktadır ve üyeleri arasındaki ilişkiler, tüm organizasyonel ve operasyonel yapıların faaliyetlerinin performansını düzenlemek için kabul edilen ilkeler ve kurallar prosedürlerle yönetilmektedir.

Çimentaş'ın yönetim birimleri aşağıda kısaca açıklanmıştır.

Altı üyeden oluşan Yönetim Kurulu, hissedarların menfaatleri doğrultusunda şirketin yönetimiyle görevlendirilen ve kurumsal kararların alınma sürecinin şeffaflığını garanti eden temsili organdır. Olağan ve olağanüstü yönetim konusunda en geniş yetkilere sahiptir.

Yönetim Kurulu Üyeleri:

ADI SOYADI	GÖREV ÜNVANI	GÖREV SÜRESİ
Taha Aksoy	Yönetim Kurulu Başkanı	31.05.2024-31.05.2025
Marco Maria Bianconi	Yönetim Kurulu Başkanvekili	31.05.2024-31.05.2025
Mevlüt Cenker Mirzaoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi ve CEO	31.05.2024-31.05.2025
Pasquale Vetrano	Yönetim Kurulu Üyesi	14.04.2023-31.05.2024
Seyda Zeynep Akdurak	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	31.05.2024-31.05.2025
Mehmet Cemali Dinçer	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	31.05.2024-31.05.2025

1.2. Organizasyon Yapısı (Devamı)

Taha Aksoy, ODTÜ İnşaat Mühendisliği Bölümü'nü bitirdikten sonra yüksek lisansını yine aynı bölümde tamamladı. ODTÜ'de Asistan, Münih Teknik Üniversitesi'nde Araştırma Asistanı, Cidde Melik Abdülaziz Üniversitesi'nde Öğretim Görevlisi olarak bulundu. ODTÜ Akademik Konsey Üyesi, Betonsan AŞ. Genel Müdürü, AFA İnşaat A.Ş. Proje Müdürü ve Genel Müdür Yardımcısı, Çimentoş Topluluğu Planlama Koordinatörü ve İcra Kurulu Üyesi, Beşer Balatacılık A.Ş. Genel Müdür, ATAY Holding A.Ş. Ticaret Grup Başkanı ve İcra Kurulu Üyesi, 23. Dünya Üniversitelerarası Yaz Oyunları Genel Koordinatörü ve İcra Kurulu Başkanı Dünya Üniversitelerarası Yaz Oyunları Genel Koordinatörü ve İcra Kurulu Başkanı Türkiye Gazbeton Üreticileri Birliği Başkanı, Avrupa Gazbeton Birliği Yönetim Kurulu Üyesi, Türkiye Prefabrik Birliği Yönetim Kurulu Üyesi, İnşaat Mühendisleri Odası, ODTÜ Mezunları Derneği, ESİAD ve TUSİAD Üyeliklerinde bulundu. 2007-2011 yılları arasında TBMM'de İzmir Milletvekili olarak görev yapan Taha Aksoy, çok iyi düzeyde İngilizce, iyi düzeyde Almanca bilmektedir.

Marco Maria Bianconi, LUISS üniversitesi Ekonomi Bölümünden 1988 yılında derecede mezun oldu ve 1996'da New York Üniversitesi Stern School of Business'ta İşletme Yüksek Lisansı yaptı. Çalışma yaşamına 1989 yılında IRI Roma'da başlayan Bianconi, sırasıyla Fidelity Investments UK bünyesinde Analist ve Portföy Müdürü, Caltagirone S.p.A bünyesinde Finans Direktörü ve Cementir Holding SpA bünyesinde Plan, Bütçe ve Kontrol Direktörü ve M&A ve IR Direktörü olarak görev yapmıştır. Çin, Malezya ve Amerika'daki pek çok kuruluşun Yönetim Kurulu üyesi olan Bianconi, halen Cementir Holding SpA bünyesinde İş Geliştirme Direktörü olarak çalışmaktadır. Çok iyi derecede İngilizce, İspanyolca ve İtalyanca bilen Marco Maria Bianconi, Yeminli Mali Müşavirlik ve IMC Sertifikası sahibidir.

Mevlüt Cenker Mirzaoğlu, lise eğitimini Adana Anadolu Lisesi'nde tamamladıktan sonra, 1996 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Metalürji ve Malzeme Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu.

Profesyonel iş yaşamına Sabancı Grubu şirketlerinden BetonSA'da Strateji ve İş Geliştirme Uzmanı olarak başlamış ve sonrasında Grup şirketlerinden Akçansa ve Çimsa'da hem yurtiçi hem de yurtdışı operasyonlarında strateji, iş geliştirme, AR-GE ve genel yönetim alanlarında farklı yöneticilik rolleri üstlenmiştir. 2011'de Çimentoş Grubu şirketlerinden Çimbeton'da Genel Müdürlük rolünü üstlenmiş ve sonrasında Çimentoş Grubu Satış ve Pazarlama Direktörlüğü görevini yürütmüştür. 2015 yılında ÇİMKO Çimento ve Beton Genel Müdürü olarak atanmış ve 2017 yılında aynı şirkette CEO ve Yönetim Kurulu Üyesi görevine getirilmiştir. Haziran 2019'dan itibaren Çimentoş Grubu'na tekrar katılan Cenker Mirzaoğlu, Yönetim Kurulu Üyesi ve CEO olarak çalışma hayatını sürdürmektedir. TÇMB ve ÇEİS kurumlarında Yönetim Kurulu Üyesi ve TÇMB'de yönetim kurulu üyeliğinin yanı sıra "Yönetim Kurulu Saymanı" görevini de devam ettirmektedir. İnşaat, çimento ve hazır beton sektöründe 20 yılı aşkın deneyime sahip olan Mirzaoğlu, çok iyi derecede İngilizce bilmektedir.

1.2. Organizasyon Yapısı (Devamı)

Seyda Zeynep Akdurak, Lise eğitimini İstanbul Robert Kolej’inde tamamladıktan sonra, 1992 yılında Boston Üniversitesi İletişim Fakültesi Kitle İletişimi Bölümü ve Siyasal Bilimler Fakültesi Siyasal Bilimler Bölümü’nden mezun oldu. 1992 yılında Söke Değirmencilik bünyesinde satış temsilciliği görevine başlamış, 2015 senesine kadar çeşitli bölümlerde görev aldıktan sonra en son Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevlendirilmiştir. 2016 senesinden itibaren Kemer Ziraat’te Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almaktadır. 2001-2003 yılları arasında Ege Çağdaş Eğitim Vakfı (EÇEV) Yönetim Kurulu üyeliği görevinde bulundu. 2012 yılı Kurucu Yönetim Kurulu üyesi olarak Aile İşletmeleri Derneği (TAİDER)’nin kuruluşunda görev aldı. Halen Çimentaş Eğitim ve Sağlık Vakfı (ÇESVAK) Yönetim Kurulu Üyesi görevini yürütmektedir.

Pasquale Vetrano; Polytechnic Federico II Üniversitesi Elektrik Mühendisliği Bölümünden derece ile mezun oldu ve İsviçre’deki IMD Business School’dan yüksek lisansını aldı.

Çok uluslu şirketlerde uzun yıllara dayanan deneyime sahip bir yönetici olan Vetrano, 25 yıla yakın bir süre ABB Group’ta çalışmıştır. İtalya’da Operasyonlardan Tedarik Zincirine kadar görev almış, ardından şirket merkezi olan Zürih’te Bölüm Tedarik Zinciri Müdürü ve Grup Başkan Yardımcısı olarak farklı yönetim pozisyonlarında bulunmuştur. Çalışma süresinin önemli bir bölümünü yurtdışında Çin, Hindistan, Orta Doğu, Kuzey-Orta Avrupa ve Kuzey Afrika gibi ülkelerde geçiren Vetrano, 2011 yılında Grup Stratejik Tedarik Sorumlusu rolüyle Cementir Holding’e katılmış ve 2017’de Grup Küresel Satın Alma Sorumlusu olmuştur. Nisan 2017’den bu yana Cementir Grubu’nun ticaret şirketi Spartan Hive’ın İcra Kurulu Üyesi ve Haziran 2018’den itibaren Cementir Holding Atanmış Yönetim Kurulu Üyesi olarak Çimentaş ve Recydia (Türkiye) ve CCB (Belçika) Yönetim Kurulu’nda görev yapan Vetrano, çok iyi derecede İngilizce ve İtalyanca bilmektedir.

Dr. Mehmet Cemali Dinçer, ODTÜ Endüstri Mühendisliği Bölümü’nden mezun oldu. Ardından NATO bursu ile ABD’deki Stanford Üniversitesi’ne gitti ve burada Endüstri Mühendisliği ve İstatistik yüksek lisansı ile Endüstri Mühendisliği ve Mühendislik Yönetimi alanında doktora yaptı.

1986 yılında Bilkent Üniversitesi’nin ilk akademik kadrosunda yer alan Prof. Dr. Dinçer, 10 yıl Bilkent Üniversitesi’nde çalıştıktan sonra özel sektöre geçmiş ve Yeni Asır gazetesinin Genel Müdürlüğü görevinde bulunmuştur. İzmir Ekonomi Üniversitesi’nde İletişim Fakültesi ve Bilgisayar Bilimleri Fakültesi ile Yazılım Mühendisliği Bölümünü, Bilgisayar Mühendisliği Bölümü, Endüstri Sistemleri Mühendisliği Bölümünü, Elektronik ve Telekomünikasyon Mühendisliği Bölümünü kuran Dinçer, 2006 yılında İZAIR (İzmir Hava Yolları) Genel Müdürlüğü görevine getirilmiştir. 2011’de İstanbul Bilgi Üniversitesi’nde Mühendislik Fakültesi Dekanı ve Akademik İşlerden Sorumlu Rektör Yardımcısı olarak çalışmış, İzmir Bilim Parkı Danışma

1.2. Organizasyon Yapısı (Devamı)

Kurulu üyeliği, İEÜ Rektör Yardımcılığı görevlerinin ardından 2014 yılından itibaren Yaşar Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümünde çalışmıştır.

Dr. Mehmet Cemali Dinçer, 2015 yılından bu yana Yaşar Üniversitesi Rektörü olarak görev yapmakta olup, başta Stanford Üniversitesi olmak üzere ulusal ve uluslararası üniversiteden ödül almıştır. Çok iyi derecede İngilizce bilen Dinçer'in pek çok makale, kitap ve projesi bulunmaktadır. Şirkette Aday Gösterme Komitesi oluşturulmamış olduğundan, Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından belirlenen ve bağımsızlık kriterlerini taşıdıkları teyit edilen Seyda Zeynep Akdurak ve Mehmet Cemali Dinçer bağımsız YK üyesi adayı olarak 19.04.2024 tarihli rapor ile Yönetim Kurulu'na sunulmuş olup, 19.04.2024 tarihli Yönetim Kurulu toplantısı ile bu adaylar tasvip edilmiştir. Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri, ilgili mevzuat uyarınca bağımsızlık beyanlarını temin etmişler ve dönem boyunca da bağımsızlık kriterlerini korumuşlardır. Yönetim Kurulu üyelerinin ve şirket yöneticilerinin şirket dışında görev alma durumu Şirket Etik Tüzüğünde düzenlenmiştir. Yönetim Kurulu üyelerinin grup dışında görevleri bulunmadığından, bu görevlerin belirli kurallara bağlanması gerekliliği doğmamıştır.

Sürdürülebilirlik Yönetimi ve Karar Alma Mekanizmalarının Rolü

Sürdürülebilirlik, Çimentoaş'ın uzun vadeli stratejik yönünün ayrılmaz bir parçası olarak değerlendirilmekte ve üst düzey yönetim yapısının karar alma mekanizmalarına entegre bir şekilde yönetilmektedir. Bu kapsamda, yönetim kurulu, icra kurulu ve oluşturulan komite ve çalışma grupları, sürdürülebilirliğe ilişkin risk ve fırsatları bütüncül bir yaklaşımla ele alarak, şirketin uzun vadeli değer yaratma kapasitesini güvence altına almayı amaçlamaktadır.

Yönetim Kurulu

Yönetim kurulu, sürdürülebilirlik stratejisinin uygulanmasına yönelik nihai gözetim ve finansal karar alma sorumluluğuna sahiptir. Sürdürülebilirlik performansına ilişkin yıllık değerlendirmeler, İcra Kurulu tarafından yönetim kuruluna raporlanmaktadır. Yönetim kurulu ayrıca kurumsal yönetim ilkelerine uygun olarak iç kontrol ve denetim sistemlerinin işleyişini de gözetmektedir.

Yönetim kurulu üyesi ve CEO olan Mevlüt Cenker Mirzaoğlu aynı zamanda şirketin sürdürülebilirlik ile ilgili en yetkili temsilcisidir. Bu üyenin sektör tecrübesi ve eğitim geçmişi ile sürdürülebilirlik konusunda da bilgi ve yetkinliği bulunmaktadır. Yönetim kurulunun sürdürülebilirlik kapsamında en önemli yetkisi yatırım kararları ve bütçe onaylarıdır. Yönetim kurulu tüm kararları almadan önce yönetimden sorumlu icra kurulu tarafından bilgilendirilir.

1.2. Organizasyon Yapısı (Devamı)

Yönetim Kurulu en az üç ayda bir yaptığı düzenli toplantılarda diğer konuların yanı sıra strateji hedeflerine ilişkin güncellemeleri alır, üç aylık Yönetim Raporlarını görüşür ve onaylar ve Kurumsal Risk Değerlendirmesini inceleyerek ve onaylayarak risk yönetimini izler.

Yönetim Kurulu bünyesinde Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi olmak üzere üç adet komite kurulmuştur.

Denetim Komitesi hâlihazırda tamamı bağımsız olmak üzere icracı olmayan iki üyeden oluşmaktadır. Şirket'in Yönetim Raporlamasının bütünlüğü ve kalitesi ile Şirket'in iç risk yönetimi ve kontrol sistemlerinin etkinliğinin denetlenmesine ilişkin olarak Yönetim Kurulu'nun karar alma sürecini hazırlar.

Riskin Erken Saptanması Komitesi iki bağımsız üye ve bir direktör olmak üzere toplam üç kişiden oluşmuştur. Bu komite Yönetim Kurulu'na üç ayda bir risk yönetim raporları ve belirlenmiş riskleri azaltmak için yönetim faaliyetlerini takip etmiştir. Şirket, Cementir Holding bünyesinde oluşturulan İç Denetim Birimi vasıtasıyla merkezi şekilde yürütülen iç kontrol ve denetimlere tabidir.

Kurumsal Yönetim Komitesi biri başkan olmak üzere toplam üç üyeden oluşmakta ve bu üyelere biri bağımsız üyedir.

İcra Kurulu (Yürütme Komitesi)

Şirket yönetimi yönetim kuruluna bağlı çalışan Yönetimden Sorumlu İcra Kurulu tarafından yürütülmektedir. İcra Kurulu başkanı aynı zamanda yönetim kurulu üyesidir. İş stratejisi ile uyumlu sürdürülebilirlik stratejisinin tanımlanması ve bu konuda gerekli yönlendirme, risk ve fırsatların değerlendirilmesi, uygulanacak aksiyonların onaylanması, doğrudan İcra Kurulu sorumluluğundadır. Kurul, sürdürülebilirlik hedeflerinin uygulanabilirliğini ve iş süreçlerine entegrasyonunu gözetir. İcra Kurulu, sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarını yılda en az 4 kez sistematik olarak gözden geçirir. Bu süreçte belirlenen öncelikli risk ve fırsatlar ilgili komitelere aktarılmakta, gerekli aksiyonlar bu komiteler aracılığıyla planlanmaktadır.

Hedefler belirlendikten sonra, uygun niteliksel ve niceliksel göstergelerle takip edilirler. İş stratejisini ve sürdürülebilirlik performansını hızlandırmaya yönelik stratejik hedefler 2030 ve 2050 yılları için tanımlanmıştır.

Çevresel konular, değer zincirindeki sosyal hususlar ve daha geniş sürdürülebilirlik konularıyla ilgili açıklamalar da İcra Kurulu tarafından yönetilmektedir.

1.2. Organizasyon Yapısı (Devamı)

Sürdürülebilirlik, Çimentoş'ın ve bağlı olduğu Grubun kendisine belirlediği ana hedeflerinden biridir ve doğası gereği orta-uzun vadede Şirketin, hissedarlarının ve paydaşlarının yararına ve çıkarına yürütülecek bir süreci ifade etmektedir. Bu sürecin etkin yönetimi için çok yıllık Endüstriyel Plan onaylanmış, aynı zamanda son yıllarda Sürdürülebilirlik Yol Haritasına yüksek öncelik verilmiştir.

Endüstriyel Plana bağlı olarak 2030 yılına kadar ulaşılmak üzere Cementir için öncelikli alanları kapsayan 26 Sürdürülebilirlik Hedefi belirlemiştir. Hedefler, Cementir'in Grup faaliyetlerinin çevre üzerindeki etkisini en aza indirmek için gerekli tüm önlemleri ve en yenilikçi teknolojiyi benimseme çabası; sağlıklı, güvenli ve kapsayıcı bir çalışma ortamı yaratma; İnsan Haklarına saygı gösterme ve yerel topluluklar ve iş ortaklarıyla yapıcı ve şeffaf bir ilişki kurma ile bağlantılıdır. Her bir tesis ve yıl bazında belirlenen bu hedefler, İş Planına ve çalışanlar için kısa vadeli teşvik sistemine dahil edilmiştir.

Yönetimden Sorumlu İcra Kurulu:

Mevlüt Cenker Mirzaoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi ve CEO
Salih Tural	Mali İşler Direktörü (CFO)
Fevzi Savrun	Tedarik Zinciri Direktörü
Gürol Özer	Teknik Operasyonlar Direktörü
Abdullah Doğukan Demir	Ticari Direktör
Melek Özen	İnsan Kaynakları Direktörü

Sürdürülebilirlik Komitesi

Sürdürülebilirlik Komitesi, şirket genelinde ortaya çıkan çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) odaklı risklerin ve stratejik fırsatların değerlendirilmesini sağlar. Komite, alt çalışma gruplarından gelen öneri, tespit ve analizleri ele alarak üst yönetime raporlar sunar. Böylece risklerin sistematik bir şekilde ele alınması ve yönetim süreçlerine entegre edilmesi sağlanır.

Şirketin sürdürülebilirlik uygulamalarını güçlendirmek amacıyla İcra kurulu altında Sürdürülebilirlik Komitesi oluşturulmuştur. Bu komite başkanlığına Trakya Fabrika Müdürü Mehmet Kızıbulut atanmıştır. Sürdürülebilirlik Komitesi şu anda tamamı icracı olan beş üye ve bir başkandan oluşmaktadır. Komite, uzun vadeli değer yaratma görüşü doğrultusunda, Şirket paydaşları için sağlıklı, güvenli ve emniyetli bir ortamın geliştirilmesi ve teşvik edilmesinin yanı sıra sürdürülebilir kalkınma ve sosyal sorumluluğa ilişkin bir stratejinin formüle edilmesi ve uygulanmasında öncelikle İcra Kuruluna ve sonrasında Yönetim Kurulu'nun karar alma sürecinde ihtiyaç duyduğu bilgileri temin eder ve süreç içerisinde kolaylaştırıcı rolü vardır. Sürdürülebilirlik Komitesi'nin ana görevi sürdürülebilirlik ile ilgili risk ve fırsatların tanımlanması, raporlanması ve yüksek öneme ait olan risk ve fırsatlarla ilgili icra kurulunu bilgilendirmektir.

1.2. Organizasyon Yapısı (Devamı)

Sürdürülebilirlik Komitesi:

Mehmet KIZILBULUT	Trakya Fabrika Müdürü
Selin AYAN	Çevre Müdürü
Alper ÜNAL	Bütçe Planlama Müdürü
Sermin SOYUER	Hukuk Direktörü
Abdurrahman ATLIHAN	Pazarlama Müdürü
Yunus PAMUKÇU	İnsan Kaynakları Müdürü

Sürdürülebilirlik Komitesi, risk ve fırsatlarının (IRO) belirlenmesi, yönetilmesi ve iletişimde öncü rol oynamaktadır. Yönetim Raporlama sistemlerimiz ve kılavuzlarımızla entegre olan sürdürülebilirlik verilerinin toplanması için etkili kontroller ve prosedürler oluşturarak hem finansal hem de finansal olmayan uyumluluğu sağlarlar. Ayrıca raporlama perspektifinden tüm sürdürülebilirlik konularında yasal uyumluluğu sağlarlar.

Raporlama dönemi boyunca Sürdürülebilirlik Komitesi, "Önceliklendirme Analizi" bölümünde raporlanan öncelikli konuları ve bunlara bağlı olarak tanımlanan risk ve fırsatları ele almıştır.

İcra Kurulu üç ayda bir Sürdürülebilirlik Komitesinde yürütülen çalışmalar hakkında bilgilendirilmektedir. Ayrıca, İç Kontrol ve Risk Yönetimi Sistemi tarafından öncelikli etkiler, riskler ve fırsatların ele alınması için benimsenen politikalar, eylemler, ölçütler ve hedeflerin sonuçları ve etkinliği hakkında bilgilendirilirler. Bu sistem, her bir iş biriminin bireysel faaliyetleri, risk profilleri ve risk yönetim sistemleri göz önünde bulundurularak önemli risklerin tanımlanmasını, değerlendirilmesini, yönetilmesini ve izlenmesini sağlar.

Endüstriyel Planın tanımlanmasından başlayarak aksiyon planlarının uygulanmasına kadar yürütülen tüm süreçlerde risk temelli bir yaklaşım izlenmektedir. Riskler hem nicel hem de nitel araçlar kullanılarak değerlendirilir ve belirli bir zaman diliminde gerçekleşme olasılığı ve potansiyel etkileri değerlendirilir. Bu değerlendirmelerin sonuçları, CEO dahil tüm üst yönetime üç ayda bir iletilir. Tüm riskler Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu gibi kurumsal yapılarla yıllık olarak ile paylaşılır. Bu toplantıda yıl boyunca risk ve etkilerin azaltılması için alınan aksiyonların yanı sıra tespit edilen fırsatlar da paylaşılır. Ayrıca, yıl içinde belirli risklerin veya acil durumların ortaya çıkması halinde, bunları tartışmak ve daha sonra yönetim sistemi aracılığıyla düzenlenen İç Denetim sonuçlarına göre hedefe yönelik kararlar almak için özel toplantılar düzenlenebilmektedir.

1.2. Organizasyon Yapısı (Devamı)

Çalışma Grupları

Sürdürülebilirlik Komitesi'ne bağlı olarak faaliyet gösteren çok disiplinli çalışma grupları, sürdürülebilirlik bakış açısının tüm operasyonlara entegre edilmesini sağlamak üzere görevlendirilmiştir. Bu grupların aşağıdaki sorumlulukları üstlenmektedir:

- Departmanlar arası etkileşimi artırmak,
- Tüm iş süreçlerini sürdürülebilirlik perspektifiyle değerlendirmek,
- Sürdürülebilir yönetim modeli kapsamında gerekli operasyonel değişiklikleri tanımlamak,
- Onaylanan değişikliklerin uygulanmasında kolaylaştırıcı rol oynamak.

Çalışma Grupları aşağıdaki şekilde oluşturulmuştur ve 2023 yılından beri faaliyetlerini yürütmektedir.

Çevre Yönetimi (Setin AYAN)	İş Stratejisi ve Performans (Alper ÜNAL)	Yönetim, Etik ve Uyum (Sermin SOYUER)	Ürün ve Müşteri İlişkileri (Abdurrahman ATLIHAN)	Çalışan ve Bağlılık (Yunus PAMUKÇU)
<ul style="list-style-type: none">• Teknik Operasyon• Satış• İnsan Kaynakları• Tedarik Zinciri Yönetimi• Finans• Hazır Beton:• Strateji İş Geliştirme	<ul style="list-style-type: none">• Teknik Operasyon• Satış:• İnsan Kaynakları• Bilgi Teknolojileri• Tedarik Zinciri Yönetimi• Finans:• Hazır Beton• Strateji İş Geliştirme	<ul style="list-style-type: none">• Teknik Operasyon:• Satış:• İnsan Kaynakları• Tedarik Zinciri Yönetimi• Finans• Hazır Beton	<ul style="list-style-type: none">• Teknik Operasyon• Satış• İnsan Kaynakları• Tedarik Zinciri Yönetimi• Finans• Hazır Beton• Agregâ	<ul style="list-style-type: none">• Teknik Operasyon• Satış• İnsan Kaynakları• Tedarik Zinciri Yönetimi• Finans• Hazır Beton• Legal

Çalışma gruplarının her biri kurumun belli öncelikli konuları üzerinde odaklanmaktadır. Çalışma grupları farklı departmanlardan çalışan üyelerden oluşmaktadır. Bu yapı ile matris yönetim yapısının güçlendirilmesi ve kurum içerisinde sürdürülebilirlik etki, risk ve fırsatlarının (IRO) tümünün sürdürülebilirlik komitesi tarafından değerlendirilmesi ve yönetim kuruluna aktarılması hedeflenmiştir. Çalışma grupları ayda bir kez toplanmaktadır.

Sürdürülebilirlikle ilgili performansın teşvik programlarına entegrasyonu

Çimentoş, kurumsal stratejik hedefler ile Şirket çalışanlarının liyakatlerinin tanınması arasında bir denge sağlayan rekabetçi bir ücretlendirme sistemi benimsemektedir. Politika, değişken kısa ve orta/uzun vadeli ücretlendirme bileşenlerini kullanarak, personelin çıkarlarını öncelikli hedef olan değer yaratma ve finansal ve sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşma ile uyumlu hale getirmek üzere tasarlanmıştır.

1.2. Organizasyon Yapısı (Devamı)

Bu hedef, kısa vadeli teşvik programı (Short-term Incentive Program- STI) aracılığıyla ücretlerin önemli bir kısmının tanımlanmış performans hedeflerine ulaşılmasına bağlanmasıyla da takip edilmektedir.

2024 yılında, Performans yönetimi sürecine tamamen entegre olan STI Programı kapsamında Şirket, organizasyonun tüm seviyelerinde ÇSY hedeflerini geliştirmeye devam etmiştir. ÇSY hedefleri, Şirket'in tüm yöneticileri STI Programına dahil edilmiştir. CO₂ emisyonlarının azaltılması, enerji verimliliği ve İş Sağlığı ve Güvenliği konularına özellikle dikkat edilmiştir. Bununla birlikte, biyoçeşitlilik, ISO sertifikasyonu, döngüsellik, klinker faktörünün azaltılması, insan sermayesi ve gelişimi ve su tüketimi ile ilgili hedefler de bulunmaktadır.

Şirket üst yönetiminin ücretlendirmesi ÇSY konularıyla sıkı bir şekilde bağlantılıdır. İş Sağlığı ve Güvenliği hedefi ve CO₂ emisyonlarını azaltma hedefi tüm üst yönetim çalışanların STI programına dahil edilmiştir. Spesifik olarak, bu KPI'lar ücretlerinin önemli bir parçasını oluşturmaktadır. Dolayısıyla, ÇSY ile ilgili konular, üst düzey yöneticilerin değişken ücretlerinin belirlenmesinde tutarlı ve belirli bir ağırlığa sahiptir.

Plan aşağıdaki hedefleri öngörmektedir:

- Şirketin stratejik hedefleri doğrultusunda zaman içinde sürdürülebilir değer yaratmak için faydalanıcıların orta/uzun vadeli hedeflere odaklanmasını sağlamak;
- Faydalanıcıları elde tutmak için bir araç olarak hareket etmek;
- Ücret paketlerini piyasa uygulamalarıyla uyumlu hale getirmek.

2024 Ücretlendirme Politikası, 2023 yılında onaylanana kıyasla önemli değişiklikler öngörmemekte, farklı organizasyonel düzeylerde şirketin sürdürülebilirlik stratejisiyle bağlantılı hedeflerin sayısını ve uygunluğunu sürekli olarak güçlendirmekte ve tüm ÇSY konularıyla ilgilenen kitlenin genişlediğini teyit etmektedir.

2. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YAKLAŞIMI

2.1. Önceliklendirme Analizi

Çimentoş, sürdürülebilirlikle ilgili öncelikli konularını belirlemek amacıyla departmanlar arası temsiliyet esasına dayanan bir önceliklendirme analizi gerçekleştirmiştir. Bu analiz, şirketin stratejik hedefleriyle uyumlu şekilde finansal risk ve fırsatların tanımlanmasını, değerlendirilmesini ve yönetilmesini sağlamayı amaçlamaktadır. Farklı birimlerde görev yapan çevre, insan kaynakları, finans, tedarik zinciri, hukuk ve pazarlama yöneticilerinin katılımıyla gerçekleştirilen bu analizde, konular; etkilerinin büyüklüğü, gerçekleşme olasılığı ve stratejik planla uyumu gibi kriterler esas alınarak değerlendirilmiştir. Analiz süreci, hem sürdürülebilirlik konularının Çimentoş'ın finansal durumu üzerindeki potansiyel etkilerini hem de şirket faaliyetlerinin çevresel ve toplumsal etkilerini dikkate alan bir çift yönlü önemlilik yaklaşımı ile tasarlanmıştır. Öncelikli konular her yıl yeniden gözden geçirilmekte ve iç/dış gelişmelere göre güncellenmektedir. Bu analiz sonuçları, hem Sürdürülebilirlik Komitesi'nin risk değerlendirme sürecine hem de Yönetim Raporlama Sistemine entegre edilmiştir. Böylece şirket, sadece mevzuata uyum sağlamakla kalmayıp, uzun vadeli değer yaratma kapasitesini destekleyen, karar alma süreçlerine entegre edilmiş bir sürdürülebilirlik anlayışını benimsemektedir.

Bu çalışma kapsamında ilk olarak, kurumsal faaliyetler yoluyla ekonomi, çevre ve insanlar üzerinde yaratılan mevcut ve potansiyel etkilerin bir analizi yapılmıştır. İlk tarama, sektörümüz olan çimento üretimi özelinde gerçekleştirilmiştir. Bunun için uluslararası kaynaklardan faydalanılmıştır:

- SASB Materiality Finder (sektöre özel);
- MSCI ESG Endüstri Önceliklendirme Haritası;
- Çimento ticaret birlikleri tarafından yayınlanan belgeler ve araştırmalar.

Analiz, çimento sektöründeki ana oyuncular tarafından belirlenen öncelikli konuların bir incelenmesi ve rakiplerin değerlendirilmesi ile zenginleştirilmiştir.

Tanımlama ve araştırma aşamasının sonucu, Çimentoş'ın faaliyetleri ile ilgili Risk ve Fırsatların bir listesini içeren önceliklendirme analizi olmuştur.

Çok Yüksek Öncelikli Konular	Yüksek Öncelikli Konular	Öncelikli Konular
<ul style="list-style-type: none">• İş Sağlığı ve Güvenliği• Toz Emisyonları (kaçak ve baca toz emisyonları)• İş Sürekliliği• Müşteri İlişkileri ve Memnuniyeti• Yasal Düzenlemeler ve Uyumluluk	<ul style="list-style-type: none">• Enerji Yönetimi (maliyet, verimlilik ve kaynak kullanımı)• Ürün Kalitesi• Hava Emisyonları (Toz hariç - NOx, SO2, TOC)• İş Performansı ve Konsolidasyon• Finansal Performans• Yenilenebilir Enerji Kullanımı• Risk Yönetimi (ESG)	<ul style="list-style-type: none">• İklim Değişikliği ve Sera Gazı Emisyonları• Su Yönetimi• Yatırılan Sermayenin Getirisi• İş Ahlakı• Yolsuzluk ve Rüşvetle Mücadele• Müşteri Katılımı• Çalışan Katılımı• Kariyer ve Yetenek Yönetimi• Fiyatlandırma Bütünlüğü ve Anti-Tröst Uyumu/Rekabetçi Davranış• İtibar Yönetimi• Atık ve Tehlikeli Madde Yönetimi• Sürdürülebilir Ürünler

2. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YAKLAŞIMI (Devamı)

2.1. Önceliklendirme Analizi (Devamı)

Bu analiz çıktıları Şirket içerisinde Sürdürülebilirlik Komitesine bağlı Çalışma Grupları arasında paylaştırılmıştır. Her bir çalışma gurubu kendisi için tanımlanan önemli konular üzerinde risk, fırsat değerlendirmesi yapmakta, bunlarla ilgili takip parametrelerini belirlemekte ve hedef geliştirmeler üzerine çalışmaktadır.

Çevre Yönetimi Çalışma Grubu	İş Stratejisi ve Performans Çalışma Grubu	Yönetişim, Etik ve Uyum Çalışma Grubu	Ürün ve Müşteri İlişkileri Çalışma Grubu	Çalışan ve Bağlılık Çalışma Grubu
<ul style="list-style-type: none">• Toz Emisyonları (kaçak ve baca toz emisyonları)• Hava Emisyonları (Toz hariç - NOx, SO2, TOC)• İklim Değişikliği ve Sera Gazı Emisyonları• Su Yönetimi• Atık ve Tehlikeli Madde Yönetimi• Enerji Yönetimi• Yenilenebilir Enerji Kullanımı	<ul style="list-style-type: none">• İş Sürekliliği• İş Performansı ve Konsolidasyon• Finansal Performans• Yatırılan Sermayenin Getirisi	<ul style="list-style-type: none">• Regülasyon ve Uyum• İş Etiği• Yolsuzluk ve Rüşvetle Mücadele• Risk Yönetimi (ESG)• İtibar Yönetimi• Fiyatlandırma Bütünlüğü ve Anti-Tröst Uyum/Rekabetçi Davranış	<ul style="list-style-type: none">• Ürün Kalitesi• Sürdürülebilir Ürünler• Müşteri İlişkileri ve Memnuniyeti• Müşteri Katılımı	<ul style="list-style-type: none">• İş Sağlığı ve Güvenliği• Çalışan Katılımı• Kariyer ve Yetenek Yönetimi

2.2. Strateji

Çimento, çimento sektörünün iklim değişikliği, kaynak kullanımı ve döngüsel ekonomi ile doğrudan ilişkili kritik bir sektör olduğunun farkındalığıyla, sürdürülebilirliği stratejik öncelik olarak konumlandırmaktadır. Şirketin ve bağlı Grubun temel yaklaşımı, iklimle ilgili risklerin sadece uyum yükümlülüğü değil, aynı zamanda yenilik, rekabet gücü ve uzun vadeli değer yaratımı açısından bir fırsat alanı olduğu yönündedir.

"Pazardaki benzersiz konumumuzu ürün segmentasyonu ve iş çeşitlendirmesi ile korumak istiyoruz. Sürdürülebilir büyüme kabiliyetine sahip, çevreye saygılı ve yerel topluluklarla bütünleşmeyi teşvik eden çevik organizasyonumuzla değer yaratmak istiyoruz." vizyonu doğrultusunda Şirket, bugünü şekillendirirken geleceği inşa etmeyi amaçlamakta; sürdürülebilirliği yalnızca çevresel değil, aynı zamanda ekonomik ve toplumsal boyutlarıyla entegre bir şekilde ele almaktadır. Bu çerçevede, Şirket tüm faaliyetlerinde somut ve ölçülebilir adımlarla ilerlemeyi ve taahhütlerini şeffaflıkla kamuoyuna sunmayı ilke edinmektedir.

Çimento üretimi, yüksek sıcaklıklarda klinker üretimini gerektirmesi nedeniyle enerji yoğun ve emisyon odaklı bir süreçtir. Sektörün küresel CO₂ emisyonlarının yaklaşık %7'sinden sorumlu olması, sektörün düşük karbonlu dönüşüm ihtiyacını stratejik bir zorunluluk hâline getirmiştir. Türkiye özelinde de AB Yeşil Mutabakatı, Sınırdan Karbon Düzenleme Mekanizması (CBAM) ve ulusal iklim politikaları, sektör üzerindeki sürdürülebilirlik baskılarını artırmaktadır.

Bu bağlamda sektör genelinde öne çıkan sürdürülebilirlik öncelikleri şunlardır:

- Klinker oranının azaltılması ve yeni bağlayıcı teknolojilerin kullanımı
- Alternatif yakıt ve hammadde kullanımıyla döngüsel ekonomi uygulamaları
- Karbon yakalama, kullanma ve depolama (CCUS) teknolojilerine geçiş
- Enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji kaynaklarına yatırım
- Atık yönetimi, toz ve NO_x/SO₂ emisyonlarının kontrolü

2. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YAKLAŞIMI (Devamı)

2.2. Strateji (Devamı)

Çimentaş, bu sürdürülebilirlik temalarını hem operasyonel mükemmellik hem de uzun vadeli büyüme stratejisine entegre etmiştir.

Çimentaş'ın stratejik sürdürülebilirlik yaklaşımı, kapsamlı bir değer zinciri yönetimi anlayışına dayanmaktadır. Bu çerçevede:

- Hammadde temini aşamasında yerel kaynaklardan temin ve alternatif malzeme kullanımı önceliklendirilmektedir,
- Üretim süreçlerinde düşük karbonlu yakıtlar ve yüksek verimli teknolojilerle emisyon azaltımı sağlanmakta,
- Dağıtım ve ürün kullanımında ise betonun çevresel etkilerini azaltmaya yönelik yenilikçi çözümler geliştirilmekte ve döngüsel ürün modelleri desteklenmektedir.

Bu bütünsel yaklaşım hem maliyet etkinliğini hem de regülasyonlara uyumu gözeten, uzun vadeli rekabet avantajı yaratan bir strateji çerçevesi sunmaktadır.

Çimentaş, iklimle ilgili konuların kısa, orta ve uzun vadede kuruluşun işini, stratejisini ve finansal planlamasını nasıl etkileyebileceğini değerlendirmiştir. Bunlar;

- **Kısa Vade (1-3 yıl):** Endüstriyel Plana dayalı hassasiyet analizlerinin gerçekleştirilebileceği dönemdir.
- **Orta Vade (2030'a kadar):** Endüstriyel Planın ötesinde bir zaman ufkudur ancak Çimento İklim Değişikliği Stratejisi ve 10 yıllık yol haritası tarafından ele alınmaktadır.
- **Uzun Vade (2030-2050):** İklimde kronik yapısal değişikliklerin ortaya çıkmaya başlaması gereken uzun dönemdir.

Çimentaş, bağlı olduğu Cementir Holding'in bir üyesi olarak, "Net Zero by 2050" hedefini benimsemiş ve bu doğrultuda yol haritasını tanımlamıştır. 2030 yılına kadar gri çimento için Kapsam 1 emisyonlarını %42 azaltma hedefi taahhüt altına alınmıştır.

Bu hedefler, SBTi tarafından 1,5°C senaryosuyla uyumlu olarak onaylanmıştır ve Türkiye için tesis bazında kırımlar belirlenmiştir.

Çimentaş'ın uzun vadeli sürdürülebilirlik stratejisi son yıllarda aşağıdan yukarıya bir yaklaşımla geliştirilmiştir. Fabrika bazında ilgili departmanlar, Üst Yönetimin koordinasyonu altında, kurum kültürünü ve kimliğini tanımlamış, beklentileri, hedefleri ve kesin taahhütleri, gelmesi beklenen regülasyonlardan doğacak olası zorunlulukları belirlemiştir. Tüm bu veriler Grup tarafından konsolide edildikten sonra Grup Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından gözden geçirilmiş ve Grup İcra Kurulu tarafından onaylanmıştır. Grup tarafından onaylanan programların tümü, ülke bazında hedefler ve aksiyon planları olarak Çimentaş İcra Kurulu tarafından uygulamaya alınmaya başlamıştır.

2.3. İklimle İlgili Senaryo Analizleri

Çimentoş'ın stratejik karar alma süreçlerine yön vermek ve sürdürülebilirlik risklerini proaktif biçimde yönetmek amacıyla, Cementir Grubu çatısı altında senaryo analizleri uygulanmaktadır. 2022 yılında bir danışman aracılığı ile yürütülen bu analizler hem fiziksel hem de geçiş risklerini kapsamaktadır ve TSRS 2'nin 15-19. paragraflarındaki gerekliliklerle uyumludur.

Fiziksel iklim senaryoları

Cementir Grup tarafından gerçekleştirilen TCFD değerlendirmesinin bir parçası olarak, tesislerin maruz kaldığı fiziksel riskler değerlendirilmiştir. Söz konusu riskler arasında siklon, kasırga veya sel gibi aşırı hava olaylarının şiddetinin artması gibi olay odaklı olan akut fiziksel riskler ve deniz seviyesinin yükselmesine veya kronik sıcak hava dalgalarına neden olabilecek iklim modellerinde daha uzun vadeli değişimleri (örneğin, sürekli yüksek sıcaklıklar) ifade eden kronik fiziksel riskler yer almaktadır.

Değerlendirme her bir tesis için ayrı ayrı yapılmıştır.

Fiziksel riskler için, Hükümetler arası İklim Değişikliği Paneli (bundan böyle "IPCC" olarak anılacaktır.) tarafından geliştirilen alternatif senaryoları ele alınmış ve hükümetlerin emisyonları azaltmak için hangi politikaları benimseyeceğine bağlı olarak üç potansiyel geleceği araştırılmıştır:

RCP	RCP 8,5	RCP 4,5	RCP 2,6
Kaynak	Yüksek İklim Değişikliği	Orta İklim Değişikliği	Düşük İklim Değişikliği
Senaryo	IPCC	IPCC	IPCC
Sıcaklık	4°C yi geçmesi beklenmiyor	Büyük oranda 2°C yi geçmesi beklenmiyor	2°C yi geçmesi beklenmiyor
Açıklama	Emisyonların mevcut seviyelerde devam etmesi beklenen senaryo. Bu senaryo ile 2100 de 4°C lik küresel ısınma beklenmektedir.	Güçlü emisyon azaltım faaliyetleri ile mevcut emisyonların 2080 yılına kadar yarıya indirilmesi. Bu senaryoya göre 2100 de sıcaklıkların 2°C den fazla artması beklenmemektedir.	Agresif emisyon azaltım faaliyetleri ile 2050'ye kadar mevcut emisyonların yarıya indirilmesi. Bu senaryo ile 2100 de sıcaklığın 2°C altında kalması beklenmektedir.

2.3. İklimle İlgili Senaryo Analizleri (Devamı)

Her bir senaryo kapsamında, Türkiye'deki tesisler için şiddetli hava olayları, sıcak hava dalgaları, kuraklık riski, su stresi gibi fiziksel tehlikelerin maruziyet ve etkileri analiz edilmiştir. Bu analizlerde aşağıdaki konular dikkate alınmıştır;

- Tesis lokasyonlarının coğrafi özellikleri,
- Tedarik zinciri bağımlılıkları,
- Su kaynaklarına erişim durumu,
- İklim olaylarına karşı altyapısal dayanıklılık.

Akut ve Kronik Fiziksel Olaylar

Hava Olayları	Orman Yangını	Soğuk Hava Dalgası	Sıcak Hava Dalgası	Su Kıtlığı	Nehir Taşkınları	Deniz Seviyesinin Yükselmesi	Kasırga
İzmir Fabrika	Düşük	Orta	Düşük	Yüksek	Düşük	Düşük	Düşük
Kars Fabrika	Düşük	Orta	Düşük	Yüksek	Düşük	Düşük	Düşük
Trakya Fabrika	Düşük	Orta	Düşük	Orta	Düşük	Düşük	Düşük
Elazığ Fabrika	Düşük	Orta	Düşük	Orta	Düşük	Düşük	Düşük

Stratejik olarak, Çimentoş'ın coğrafi çeşitliliği yüksek düzeyde bir dayanıklılık sağlamaktadır. Olağanüstü durumlar karşısında iş sürekliliğini ve operasyonların yeniden başlatılmasını güvence altına almak amacıyla, kurumsal varlıklarda oluşabilecek hasarı sınırlamak ve/veya azaltmak için etkin tesis yönetimi ile iş sürekliliği süreçleri benimsenmektedir.

Türkiye'de uzun vadede su stresi etkilerinin görülmesi beklenmekte olup bunun yıllara göre dağılımı aşağıdaki tabloda paylaşılmıştır.

Tesisler	2024	2030	2050	2080
İzmir Fabrika	Çok Yüksek	Çok Yüksek	Çok Yüksek	Çok Yüksek
Trakya Fabrika	Düşük – Orta	Düşük – Orta	Düşük – Orta	Düşük - Orta
Kars Fabrika	Orta – Yüksek	Orta – Yüksek	Orta – Yüksek	Orta – Yüksek
Elazığ Fabrika	Düşük – Orta	Düşük – Orta	Orta – Yüksek	Orta – Yüksek

2.3. İklimle İlgili Senaryo Analizleri (Devamı)

Geçiş Riski Senaryoları

Çimentoş, Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü (bundan böyle 'OECD' olarak anılacaktır) ve Uluslararası Enerji Ajansı (bundan böyle 'IEA' olarak anılacaktır) tarafından yapılan araştırmalara dayanarak farklı karbon fiyatı senaryoları ile geçiş risklerine ilişkin iklim stratejisinin dayanıklılığını değerlendirmektedir.

Senaryo	Yüksek Karbon Fiyatı Senaryosu	İlİmlı Karbon Fiyatı Senaryosu	Düşük Karbon Fiyatı Senaryosu
Kaynak	OECD/IEA	OECD/IEA	OECD/IEA
Açıklama	Bu senaryo 2100'e kadar sıcaklık artışının 2°C altında kalması için gerekli tüm kural ve kanunların uygulanmasını içermektedir.	Bu senaryo iklim değişikliği etkisinin 2oC ile sınırlandırılması için gerekli kural ve kanunların kısa vadede bazı ertelemeler ile uygulanmasını içermektedir. NDC'lerin kısa vadede uygulanmaması orta ve uzun vadede azaltım faaliyetlerinin güçlendirilmesini gerektirebilecektir.	Bu senaryo Paris antlaşmasına göre Ulusal Katkı Beyanlarının (NDC) uygulanmasını içermektedir. Bu fiyatlandırmanın Paris Anlaşması hedeflerine ulaşılması için yeterli olmadığı düşünölmektedir.
Senaryoda Kullanılan Karbon Fiyatı (USD/ton CO ₂)	2030: 131 USD 2050: 207 USD	2030: 41 USD 2050: 207 USD	2030: 41 USD 2050: 66 USD

2.3. İklimle İlgili Senaryo Analizleri (Devamı)

2023 yılında ise bu analizler güncellenmiş ve özellikle IEA NZE 2050 (Net Zero Emissions by 2050) senaryosu dahil edilmiştir. Bu senaryo, 1,5°C hedefiyle tam uyumlu tek senaryo olup TSRS 2 ve Cementir tarafından uyulması taahhüt edilen SBT'nin iklim bilimi temelli beklentilerini karşılamaktadır.

Bu çerçevede analiz edilen geçiş riskleri şunlardır:

- Karbon fiyatlaması ve vergi düzenlemeleri
- Enerji dönüşümü kaynaklı maliyet artışları
- Ürün taleplerinde dönüşüm (düşük karbonlu ürünlere yönelim)
- Yatırımcı ve finansal kuruluşların sürdürülebilirlik beklentileri
- Müşteri ve pazar davranışındaki değişim

Senaryo Analizleri Değerlendirmesi:

Senaryo modelleme yaklaşımı, sürdürülebilirlik stratejisinin dayanıklılığını test etmek ve uygun azaltma eylemlerinin belirlenmesi için benimsenmiştir. Çimentoş 2050 yılına kadar karbon-nötr olma yolunda ilerlemeyi taahhüt etmektedir.

CO₂ emisyonlarının kademeli olarak azaltılmasıyla karakterize edilen daha sürdürülebilir bir modele geçiş süreci, hem düzenleyici ve yasal bağlamdaki değişiklikler, teknoloji geliştirme eğilimleri, itibar zararları ve sonuçta ortaya çıkan piyasa gelişmeleri ile bağlantılı risk ve fırsatlara sahiptir.

Çimentoş, fiziksel ve geçiş risklerini ve fırsatlarını vurgulayan ve her biri için yönetsel aksiyonları tanımlayan bir çerçeve oluşturmuştur. Ayrıca Çimentoş bağlı olduğu Grup aracılığı ile, araştırma ve geliştirme yoluyla, iklim üzerindeki etkisi önemli ölçüde azaltılmış çözümler üretmeye kararlıdır. Bu nedenle, bugün itibarıyla Çimentoş'ın stratejisinin dayanıklılığını artırmak için mevcut varlıkları yeniden dönüştürmeye, yükseltmeye veya elden çıkarmaya ya da ürün ve hizmet portföyünü yeniden yönlendirmeye ihtiyacı yoktur.

İklim değişikliği ile bağlantılı riskler ve fırsatlar hakkında bilgi açıklama süreci yıldan yıla kademeli ve artımlı olacaktır. Bu bağlamda, TSRS 1 ve TSRS 2 ile uyumlu şekilde strateji ve performans göstergelerimiz sürekli güncellenmekte; yatırım kararları ve inovasyon süreçleri bu hedeflerle hizalanmaktadır.

2.3. İklimle İlgili Senaryo Analizleri (Devamı)

Sürdürülebilirlik stratejisi, şirket İcra Kurulu liderliğinde şekillendirilmekte ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanmaktadır. Stratejik planlama sürecine entegre edilen bu yapı sayesinde:

- Sürdürülebilirlik metrikleri iş planlarına entegre edilmekte,
- Emisyon azaltımı, döngüsel ekonomi ve inovasyon odaklı projeler önceliklendirilmektedir,
- Çalışma grupları aracılığıyla uygulamaya geçiş hızlandırılmakta ve ilerleme düzenli olarak izlenmektedir.

Ayrıca Çimentoş, iklimle ilgili risk ve fırsatların iş üzerindeki ve potansiyel etkilerini düzenli olarak değerlendirmekte ve sonuç olarak stratejisini ve finansal planlarını güncellemektedir.

2.4. İş Modeline Etkiler

Çimento üretim süreci, başta karbondioksit, toz, nitrojen ve sülfür oksitler olmak üzere atmosferik emisyonlar şeklinde çevresel etkilerle ilişkilidir. İklim uzmanlarının çoğu, dünyanın CO₂ emisyonlarını azaltmak için acilen harekete geçmesi gerektiği konusunda hemfikirdir ve çimento üretiminin, termal enerjiyi yoğun olarak kullanan ve atmosfere hem doğrudan hem de dolaylı CO₂ emisyonları salan bir süreç olduğu inkâr edilemez.

Çimentoş, CO₂ emisyonlarını, enerji tüketimini, su tüketimini azaltarak ve tesislerimizi çevreleyen alanlarda doğal yaşam alanlarını ve biyolojik çeşitliliği koruyarak çevre ve iklim değişikliği sorunlarını ele almak istemektedir. Şirket, mevcut yönetmeliklere, en iyi çevre standartlarına ve Mevcut En İyi Tekniklere (BAT) uyumu sağlamak için yönetimi de dahil ederek faaliyetlerinin çevresel risklerini analiz eder.

Çimentoş'ın tüm fabrikalarında ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi sertifikasına sahiptir. Şirket, 2027 yılına kadar beton üretimindeki şirketlerinin %100'ünü belgelendirmeyi hedeflemektedir. Süreko atık yönetim şirketi halihazırda ISO 14001 sertifikasına sahiptir.

Çimentoş'ın bağlı olduğu Cementir, 2024 yılında ilk kez CDP'nin prestijli "A Listesi "ne girmiştir, bu liste şirketin iklim değişikliğini azaltma ve kurumsal şeffaflığı teşvik etme konusundaki etkili stratejilerini doğrular niteliktedir. Ayrıca yine Cementir, CDP Su Güvenliği alanındaki liderliğini sürdürerek üst üste üçüncü kez A- puanı almıştır.

2.4. İş Modeline Etkiler (Devamı)

Çimentoş, iklim değışikliği etkilerinin hafifletilmesi ve bunlara adaptasyonla ilgili etkileri, riskleri ve fırsatları yönetmek amacıyla, Cementir Grubu bünyesinde faaliyet gösteren bir şirket olarak tüm operasyonel faaliyetleri için geçerli olan bir Çevre Politikasına sahiptir. Faaliyet gösteren her şirket, kendi Çevre Yönetim Sisteminin önemli ve ayrılmaz bir bileşeni olarak politikanın direktiflerini ve yönergelerini uygulamaktan sorumludur.

Çevre Politikası iklim değışikliğinin azaltılması ve enerji verimliliğini sağlamak için üç odak alanına referans vermektedir;

- **Enerji Verimliliği**

Politika, uluslararası kabul görmüş standartla (yani ISO 50001) uyumlu Enerji Yönetim Sistemi çerçevesinde enerjinin verimli kullanımını artırmayı amaçlamaktadır. Enerji geri kazanımını ve yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımını teşvik eder, böylece enerji tüketimini ve dolayısıyla CO₂ emisyonlarını azaltır.

- **Alternatif Yakıtlar ve Hammaddeler**

Politika, çimento üretiminde düşük karbonlu yakıtlar ve biyokütle gibi alternatif yakıtların kullanımını artırmayı ve böylece çevresel etkiyi azaltmayı amaçlamaktadır. Ayrıca, geleneksel fosil yakıtlara kıyasla daha düşük emisyonlara katkıda bulunan bir yakıt olarak atıkların birlikte işlenmesi ve döngüsel bir yaklaşımın benimsenmesini teşvik etmektedir. Son olarak, yenilenemeyen kaynakların kullanımını en aza indirmek için karbonsuzlaştırılmış/alternatif hammaddelerin kullanımını tanımlar.

2.4. İş Modeline Etkiler (Devamı)

- **Ürün İnovasyonu ve Yeni Teknolojiler**

Bu politika, düşük karbonlu çimento üretiminin artırılmasını teşvik ederek döngüsellığı desteklemekte ve ürünlerin yaşam döngüsü boyunca emisyonları azaltmaktadır. Ayrıca, döngüsel ekonomi stratejimizi izleyerek beton üretiminde doğal agregaların yerine beton bazlı yıkım atıklarının kullanımının artırılmasını teşvik etmektedir.

Bu anlamda, söz konusu politika, ürün inovasyonu ve döngüsel ve sürdürülebilir stratejilerin benimsenmesi yoluyla iklim değişikliğine uyumu ele almaktadır.

Çevre Politikamız ile de taahhüt edildiği üzere tüm çevresel etkileri en aza indirme odağı ile çalışırken, iklim değişikliği, emisyon yönetimi, mevzuat değişiklikleri ve enerji maliyetleri, iş modelimizi etkileyebilecek anahtar konular olarak belirlenmiştir. Şirket yatırımları bu konular çerçevesinde oluşturulan sürdürülebilirlik stratejisine ve hedeflere uyumlu olarak yapılmaktadır.

2.4. İş Modeline Etkiler (Devamı)

2024 Yılı Yatırımları

2024 yılı yatırım planları yapılırken, ağırlıklı olarak, mevcut proses optimizasyonuna katkı sağlanması, alternatif yakıt ve alternatif hammadde kullanımının artırılması, maden sahalarındaki rezerv miktarlarının artırılması, çevre koşullarının iyileştirilmesi, iş sağlığı ve güvenliğine yönelik iyileştirme gereksinimi tespit edilen konulara odaklanılmıştır.

Yatırım süreçlerinde, ekonomik koşullar dikkate alınmış, teslimat sürelerindeki gecikmeler ve yatırım maliyetlerini yükseltebilecek konular tüm planlama süreçleri içerisinde dikkate alınmıştır.

Dahili yatırımların onay ve maliyet kontrol prosedürünün entegrasyonu ile, tesis ihtiyaçlarına ve grup gereksinimlerine göre en iyi optimizasyon projelerinin tanımlanması için projeler sınıflandırılmıştır, mevzuat ve yönetmeliklere esas iyileştirme projeleri belirlenmiş ve önceliklendirilerek uygulamaya esas planlamalar yapılmıştır.

Bu plan dahilinde çimento fabrikalarıyla, agrega ve beton tesislerinde 2024 yılında toplam 550.890.000 TL tutarında yatırım gerçekleştirilmiştir. Şirketlere göre yatırımların dağılımı aşağıdaki gibidir.

Tesisler	Yatırım Tutarı (TL)
Çimentaş	217.003.167
Elazığ Çimento	53.124.180
Kars Çimento	32.113.508
Trakya Çimento	144.209.268
Süreko	65.864.534
Çimbeton	38.575.343
Toplam	550.890.000

2024 yılı içerisinde, sürdürülebilirlik önceliklerimiz ile bağlantılı, emisyon azaltımını da destekleyen yatırım projelerine ilişkin bilgiler aşağıda verilmiştir.

İzmir fabrikasında; 1 ve 3 nolu klinker üretim hattı yıllık revizyon faaliyetleri tamamlanmıştır. Çimento değirmenlerindeki yıllık revizyon faaliyetleri yılın ilk yarısında tamamlanmıştır. Revizyon döneminde mevcut ekipmanların verimliliklerinin artırılmasına esas ve işletme koşullarının iyileştirilmesine esas yatırım faaliyetleri tamamlanmıştır. 2023 yılı Nisan ayında sözleşmesi imzalanan 154 kV/34,5 kV şalt tesisi ve enerji iletim hattı kurulumu projesi, 31.01.2024 tarihinde performans testlerinin tamamlanması ve resmi onaylarının tamamlanması ile birlikte devreye alınmıştır. Projenin tamamlanması ile elektrik enerjisi

maliyetlerinin düşürülmesi amaçlanmaktadır. Döner fırın ünitelerinde yakıt optimizasyonu sağlamak ve operasyonel verimliliği iyileştirmek amacı ile Hammadde Demir Cevheri Depolama ve Besleme Sistemi yatırımı devreye alınmıştır. Çevre yatırımları kapsamında toz tutma sistemlerindeki düzenlemeler ile toz emisyon değerlerini esas iyileştirmelere devam edilmiştir. 1 ve 3 nolu klinker hattı sistem filtresi revizyonları tamamlanmış olup, filtre torbalarının tamamı yenilenmiştir. Fabrika çalışma performansının artırılması ve üretim kayıplarının azaltılması hedeflenerek ekipmanlara ait 2024 yılında bütçelenen kritik yedek malzemelerin tedarik süreçleri tamamlanmıştır. Beraberinde ünitelerde Endüstri 4.0 kapsamına hizmet edecek olan dijitalleştirme yatırımlarının 2024 yılındaki kapsamları tamamlanmıştır.

Edirne fabrikasında; klinker ve çimento üretim hatlarına ait yıllık revizyon faaliyetleri tamamlanmıştır. Revizyon dönemlerinde mevcut ekipmanların verimliliklerinin artırılmasına esas ve işletme koşullarının iyileştirilmesine esas yatırım faaliyetleri tamamlanmıştır. Döner fırın gaz şartlandırma kulesinde operasyona bağlı olarak meydana gelen deformasyon ve aşınmalardan dolayı kapsamlı yenileme çalışmaları tamamlanmıştır. Toz tutma sistemlerindeki düzenlemeler ile toz emisyon değerlerinin esas iyileştirmelere devam edilmiştir. Döner Fırın Sistemine ait filtre torbalarının tamamı yenilenmiştir. Beraberinde ünitelerde endüstri 4.0 kapsamına hizmet edecek olan dijitalleştirme yatırımlarının 2024 yılındaki kapsamı tamamlanmıştır. Fabrika çalışma performansının artırılması ve üretim kayıplarının azaltılması hedeflenerek ekipmanlara ait 2024 yılında bütçelenen kritik yedek malzemelerin tedarik süreçleri tamamlanmıştır. Hazır beton alanındaki büyüme hedefleri doğrultusunda Edirne Fabrika bünyesinde Çerkezköy Hazır Beton Tesisi satın alma süreci yılın 3. Çeyreğinde tamamlanmıştır.

Elazığ fabrikasında; klinker ve çimento üretim hatlarına ait yıllık revizyon faaliyetleri tamamlanmıştır. Bakım çalışmaları sırasında toz tutma sistemlerindeki düzenlemeler ile de toz emisyon değerlerine esas iyileştirmelere devam edilmiştir. Fabrika çalışma performansının artırılması ve üretim kayıplarının azaltılması hedeflenerek ekipmanlara ait 2024 yılında bütçelenen kritik yedek malzemelerin tedarik süreçleri tamamlanmıştır. Fabrika sahası rehabilitasyonu kapsamında yatırımlar devam etmekte olup, çevre düzenlemelerine devam edilmektedir.

Kars fabrikasında; Çimento değirmenlerinde yıllık revizyon çalışmaları yılın ilk yarısında tamamlanmış olup, klinker üretim hattı revizyon faaliyetlerinin yılın 4. Çeyreğinde tamamlanmıştır. Revizyon döneminde mevcut ekipmanların verimliliklerini artırılmasına esas ve işletme koşullarını iyileştirmesine esas yatırım faaliyetleri tamamlanmıştır. Fabrika çalışma performansının artırılması ve üretim kayıplarının azaltılması hedeflenerek ekipmanlara ait 2024 yılında bütçelenen kritik yedek malzemelerin tedarik süreçleri tamamlanmıştır.

Çimbeton hazır beton grubunda; kendi filosuna dahil etmek üzere 3 adet yeni transmikser satın alım süreci tamamlanmıştır. Tüm RMC tesislerinde ve RMC operasyonlarında çalışanlarımızın çalışma koşullarının iyileştirilmesine yönelik tesis yenileme çalışmalarına devam edilmiş, kontaminasyon riskini en aza indirecek faaliyetler gerçekleştirilmiştir. İlave olarak, İzmir ve Edirne fabrikalarında verimliliğinin artırılmasına katkı sağlayacak yatırımlar ile birlikte başta İzmir ve Elazığ fabrikaları olmak üzere tüm tesislerimizin çevresel iyileştirmelerine ait yatırımlara odaklanılmıştır. İş güvenliğinde süreçlerin iyileştirilmesi ve risklerin elimine edilmesi amacıyla tüm tesislerde yatırımlar devam etmektedir.

2.5. Değer Zinciri

Çimento tarafından yapılan sürdürülebilirlik çalışmaları değer zinciri içerisinde hammadde yönü, ürün yönü ve direkt operasyonların tümü dahil edilerek yürütülmüştür. Bu bağlamda değer zincirindeki kilit paydaşlar belirlenmiş ve bunların temel özellikleri tanımlanmıştır. Çimento direkt operasyonları ile ilgili bilgi "Çimento Hakkında" kısmında verilmiş olup, hammadde ve ürün yönü ile ilgili süreçler aşağıda tanımlanmıştır;

Hammadde Yönü

Çimento günlük operasyonlarını desteklemek için mal ve hizmet tedarik etmektedir. Harcamaların ana kategorileri doğrudan malzemeler, enerji, lojistik ve nakliye ve teknik hizmetlerdir. Hammaddeler şu kaynaklardan temin edilebilmektedir:

- Harici yüklenici hizmetleri aracılığıyla kendi ocakları,
- Sahada teslimat yapan üçüncü taraf tedarikçiler.

Ana nakliye kategorileri deniz yoluyla büyük limanlara ve kamyonlarla müşterilere teslimattır. Çimento mekanik ve elektrik bakım, endüstriyel temizlik ve çeşitli operasyon desteği gibi teknik hizmetleri gerçekleştiren çeşitli yüklenicilerle de çalışmaktadır.

Ürün Yönü

Çimento geniş bir ürün, çözüm ve hizmet yelpazesi sunmaktadır. Sunulan ve dağıtılan ürünler çimento (gri) agrega ve betondur. Değer zincirindeki birincil müşteriler endüstriyel ve b2b sektörlerinin (Birinci son kullanıcılar) yanı sıra inşaat sektörüdür (2. son kullanıcılar- konut, ticari/endüstriyel ve altyapı/bayındırlık işleri sektörlerinde yeni inşaat ve yenileme için özel ve genel müteahhitler dahil). Perakende kanalında ("kendin yap") çimento satışları bulunmaktadır.

Çimento ve agrega ticari firmalar ve distribütörler aracılığıyla satılmaktadır. Firma ayrıca kendi şirketleri veya üçüncü taraflar aracılığıyla müşterilere yardım ve teknik destek hizmetleri, lojistik ve gerektiğinde dağıtım sağlamaktadır. Çimento ve beton, ciro ve kârlılık açısından ana faaliyet alanını temsil etmektedir.

3. RİSK YÖNETİMİ

Risk yönetimi, bir yönetim fonksiyonu olduğu kadar yeni Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Türk Ticaret Kanunu ile yasal olarak da gerekli hale gelmiştir. Türk Ticaret Kanunu 378. Maddesi gereğince; "Pay senetleri borsada işlem gören şirketlerde, yönetim kurulu, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, Bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla, uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür".

Çimentoş bünyesindeki risk yönetimi yetkinliklerinin artırılması ve Türk Ticaret Kanunu Madde 378 ile uyumlu bir risk yönetim süreci için 2012 yılı Kasım ayında "Riskleri Erken Saptanması Komitesi" (Komite) kurulmuştur. 2024 yılı komite üyeleri Mehmet Cemali Dinçer, Seyda Zeynep Akdurak ve Salih Tural'dır. Riskleri Erken Saptanması Komitesi periyodik olarak toplanmakta ve raporlarını Yönetim Kurulu'na sunmaktadır.

Bu kapsamda 2013 yılı içerisinde bir "Risk Yönetimi Projesi" gerçekleştirilmiştir. Proje kapsamında, Çimentoş bünyesinde risk envanterleri hazırlanmış; riskler dünya çapında genel kabul görmüş "COSO Kurumsal Risk Yönetimi" çerçevesine uygun risk metodolojisi kullanılarak değerlendirilmiş ve önceliklendirilmiştir.

Değerlendirme sonucunda risk haritaları oluşturulmuş; risk yönetimi süreci, süreçteki rol ve sorumluluklar ile izleme ve raporlama adımlarını da içerecek şekilde tanımlanmış ve dokümanite edilmiştir. Riskin Erken Saptanması Komitesi de bu metodoloji çerçevesinde çalışmaktadır.

Sürdürülebilirlik yönetimi kapsamında ÇSY riskleri, kurumsal risk yönetimi yapısına entegre edilmiştir. Bu bağlamda iklim değişikliğini de kapsayan sürdürülebilirlik risk ve fırsatları; etkisi, olasılığı ve yaygınlığına göre analiz edilmekte ve önceliklendirme yapılmaktadır. Risk senaryoları (örneğin karbon maliyet artışı, su kısıtı, hava kalitesi düzenlemeleri) değerlendirme süreçlerinde dikkate alınmaktadır. Strateji, kurumsal risk yönetimi aracılığıyla izlenen risklere ve senaryo analizine dayalı olarak sürekli güncellenmektedir.

Sürdürülebilirlik Risk ve Fırsatları Yönetimi Modeli

Entegre Risk Yönetimi Süreci, Endüstriyel Plandan hareketle stratejik, finansal, operasyonel, mevzuata uyum ve sürdürülebilirlik riskleri kategorilerinde değerlendirilmekte ve yukarıdan aşağıya doğru bir yaklaşımla yürütülmektedir. Bu süreç ile her bir iş biriminin operasyonları, risk profilleri ve risk yönetim sistemleri dikkate alınarak başlıca riskler tanımlanmakta, değerlendirilmekte, yönetilmekte ve izlenmektedir. Çimentoş'ın faaliyet kapsamı ve stratejisiyle uyumlu olarak tanımlanan riskleri makul seviyelere indirmek için yönetim tarafından belirlenen kısa ve uzun vadeli önlemler ve aksiyonlar belirlenmiştir. Bu sayede, icra kurulu risklerin ve fırsatların tanımlanması, değerlendirilmesi ve yönetilmesi sürecine aktif şekilde katılmış; söz konusu süreci gözden geçirip içeriğini onaylamıştır. Risklere ait aksiyon planlarının ve önlemlerin bütçe onayları da Yönetim Kurulu tarafından verilmekte olup, Yönetim Kurulu'nun da sürece katılımı sağlanmıştır.

3. RİSK YÖNETİMİ (Devamı)

Riskler, gerçekleşme olasılığı ve belirli bir zaman diliminde meydana gelmesi durumunda yaratacağı etkiler dikkate alınarak nicel ve nitel araçlarla değerlendirilmektedir.

Risk yönetiminde görev ve sorumluluklar, şirketin stratejisini, politikalarını ve risk iştahını tanımlayan Yönetim Kurulu'ndan başlayarak aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

- Yönetim Kurulu, risk iştahını ve seviyesini tanımlar. Tanımlanan aksiyonlara ait bütçe onayları ile stratejik hedeflerin tutarlılığını garanti eder.
- İcra Kurulu, iklim değişikliğine ilişkin riskleri ve tanımlanan aksiyon planlarını değerlendirerek, hedeflere uygunluğu takip eder.
- Sürdürülebilirlik Komitesi, risklerin ve aksiyon planlarının tanımlanması sürecinde İcra Kurulu'na destek verir.
- CEO & Başkan, İcra Kurulu'nun genel çerçevesi doğrultusunda risklerin belirlenmesi, yönetilmesi ve izlenmesini sağlar.
- Çalışma Grupları ve Risk sahipleri birinci seviye kontrol mekanizması olarak iç kontrol ve risk yönetimi faaliyetlerinden doğrudan sorumludur.

Riskin Erken Saptanması Komitesi ve İç Denetim birimleri, iç kontrol ve risk yönetim sisteminin ikinci ve üçüncü seviye kontrollerinden sorumludur. Sistemlerin Grup'un faaliyetlerine uygun şekilde çalıştığını, ana risklerin belirlenip tutarlı şekilde değerlendirildiğini ve uygun azaltma önlemlerinin alındığını teyit etmekle yükümlüdür.

Kullanılan metodoloji, aşağıdaki adımlardan oluşan ve tekrar eden bir süreci ifade eder:

Risk tanımlama: Süreç, Endüstriyel Planı'nın belirlenmesiyle başlar ve Şirket'in hedeflerine ulaşmasını tehlikeye atabilecek temel risklere odaklanır.

Risk değerlendirme: Her risk için, kontrol/azaltım önlemleri olmadan varsayılan içsel risk, etki ve olasılık açısından 5 seviyeli puanlama sistemiyle değerlendirilir:

- Etki: 1 (İhmal edilebilir) ila 5 (Aşırı) -
- Olasılık: 1 (Nadir) ila 5 (Çok muhtemel)

Etki değerlendirme kapsamında;

- **Finansal Etki:** Hasılatın %2'sinden yüksek olan etkiler önemli olarak tanımlanmaktadır. (2024 yılı için 250 Milyon TL)
- **Operasyonel Etki:** Süreçlerde ciddi gecikmelere sebep olan ve iç yeniden organizasyonla yönetilemeyen durumları ifade eder.
- **İtibar Etkisi:** Medyada uluslararası ölçekte olumsuz algı ya da paydaş güveninin kaybıdır.

3. RİSK YÖNETİMİ (Devamı)

Toplam risk büyüklüğü, etki ile birlikte olasılık üzerinden değerlendirilir. Çimentoş, olasılığı kısa, orta ve uzun vadede iklim olaylarının meydana gelme ihtimali olarak tanımlar.

- Mevcut kontrol ve önlemlerin yeterliliğinin değerlendirilmesi: Her risk için hâlihazırda var olan azaltıcı önlemler belirlenir.
- Artık risk değerlendirmesi: Her bir riskin mevcut kontrol düzeyi dikkate alınarak, tek tip hesaplama yöntemiyle artık risk seviyesi hesaplanır.
- Ek önlem belirleme: Artık risk tanımlı risk iştah seviyesinden yüksekse, kabul edilebilir düzeye indirmek için yönetimle birlikte ilave aksiyonlar kararlaştırılır.
- Risk azaltımı: Temel riskler için özel aksiyon planları hazırlanır.
- Raporlama: Şirket ve Grup düzeyinde raporlar hazırlanır, temel riskler ve yönetimin aldığı önlemler özetlenir.
- İzleme: Risk değerlendirmeleri, parametreler ve yeni risklerin tespiti düzenli olarak gözden geçirilir.

Bu model, ileride güncellenmeye açık şekilde tasarlanmış olup, karar alma ve operasyonel süreçlerde yönetime destek sağlamayı, böylece belirli olayların Şirket'in olağan faaliyetlerini veya stratejik hedeflerini tehdit etmesini önlemeyi amaçlar.

Finansal raporlama bağlamında, iç kontrol sistemi, güncel muhasebe prosedürleri aracılığıyla doğruluk ve bütünlük sağlar. COSO çerçevesi kapsamındaki uygunluk faaliyetleri doğrultusunda İç Denetim birimi yıl içinde bu prosedürleri denetler ve kontrollerin uygun şekilde uygulandığını teyit eder.

İklim Riskleri

Şirketin stratejisi ve aksiyon planları, iş yapış şeklimizi büyük ölçüde etkileyen iklim risklerinin değerlendirmesinden geçmektedir ve bu süreç kurumsal risk yönetimi tarafından desteklenmektedir.

Aşağıdaki tabloda, Çimentoş'ın önceliklendirme analizi sonucunda belirlenen ve önemli konumuz olan iklim değişikliği ile ilgili riskler ve fırsatlar kısa bir açıklamayla birlikte listelenmektedir. Ayrıca, şunları da göstermektedir:

- Etkilenen Tesislerimiz: Risklerin veya fırsatların Çimentoş'ın hangi tesislerinde etkili olduğu
- Zaman Dilimi: Kısa Vade (KV), Orta Vade (OV), Uzun Vade (UV);
- Değer Zinciri Yönü: Hammadde Yönü (U), Direkt Operasyonlar (OO), Ürün Yönü (D)
- Risk Tipi: Fiziksel veya Geçiş Riski. Fiziksel riskler iki alt kategoriye ayrılmıştır:

3. RİSK YÖNETİMİ (Devamı)

Akut: Siklonlar, kasırgalar veya seller gibi aşırı hava koşullarının meydana gelmesiyle ilgilidir. Akut fiziksel olaylar, çeşitli durumlarda, önemli bir yoğunluk ve kısa vadede yüksek olmayan, ancak uzun vadeli senaryolar göz önüne alındığında açık bir artış eğilimi gösteren bir oluşum sıklığı ile karakterize edilir.

Kronik: Deniz seviyesinin yükselmesine veya kronik sıcak hava dalgalarına neden olabilen iklim modellerindeki (örneğin sürekli yüksek sıcaklıklar) kademeli ve uzun vadeli değişiklikleri ifade eder.

Risk ve fırsatlar değerlendirildiğinde, 2024 yılında herhangi bir cari finansal etki oluşmamıştır. Gelecek dönemlere ait olası risk büyüklükleri lokal olarak değerlendirilmiş olup, bununla ilgili gerekli yasal düzenlemeler tamamlandıktan sonra güncellenecektir. Bu çalışmada yapılan kabuller şu şekildedir;

- Türkiye’de henüz taksonomi çalışmaları tamamlanmadığı için ve eşik değerler tanımlı olmadığı için gerekli durumlarda AB kriterleri dikkate alınmıştır.
- Karbon fiyatlandırması tahminlerimiz için lütfen “Geçiş Riski Senaryoları” bölümüne bakınız. Değerlendirme için, ılımlı senaryo kullanmıştır.

Karbon emisyonlarının aşamalı olarak azaltılmasına yönelik enerji geçiş süreciyle ilgili olarak, regülasyon, teknolojik, piyasa ve itibar bağlamındaki değişikliklerle bağlantılı riskler ve fırsatlar bulunmaktadır. Çimentoş, CO₂ emisyonlarının aşamalı olarak azaltılmasıyla karakterize edilen daha sürdürülebilir bir modele doğru geçiş sürecinin, yasal ortamdaki değişikliklerin yanı sıra teknolojik gelişmeler, itibar zedelenmesi ve buna bağlı piyasa beklentisindeki değişiklikler ile ilgili riskler ve fırsatları değerlendirmeye almıştır.

Öncelikli Konu	Risk Açıklaması	Etkilenen Tesisler	Risk Tipi	Zaman Dilimi	Değer Zinciri Yönü	Finansal Büyüklük	Tanımlanan Aksiyonlar
İklim Değişikliği ve Sera Gazları	İklim değişikliği sebebi ile su kaynaklarının azalması ve su stresinin artması üretim süreçlerini engelleyerek gecikmelere veya üretimin azalmasına sebep olabilir. Bu durum gelir kaybına sebep olabilir. Alternatif su kaynaklarının temin edilmesi ve su tasarrufu teknolojilerine yapılacak yatırımlar da potansiyel maliyetlerin artmasına ve karlılığın azalmasına sebep olabilir.	İzmir	Fiziksel Risk / Kronik	Orta Vade	U, OO, D	Hasılatın %2'si ile %5 i arasında	<p>Su tüketiminin (kayıplar dahil) en aza indirilmesi, yeniden kullanım/geri dönüşümün en üst düzeye çıkarılması ve operasyonel verimlilik uygulamalarının hayata geçirilmesi, özellikle su kıtlığının en yoğun yaşandığı coğrafi bölgelerden başlamak üzere önceliklendirilmiştir.</p> <p>Çimento üretiminde birim su tüketiminin azaltılmasına yönelik hedefler belirlemiştir (su tüketimi (litre) / TÇE – ton çimento eşdeğeri). 2024 yılında bu hedefler güncellenmiş olup, 2019 yılına kıyasla 2030 yılına kadar birim su tüketiminde %30 azalma sağlanması hedeflenmektedir (önceki hedef %25 azalma idi). Su stresi yüksek bölgelerde ise, 2019 yılına kıyasla 2030 yılına kadar birim su tüketimini %25 azaltma hedefi korunmuştur.</p>

Öncelikli Konu	Risk Açıklaması	Etkilenen Tesisler	Risk Tipi	Zaman Dilimi	Değer Zinciri Yönü	Finansal Büyüklük	Tanımlanan Aksiyonlar
İklim Değişikliği ve Sera Gazları	Sınırdaki Karbon Mekanizması (CBAM) gibi iklim değişikliği ile mücadele için yeni regülasyonların geliştirilmesi veya daha sıkı uygulanması, Çimentoş'ın operasyonel maliyetlerinin artmasına yol açabilir. Bu maliyetler emisyon limitlerini sağlamak için alınan önlemleri veya teknolojik iyileştirmeleri içerebilir. Bu maliyetler etkili bir şekilde yönetilemezse oluşabilecek pazar kaybı, karlılığın düşmesi finansal değerler üzerinde risk oluşturmaktadır.	İzmir Elazığ Kars	Geçiş Riski / Regülasyon	KV	U,OO,D	Finansal etkinin hesaplanması için ek maliyetler oluşmaktadır. Bu sebeple finansal büyüklük tanımlanmamıştır.	Çimentoş tanımladığı sürdürülebilirlik stratejisi, emisyon azaltım hedefleri ve Endüstriyel Plan ile düşük karbon ekonomisine geçiş için yol haritasını tanımlamıştır. Bu şirketin yeni iklim dayanıklı bir yapıya dönüşmesini destekleyecektir. Ayrıca 2024 yılında, Grup genelinde geçerli olacak bir CBAM (Karbon Sınırdaki Ayarlama Mekanizması) prosedürü yayımlanmıştır.

İklim Değişikliği ve Sera Gazları	Uçucu kül, başta elektrik üretim santralleri olmak üzere kömür yakılması sonucu ortaya çıkan bir yan üründür. Alternatif hammadde olarak kullanımı sayesinde klinker/çimento oranını düşürerek emisyon azaltımına katkı sağlar. Ancak, kömür kullanımının küresel ölçekte azaltılması yönündeki politikalar ve enerji dönüşüm süreci nedeniyle uçucu kül arzında azalma yaşanması beklenmektedir. Bu durum, üretim süreçlerinde bu maddeye olan bağımlılığı artırarak tedarik riskini ortaya çıkarmaktadır. Uçucu külün temin edilememesi, maliyet artışları ve üretim planlarında aksamalar gibi etkiler yaratabileceğinden, geçiş riskleri kapsamında önemli bir iklim değişikliği riski olarak tanımlanmıştır.	İzmir Trakya Elazığ	Geçiş Riski / Piyasa Riski	OV	U,00	Hasılatın %2'si ile %5 i arasında	Çimentoş uzun süreli anlaşmalar ile mevcut malzeme tedarikini güvence altına alırken farklı coğrafi bölgelerde yeni tedarikçiler için araştırmalar yapmaya devam etmektedir.
-----------------------------------	---	---------------------	----------------------------	----	------	-----------------------------------	--

İklim Değişikliği ve Sera Gazları	Alternatif yakıtların sınırlı bulunabilirliği, fiyat dalgalanmaları, uzun vadeli sözleşmelerin yapılamaması ve yeterli yatırımın gerçekleştirilememesi nedeniyle kullanım oranlarının artırılması kritik hale gelirse, geleneksel yakıtların kullanımı gerekebilir. Bu durum, hem maliyetlerde artışa hem de belirlenmiş emisyon azaltım hedeflerinden sapmalara yol açabileceğinden önemli bir risk olarak değerlendirilmektedir.	İzmir Trakya Kars Elazığ	Geçiş Riski / Regülasyon Riski	OV	U,DD	Hasılatın %2'si ile %5 i arasında	Çimentoş tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Yol Haritasının stratejisi, sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmak için önerilen yatırımları farklı gelecek senaryolarıyla uyumlu hale getirmek için geliştirilmiştir. Bu yol haritasına bağlı olarak alternatif yakıt miktarları uzun süreli anlaşmalar ve yatırımlarla güvence altına alınmaktadır.
-----------------------------------	--	-----------------------------------	--------------------------------------	----	------	-----------------------------------	---

Öncelikli Konu	Risk Açıklaması	Etkilenen Tesislerimiz	Risk Tipi	Zaman Dili mi	Değer Zinciri Yönü	Finansal Büyüklük	Tanımlanan Aksiyonlar
İklim Değişikliği ve Sera Gazları	Türkiye’de yürürlüğe konması beklenen İklim Kanunu ve buna bağlı olarak uygulanacak Ulusal Emisyon Ticaret Sistemi (ETS), çimento sektöründe faaliyet gösteren şirketleri doğrudan etkileyecek önemli bir düzenlemedir. ETS kapsamında, ülke tarafından belirlenen emisyon limitlerini aşan her bir ton sera gazı salımı için karbon vergisi ödenmesi öngörülmektedir. Bu düzenleme yürürlüğe girdiğinde, şirketin operasyonel maliyetlerinde artış, kârlılıkta azalma ve emisyonları yasal sınırlar altına çekmek amacıyla yapılması gereken yatırımlar nedeniyle finansal değerlerinde değişiklikler yaşanması beklenmektedir. Bu bağlamda, söz konusu yasal ve düzenleyici değişikliklerden kaynaklı finansal etkiler, Şirket açısından önemli bir iklimle ilgili risk unsuru olarak değerlendirilmektedir.	İzmir Fabrika Kars Fabrika Elazığ Fabrika	Geçiş Riski / Regülasyon	KV	OO	Finansal etkinin hesaplanması için ek maliyetler oluşmaktadır. Bu sebeple finansal büyüklük tanımlanmamıştır.	Çimento taş tanımladığı sürdürülebilirlik stratejisi, emisyon azaltım hedefleri ve Endüstriyel Plan ile düşük karbon ekonomisine geçiş için yol haritasını tanımlamıştır. Bu şirketin yeni iklim dayanıklı bir yapıya dönüşmesini destekleyecektir.

Öncelikli Konu	Fırsat Açıklaması	Etkilenen Tesislerimiz	Risk Tipi	Zaman Dilimi	Değer Yönü	Zinciri
İklim Değişikliği ve Sera Gazları	<p>Trakya Fabrikası, Avrupa Birliği Yeşil Taksonomisi ile uyumlu bir üretim modeli benimsemektedir. Bu uyum, çevresel sürdürülebilirlik kriterlerini karşılayan ürünlerin üretilmesini sağlamakta ve bu sayede Avrupa Birliği pazarları başta olmak üzere çevresel standartlara duyarlı müşterilerin tercih ettiği bir tedarikçi olma konumunu güçlendirmektedir. Söz konusu uyumlu üretim yapısı, hem mevcut müşteriler nezdinde rekabet avantajı sağlamakta hem de düşük karbon ayak izi ve çevresel uygunluk gibi unsurları ön planda tutan yeni pazar ve müşteri segmentlerine erişim imkânı sunmaktadır. Bu doğrultuda, sürdürülebilir üretim yaklaşımına yönelik artan talebin Trakya Fabrikası ürünlerine olan ilgiyi artırması ve bunun da gelirler üzerinde olumlu bir etkide bulunması beklenmektedir. Bu durum, Şirket için iklimle ilgili önemli bir fırsat alanı oluşturmaktadır.</p>	Trakya Fabrika	Geçiş Fırsatı	KV	OO	

4. METRİKLER VE HEDEFLER

Bu bölüm, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) 2 Cilt 8 doğrultusunda Çimentoaş'ın 2024 yılına ait çevresel performans göstergelerini sunmaktadır. Veriler, şirketin ilgili tesislerinden toplanmış ve standartta belirtilen göstergelere uygun olarak yapılandırılmıştır. İştiraklere ait sera gazı emisyonları da iştirak oranlarıyla birlikte raporlanmıştır. Tüm göstergeler yıllık bazda (1 Ocak – 31 Aralık 2024) hesaplanmıştır.

Cementir tarafından belirlenen iklim değişikliği hedefleri, Çimentoaş'ın tüm tesislerine yıl bazında dağıtılmış ve 11 Şubat 2025 tarihinde Cementir Holding Yönetim Kurulu tarafından onaylanan 2025-2027 Endüstriyel Planına dahil edilmiştir.

1. Sera Gazı Emisyonları (EM-CM-110a.1)

Sera gazı emisyonları brüt olarak verilmiştir. Dengelemeler veya karbon kredileri uygulanmamıştır. Sera gazı emisyonları netleştirme yapılmaksızın brüt olarak sunulmuştur. Karbon kredisi veya dengeleme mekanizmaları uygulanmamıştır. Kapsam 2 emisyonları, GHG Protokolü ile uyumlu şekilde konuma dayalı (location-based) yöntemle hesaplanmıştır. Şirketin herhangi bir sözleşmeye dayalı enerji tedarik aracı veya yenilenebilir enerji sertifikası bulunmadığından, piyasa bazlı (market-based) Kapsam 2 emisyonları hesaplanmamıştır.

Tesis Adı	Kapsam 1 (tCO ₂ e)	Kapsam 2 (tCO ₂ e)
Çimentoaş İzmir	1.241.607	76.622
Çimentoaş Trakya	821.527	59.861
Elazığ Çimento	723.532	50.220
Kars Çimento	320.159	18.502
Hazır Beton Tesisleri	1.138	2.099
Süreko Atık Yönetimi	713	573
Agrega Tesisi (2 Adet)	-	1.133

İştiraklerin Emisyonları

İştirak Adı	İştirak Oranı	Kapsam 1 (tCO ₂ e)	Kapsam 2 (tCO ₂ e)
Destek A.Ş.	99,99%	-	110.935
Çimbeton A.Ş.	50,31%	573	1.056
Kars Çimento A.Ş.	41,55%	133.026	7.688
Recydia A.Ş.	23,72%	171.622	11.912

4. METRİKLER VE HEDEFLER (Devamı)

Emisyon Yoğunlukları (EM-CM-110a.2)

TSRS 2 Cilt 8'de belirtilen EM-CM-110a.2 göstergesi uyarınca, 2024 yılı çimento üretimimize ilişkin emisyon yoğunluğu verileri aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

Tesis Adı	Çimento Bazlı Yoğunluk (kg CO ₂ /ton çimento)
Çimentaş İzmir	617
Çimentaş Trakya	655
Elazığ Çimento	705
Kars Çimento	718

2. Hava Emisyonları (EM-CM-120a.1)

Tesis Adı	NO _x (ton)	SO ₂ (ton)	PM10 (ton)
Çimentaş İzmir - Fırın 1	911	30	8,12
Çimentaş İzmir - Fırın 3	1.479	23	3,53
Çimentaş Trakya	1.352	20	18,95
Elazığ Çimento	1.030	15	3,86
Kars Çimento	702	104	5,24

3. Su Tüketimi (EM-CM-140a.1)

Tesis Adı	Toplam Su Tüketimi (m ³)
Çimentaş İzmir	340.400
Çimentaş Trakya	279.187
Elazığ Çimento	214.200
Kars Çimento	109.190
Hazır Beton Tesisleri	320.041
Agrega Tesisleri	21.018

4. METRİKLER VE HEDEFLER (Devamı)

4. Atık Yönetimi (EM-CM-150a.1)

Tesis Adı	Tehlikeli Atık (ton)	Toplam Atık (ton)	Geri Dönüşüm Oranı (%)
Çimentoş İzmir	885	1.412	30,4%
Çimentoş Trakya	9	1.322	94,9%
Elazığ Çimento	6	30	16,7%
Kars Çimento	2	183	78,7%
Hazır Beton Tesisleri	3	74.554	28,6%

4. METRİKLER VE HEDEFLER (Devamı)

ŞİRKETİN STRATEJİK HEDEFLERİ

Yönetim Kurulu tarafından Şirketin misyon ve vizyonu ile hedefleri oluşturulmuştur. Anılan hedefler beşer yıllık planlar halinde oluşturulmakta ve her yıl gözden geçirilmektedir.

HEDEFLER ve PERFORMANS

Hedefler doğrultusunda, Çimentoş Grubu emisyon azaltımını hem üretim süreçlerindeki verimlilikle hem de malzeme ve yakıt tercihlerinde yapılan sürdürülebilir dönüşümlerle gerçekleştirmektedir.

Hedef	CO ₂ azaltımı
Açıklama	Üretilen çimento başına CO ₂ emisyonlarının azaltılması Her tesis için üretilen ton çimento eşdeğer başına ton CO ₂ azaltım hedefleri ayrı ayrı tanımlanmıştır.
Baz yıl	2020
Hedef yılı	2030
Aksiyon planı	<ul style="list-style-type: none">- Alternatif yakıt kullanımının artırılması: RDF, biyokütle, atık yağ gibi alternatif yakıtların kullanımı yaygınlaştırılarak fosil yakıtlardan kaynaklanan doğrudan emisyonların azaltılması hedeflenmektedir.- Alternatif hammadde kullanımının artırılması: Uçucu kül, cüruf gibi klinker yerine kullanılacak malzemelerin oranı artırılarak klinker faktörü düşürülecektir.- Klinker oranının düşürülmesi: Nihai çimento bileşiminde klinkerin payı azaltılarak hem üretim sırasında hem de nihai üründe karbon yoğunluğu düşürülecektir.- Enerji verimliliği projeleri: Fırın ve değirmen sistemlerinde enerji verimliliğini artıracak modernizasyon ve dijital izleme yatırımları devam edecektir.- Entegre atık yönetimi: Süreko tesisleri gibi entegre atık işleme altyapısı ile atıktan türetilmiş yakıt üretimi artırılarak dögüsel ekonomi prensipleri desteklenecektir.

Tesis	kg CO ₂ /ton çimento eş 2020	kg CO ₂ /ton çimento eş 2024	kg CO ₂ /ton çimento eş 2030	Azaltım Hedefi (%)
Çimentoş İzmir	661	617	520	21,3%
Çimentoş Trakya	686	655	503	26,7%
Elazığ Çimento	803	705	523	34,9%
Kars Çimento	714	718	542	24,1%
ÇİMENTAŞ	701	656	518	26,1%

4. METRİKLER VE HEDEFLER (Devamı)

2024 yılı itibarıyla sera gazı emisyon azaltımı performansı şu şekildedir:

- **Çimentaş İzmir** tesisi, 2020 yılında 661 kg CO₂/ton çimento eşdeğeri olan spesifik emisyonunu 2024 yılında 617 kg'a düşürerek %6,7 oranında azalma sağlamıştır. 2030 yılı hedefi ise 520 kg'dır.
- **Çimentaş Trakya** tesisi, 2020'de 686 kg olan emisyonunu 655 kg'a indirerek %4,5 oranında azaltmıştır. Hedef 2030'ta 503 kg'a ulaşmaktır.
- **Elazığ Çimento**, 2020'de 803 kg olan emisyonunu 705 kg'a düşürerek %12,2'lik bir ilerleme kaydetmiştir. 2030 hedefi 523 kg'dır.
- **Kars Çimento**, 2020 yılına göre hafif bir artış göstermiştir (714 kg → 718 kg), bu nedenle hedeflerle uyumlu şekilde ilerlenmesi için iyileştirme planları yeniden gözden geçirilecektir. 2030 hedefi 542 kg'dır.

Hedef	Su tüketimin azaltılması
Açıklama	Üretilen çimento başına su tüketiminin azaltılması Her tesis için üretilen ton çimento eşdeğer başına tüketilen su azaltım hedefleri ayrı ayrı tanımlanmıştır.
Baz yıl	2019
Hedef yılı	2030
Aksiyon Planı	- Daha düşük klinker oranı ve daha düşük özgül ısı tüketimi sayesinde daha düşük su tüketimi - 2030 yılında mevcut evsel atık su arıtma tesisi tarafından arıtılmış evsel atık suyun proses sisteminde soğutma suyu olarak yeniden kullanılması.

Tesis	litre su/ton çimento eş 2019	litre su/ton çimento eş 2019	litre su/ton çimento eş 2019	Azaltım Hedefi (%)
Çimentaş İzmir	211	193	157	25.7%
Çimentaş Trakya	199	184	148	25.8%
Elazığ Çimento	207	200	164	20.7%
Kars Çimento	249	231	189	24.1%

Çimentaş Grubu, 2019 yılını baz alarak 2030 yılına kadar çimento üretimi başına düşen su tüketimini azaltmayı hedeflemektedir. Bu kapsamda her üretim tesisi için litre su/ton çimento eşdeğeri metriğine dayalı olarak spesifik hedefler tanımlanmıştır.

4. METRİKLER VE HEDEFLER (Devamı)

Hedeflenen azaltım aşağıdaki uygulamalarla sağlanacaktır:

- **Daha düşük klinker oranı ve daha düşük özgül ısı tüketimi** sayesinde üretim süreçlerinde daha az su tüketilecektir.
- **Su geri kazanımı** projeleri kapsamında, 2030 yılına kadar mevcut evsel atık su arıtma tesisleri tarafından arıtılan evsel atık suların proses soğutma sistemlerinde yeniden kullanılması planlanmaktadır.

2024 yılı itibarıyla performans değerlendirmesi şu şekildedir:

- **Çimentoş İzmir:** 2019 yılında 211 litre/ton olan su tüketimini 2024 yılında 193 litre/ton seviyesine düşürerek %8,5 oranında azalma sağlamıştır. 2030 hedefi 157 litre/ton'dur.
- **Çimentoş Trakya:** 2019 yılına kıyasla %7,5 oranında azalma göstererek 199 litreden 184 litre/ton seviyesine inmiştir. 2030 hedefi 148 litre/ton'dur.
- **Elazığ Çimento:** 207 litre/ton'dan 200 litre/ton'a düşüş ile %3,4'lük bir azaltım gerçekleşmiştir. 2030 hedefi 164 litre/ton'dur.
- **Kars Çimento:** 249 litre/ton'dan 231 litre/ton seviyesine çekilmiş olup, %7,2'lik bir azalma sağlanmıştır. 2030 hedefi ise 189 litre/ton'dur.

Tüm tesislerde belirlenen hedeflere ulaşmak için hem üretim süreçlerinde hem de su yönetiminde dögüsel yaklaşımlar benimsenmekte ve iyileştirme faaliyetleri sürdürülmektedir.

Rakamlarla Çimentoş'ın 2030 Taahhütleri

Çimentoş, faaliyetlerinin çevresel etkisini azaltmaya ve düşük CO₂ emisyonlu ürünler geliştirmeye odaklanmış, bu bağlamda birçok uygulamayı aktif olarak sürdürmektedir.

Çimentoş, Risk Yönetimi uygulamalarının ayrılmaz bir parçası olarak diğer tüm risk türlerinin yanı sıra iklim değişikliği risklerini de tanımlar, değerlendirir ve yönetir. İklim riskleri ve fırsatları TSRS 2 ile uyumlu olarak yapılandırılmış bir plan dahilinde izlemektedir.

Şirket, 2030 yılına kadar çimento tonu başına CO₂ emisyonlarının sürekli olarak azaltılmasını sağlayacak bir Yol Haritası tanımlamıştır. Çimentoş ortalaması baz alındığında, 2020'de 701 kg CO₂/ton çimento eşdeğer olan spesifik emisyonun, 2030 yılında 518 kg CO₂/ton çimento eşdeğer seviyesine düşürülmesi hedeflenmektedir. Yol Haritasının uygulanması planlandığı gibi ilerlemektedir. 2024 yılında ton çimento başına emisyon 2020 yılına kıyasla %6,4 düşüşle 656 kg CO₂/ton çimento eşdeğer olarak gerçekleşmiştir.

4. METRİKLER VE HEDEFLER (Devamı)

Karbon Yakalama Teknolojileri

Çimento sektörü içerisinde 2050 hedeflerine ulaşmak için Ar-Ge faaliyetlerinin öne çıkması gerekliliği çok açıktır. Mevcut üretim teknolojileri ile sağlanabilecek emisyon azaltımları belirli bir seviyenin üzerine çıkmamaktadır. Çimentoş, bu anlamda bağlı bulunduğu Cementir Group aracılığı ile en ileri seviye projeleri yakından takip etmektedir. Cementir'ın Danimarka'daki tesisinde ve CCB Belçika'da karbon yakalama uygulamasını ilerletmeye odaklanan özel bir ekip kurmuştur ve Karbon Yakalama, Kullanma ve Depolama (CCUS) uygulamasını ilerletmeye odaklanan çeşitli araştırma projelerinde aktif olarak yer almaktadır.

Bu projeler üç tipte kategorize edilebilir:

- İlk olarak, tekno-ekonomik değerlendirmeler CO₂ yakalama için uygun farklı teknolojileri araştırmakta ve belirli tesislerde çeşitli kapasitelerde karbon yakalama tesislerinin potansiyel konfigürasyonları hakkında ön bilgiler sunmaktadır.
- İkinci olarak, farklı teknolojilerin test edilmesini kolaylaştıran ve farklı yöntemler altında baca gazı davranışına ilişkin anlayışımızı geliştiren küçük ölçekte CO₂ yakalamaya yönelik pilot projeler devam etmektedir.
- Son olarak şirket, Kuzey Jutland'daki nakliye ve kalıcı depolama faaliyetlerinde araştırma ve geliştirme çabalarını teşvik ederek değer zincirleri geliştirmeye yönelik projelerde aktif olarak yer almaktadır.

Bu çok yönlü yaklaşım, Cementir Group'un ve dolayısıyla Çimentoş'ın CO₂ emisyonlarını azaltma konusunda ilerleme kaydetme konusundaki kapsamlı kararlılığını göstermektedir. Bu konuda daha fazla bilgi almak için Cementir Holding'in 2024 Yıllık Rapor'unu inceleyebilirsiniz.

Cementir, tamamına sahip olduğu iştiraki Aalborg Portland ve Air liquid aracılığıyla ACCSION adlı ortak bir dekarbonizasyon projesi başlattı. Bu iddialı girişim, yılda 1,4 milyon tondan fazla CO₂ emisyonunun önlenmesi beklentisiyle Aalborg Portland çimento fabrikasındaki CO₂ emisyonlarını önemli ölçüde azaltmayı amaçlamaktadır. Proje, Avrupa Komisyonu tarafından AB İnovasyon Fonu kapsamında 220 milyon avro almak üzere seçilerek önemli bir destek kazanmıştır.

4. METRİKLER VE HEDEFLER (Devamı)

2050 Hedefleri: Kapsam 1 emisyonları

Kapsam 1 emisyonlarını SBTi ve AB tarafından onaylanan net sıfır yoluna göre azaltmak için mevcut teknolojiyi en üst düzeye çıkaracaktır. Bu şunları gerektirecektir:

- Fosil yakıtların biyokütle, atık türevi yakıtlar, CO₂ içermeyen yakıtlar ile değiştirilmesi ve fırınların verimliliğinin artırılması.
- Çimentodaki klinker içeriğini en aza indirmek için ürün geliştirilmesi.
- Karbon yakalama ve depolama/kullanma teknolojilerinin (CCUS) yaygınlaştırılması.

2050 Hedefleri: Kapsam 2 emisyonları

2030 yılından sonra yenilenebilir enerji kaynaklarını yaygınlaştırarak Kapsam 2 emisyonlarını ortadan kaldıracaktır. Şirket, elektrik satın alma anlaşmaları ve yerinde fırsatlar oluşturarak ve sahip olduğu arazilerde elektrik için rüzgar ve güneş çözümleri kurarak saha dışı fırsatları kullanacaktır.

2050 Hedefleri: Kapsam 3 emisyonları

Cementir, Kapsam 3 emisyonlarını net sıfır yoluna göre azaltacaktır. Bu, CO₂ emisyonlarının tüm satın alma kategorileri için tedarik kararlarına dahil edilmesini ve ağıımız içinde sıfır emisyonlu nakliye çözümlerinin teşvik edilmesini gerektirecektir.

5. SEKTÖR SPESİFİK BİLGİ (ÇİMENTO / İNŞAAT MALZEMELERİ)

TSRS 2 Ek Cilt 8 rehberine uygun olarak, çimento sektörüne özgü aşağıdaki bilgiler paylaşılmıştır.

Brüt Kapsam 1 Emisyonları (EM-CM-110a.1)

2024 yılı itibarıyla, Çimentoş Grubu'nun Türkiye'deki tesislerinde raporlanan toplam brüt Kapsam 1 sera gazı emisyonu **3.108.676 ton CO₂e** olarak hesaplanmıştır. Bu değer, İzmir, Trakya, Elazığ ve Kars çimento fabrikaları ile hazır beton tesisleri ve Süreko Atık Yönetimi faaliyetlerinden kaynaklanan doğrudan emisyonları kapsamaktadır. Hesaplamalarda karbon dengeleme uygulamaları dikkate alınmamıştır.

NO_x, SO₂ ve PM10 Emisyonları (EM-CM-120a.1)

2024 yılı toplam hava kirletici emisyon değerleri, çimento üretim fırınlarına entegre sürekli emisyon ölçüm sistemleri (SEÖS) aracılığıyla izlenmiş ve aşağıdaki şekilde raporlanmıştır:

NO_x: 5.474 ton, SO₂: 192 ton, PM10: 39,70 ton.

Bu değerler, Çimentoş Grubu'nun Türkiye'de faaliyet gösteren dört çimento fabrikasına ait yıllık emisyon toplamlarıdır. Her bir tesisin sürekli emisyon izleme sistemlerinden (SEÖS) alınan verilerin yıllık toplamı kullanılmıştır.”

Yenilenebilir Enerji Oranı

Raporlama dönemi itibarıyla, elektrik tedarikinde doğrudan yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı bir kullanım bulunmamaktadır. Bu doğrultuda **yenilenebilir enerji kullanım oranı %0** olarak beyan edilmiştir. Grup, önümüzdeki dönemlerde yenilenebilir kaynaklardan enerji temini konusunu stratejik öncelikleri arasında değerlendirmektedir.

6. VERİ KALİTESİ, ÖLÇÜM BELİRSİZLİKLERİ VE SINIRLILIKLER

Veriler, mümkün olan en güncel kaynaklardan derlenmiş ve iç denetim mekanizmaları ile kontrol edilmiştir.

Bazı göstergelerde ölçüm belirsizlikleri ve veri erişim sınırlamaları bulunmakta olup, bu durum açıklamalarda belirtilmiştir.

Sera Gazı Emisyonları (CO₂)

Kapsam 1 emisyonlar, üretim tesislerinde tüketilen yakıt miktarlarına dayalı olarak hesaplanmaktadır. Bu verilere ilişkin enerji tüketimi ve üretim verileri, her ay SAP sistemi üzerinden alınarak değerlendirilmekte ve Cementir Holding'e ve Grup bünyesindeki ilgili departmanlara düzenli olarak raporlanmaktadır. Yakıt türü, alt ısı değer (LHV) ve emisyon faktörleri kullanılarak CO₂ emisyon hesaplamaları yapılmakta, ayrıca her üç ayda bir bu veriler gruplandırılarak raporlanmaktadır.

Hava Kirlenici Emisyonlar (NO_x, SO₂, PM10)

Tüm çimento üretim tesislerinde baca gazı emisyonları **Sürekli Emisyon Ölçüm Sistemleri (SEÖS)** ile izlenmektedir. SEÖS cihazları sayesinde NO_x, SO₂ ve toz (PM10) parametreleri saatlik olarak ölçülmekte, bu değerlerden günlük ve aylık ortalamalar elde edilmektedir. Geçerli veriler kullanılarak her iki ayda bir emisyon raporları oluşturulmakta ve yetkili mercilere sunulmaktadır. Bu sistemler sayesinde gerçek zamanlı izleme sağlanmakta, emisyon kontrolü sürdürülebilir şekilde yapılmaktadır.

Su Tüketimi

Tesislerde yeraltı suyu kullanımı sayaçlar aracılığıyla izlenmektedir. Her ayın başı ve sonunda sayaç değerleri manuel olarak okunmakta ve ölçüm verileri fabrika bazında excel tablolarına kaydedilmektedir. Ayrıca İzmir ve Elazığ fabrikalarında belediyeye bağlı kanalizasyon sistemine evsel atık su deşarjı yapılmakta, bu miktar fatura üzerinden doğrulanmaktadır. Trakya ve Kars tesisleri ise kendi arıtma sistemlerinden çevre izinlerine uygun şekilde alıcı ortama deşarj yapmaktadır. Deşarj noktalarında çevre mevzuatına uygunluk periyodik analizlerle kontrol edilmektedir.

Atık Yönetimi

Tehlikeli ve tehlikesiz atıklar, **MOTAT (Mobil Atık Takip Sistemi)** üzerinden kayıt altına alınmakta ve tüm atık hareketleri bu sistem aracılığıyla takip edilmektedir. Atığın kaynağında ayrıştırılması, kantar tartımı ve taşıma süreçleri irsaliyelerle belgelemekte, geri kazanılabilir atıklar yetkili tesislere gönderilerek enerji geri kazanımı veya malzeme geri dönüşümü sağlanmaktadır. Geri dönüşüm oranları, atık türüne göre belirlenmekte ve yıllık olarak izlenmektedir.

7. İLERİYE DÖNÜK PLANLAR VE YOL HARİTASI

TSRS raporlaması ile uyum sürecinin ilk adımı tamamlanmıştır.

Önümüzdeki yıllarda sürdürülebilirlik hedeflerinin daha netleştirilmesi, Kapsam 3 emisyon hesaplamalarının başlatılması ve ürün bazlı emisyon verilerinin geliştirilmesi planlanmaktadır.

TSRS Uyum Matrisi

Bölüm	İlgili Standart	İlgili Standart Açıklaması	Açıklama/İlgili Rapor Bölümü
Yönetişim	(a) Yönetim organı/organları (üst yönetimden sorumlu bir kurul, komiteyi veya eşdeğer bir organ içerebilir) veya sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların gözetiminden sorumlu kişi/kişiler. İşletme özellikle, söz konusu organ/organları veya kişi/kişileri belirler ve aşağıdakilere ilişkin bilgileri açıklar: (b) Aşağıdakilere ilişkin bilgiler de dâhil olmak üzere, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları izlemek, yönetmek ve denetlemek için kullanılan yönetim süreçlerinde, kontrollerde ve prosedürlerde yönetimin görevi:	TSRS-1 27.a.i	Organizasyon Yapısı
		TSRS-1 27.a.ii	Organizasyon Yapısı
		TSRS-1 27.a.iii	Organizasyon Yapısı
		TSRS-1 27.a.iv	Organizasyon Yapısı
		TSRS-1 27.a.v	Organizasyon Yapısı
		TSRS-1 27.b.i	Organizasyon Yapısı
Strateji	a) Sürdürülebilirlikle ilgili riskler ve fırsatlar	TSRS-1 30.a	Risk ve Fırsat Yönetimi
		TSRS-1 30.b	Stratejik Zaman Dilimleri
		TSRS-1 30.c	Stratejik Zaman Dilimleri
	b) İş modeli ve değer zinciri	TSRS-1 32.a	İş Modeline Etkiler
		TSRS-1 32.b	Risk ve Fırsat Yönetimi
	c) Strateji ve karar alma	TSRS-1 33.a	Strateji
		TSRS-1 33.b	Bu bilgi önümüzdeki yıldan itibaren karşılaştırma ile verilecektir.
		TSRS-1 33.c	2024 Yılı Yatırımları
	d) Finansal durum, finansal performans ve nakit akışları	TSRS-1 34.a	Risk Yönetimi
		TSRS-1 34.b	Risk Tablosu
		TSRS-1 35.a	Risk Yönetimi
		TSRS-1 35.b	Bulunmamaktadır.
		TSRS-1 35.c.i	Risk Yönetimi
		TSRS-1 35.c.ii	Endüstriyel Plan
		TSRS-1 35.d	Stratejik Hedefler
TSRS-1 40.a	Gelecek döneme sürdürülebilirlik risklerinin ve fırsatlarının finansal etkilerine dair çalışmalar devam etmektedir.		
e) Dirençlilik	TSRS-1 41	Senaryo Analizleri	

Bölüm	İlgili Standart	İlgili Standart Açıklaması	Açıklama/İlgili Rapor Bölümü
Risk Yönetimi	a) Sürdürülebilirlikle ilgili riskleri belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçler ve ilgili politikalar	TSRS-1 44.a.i	Risk Yönetimi
		TSRS-1 44.a.ii	Senaryo Analizleri
		TSRS-1 44.a.iii	Risk Yönetimi
		TSRS-1 44.a.iv	Risk Yönetimi
		TSRS-1 44.a.v	Organizasyon Yapısı, risk yönetimi
		TSRS-1 44.a.vi	Karşılaştırmalı veri önümüzdeki yıldan itibaren verilecektir.
Risk Yönetimi	b) İşletmenin sürdürülebilirlikle ilgili fırsatları belirlemek ve izlemek için kullandığı süreçler	TSRS-1 44.b	Organizasyon Yapısı, risk yönetimi
	c) Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesine, değerlendirilmesine, önceliklendirilmesine ve izlenmesine yönelik süreçler; işletmenin genel risk yönetimi sürecine ne ölçüde ve nasıl entegre edildiği ve işletmenin genel risk yönetimi sürecini ne ölçüde ve nasıl bilgilendirdiği	TSRS-1 44.c	Organizasyon Yapısı, risk yönetimi
Metrik ve Hedefler	a) İlgili TSRS tarafından zorunlu kılınan metrikler	TSRS-1 46.a	Metrik ve Hedefler
	c) İşletmenin kendi belirlediği hedeflere ve mevzuat uyarınca ulaşması gereken hedeflere yönelik ilerlemeleri dahil, sürdürülebilirlikle ilgili söz konusu risk veya fırsata ilişkin performansı	TSRS-1 51.a	Metrik ve Hedefler
		TSRS-1 51.b	Metrik ve Hedefler
		TSRS-1 51.c	Metrik ve Hedefler
		TSRS-1 51.d	Metrik ve Hedefler
		TSRS-1 51.e	Metrik ve Hedefler
		TSRS-1 51.f	Metrik ve Hedefler
TSRS-1 51.g	Metrik ve Hedefler		

TSRS 2 Bölüm	İlgili Standart	TSRS-2	Açıklama/İlgili Rapor Bölümü
Yönetişim	a) Yönetim organı/organları (üst yönetimden sorumlu bir kurul, komite veya eşdeğer bir organı içerebilir) veya iklimle ilgili risk ve fırsatların gözetiminden sorumlu kişi/kişiler	TSRS-2 6.a.i	Organizasyon Yapısı
		TSRS-2 6.a.ii	Organizasyon Yapısı
		TSRS-2 6.a.iii	Organizasyon Yapısı
		TSRS-2 6.a.iv	Organizasyon Yapısı
		TSRS-2 6.a.v	Organizasyon Yapısı
	b) İklitle ilgili risk ve fırsatları izlemek, yönetmek ve denetlemek için kullanılan yönetim süreçlerinde, kontrollerde ve prosedürlerde yönetimin görevi	TSRS-2 6.b.i	Organizasyon Yapısı
TSRS-2 6.b.ii		Organizasyon Yapısı	
Strateji	a) İklitle ilgili riskler ve fırsatlar	TSRS-2 10.a	İş Modeline Etkiler
		TSRS-2 10.b	Risk Yönetimi
		TSRS-2 10.c	Risk Tablosu
		TSRS-2 10.d	Stratejik Zaman Dilimleri
	b) İş modeli ve değer zinciri	TSRS-2 13.a	Değer Zincirine Genel Bakış
		TSRS-2 13.b	Değer Zincirine Genel Bakış
	c) Strateji ve karar alma	TSRS-2 14.a.i	İş Modeline Etkiler
		TSRS-2 14.a.ii	2024 Yılı Yatırımları
		TSRS-2 14.a.iii	2024 Yılı Yatırımları
		TSRS-2 14.a.iv	Metrik ve Hedefler
		TSRS-2 14.a.v	Metrik ve Hedefler
		TSRS-2 14.b	Metrik ve Hedefler
		TSRS-2 14.c	Karşılaştırmalı veri önümüzdeki yıldan itibaren verilecektir.
	d) Finansal durum, finansal performans ve nakit akışları	TSRS-2 15.a	İş Modeline Etkiler, 2024 Yılı Yatırımları
		TSRS-2 15.b	İş Modeline Etkiler, 2024 Yılı Yatırımları
		TSRS-2 16.a	İş Modeline Etkiler, 2024 Yılı Yatırımları
		TSRS-2 16.b	İş Modeline Etkiler, 2024 Yılı Yatırımları
		TSRS-2 16.c.i	İş Modeline Etkiler, 2024 Yılı Yatırımları
		TSRS-2 16.c.ii	İş Modeline Etkiler, 2024 Yılı Yatırımları
		TSRS-2 16.d	İş Modeline Etkiler, 2024 Yılı Yatırımları

TSRS 2 Bölüm	İlgili Standart	TSRS-2	Açıklama/İlgili Rapor Bölümü
e) İklim dirençliliği		TSRS-2 21.a	İş Modeline Etkiler, 2024 Yılı Yatırımları
		TSRS-2 22.a.i	İklimle İlgili Senaryo Analizleri
		TSRS-2 22.a.ii	İklimle İlgili Senaryo Analizleri
		TSRS-2 22.a.iii	İklimle İlgili Senaryo Analizleri
		TSRS-2 22.a.iii (1)	İklimle İlgili Senaryo Analizleri
		TSRS-2 22.a.iii (2)	İklimle İlgili Senaryo Analizleri
		TSRS-2 22.a.iii (3)	İklimle İlgili Senaryo Analizleri
		TSRS-2 22.b.i (1)	İklimle İlgili Senaryo Analizleri
		TSRS-2 22.b.i (2)	İklimle İlgili Senaryo Analizleri
		TSRS-2 22.b.i (3)	İklimle İlgili Senaryo Analizleri
		TSRS-2 22.b.i (4)	İklimle İlgili Senaryo Analizleri
		TSRS-2 22.b.i (5)	İklimle İlgili Senaryo Analizleri
		TSRS-2 22.b.i (6)	İklimle İlgili Senaryo Analizleri
		TSRS-2 22.b.i (7)	İklimle İlgili Senaryo Analizleri
		TSRS-2 22.b.ii (1)	İklimle İlgili Senaryo Analizleri
		TSRS-2 22.b.ii (2)	İklimle İlgili Senaryo Analizleri
		TSRS-2 22.b.ii (3)	İklimle İlgili Senaryo Analizleri
		TSRS-2 22.b.ii (4)	İklimle İlgili Senaryo Analizleri
		TSRS-2 22.b.ii (5)	İklimle İlgili Senaryo Analizleri
		TSRS-2 22.b.iii	İklimle İlgili Senaryo Analizleri

TSRS 2 Bölüm	İlgili Standart	TSRS-2	Açıklama/İlgili Rapor Bölümü
Risk Yönetimi	a) İklimle ilgili riskler belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçler ve ilgili politikalar	TSRS-2 25.a.i	Risk Yönetimi, Organizasyon Yapısı, Senaryo Analizi
		TSRS-2 25.a.ii	Risk Yönetimi, Organizasyon Yapısı, Senaryo Analizi
		TSRS-2 25.a.iii	Risk Yönetimi, Organizasyon Yapısı, Senaryo Analizi
		TSRS-2 25.a.iv	Risk Yönetimi, Organizasyon Yapısı, Senaryo Analizi
		TSRS-2 25.a.v	Risk Yönetimi, Organizasyon Yapısı, Senaryo Analizi
		TSRS-2 25.a.vi	Risk Yönetimi, Organizasyon Yapısı, Senaryo Analizi
	b) İklimle ilgili senaryo analizi kullanıp kullanmadığına ve nasıl kullandığına ilişkin bilgiler dahil olmak üzere; işletmenin iklimle ilgili fırsatları belirlemek ve izlemek için kullandığı süreçler	TSRS-2 25.b	Risk Yönetimi, Organizasyon Yapısı, Senaryo Analizi
c) İklimle ilgili risk ve fırsatların yönelik süreçlerin; işletmenin genel risk yönetim sürecine ne ölçüde ve nasıl entegre edildiği ve işletmenin genel risk yönetimi sürecini ne ölçüde ve nasıl bilgilendirdiği	TSRS-2 25.c	Risk Yönetimi, Organizasyon Yapısı, Senaryo Analizi	
Metrik ve Hedefler	a) İklimle ilgili metrikler	TSRS-2 29.a	Metrik ve Hedefler
		TSRS-2 29.b	Metrik ve Hedefler
		TSRS-2 29.c	Metrik ve Hedefler
		TSRS-2 29.d	Metrik ve Hedefler
		TSRS-2 29.e	Metrik ve Hedefler
		TSRS-2 29.f	Metrik ve Hedefler
	TSRS-2 29.g	Metrik ve Hedefler	
b) Bir sektörde belirli iş modelleri, faaliyetleri veya katılımı karakterize eden diğer ortak özelliklerle ilişkili sektör bazlı metrikler (TSRS-2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber)	TSRS-2 32	Metrik ve Hedefler	

TSRS 2 Bölüm	İlgili Standart	TSRS-2	Açıklama/İlgili Rapor Bölümü
c) İklimle ilgili hedefler		TSRS-2 33.a	Metrik ve Hedefler
		TSRS-2 33.b	Metrik ve Hedefler
		TSRS-2 33.c	Metrik ve Hedefler
		TSRS-2 33.d	Metrik ve Hedefler
		TSRS-2 33.e	Metrik ve Hedefler
		TSRS-2 33.f	Metrik ve Hedefler
		TSRS-2 33.g	Metrik ve Hedefler
		TSRS-2 33.h	Metrik ve Hedefler
		TSRS-2 34.a	Metrik ve Hedefler
		TSRS-2 34.b	Metrik ve Hedefler
		TSRS-2 34.c	Metrik ve Hedefler
		TSRS-2 34.d	Metrik ve Hedefler
		TSRS-2 35	Metrik ve Hedefler
		TSRS-2 36.a	Metrik ve Hedefler
		TSRS' 36.b	Metrik ve Hedefler
		TSRS-2 36.c	Metrik ve Hedefler
		TSRS-2 36.d	Metrik ve Hedefler
		TSRS-2 36.e	Metrik ve Hedefler
		TSRS-2 36.e.i	Metrik ve Hedefler
		TSRS-2 36.e.ii	Metrik ve Hedefler
		TSRS-2 36.e.iii	Metrik ve Hedefler
TSRS-2 36.e.iv	Metrik ve Hedefler		

ÇİMENTAŞ İZMİR ÇİMENTO FABRİKASI TÜRK ANONİM ŞİRKETİ'NİN TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLERİ HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Çimentaş İzmir Çimento Fabrikası Türk Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

Çimentaş İzmir Çimento Fabrikası Türk Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunmaktayız.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na ("TSRS") göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir. Önceki dönemlere ilişkin bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Dikkat Çekilen Hususlar

Sürdürülebilirlik Raporu'nun "Rapor Hakkında" kısmında açıklandığı üzere, Grup TSRS'leri uyguladığı ilk yıllık raporlama döneminde, TSRS 2 uyarınca yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgileri açıklamıştır.

Sürdürülebilirlik Raporu'nun "Rapor Hakkında" kısmında açıklandığı üzere, Grup 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 (M) sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı" Geçici Madde 1 uyarınca karşılaştırmalı bilgileri sunmama muafiyetinden yararlanmıştır. Bu nedenle, ilişikteki sürdürülebilirlik raporu Grup'in TSRS'lere göre hazırlanan ilk sürdürülebilirlik raporu olduğu için karşılaştırmalı bilgiler sunulmamıştır.

Sürdürülebilirlik Raporu'nun "Rapor Hakkında" kısmında açıklandığı üzere, Grup 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 (M) sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı" Geçici Madde 3 uyarınca ilk iki yıl geçerli olan Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklamama muafiyetinden yararlanmıştır. Bu nedenle, ilişikteki sürdürülebilirlik raporu Grup'in TSRS'lere göre hazırlanan ilk sürdürülebilirlik raporu olduğu için Kapsam 3 sera gazı emisyonları açıklanmamıştır.

Bu hususlar tarafımızca varılan sonucu etkilememektedir.

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması,
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi,
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'in sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek,

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgilerinde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı "3410 Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri"ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Kontrol

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki ("Bağımsızlık Standartları Dâhil") ("Etik Kurallar") bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız.

Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dahil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir.



Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup'ın iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullanmış bulunmaktayız. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için yüz yüze ve çevrimiçi görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Grup'un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetiminde elde edilen güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek olan güvence seviyesine göre önemli ölçüde düşüktür.

İstanbul,
8 Ağustos 2025

**BDO Denet Bağımsız Denetim
ve Danışmanlık A.Ş.**
Member, BDO International Network

Selahattin Uçunoğlu, SMMM
Sorumlu Denetçi