

DO & CO Aktiengesellschaft

**Yönetim Kurulu
Faaliyet Raporu**

1 Nisan 2015 – 30 Haziran 2015



İÇİNDEKİLER

2015/2016 Mali Yılı 1. Çeyrek Şirketler Grubu Yönetim Raporu (bağımsız denetimden geçmemiş).....	4
1. DO & CO Grubu'nun UFRS'ye Göre Temel Göstergeleri	4
2. İş Gelişimi.....	5
2.1. Satışlar	5
2.2. Gelir	6
2.3. Bilanço	7
2.4. Personel.....	7
2.5. Havayolu İkram Hizmetleri	8
2.6. Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri.....	9
2.7. Restoranlar, Yolcu Salonları & Otel	10
2.8. Hisse Senedi / Yatırımcı İlişkileri	12
3. Genel Görünüm	16

1 Nisan 2015 – 30 Haziran 2015 tarih aralığını kapsayan 2015/2016 mali yılına ait bağımsız denetimden geçmemiş konsolide finansal tablolara ve Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'na ilişkin Zorunlu Açıklama ve Genel Bilgiler

Bayanlar ve Baylar,

DO & CO Aktiengesellschaft'ın fonksiyonel para birimi Avro'dur. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan 23 Ekim 2013 tarih ve VII-128.4 sayılı "Yabancı Sermaye Piyasası Araçları ve Depo Sertifikaları ile Yabancı Yatırım Fonu Payları Tebliği" hükümlerine uygun olarak, aslen Avro cinsinden hazırlanmış olan finansal tablolarımız anılan tebliğin 14.2 maddesine uygun şekilde Türk Lirası'na çevrilmiştir.

Çevrim işleminde kullanılan EUR/TRY kuru 2,9953'tür. Bu kur, DO & CO Aktiengesellschaft'ın UFRS'e göre hazırlanmış finansal tablolarının Türk Lirası'na çevrilmesinde kullanılmıştır.

Ayrıca bu rapor, orijinali Almanca hazırlanmış ve tek başına geçerli olan bir raporun tercümesidir.

UFRS'e göre hazırlanmış DO & CO Aktiengesellschaft'a ait söz konusu bağımsız denetimden geçmemiş konsolide finansal rapor aşağıda belirtilen internet adreslerinde yer almaktadır;

İngilizce Finans Raporu:

http://www.doco.com/Portals/8/berichte/jahres-und-quartalsberichte/en/q1_2015.pdf

Almanca Finans Raporu:

http://www.doco.com/Portals/8/berichte/jahres-und-quartalsberichte/de/q1_2015.pdf

2015/2016 Mali Yılı 1. Çeyrek Şirketler Grubu Yönetim Raporu (bağımsız denetimden geçmemiş)

1. DO & CO Grubu'nun UFRS'ye Göre Temel Göstergeleri

Kısaltmalar ve hesaplamalar "Anahtar Figür Sözlüğü"nde açıklanmıştır.

		1. Çeyrek 2015/2016	1. Çeyrek 2014/2015
Satışlar	milyon TL	683,08	567,28
FAVÖK	milyon TL	61,80	50,58
FAVÖK Marjı	%	9,0%	8,9%
FVÖK	milyon TL	38,60	34,43
FVÖK Marjı	%	5,7%	6,1%
Vergi Öncesi Kar	milyon TL	40,26	44,69
Konsolide Kar / Zarar	milyon TL	19,20	27,28
Net Kar Marjı	%	2,8%	4,8%
Personel		9.496	8.393
Ödenmiş Sermaye ¹	milyon TL	628,82	570,22
Özsermaye Oranı ¹	%	35,9%	36,6%
Net Borçlar	milyon TL	287,93	-54,06
Net Borçlar / FAVÖK Oranı		1,14	-0,26
Borç / Özkaynak Oranı ^{1,2}	%	45,8%	-9,5%
Döner Sermaye ²	milyon TL	0,22	101,85
Faaliyetlerden Kaynaklanan Nakit Akımları	milyon TL	57,13	53,45
Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akımları	milyon TL	-41,60	-90,20
Serbest Nakit Akımlar	milyon TL	15,52	-36,75
Satış Getiri Oranı	%	5,9%	7,9%

1...Temettü ve şerhfiyeye ait defter değeri düzeltilmesinden arındırılmıştır

2... Bir önceki yıla kıyasla hesaplama yöntemi değıştirilmiştir (bkz. Anahtar Figür Sözlüğü)

Her bir hisse senedine ait göstergeler

		1. Çeyrek 2015/2016	1. Çeyrek 2014/2015
Hisse Başına FAVÖK	TL	6,34	5,19
Hisse Başına FVÖK	TL	3,96	3,53
Hisse Başına Kazanç	TL	1,97	2,80
Kayıtlı Sermaye ¹	TL	64,53	58,52
Yüksek ²	TL	254,60	140,18
Düşük ²	TL	191,79	114,42
Dönem Sonu Değeri ²	TL	251,75	138,08
Dönem Sonu Hisse Senedi Adedi	Bin Adet	9.744	9.744
Dönem Sonu Piyasa Değeri	milyon TL	2.453,10	1.345,48

1...Temettü ve şerhfiyeye ait defter değeri düzeltilmesinden arındırılmıştır

2...Vişana Borsası'ndaki kapanış fiyatı; 30 Haziran 2015 tarihli döviz kuru (2,9953 EUR/TRY) kullanılarak TL' ye çevrilmiştir

2. İş Gelişimi

2.1. Satışlar

DO & CO Grubu, 2015/2016 mali yılının ilk çeyreğinde 683,08 milyon TL satış gerçekleştirmiştir. Bu tutar, önceki yılın aynı dönemine kıyasla yüzdesel olarak % 20,4'lük, tutar olarak 115,80 milyon TL'lik bir artışa tekabül etmektedir.

Satışlar		1. Çeyrek			
		2015/2016	2014/2015	Değişim	Yüzdesel Değişim (%)
Havayolu İkram Hizmetleri	milyon TL	448,30	374,59	73,71	19,7%
Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri	milyon TL	109,09	79,47	29,62	37,3%
Restoranlar, Yolcu Salonları & Otel	milyon TL	125,69	113,22	12,47	11,0%
Grup Satışları		683,08	567,28	115,80	20,4%

Grup Satışlarının Yüzdesel Dağılımı		1. Çeyrek	
		2015/2016	2014/2015
Havayolu İkram Hizmetleri	%	65,6%	66,0%
Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri	%	16,0%	14,0%
Restoranlar, Yolcu Salonları & Otel	%	18,4%	20,0%
Grup Satışları		100,0%	100,0%

Havayolu İkram Hizmetleri bölümünün satışları 2015/2016 mali yılının ilk çeyreğinde süregelen zorlu piyasa koşullarına rağmen 374,59 milyon TL'den 73,71 milyon TL artışla 448,30 milyon TL'ye ulaşmıştır. Havayolu İkram Hizmetleri'nin toplam konsolide satışlar içerisindeki payı, %65,6'dır (Önceki Yıl: %66,0).

Havayolu İkram Hizmetleri bölümünün uluslararası birimlerinde, bir önceki yılın raporlama dönemine kıyasla belirgin artışlar kaydedilmiştir. Turkish DO & CO, 2015/2016 mali yılının ilk çeyreğinde Türk Hava Yolları ile olan iş ortaklığında memnuniyet verici gelişmeler kaydetmiştir. New York John F. Kennedy Havalimanı'nda bulunan satış birimimizin, mevcut müşterilerle ticari hacmi son derece memnuniyet verici gelişmeler kaydetmiştir. Özellikle New York John F. Kennedy Havalimanı, Londra Heathrow ve Frankfurt'da bulunan satış birimlerimizde, mevcut müşterilerle olan ticari hacmi artırılarak ve yeni müşteri kazanımları ile satışlar artmıştır. 2014/2015 mali yılının ikinci çeyreğinde faaliyete geçen Chicago O'Hare Havalimanı'nda bulunan satış birimi de aynı şekilde büyümeye katkı sağlamaktadır.

Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri bölümünün satışları, 2015/2016 mali yılının ilk çeyreğinde 79,47 milyon TL'den 29,62 milyon TL artışla 109,09 milyon TL'ye ulaşmıştır. Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri'nin toplam konsolide satışlar içerisindeki payı, %16,0'dır (Önceki Yıl: %14,0).

Uluslararası Organizasyon Hizmetleri bölümünün faaliyetlerinde yaşanan artış göz önünde bulundurulduğunda, özellikle Arena One GmbH şirketinin vurgulanması gerekmektedir. Şirket, 2015/2016 mali yılının ilk çeyreğinde 12 futbol maçında sunulan ikram hizmetleri ile Münih Olimpiyat Park'ında düzenlenen etkinlikler ile satışların artışına katkı sağlamıştır. Ayrıca Formula 1 VIP konuklarının ağırlanması için yapılan altyapı hizmetleri bu bölümün büyümesine katkıda bulunmuştur. Aynı zamanda, 6 Formula 1 yarışı, Madrid'deki Tennis Masters turnuvası ve Berlin Olimpiyat Stadı'nda düzenlenen UEFA Şampiyonlar Ligi Finali gibi birçok önemli organizasyon gerçekleştirilmiştir.

Restoranlar, Yolcu Salonları & Otel bölümünün satışları 125,69 milyon TL ile 2015/2016 mali yılının ilk çeyreğinde geçen yıl 113,22 milyon TL olan satışın %11,0 üzerinde gerçekleşmiştir. Grup satışları içerisindeki payı % 18,4'tür (Önceki Yıl: %20,0).

Satışlardaki artış, Yolcu Salonları, Havalimanı Gastronomisi, Restoranlar ve Perakende'deki olumlu gelişmelerden kaynaklanmaktadır.

2.2. Gelir

DO & CO Grubu'nun faiz vergi ve amortisman öncesi konsolide karı 61,80 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Böylece geçen yılın aynı dönemine kıyasla 11,22 milyon TL (+ %22,2) artış göstermiştir. FAVÖK marjı, %9,0 olarak gerçekleşmiştir (Önceki Yıl: %8,9).

DO & CO Grubu'nun 2015/2016 mali yılının ilk çeyreğindeki konsolide faaliyet karı 38,60 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup, bir önceki mali dönemin 4,17 milyon TL üzerindedir. Faaliyet karı marjı, 2015/2016 mali yılının ilk çeyreğinde %5,7 olarak gerçekleşmiştir (Önceki Dönem: %6,1).

Grup		1. Çeyrek			
		2015/2016	2014/2015	Değişim	Yüzdesel Değişim (%)
Satışlar	milyon TL	683,08	567,28	115,80	20,4%
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	milyon TL	23,34	11,46	11,88	103,7%
Ticari Mal Maliyeti	milyon TL	-301,33	-248,66	-52,68	-21,2%
Personel Giderleri	milyon TL	-227,49	-187,52	-39,98	-21,3%
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	milyon TL	-116,59	-92,41	-24,19	-26,2%
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar/Zararlarındaki Paylar	milyon TL	0,80	0,42	0,38	89,9%
FAVÖK -Faiz Amortisman ve Vergi Öncesi Kar	milyon TL	61,80	50,58	11,22	22,2%
Amortisman ve İtfa Payları Giderleri	milyon TL	-23,20	-16,15	-7,04	-43,6%
FVÖK - Esas Faaliyet Karı	milyon TL	38,60	34,43	4,17	12,1%
Finansman Gelir / Gideri	milyon TL	1,66	10,26	-8,61	-83,9%
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kar	milyon TL	40,26	44,69	-4,43	-9,9%
Dönem Vergi Gideri	milyon TL	-7,80	-10,25	2,45	23,9%
Dönem Karı	milyon TL	32,46	34,44	-1,99	-5,8%
Azınlık Payı	milyon TL	13,26	7,16	6,09	85,1%
DO&CO AG Hissedarlarına Dağıtılabilir Konsolide Kar / Zarar	milyon TL	19,20	27,28	-8,08	-29,6%
FAVÖK Marjı	%	9,0%	8,9%		
FVÖK Marjı	%	5,7%	6,1%		
Personel Sayısı		9.496	8.393	1.103	13,1%

Ticari mal maliyeti, satışlar %20,4 artarken, 52,68 milyon TL (+%21,2) artarak 248,66 milyon TL'den 301,33 milyon TL'ye yükselmiştir. Böylece satışların maliyetinin satışlara oranı %43,8'den %44,1'e yükselmiştir.

2015/2016 mali yılının ilk çeyreğinde personel giderleri 187,52 milyon TL'den 227,49 milyon TL'ye yükselmiştir. Böylelikle personel giderlerinin satışlara oranı, %33,1'den %33,3'e yükselmiştir.

Esas faaliyetlerden diğer giderler, 24,19 milyon TL tutarında yani %26,2 artmıştır. Esas faaliyetlerden diğer giderlerin satışlara oranı, %16,3'den %17,1'e yükselmiştir.

Amortisman giderleri 2015/2016 mali yılının ilk çeyreğinde 23,20 milyon TL ile geçmiş yılın aynı döneminin 7,04 milyon TL üzerinde gerçekleşmiştir (Önceki Yıl: 16,15 milyon TL).

Finansman geliri/gideri 2015/2016 mali yılının ilk çeyreğinde 10,26 milyon TL'den 1,66 milyon TL'ye gerilemiştir. Bu değişim, özellikle 2014/2015 mali yılında UniCredit AG ile yapılan Total Return Equity Swap işleminin gerçeğe uygun değer değişimin etkisinden kaynaklanmaktadır. 2014/2015 mali yılının 1. çeyreğinde Total Return Equity Swap'ın gerçeğe uygun değer değişiminin etkisi arındırılmış net finansman gideri 3,44 milyon TL'dir.

Efektif vergi oranı (verginin vergilendirilmemiş kara oranı), 2015/2016 mali yılının ilk çeyreğinde %19,4'dür (Önceki Yıl: %22,9).

2015/2016 mali yılının ilk çeyreğinde konsolide vergi sonrası kar, 32,46 milyon TL olarak geçen senenin aynı döneminin 1,99 milyon TL altında gerçekleşmiştir. Bu azalış, bir önceki yıla göre

%5,8'lik bir azalışa denk gelmektedir. Total Return Equity Swap'ın gerçeğe uygun değer değişiminin etkisi arındırılmış, 2014/2015 mali yılının 1. çeyrek vergi sonrası karı 24,17 milyon TL'dir.

DO & CO Aktiengesellschaft hissedarlarına dağıtılabılır konsolide kar, 19,20 milyon TL (Önceki Yıl: 27,28 milyon TL) ve hisse başına kar, 1,97 TL (Önceki Yıl: 2,80 TL) olarak gerçekleşmiştir. Total Return Equity Swap'ın gerçeğe uygun değer değişiminin etkisi arındırılmış, 2014/2015 mali yılının 1. Çeyrek konsolide karı 16,98 milyon TL'dir. 2014/2015 mali yılının 1. çeyreğinden arındırılmış pay başına kazanç ise 1,74 TL'dir.

2.3. Bilanço

Dönen varlıklar, Grup'un faaliyetlerindeki artışın etkisi ile 2015/2016 mali yılın 1. çeyreğinde 68,95 milyon TL tutarında artarak 625,30 milyon TL'den 694,24 milyon TL'ye ulaşmıştır.

Konsolide özsermaye (şerefiyenin defter değerinden ve öngörülen temettü ödemelerinden arındırılmış olarak) 30 Haziran 2015 itibariyle 628,83 milyon TL.

Konsolide özsermaye oranı (şerefiyenin defter değerinden ve öngörülen temettü ödemelerinden arındırılmış olarak), 30 Haziran 2015 itibariyle %35,9'dur.

Kısa vadeli yükümlülükler, faaliyetlerin büyümesiyle bağlantılı olarak bir önceki yıl bilanço tarihiyle karşılaştırıldığında 74,61 milyon TL'lik bir artış göstererek 538,88 milyon TL'ye ulaşmıştır.

2.4. Personel

Ortalama personel sayısı, 2015 /2016 mali yılının ilk çeyreğinde 9.496 kişiye ulaşmıştır (önceki yıl: 8.393 personel). Bu rakam, bir önceki döneme kıyasla 1.103 kişilik bir artışı ifade etmektedir. Bu artış esas itibariyle Türkiye, A.B.D. ve Fransa ve diğer piyasalardaki faaliyetlerin genişletilmesinden kaynaklanmaktadır.

2.5. Havayolu İkram Hizmetleri

Havayolu İkram Hizmetleri, benzersiz, yenilikçi ve rekabetçi bir ürün portföyü ile, DO & CO Şirketler Grubu'nun satışlarındaki en büyük payı oluşturmaktadır.

DO & CO, New York, Şikago, Londra, İstanbul, Frankfurt, Münih, Milano, Malta, Varşova, Kiev, Viyana ve ayrıca Avusturya, Almanya, Türkiye ve Polonya'da bulunan birimleri DO & CO Gurme Mutfakları ile havayolu ikram hizmetleri sektörüne en üst seviyede yeni standartlar getirmiştir.

DO & CO, müşteri portföyünde 60'ın üzerinde havayolunu bulundurmakta olup, bunların arasında Avusturya Havayolları Grubu, NIKI, Türk Hava Yolları, British Airways, Emirates Havayolları, Etihad Havayolları, Qatar Havayolları, Cathay Pacific, Singapore Havayolları, South African Havayolları, LOT Polish Havayolları, Oman Air, Royal Air Maroc, EVA Air, China Southern Havayolları, Royal Jordanian, China Havayolları, Pegasus Havayolları ve Asiana Havayolları gibi önemli müşteriler yer almaktadır.

Havayolu İkram Hizmetleri		1. Çeyrek			
		2015/2016	2014/2015	Değişim	Yüzdesel Değişim (%)
Satışlar	milyon TL	448,30	374,59	73,71	19,7%
FAVÖK	milyon TL	47,18	37,14	10,04	27,0%
Amortisman / İtfa Payı	milyon TL	-14,55	-11,05	-3,50	-31,7%
FVÖK	milyon TL	32,64	26,10	6,54	25,0%
FAVÖK Marjı	%	10,5%	9,9%		
FVÖK Marjı	%	7,3%	7,0%		
Grup Satışları İçerisindeki Payı	%	65,6%	66,0%		

Havayolu İkram Hizmetleri bölümü, 2015/2016 mali yılının ilk çeyreğinde 448,30 milyon TL (Önceki Yıl: 374,59 milyon TL) tutarında satış ile bir önceki yıla kıyasla, %19,7'lik bir büyüme göstermiştir. Havayolu İkram Hizmetleri'nin toplam konsolide satışlar içerisindeki payı, %65,6 (Önceki Yıl: %66,0) olarak gerçekleşmiştir.

FAVÖK ve FVÖK, 2015/2016 mali yılının ilk çeyreğinde yükselmeye devam etmiştir. FAVÖK, 47,18 milyon TL'ye ulaşırken bir önceki yılın aynı dönemine göre 10,04 milyon TL (+%27,0) üzerinde gerçekleşmiştir. FVÖK, 26,10 milyon TL'den 32,64 milyon TL'ye yükselmiştir. (+%25,0). FAVÖK marjı, 2015/2016 mali yılının ilk çeyreğinde %10,5 olmuştur (Önceki Yıl: %9,9). FVÖK marjı ise, %7,3 (Önceki Yıl: %7,0) olarak gerçekleşmiştir.

Havayolu İkram Hizmetleri bölümünün uluslararası birimlerinde, bir önceki yılın raporlama dönemine kıyasla belirgin artışlar kaydedilmiştir.

Turkish DO & CO, 2015/2016 mali yılının ilk çeyreğinde Türk Hava Yolları ile olan iş ortaklığında memnuniyet verici gelişmeler kaydetmiştir. "Uçan Aşçılar" konseptinin genişletilmesine ve yaygınlaştırılmasına devam edilmiştir. Türk Hava Yolları için hali hazırda toplam 900 DO & CO "Uçan Aşçı" çalışmaktadır. Ayrıca, Türk Hava Yolları'nın Skytrax 2015 Havayolları ödülleri¹, "Avrupa'nın en iyi havayolu" ödülünü almış olduğu da vurgulanmalıdır.

New York John F. Kennedy Havalimanı'nda bulunan satış birimimizin, mevcut müşterilerle ticari hacmi son derece memnuniyet verici gelişmeler kaydetmiştir. Bu bağlamda özellikle Emirates Havayolları, Cathay Pacific ve British Airways'in etkisini vurgulamak gerekir.

Chicago O'Hare Havalimanı'nda bulunan satış birimi de aynı şekilde olumlu yönde gelişme kaydetmektedir. 2014/2015 mali yılının ikinci çeyreğinde faaliyete geçen birim Emirates Havayolları, British Airways, Cathay Pacific, Türk Hava Yolları, Avusturya Havayolları ve Finnair ile toplam altı müşteriye hizmet vermektedir.

¹ Kaynak: <http://www.worldairlineawards.com>

London Heathrow havalimanındaki gelişmeler de son derece memnuniyet vericidir. DO & CO günde 10 British Airways orta mesafe uçuşunun Business Class ve First Class ikram hizmetlerini vermektedir. Ayrıca Etihad Havayolları ve Emirates Havayolları'nda da artış kaydedilmiştir.

Almanya'da bulunan Frankfurt ve Münih birimlerinin ticari faaliyetleri artmaya devam etmektedir. Cathay Pacific, Mayıs 2015'den itibaren Frankfurt'un yeni müşterisi olarak kazanılmıştır.

Ukrayna'nın doğusunda devam eden gergin duruma rağmen, Kiev'deki havayolu ikram hizmetleri mevcut müşterileri ile büyümeye devam etmektedir. Air France-KLM'nin yeni müşteri olarak kazanılması ile ilave satış elde edilmiştir.

Polonya'da bulunan havayolu ikram hizmetleri birimi de az da olsa büyüme kaydetmiştir. Bu bağlamda özellikle LOT Polish Havayolları, Enter Air ve Wizz Air önemli müşteriler olarak belirtilmelidir.

Milano Malpensa noktasının faaliyetleri Qatar Havayolları, Singapore Havayolları ve Oman Air ile gelişme kaydetmiştir.

Avusturya'da bulunan havayolu ikram hizmetleri noktalarında, faaliyetlerde küçük de olsa bir gerileme yaşanmıştır. 2015 yılında Avusturya Havayolları'nın İkram Hizmetlerindeki iş ortağı DO & CO ile beraber Skytrax 2015 Havayolları ödülleri², "Dünya Çapında En İyi Business Class İkram Hizmetleri" ödülünü almış olması çok sevindirici bir gelişmedir.

2.6. Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri

Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri bölümünün hasılatı, 2015/2016 mali yılının ilk çeyreğinde 109,09 milyon TL (Önceki Yıl: 79,47 milyon TL) olarak gerçekleşmiştir. Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri bölümünün FAVÖK'ü, 2015/2016 mali yılının ilk çeyreğinde 9,15 milyon TL (Önceki Yıl: 6,69 milyon TL) olarak gerçekleşmiştir. FAVÖK marjı, %8,4'tür (Önceki Yıl: %8,4). FVÖK, 2015/2016 mali yılının ilk çeyreğinde 5,81 milyon TL (Önceki Yıl: 3,68 milyon TL) tutarında ve FVÖK marjı, %5,3 (Önceki Yıl: %4,6) oranında gerçekleşmiştir.

Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri		1. Çeyrek			
		2015/2016	2014/2015	Değişim	Yüzdesel Değişim (%)
Satışlar	milyon TL	109,09	79,47	29,62	37,3%
FAVÖK	milyon TL	9,15	6,69	2,46	36,7%
Amortisman / İtfa Payı	milyon TL	-3,33	-3,01	-0,32	-10,8%
FVÖK	milyon TL	5,81	3,68	2,13	58,0%
FAVÖK Marjı	%	8,4%	8,4%		
FVÖK Marjı	%	5,3%	4,6%		
Grup Satışları İçerisindeki Payı	%	16,0%	14,0%		

Uluslararası Organizasyon Hizmetleri bölümünün faaliyetlerinde yaşanan artış göz önünde bulundurulduğunda, 1 Ocak 2014 tarihi itibarıyla DO & CO Şirketler Grubu'na dahil edilen Arena One GmbH şirketinin etkisinin özellikle vurgulanması gerekir. 2015/2016 mali yılının ilk çeyreğinde toplamda 12 futbol maçında ikram hizmetleri sunulmuştur. İkram hizmetleri, FC Bayern München ve TSV 1860 München futbol takımlarının yaptıkları tüm maçlarda VIP ve diğer konukların ağırlanmasını ve de Allianz Arena'da spor ve iş dünyasına yönelik düzenlenen çok sayıda organizasyonun gerçekleştirilmesini kapsamaktadır. Bunlara ek olarak, Münih Olimpiyat Parkında çok sayıda etkinlik gerçekleştirilmiştir.

² Kaynak: <http://www.worldairlineawards.com>

Uluslararası büyük organizasyonlar alanında, Formula 1 yarışları ve diğer spor organizasyonları öne çıkmaktadır. 2015/2016 mali yılının ilk çeyreğinde altı Formula 1 yarışı yapılmıştır. Şangay, Bahreyn, Barcelona, Monaco, Montreal ve Spielberg’de VIP konuklar DO & CO ikram hizmetleri tarafından hazırlanan lezzetli yemeklerle ağırlanmıştır. Ayrıca, DO & CO 2014/2015 mali yılından itibaren VIP konukların ağırlanması için gereken altyapı hizmetlerinden de sorumludur.

İlk çeyrekte birçok önemli spor organizasyonu gerçekleştirilmiştir. Madrid’de düzenlenen ATP Tennis Masters turnuvasında DO & CO, VIP konukların ve tenisçilerin ağırlanmasından sorumludur. Genf’de düzenlenen ATP tenis turnuvasında da konuklar ilk kez DO & CO ikram hizmetlerinin tadına varmıştır. İki önemli zirve noktası ise, Berlin Olimpiyat Stadı’nda düzenlenen UEFA Şampiyonlar Ligi ve Varşova National Stadı’nda düzenlenen UEFA Avrupa Kupası Finalleri’nde gastronomi alanında ev sahipliği yapılmasıdır.

Londra’da düzenlenen Chelsea Flower Show’da DO & CO, Fortnum & Mason ile birlikte yeniden VIP konukları ağırlamıştır.

2014/2015 mali yılının ilk çeyreğinde Avusturya’daki klasik organizasyonlar biriminin satışlarında bir gerileme yaşanmıştır.

2.7. Restoranlar, Yolcu Salonları & Otel

2015/2016 mali yılının ilk çeyreğinde Restoranlar, Yolcu Salonları & Otel bölümünde 125,69 milyon TL (Önceki Yıl: 113,22 milyon TL) satış gerçekleştirilmiş ve satışlar %11,0 oranında artmıştır.

FAVÖK, 5,47 milyon TL (Önceki Yıl: 6,75 milyon TL) olarak gerçekleşmiştir. FAVÖK marjı, %4,4’tür (Önceki Yıl: %6,0). FVÖK, 0,16 milyon TL ile bir önceki dönemin altında gerçekleşmiştir (Önceki Yıl: 4,65 milyon TL). FVÖK marjı ise, %0,1’dir (Önceki Yıl: %4,1).

Restoranlar, Yolcu Salonları & Otel		1. Çeyrek			
		2015/2016	2014/2015	Değişim	Yüzdesel Değişim (%)
Satışlar	milyon TL	125,69	113,22	12,47	11,0%
FAVÖK	milyon TL	5,47	6,75	-1,28	-18,9%
Amortisman / İtfa Payı	milyon TL	-5,32	-2,10	-3,22	-153,7%
FVÖK	milyon TL	0,16	4,65	-4,50	-96,6%
FAVÖK Marjı	%	4,4%	6,0%		
FVÖK Marjı	%	0,1%	4,1%		
Grup Satışları İçerisindeki Payı	%	18,4%	20,0%		

Restoranlar, Yolcu Salonları ve Otel bölümü, Restoranlar ve Demel Café, Yolcu Salonları, Otel, Personel Restoranları, Perakende, Havalimanı Gastronomisi ve Demiryolu İkram Hizmetleri kısımlarından oluşmaktadır.

Restoranlar ve Demel Café’nin satışları, 2015/2016 mali yılının ilk çeyreğinde az bir artış kaydetmiştir.

Yolcu Salonları biriminin satışları 2015/2016 mali yılının ilk çeyreğinde artış göstermiştir. Bu artışta özellikle Londra Heathrow Havalimanı’nda yeni açılan Lufthansa Lounge etkili olmuştur. Ayrıca, Emirates Havayolları ve Türk Hava Yolları yolcu salonları da olumlu gelişmeye katkı sağlamıştır. Türk Hava Yolları’nın ikram hizmetlerindeki iş ortağı DO & CO ile beraber Skytrax 2015 Havayolları ödülleri³, Dünya Çapında “En İyi Business Class Özel Yolcu Salonu” ve “En İyi Business Class Özel Yolcu Salonu İkramı” ödülünü almıştır.

Nisan 2015’te, DO & CO ile Nespresso, ilk ortak Nespresso Café’yi Viyana’da açmıştır. 200 m²’lik satış alanında, DO & CO Gurme Mutfağından sağlıklı ve taze ürünler ile Nespresso kahve sunulmaktadır.

³ Kaynak: <http://www.worldairlineawards.com>

Temmuz 2014'te devir alınan Fransız Hédiard'da yeni konseptte geçiş için yeniden yapılandırma başlamıştır. Paris'de Place de la Madeleine bulunan tanıtım merkezi şu an tadilat için kapalıdır ve yeniden dizayn edilecektir. Yeniden açılış 2016/2017 mali yılında planlanmaktadır.

2.8. Hisse Senedi / Yatırımcı İlişkileri

Bir Bakışta Sermaye Piyasaları

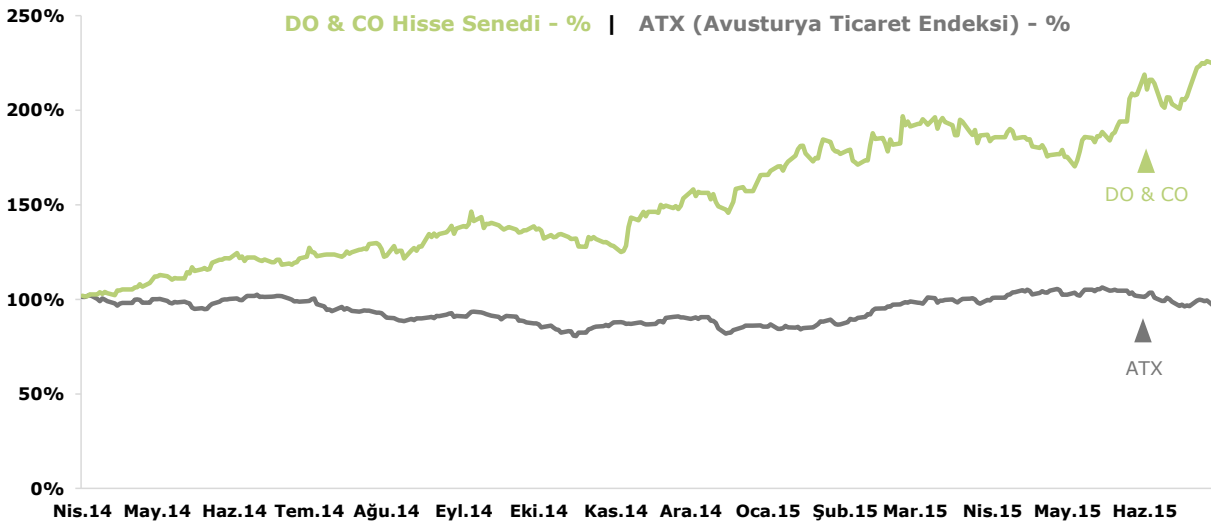
Raporlama dönemi, uluslararası sermaye piyasalarının istikrarsız gelişiminden olumsuz etkilenmiştir. Piyasalar, Avrupa Merkez Bankası tarafından birkaç aydır devam eden tahvil satın alma programından etkilenmektedir.

Avusturya Ticaret Endeksi (ATX), raporlama döneminde 31 Mart 2015 tarihinde 2.509,82 puan iken 30 Haziran 2015 itibariyle 2.411,77 puana gerilemiştir. Bu da %3,9'luk bir kayba denk gelmektedir. Borsa İstanbul ise 2015/2016 mali yılının ilk çeyreğinde olumlu bir seyir sergilemiştir. BIST 100 endeksi 80.846,03 puandan %1,7 artarak 30 Haziran 2015 itibariyle 82.249,53 puanla kapanmıştır.

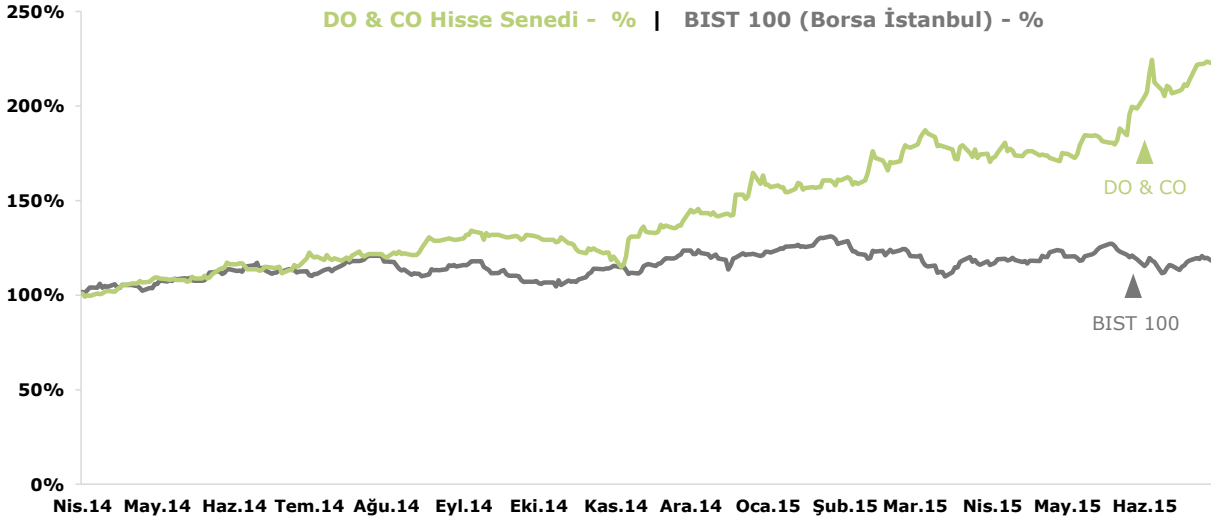
DO & CO Hisse Senedi

DO & CO'nun hisseleri, hem Viyana Borsası'nda hem de Borsa İstanbul'da iyi bir performans sergilemiştir. Hisse senedi, raporlama döneminde ilgili endeks karşısında belirgin bir artış kaydetmiştir.

DO & CO hisseleri, 2015/2016 mali yılının ilk çeyreğinde Viyana Borsası'nda %21,7'lik bir artış kaydetmiş ve 30 Haziran 2015 itibariyle kapanış fiyatı 84,05 Avro olarak gerçekleşmiştir.



DO & CO hisseleri Borsa İstanbul'da %28,3'lik bir artış kaydetmiş ve 30 Haziran 2015 tarihinde kapanış fiyatı 247,00 TL olarak gerçekleşmiştir.



İşlem Hacmi

DO & CO hisse senedinin Viyana Borsası'ndaki ortalama günlük işlem hacmi, 2015/2016 mali yılının ilk çeyreğinde 2.141 bin TL (Önceki Yıl: 735 bin TL) olarak gerçekleşmiştir. DO & CO hisse senedinin Borsa İstanbul'daki ortalama günlük işlem hacmi 2015/2016 mali yılının ilk çeyreğinde 2.489 bin TL (Önceki Yıl: 1.390 bin TL). Sonuç olarak, önceki yıllarda olduğu gibi Borsa İstanbul'daki işlem hacmi, Viyana Borsası'nın üzerinde seyretnmektedir. Böylece, işlem hacmi (Avro cinsinden ölçülmüş) hem İstanbul hem de Viyana'da geçen yılın değerlerinin üzerindedir.

	Viyana Borsası		Borsa İstanbul		Toplam	
	1. Çeyrek		1. Çeyrek		1. Çeyrek	
	2015/2016	2014/2015	2015/2016	2014/2015	2015/2016	2014/2015
İşlem Hacmi (Adet)*	9.648	5.678	11.232	11.628	20.880	17.306
İşlem Hacmi (Bin TL)	2.141	735	2.489	1.390	4.630	2.125

*DO & CO hisse senedinin günlük ortalama işlem hacmi

Genel Kurul

DO & CO Aktiengesellschaft'ın 2 Temmuz 2015 tarihli 17. Olağan Genel Kurul toplantısında 2014/2015 mali yılı için pay başına 3,59 TL (2,54 TL temel temettü + 1,05 TL özel temettü) kar payı dağıtılmasına karar verilmiştir.

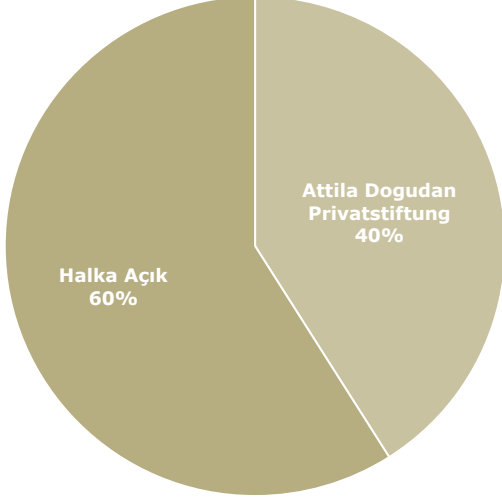
Hisse başına veriler

		1. Çeyrek 2015/2016	1. Çeyrek 2014/2015
Yüksek ¹	TL	254,60	140,18
Düşük ¹	TL	191,79	114,42
Dönem Sonu Değeri ¹	TL	251,75	138,08
Dönem Sonu Hisse Senedi Adedi	Bin Adet	9.744	9.744
Dönem Sonu Piyasa Değeri	milyon TL	2.453,10	1.345,48

1...Viyana Borsası'ndaki kapanış fiyatı; 30 Haziran 2015 tarihli döviz kuru (2,9953 EUR/TRY) kullanılarak TL' ye çevrilmiştir

DO & CO Aktiengesellschaft'ın Hissedarlık Yapısı

Attila Dogudan Özel Fonu, 30 Haziran 2015 itibariyle DO & CO Aktiengesellschaft'ta %40,01'lik bir paya sahiptir. Bu oran, yönetim ve personel katılımı için ayrılmış olan %1,59 hisseleri de içermektedir. Geriye kalan %59,99'luk pay ise halka arz edilmiştir.



DO & CO Hisse Senedine Ait Bilgiler

ISIN	AT0000818802
Reuters Kodu	DOCO.VI, DOCO.IS
Bloomberg Kodu	DOC AV, DOCO TI
Endeks	ATX Prime, WBI, BIST Tüm
WKN	081880
Borsalar	Viyana, İstanbul
Para birimi	Avro, TL

Finansal Takvim

19.11.2015	2015/2016 Mali Yılı İlk Yarı Sonuçları
19.02.2015	2015/2016 Mali Yılı İlk Üç Çeyrek Sonuçları

Yatırımcı İlişkileri

DO & CO Aktiengesellschaft şirket yönetimi, 2015/2016 mali yılının ilk çeyreğinde birçok kurumsal yatırımcı ve finansal analistlerle görüşmelerini sürdürmüştür. Söz konusu görüşmeler İstanbul, Londra, Paris ve Viyana'da gerçekleşmiştir.

DO & CO hisseleri ile ilgili hazırlanan analiz ve raporlar, aşağıda yer verilen onbir kurum tarafından yayınlanmaktadır:

- Kepler Cheuvreux
- Renaissance Capital
- Wood & Company
- Erste Bank
- HSBC
- Raiffeisen Centrobank
- İş Investment
- Finansinvest
- BGC Partners
- Global
- Ünlü & Co,

7 Ağustos 2015 itibariyle analistlerin ortalama fiyat hedefi 86,75 Avro'dur (259,84 TL).

Tüm duyuruları ve hisselerle ilişkin bilgileri www.doco.com adresli internet sayfamızda, "Yatırımcı İlişkileri" başlığı altında bulabilirsiniz.

Daha fazla bilgi için aşağıdaki e-posta adresi yoluyla iletişime geçebilirsiniz:

Yatırımcı İlişkileri

E-posta: **investor.relations@doco.com**

3. Genel Görünüm

Havayolu İkram Hizmetleri bölümünde, Seul'da bulunan Incheon Havalimanı'nda kurulması planlanan gurme mutfağı için inşaat çalışmaları sürdürülmektedir. Gurme mutfağının 2015 yılının sonuna kadar tamamlanması öngörülmektedir.

Chicago O'Hare Havalimanı'nda bulunan satış biriminde Etihad Airways yeni müşteri olarak kazanılmıştır. Ağustos 2015 ayının ortasından itibaren Etihad Airways'e bu birimde yedinci müşteri olarak hizmet verilecektir.

Londra Heathrow havalimanında British Airways'e verilen hizmetler artmıştır. DO & CO Temmuz 2015'den itibaren British Airways'in günde 10 adet uzun mesafe uçuşunda Business Class ve First Class'da hizmet vermektedir.

Aynı şekilde Almanya'daki birimlerin faaliyetleri de artmaktadır. DO & CO Ekim 2015'den itibaren Münih'de ve Aralık 2015'den itibaren Düsseldorf'da yeni müşterisi Emirates Havayolları'na hizmet verecektir. Ayrıca, Düsseldorf'da Cathay Pacific Eylül 2015'den itibaren yeni müşteri olarak kazanılmıştır.

Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri bölümünün programında yine büyük organizasyonlar yer almaktadır. 2015/2016 mali yılının ikinci çeyreğinde Klagenfurt Wörthersee'de her yıl düzenlenen plaj voleybolu turnuvası yeniden gerçekleşecektir. Bunun haricinde Ağustos ortası Aachen'de düzenlenen Avrupa Binicilik Şampiyonası önümüzdeki aylardaki organizasyon takviminde yer almaktadır

Formula 1'de, 2015/2016 mali yılının ikinci çeyreğinde Avrupa yarışlarındaki (Silverstone, Budapest, Spa, Monza) ve Suzuka, Japonya yarışında VIP konuklar lezzetli yemeklerle ağırlanacaktır.

Bunun haricinde, Allianz Arena'da düzenlenen şampiyonluk, kupa ve şampiyonlar ligi maçlarında da ziyaretçilerin sürekli lezzetli yemeklerle ağırlanmaya devam edileceğinden de bahsetmek gerekir. Ağustos 2015'ten itibaren DO & CO, FC Bayern München ile birlikte Allianz Arena'daki doğu tribinündeki yeni restoranı "Säbener Lounge"ı işletecektir. Allianz Arena'da yer alan Säbener Lounge 400 VIP konuğa ikram hizmeti sunmaktadır.

Ayrıca Fransa'da UEFA EURO 2016 organizasyonunun gerçekleştirilmesi için hazırlıklar da sürdürülmektedir. DO & CO, dördüncü kez UEFA tarafından düzenlenen Avrupa Futbol Şampiyonası'nda ikram hizmetlerini vermektedir ve bu turnuvada bağlı ortaklığı Hédiard markası ile hizmet verecektir.

Restoranlar, Yolcu Salonları ve Otel bölümünde, perakende kısmındaki genişleme rotası hızlandırılmaya devam etmektedir.

Viyana'da ortak kurulmuş olan Café'nin açılışından sonra, DO & CO önümüzdeki aylarda Nespresso ortaklığı içerisinde Londra'da bir başka Café daha açacaktır.

Yolcu Salonları bölümümde, DO & CO Emirates Havayolları adına Eylül 2015'den itibaren Frankfurt, Münih ve Düsseldorf'da yolcu salonlarını işleteceğini açıklamak isteriz.

İstanbul'da açılacak otelin inşaat çalışmaları devam etmektedir. Restoranın 2015 yılının sonbaharında açılması öngörülmektedir. Otellin ve etkinlik alanının ise 2016 yılının başında açılması planlanmaktadır.

Tıpkı geride kalan çeyreklerde olduğu gibi, DO & CO değişik pazarlarda olası satın alma imkanlarını sürekli olarak değerlendirmektedir.

DO & CO yönetimi, geçmiş yıllardaki başarılı performansın sürdürüleceğinden oldukça emindir. Yenilikçi, üstün kaliteli ürün ve hizmet standartlarının yanı sıra, iyi eğitilmiş ve motive çalışanlar, DO & CO'nun mevcut büyüme potansiyelinin en iyi şekilde değerlendirilebilmesine olanak sağlamaktadır.

Bu raporda yer verilen geleceğe yönelik bilgi ve beklentiler, yönetimin sahip olduğu en iyi bilgiye dayanarak yaptığı tahmin ve değerlendirmelere dayanır. Geleceęe yönelik ifadelerde geçen gelişmeleri ve olayları kesinlikle gerçekleşecek ifadeler olarak algılamamak gerekir. Gelecekte gerçekleşecek gelişmeler ve olaylar birden fazla etkene dayanmaktadır. Bu ifadeler, çeşitli riskler ve belirsizlikler içermektedir ve gerçekleşmeyecek varsayımlara dayanabilir.