

DO & CO Aktiengesellschaft

**Yönetim Kurulu Ara Dönem
Faaliyet Raporu**

1 Nisan 2016 – 30 Haziran 2016



İÇİNDEKİLER

2016/2017 Mali Yılı 1. Çeyrek Faaliyet Raporu (bağımsız denetimden geçmemiş)	4
1. DO & CO Grubu'nun UFRS'ye Göre Temel Göstergeleri	4
2. İş Gelişimi	5
2.1. Satışlar	5
2.2. Gelir	6
2.3. Bilanço	7
2.4. Personel	7
2.5. Havayolu İkram Hizmetleri	8
2.6. Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri	9
2.7. Restoranlar, Yolcu Salonları & Otel	10
2.8. Hisse Senedi / Yatırımcı İlişkileri	12
3. Genel Görünüm	16
Anahtar Figürler Sözlüğü	17

1 Nisan 2016 - 30 Haziran 2016 tarih aralığını kapsayan 2016/2017 mali yılına ait bağımsız denetimden geçmemiş konsolide finansal tablolara ve Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'na ilişkin Zorunlu Açıklama ve Genel Bilgiler

Bayanlar ve Baylar,

DO & CO Aktiengesellschaft'ın fonksiyonel para birimi Avro'dur. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan 23 Ekim 2013 tarih ve VII.128.4 sayılı "Yabancı Sermaye Piyasası Araçları ve Depo Sertifikaları ile Yabancı Yatırım Fonu Payları Tebliği" hükümlerine uygun olarak, aslen Avro cinsinden hazırlanmış olan finansal tablolarımız anılan tebliğ maddesi (14.2) gereklerine uygun şekilde Türk Lirası'na çevrilmiştir.

Çevrim işleminde kullanılan 30 Haziran 2016 itibariyle EUR/TRY kuru 3,2060'tır. Bu kur DO & CO Aktiengesellschaft'ın Avrupa Birliği'nde uygulanması gereken UFRS'ye uygun olarak hazırlanmış finansal tablolarında gösterilen tutarların Türk Lirası'na çevriminde kullanılmıştır.

Ayrıca, bu rapor Almanca dilinde hazırlanmış olan ve tek başına geçerli bir rapor olan orijinal raporun tercümesidir.

UFRS'ye uygun olarak hazırlanmış DO & CO Aktiengesellschaft'a ait söz konusu bağımsız denetimden geçmemiş konsolide finansal rapor aşağıda belirtilen internet adreslerinde yer almaktadır;

İngilizce Finans Raporu:

http://www.doco.com/Portals/8/berichte/jahres-und-quartalsberichte/en/q1_2016.pdf

Almanca Finans Raporu:

http://www.doco.com/Portals/8/berichte/jahres-und-quartalsberichte/de/q1_2016.pdf

2016/2017 Mali Yılı 1. Çeyrek Faaliyet Raporu (bağımsız denetimden geçmemiş)

1. DO & CO Grubu'nun UFRS'ye Göre Temel Göstergeleri

Kısaltmalar ve hesaplamalar "Anahtar Figürler Sözlüğü"nde açıklanmıştır.

		1. Çeyrek 2016/2017	1. Çeyrek 2015/2016 ¹
Satışlar	milyon TL	815,96	735,56
FAVÖK	milyon TL	73,58	67,76
FAVÖK Marjı	%	%9,0	%9,2
FVÖK	milyon TL	46,31	42,23
FVÖK Marjı	%	%5,7	%5,7
Vergi Öncesi Kar	milyon TL	44,07	44,00
Konsolide Kar	milyon TL	21,65	21,33
Net Kar Marjı	%	%2,7	%2,9
Personel Sayısı		10.093	9.532
Ödenmiş Sermaye ^{2,3}	milyon TL	813,43	760,02
Özsermaye Oranı ^{2,3}	%	%37,5	%38,7
Net Borçlar (Finansal Borçlar)	milyon TL	-86,36	305,08
Net Borçlar / FAVÖK Oranı		-0,29	1,12
Borç / Özkaynak Oranı ²	%	-%10,6	%40,1
İşletme Sermayesi ²	milyon TL	-90,46	22,42
Faaliyetlerden Kaynaklanan Nakit Akışları	milyon TL	105,48	59,86
Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	milyon TL	-199,02	-45,72
Serbest Nakit Akışları	milyon TL	-93,55	14,14
Satış Getiri Oranı	%	%5,4	%6,0

1... 1. Çeyrek 2015/2016 yeniden düzenlenmiştir (konsolide finansal tablolarda dipnot 1.3.'e bakınız)

2... Teklif edilen temettü ödemesinden arındırılmıştır

3... Bir önceki yıla kıyasla hesaplama yöntemi değiştirilmiştir ("Anahtar Figürler Sözlüğü"ne bakınız)

Her bir hisse senedine ait göstergeler

		1. Çeyrek 2016/2017	1. Çeyrek 2015/2016 ¹
Hisse Başına FAVÖK	TL	7,55	6,95
Hisse Başına FVÖK	TL	4,75	4,33
Hisse Başına Kazanç	TL	2,22	2,19
Hisse Başına Kayıtlı Sermaye ²	TL	66,61	63,95
Yüksek ³	TL	344,97	272,51
Düşük ³	TL	250,07	205,28
Dönem Sonu Değeri ³	TL	252,95	269,46
Dönem Sonu Hisse Senedi Adedi	Bin Adet	9.744	9.744
Dönem Sonu Piyasa Değeri	milyon TL	2.464,78	2.625,66

1... 1. Çeyrek 2015/2016 yeniden düzenlenmiştir (konsolide finansal tablolarda dipnot 1.3.'e bakınız)

2... Bir önceki yıla kıyasla hesaplama yöntemi değiştirilmiştir ("Anahtar Figürler Sözlüğü"ne bakınız)

3... Viyana Borsası'ndaki kapanış fiyatı; 30 Haziran 2016 tarihli döviz kuru (3,2060 EUR/TRY) kullanılarak TL'ye çevrilmiştir

2. İş Gelişimi

2.1. Satışlar

DO & CO Grubu, 2016/2017 mali yılının ilk çeyreğinde 815,96 milyon TL tutarında satış gerçekleştirmiştir. Bu tutar, önceki yıla kıyasla yüzdesel olarak %10,9 tutar olarak da 80,40 milyon TL tutarında bir artışa tekabül etmektedir.

Satışlar		1. Çeyrek			
		2016/2017	2015/2016 ¹	Değişim	Yüzdesel Değişim (%)
Havayolu İkram Hizmetleri	milyon TL	508,42	484,26	24,16	%5,0
Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri	milyon TL	173,22	116,77	56,45	%48,3
Restoranlar, Yolcu Salonları & Otel	milyon TL	134,32	134,53	-0,21	-%0,2
Grup Satışları		815,96	735,56	80,40	10,9%

1... 1. Çeyrek 2015/2016 yeniden düzenlenmiştir (konsolide finansal tablolarda dipnot 1.3.'e bakınız)

Grup Satışlarının Yüzdesel Dağılımı		1. Çeyrek	
		2016/2017	2015/2016 ¹
Havayolu İkram Hizmetleri	%	%62,3	%65,8
Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri	%	%21,2	%15,9
Restoranlar, Yolcu Salonları & Otel	%	%16,5	%18,3
Grup Satışları		%100,0	%100,0

1... 1. Çeyrek 2015/2016 yeniden düzenlenmiştir (konsolide finansal tablolarda dipnot 1.3.'e bakınız)

Havayolu İkram Hizmetleri bölümünün satışları 2016/2017 mali yılının ilk çeyreğinde 484,26 milyon TL'den 24,16 milyon TL artışla 508,42 milyon TL'ye ulaşmıştır. Bu tutar %5,0'lık bir artışa tekabül etmektedir. Havayolu İkram Hizmetleri'nin toplam konsolide satışlar içerisindeki payı, %62,3'tür (önceki yıl: %65,8).

Havayolu İkram Hizmetleri'nin satışları özellikle Almanya, Polonya, ABD ve Büyük Britanya'daki özellikle mevcut müşterilere verilen hizmetin artışından kaynaklı olumlu gelişmelerin etkisi ile artmıştır. Türkiye, İtalya ve Avusturya'daki birimlerin satışları hafif artış gösterirken, Ukrayna'nın satışları belirgin bir şekilde düşmüştür.

Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri bölümünün satışları, 2016/2017 mali yılının ilk çeyreğinde 116,77 milyon TL'den 56,45 milyon TL artışla 173,22 milyon TL'ye ulaşmıştır. Bu tutar %48,3'lük bir artışa tekabül etmektedir. Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri'nin toplam konsolide satışlar içerisindeki payı, %21,2'dir (önceki yıl: %15,9).

Uluslararası İkram Hizmetleri'nin satışlarının belirgin bir şekilde artmasında özellikle Fransa'da düzenlenen UEFA Euro 2016 etkinliğinin etkisi vurgulanmalıdır.

Restoranlar, Yolcu Salonları & Otel bölümünün satışları, 2016/2017 mali yılının ilk çeyreğinde 134,53 milyon TL'den -0,21 milyon TL ile 134,32 milyon TL'ye gerilemiştir. Uluslararası Restoranlar, Yolcu Salonları & Otel bölümünün toplam konsolide satışlar içerisindeki payı, %16,5'tir (önceki yıl: %18,3).

2.2. Gelir

DO & CO Grubu'nun faiz vergi ve amortisman öncesi konsolide karı (FAVÖK) 73,58 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Böylece geçen yılın aynı dönemine kıyasla 5,81 milyon TL artış göstermiştir. FAVÖK marjı, %9,0 olarak gerçekleşmiştir (önceki yıl: %9,2).

DO & CO Grubu'nun 2016/2017 mali yılının ilk çeyreğindeki konsolide faaliyet karı (FVÖK) 46,31 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup, bir önceki mali yılın 4,08 milyon TL üzerindedir. FVÖK marjı, 2016/2017 mali yılının ilk çeyreğinde %5,7 olarak gerçekleşmiştir (önceki yıl: %5,7).

Grup		1. Çeyrek			
		2016/2017	2015/2016 ¹	Değişim	Yüzdesel Değişim (%)
Satışlar	milyon TL	815,96	735,56	80,40	%10,9
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	milyon TL	10,70	18,09	-7,39	-%40,8
Ticari Mal Maliyeti	milyon TL	-361,62	-319,48	-42,14	-%13,2
Personel Giderleri	milyon TL	-258,78	-244,92	-13,86	-%5,7
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	milyon TL	-130,73	-122,34	-8,38	-%6,9
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar/Zararlarındaki Paylar	milyon TL	-1,96	0,86	-2,82	-%327,6
FAVÖK -Faiz Amortisman ve Vergi Öncesi Kar	milyon TL	73,58	67,76	5,81	%8,6
Amortisman ve İtfa Payları Giderleri	milyon TL	-27,27	-25,54	-1,73	-%6,8
FVÖK - Esas Faaliyet Karı	milyon TL	46,31	42,23	4,08	%9,7
Finansman Gelir / Gideri	milyon TL	-2,24	1,77	-4,01	-%226,1
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kar	milyon TL	44,07	44,00	0,07	%0,2
Dönem Vergi Gideri	milyon TL	-11,06	-8,21	-2,85	-%34,7
Dönem Karı	milyon TL	33,01	35,79	-2,78	-%7,8
Azınlık Payı	milyon TL	-11,36	-14,46	3,10	%21,5
DO&CO AG Hissedarlarına Dağıtılabilir Konsolide Kar / Zarar	milyon TL	21,65	21,33	0,33	%1,5
FAVÖK Marjı	%	%9,0	%9,2		
FVÖK Marjı	%	%5,7	%5,7		
Personel Sayısı		10.093	9.532	561	%5,9

1... 1. Çeyrek 2015/2016 yeniden düzenlenmiştir (konsolide finansal tablolarda dipnot 1.3.'e bakınız)

Satışlar %10,9 oranında artarken, ticari mal maliyeti 42,14 milyon TL tutarında (+%13,2) artışla 319,48 milyon TL'den 361,62 milyon TL'ye artmıştır. Böylece satışların maliyetinin satışlara oranı %43,4'ten %44,3'e yükselmiştir.

2016/2017 mali yılının ilk çeyreğinde personel giderleri 244,92 milyon TL'den 258,78 milyon TL'ye artmıştır. Personel giderlerinin satışlara oranı ise, %33,3'ten %31,7'ye gerilemiştir.

Esas faaliyetlerden diğer giderler, 8,38 milyon TL tutarında ve %6,9 oranında artmıştır. Esas faaliyetlerden diğer giderlerin satışlara oranı %16,0'dır (önceki yıl: %16,6).

Amortisman giderleri 2016/2017 mali yılının ilk çeyreğinde 27,27 milyon TL ile bir önceki senenin 1,73 milyon TL üzerinde gerçekleşmiştir (önceki yıl: 25,54 milyon TL).

Ukrayna'daki havayolu ikram hizmetlerinin satışlarının düşmesi beklendiği için DO & CO, 2016/2017 mali yılının ilk çeyreğinde maddi duran varlıklar üzerinden 1,34 milyon TL değer düşüklüğü karşılığı ayırmıştır.

Finansman geliri/gideri 2016/2017 mali yılında 1,77 milyon TL'den -2,24 milyon TL'ye gerilemiştir.

Efektif vergi oranı (verginin vergilendirilmemiş kara oranı), 2016/2017 mali yılının ilk çeyreğinde %25,1 olarak gerçekleşmiştir (önceki yıl: %18,7).

2016/2017 mali yılının ilk çeyreğinde Grup'un konsolide vergi sonrası karı, 33,01 milyon TL ile bir önceki mali yılın 2,78 milyon TL altında gerçekleşmiştir. Bu da bir önceki yıla göre %7,8 oranında azalışa denk gelmektedir.

DO & CO Aktiengesellschaft hissedarlarına dağıtılabilir konsolide kar, 21,65 milyon TL (önceki yıl: 21,33 milyon TL) olarak gerçekleşmiştir. Bunun sonucunda hisse başına kar, 2,22 TL tutarında gerçekleşmiştir (önceki yıl: 2,19 TL).

2.3. Bilanço

2016/2017 senesinin ilk çeyreğinde ticari faaliyetlerin genişlemesi sonucu ve UEFA 2016'ya ilişkin dönen varlıklar 105,82 milyon TL'lik bir artış ile 1.066,59 milyon TL'den 1.172,41 milyon TL'ye yükselmiştir.

30 Haziran 2016 tarihi itibarıyla konsolide özsermaye (teklif edilen temettü değerinden arındırılmış olarak) 813,43 milyon TL'dir. Konsolide özsermaye oranı 30 Haziran 2016 tarihi itibarıyla %37,5 olarak gerçekleşmiştir.

Kısa vadeli karşılıklar ve yükümlülükler, ticari faaliyetlerin büyümesiyle ve UEFA 2016 ile bağlantılı olarak, 31 Mart 2016 tarihiyle karşılaştırıldığında 127,44 milyon TL artış göstererek 745,84 milyon TL'ye ulaşmıştır.

2.4. Personel

Ortalama personel sayısı (tam zamanlı), 2016/2017 mali yılının ilk çeyreğinde 10.093 kişiye ulaşmıştır (önceki yıl: 9.532 personel (geriye dönük uygulama için konsolide finansal rapor dipnot 1.3'e bakınız)). Bu rakam, bir önceki döneme kıyasla 561 kişilik bir artışı ifade etmektedir. Bu artış esas itibarıyla Türkiye, Almanya ve Büyük Britanya'daki faaliyetlerin genişletilmesinden kaynaklanmaktadır.

2.5. Havayolu İkram Hizmetleri

Havayolu İkram Hizmetleri, benzersiz, yenilikçi ve rekabetçi bir ürün portföyü ile DO & CO Şirketler Grubu'nun satışlarındaki en büyük payı oluşturmaktadır.

DO & CO gurme mutfakları, New York, Şikago, Londra, İstanbul, Frankfurt, Münih, Milano, Malta, Varşova, Kiev, Seul ve Viyana ile Avusturya, Almanya, Türkiye ve Polonya'da bulunan diğer birimleri ile havayolu ikram hizmetleri sektörüne dünya çapında en üst seviyede yeni standartlar getirmiştir.

DO & CO, müşteri portföyünde çok sayıda havayolları bulundurmakta olup, bunların arasında Türk Hava Yolları, British Airways, Emirates, Etihad Havayolları, Qatar Havayolları, Cathay Pacific, Avusturya Havayolları, Singapur Havayolları, Air France, South African Havayolları, LOT Polish Havayolları, Oman Air, Royal Air Maroc, Kore Havayolları, EVA Air, Egypt Air, Royal Jordanian, Çin Havayolları, NİKİ, Pegasus Havayolları ve Asiana Havayolları gibi önemli müşteriler yer almaktadır.

Havayolu İkram Hizmetleri		1. Çeyrek			
		2016/2017	2015/2016 ¹	Değişim	Yüzdesel Değişim (%)
Satışlar	milyon TL	508,42	484,26	24,16	%5,0
FAVÖK	milyon TL	50,65	52,11	-1,46	-%2,8
Amortisman / İtfa Payı	milyon TL	-19,31	-16,28	-3,03	-%18,6
Değer Düşüklüğü	milyon TL	-1,34	0,00	-1,34	
FVÖK	milyon TL	30,00	35,84	-5,84	-%16,3
FAVÖK Marjı	%	%10,0	%10,8		
FVÖK Marjı	%	%5,9	%7,4		
Grup Satışları İçerisindeki Payı	%	%62,3	%65,8		

1... 1. Çeyrek 2015/2016 yeniden düzenlenmiştir (konsolide finansal tablolarda dipnot 1.3.'e bakınız)

Havayolu İkram Hizmetleri bölümü, 2016/2017 mali yılının ilk çeyreğinde 508,42 milyon TL (önceki yıl: 484,26 milyon TL) tutarında satış ile bir önceki yıla kıyasla, %5,0'lık bir artış sergilemiştir. Havayolu İkram Hizmetleri'nin toplam konsolide satışlar içerisindeki payı, %62,3 (önceki yıl: %65,8) olarak gerçekleşmiştir.

FAVÖK, 50,65 milyon TL ile bir önceki yılın aynı dönemine göre 1,46 milyon TL (-%2,8) gerilemiştir. FVÖK, 30,00 milyon TL ile geçen seneki rakamın altında kalmıştır (önceki yıl: 35,84 milyon TL). FAVÖK marjı, 2016/2017 mali yılının ilk çeyreğinde %10,0 olmuştur (önceki yıl: %10,8). FVÖK marjı ise, %5,9 (önceki yıl: %7,4) olarak gerçekleşmiştir.

Turkish DO & CO, 2016/2017 mali yılının ilk çeyreğinde Avro para birimi bazında hafif bir büyüme kaydetmiştir. 2016 Skytrax¹ ödüllerinde, Türk Hava Yolları ikram hizmetlerindeki iş ortağı Turkish DO & CO ile birlikte "Avrupa'nın En iyi Havayolu" ve "En iyi Business Class İkram Hizmetleri" ödüllerini almıştır.

Chicago O'Hare Havalimanı'nda satış birimi olumlu yönde gelişme kaydetmektedir. DO & CO bu birimde Emirates, British Airways, Cathay Pacific, Türk Hava Yolları, Avusturya Havayolları, Finnair ve Etihad Havayolları ile toplam yedi müşteriye hizmet vermektedir. Kuzey Amerika'daki ikinci satış birimi olan New York John F. Kennedy Havalimanı'nda bulunan satış birimi özellikle mevcut müşterileri Etihad Havayolları ve British Airways ile memnuniyet verici gelişim göstermiştir.

Benzer şekilde, Londra Heathrow havalimanında özellikle British Airways ile olan iş hacmindeki büyüme son derece memnuniyet vericidir.

¹ Kaynak: <http://www.worldairlineawards.com>

Buna ilave olarak, DO & CO ilerde Havayolu İkram Hizmetleri'nde "Buy-on-Board" konseptini daha fazla sunmayı planlamaktadır. Bu nedenle, Nisan 2016'da Havayolu İkram Hizmetleri'nde ihalelere katılmak için ortaklarla müşterek yönetime tabi bir şirket kurmuştur.

Almanya'daki birimlerin satışları hem mevcut müşterilerle ticari faaliyetlerin genişlemesi nedeniyle hem de yeni kazanılan müşteriler sayesinde artmıştır. Bu bağlamda Münih'te Ekim 2015'ten itibaren ve Düsseldorf'ta Aralık 2015'ten itibaren Emirates'e yeni müşteri olarak hizmet sunulduğu belirtilmelidir. Mayıs 2015 itibarıyla Frankfurt'ta ve Eylül 2015 itibarıyla Düsseldorf'ta Cathay Pasific yeni müşteri olarak kazanılmıştır. DO & CO Düsseldorf'ta Aralık 2015'te havalimanı yakınlarında almış olduğu gayrimenkul ile de yeni bir gurme mutfağı kurmayı hedeflemektedir.

Kiev'deki Havayolu İkram Hizmetleri biriminin faaliyetlerinde belirgin düşüş yaşanmıştır. Kiev'deki birimin en büyük müşterisi olan Ukrayna Uluslararası Havayolları'nın taleplerinde yaşanan azalış, Kiev'deki faaliyet biriminin satışlarının düşmesine sebep olmuştur. Bunun sonucunda, DO & CO 2016/2017 mali yılının ilk çeyreğinde maddi duran varlıklar üzerinden 1,35 milyon TL değer düşüklüğü karşılığı ayırmıştır.

Polonya'da bulunan havayolu ikram hizmetleri biriminin 2016/2017 mali yılının ilk çeyreğinde mevcut müşteriler ile olan faaliyet hacminde artış görülmüştür ve Air Canada yeni müşteri olarak kazanılmıştır.

Milano Malpensa biriminin faaliyetleri durağan bir gelişim kaydetmiştir. Aynı şekilde Avusturya biriminin faaliyetlerinin de 2016/2017 mali yılının ilk çeyreğinde durağan seyrettiği belirtilmelidir.

2.6. Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri

Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri bölümünün satışları, 2016/2017 mali yılının ilk çeyreğinde 173,22 milyon TL (önceki yıl: 116,77 milyon TL) olarak gerçekleşmiştir. İlgili tutar önceki yıla oranla %48,3'lük bir artışa tekabül etmektedir. Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri bölümünün satışları grup satışlarının %21,2'lik kısmını oluşturmaktadır (önceki yıl: %15,9).

Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri bölümünün FAVÖK'ü, 2016/2017 mali yılının ilk çeyreğinde 17,05 milyon TL (önceki yıl: 9,79 milyon TL) olarak gerçekleşmiştir. FAVÖK marjı, %9,8'tir (önceki yıl: %8,4). FVÖK, 2016/2017 mali yılının ilk çeyreğinde 12,91 milyon TL (önceki yıl: 6,22 milyon TL) tutarında ve FVÖK marjı, %7,5 (önceki yıl: %5,3) oranında gerçekleşmiştir.

Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri		1. Çeyrek			
		2016/2017	2015/2016	Değişim	Yüzdesel Değişim (%)
Satışlar	milyon TL	173,22	116,77	56,45	%48,3
FAVÖK	milyon TL	17,05	9,79	7,27	%74,2
Amortisman / İtfa Payı	milyon TL	-4,14	-3,57	-0,57	-%16,0
FVÖK	milyon TL	12,91	6,22	6,69	%107,6
FAVÖK Marjı	%	%9,8	%8,4		
FVÖK Marjı	%	%7,5	%5,3		
Grup Satışları İçerisindeki Payı	%	%21,2	%15,9		

Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri alanında 2016/2017 mali yılının ilk çeyreğindeki en önemli gelişme Fransa'da gerçekleşen UEFA EURO 2016'dır. 10 Haziran 2016'da Paris'te gerçekleştirilen açılış maçından, 30 Haziran 2016'ya kadar toplamda 45 karşılaşmada 80.000 üzerinde VIP misafire ikram hizmetleri sunulmuştur. 2016/2017 mali yılının ilk ve ikinci çeyreğinde toplam 51 maçta yaklaşık 110.000 VIP misafire ikram hizmetleri sunulmuştur.

DO & CO'nun bağlı ortaklığı olan Hédiard, UEFA organizasyonlarında ikram ve üretim lideri olarak rol almakta ve ikram hizmetleri dışında bütün altyapıdan da sorumludur. Planlama safhasından çadır, mobilya ve dekorasyonun teslimi ve toplanması, eğlence, hostesler, güvenlik ve temizlik

hizmetlerine kadar her şeyi organize etmiştir. Ayrıca UEFA çalışanlarının, oyuncuların, hakemlerin ve turnuvaya katılan diğer organizasyon gruplarının fiziksel konforundan sorumludur. 2004 yılında Portekiz, 2008 yılında Avusturya-İsviçre ve 2012 yılında Polonya-Ukrayna'dan sonra seri 2016 yılında Fransa'yla beraber başarı ile devam etmiştir.

Bu önemli spor etkinliğine ek olarak Formula 1 Grand Prix'leri ve birçok önemli spor etkinlikleri Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri alanında ön plana çıkmaktadır.

2016/2017 mali yılının ilk çeyreğinde yedi Formula 1 Grand Prix'si gerçekleştirilmiştir. Bahreyn, Şangay, Soçi, Barselona, Monako, Montreal ve Bakü (ilk kez 2016 yılında)'de VIP misafirlere ikram hizmeti sunulmuştur. Ayrıca, DO & CO Formula 1'de VIP konuklarının ağırlama altyapı hizmetlerinden sorumludur. Altyapı hizmetleri çadır, mobilya, güvenlik, dekorasyon ve eğlence gibi ikram hizmetleri dışındaki hizmetleri kapsamaktadır. Ayrıca DO & CO ekibi bu sezon Mercedes Motorhome için ikram hizmetleri vermektedir.

Buna ek olarak, Madrid'de düzenlenen „Tenis Masters Series“ tenis turnuvasında hem VIP misafirlere hem de tenisçilere verilen ikram hizmetlerinden DO & CO organizasyon ekibi sorumludur. DO & CO'nun ikram hizmeti sunduğu diğer iki önemli organizasyon ise Milano'da düzenlenen UEFA Şampiyonlar Ligi Finali ve Basel'de düzenlenen Avrupa Ligi Finali'dir.

DO & CO'nun bağlı ortaklığı olan Arena One, 2016/2017 mali yılının ilk çeyreğinde Münih Allianz Arena'da düzenlenen 10 adet futbol maçında ikram hizmetleri vermiştir. İkram hizmetleri, FC Bayern München ve 1860 München futbol takımlarının yaptıkları tüm maçlarda VIP ve diğer konukların ağırlanmasını ve de Allianz Arena'da spor ve iş dünyasına yönelik düzenlenen çok sayıda organizasyonun gerçekleştirilmesini kapsamaktadır. Buna ek olarak, Münih Olimpiyat Parkı'nda çok sayıda etkinlik gerçekleştirilmiştir.

2.7. Restoranlar, Yolcu Salonları & Otel

2016/2017 mali yılının ilk çeyreğinde Restoranlar, Yolcu Salonları & Otel bölümünde 134,32 milyon TL (önceki yıl: 134,53 milyon TL) satış gerçekleştirilmiş ve satışlar -%0,2 oranında azalmıştır. Restoranlar, Yolcu Salonları & Otel bölümünün satışları grup satışlarının %16,5'ini oluşturmaktadır (önceki yıl: %18,3).

FAVÖK, 5,87 milyon TL (önceki yıl: 5,86 milyon TL) olarak gerçekleşmiştir. FAVÖK marjı, -%4,4'tür (önceki yıl: %4,4). FVÖK, 3,39 milyon TL ile bir önceki dönemin üzerinde gerçekleşmiştir (önceki yıl: 0,17 milyon TL). FVÖK marjı ise, %2,5'tir (önceki yıl: %0,1).

Restoranlar, Yolcu Salonları & Otel		1. Çeyrek			
		2016/2017	2015/2016	Değişim	Yüzdesel Değişim (%)
Satışlar	milyon TL	134,32	134,53	-0,21	-%0,2
FAVÖK	milyon TL	5,87	5,86	0,01	%0,1
Amortisman / İtfa Payı	milyon TL	-2,48	-5,69	3,22	%56,5
FVÖK	milyon TL	3,39	0,17	3,22	%1927,8
FAVÖK Marjı	%	%4,4	%4,4		
FVÖK Marjı	%	%2,5	%0,1		
Grup Satışları İçerisindeki Payı	%	%16,5	%18,3		

Restoranlar, Yolcu Salonları ve Otel bölümü, Restoranlar ve Demel Café, Yolcu Salonları, Otel, Personel Restoranları, Perakende, Havalimanı Gastronomisi ve Demiryolu İkram Hizmetleri kısımlarından oluşmaktadır.

Yolcu Salonları biriminin satışları 2016/2017 mali yılının ilk çeyreğinde artış göstermiştir. Bu artışta DO & CO'nun Emirates için Ekim 2015'ten itibaren Frankfurt'ta ve Kasım 2015'ten itibaren de Düsseldorf ve Münih'te işlettiği yolcu salonları etkili olmuştur. Ayrıca, 2016 Skytrax² Dünya Havayolu Ödül töreninde, Türk Hava Yolları'nın ikram hizmetlerindeki iş ortağı Turkish DO & CO ile birlikte "En iyi Business Class İkram Hizmetleri" ödülünü aldığı vurgulanmalıdır.

² Kaynak: <http://www.worldairlineawards.com>

Haziran 2016'da DO & CO ile Nespresso, Viyana'daki Nespresso Cafe'den sonra, Londra'daki ilk Nespresso Caf 'yi açtılar. Londra  ehri'nde Bank of England ile St. Paul Katedrali arasındaki turistik bölgede Londra'daki DO & CO gurme mutfağından taze ürünler ile birlikte Nespresso kahve sunulmaktadır.

Personel Restoranları bölümünde 2016/2017 mali yılının ilk çeyreğinde Avusturya, Almanya, Polonya ve Türkiye'deki birimlerin toplamında memnuniyet verici gelişmeler kaydedilmiştir.

Havayolu Gastronomisi bölümünde DO & CO, Kasım 2015'te Bodrum ve Aralık 2015'te Kiev-Boryspil havalimanlarındaki birimlerini kapatmıştır.

DO & CO'nun bağılı ortaklığı H diard'ın Paris'teki en prestijli mağazası Place de la Madeleine  u anda yeniden tasarlanmaktadır ve inşaat süresince kapalıdır.

30 Mart 2016'da DO & CO'nun Demiryolu  kram Hizmetleri bölümündeki bağılı ortaklığı ile  BB-Personenverkehr AG ile arasındaki anlaşmanın feshedildiğı duyurulmuştur. 2016/2017 mali yılının ilk çeyreğinde faaliyetler DO & CO tarafından yürütülmüştür.  u anda, ortak çalışma fırsatları değerlendirilmektedir.

Viyana'nın merkezinde bulunan Haas Haus Gayrimenkul' n sahibi olan DO & CO Restaurantbetriebsgesellschaft GmbH'n Mart 2016 itibariyle konsolidasyon kapsamından çıkarılması nedeniyle önceki yılın aynı dönemine göre kira gelirleri ve amortisman giderleri başta olmak üzere giderleri azalmıştır.

2.8. Hisse Senedi / Yatırımcı İlişkileri

Bir Bakışta Sermaye Piyasaları

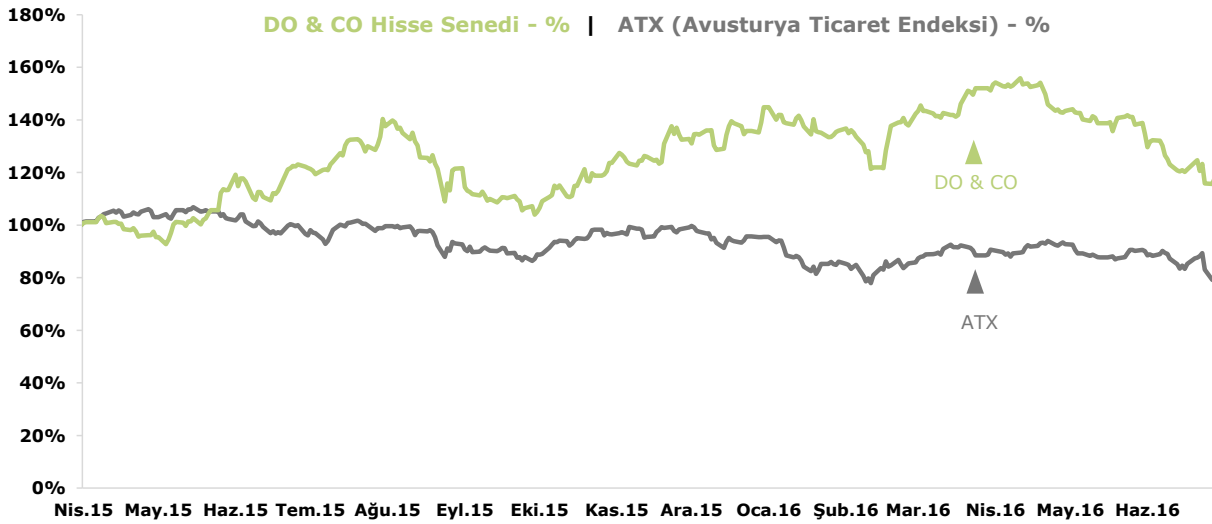
2016/2017 mali yılının ilk çeyreğinde Büyük Britanya'daki Brexit-Referandum'u belirleyici olmuş ve referandum sonuçları Avrupa sermaye piyasalarında belirsizliği artırmıştır.

Raporlama döneminde Avusturya Ticaret Endeksi (ATX), 31 Mart 2016 tarihinde 2.270,38 puandan 30 Haziran 2016 itibariyle 2.095,96 puana gerilemiştir. Bu gerileme %7,7'lik bir kayba tekabül etmektedir. Aynı zamanda Borsa İstanbul (BIST) 2016/2017 mali yılının ilk çeyreğinde olumsuz bir seyir sergilemiştir. BIST 100 endeksi 83.268,04 puandan %7,7'lik düşüş ile 30 Haziran 2016 itibariyle 76.817,19 puana gerilemiştir.

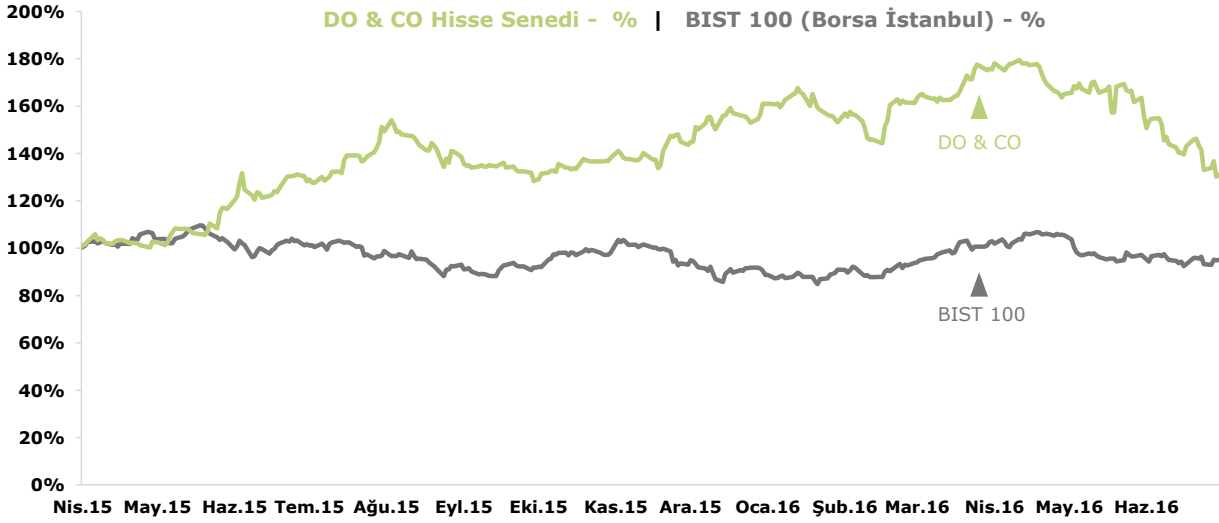
DO & CO Hisse Senedi

2015/2016 mali yılında, DO & CO hisselerinin fiyatı Viyana Borsası'nda %50'den fazla, Borsa İstanbul'da %75 artarken, 2016/2017 mali yılının ilk çeyreğinde hisse değerinde düşüş gerçekleşmiştir.

DO & CO hisseleri, 2016/2017 mali yılının ilk çeyreğinde Viyana Borsası'nda %25,6'lık bir değer kaybı yaşamış ve 30 Haziran 2016 itibariyle kapanış fiyatı 78,90 Avro olarak gerçekleşmiştir.



30 Haziran 2016 itibariyle DO & CO hisselerinin Borsa İstanbul'da kapanış fiyatı %25,3'lük bir değer kaybı ile 252,30 TL olarak gerçekleşmiştir.



İşlem Hacmi

DO & CO hisse senedinin Viyana Borsası'ndaki ortalama günlük işlem hacmi, 2016/2017 mali yılının ilk çeyreğinde 3.460 bin TL olarak gerçekleşmiştir. DO & CO hisse senedinin Borsa İstanbul'daki ortalama günlük işlem hacmi 2016/2017 mali yılının ilk çeyreğinde 2.242 bin TL olmuştur. Sonuç olarak, Borsa İstanbul'daki işlem hacmi, Viyana Borsası'nın altında seyretmektedir. Hem İstanbul hem de Viyana borsası günlük ortalama işlem hacmi 5.703 bin TL ve 19.296 adettir.

	Viyana Borsası		Borsa İstanbul		Toplam	
	1. Çeyrek		1. Çeyrek		1. Çeyrek	
	2016/2017	2015/2016	2016/2017	2015/2016	2016/2017	2015/2016
İşlem Hacmi (Adet)*	11.757	9.648	7.539	11.232	19.296	20.880
İşlem Hacmi (Bin TL)	3.460	2.292	2.242	2.664	5.703	4.956

*DO & CO hisse senedinin günlük ortalama işlem hacmi

Genel Kurul

DO & CO Aktiengesellschaft'ın 21 Temmuz 2016 tarihli 18. Olağan Genel Kurul toplantısında 2015/2016 mali yılı için temettü alma hakkına sahip pay başına 0,85 Avro (2,73 TL) kar payı dağıtılmasına karar verilmiştir.

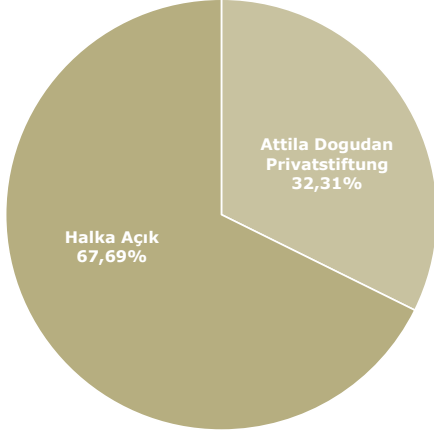
Hisse başına veriler

		1. Çeyrek 2016/2017	1. Çeyrek 2015/2016
Yüksek ¹	TL	344,97	272,51
Düşük ¹	TL	250,07	205,28
Dönem Sonu Değeri ¹	TL	252,95	269,46
Dönem Sonu Hisse Senedi Adedi	Bin Adet	9.744	9.744
Dönem Sonu Piyasa Değeri	milyon TL	2.464,78	2.625,66

1... Viyana Borsası'ndaki kapanış fiyatı; 30 Haziran 2016 tarihli döviz kuru (3,2060 EUR/TRY) kullanılarak TL'ye çevrilmiştir

DO & CO Aktiengesellschaft'ın Hissedarlık Yapısı

30 Haziran 2016 itibariyle DO & CO Aktiengesellschaft'ın %67,69'luk payı borsada işlem görmektedir. Geriye kalan %32,31'lik pay ise Attila Dogudan Özel Vakfı'na aittir. Bu oran, yönetim ve personel katılımı için ayrılmış olan %1,59 oranındaki hisseleri de içermektedir.



DO & CO Hisse Senedine Ait Bilgiler

ISIN	AT0000818802
Reuters Kodu	DOCO.VI, DOCO.IS
Bloomberg Kodu	DOC AV, DOCO TI
Endeks	ATX Prime, WBI, BİST Tüm, BİST 100
WKN	081880
Borsalar	Viyana, İstanbul
Para birimi	Avro, TL

Finansal Takvim

17.11.2016	2016/2017 Mali Yılı İlk Yarı Yıl Sonuçları
16.02.2017	2016/2017 Mali Yılı İlk Üç Çeyrek Sonuçları

Yatırımcı İlişkileri

DO & CO Aktiengesellschaft şirket yönetimi, 2016/2017 mali yılının ilk çeyreğinde birçok kurumsal yatırımcı ve finansal analistlerle görüşmelerini sürdürmüştür. Söz konusu görüşmeler Avusturya ve Türkiye’de gerçekleşmiştir.

DO & CO hisseleri ile ilgili hazırlanan analiz ve raporlar, aşağıda yer verilen on kurum tarafından yayınlanmaktadır:

- Kepler Cheuvreux
- Renaissance Capital
- Wood & Company
- Erste Bank
- HSBC
- Raiffeisen Centrobank
- İş Yatırım
- BGC Partners
- Ünlü & Co
- Garanti Yatırım

30 Haziran 2016 itibariyle analistlerin ortalama fiyat hedefi 103,85 Avro'dur (332,94 TL).

Tüm duyuruları ve hisselerle ilişkin bilgileri **www.doco.com** adresli internet sayfamızda, "Yatırımcı İlişkileri" başlığı altında bulabilirsiniz.

Daha fazla bilgi için aşağıdaki e-posta adresi yoluyla iletişime geçebilirsiniz:

Yatırımcı İlişkileri

E-posta: **investor.relations@doco.com**

3. Genel Görünüm

Havayolu İkram Hizmetleri bölümünde, Paris'te gurme mutfağının kurulması planlanmaktadır.

DO & CO'nun UEFA EURO 2016'yı düzenlemek için Argenteuil, Paris'te kurmuş olduğu üretim tesisi, Havayolu İkram Hizmetleri için kullanılacaktır.

Ayrıca DO & CO'nun Türk Hava Yolları ile aralarında bulunan tedarik anlaşmasının uzatılması için görüşmelerin devam ettiği belirtilmelidir. Mevcut anlaşma 2016 sonunda sona erecektir.

DO & CO, Aralık 2015'te Düsseldorf'ta 29. DO & CO gurme mutfağının kurulması için bir mülk satın almıştır. Satın alınan bu mülk havaalanının yakınında bulunmakta ve Almanya'daki Havayolu İkram Hizmetleri bölümünde, mevcut ve yeni müşterilere hizmet vermek için fırsat yaratmaktadır.

Havayolu İkram Hizmetleri bölümünde, DO & CO ABD'de genişlemeyi hedeflemektedir. Halihazırda mevcut olan New York ve Chicago gurme mutfaklarının yanı sıra Washington, Boston, Los Angeles ve San Francisco olası yeni birimler değerlendirilmektedir.

Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri'nde DO & CO, Temmuz 2016'nın başında Poreč Major'da ve Temmuz sonu Wörthersee kıyısındaki Klagenfurt'ta düzenlenecek plaj voleybolu turnuvalarında VIP misafirleri ağırlayacaktır.

Ayrıca DO & CO Temmuz 2016'nın ortasında Aachen'da düzenlenen CHIO binicilik turnuvasında da ikram hizmetleri sunacaktır.

Formula 1'de, 2016/2017 mali yılının ikinci çeyreğinde Avrupa yarışlarında (Spielberg, Silverstone, Budapeşte, Hockenheim, Spa ve Monza) VIP misafirleri lezzetli yemeklerle ağırlanacaktır.

Bunun haricinde, Münih Allianz Arena'da düzenlenen şampiyonluk, kupa ve şampiyonlar ligi maçlarında da ziyaretçilerin lezzetli yemeklerle ağırlanmaya devam edileceğinden de bahsetmek gerekir.

Aynı zamanda, DO & CO 2016/2017 Futbol sezonunda Ernst-Happel Stadyumu'nda ligin geleneksel takımı Avusturya Wien'in VIP konuklarının ikram hizmetlerini üstlenecektir.

Restoranlar, Yolcu Salonları ve Otel bölümünde, İstanbul'da açılacak otelin inşaat çalışmaları devam etmektedir. Restoranın 2016 yılının sonlarında açılması öngörülmektedir. Otellin ve etkinlik alanının ise 2017 yılında açılması planlanmaktadır.

Demiryolları İkram Hizmetleri bölümünde 30 Mart 2016 tarihinde, DO & CO Aktiengesellschaft'ın bağlı ortaklıklarının ÖBB-Personenverkehr AG ile sözleşmesini feshettiğini duyurduğu belirtilmelidir. Şu anda, faaliyetler DO & CO tarafından yürütülmektedir. Ortak çalışma fırsatları değerlendirilmektedir.

Tıpkı önceki çeyreklerde olduğu gibi, DO & CO değişik pazarlarda olası satın alma imkanlarını sürekli olarak değerlendirmektedir.

DO & CO yönetimi, geçmiş yıllardaki başarılı performansın sürdürüleceğinden oldukça emindir. Yenilikçi, üstün kaliteli ürün ve hizmet standartlarının yanı sıra, çok iyi eğitilmiş ve motive çalışanlar, DO & CO'nun mevcut büyüme potansiyelinin en iyi şekilde değerlendirilebilmesine olanak sağlamaktadır.

Bu raporda yer verilen geleceğe yönelik bilgi ve beklentiler, yönetimin sahip olduğu en iyi bilgiye dayanarak yaptığı tahmin ve değerlendirmelere dayanır. Geleceğe yönelik ifadelerde geçen gelişmeleri ve olayları kesinlikle gerçekleşecek ifadeler olarak algılamamak gerekir. Gelecekte gerçekleşecek gelişmeler ve olaylar birden fazla etkene dayanmaktadır. Bu ifadeler, çeşitli riskler ve belirsizlikler içermektedir ve gerçekleşmeyecek varsayımlara dayanabilir.

Anahtar Figürler Sözlüğü

			1. Çeyrek 2016/2017	1. Çeyrek 2015/2016 ¹
FAVÖK Marjı (%)	FAVÖK Satışlar (üçüncü şahıslardan elde edilen)	milyon TL 73,58 milyon TL 815,96	9,0%	9,2%
FVÖK Marjı (%)	FVÖK Satışlar (üçüncü şahıslardan elde edilen)	milyon TL 46,31 milyon TL 815,96	5,7%	5,7%
Satış Hasılatı (SH) (%)	Vergi Öncesi Kar Satışlar (üçüncü şahıslardan elde edilen)	milyon TL 44,07 milyon TL 815,96	5,4%	6,0%
Düzeltilmiş Özsermaye ² milyon TL	+ Özsermaye - Temin Edilen Temettü	milyon TL 839,98 milyon TL 26,55	813,43	760,02
Özsermaye Oranı ² (%)	Düzeltilmiş Özsermaye Toplam Sermaye	milyon TL 813,43 milyon TL 2.168,89	37,5%	38,7%
Özsermaye Karlılık Oranı (ÖKO) - %	Dönem Karı Ø düzeltilmiş Özsermaye ³	milyon TL 140,50 milyon TL 791,18	17,8%	20,8%
Borçlar milyon TL	+ Tahviller + Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler + Kısa Vadeli Krediler	milyon TL 476,24 milyon TL 14,58 milyon TL 0,21	491,03	490,23
Net Borçlar milyon TL	+ Ticari Borçlar - Nakit ve Nakit Benzerleri	milyon TL 491,03 milyon TL 577,39	-86,36	305,08
Net Borçlar / FAVÖK Oranı	Net Borçlar FAVÖK (Q2-Q4 önceki yıl + Q1 cari yıl) ³	milyon TL -86,36 milyon TL 302,93	-0,29	1,12
Borç / Özkaynak Oranı (%)	Net Borçlar Düzeltilmiş Özsermaye	milyon TL -86,36 milyon TL 813,43	-10,6%	40,1%
Nakit ve Nakit Benzerleri Fazlası (NNBF) ² milyon TL	+ Nakit ve Nakit Benzerleri - Satışların %2' si (Q2-Q4 önceki yıl + Q1 cari yıl) ³ - Teklif Edilen Temettü	milyon TL 577,39 milyon TL 60,37 milyon TL 26,55	490,47	94,08
İşletme Sermayesi milyon TL	+ Dönen Varlıklar - Kısa Vadeli Borçlar - Nakit ve Nakit Benzerleri Fazlası (NNBF) - Teklif Edilen Temettü	milyon TL 1.172,41 milyon TL 745,84 milyon TL 490,47 milyon TL 26,55	-90,46	22,42
Serbest Nakit Akışı milyon TL	+ Faaliyetlerden Kaynaklanan Nakit Akımları + Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akımları	milyon TL 105,48 milyon TL -71,39	34,08	14,14
Hisse Başına Kazanç TL	Konsolide Kar Ağırlıklı Hisse Senedi Adeti	milyon TL 21,65 milyon adet 9,74	2,22	2,19
Fiyat-Kazanç Oranı (P/E)	Dönem Sonu Değeri Hisse Başına Kar (Q2-Q4 önceki yıl + Q1 cari yıl) ³	TL 252,95 TL 9,33	27,11	25,10
Vergi Oranı - %	Dönem Vergi Gideri Vergi Öncesi Kar	milyon TL 11,06 milyon TL 44,07	25,1%	18,7%
Düzeltilmiş FVÖK milyon TL	+ FVÖK - Yatırım Amaçlı Elde Tutulan Gayrimenkullerden Elde Edilen Kira Geliri + Yatırım Amaçlı Elde Tutulan Gayrimenkullerden Kaynaklanan Giderler	milyon TL 46,31 milyon TL #VALUE! milyon TL 0,00	46,31	40,77
Kullanılan Sermaye (KS) milyon TL	+ Düzeltilmiş Özsermaye + Uzun Vadeli Borçlar - Nakit ve Nakit Benzerleri - Yatırım Amaçlı Elde Tutulan Gayrimenkuller	milyon TL 813,43 milyon TL 583,07 milyon TL 577,39 milyon TL 4,97	814,13	981,20
Kullanılan Sermayenin Getirisi (KSG) - %	Düzeltilmiş FVÖK (Q2-Q4 önceki yıl + Q1 cari yıl) ³ Ø Kullanılan Sermaye ⁴	milyon TL 181,59 milyon TL 967,86	18,8%	22,1%

1 ... 1. Çeyrek 2015/2016 yeniden düzenlenmiştir (konsolide finansal tablolarda dipnot 1.3.'e bakınız)

2 ... Bir önceki yıla kıyasla hesaplama yöntemi değiştirilmiştir

3 ... Son dört çeyreklerin toplamı olarak hesaplanmıştır.

4 ... Son dört çeyreğin dönem sonu bakiyeleri ve inceleme döneminin başındaki bakiyenin ortalaması üzerinden hesaplanmıştır.