

DO & CO AKTIENGESELLSCHAFT

YÖNETİM KURULU

FAALİYET RAPORU

1 NİSAN 2019 – 30 EYLÜL 2019



THE GOURMET
ENTERTAINMENT
COMPANY

1 Nisan 2019 - 30 Eylül 2019 tarih aralığını kapsayan 2019/2020 mali yılına ait özet konsolide ara dönem finansal tablolar hakkında düzenlenen Sınırlı Denetim Raporu'na ve Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'na ilişkin Zorunlu Açıklama ve Genel Bilgiler

DO & CO Aktiengesellschaft'ın fonksiyonel para birimi Avro'dur. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan 23 Ekim 2013 tarih ve VII.128.4 sayılı "Yabancı Sermaye Piyasası Araçları ve Depo Sertifikaları ile Yabancı Yatırım Fonu Payları Tebliği" hükümlerine uygun olarak, aslen Avro cinsinden hazırlanmış olan finansal tablolarımız anılan tebliğ maddesi (14.2) gereklerine uygun şekilde Türk Lirası'na çevrilmiştir.

Çevirim işleminde kullanılan 30 Eylül 2019 tarihi itibarıyla EUR/TRY kuru, 6,1491'dir. Bu kur DO & CO Aktiengesellschaft'ın Avrupa Birliği'nde uygulandığı şekli ile UFRS'ye göre hazırlanmış finansal tablolarında gösterilen tutarların Türk Lirası'na çevrilmesinde kullanılmıştır. DO & CO Aktiengesellschaft'ın fonksiyonel para biriminin Avro olması sebebiyle, özet konsolide ara dönem finansal tablolara dair sınırlı denetim raporu sadece Avro cinsinden hazırlanmış özet konsolide ara dönem finansal tablolarla ilgilidir.

Ayrıca, ekteki rapor Almanca dilinde hazırlanmış olan ve tek başına geçerli olan orijinal raporun tercümesidir.

UFRS'ye göre hazırlanmış DO & CO Aktiengesellschaft'a ait söz konusu özet konsolide ara dönem finansal rapor aşağıda belirtilen internet adreslerinde yer almaktadır;

İngilizce Finans Raporu:

http://www.doco.com/Portals/8/berichte/jahres-und-quartalsberichte/en/q2_2019.pdf

Almanca Finans Raporu:

http://www.doco.com/Portals/8/berichte/jahres-und-quartalsberichte/de/q2_2019.pdf

İÇİNDEKİLER

2019/2020 Mali Yılı 1. Yarıyıl Konsolide Faaliyet Raporu	1
1. DO & CO Grubu'nun UFRS'ye Göre Temel Göstergeleri	1
2. İş Gelişimi	2
2.1. Satışlar	2
2.2. Gelir	3
2.3. Bilanço	4
2.4. Personel	4
2.5. Havayolu İkram Hizmetleri	4
2.6. Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri	5
2.7. Restoranlar, Yolcu Salonları & Otel	5
2.8. Hisse Senedi / Yatırımcı İlişkileri	6
3. Genel Görünüm	8
Anahtar Figürler Sözlüğü	9

2019/2020 Mali Yılı 1. Yarıyıl Konsolide Faaliyet Raporu

1. DO & CO Grubu'nun UFRS'ye Göre Temel Göstergeleri

Kısaltmalar ve hesaplamalar "Anahtar Figürler Sözlüğü"nde açıklanmıştır.

		1. Yarıyıl 2019/2020	1. Yarıyıl 2018/2019	2. Çeyrek 2019/2020	2. Çeyrek 2018/2019
Satışlar	milyon TL	3.122,80	2.668,18	1.600,65	1.351,76
FAVÖK	milyon TL	373,27	260,84	200,47	144,53
FAVÖK Marjı	%	%12,0	%9,8	%12,5	%10,7
FVÖK	milyon TL	211,81	169,56	115,95	99,78
FVÖK Marjı	%	%6,8	%6,4	%7,2	%7,4
Vergi Öncesi Kar	milyon TL	177,77	161,19	99,50	92,94
Konsolide Kar	milyon TL	91,96	98,12	57,01	64,91
Net Kar Marjı	%	%2,9	%3,7	%3,6	%4,8
Faaliyetlerden Kaynaklanan Nakit Akışları (Net Nakit Akış)	milyon TL	249,04	135,03	178,05	121,35
Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	milyon TL	-153,00	-86,25	-96,78	-57,19
Serbest Nakit Akışları	milyon TL	96,04	48,77	81,26	64,17
Hisse Başına FAVÖK	TL	38,31	26,77	20,57	14,83
Hisse Başına FVÖK	TL	21,74	17,40	11,90	10,24
Hisse Başına Kazanç	TL	9,44	10,07	5,85	6,66
Satış Getiri Oranı	%	%5,7	%6,0	%6,2	%6,9

		30 Eylül 2019	31 Mart 2019
Özkaynak ¹	milyon TL	1.646,19	1.532,66
Özkaynak Oranı ¹	%	%34,0	%42,4
Net Borçlar (Finansal Borçlar)	milyon TL	1.484,79	502,68
Net Borçlar / FAVÖK Oranı		2,45	1,02
Borç / Özkaynak Oranı	%	%90,2	%32,8
İşletme Sermayesi	milyon TL	125,63	310,10
Nakit ve Nakit Benzerleri	milyon TL	441,33	433,19
Hisse Başına Kayıtlı Sermaye ¹	TL	137,20	127,17
Yüksek ²	TL	553,42	562,64
Düşük ²	TL	430,44	280,09
Dönem Sonu Değeri ²	TL	519,60	450,73
Dönem Sonu Hisse Senedi Adedi	Bin Adet	9.744	9.744
Dönem Sonu Piyasa Değeri	milyon TL	5.062,97	4.391,90
Personel Sayısı		11.179	9.919

1... Teklif edilen temettü ödemesinden arındırılmıştır.

1... Viyana Borsası'ndaki kapanış fiyatı 30 Eylül 2019 Cuma günü tarihli döviz kuru (6,1491 EUR/TRY) kullanılarak TL'ye çevrilmiştir.

2. İş Gelişimi

Grup		1. Yarı Yıl				2. Çeyrek			
		2019/2020	2018/2019	Değişim	Yüzdesel Değişim (%)	2019/2020	2018/2019	Değişim	Yüzdesel Değişim (%)
Satışlar	milyon TL	3.122,80	2.668,18	454,62	%17,0	1.600,65	1.351,76	248,89	%18,4
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	milyon TL	42,20	34,19	8,02	%23,5	25,82	20,84	4,99	%23,9
Ticari Mal Maliyeti	milyon TL	-1.316,41	-1.151,02	-165,39	-%14,4	-675,65	-592,62	-83,02	-%14,0
Personel Giderleri	milyon TL	-1.013,38	-866,91	-146,47	-%16,9	-517,38	-413,82	-103,57	-%25,0
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	milyon TL	-463,06	-433,58	-29,48	-%6,8	-232,50	-232,52	0,02	%0,0
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar/Zararlarındaki Paylar	milyon TL	1,12	9,99	-8,87	-%88,8	-0,48	10,89	-11,37	-%104,4
FAVÖK - Faiz, Amortisman / İtfa Payları / Değer Düşüklüğü Testlerinin Etkileri ve Vergi Öncesi Kar	milyon TL	373,27	260,84	112,43	%43,1	200,47	144,53	55,95	%38,7
Amortisman/İtfa Payları ve Değer Düşüklüğü Testlerinin Etkileri	milyon TL	-161,45	-91,27	-70,18	-%76,9	-84,52	-44,74	-39,78	-%88,9
FVÖK - Esas Faaliyet Karı	milyon TL	211,81	169,56	42,25	%24,9	115,95	99,78	16,17	%16,2
Finansman Gelir / Gideri	milyon TL	-34,05	-8,37	-25,68	-%306,8	-16,45	-6,84	-9,61	-%140,4
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kar	milyon TL	177,77	161,19	16,57	%10,3	99,50	92,94	6,56	%7,1
Dönem Vergi Gideri	milyon TL	-42,25	-41,70	-0,55	-%1,3	-21,57	-23,04	1,47	%6,4
Dönem Karı	milyon TL	135,52	119,49	16,03	%13,4	77,93	69,90	8,03	%11,5
Azınlık Payı	milyon TL	-43,56	-21,36	-22,19	-%103,9	-20,92	-4,99	-15,93	-%319,3
DO&CO AG Hissedarlarına Dağıtılabilir Konsolide Kar / Zarar	milyon TL	91,96	98,12	-6,17	-%6,3	57,01	64,91	-7,90	-%12,2
FAVÖK Marjı	%	%12,0	%9,8			%12,5	%10,7		
FVÖK Marjı	%	%6,8	%6,4			%7,2	%7,4		
Personel Sayısı		11.179	9.773	1.406	%14,4	11.384	9.966	1.418	%14,2

UFRS 16 Kiralamalar Standardı'nın ilk kez uygulanmasının konsolide gelir tablosuna etkisi 2.2. bölümde açıklanmıştır.

2.1. Satışlar

DO & CO Grubu'nun satışları, 2019/2020 mali yılının ilk yarısında 3.122,80 milyon TL tutarında gerçekleşmiştir. Bu tutar, önceki döneme kıyasla yüzdesel olarak %17,0; tutarsal olarak 454,62 milyon TL artışa tekabül etmektedir.

Satışlar		1. Yarı Yıl				2. Çeyrek			
		2019/2020	2018/2019	Değişim	Yüzdesel Değişim (%)	2019/2020	2018/2019	Değişim	Yüzdesel Değişim (%)
Havayolu İkrâm Hizmetleri	milyon TL	2.225,23	1.875,87	349,37	%18,6	1.159,71	963,39	196,32	20,4%
Uluslararası Organizasyon İkrâm Hizmetleri	milyon TL	480,12	433,10	47,02	%10,9	231,26	209,55	21,71	10,4%
Restoranlar, Yolcu Salonları & Otel	milyon TL	417,45	359,21	58,24	%16,2	209,68	178,82	30,86	17,3%
Grup Satışları		3.122,80	2.668,18	454,62	%17,0	1.600,65	1.351,76	248,89	18,4%

Grup Satışlarının Yüzdesel Dağılımı		1. Yarı Yıl	
		2019/2020	2018/2019
Havayolu İkrâm Hizmetleri	%	%71,3	%70,3
Uluslararası Organizasyon İkrâm Hizmetleri	%	%15,4	%16,2
Restoranlar, Yolcu Salonları & Otel	%	%13,4	%13,5
Grup Satışları		%100,0	%100,0

Havayolu İkrâm Hizmetleri bölümünün satışları, 2019/2020 mali yılının ilk yarısında 1.875,87 milyon TL'den 349,37 milyon TL artarak 2.225,23 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Bu durum %18,6'lık bir artışa tekabül etmektedir. Havayolu İkrâm Hizmetleri'nin toplam konsolide satışlar içerisindeki payı %71,3'tür. (önceki yıl: %70,3).

Başta Türkiye, Birleşik Krallık, ABD, Avusturya, Polonya ve Ukrayna olmak üzere DO & CO birimlerinin neredeyse tamamının satışlarında artış meydana gelmiştir.

Uluslararası Organizasyon İkrâm Hizmetleri bölümün satışları, 2019/2020 mali yılının ilk yarısında 433,10 milyon TL'den 47,02 milyon TL artışla 480,12 milyon TL'ye yükselmiştir. Bu durum %10,9'luk artışa tekabül etmektedir. Uluslararası Organizasyon İkrâm Hizmetleri'nin toplam konsolide satışlar içerisindeki payı %15,4'tür (önceki yıl: %16,2).

Restoranlar, Yolcu Salonları & Otel bölümünün satışları, 2019/2020 mali yılının ilk yarısında 359,21 milyon TL'den 58,24 milyon TL artışla 417,45 milyon TL'ye yükselmiştir. Bu durum %16,2'lik artışa tekabül etmektedir. Restoranlar, Yolcu Salonları & Otel bölümünün, toplam konsolide satışlar içerisindeki payı %13,4'tür. (önceki yıl: %13,5).

2.2. Gelir

DO & CO konsolide gelir tablosunda önemli değişikliklere yol açan UFRS 16'yı ilk kez 1 Nisan 2019 tarihinde uygulamıştır.

Kiracı olarak DO & CO, kiralanan varlığın DO & CO'ya temin edildiği tarih itibarıyla bir kiralama yükümlülüğünü ve kullanım hakkı varlığını muhasebeleştirmektedir. Bu durum, konsolide gelir tablosunda daha yüksek amortisman ve faiz giderine neden olmaktadır. Öte yandan, kira giderleri azalmaktadır. Karşılaştırılabilirlik amacıyla 2019/2020 ilk yarı sonuçları hem konsolide hem de bölüm bazında UFRS 16 etkileri hariç tutularak da sunulmuştur.

2019/2020 ilk yarısında UFRS 16 etkisi ile ve UFRS 16 etkisi arındırılmış sonuçlar aşağıdaki gibidir:

	1. Yarı Yıl	UFRS 16	1. Yarı Yıl	1. Yarı Yıl
milyon TL	2019/2020	Etkisi	UFRS 16 hariç 2019/2020	2018/2019
Satışlar	3.122,80	0,00	3.122,80	2.668,18
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	42,20	0,61	41,59	34,19
Ticari Mal Maliyeti	-1.316,41	0,00	-1.316,41	-1.151,02
Personel Giderleri	-1.013,38	0,00	-1.013,38	-866,91
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	-463,06	84,46	-547,52	-433,58
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar/Zararlarındaki Paylar	1,12	0,00	1,12	9,99
FAVÖK -Faiz, Amortisman / İtfa Payları / Değer Düşüklüğü Testlerinin Etkileri ve Vergi Öncesi Kar	373,27	85,07	288,20	260,84
Amortisman, İtfa Payları ve Değer Düşüklüğü Testlerinin Etkileri	-161,45	-71,70	-89,76	-91,27
FVÖK - Esas Faaliyet Karı	211,81	13,37	198,44	169,56
Finansal Gelir / Gider	-34,05	-21,75	-12,30	-8,37
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kar	177,77	-8,37	186,14	161,19
Dönem Vergi Gideri	-42,25	2,68	-44,93	-41,70
Dönem Karı	135,52	-5,69	141,21	119,49
Azınlık Payı	-43,56	1,47	-45,03	-21,36
DO & CO AG Hissedarlarına Dağıtılabilir Konsolide Kar	91,96	-4,22	96,18	98,12
FAVÖK Marjı	%12,0	%2,7	%9,2	%9,8
FVÖK Marjı	%6,8	%0,4	%6,4	%6,4
Net Kar Marjı	%2,9	-%0,1	%3,1	%3,7

Esas faaliyetlerden diğer gelirler 42,20 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. (önceki yıl: 34,19 milyon TL). Bu da 8,01 milyon TL artış anlamına gelmektedir.

Ticari mal maliyeti, satışlardaki %17,0 oranında artışla 165,39 milyon TL (%14,4) artış göstererek 1.151,02 milyon TL'den 1.316,41 milyon TL'ye yükselmiştir. Bununla birlikte satışların maliyetinin satışlara oranı ise %43,1'den %42,2'ye gerilemiştir.

Personel giderleri 2019/2020 mali yılının ilk yarısında 1.013,38 milyon TL'ye çıkmıştır. (Önceki yıl 866,91 milyon TL). Bununla birlikte personel giderlerinin satışlara oranı %32,5'tir (Önceki yıl: %32,5).

Esas faaliyetlerden diğer giderler 29,45 milyon TL ve %6,8 oranında bir artış göstermiştir. Esas faaliyetlerden diğer giderlerin satışlara oranı %14,8'dir (önceki yıl: %16,3).

Özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilen yatırımların 2019/2020 mali yılının ilk yarısında dönem karı/zararı 1,12 milyon TL olarak gerçekleşmiştir (önceki yıl: 9,99 milyon TL).

FAVÖK Marjı, 2019/2020 mali yılının ilk yarısında %12,0 olarak gerçekleşmiştir (önceki yıl: %9,8). FAVÖK marjı UFRS 16 etkileri hariç tutulduğunda 2019/2020 mali yılının ilk yarısında %9,2 olarak gerçekleşmiştir (önceki yıl: %9,8). FAVÖK marjındaki düşüşün sebebi M&A projeleri

için 15,37 milyon TL tutarında ve tek seferlik yapılan hukuk ve danışmanlık giderlerinden kaynaklanmaktadır. Bu düzeltme etkisi sonrası FAVÖK marjı neredeyse hiç değişmemiştir.

Amortisman / itfa payları ve değer düşüklüğü testlerinin etkileri, 2019/2020 mali yılının ilk yarısında 161,45 milyon TL'dir ve bir önceki yıla göre önemli ölçüde yüksektir (önceki yıl: 91,27 milyon TL). Bu belirgin artışın sebebi UFRS 16'nın ilk kez uygulanıyor olmasıdır.

FVÖK marjı, 2019/2020 mali yılının ilk yarısında %6,8 olarak gerçekleşmiştir (önceki yıl: %6,4).

Finansman giderleri, 2019/2020 mali yılının ilk yarısında 8,37 milyon TL'den 34,05 milyon TL'ye yükselmiştir. Finansman maliyetleri, esas olarak UFRS 16 ile ilgili faiz giderlerinin yanı sıra 2014 yılı başında ihraç edilen Şirket tahvillerine ödenen faiz tutarından oluşmaktadır. Diğer finansman giderleri, Grup finansmanının döviz cinsinden olmasından dolayı maruz kalınan kur etkilerini içermektedir.

Dönem vergisi 2019/2020 mali yılının ilk yarısında 42,25 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. (Önceki yıl: 41,70 milyon TL). Bu da 0,55 milyon TL artışa tekabül etmektedir. Vergi oranı (verginin vergilendirilmemiş kara oranı) 2019/2020 mali yılının ilk yarısında %23,8 olarak gerçekleşmiştir (Önceki yıl: %25,9).

2019/2020 mali yılının ilk yarısında Grup'un konsolide vergi sonrası karı 135,52 milyon TL olup bir önceki yılın 16,03 milyon TL üzerinde gerçekleşmiştir. Bu da bir önceki döneme göre vergi sonrası karda %13,4 oranında artışı temsil etmektedir. Vergi sonrası kazançların 43,56 milyon TL tutarındaki kısmı (önceki yıl: 21,36 milyon TL) azınlık paylarını içermektedir.

DO & CO Aktiengesellschaft'ın hissedarlarına dağıtılabilir konsolide karı 91,96 milyon TL'dir (önceki yıl: 98,12 milyon TL). Bunun sonucunda hisse başına kar, 9,44 TL'dir (Önceki yıl: 10,07 TL). Net kar marjı 2019/2020 mali yılının ilk yarısında %2,9 oranındadır (önceki yıl: %3,7).

2.3. Bilanço

UFRS 16 Kiralamalar Standardı'nın ilk kez uygulanmasının bazı bilanço kalemlerine önemli etkisi olmuştur. Bilanço toplamı 31 Mart 2019 tarihinde 3.618,78 milyon TL'den 30 Eylül 2019 tarihinde 4.848,70 milyon TL'ye yükselmiştir. 31 Mart 2019 tarihinde 1.186,36 milyon TL olan maddi duran varlıklar 30 Eylül 2019 tarihinde 2.170,53 milyon TL'ye yükselmiştir. Diğer yandan uzun vadeli finansal borçlanmalar 763,03 milyon TL'ye yükselirken; 31 Mart 2019 tarihinde 150,68 milyon TL olan kısa vadeli finansal borçlanmalar 30 Eylül 2019 tarihinde 419,98 milyon TL'ye yükselmiştir. 30 Eylül 2019 tarihi itibarıyla konsolide özsermaye 1.646,19 milyon TL'dir. Özsermaye oranı 30 Eylül 2019 tarihi itibarıyla %34,0 olarak gerçekleşmiştir (31 Mart 2019: %42,4). UFRS16 hariç hesaplanan özkaynak oranı 30 Eylül 2019 tarihi itibarıyla %41,8'dir.

2.4. Personel

Ortalama çalışan sayısı (tam zamanlı), 2019/2020 mali yılının ilk yarısında 11.179 kişidir (önceki dönem: 9.773 kişi).

2.5. Havayolu İkrâm Hizmetleri

Havayolu İkrâm Hizmetleri	1. Yarı Yıl					2. Çeyrek				
	2019/2020	2018/2019	Değişim	Yüzdesel Değişim (%)	2019/2020 UFRS 16 hariç	2019/2020	2018/2019	Değişim	Yüzdesel Değişim (%)	2019/2020 UFRS 16 hariç
Satışlar	milyon TL	2.225,23	1.875,87	349,37	%18,6	2.225,23	1.159,71	963,39	%83,1	1.159,71
FAVÖK	milyon TL	249,31	186,95	62,36	%33,4	195,03	135,87	104,37	%76,5	105,82
Amortisman / İtfa Payı	milyon TL	-114,67	-60,43	-54,24	%47,4	-71,08	-60,46	-10,62	%17,6	-37,11
Değer Düşüklüğü Testlerinin Etkileri	milyon TL	1,01	-9,08	9,10	%112,5	1,01	1,01	-8,08	%112,5	1,01
Değer Düşüklüğü	milyon TL	0,00	-8,10	8,10	%100,0	0,00	0,00	-8,10	%100,0	0,00
Değer Artışı	milyon TL	1,01	0,02	1,00	%625,0	1,01	1,01	0,01	%6685,0	1,01
FVÖK	milyon TL	135,65	118,43	17,23	%14,5	124,97	76,42	71,07	%93,0	69,72
FAVÖK Marjı	%	%11,2	%10,0		%8,8	%8,8	%11,7	%10,8	%9,1	%9,1
FVÖK Marjı	%	%6,1	%6,3		%5,6	%6,6	%6,6	%7,4	%11,0	%6,0
Grup Satışları İçerisindeki Payı	%	%71,3	%70,3		%71,3	%72,5	%71,3		%72,5	%72,5

Başta Türkiye, Birleşik Krallık, ABD, Polonya ve Ukrayna olmak üzere DO & CO birimlerinin büyük bir kısmının satışlarında artış meydana gelmiştir.

Londra Heathrow'da British Airways için sunulacak olan ikram hizmetlerinin devralınmasına ilişkin hazırlıklar tüm hızıyla devam etmektedir. Aralık 2018'de British Airways uçuşlarının bir kısmının daha başarılı bir şekilde devralınmasının ardından DO & CO, Nisan ve Haziran 2019 tarihleri arasında Londra Heathrow kalkışlı altı varış noktasının daha ikram hizmetlerini devralmıştır. Bu bağlamda, DO & CO, Londra'da Avrupa'nın en modern ve en büyük gurme mutfaklarından birini 30.000m²'lik bir alana inşa etmektedir.

2018/2019 mali yılının sonunda DO & CO, Singapore Airlines'ı Düsseldorf ve Münih'te yeni bir müşteri olarak kazanmayı başarmıştır. Temmuz ve Ağustos 2019'dan bu yana Singapore Airlines'a, Düsseldorf'ta haftada dört, Münih'te ise günlük ikram hizmeti sunulmaya başlanmıştır.

Cathay Pacific ile olan işbirliğinin artması memnuniyet vericidir. Mayıs 2019'un başından itibaren DO & CO Londra Heathrow'dan ve Londra Gatwick'ten günlük altı uçuşa yer almaktadır.

Los Angeles'taki yeni DO & CO gurme mutfağı Nisan 2019'dan bu yana Air Italy'yi (haftada 4 uçuşa) müşteri olarak kazanmıştır.

Bu bölümde UFRS 16 etkileri hariç tutulduğunda FAVÖK marjındaki düşüş esas olarak M&A projeleri için 15,37 milyon TL tutarında tek seferlik yapılan hukuk ve danışmanlık giderlerinden kaynaklanmaktadır.

2.6. Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri

Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri		1. Yarı Yıl				2. Çeyrek				
		2019/2020	2018/2019	Değişim	Yüzdesel Değişim (%)	2019/2020 UFRS 16 hariç	2019/2020	2018/2019	Değişim	Yüzdesel Değişim (%)
Satışlar	milyon TL	480,12	433,10	47,02	%10,9	480,12	231,26	209,55	21,71	%10,4
FAVÖK	milyon TL	64,36	49,48	14,88	%30,1	59,38	29,96	24,00	5,95	%24,8
Amortisman / İtfa Payı	milyon TL	-17,25	-13,99	-3,26	-%23,3	-12,54	-8,56	-7,11	-1,45	-%20,5
FVÖK	milyon TL	47,11	35,49	11,62	%32,8	46,83	21,40	16,90	4,50	%26,6
FAVÖK Marjı	%	%13,4	%11,4			%12,4	%13,0	%11,5		%12,1
FVÖK Marjı	%	%9,8	%8,2			%9,8	%9,3	%8,1		%9,2
Grup Satışları İçerisindeki Payı	%	%15,4	%16,2			%15,4	%14,4	%15,5		%14,4

Bu bölümün satış ve kar marjlarında artış meydana gelmiştir.

2019/2020 mali yılının ikinci çeyreğinde altı Formula 1 Grand Prix yarışı düzenlenmiştir. Silverstone, Hockenheim, Budapeşte, Spa, Monza ve Soçi'de binlerce VIP konuk lezzetli DO & CO ikramlarıyla ağırlanmıştır.

Bununla birlikte, DO&CO 2019/2020 mali yılının ikinci çeyreğinde aşağıdaki organizasyonların misafirlerine ikram hizmetlerinde ev sahipliği yapmıştır.

- Aachen'daki CHIO binicilik turnuvası
- Juventus Turin, FC Red Bull Salzburg, FK Austria Wien ve FC Bayern München'in sayısız futbol maçlarında ikram hizmetleri ve
- Münih Olympiapark'taki aktiviteler.

2.7. Restoranlar, Yolcu Salonları & Otel

Restoranlar, Yolcu Salonları & Otel		1. Yarı Yıl				2. Çeyrek				
		2019/2020	2018/2019	Değişim	Yüzdesel Değişim (%)	2019/2020 UFRS 16 hariç	2019/2020	2018/2019	Değişim	Yüzdesel Değişim (%)
Satışlar	milyon TL	417,45	359,21	58,24	%16,2	417,45	209,68	178,82	30,86	%17,3
FAVÖK	milyon TL	59,60	24,40	35,19	%144,2	33,78	34,64	16,15	18,49	%114,5
Amortisman / İtfa Payı	milyon TL	-30,72	-8,94	-21,78	-%243,5	-7,32	-16,60	-4,43	-12,17	-%274,9
Değer Düşüklüğü Testlerinin Etkileri	milyon TL	0,17	0,19	-0,01	-%7,9	0,17	0,09	0,09	0,00	%0,0
Değer Düşüklüğü	milyon TL	0,17	0,19	-0,01	-%7,9	0,17	0,09	0,09	0,00	%0,0
Değer Artışı	milyon TL	0,00	0,00	0,00	%0,0	0,00	0,00	0,00	0,00	%0,0
FVÖK	milyon TL	29,05	15,65	13,40	%85,6	26,63	18,13	11,82	6,31	%53,4
FAVÖK Marjı	%	%14,3	%6,8			%8,1	%16,5	%9,0		%9,9
FVÖK Marjı	%	%7,0	%4,4			%6,4	%8,6	%6,6		%8,0
Grup Satışları İçerisindeki Payı	%	%13,4	%13,5			%13,4	%13,1	%13,2		%13,1

Bu bölümün de satışları ve kar marjları artmıştır. Restoranlar, Cafeler, Gurme Perakende Mağazaları, Yolcu Salonları, personel restoranları ve Havalimanı Gastronomisinde verilen hizmetler ve yürütülen faaliyetler, planlamalar ve beklentiler doğrultusunda gerçekleşmiştir.

2.8. Hisse Senedi / Yatırımcı İlişkileri

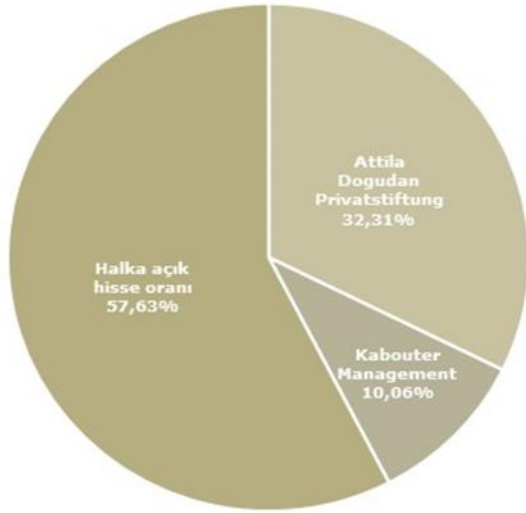
Hisse Başına Veriler

		1. Yarıyıl 2019/2020	1. Yarıyıl 2018/2019	2. Çeyrek 2019/2020	2. Çeyrek 2018/2019
Yüksek ¹	TL	553,42	472,25	553,42	472,25
Düşük ¹	TL	430,44	280,09	479,63	303,15
Dönem Sonu Değeri ¹	TL	519,60	461,80	519,60	461,80
Dönem Sonu Hisse Senedi Adedi	Bin Adet	9.744	9.744	9.744	9.744
Dönem Sonu Piyasa Değeri	milyon TL	5.062,97	4.499,75	5.062,97	4.499,75

1... Viyana Borsası'ndaki kapanış fiyatı 30 Eylül 2019 Cuma günü tarihli döviz kuru (6,1491 EUR/TRY) kullanılarak TL'ye çevrilmiştir.

DO & CO Aktiengesellschaft'ın Hissedarlık Yapısı

30 Eylül 2019 tarihi itibarıyla %57,63 oranında halka açık hisse bulunmaktadır. %32,31 oranındaki kalan hisse Attila Doğudan Privatstiftung'a ve %10,06 oranındaki kalan hisse ise Kabouter Management LLC'ye aittir. Attila Doğudan Privatstiftung hisselerinin %1,59'luk kısmı yönetim ve personel katılımı için ayrılmış hisseleri de içermektedir.



DO & CO Hisselerine Ait Bilgiler

ISIN	AT0000818802
Reuters Kodu	DOCO.VI, DOCO.IS
Bloomberg Kodu	DOC AV, DOCO. TI
Endeksler	ATX, ATX Prime, BIST TÜM
WKN	081880
Borsalar	Viyana, İstanbul
Para Birimi	Avro, TL

Mali Takvim

20.02.2020 2019/2020 Mali Yılı İlk Üç Çeyreği Sonuçları

Yatırımcı İlişkileri

DO & CO Aktiengesellschaft şirket yönetimi, 2019/2020 mali yılın ilk yarısında birçok kurumsal yatırımcı ve finansal analist ile görüşmelerini sürdürmüştür.

DO & CO hisseleri ile ilgili hazırlanan analiz ve raporlar, aşağıda yer verilen sekiz uluslararası kurum tarafından yayınlanmaktadır:

- Berenberg
- Hauck & Aufhäuser
- Kepler Cheuvreux
- Erste Bank
- HSBC
- Raiffeisen Centrobank
- İş Investment
- GSC Research

Analistlerin ortalama fiyat hedefi 100,99 Avro'dur. (1 Kasım 2019 itibarıyla).

Tüm duyuruları, kurumsal yönetim raporunu ve hisse senedine ilişkin bilgileri www.doco.com/tr isimli web sayfamızda, "Yatırımcı İlişkileri" başlığı altında bulabilirsiniz.

Daha fazla bilgi için, aşağıdaki e-posta adresi yoluyla iletişime geçebilirsiniz:

Yatırımcı İlişkileri:

e-posta: **investor.relations@doco.com**

3. Genel Görünüm

DO & CO çeşitlendirilmiş dağıtım kanalları, geniş marka portföyü ve farklı bölgelerde yürüttüğü faaliyetleriyle zorlu piyasa koşullarına oldukça hazırlıklıdır ve gelecekte de büyüme potansiyeli öngörmektedir.

Detaylar aşağıda görüldüğü gibidir:

ALMANYA: SINGAPORE AIRLINES FRANKFURT'TA, DÜSSELDORF'TA ve MÜNIH'TE DO & CO İLE BİRLİKTE

2018/2019 mali yılının sonuna doğru Singapore Airlines'ın Düsseldorf ve Münih'te kazanılmasının ardından DO & CO, Kasım 2019'dan itibaren Singapore Airlines'ı Frankfurt çıkışlı günde üç uçuşunda ikram hizmetleri sunmak üzere yeni müşteri olarak kazanmıştır.

ABD: DO & CO IBERIA'YI NEW YORK, CHICAGO VE LOS ANGELES'TA KAZANDI

DO & CO Kuzey Amerika ikram hizmetleri ihalesinde Iberia'yı üç lokasyonda kazandı. Kasım 2019 ve 2020 yazından itibaren Iberia'ya Chicago O'Hare, New York John F. Kennedy ve Los Angeles lokasyonlarında DO & CO tarafından ikram hizmetleri verilecektir.

İSPANYA: DO & CO MADRID'DE IBERIA YOLCU SALONLARI İHALESİNİ KAZANDI

DO & CO'nun, Iberia ve Iberia Express'in Madrid Barajas kalkışlı uçuşlarında ikram hizmetleri sunulmasına ilişkin ihaleyi kazanmasının ardından DO & CO yine Madrid Barajas'ta Iberia'nın her iki business yolcu salonunda ikram hizmetlerinin sağlanmasına ilişkin ihaleyi de kazanmıştır. DO & CO bu iki yolcu salonuna Şubat 2020'nin başlarında hizmet verecektir.

2020/2021 MALİ YILINA HAZIRLIKLAR

2019/2020 mali yılının son çeyreği ve önümüzdeki 2020/2021 mali yılı DO & CO için oldukça yoğun geçecektir. Londra ve Madrid'de gurme mutfaklarının açılmasına ilişkin hazırlıklar ve aynı zamanda UEFA EURO 2020 Avrupa Futbol Şampiyonası'nda için planlamalar tüm hızıyla devam etmektedir.

DO & CO yönetimi, geçmiş yıllardaki başarılı performansın sürdürüleceğinden oldukça emindir. Yenilikçi olmasının ve üstün kaliteli ürün ve hizmet standartları sunmasının yanı sıra, iyi eğitilmiş ve motive çalışanları, DO & CO'nun mevcut büyüme potansiyelinin en iyi şekilde değerlendirilmesine olanak sağlamaktadır.

Anahtar Figürler Sözlüğü

		1. Yarıyıl 2019/2020		1. Yarıyıl 2018/2019	2. Çeyrek 2019/2020		2. Çeyrek 2018/2019
FAVÖK Marjı (%)	FAVÖK	milyon TL 373,27			milyon TL 200,47		
	Üçüncü Tarafardan Elde Edilen Gelirler	milyon TL 3.122,80	%12,0	%9,8	milyon TL 1.600,65	%12,5	%10,7
FVÖK Marjı (%)	FVÖK	milyon TL 211,81			milyon TL 115,95		
	Üçüncü Tarafardan Elde Edilen Gelirler	milyon TL 3.122,80	%6,8	%6,4	milyon TL 1.600,65	%7,2	%7,4
Satış Getiri Oranı (%)	Vergi Öncesi Kar	milyon TL 177,77			milyon TL 99,50		
	Üçüncü Tarafardan Elde Edilen Gelirler	milyon TL 3.122,80	%5,7	%6,0	milyon TL 1.600,65	%6,2	%6,9
Düzeltilmiş Özsermaye milyon TL	+ Özsermaye	milyon TL 1.646,19			milyon TL 1.646,19		
	- Teklif Edilen Temettü	milyon TL 0,00	1.646,19	1.401,08	milyon TL 0,00	1.646,19	1.401,08
Özkaynak Oranı (%)	Düzeltilmiş Özsermaye	milyon TL 1.646,19			milyon TL 1.646,19		
	Toplam Sermaye	milyon TL 4.848,70	%34,0	%40,0	milyon TL 4.848,70	%34,0	%40,0
Özkaynak Karlılık Oranı - %	Vergi Sonrası Kar (Önceki Dönem 2.Yarıyıl + 1.Cari Yarıyıl) ²	milyon TL 243,12			milyon TL 243,12		
	Ø Düzeltilmiş Sermaye ¹	milyon TL 1.532,45	%15,9	%14,5	milyon TL 1.532,45	%15,9	%14,5
Borçlar milyon TL	+ Tahviller	milyon TL 919,48			milyon TL 919,48		
	+ Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	milyon TL 763,03			milyon TL 763,03		
	+ Kısa Vadeli Krediler	milyon TL 110,04			milyon TL 110,04		
	+ Kısa Vadeli Kiralama Borçları	milyon TL 133,57	1.926,13	933,71	milyon TL 133,57	1.926,13	933,71
Net Borçlar milyon TL	+ Ticari Borçlar	milyon TL 1.926,13			milyon TL 1.926,13		
	- Nakit ve Nakit Benzerleri	milyon TL 441,33	1.484,79	494,75	milyon TL 441,33	1.484,79	494,75
Net Borçlar / FAVÖK Oranı	Net Borçlar	milyon TL 1.484,79			milyon TL 1.484,79		
	FAVÖK (Önceki Dönem 2.Yarıyıl + 1.Cari Yarıyıl) ²	milyon TL 606,65	2,45	0,98	milyon TL 606,65	2,45	0,98
Borç / Özkaynak Oranı (%)	Net Borçlar	milyon TL 1.484,79			milyon TL 1.484,79		
	Düzeltilmiş Özsermaye	milyon TL 1.646,19	%90,2	%35,3	milyon TL 1.646,19	%90,2	%35,3
Nakit ve Nakit Benzerleri Fazlası milyon TL	+ Nakit ve Nakit Benzerleri	milyon TL 441,33			milyon TL 441,33		
	- Satışların %2'si (Önceki Dönem 2.Yarıyıl + 1.Cari Yarıyıl) ²	milyon TL 113,36			milyon TL 113,36		
	- Teklif Edilen Temettü	milyon TL 0,00	327,98	335,10	milyon TL 0,00	327,98	335,10
İşletme Sermayesi milyon TL	+ Dönen Varlıklar	milyon TL 2.131,41			milyon TL 2.131,41		
	- Kısa Vadeli Borçlar	milyon TL 1.361,37			milyon TL 1.361,37		
	- Nakit ve Nakit Benzerleri Fazlası	milyon TL 327,98	125,63	269,94	milyon TL 327,98	125,63	269,94
	Satış Amaçlı Elde Tutulan Varlıklar	milyon TL 316,44			milyon TL 316,44		
	- Teklif Edilen Temettü	milyon TL 0,00			milyon TL 0,00		
Serbest Nakit Akışı milyon TL	+ Faaliyetlerden Kaynaklanan Nakit Akımları (Net Nakit Akış)	milyon TL 249,04			milyon TL 178,05		
	+ Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akımları	milyon TL -153,00	96,04	48,77	milyon TL -96,78	81,26	64,17
Hisse Başına Kazanç TL	Konsolide Kar	milyon TL 91,96			milyon TL 57,01		
	Hisse Senedi Adeti	milyon adet 9,74	9,44	10,07	milyon adet 9,74	5,85	6,66
Fiyat-Kazanç Oranı (P/E)	Dönem Sonu Değeri (Kapanış Kuru)	TL 519,60			TL 519,60		
	Hisse Başına Kar (Önceki Dönem 2.Yarıyıl + 1.Cari Yarıyıl) ²	TL 16,03	32,42	26,22	TL 16,03	32,42	26,22
Vergi Oranı - %	Dönem Vergi Gideri	milyon TL 42,25			milyon TL 21,57		
	Vergi Öncesi Kar	milyon TL 177,77	%23,8	%25,9	milyon TL 99,50	%21,7	%24,8
Düzeltilmiş FVÖK milyon TL	FVÖK	milyon TL 211,81			milyon TL 115,95		
	- Yatırım Amaçlı Elde Tutulan Gayrimenkullerden Elde Edilen Kıra Geliri	milyon TL 0,00			milyon TL 0,00		
	+ Yatırım Amaçlı Elde Tutulan Gayrimenkullerden Kaynaklanan Giderler	milyon TL 0,00	211,81	169,56	milyon TL 0,00	115,95	99,78
Kullanılan Sermaye (KS) milyon TL	+ Düzeltilmiş Özsermaye	milyon TL 1.646,19			milyon TL 1.646,19		
	+ Uzun Vadeli Borçlar	milyon TL 1.841,14			milyon TL 1.841,14		
	- Nakit ve Nakit Benzerleri	milyon TL 441,33	3.025,11	2.001,96	milyon TL 441,33	3.025,11	2.001,96
	- Yatırım Amaçlı Elde Tutulan Gayrimenkuller	milyon TL 20,89			milyon TL 20,89		
Kullanılan Sermayenin Getirisi (KSG) - %	Düzeltilmiş FVÖK (Önceki Dönem 2.Yarıyıl + 1.Cari Yarıyıl) ²	milyon TL 358,62			milyon TL 358,62		
	Ø Kullanılan Sermaye ¹	milyon TL 2.468,54	%14,5	%15,4	milyon TL 2.468,54	%14,5	%15,4

1 ... Son dört çeyreğin dönem sonu bakiyeleri ve ilgili dönemin dönem başı bakiyesinin ortalaması alınarak hesaplanmıştır.

2 ... Son dört çeyreğin toplam dikkate alınarak hesaplanmıştır.