



DOĞUSAN BORU SANAYİ TİCARET
2013YILI FAALİYET RAPORU

1- GENEL BİLGİLER

Rapor Dönemi : 01.01.2013 – 31.12.2013

Ortaklık Bilgileri

Ortaklığın Unvanı : Doğuşan Boru Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ticaret Sicil Numarası : Erzincan Ticaret Sicil Müdürlüğü 2443

Merkez Adresi : Erzincan Sivas Karayolu 14 Km. PK.74 Erzincan

Şubesi : -

İletişim Bilgileri : Telefon : 090 0446 236 24 01 Pbx

Fax : 090 0446 236 25 66

e-posta : info@dogusanas.com.tr

info@seraper.com.tr

Web : www.dogusanas.com.tr

www.seraper.com.tr

A- ŞİRKETİN ORGANİZASYON, SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Sermaye Artışları ve Ortak Bilgileri:

Sermaye Artışları:

Sermaye Artırımı Gelişimi	Tescil Tarihi	T.Ticaret Gazetesi	
		Tarih	Sayısı
* Kuruluş Sermayesi 940.000 TL.	09.05.1974	15.05.1974	5148
* Sermayesinin 48.000.000 TL. Yükseltilmesi	14.06.1977	20.06.1977	246
* Sermayesinin 250.000.000 TL. Yükseltilmesi	04.05.1981	11.05.1981	247
* Sermayesinin 750.000.000 TL. Yükseltilmesi	24.08.1983	26.08.1983	827
* Sermayesinin 1.000.000.000 TL. Yükseltilmesi	25.12.1984	28.12.1984	1168
* Sermayesinin 2.350.000.000 TL. Yükseltilmesi	23.12.1986	25.12.1986	1668
* Sermayesinin 8.200.000.000 TL. Yükseltilmesi	14.01.1991	17.01.1991	2696



DOĞUSAN BORU SANAYİ TİCARET

2013YILI FAALİYET RAPORU

* Sermayesinin 22.000.000.000 TL. Yükseltilmesi	29.04.1992	01.05.1992	3020
* Sermayesinin 59.000.000.000 TL. Yükseltilmesi	19.01.1995	24.01.1995	3710
* Sermayesinin 224.000.000.000 TL. Yükseltilmesi	23.10.1997	28.10.1997	4407
* Sermayesinin 784.000.000.000 TL. Yükseltilmesi	12.04.1999	15.04.1999	4771
* Sermayesinin 2.430.400.000.000 TL. Yükseltilmesi	22.06.2001	28.06.2001	5327
* Sermayesinin 8.603.878.378.000 TL. Yükseltilmesi	12.05.2003	22.05.2003	5803
* Sermayesinin 9.864.689.378.000 TL. Yükseltilmesi	11.02.2005	02.03.2005	6251
* Sermayesinin 9.870.243,67 TL. Yükseltilmesi	27.05.2005	01.06.2005	6315
* Sermayesinin 11.173.366,67 TL. Yükseltilmesi	24.10.2005	08.11.2005	6426
* Sermayesinin 15.800.000,00 TL Yükseltilmesi	14.07.2008	21.11.2008	411
*Sermayesinin 20.000.000,00 TL Yükseltilmesi	23.03.2011	15.04.2011	7795

Ortak Bilgileri:

Ortağın Ticaret Unvanı/Adı Soyadı	31.12.2013 İtibariyle Ödenmiş Sermaye	Yüzdesi (%)
Özelleştirme İdaresi Başkanlığı	11.217.845,00	56,09
Gerçek Kişi ve Borsa	8.782.155,00	43,91
Toplam	20.000.000,00	100,00

Şirketimizin hissedarları 1 Tüzel kişi ve yurt dışında çalışan işçiler ile yurt içi ortaklar olmak üzere tahminen 4.000 hissedardan oluşmaktadır. Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 12.07.2007 tarih ve 2007/49 sayılı kararı ile Şirketimizin İller Bankası Genel Müdürlüğüne ait hisseleri Özelleştirme kapsam ve programına Alınmış olup 14.07.2007 tarih ve 26582 sayılı Resmi Gazetede yayınlanmıştır.

Ortaklığımızı temsil eden hisse senetlerinin tertiplere göre dağılımı

Tertibi	Temsil Eden Hisse Senedi Tutarı (TL)
8 Tertip	59.000,00
9 Tertip	165.000,00



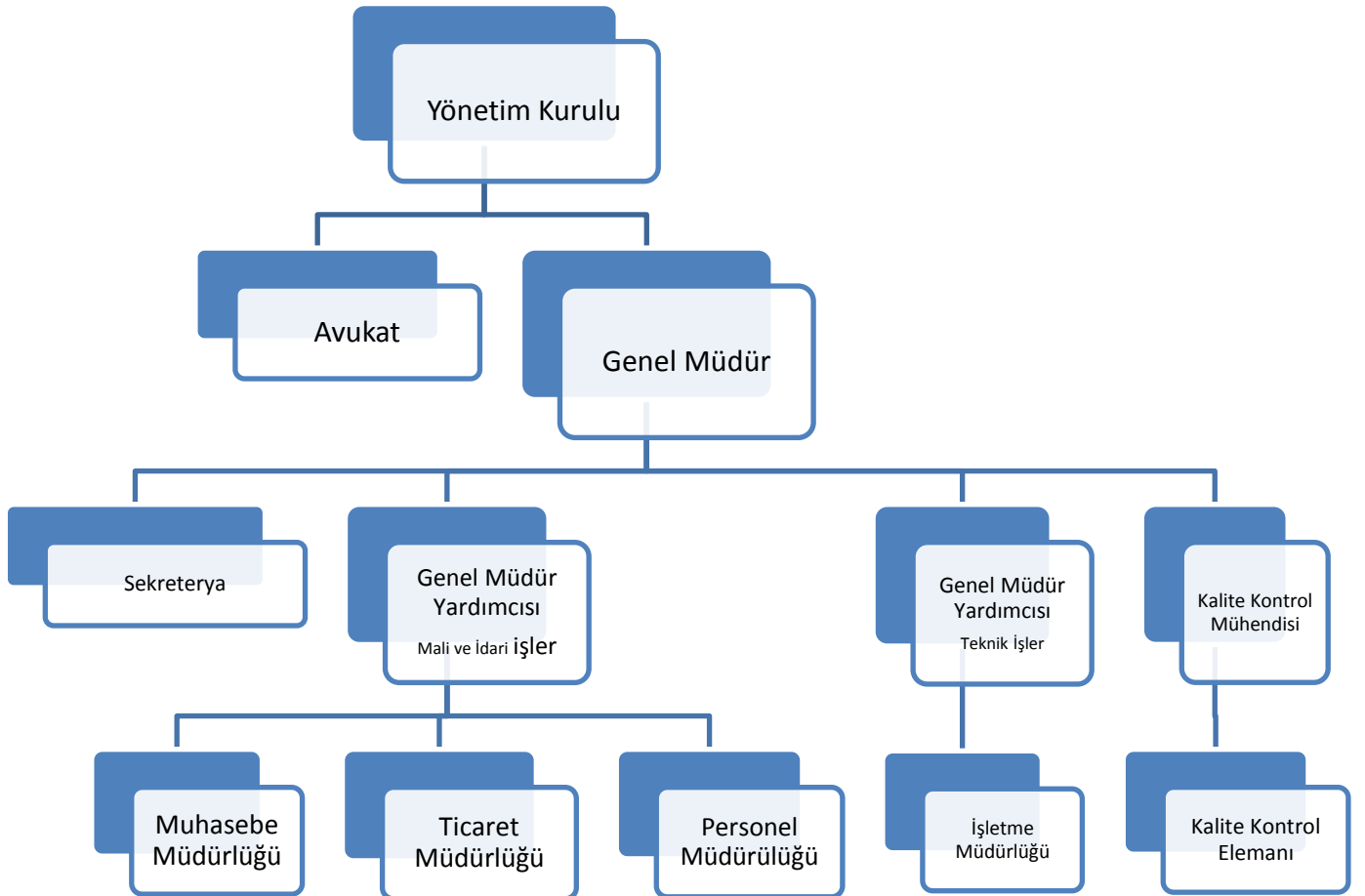
DOĞUSAN BORU SANAYİ TİCARET

2013YILI FAALİYET RAPORU

10 Tertip	560.000,00
11 Tertip	1.646.400,00
12 Tertip	6.173.477,71
13 Tertip	1.260.811,00
14 Tertip	5.554,29
16 Tertip	1.303.123,00
17 Tertip	4.626.634,00
18 Tertip	4.200.000,00
TOPLAM	20.000.000,00

Hisse senetlerinin tamamı, İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'na kota edilmiş ve Borsa'da işlem görmektedir.

Organizasyon Şeması





DOĞUSAN BORU SANAYİ TİCARET
2013YILI FAALİYET RAPORU

B- İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

Ortaklığın imtiyazlı payları bulunmamaktadır.

C- ŞİRKETİN YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİ VE PERSONEL BİLGİLERİ

a. Yönetim ve Denetleme Kurulları ile Şirket Yönetimi :

28.06.2013 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında seçilen Yönetim Kurulu üyelerinin isimleri aşağıda sunulmuştur.

a.a Yönetim Kurulu Üyeleri:

Adı Soyadı	Görevi	Temsil Ettiği Kuruluş	Görev Süresi	
			Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi
Hilal ÖZTÜRK	Başkan	Özelleştirme İdaresi	28.06.2013	28.06.2014
Nadir AKSOY	II Başkan	Özelleştirme İdaresi	28.06.2013	28.06.2014
Adil Melih YAVUZ	Üye	Özelleştirme İdaresi	28.06.2013	28.06.2014
Metin KATAR	Bağımsız Üye	Özelleştirme İdaresi	28.06.2013	28.06.2014
Ebru AKÇAY	Bağımsız Üye	Özelleştirme İdaresi	28.06.2013	28.06.2014

Yönetim Kurulu Üyelerinin Nitelikleri

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, en üst düzeyde etki ve etkinlik sağlayacak şekilde oluşur. Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan hususlar gözetilerek, bu niteliklerle örtüşen ve yönetim konusuna hakim yetkinlikteki kişilerden müteşekkil bir Yönetim Kurulu esas alınmıştır. Yönetim Kurulu Üyeliğine atanacak şahıslarda aranan nitelikler itibariyle bu



özellikleri sahip yöneticilerin gerekli bilgi birikimlerine sahip olacak şekilde donanımlı olmalarına dikkat edilir.

Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları

Şirket Ana Sözleşmesi'nin 34. maddesinde Yönetim Kurulu'nun Yetkilerine yer verilmiştir. Ayrıca, Ana Sözleşme'nin ilgili maddelerinde gerekli düzenlemeler öngörülmüştür. Şirketin temsil ve ilzamına ilişkin esas olarak Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre Şirket Yönetimi belirlenir ve yetkilerini yasal düzenlemeler kapsamında icra eder.

Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu Kararlarına ilişkin konu başlığı veya gündemler, periyodik olarak veya ortaya çıkan gerekler çerçevesinde düzenlenerek hazırlanmaktadır. Ortaya çıkan ihtiyaçlara bağlı olarak Yönetim Kurulu Toplantı sayısı değişiklik gösterebilmektedir. 2013 yılı içinde Karar sayısı 32 olarak gerçekleşmiştir. Toplantıya katılım ve çağrı, esas itibarıyla Şirket işleri gerek gösterdikçe yapılır ve Yönetim Kurulu toplanır. iletişimi sağlamak için özel bir sekreteryaya kurulmuş olup Birimince söz konusu Yönetim Kurulu Kararlarına ilişkin gündemlerin hazırlanması, kararların yazılması ve takibi yapılmaktadır. Toplantı Kararlarında eğer farklı oy söz konusu ise kararda söz konusu şerh düşülmektedir. Karar alınmasında varsa, sorulan soru ve açıklamalara yer verilmektedir.

Etik Kurallar

Şirket genel anlamda etik kurallara uyulması ve uygulanması yönünde gerekli çalışmaları yapmaktadır. Mevzuat ve düzenlemeler ile uygulamalar bütünü içinde genel kabul görmüş etik kurallara uyulur. Ayrıca, Kurumsal Yönetim ilkeleri kapsamında etik kurallar yazılı hale getirilmiş olup, Şirketimiz Personel yönetmeliğinde yer vermek suretiyle kamuya açık hale getirilmiştir. Şirket çalışanları, menfaat sahipleri ve bilgilendirme politikası çerçevesinde, yapılacak yeni düzenlemeler oldukça kamuya açıklanacaktır.



Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Yönetim kurulunun görev ve sorumluluklarını sağlıklı olarak yerine getirmek amacıyla denetimden sorumlu komite ve Riskin Erken Saptaması komite üyeliklerine Sn. **Ebru AKÇAY** ile Sn. **Metin KATAR** atanmıştır. Kurumsal Yönetim komitesi üyeliklerine ise Sn. **Hilal ÖZTÜRK**, Sn. **Nadir AKSOY** ve Sn. **Adil Melih YAVUZ** atanmıştır. Ayrıca; Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Belirleme Komitesinin görevinde yine Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirmesi kararlaştırılmıştır. Yönetim İlkelerine uyumu bizzat Yönetim Kurulu Başkanlığı'nca takip edilmektedir. Söz konusu Komitelerde görev dağılımına göre yapılan çalışmalar Yönetim Kurulu'na aktarılır. Gerek duyulduğunda Yönetim Kurulu üyesi olmayan, konusunda uzman kişilere de Komitelerde görev verilebilir. Komiteler sorumlulukları dahilinde hareket eder ve Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunur. Nihai karar Yönetim Kurulu tarafından verilir.

Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

Şirketin mali ve idari faaliyetlerine bağlı olarak bir risk yönetim ve iç kontrol organizasyonu yapılmış olup, ilgili sermaye piyasası mevzuatı ve düzenlemeleri doğrultusunda işleyişi ve etkinliği Muhasebe Şefleri tarafından kontrol edilmektedir.

Şirket Yönetimi

Adı Soyadı	Görevi
Sezgin POLAT	Genel Müdür V.
Kenan ALKAN	Mühendis
Fevzi BOZ	Muhasebe Şefi
Yavuz ÖZKAYA	Muhasebe Şefi

Personel ve İşçi Hareketleri

2013 yılı itibariyle hukuk müşaviri dışında 4 kişi yönetim personeli 16 kişi sendikalı personel olmak üzere 20 personel istihdam edilmiştir. İşyerimizde çalışan tüm personel 5510 sayılı Sosyal Sigortalar Yasası kapsamındadır.

Doğuşan A.Ş.'nin Merkezi Erzincan'da olup şubesi bulunmamaktadır. 2010-2013 yıllarındaki personel değişimi emekliliğini hak etmiş personelin yılın çeşitli aylarında



DOĞUSAN BORU SANAYİ TİCARET

2013YILI FAALİYET RAPORU

emekli olmalarından kaynaklanmaktadır. Personel sayısının dönemler itibariyle seyri, aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

01.01.2013-31.12.2013 dönemi için akdedilen Toplu İş Sözleşmesi ile tespit edilen ücretler dışında yılda (4) brüt maaş tutarında ikramiye ve ayrıca her ay maaşla birlikte yakacak yardımı, yılda bir takım yazlık, bir takım kışlık iş elbisesi ve ayakkabısı öğrenim yardımı, ölüm izni ve yardımı;

- Yılda bir takım harici elbise bedeli, 3 yılda bir palto, çocuk yardımı, evlenme izni yardımı, doğum izni ve yardımı, yemek yardımı gibi hak ve menfaatler sağlanmıştır.
- Fabrikanın reviri mevcut olup, Sağlık hizmetleri ve periyodik kontroller devamlı yapılmaktadır.
- İşçi sağlığı ve İş Güvenliği konusunda gerekli olan ve öngörülen tüm tedbirler alınmıştır.

Yıllar itibariyle personel sayısı

	2010	2011	2012	2013
Dönem Başı Personel	26	25	21	20
Dönem Sonu Personel	25	21	20	20

Kıdem Tazminatı Yükümlülük Durumları

Kıdem Tazminatı Karşılıkları	2013	31.12.2012
Dönem Başı Bakiyesi	847.123	755.676
Ayrılan	176.969	111.597
Ödenen	-	(20.150)
Bakiye	1.024.092	847.123

Kıdem tazminatı karşılığı aşağıdaki açıklamalar dâhilinde ayrılmaktadır.

Yürürlükteki İş Kanunu hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere, hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Ayrıca, halen yürürlükte bulunan 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu'nun 6 Mart 1981 tarih, 2422 sayılı ve 25 Ağustos 1999 tarih, 4447 sayılı yasalar ile değişik 60'ıncı maddesi hükmü gereğince kıdem tazminatını alarak işten ayrılma hakkı kazananlara da yasal kıdem tazminatlarını ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır.



Toplu Sözleşme Uygulamaları

İşçi-İşveren ilişkileri; 4857 sayılı İş Yasası ve Kristal İş sendikası ile akdedilen, 2013-2014 yılında yapılan Toplu iş sözleşmesi esaslarına göre yürütülmektedir.

Şirketle Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı

Şirket Yönetim Kurulu Üyelerinin, Şirketle işlem yapmaları ve rekabet etmeleri yasak olup, çıkar çatışmasına yol açabilecek bu gibi durumlarda yasal düzenlemelere bağlı olarak konunun uygulanması doğrultusunda gerekli tedbirler uygulanır.

2- YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerine Başbakanlık Yüksek Planlama Kurulu tarafından belirlenen ücret haricinde herhangi bir menfaat sağlanmamaktadır. Yönetim Kurulu'na yönelik olarak performansa veya ödüllendirmeye dayalı herhangi bir uygulama yapılmamaktadır.

Yönetim kurulu başkan ve üyeleriyle genel müdür, genel koordinatör, genel müdür yardımcıları gibi üst yöneticilere cari dönemde sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin toplam tutarı 338.909 TL'dir. Tutarın tamamı çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar kapsamındadır

Ayrıca dönem içinde herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesine ve Şirket Üst Yöneticisine borç verilmemiş, kredi kullandırılmamış, üçüncü bir kişi aracılığıyla kredi adı altında menfaat sağlanmamış ve lehlerine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

3- ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

1974 Yılında kurulmuş olan Doğusan A.Ş. Asbestli Boru üretimine devam ederken, teknolojiye gelişmeleri takip ederek mevcut üretim tesislerinin dışında farklı bir sektörde fabrika kurum işlemlerine başlamış ve 1992 yılında Renkli Perlitli Beton Kiremit bütünleşmiş tesisini açmıştır. 2006 yılında araştırma ve Geliştirme birimi açarak bu faaliyetleri araştırma ve geliştirme ile destekleme çabası içerisine girmiş, ancak yeterli



kaynak bulunmamasından dolayı teknolojiadaki en son gelişmeler uygulama fırsatı bulamamıştır.

4- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

a) Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler:

Perlit Kiremit Yatırımı

Teşvik Belgesi

Teşvik Uygulama Genel Müdürlüğü'nce 05.09.1991 tarih ve 30747 no'lu Teşvik Belgesi verilmiş olan “ Perlit Beton Kiremit Tesisi” 18 Ekim 1992 tarihinde deneme üretimine alınmıştır. 1993 yılından bu yana da üretimine devam etmektedir.

Şirket, 2005 yılında gerçekleştirdiği Doğuser Yapı Gereçleri Sanayi Ticaret A.Ş. ile olan birleşme işleminden ötürü 25 Şubat 1998 tarih ve 55067 nolu yatırım Teşvik belgesine sahiptir. Ancak yararlanılabilecek yatırım indirimine ilişkin yasal düzenlemelere göre, belgesiz yatırım indirimi tutarı olan 3.189.800 TL'nin, 2.956.897 TL'lik kısmından, yasal süresi içerisinde dilekçe ile tercih bildirmediği için yararlanamayacaktır.

31.12.2008 tarihi itibarıyla yapılan yeniden değerlendirme çalışmasının ardından Şirket'in yararlanabileceği belgesiz yatırım indirimi tutarı 119.055 TL'dir.

2008 Yatırım İndirim Çizelgesi

Yatırım Türü	Yatırım Tutarı	Yatırım İndirim Oranı	Yatırım İndirim Tutarı
Teşvik Belgeli	2.411.830 TL	%100	2.411.830 TL
Teşvik Belgesiz	297.637 TL	% 40	119.055 TL
TOPLAM	2.709.467 TL		2.530.885 TL

2013 yılı sonu itibarıyla teşvik ve sübvansiyon bulunmamaktadır.



Yatırımın Genel Durumu

24.09.1991 tarihinde başlatılan "Doğal Perlitli Kiremit" yatırımı için 31.12.2003 tarihine kadar 106.462.700 TL sı tutarında yatırım harcaması gerçekleşmiştir. 18.10.1992 tarihinde deneme üretimine alınan Doğal Perlitli Kiremit Fabrikasında 9 milyon adet/ bir vardiya/yıl çok renkli Perlitli kiremit çatı, Yer ve Duvar kaplama elemanları ile 1.000.000.- Adet/yıl mahya ve yardımcı elemanlar üretilmektedir.

Doğal Perlitli Renkli Kiremitlerin Özellikleri

Tesiste; İtalyan teknolojisi ve işbirliği ile 420 X 330 mm ebatlarda, TSE ve Avrupa Standartlarına uygun olarak üretim yapılmaktadır.

Özellikler:

- Yarım asırlık Ekonomik ömür.
- Dona Karışı mukavim. (Bin kez)
- Kırılmaya Karşı Mukavemet. (en az 240 Kgf/Ad)
- %50 ısı tasarrufu.
- Su geçirmez.
- Bakım gerektirmez.
- Çatıya döşenmesi kolay, hızlı ve ekonomik
- İstenilen renkte üretim imkânı
- Ortalama basınç dayanımı 260 Kgf/Ad.
- Çatı konumuna göre istenilen şekilde, her sıra veya atlamalı olarak çivi ile ahşap sisteme tespit edilme özelliği.
- Çatının meyil ve şekline bağlı olarak disk testerelerle istenildiği şekilde ve ölçüde kesilme kolaylığı
- 10 dereceden 75 dereceye çatı eğimlerinde kullanma özelliği



DOĞUSAN BORU SANAYİ TİCARET 2013YILI FAALİYET RAPORU

- 1 m² kaplama ağırlığı 40 Kg/m²
- Lata kullanılarak çatıya döşendiğinde 1 M² çatıda 0.022 M³ tahta tasarrufu sağlamaktadır.

b) Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü:

İç Denetim birimi tarafından işletme varlıklarının korunması, muhasebe bilgilerinin doğruluk ve güvenilirliğinin sağlanması, işletme faaliyetlerinin yönetim politikalarına uygunluğunun sağlanması için şirket tarafından kabul edilmiş politika ve prosedürlere uygunluk; sürekli olarak yapılan denetim faaliyetleri ile takip edilmektedir.

c) Doğrudan ve Dolaylı iştirakler

Şirketimizin Erzincan' da Entegre Mermer üretimi faaliyetlerini sürdüren Doğu Halk Holding A.Ş. %40,08 oranında doğrudan iştiraki bulunmaktadır. Şirketimizin iştiraki olan Doğu Halk Holding A.Ş. Erzincan İl Özel İdaresi öncülüğünde 1978 yılında Erzincan'da ve yurtdışında 5.000'den fazla hissedara sahip halka açık bir şirket olarak 1.346.000 TL sermaye ile kurulmuştur. Doğu Halk Holding A.Ş. mermer ve granit işleme tesisleri 1997 yılında faaliyete geçmiştir. Önceleri bu tesisi kendisi işletmeyi düşünen Doğu Halk Holding A.Ş. bunun verimli olmadığı düşüncesiyle tesisleri kiralama yoluna gitmiştir. Şirket'in 46.350 m2 arsası ve 10.417 m2 kapalı alanı bulunmaktadır.

Firma Unvanı	:	Doğu Halk Holding A.Ş.
Adres	:	Erzincan Sivas Karayolu 15 Km Pk 75 Erzincan
Kuruluş Tarihi	:	07.07.1978
Ticaret Sicil No	:	2998
Vergi Dairesi ve Nosu	:	Fevzipaşa VD. 3090017648
Faaliyet Alanı	:	Madencilik- Mermer Blok İşleme ve Mermer Levha İmalatı



DOĞUSAN BORU SANAYİ TİCARET
2013YILI FAALİYET RAPORU

Doğu Halk Holding A.Ş. Ortaklık Yapısı

Adı Soyadı Unvanı	Pay Oranı	Pay Tutarı
Erzincan İl Özel İdaresi	52,94	1.058.898
Doğusan A.Ş.	40,08	801.662
Halka Açık Kısmı	6,98	139.440
TOPLAM	100	2.000.000

d) Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler:

Şirketin iktisap ettiği kendi payları bulunmamaktadır.

e) Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar:

31.12.2013 dönemine ilişkin yapılan bağımsız denetim çalışmaları sonucunda; Finansal raporların, Şirketin 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla finansal durumunu aynı tarihte sona eren yıla ait finansal performansını ve nakit akışlarını, doğru ve dürüst bir biçimde yansıttığı şeklinde bağımsız denetim görüşü açıklanmıştır.

f) Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:

Şirketin aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte dava bulunmamaktadır.

g) Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar:

Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari ve adli yaptırımlar bulunmamaktadır.

h) Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa



veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflerin büyük bir bölümüne ulaşılmış olmakla birlikte bir kısmına ise ulaşılamamıştır. Genel Kurullarda alınan kararlar yerine getirilmiş ve alınan kararlar uygulanmıştır.

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflerin bir kısmına ulaşılmamasının nedenleri aşağıda yer almıştır.

Şirketimizin kamuya ait % 56,09 oranındaki hisselerinin özelleştirme kapsam ve programına alınması ve özelleştirme çalışmaları nedeniyle gelecek dönemlere ilişkin belirsizlikler; uzun vadeli yatırım planlarının ve önemli sayılacak stratejik kararların alınamamasına neden olmaktadır.

- i) Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemlerde dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler:

Yıl içinde olağanüstü genel kurul yapılmamıştır.

- j) Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler:

Yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar bulunmamaktadır.

- k) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler:

Bulunmamaktadır.



DOĞUSAN BORU SANAYİ TİCARET

2013YILI FAALİYET RAPORU

5- FİNANSAL DURUM

2012- 2013 Yılları Karşılaştırmalı Özet Bilanço

	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız denetimden Geçmiş
	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
VARLIKLAR		
Dönen Varlıklar	2.804.305	2.441.447
Duran Varlıklar	15.918.273	16.111.119
TOPLAM VARLIKLAR	18.722.578	18.552.566
YÜKÜMLÜLÜKLER		
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.992.193	713.764
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.313.876	1.104.854
ÖZKAYNAKLAR	15.416.509	16.733.948
Ana Ortaklığa Ait Öz Kaynaklar	15.416.509	16.733.948
Ödenmiş Sermaye	20.000.000	20.000.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları	3.383.604	3.383.604
Hisse Senedi İhraç Primleri	1.737.418	1.737.418
Değer Artış Fonları	8.343.034	8.407.453
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	808	808
Geçmiş Yıllar Kar/Zararları	(16.795.335)	(13.448.173)
Net Dönem Karı/Zararı	(1.253.020)	(3.347.162)
TOPLAM ÖZSERMAYE VE YÜKÜMLÜLÜKLER	18.722.578	18.552.566

2012- 2013 Yılları Karşılaştırmalı Gelir Tablosu

GELİR TABLOSU (TL)	Bağımsız Denetim 'den	
(XI-29 KONSOLİDE OLMAYAN)	Geçmiş	Geçmiş
	31.12.2013	31.12.2012
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER		
Satış Gelirleri	1.489.889	1.530.442
Satışların Maliyeti (-)	(1.290.813)	(1.290.850)
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar (Zarar)	199.076	239.592

**DOĞUSAN BORU SANAYİ TİCARET****2013YILI FAALİYET RAPORU**

BRÜT KAR/ZARAR	199.076	239.592
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(5.641)	(9.824)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(758.835)	(744.037)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	-	(20.486)
Diğer Faaliyet Gelirleri	64.115	78.776
Diğer Faaliyet Giderleri (-)	(588.814)	(624.030)
FAALİYET KARI/ZARARI	(1.090.099)	(1.080.009)
Öz kaynak Yön. Değerlenen Yatırımların Karı/Zar. Paylar	8.624	(2.296.749)
Finansman Gelirleri	11.155	21.945
Finansman Giderler (-)	(134.542)	(13.679)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/ZARARI	(1.204.862)	(3.368.492)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir/Gideri	(48.158)	27.348
- Ertelenmiş Vergi Gelir/Gideri	(48.158)	27.348
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI/ZARARI	(1.253.020)	(3.341,144)
DURDURULAN FAALİYETLER	-	(6.018)
Durdurulan Faaliyetler Vergi Sonrası Dönem Karı/Zararı	-	(6.018)
DÖNEM KARI/ZARARI	(1.253.020)	(3.347.162)

LİKİDİTE ORANLARI

	2013	2012	NORMAL
CARİ ORAN	1,41	3,42	1,5
ASİT-TEST ORANI	0,42	0,73	1
NAKİT ORAN	0,11	0,16	0,2

MALİ YAPI ORANLARI

	2013	2012	NORMAL
BORÇLANMA ORANI	0,18	0,10	%50 Altında
TOPLAM BORÇ /ÖZSERMAYE ORANI	0,21	0,11	1 den küçük
KISA VAD. BORÇLARIN / ÖZSEYERMAYE ORANI	0,13	0,04	%35 altında

KARLILIK ORANLARI

	2013	2012	
NET KAR MARJİ	-	0,84	- 2,19
YATIRIM KARLILIĞI	-	1,19	- 0,46



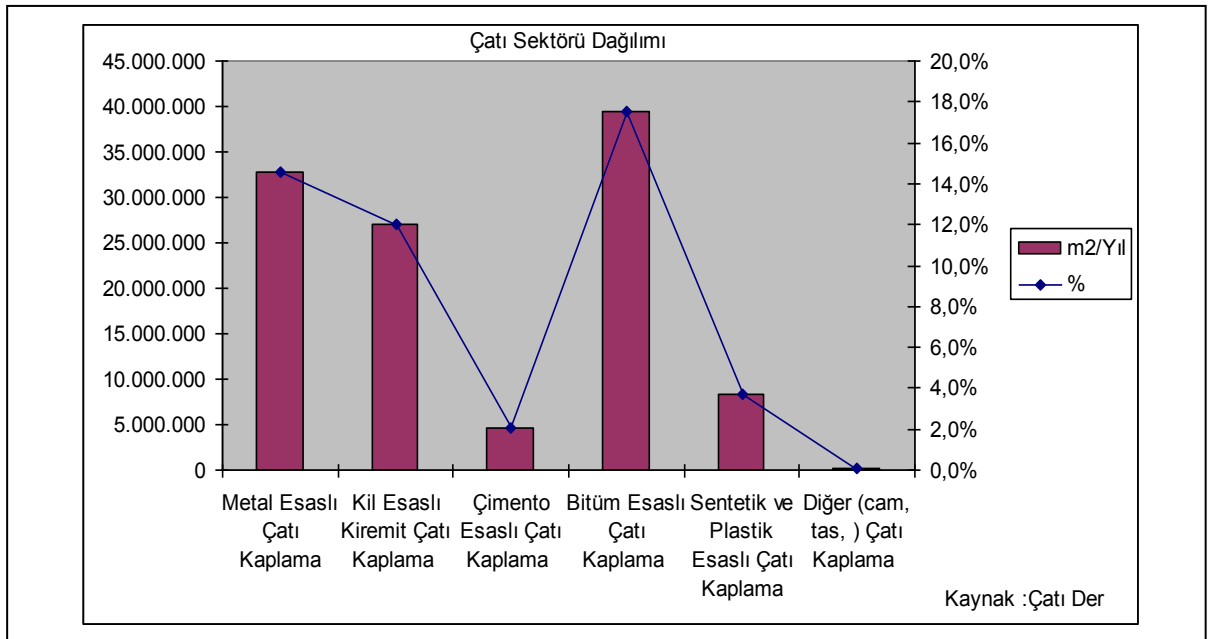
DOĞUSAN BORU SANAYİ TİCARET 2013YILI FAALİYET RAPORU

FAALİYET ORANLARI

	2013	2012
ALACAK DEVİR HIZI	3,25	3,34
ALACAKLARIN ORTALAMA TAHSİL SÜRESİ	112,32	109,34
STOK DEVİR HIZI	- 0,66 -	0,66
STOKLARIN ORTALAM TÜKETİLME SÜRESİ	- 549,95 -	549,94

Ortaklığın Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında bilgi ve Bu Sektör İçerisindeki yeri:

Şirketimiz, perlit içerikli beton çatı, yer ve duvar kaplama malzemeleri üretmektedir. Hammaddesinde kum yerine perlit kullanılan beton kiremit üretimi 1992 yılında Doğuşan A.Ş. tarafından gerçekleştirilmiştir. Bileşiminde %75 oranında silisyum bulunan volkanik camı dokuda bir malzemeden oluşmaktadır. Dünya perlit rezervlerinin %60'ı Türkiye'dedir. (Kaynak: Türkiye Perlit Enstitüsü) Dünyada perlit 1940'lı yıllardan beri kullanılmakta olup, Türkiye'de perlit kullanımı 1980'li yıllarda başlamıştır. Erzincan perlit açısından zengin bir bölgede bulunmaktadır. Doğuşan'ın üretiminde kullandığı perlit il sınırları içindeki ocaklardan tedarik edilmektedir. Şirketin ürettiği kiremit ürünleri, Seraper markasıyla pazarlanmaktadır. Kiremit sektörü ise kiremit yapımında kullanılan hammaddesine göre segmentlere ayrılmıştır.





- 1.Kil Esaslı Kiremit Sektörü
- 2.Bitüm Esaslı Kiremit Sektörü
- 3.Metal Esaslı Kiremit Sektörü
- 4.Beton Esaslı Çatı Kaplamaları
- 5.Sentetik Plastik Esaslı
- 6.Diğer (Cam, Taş)Çatı Kaplamaları

Şirketimiz çimento esaslı çatı kaplamaları sektöründe yer almaktadır.

MAL ve HİZMET ÜRETİME İLİŞKİN HAREKETLER

1) İşletmenin Üretimi Birimlerinin Nitelikleri ve Kapasite Kullanımı;

Seçilen Üretim Teknolojisi:

- a) Asbestli Çimento Boru Üretimi
- b) Perlit Renkli Beton Kiremit Üretimi, Perlitli Renkli Beton Yer ve Duvar Karo Üretimi

Fabrikamızın Asbestli çimento Boru üretiminde MAZZA yönetimi seçilmiştir. Bu yöntemin ana prosesleri genel durumu aşağıda belirtilmiştir.

a) Asbestli Çimento Boru Üretimi:

- Asbest liflerinin açılması
- Asbest çimento ve su ile boru malzemesini oluşturan karışımın hazırlanması,
- Boru yapım makinesinde boru üretimi,
- Boru fırınında kurutma ve dayanırlık kazandırma.
- Su havuzlarında dinlendirme ve mukavemet kazandırma,
- Boru ve bağlantı parçalarının işlenmesi, basınç testlerine tabi tutulması,
- Açık stok alanına taşıma ve pazarlama,

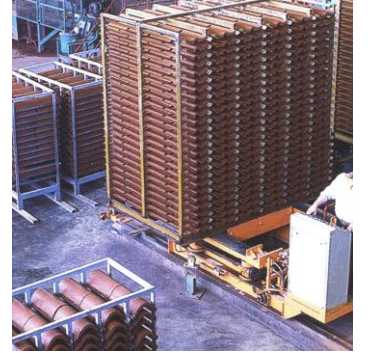
a) Perlit Renkli Kiremit Üretimi :

- Doğal perlit, çimento, renklendirici boya ve su ile perlit malzemesini oluşturan karışımın hazırlanması,
- Kiremit şekillendirme makinesinde kiremit üretimi,



DOĞUSAN BORU SANAYİ TİCARET 2013YILI FAALİYET RAPORU

- Kiremit yüzeylerini şablama,
- Kürleme fırınlarında kurutma ve dayanıklılık kazandırma,
- Kalıp sökme,
- Kiremit yüzeylerine akrelik püskürtme,
- Paketleme,
- Stoklama ve sevk,



Kapasite Kullanma Oranları

a) Boru Fabrikası Üretim Kapasitesi :

Üç vardiya 288 gün / yıl çalışma ile 25.000 ton/yıl “Asbest Elyafı Çimento Boru ve Eklentileri” dir. Tesiste; 100-700 mm anma çaplı 5000 mm boyunda 2,5-17,5 atü işletme basıncına dayanımlı Türk standartları “TS 102” ve diğer ülkelere ait “ISO R 160” DIN 19800 ile benzeri standartlara uygun üretim yapılmaktadır.

b) Perlit Renkli Kiremit Fabrikası Üretim Kapasitesi:

225 gün/ yıl iki vardiya çalışma esasına göre 10 milyon adet/yıl istenilen renklerde “Perlitli Kiremit” mahya ve yardımcı elemanlar üretilmektedir. Kurum ve Kuruluşların talebine bağlı olarak son 5 yıllık üretim kapasitesi, (2008 yılında%26), (2009 yılında %40), (2010 Yılında %51), (2011 Yılında %24), (2012 Yılında %18), (2013 Yılında 21,77) kapasitede üretim gerçekleşmiştir. 2013 yılında ise %40, kapasite ile çalışacağı öngörülmüştür.

Faaliyet Konusu

Doğusan Boru Sanayi ve Ticaret Anonim Şirket'i içme suyu ve kanalizasyon alt yapısının inşaatında kullanılmak üzere asıl faaliyet konusu olan asbest elyafı çimento boru üretimi yapmakta olup, asbestli borulara yönelik talebin ortadan kalkması neticesinde 2005 yılında faaliyetini yönetim kurulu kararı ile durdurarak siparişe göre üretim kararı almıştır. Halen çeşitli belediyelerden ve İller Bankası'ndan gelen asbestli boru talepleri stoklardan karşılanmaktadır. 2005 yılından ağırlık faaliyet konusu Renkli Perlitli Kiremit ve Karo üretimi olmuş ancak son yıllarda gerek ekonomik daralma gerekse piyasadaki çeşitli yeni alternatif malzemelerin çıkması ve bu sektörde birçok küçük işletmelerin kurulması neticesinde beton kiremit sektöründe daralmalara yol açmıştır.



DOĞUSAN BORU SANAYİ TİCARET

2013YILI FAALİYET RAPORU

Şirketimizin üretilen malları yıllar itibariyle orantılı oranda satılmasına karşılık 2009 yılındaki ekonomik kriz sektördeki daralmaya yol açmış bunun neticesinde 2010 üretim planına alınan ürünlerin satışında önemli derecede azalmalar söz konusu olmuştur. Yıllar itibariyle dönen varlıklarda ve öz kaynaklarında 2008 yılında sermaye artırımından kaynaklanan artış söz konusu olmuşa da kısa ve uzun vadeli yükümlülüklerdeki borç ödemeleri ve ürünlerin tanıtım reklâm ve pazarlama sıkıntıları aşılammaması sonucu dönen varlıklarda ve öz kaynaklarda azalışlar söz konusu olmuştur.

Şirket'in yıllara göre Boru satış cirosu ve değişim oranları aşağıdaki gibidir.

Yıllara Göre Satış Ciro (TL)

Yıllara Göre Boru Ciro	2010	2011	2012	2013
Boru Satışları	14.256	14.176	11.141	4.595
Değişim	-24%	-0,56%	-21,40%	-58,76%

Yıllara Göre Satış Ciro (TL)

Yıllara Göre Toplam Ciro	2010	2011	2012	2013
Kiremit Satışları	1.342.311	1.396.043	1.435.833	1.485.485
Değişim	-2%	4%	2,85%	3,46%
Hammadde Satışları	286	287	794	1.238
Değişim	-92%	0,01%	176,7%	55,92%
Ticari Mal Satışları	17.243	1.953	7.487	5.316
Değişim	-70,5%	-11,	283,35%	-29,00%
TOPLAM	1.433.710	1.479.185	1.526.069	1.492.039
Değişim	-6,5%	3,2%	3,17%	-2,23%

Şirket günümüzde, portlant çimentosu, doğal perlit agregası, demir oksit boya ve su ilavesi ile imal edilen Renkli Perlit Beton Kiremit ve Renkli Perlit Yer Karoları ile ilgili ticari ve endüstriyel faaliyetleri yürütmektedir. Şirket'in, Merkezi Erzincan – Sivas



DOĞUSAN BORU SANAYİ TİCARET 2013YILI FAALİYET RAPORU

Karayolu 14 km PK. 74 24070 Erzincan, Türkiye adresinde kayıtlıdır. Şirket'in şube ya da irtibat bürosu bulunmamaktadır.

Kar Dağıtım Politikası ve 2012 Yılına Kar Dağıtım

Şirketimiz, Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına ("UFRS") uygun olarak hazırlanan mali tablolarında, 2012 yılı vergi sonrası zararı; -1.253.020 TL olarak açıklamıştır.

Risk faktörleri,

Ortaklık asbestli boru ve eklentileri ile renkli beton kiremit sektöründe faaliyet göstermekte olup, ortaklığın içinde faaliyette bulunduğu sektöre ve ortaklığın kendisine ilişkin başlıca riskler aşağıda belirtilmiştir.

I) Sektöre İlişkin Riskler

Ortaklığın ve içinde bulunduğu sektörün yaşayabileceği en önemli sorun pazarlamadan kaynaklanan sorunlardır. Piyasa Renkli Beton kiremit sektörünü tam tanımadığından dolayı beton kiremite karşı diğer beldik ürünleri tercih edebilmekte beton kiremit ürünlerine karşı bir direnç oluşmaktadır. Bayiler aracılığıyla ve şirketimizin tanıtım, CD, reklâm ve diğer argümanları kullanarak piyasadaki bu direnci kırmak için gayret göstermekte, ancak pazarlamaya yönelik reklâma Tanıtım ve Fuarlarda katılmalarda ayıracak kaynakların kısıtlı oluşundan dolayı bu direnci kırmaya yeterli gelmemektedir.

II) Ortaklığa İlişkin Riskler

a) Kredi Riski:

Kullandırılan krediler için, karşı tarafın anlaşma yükümlülüklerini yerine getirememesinden kaynaklanan bir risk mevcuttur. Bu risk derecelendirmeler veya belli bir kişiye kullandırılan kredinin sınırlandırılmasıyla yönetilmektedir. Şirket'in kredi riski ağırlıklı olarak faaliyetlerini yürüttüğü Türkiye'dedir.

b) Faiz Oranı Riski

Faiz oranı riski, faiz oranlarında meydana gelen dalgalanmaların Şirket'in faize duyarlı varlıkları üzerinde meydana getirebileceği değer düşüşü olarak tanımlanır. Piyasa faiz



oranlarındaki değişmelerin finansal araçların fiyatlarında dalgalanmalara yol açması, Şirket'in faiz oranı riskiyle başa çıkma gerekliliğini doğurur. Bu risk faiz değişimlerinden etkilenen varlıkları genellikle kısa vadeli elde tutmak suretiyle yönetilmektedir. Ayrıca şirketin aleyhine açılmış davaların kazanılması sonucunda bir faiz riski ile karşı karşıya kalınması söz konusudur.

c) Asbestli Boruların Artık Kullanılmaması:

Şirket, faaliyet kollarından biri olan asbestli çimento boru ve eklentileri üretimini 2005 yılından bu güne durdurmuş olup, 2005 yılından sonra ağırlığı diğer üretim kolu olan Renkli Perlitli Beton Kiremit ve yer karosuna üretimine vermiştir. Şirket stokta kalan boru ve eklentileri piyasaya satarak kalan boru stokunu eritmektedir.

III) İhraç Edilen Paylara İlişkin Riskler:

Anonim ortaklıklar tarafından çıkarılan, belirli ortaklık sermayesine katılma payını temsil eden yasal şekil şartlarına uygun olarak düzenlenmiş kıymetli evraka pay denir. Pay sahipleri temel olarak iki türlü gelir elde ederler. Şirketin geçmiş yıl zararı bulunduğundan dolayı bir süre sermaye kazancı ve kar payı elde edilemeyecektir. Bundan dolayı borsada fiyat hareketlerinde dalgalanmalar olabilecektir.

Bunlara ek olarak pay sahipleri, Şirket'in kar ve zararına ortak olmaktadır. Pay sahibi Şirket'in tasfiye edilmesi sonucunda bakiye kalması halinde, söz konusu bakiyeye payı oranında iştirak eder. Ortaklığın tasfiyesi halinde diğer tüm alacaklılara gerekli ödemeler yapıldıktan sonra ancak pay sahiplerine bir ödeme yapılabilir.

Ortaklığın Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında bilgi ve Bu Sektör İçerisindeki Yeri:

Beş Yıllık Kalkınma Planında "Pişmiş Kilden ve Çimento Gereçleri Sanayi bölümünde yer almıştır. Planlı dönemde inşaat ve altyapı yatırımlarının hızlandırılması, su, kanalizasyon, sulama şebekelerinin geliştirilmesi ile birlikte asbestli çimento boru gereksinimini karşılamak amacıyla yıllık programlarda açıkça desteklenmiştir. Ayrıca inşaat sektöründe çatı kaplama, yer ve duvar kaplama ürünü olarak sektör içerisinde önemli yer almaktadır.



KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ BEYANI

İMKB' de işlem gören şirketlerin Faaliyet Raporlarında ve İnternet sitelerinde Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumla ilgili beyanlara yer vermeleri, SPK' nın 10.12.2004 tarih ve 48/1588 sayılı toplantı kararı gereğince uygun görülmüş ve bu çerçevede geçtiğimiz yıl itibariyle düzenlenen Genel kurul toplantı sonrası Kurumsal Yönetim ilkeleri Beyanı ve Uyum Raporu Şirketimizce hazırlanarak İnternet adresimizde yayınlanmıştır.

Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim ilkelerine uymayı ve gelişen koşullara bağlı olarak uyum sağlanacak konularda düzenlemeler yapmayı, sermaye piyasalarının gelişimi çerçevesinde değerlendirmektedir. Pay sahiplerinin hakları, kamunun aydınlatılması ve şeffaflığı sağlanması ile menfaat sahipleri ve Yönetim Kurulu'nu ilgilendiren karar ve işlemlerde, Kurumsal Yönetim Uygulamalarına ilişkin gerekli çalışmaların yapılmasını hedefler. Bu doğrultuda şirketimiz tüm paydaşların eşit işlemlere tabi olmaları, bilgilendirme sorumluluğu ve kurumsal yönetim prensiplerine bağlı olarak, söz konusu ilkelerin yürütülmesini gözetmekte ve bunu sağlamayı amaçlamaktadır. Bu anlamda Sermaye Piyasalarının gelişimi ve halka açık şirketlerin etkinliği doğrultusunda Kurumsal Yönetim İlkeleri uygulamalarının, ülkemiz ve uluslar arası piyasalar çerçevesinde şirketimiz açısından belirleyici bir önem taşımaktadır.

Mevcut yönetsel faaliyetleri açısından yasal düzenlemeler ve mevzuata bağlı olarak 31.12.2013 tarihli faaliyet dönemini de kapsayan Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporumuz bir önceki raporumuzda göz önünde bulundurularak, Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanabilen ve uygulanmayan hususları içerecek şekilde aşağıda tetkiklerinize sunulmuştur.

Bu dönem ve gelecek dönemler içinde Kurumsal Yönetim İlkeleri ve uygulamalarının, sermaye piyasaları açısından önemli faydaları kapsamında, daha yaygın ve kalıcı sonuçlarının hayata geçirilmesi için şirketimizce gerekli çalışmalar yapılmakta olup bu ilkelerin sorumluluğu doğrultusunda hareket edilmektedir.

Kurumsal Uyum Raporumuz şirketimizin İnternet adresinde (www.dogusanas.com.tr) ulaşarak incelenebilir.



KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

I BÖLÜM

PAY SAHİPLERİ :

Pay Sahipleri ile ilişkiler Birimi

1- Şirketimizde, Ortaklar Genel Kurul toplantılarının yapılması, pay sahipliği haklarının kullanılması ve hisse senedi işlemleri ile Yönetim ve Denetim Kurulları toplantılarının düzenlenmesi ve kayıtlarının tutulması, başta Sermaye Piyasası Kurulu ve İstanbul Menkul Kıymetler Borsası olmak üzere, Şirketin konu ile ilgili diğer kurum ve kuruluşlar nezdinde temsil edilmesi ve hissedarların bilgi taleplerinin karşılanması amacıyla, Hissedar İlişkileri birimi kurulmuştur. Bu birim, sermaye piyasası düzenlemelerinin takibi ile pay sahipleriyle ilişkilerin sağlanması doğrultusunda, sermaye artışlarından, pay sahiplerine ilişkin kayıtların tutulmasına kadar, mevzuat kapsamında kamunun aydınlatılması, Şirket ile ilgili bilgi taleplerinin karşılanması gibi hususlarda görev yapar. Söz konusu birimde, Sn. **Fevzi BOZ** yetkili olup borsa@dogusanas.com.tr adresinden e-mail ile veya (0446) 236 24 01 Pbx numaradan ulaşılarak bilgi alınabilir.

Ayrıca bu birim sermaye artışlarının yapılması ve temettü dağıtımı düzenlemelerinden, Yönetim kurulu toplantıları ve denetçi kararlarının takibi ve kayıtlarının tutulması ile sermaye piyasası mevzuatı kapsamında kamunun aydınlatılması ve yatırımcıların internet sitesi dahil bilgi talepleriyle ilgili konuların takibini yapmaktadır.

Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

2- En son Genel Kurul Toplantısı'na ait hazır bulunanlar cetveline adını yazdırarak kaydolan 25 pay sahibi mali ve idari konularda bilgilendirilmiştir. Dönem içinde, telefonla ulaşanlar haricinde, bizzat Şirkete gelerek, bilgi talebinde bulunan veya bedelsiz pay haklarını kullanan hissedarlar sayısı 19 olup, bilgi talebine gerekli cevaplar verilmiştir.

TÜBİTAK – Bitlen tarafından teknik çalışmaları yürütülmekte olan KAP (Kamuyu Aydınlatma Projesi) kapsamında elektronik işletim sistemi ve elektronik ortamda Özel Durum Açıklamaları ile diğer bildirimlerin SPK ve İMKB' ye gönderebilmesini sağlayan



DOĞUSAN BORU SANAYİ TİCARET

2013YILI FAALİYET RAPORU

program Şirketimizde uygulamaya geçirilmiştir. Ayrıca sermaye piyasası araçlarının kaydan izlenmesi amacıyla kurulmuş bulunan MKK (Merkezi Kayıt Kuruluşu) na üyelik işlemleri tamamlanmak suretiyle 2007 yılı içinde hisse senetlerinin kayden izlenmesine yönelik düzenlemeler doğrultusunda, borsa da işlem gören hisse senetlerinin kayıt altına alınması sağlanmıştır. Bu yöndeki çalışmalar devam etmekte olup ilgili düzenlemeler takip edilerek, uygulamaya geçirilmektedir.

Şirket Ana Sözleşmesi'nde "özel denetçi" atanması talebine ilişkin herhangi bir düzenleme bulunmamaktadır. Dönem içinde özel denetçi tayini ile ilgili herhangi bir talep Şirketimize yapılmamıştır. Şirketimiz, iç denetim dışında Başbakanlık Yüksek Denetleme Kurulu (Sayıştay) denetimine ve kanuni olarak genel kurul tarafından atanan Bağımsız Dış Denetime tabi tutulmaktadır.

Genel Kurul Bilgileri

Doğusan Boru Sanayi ve Ticaret A.Ş. nin 38.Olağan Genel Kurul toplantısı için 28.06.2013 tarihinde saat 09:30'da Şirket Merkezi olan Erzincan Sivas Karayolu 14 Km. Doğusan A.Ş. adresinde Erzincan Ticaret İl Müdürlüğü'nün 24.06.2013 tarih ve 938 sayılı yazıları ile görevlendirilen hükümet komiseri Recai PALABIYIK gözetiminde toplanıldı.

Toplantı başlamadan önce tarafımızdan yapılan incelemede toplantıya ait davetin kanun ve şirket ana sözleşmesinin ön gördüğü şekilde 12 Haziran 2013 Tarih ve 8340 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi, ve 15 Haziran 2013 tarih ve 10573-10077 Dünya Gazetelerinde ilan edildiği,

Hazirun cetvelinin tetkikinde şirketin toplam 20.000.000 TL'ye tekabül eden 2.000.000.000 hisseden, 11.217.845,16 TL'ye tekabül eden 1.121.784.516,10 adet hissenin temsilen mevcut olduğu görülmekle ve diğer kanuni formalitelerini yerine getirildiğinin anlaşılması üzerine toplantı Yönetim Kurulu Başkanı Seyit Ahmet EŞMEDERELİ tarafından açıldı.

GÜNDEM MADDELERİ

Gündem 1. Açılış ve Yoklama Yapıldı. Divan Başkanlığına Sezgin POLAT katip Üyeliğe Kenan ALKAN, Yavuz ÖZKAYA , Sayman Üyeliğine Muammer ÇARDAKLI , Bülent



DOĞUSAN BORU SANAYİ TİCARET

2013YILI FAALİYET RAPORU

YILDIRIM önerildiler. Başka aday olmadığından oya sunuldu. Katılanların oy birliği ile seçildiler saygı duruşu yapıldı.

Gündem 2. Genel kurul tutanaklarının imzalanması için divan başkanlığına katılanların oy birliği ile yetki verildi.

Gündem 3. 2012 yılı Yönetim Kurulu faaliyet raporu Yönetim Kurulu Başkanı Seyit Ahmet EŞMEDERELİ, Denetim Kurulu Raporunu Özlem CENGİZ ve Bağımsız Dış Denetim raporu faaliyet raporunda olduğu şekliyle okundu. Kurumsal Yönetim İlkeleri raporu okundu, sırasıyla müzakereye açıldı, söz alan olmadı. Oylamaya sunuldu oy birliğiyle kabul edildi.

Gündem 4. 2012 Yılı Bilanço ve Kar/Zarar hesapları Seyit Ahmet EŞMEDERELİ tarafından okundu. Müzakeresi yapılarak oya sunuldu, katılanların oy birliği ile kabul edildi.

Gündem 5. 2012 Yılına ilişkin yayınlanan faaliyet raporunun Kurumsal Yönetim İlkeleri Konusu ortakların bilgisine sunuldu genel kurulda okundu, müzakereye açıldı, söz alan olmadı.

Gündem 6. Yönetim Kurulu Üyelerinin ibrası; Özelleştirme İdaresi Başkanlığı Temsilcisi İbrahim MOLLAMEHMETOĞLU tarafından verilen önerge doğrultusunda, şirket hakkında Sayıştay Başkanlığı ve Diğer Denetim organlarınca hazırlanacak raporlardaki hususları saklı kalmak kaydıyla Yönetim Kurulu Üyelerinin ibrası oya sunuldu katılanların oy birliğiyle yönetim kurulu üyeleri ayrı ayrı ibra edildiler.

Gündem 7. Kar dağıtım konusunda ortaklara bilgi sunuldu. 2012 yılı içerisinde şirket faaliyetinin zararlar kapatılmasından dolayı kar dağıtımını yapılamayacağı ortaklara bildirildi.

Gündem 8. Özelleştirme İdaresi Başkanlığı Temsilcisi İbrahim MOLLAMEHMETOĞLU tarafından verilen önerge doğrultusunda, Yönetim Kurulu Üyelerine Yüksek Planlama Kurulu Kararları çerçevesinde ücret ve ilgili Kanun Hükümleri çerçevesinde harcırah ödemesi önergesi teklifi divan başkanlığınca yapılan oylamada oy birliğiyle kabul edildi.

Gündem 9- Özelleştirme İdaresi Başkanlığı Temsilcisi İbrahim MOLLAMEHMETOĞLU tarafından verilen önerge doğrultusunda, Yönetim Kurulu Başkanlığına Hilal ÖZTÜRK,



DOĞUSAN BORU SANAYİ TİCARET 2013YILI FAALİYET RAPORU

İkinci Başkanlığa Nadir AKSOY ve yönetim kurulu üyeliğine Adil Melih YAVUZ, Yönetim Kurulu Bağımsız üyeliklerine ise Ebru AKÇAY, Metin KATAR' ın seçilmelerine katılanların oy birliğiyle karar verildi

Günden 10. Özelleştirme İdaresi Başkanlığı Temsilcisi İbrahim MOLLAMEHMETOĞLU tarafından verilen önerge doğrultusunda, Yönetim kurulunca Bağımsız Dış denetim firması olarak sözleşme yapılan ve Atanan Türkmen Bağımsız denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. unvanlı Dış Denetim firması Genel Kurul onayına sunuldu. Katılanların oy birliğiyle kabul edildi.

Gündem 11. Şirket Ortaklarının 3. Kişiler lehine vermiş oldukları teminat, Rehin, İpotek ve elde etmiş oldukları gelir veya menfaat hususunda Şirket Genel Müdürü V. Sezgin POLAT tarafından genel kurula bilgi verildi.

Gündem 12. Yeni Türk Ticaret Kanununda yapılan değişikliğe istinaden hazırlanan iç yönerge genel kurula okundu katılanların oy birliği ile kabul edildi.

Dilek ve Temennilerden söz alan olmadı.

Gündem 13. Denetim Kurulu Raporu Özlem CENGİZ tarafından okundu. Müzakereye açıldı. Söz alan olmadı. Katılanların oy birliği ile kabul edildi.

Gündem 14. Denetim Kurulu Üyeleri Sayıştay Başkanlığı ve Diğer Denetim organlarınca hazırlanacak raporlardaki hususları saklı kalmak kaydıyla ayrı ayrı oy birliği ile ibra edildiler.

Gündem 15. Toplantıda görüşülecek gündem maddesi kalmadığından saat 11:30'da toplantıya son verildi. Alınan kararlara bir itiraz olmadığından tutanağa şerh düşülmedi. İş bu tutanak mahallinde tanzim edilerek birlikte imza altına alındı. 28.06.2013 Erzincan

Oy hakları ve Azınlık Hakları

4- Genel Kurullarda her hisse için bir oy hakkı söz konusu olup, oy hakkında imtiyaz yoktur. Şirket Ana Sözleşmesi'nde azınlık paylarının yönetimde temsiline ilişkin T.T. kanun madde 341-348-356-359-366-367-377 maddelerde tanınan azınlık hakları çıkarılmış



DOĞUSAN BORU SANAYİ TİCARET 2013YILI FAALİYET RAPORU

sermayenin yirmide birini temsil eden pay sahipleri tarafından kullanılır. (Ana sözleşmenin 9 maddesinde açıkça belirtilmiştir.)

Kar Dağıtım Politikası ve Kar Dağıtım Zamanı

5- Şirketin karına katılım ve kar payı dağıtımına ilişkin imtiyaz söz konusu değildir. “Karın Tevzine ilişkin Ana Sözleşme’nin 46-47-48. maddesi tatbik olunur. Kar payı dağıtımıyla ilgili olarak Sermaye Piyasası Kurulu’nun düzenlemeleri esas alınarak, Genel Kurulun tasvibine ve belirlenen yasal sürelerle uyulur. Kar dağıtım politikası çerçevesinde, temettüler hesap dönemi itibariyle mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve ihtisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Bu husus, Ana Sözleşme’nin ilgili maddesinde yer almakta olup, Genel Kurul hükmü ifade ettiği için pay sahiplerinin bilgisine sunulmuş durumdadır.

Payların Devri

6- Şirket Ana Sözleşmesinin 14. maddesine göre Nama yazılı Hisse Senetlerinin devri Sermaye Piyasası Kurulunun hükümlerine ve Borsa da işlem görme kurallarına uygun olarak yapılır. Hamiline yazılı hisse senetlerinin devri, hisse senetlerini devir alana teslimi ile hüküm ifade eder.

II Bölüm

KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK :

Şirket Bilgilendirme Politikası

7- Şirketimiz kamuyu aydınlatma ve şeffaflık ilkesi doğrultusunda zamanında, doğru, eksiksiz anlaşılabilir, analiz edilebilir ve düşük maliyetle kolay erişilebilir bilgilerin ilgililere sunulmasını amaçlar. Ticari sır kapsamında olmaması kaydıyla, talep edilebilecek her türlü bilginin değerlendirmeye alınması sağlanır. Ancak, bağlı yerli ve yabancı ortaklarımızın bu yöndeki politikalarına uygun olarak yapılan bilgilendirme çalışmaları ve bu bilgi, belge ve kayıt düzeninin dayandığı stratejik politikalar mevcuttur.



Özel Durum Açıklamaları

8- Özel Durumlara ilişkin bilgilendirme, gerek yazılı olarak, gerekse KAP-BİY programı üzerinden IMKB ve SPK' ya bilgisayar ortamında yapılmaktadır. Söz konusu açıklamalar, kapsamlı olarak mevzuat ile belirlenen süre içerisinde zaman geçirmeksizin kamuya duyurulur. Şirketimiz tarafından özel durumları www.kap.gov.tr adresinden ulaşmak mümkündür.

Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

9- Şirketimizin aktif ve güncel bir İnternet sitesi mevcuttur. Söz konusu İnternet adresinde Şirketimiz hakkında talep edilebilecek muhtelif bilgilere kapsamlı olarak yer verilmiştir. Gelişmelere göre güncelleştirilen bu sitemizde SPK tarafından öngörülen asgari hususları da içeren ve yukarıda belirtildiği gibi (www.dogusanas.com.tr) sitesi içinde bir "Yatırımcılarla İlişkiler" bölümü bulunmaktadır. Şirket Faaliyet Raporumuz basılı olarak temin edilebileceği gibi, ayrıca İnternet sitesinden de ulaşılarak incelenebilir durumdadır

Gerçek Kişi Nihai Hakim Pay Sahibi/Sahiplerinin Açıklanması

10- Yönetim Kurulu üyeleri, üst yönetim ve sermayenin doğrudan yada dolaylı olarak %5'ine sahip pay sahipleri, Şirketin sermaye piyasası araçları ve hisse senetleri üzerinde yapmış oldukları işlemleri ve sonuçlarını kamuya açıklarlar.

İçeriden Öğrenilecek Durumda Olan Kişilerin Kamuya Duyurulması

11- Söz konusu içeriden öğrenilecek durumların, Şirketin ancak üst yönetiminin haiz olabileceği bilgiler ve stratejik kararlar olacağı düşünüldüğünde, kamuoyunun bu kişileri bilme imkanının olduğu kabul edilerek ve bu yönde yasal bir zorunluluk da olmadığı için söz konusu isimlerin açıklanmasına gerek duyulmamıştır. Ancak, içeriden öğrenilebilecek bilgilerin kullanımının önlenmesi için gerekli her türlü tedbir Şirketimiz Üst Yönetimince alınmaktadır. Şirketin sermaye piyasası araçlarının değerini etkileyebilecek nitelikteki bilgilerine ulaşabilecek üst yönetim, yönetim Kurulumuz ve Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcısı olarak ifade edilebilir. Bu vesileyle, Şirketimizin mevcut Yönetim Kurulu'nu oluşturan, Sn. Adnan TAYLAN, Sn. Seyit Ahmet EŞMEDERELİ, Sn. Özlem ÇÖRTOĞLU



Şirketimizin Genel Müdürü V. Sn. Sezgin POLAT isimleri bu pozisyonadaki kişilerin listesi olarak açıklanabilir.

III Bölüm

MENFAAT SAHİPLERİ

Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

12- Menfaat sahibi olarak, çalışanlar, tedarikçiler, müşteriler ve esas itibariyle Şirket ile doğrudan ilişki içindeki üçüncü şahısları ifade eden bir kavramdan bahsedilmektedir. Söz konusu bütün menfaat sahipleri, kendilerini ilgilendiren konularda bilgilendirilmekte ve bu yönde gerekli organizasyonlar, bilgilendirme toplantıları ve gerekli açıklamalara yer veren düzenlemeler Şirketimizce yapılmaktadır. Şirketin kurumsal yönetim uygulamaları, menfaat sahiplerinin mevzuat ile düzenlenen veya henüz düzenlenmemiş haklarının garanti altına alınmasını sağlar.

Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

13- Menfaat sahiplerinin idari konulardaki iyileştirme çalışmalarına katılımı ve bu yönde aktif olarak fikirlerini beyan edebilecekleri ve değerlendirmelerde bulunabilecekleri uygulamalar işletme bünyesinde hazırlanmış prosedürlere bağlı olarak yürütülmektedir.

İnsan Kaynakları Politikası

14- Şirketimizin insan kaynakları politikası, şirket strateji ve politikaları ile uyumlu bir şekilde oluşturulmuştur ve uygulanmaktadır. Bu çerçevede işe alım, kariyer planlama ve rotasyon, bireysel gelişim, ücretlendirme, performans yönetimi konuları ele alınmakta çalışma hayatına ilişkin düzenlemeler, çalışanların temel görev ve sorumlulukları gibi hususlar personel yönetmeliği kapsamında sağlanmaktadır. Personelin hakları ve çalışma koşulları, her hangi bir ayrımcılık ve kötü muameleye maruz kalmayacak şekilde güvence altına alınmıştır. Bu konuda dönem içinde hiçbir şikayet söz konusu olmamıştır.



DOĞUSAN BORU SANAYİ TİCARET 2013YILI FAALİYET RAPORU

Müşteri ve Tedarikçilerle İlişkiler Hakkında Bilgi

15- Şirketimiz mal ve hizmetlerinin pazarlanmasında, satışında ve satış sonrasında müşteri memnuniyetini sağlayıcı her türlü tedbir alınmakta ve uygulamalara yer verilmektedir. Müşteri memnuniyeti ve müşterinin satın aldığı ürünüme ilişkin talepleri süratle karşılanarak, müşteri bilgilendirilir. Kalite standartları ve yüksek kaliteye ilişkin garantiler sağlanır.

Sosyal Sorumluluk

16- Gerek Fabrikamızın bulunduğu bölge ve gerekse genel olarak kamuya yönelik sosyal çalışmalar çerçevesinde kurumsal sosyal sorumluluk ve toplum üzerinde etki kistaslarına, göre faaliyetler düzenlenir. Dönem içinde çevreye zarardan dolayı hiç bir aleyhte bildirim söz konusu olmamıştır.

IV Bölüm

YÖNETİM KURULU

Yönetim Kurulu'nun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeler

17- Şirketimiz Yönetim Kurulu, Kanun ve Ana Sözleşmemizde belirlenen kurallar doğrultusunda teşekkül etmektedir.

Yönetim kurulu üyeleri

Hilal ÖZTÜRK	:	Yönetim Kurulu Başkanı
Nadir AKSOY	:	Yönetim Kurulu Bař.Yard.
Adil Melih YAVUZ	:	Üye
Metin KATAR	:	Bağımsız Üye
Ebru AKÇAY	:	Bağımsız Üye



DOĞUSAN BORU SANAYİ TİCARET 2013YILI FAALİYET RAPORU

Yönetim Kurulu Üyelerinin Nitelikleri

18- Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, en üst düzeyde etki ve etkinlik sağlayacak şekilde oluşur. Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan hususlar gözetilerek, bu niteliklerle örtüşen ve yönetim konusuna hakim yetkinlikteki kişilerden müteşekkil bir Yönetim Kurulu esas alınmıştır. Yönetim Kurulu Üyeliğine atanacak şahıslarda aranan nitelikler itibariyle bu özellikleri sahip yöneticilerin gerekli bilgi birikimlerine sahip olacak şekilde donanımlı olmalarına dikkat edilir.

Şirketin Misyon ve Vizyonu ile Stratejik Hedefleri

19- Şirketimiz **misyonu** Seraper lisansı altında Renkli Perlitli Beton kiremit ve mahya ile yan ürünlerini üretmek sürekli ar-ge faaliyetleriyle bu üretimi destekleyerek ihtiyaç duyulan kaynakları sağlamak, tüm paydaşların iş sonu beklentilerini gerçekleştirmektir. **Vizyonumuz** ise tüm dünyada müşterilerin hayallerini şekillendirmek ve çatı görünümünü zevke dönüştürerek ısı yalıtımını ve uzun ömürlüğünü sağlayarak hem müşterinin ekonomik kayıplarını önlemek hem de ülke ekonomisine katkıda bulunmaktır.

Şirketimizin Değerleri ise

- Müşterimiz velinimetimizdir.
- En Önemli sermayemiz insan kaynağıdır.
- Daima en iyi olmak vazgeçilmez hedefimizdir.
- Karşımıza çıkan her türlü engelin bütün açıklığıyla üstesinden gelmek hedefimizdir.
- Her türlü konuda iyileştirmeye yönelik öneriler yapmak en önemli özelliğimizdir.
- Rekabetçi ve profesyonel olmak tutkumuzdur.
- Kararında ve zamanında karar alma vazgeçilmez davranış biçimimizdir.

Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

20- Şirketin mali ve idari faaliyetlerine bağlı olarak bir risk yönetim ve iç kontrol organizasyonu yapılmış olup, ilgili sermaye piyasası mevzuatı ve düzenlemeleri doğrultusunda işleyişi ve etkinliği Mali ve idari işler Müdürü tarafından kontrol edilmektedir.



DOĞUSAN BORU SANAYİ TİCARET 2013YILI FAALİYET RAPORU

Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları

21- Şirket Ana Sözleşmesi'nin 34. maddesinde Yönetim Kurulu'nun Yetkilerine yer verilmiştir. Ayrıca, Ana Sözleşme'nin ilgili maddelerinde gerekli düzenlemeler öngörülmüştür. Şirketin temsil ve ilzamina ilişkin esas olarak Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre Şirket Yönetimi belirlenir ve yetkilerini yasal düzenlemeler kapsamında icra eder.

Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

22- Yönetim Kurulu Kararlarına ilişkin konu başlığı veya gündemler, periyodik olarak veya ortaya çıkan gerekler çerçevesinde düzenlenerek hazırlanmaktadır. Ortaya çıkan ihtiyaçlara bağlı olarak Yönetim Kurulu Toplantı sayısı değişiklik gösterebilmektedir. 2013/12 yılı içinde Karar sayısı 32 olarak gerçekleşmiştir. Toplantıya katılım ve çağrı, esas itibarıyla Şirket işleri gerek gösterdikçe yapılır ve Yönetim Kurulu toplanır. iletişimi sağlamak için özel bir sekreteryaya kurulmuş olup Birimince söz konusu Yönetim Kurulu Kararlarına ilişkin gündemlerin hazırlanması, kararların yazılması ve takibi yapılmaktadır. Toplantı Kararlarında eğer farklı oy söz konusu ise kararda söz konusu şerh düşünülmektedir. Karar alınmasında varsa, sorulan soru ve açıklamalara yer verilmektedir.

Şirketle Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı

23- Şirket Yönetim Kurulu Üyelerinin, Şirketle işlem yapmaları ve rekabet etmeleri yasak olup, çıkar çatışmasına yol açabilecek bu gibi durumlarda yasal düzenlemelere bağlı olarak konunun uygulanması doğrultusunda gerekli tedbirler uygulanır.

Etik Kurallar

24- Şirket genel anlamda etik kurallara uyulması ve uygulanması yönünde gerekli çalışmaları yapmaktadır. Mevzuat ve düzenlemeler ile uygulamalar bütünü içinde genel kabul görmüş etik kurallara uyulur. Ayrıca, Kurumsal Yönetim ilkeleri kapsamında etik kurallar yazılı hale getirilmiş olup, Şirketimiz Personel yönetmeliğinde yer verilerek suretiyle kamuya açık hale getirilmiştir. Şirket çalışanları, menfaat sahipleri ve bilgilendirme politikası çerçevesinde, yapılacak yeni düzenlemeler oldukça kamuya açıklanacaktır.



Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

25- Yönetim kurulunun görev ve sorumluluklarını sağlıklı olarak yerine getirmek amacıyla denetimden sorumlu komite ve Riskin Erken Saptaması komite üyeliklerine Sn. **Ebru AKÇAY** ile Sn. **Metin KATAR** atanmıştır. Kurumsal Yönetim komitesi üyeliklerine ise Sn. **Hilal ÖZTÜRK**, Sn. **Nadir AKSOY** ve Sn. **Adil Melih YAVUZ** atanmıştır. Ayrıca; Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Belirleme Komitesinin görevinide yine Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirmesi kararlaştırılmıştır. Yönetim İlkelerine uyumu bizzat Yönetim Kurulu Başkanlığı'nca takip edilmektedir. Söz konusu Komitelerde görev dağılımına göre yapılan çalışmalar Yönetim Kurulu'na aktarılır. Gerek duyulduğunda Yönetim Kurulu üyesi olmayan, konusunda uzman kişilere de Komitelerde görev verilebilir. Komiteler sorumlulukları dahilinde hareket eder ve Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunur. Nihai karar Yönetim Kurulu tarafından verilir.

Yönetim Kurulu'na Sağlanan Mali Haklar

26- Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerine Genel Kurulca kararlaştırılan ücret haricinde herhangi bir menfaat sağlanmamaktadır. Yönetim Kurulu'na yönelik olarak performansa veya ödüllendirmeye dayalı herhangi bir uygulama yapılmamaktadır.

Ayrıca dönem içinde herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesine ve Şirket Üst Yöneticisine borç verilmemiş, kredi kullandırılmamış, üçüncü bir kişi aracılığıyla kredi adı altında menfaat sağlanmamış ve lehlerine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.