

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Giriş

1-Raporun Dönemi	:	01.01.2011 – 31.12.2011
2-Ortaklığın Ünvanı	:	EGE GÜBRE SANAYİİ A.Ş.
3-Yönetim Kurulu Üyeleri	:	18 Mart 2010 Tarihli Genel Kurulda 3 Yıl için seçilmişlerdir.
Ahmet GENÇER	:	Yönetim Kurulu Başkanı (Görevli Murahhas Üye)
Buket Gençer ŞAHİN	:	Yönetim Kurulu Üyesi (Başkan Vekili)
Hasan İbrahim KINAY	:	Yönetim Kurulu Üyesi
Osman BUBİK	:	Yönetim Kurulu Üyesi
Zekai GÜMÜŞDİŞ	:	Yönetim Kurulu Üyesi
Yetki Sınırları	:	Yönetim Kurulu Üyeleri T.T.K ve Şirket esas mukavelesinin ilgili maddelerinde öngörülen yetkilere sahiptir.
4-Denetim Kurulu Üyeleri	:	07 Nisan 2011 Tarihli Genel Kurulda 1 Yıl için seçilmişlerdir
Arif Ergun DİNÇ	:	Murakıp (Ortak)
Göksev APAK	:	Murakıp (Ortak)
Yetki Sınırları	:	Denetim Kurulu Üyeleri T.T.K ve Şirket esas mukavelesinin ilgili maddelerinde öngörülen yetkilere sahiptir.
5-Kayıtlı Sermaye	:	10.000.000.- TL.
6-Nominal ve Ödenmiş Sermaye	:	2.008.800.- TL.
7-Net Dönem Kar/Zararı	:	-175.370.- TL.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

8-Sermaye Yapısı	:	Şirketimizin yaklaşık 6.000 ortağı bulunmaktadır. Sermayenin % 10'undan fazlasına sahip Ortaklarımız Recep GENÇER ve Genç Holding A.Ş.'dir. A grubu nama yazılı hisse oranı % 5'dir. A grubu nama yazılı hisse senedi sahiplerinin genel kurullarda 3 oy hakkı bulunmaktadır. Başlıca Ortaklarımızın nama ve hamiline toplam Hisse dağılımı;
Gençer Holding A.Ş.	:	% 38,29
Recep GENÇER	:	% 15,52
Diğer	:	% 46,19

9-Kar Payı Oranları	:	Son üç yılda dağıtılan brüt kar payı oranları 2008 %50 – 2009 Yok - 2010 %50
----------------------------	---	---

10-Hisse senetleri fiyatları	:	Şirketimizin hisse senetleri İMKB' ye kayıtlıdır. Hisse senetlerimiz 30 Aralık 2011 tarihinde 72,25-TL' den işlem görmüştür.
-------------------------------------	---	--

11-İştiraklerimiz :

Ege Gübre Özel Antrepoculuk Tahmil Tahliye Ltd.Şti.

Sermayesi	:	5.000 TL.
Faaliyet konusu	:	Tahmil, tahliye ve torbalama.
İştirak oranı	:	%94 .

Keyege Ticaret Ltd.Şti.

Sermayesi	:	220.000 TL.
Faaliyet konusu	:	Gübre alım ve satımı.
İştirak oranı	:	%50 .

12-Pazar durumu:

Şirketimizin 2011 yılında da sayıları 518'i bulan bayimizle yoğun rekabet ortamından kaynaklanan olumsuz koşullara rağmen pazar payımız mümkün olduğunca korunmaya çalışılmış üretimden 147.822 ton, tedarikten 59.177 tonluk satış gerçekleştirilmiştir.

**SERİ:Xİ NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

13-İşletmenin performansını etkileyen ana etmenler, işletmenin faaliyette bulunduğu çevrede meydana gelen önemli değişiklikler işletmenin bu değişikliklere karşı uyguladığı politikalar,işletmenin performansını güçlendirmek için uyguladığı yatırım ve temettü politikası:

Dünya hammadde fiyatlarındaki ve döviz kurlarındaki belirsizlikler sektörü olumsuz yönde etkilemektedir. Bu olumsuzluklara rağmen şirketimiz faaliyetlerinde olabildiğince likit kalmayı, gübre üretim ve satış politikalarını uzun vadeli bir yaklaşım yerine mevsimsel (dönemsel) olarak belirlemeyi amaçlamaktadır.

Karın dağıtımı,TTK'na ve SPK'ya uygun şekilde ve yasal süreler içinde gerçekleşmektedir.

14-Faaliyet Alanları :

Kompoze Gübre Üretimi:

Her cins kompoze gübre üretimini gerçekleştirebilecek kapasiteye sahip olan tesislerde 20.20.0, 15.15.15,20.20.0(ZN), 15.15.15(ZN), 12.30.12,DAP, 25.5.10, 8.24.24, 9.19.19 cinsi gübrelerin üretimi yapılmakta olup 297.000Ton/Yıl üretim kapasitesine sahiptir. Kompoze gübreler alanında Pazar payı Türkiye çapında % 5'ler civarında olup, bölgesel bazda bu pay % 15 civarında değişim göstermektedir. Ege Gübre yurt içi satışlarını bayilikleri kanalı ve ihale yolu ile gerçekleştirir. Bunun yanında ihracat imkanları araştırılır ve değerlendirilir.

Limancılık Hizmetleri:

Şirketimiz limanında hem Ege Gübre hammadde ve ürünlerinin yanısıra 3. şahıslara yönelik olmak üzere konteyner, dökme katı -dökme sıvı ve genel kargo yükleme - boşaltma hizmetleri verilmektedir.

İthal ve ihraç ürünlerin depolanmasına yönelik olarak 100.000 Ton depolama kapasiteli gümrüksüz ve 50.000 ton kapasiteli A sınıfı genel antrepo statüsünde kapalı depolarımıza ilave olarak 20.000 ton depolama kapasitesine sahip A tipi genel antrepo statüsünde 4 adet tahıl siloları mevcuttur.

Konteyner stok ve diğer elleçleme, bağlantı yolu vs. işlemleri için kullanılmakta olan geçici depolama statüsündeki alan toplamı 283.000 m2 olup bunun 220.000 m2'si beton sahadır. İskelemizin tahmil tahliye kapasitesi genel kargo ve dökme yük için yaklaşık 3.500.000 Ton/Yıl, sıvı yükler için ise 1.500.000 ton/yıl'dır. Konteyner elleçleme kapasitesi ise şu an için 380.000 Teu olup ekipman ve saha ilavesi ile 680.000 Teu'ya çıkarılabilecektir.

Tank Çiftliği:

23 adet tanktan oluşan ve 19.290 m3 hacimli Tank Çiftliğinde muhtelif kimyasallar depolanmakta ve bu suretle üçüncü şahıslara hizmet verilmektedir.

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

15-Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum raporu:

Her yıl Genel Kurul Faaliyet Raporlarında basılmakta ve ayrıca www.egegubre.com.tr internet adresinde yer almaktadır.

16- 31 Aralık 2011 itibariyle Yatırımlarımızın durumu:

2011 yılında mevcutların bakımına ve ihtiyaç olan demirbaşların alımına devam edilecektir.

17- Üretim

Gübre üretim kapasitemiz 297.000Ton/Yıl'dır.

	31/12/2011	31/12/2010
	(TON)	(TON)
20.20.0	97.676	75.111
20.20.0(Zn)	24.551	23.313
15.15.15	30.274	22.578
15.15.15(Zn)	9.577	5.390
16.20.0	1.050	
12.30.12	0	3.972
DAP	3.730	22.390
TOPLAM	166.858	152.754

18-Satışlar

	31/12/2011	31/12/2010
	(TON)	(TON)
Üretimden Satışlar		
20.20.0	88.225	86.227
20.20.0(Zn)	23.534	23.153
15.15.15	20.519	20.616
15.15.15(Zn)	7.688	7.333
DAP(ÜRETİM)	6.809	19.351
16.20.0	1.047	
12.30.12	0	3.972
Toplam	147.822	160.652

**SERİ:Xİ NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

	31/12/2011	31/12/2010
Tedarikten Satışlar	(TON)	(TON)
A.SÜLFAT	16.294	18.146
ÜRE	12.815	41.080
ÜRE GRANÜL	0	6.377
A.NİTRAT	28.552	40.980
P.SÜLFAT(GRANÜL)	840	2.679
15.15.15 TEDARİK	0	1.240
MAP	101	38
CAN	0	11.880
<u>MKP-PN-UP</u>	<u>575</u>	<u>143</u>
Toplam	59.177	122.563
TOPLAM SATIŞLAR	206.999	283.215

19-Personel ve işçi hareketleri, toplu sözleşme uygulamaları, personel ve işçiye sağlanan hak ve menfaatler:

Aralık-2011 ayı sonu itibariyle şirketimizdeki Personel sayısı 53 Kapsam içi, 100 Kapsam dışı olmak üzere toplam 153 kişidir. Geçen yıl aynı dönemde 54 kapsam içi , 100 Kapsam dışı olmak üzere toplam 154 personel çalışmıştır.

İş yerimizde Toplu sözleşme uygulanmamaktadır. Personelimize yılda 4 maaş ikramiye,yakacak yardımı, bayram harçlığı, çocuk yardımı, evlenme yardımı, ölüm yardımı yapılmakta. Yemek, yazlık-kışkık iş elbisesi ve ayakkabı verilmekte, taşıma imkanları sağlanmaktadır.

20-2011 yıllık dönem sonuçlarının değerlendirilmesi:

Ege Gübre AŞ olarak Aralık-2011 ayı sonu itibariyle 166.858 Ton gübre üretimi, 206.999 Ton gübre satışı yapılmıştır. Limanımızda 1.760.279 ton 3. kişilere yükleme boşaltma hizmeti verilmiş, 127.961 Teu konteyner elleçlemesi yapılmış, tank çiftliğimizde 219.329 m³ depolama hizmeti verilmiştir. Şirketimiz Gübre, İskele, konteyner İskelesi ve Tank Çiftliğindeki faaliyetlerden 2011 yılında toplam 185.542.690 TL'si ciro elde etmiş ve bilançosunu -175.370.- TL zararla kapatmıştır. 2011 yılında faaliyetlerimiz ile ilgili olarak yukarıda sunulan neticeleri değerlendirmelerinize arz ederiz.

YÖNETİM KURULU