

EGE GÜBRE SANAYİİ A.Ş.
SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Giriş

- **Raporun Dönemi** : 01.01.2013 – 31.03.2013
- **Ortaklığın Ünvanı** : EGE GÜBRE SANAYİİ A.Ş.
- **Yönetim Kurulu ve Komiteler**

1. Yönetim Kurulu (2 Mayıs 2012 Tarihli Genel Kurulda 3 yıllığına seçilmiştir.)

- ❖ Ahmet GENÇER : Yönetim Kurulu Başkanı (Görevli Murahhas Üye)
- ❖ Buket Gençer ŞAHİN : Yönetim Kurulu Üyesi (Başkan Vekili)
- ❖ Hasan İbrahim KINAY : Yönetim Kurulu Üyesi
- ❖ Osman BUBİK : Yönetim Kurulu Üyesi
- ❖ Zekai GÜMÜŞDİŞ : Yönetim Kurulu Üyesi
- ❖ Fatin ŞENEL : Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
- ❖ Murat AKSU : Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

2. Denetim Komitesi

- ❖ Fatin ŞENEL
- ❖ Murat AKSU

3. Riskin Erken Saptanması Komitesi

- ❖ Fatin ŞENEL
- ❖ Hasan İbrahim KINAY

4. Kurumsal Yönetim Komitesi

- ❖ Murat AKSU
- ❖ Hasan İbrahim KINAY

- **Ödenmiş Sermaye** : 10.000.000.- TL.
- **Net Dönem Kar/Zararı** : (922.852) - TL.

EGE GÜBRE SANAYİİ A.Ş.
SERİ:Xİ NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- **Sermaye Yapısı** : Şirketimizin yaklaşık 6.000 ortağı bulunmaktadır. Sermayenin % 10'undan fazlasına sahip Ortaklarımız Recep GENÇER ve Gençer Holding A.Ş.'dir. A grubu nama yazılı hisse oranı % 5'dir. A grubu nama yazılı hisse senedi sahiplerinin genel kurullarda 3 oy hakkı bulunmaktadır. Başlıca Ortaklarımızın nama ve hamiline toplam Hisse dağılımı;

	<u>Pay Tutarı (TL)</u>	<u>Pay (%)</u>
Gençer Holding A.Ş.	3.837.000.-	38,37
Recep GENÇER	1.552.000.-	15,52
<u>Halka Açık Kısım</u>	<u>4.611.000.-</u>	<u>46,11</u>
Toplam :	10.000.000.-	100,00

- **Kar Payı Oranları** : Son üç yılda dağıtılan brüt kar payı oranları
2010 : %50 – 2011 : %50 – 2012 : % 20

- **Hisse senetleri fiyatları** : Şirketimizin hisse senetleri Borsa İstanbul'da kayıtlıdır. Hisse senetlerimiz 29 Mart 2013 tarihinde 21,20.-TL' den işlem görmüştür.

- **İştiraklerimiz** :

Ege Gübre Özel Antrepoculuk Tahmil Tahliye Ltd.Şti.

Sermayesi	:	5.000 TL.
Faaliyet konusu	:	Tahmil, tahliye ve torbalama.
İştirak Payı	:	4.700.-TL
İştirak Taahhüt Borcu	:	-
İştirak oranı	:	%94

Keyege Ticaret Ltd.Şti.

Sermayesi	:	220.000 TL.
Faaliyet konusu	:	Her nevi gübre ve kimyevi gübre ile ilgili ham, yarı işlenmiş ve işlenmiş maddelerin alım satımı, ithalatı, ihracatı ve bunlarla ilgili her türlü ticari ve sınai faaliyetlerde bulunmak.
İştirak Payı	:	110.000.-TL
İştirak Taahhüt Borcu	:	-
İştirak oranı	:	%50

EGE GÜBRE SANAYİİ A.Ş.
SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- **Pazar durumu:**

Şirketimizin 2013 yılında da sayıları 550'yı bulan bayimizle yoğun rekabet ortamından kaynaklanan olumsuz koşullara rağmen pazar payımız mümkün olduğunca korunmaya çalışılmış üretimden 29.080 Ton, tedarikten 15.064 Ton olmak üzere toplam 44.144 Ton satış gerçekleştirilmiştir.

- **İşletmenin performansını etkileyen ana etmenler, işletmenin faaliyette bulunduğu çevrede meydana gelen önemli değişiklikler işletmenin bu değişikliklere karşı uyguladığı politikalar, işletmenin performansını güçlendirmek için uyguladığı yatırım ve temettü politikası:**

Dünya gübre ve gübre hammadde fiyatlarındaki dalgalanmalar sektörü olumsuz yönde etkilemektedir. Bu olumsuzluklara rağmen şirketimiz faaliyetlerinde olabildiğince likit kalmayı, gübre üretim ve satış politikalarını uzun vadeli bir yaklaşım yerine mevsimsel (dönemsel) olarak belirlemeyi amaçlamaktadır. Karın dağıtımı, TTK'na ve SPK'ya uygun şekilde ve yasal süreler içinde gerçekleştirilmektedir.

- **Faaliyet Alanları :**

Kompoze Gübre Üretimi;

Her cins kompoze gübre üretimini gerçekleştirebilecek kapasiteye sahip olan tesislerde 20.20.0, 15.15.15, 20.20.0(ZN), 15.15.15(ZN), 12.30.12, DAP, 25.5.10, 8.24.24, 9.19.19 cinsi gübrelerin üretimi yapılmakta olup 297.000Ton/Yıl üretim kapasitesine sahiptir. Kompoze gübreler alanında Pazar payı Türkiye çapında % 5'ler civarında olup, bölgesel bazda bu pay % 15 civarında değişim göstermektedir. Ege Gübre yurt içi satışlarını bayilikleri kanalı ve ihale yolu ile gerçekleştirir. Bunun yanında ihracat imkanları araştırılır ve değerlendirilir.

Limancılık Hizmetleri;

Limanımızda Ege Gübre hammadde ve ürünlerinin yanısıra 3. şahıslara yönelik olmak üzere konteyner, dökme katı, dökme sıvı ve genel kargo yükleme - boşaltma hizmetleri verilmektedir.

İthal ve ihraç ürünlerin depolanmasına yönelik olarak 100.000 Ton depolama kapasiteli gümrüksüz ve 50.000 ton kapasiteli A sınıfı genel antrepo statüsünde kapalı depolarımıza ilave olarak 20.000 ton depolama kapasitesine sahip A tipi genel antrepo statüsünde 4 adet tahıl siloları mevcuttur.

Konteyner stok ve diğer elleçleme, bağlantı yolu vs. işlemleri için kullanılmakta olan geçici depolama statüsündeki alan toplamı 283.000 m2 olup bunun 220.000 m2'si beton sahadır. İskelemizin tahmil tahliye kapasitesi genel kargo ve dökme yük için yaklaşık 3.500.000 Ton/Yıl, sıvı yükler için ise 1.500.000 ton/yıl'dır. Konteyner elleçleme kapasitesi ise şu an için 380.000 Teu olup ekipman ve saha ilavesi ile 680.000 Teu'ya çıkarılabilecektir.

EGE GÜBRE SANAYİİ A.Ş.
SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Tank Çiftliği;

23 adet tanktan oluşan ve 19.290 m³ hacimli Tank Çiftliğinde muhtelif kimyasallar depolanmakta ve bu suretle üçüncü şahıslara hizmet verilmektedir.

• **Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum raporu:**

Her yıl Genel Kurul Faaliyet Raporlarında basılmakta ve ayrıca www.egegubre.com.tr internet adresinde yer almaktadır.

• **31 Mart 2013 Tarihi İtibariyle Yatırımlarımızın durumu:**

2013 yılı Ocak – Mart döneminde, tesislerimizde herhangi bir yatırım yapılmamıştır.

• **Üretim**

Gübre üretim kapasitemiz 297.000Ton/Yıl’dır.

	31/03/2013	31/03/2012
	<u>(TON)</u>	<u>(TON)</u>
20.20.0	7.730	1.855
20.20.0(Zn)	1.000	184
20.20.0(Üreli)	0	0
15.15.15	18.685	20.909
15.15.15(Zn)	5.815	5.190
15.15.15(Üreli)	0	0
DAP	0	0
16.20.0	2.253	0
TOPLAM	35.483	28.138

2013 yılı üretimimiz geçen yıla göre % 26.10 artarak 35.483 ton olarak gerçekleşmiştir. Geçen yılki gübre üretimi 28.138 tondur. 297.000 ton/yıl olan toplam kapasitemize göre, ilk üç aylık % 48’lik kapasite kullanım oranı ile üretim gerçekleştirilmiştir.

EGE GÜBRE SANAYİİ A.Ş.
SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

• **Yıl İçi Faaliyetler**

A) Gübre Faaliyetleri :

	31/03/2013	31/03/2012
Üretimden Satışlar	(TON)	(TON)
20.20.0	5.485	13.478
20.20.0(Zn)	1.151	1.649
20.20.0(Üreli)	3.451	0
15.15.15	6.467	32.344
15.15.15(Zn)	6.194	7.461
15.15.15(Üreli)	2.696	0
DAP(ÜRETİM)	1.436	75
16.20.0	2.200	0
Toplam	29.080	55.007

	31/03/2013	31/03/2012
Tedarikten Satışlar	(TON)	(TON)
A.SÜLFAT	8.317	4.645
ÜRE	1.824	12.267
DAP (TEDARİK)	0	92
A.NİTRAT	3.883	11.947
P.SÜLFAT(GRANÜL)	992	452
MAP	0	68
MKP-PN-UP	48	72
Toplam	15.064	29.543

TOPLAM SATIŞLAR 44.144 84.550

2012 yılı 1.çeyrek döneminde 84.550 ton olan gübre satışlarımız 2013 yılı 1.çeyrek döneminde % 47,78 azalışla 44.144 ton olarak gerçekleşmiştir. 44.144 tonluk satışın 29.080 tonu üretimden, 15.064 tonu tedarikten oluşmaktadır. Yine 2013 yılı 1.çeyrek döneminde satış tonajımızın 41.944 tonu bayi satışı ve 2.200 tonu ihracattan oluşmuştur. 2012 yılı 1.çeyrek döneminde 20.000 ton 8.300.000 US\$ olan ihracatımız 2013 yılı 1.çeyrek döneminde 2.200 ton 833.800 US\$ olarak gerçekleşmiştir. 2012 yılı 1.çeyrek döneminde 59.501 ton ve 23.931.307 US\$ olan ithalatımız 2013 yılı 1.çeyrek döneminde 99.002 ton ve 30.838.379 US\$ olarak gerçekleşmiştir. Bayi sayımız ise 2013 Mart ayı sonu itibariyle 550'ye ulaşmıştır.

B) Limancılık Hizmetleri :

2013 yılının ilk üç ayında 551.693 ton yüklenme boşaltma hizmeti verilmiş olup aynı dönemde 52.232 TEU konteyner elleçlenmiştir. Gümrüklü sahamızdaki ardiyecilik hizmetlerimiz ile birlikte limancılık faaliyetlerimizden, 2013 yılının ilk çeyreği itibariyle 6.219.738 TL gelir elde edilmiştir.

EGE GÜBRE SANAYİİ A.Ş.
SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

C) Tank Çiftliği :

Özel antrepo konumundaki tank çiftliğimizde geçen yıl 651.314.- TL olan hasılat bu yıl % 1 artışla 661.790.- TL olarak gerçekleşmiştir.

• **Finansal Oranlar**

2013 yılı 1.çeyrek döneme ilişkin finansal tablolarımız şirketimizin internet sitesinde ve İMKB’de yayınlanmış olup, karlılık ve finansal durumumuza ilişkin temel oranlarımız aşağıda yer almaktadır.

	31/03/2013	31/12/2012
<u>A) Likidite Oranları :</u>		
➤ Cari Oran (Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Borçlar)	0,59	0,39
➤ Likidite Oranı (Dönen Varlıklar-Stoklar / Kısa Vadeli Borçlar)	0,19	0,12
<u>B) Mali Bünye Oranları :</u>		
➤ Toplam Borçların Toplam Aktiflere Oranı (Kısa Vad.Borçlar + Uzun Vad.Borçlar / Top.Varlıklar)	0,55	0,44
➤ Özsermaye / Toplam Borçlar Oranı (Özsermaye / Kısa Vad.Borçlar + Uzun Vad.Borçlar)	0,82	1,26
<u>C) Faaliyet Karlılık Oranları :</u>		
➤ Satışların Karlılık Oranı (Vergi Öncesi Kar / Net Satışlar)	(0,02)	0,07
➤ Aktiflerin Karlılık Oranları (Vergi Öncesi Kar / Toplam Varlıklar)	0,00	0,07
➤ Özkaynakların Karlılık Oranı (Net Dönem Karı / Özsermaye)	0,00	0,10

EGE GÜBRE SANAYİİ A.Ş.
SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

• **İdari Faaliyetler**

Şirket Üst Yönetimi

Genel Müdür	: Ş. Bülent ÇAKIN İ.Ü. Kimya Fakültesi Kimya Yüksek Mühendisliği
Genel Müdür Yardımcısı Mali - İdari	: Coşkun ÖVEZ Ege Üniversitesi İşletme Fakültesi Muhasebe
Genel Müdür Yardımcısı Terminal Hizmetleri	: Usluhan ALGÜR İTÜ Denizcilik Yüksekokulu Güverte
Muhasebe Müdürü	: Şükrü ÖNDER Dokuz Eylül Üniversitesi İİBF Maliye
Personel ve İşçi Hareketleri	: 2013 yılı Mart ayı sonu itibariyle şirketimizde görev yapan personel sayısı 147'dir. Bu sayının 42'si saat ücretli ve 105'i aylık ücretlidir.
Toplu Sözleşme Uygulaması	: İşyerimizde toplu sözleşme uygulanmamaktadır.
Kıdem Tazminatı Yükümlülük Durumu	: Şirketimizin 31.03.2013 tarihi itibariyle kıdem tazminatı yükümlülüğü 2.047.045.- TL' dir.
Personel ve İşçiye Sağlanan Hak Ve Menfaatler	: Personelimize yılda 4 maaş ikramiye, yakacak yardımı, bayram harçlığı, çocuk yardımı, evlenme yardımı, ölüm yardımı yapılmakta , yemek, yazlık-kışkık iş elbise ve ayakkabısı verilmekte, taşıma imkanları sağlanmaktadır.
Haksız Fiillerden Doğan ve Yıl İçinde Ödenen Tazminatların ve Ödenmiş Cezaların Durumu	: Yoktur.
Önemli Uyuşmazlıklar	: a) Personel ve İşçilerle önemli bir uyuşmazlık yoktur. b) Vergi uyuşmazlığımız yoktur. c) Resmi uyuşmazlığımız yoktur.

EGE GÜBRE SANAYİİ A.Ş.
SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- **Personel ve işçi hareketleri, toplu sözleşme uygulamaları, personel ve işçiye sağlanan hak ve menfaatler:**

Mart-2013 ayı sonu itibariyle şirketimizdeki Personel sayısı 42 Kapsam içi, 105 Kapsam dışı olmak üzere toplam 147 kişidir. Geçen yıl aynı dönemde 38 kapsam içi , 96 Kapsam dışı olmak üzere toplam 134 personel çalışmıştır.

İş yerimizde Toplu sözleşme uygulanmamaktadır. Personelimize yılda 4 maaş ikramiye,yakacak yardımı, bayram harçlığı, çocuk yardımı, evlenme yardımı, ölüm yardımı yapılmakta olup yemek, yazlık-kışkık iş elbisesi ve ayakkabı verilmekte, taşıma imkanları sağlanmaktadır.

- **2013 yılı 1.döneminin değerlendirilmesi:**

Ege Gübre AŞ olarak Mart-2013 ayı sonu itibariyle 35.483 Ton gübre üretimi, 44.144 gübre satışı yapılmıştır. Limanımızda 551.693 ton 3. kişilere yükleme boşaltma hizmeti verilmiş, 52.232 Teu konteyner elleçlemesi yapılmış, tank çiftliğimizde 54.870 m³ depolama hizmeti verilmiştir.

Şirketimiz Gübre, İskele, konteyner İskelesi ve Tank Çiftliğindeki faaliyetlerden 31 Mart 2013 itibariyle toplam 40.703.540.- TL ciro elde etmiş ve bilançosunu 922.852.- TL zararla kapatmıştır. 2013 yılı Ocak – Mart dönemi faaliyetlerimiz ile ilgili olarak yukarıda sunulan neticeleri değerlendirmelerinize arz ederiz.

YÖNETİM KURULU