

**1 OCAK 2019 – 31 ARALIK 2019 DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

I - Genel Bilgiler

Raporun Dönemi	: 01.01.2019 – 31.12.2019
Ortaklığın Ünvanı	: EGE GÜBRE SANAYİİ A.Ş.
Ticaret Sicil No	: 34539
Merkez Adresi	: Çınarlı Mah. Ozan Abay Cad. Ege Perla B Kule No: 10/81 Konak / İZMİR
Fabrika Adresi	: 25. Cadde Çakmaklı Mah. No: 2 Aliğa / İZMİR
İnternet Sitesi	: www.egegubre.com.tr

Yönetim Kurulu ve Komiteler

Yönetim Kurulu (12 Nisan 2018 tarihli Genel Kurulda 3 yıllığına seçilmiştir.)

Ahmet GENÇER	: Yönetim Kurulu Başkanı (Görevli Murahhas Üye)
Buket GENÇER ŞAHİN	: Yönetim Kurulu Üyesi (Başkan Vekili)
Sinan GENÇER	: Yönetim Kurulu Üyesi
Emircan ŞAHİN	: Yönetim Kurulu Üyesi
Sina KINAY	: Yönetim Kurulu Üyesi
İhsan ERSAN	: Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Cezmi ÖZTÜRK	: Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Denetim Komitesi

İhsan ERSAN
Cezmi ÖZTÜRK

Riskin Erken Saptanması Komitesi

İhsan ERSAN
Sina KINAY

Kurumsal Yönetim Komitesi

Cezmi ÖZTÜRK
Emircan ŞAHİN
Yüksel TÜKENMEZ

**1 OCAK 2019 – 31 ARALIK 2019 DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Şirketimizin risk yönetimi ve iç kontrol faaliyetleri, yönetim kurulu üyeleri tarafından oluşturulan yukarıdaki komitelerin koordinasyonu ve görüşleri ile periyodik olarak sürdürülmektedir.

Denetimden sorumlu komite; şirketimizde iç kontrol süreçlerinin sağlıklı bir şekilde işlemesi için öneriler geliştirirken, şirketin muhasebe, finans ve satınalma faaliyetleri konusunda ve görev alanına giren hususlardaki gözlemlerini yönetim kuruluna rapor eder.

Riskin erken saptanması komitesi; yılda üç kereden az olmamak kaydıyla, şirketin faaliyet alanındaki risklerin tespiti ve analizi üzerine yaptığı çalışmaları yönetim kurulu ile paylaşmaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi, ikisi yönetim kurulu üyesi olmak üzere üç üyeden oluşmaktadır. Komite, kurumsal yönetim ilkeleri ile yönetim kurulunun sorumluluk alanlarının tespiti ve görevlerinin belirlenmesi konusunda çalışmalar yapmaktadır.

Üst Düzey Yöneticiler

Genel Müdür	: Ahmet GENÇER (Vekaleten)
Genel Müdür Yardımcısı	: Sinan GENÇER
Muhasebe Müdürü	: Şükrü ÖNDER

Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine üst düzey yöneticilerine ve bunların ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarına; şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmeleri, rekabet edebilmeleri, şirketin konusuna giren işleri bizzat veya başkaları adına yapmaları ve bu nevi işleri yapan şirketlere ortak olabilmeleri ve diğer işlemleri yapabilmeleri hususunda 02 Nisan 2019 tarihli genel kurulda izin verilmiş olmakla birlikte, dönem içinde yukarıda sayılan nitelikte her hangi bir işlem gerçekleşmemiştir.

Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Şirketimizin ödenmiş sermayesi 10.000.000 TL.'dir. Bu sermaye beheri 1 (bir) kuruş nominal değerde 50.000.000 adet A gurubu nama yazılı, 950.000.000 adet B gurubu hamiline yazılı olmak üzere 1.000.000.000 paya bölünmüştür. Sermayenin % 10'undan fazlasına sahip ortaklarımızın dağılımı aşağıdaki gibidir.

	<u>Pay Tutarı (TL)</u>	<u>Pay (%)</u>
Gençer Holding A.Ş.	3.837.000	38,37
Recep GENÇER	1.552.000	15,52
Diğer	4.611.000	46,11
Toplam :	10.000.000	100,00

EGE GÜBRE SANAYİİ A.Ş.**1 OCAK 2019 – 31 ARALIK 2019 DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****Dönem Kârına İlişkin Bilgiler**

Şirketimizin 2019 yılı konsolide edilmiş vergi öncesi dönem kârı 51.246.343.TL.'dir. Bu kârdan vergi mevzuatına göre hesaplanmış kurumlar vergisi karşılığı ve diğer yasal yükümlülükler tenzil edildikten sonra kalan net dönem kârımız, bağımsız denetimden geçmiş konsolide finansal tablolarımızda da görüleceği gibi 45.309.370.,TL.'dir.

Ege Gübre Sanayii A.Ş.'nin konsolidasyondan bağımsız olarak kendi faaliyetlerinden elde ettiği vergi öncesi dönem kârı, 50.155.959 TL, dönem net kârı ise 44.218.986 TL.'dir. Şirketimizin **solo TMS, TFRS finansal tabloları** aşağıda yatırımcılarımızın bilgisine sunulmuştur.

EGE GÜBRE SANAYİİ A.Ş. 2019 YILI KARŞILAŞTIRMALI BİLANÇOSU (SOLO)

VARLIKLAR	01 Ocak- 31 Aralık 2019	01 Ocak- 31 Aralık 2018
Dönen Varlıklar	261.116.145	146.637.901
Nakit ve Nakit Benzerleri	30.862.476	3.742.391
Ticari Alacaklar	21.058.645	6.108.449
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	16.007.484	-
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	4.865.776	6.108.449
Diğer Alacaklar	55.395.149	117.954
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	55.252.401	-
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	142.748	117.954
Stoklar	141.948.722	132.725.588
Peşin Ödenmiş Giderler	1.359.568	1.515.700
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	6.344.588	7.213
Diğer Dönen Varlıklar	4.332.382	2.420.606
Duran Varlıklar	274.131.733	216.839.443
Finansal Yatırımlar	58.122.075	24.430
Kullanım Hakkı Varlıkları	773.162	-
Maddi Duran Varlıklar	208.270.412	195.883.844
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	30.219	57.756
Ertelenmiş Vergi Varlığı	941.649	626.314
Peşin Ödenmiş Giderler	2.394.216	15.542.099
Diğer Duran Varlıklar	3.600.000	4.705.000
TOPLAM VARLIKLAR	535.247.878	363.477.344

EGE GÜBRE SANAYİİ A.Ş.**1 OCAK 2019 – 31 ARALIK 2019 DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

KAYNAKLAR	01 Ocak - 31 Aralık 2019	01 Ocak - 31 Aralık 2018
Kısa Vadeli Yükümlülükler	275.080.031	169.736.657
Kısa Vadeli Borçlanmalar	140.491.829	37.139.915
- İlişkili Taraflara Kısa Vadeli Borçlar	-	-
- İlişkili Olmayan Taraflara Kısa Vadeli Borçlar	140.491.829	37.139.915
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	533.562	-
- İlişkili Taraflara Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	-	-
- İlişkili Olmayan Taraflara Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	533.562	-
Ticari Borçlar	113.728.475	123.682.109
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	1.041.989	552.167
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	112.686.486	123.129.942
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	2.644.220	1.858.017
Diğer Borçlar	14.818.224	963.229
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	40.592	40.592
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	14.777.632	922.637
Ertelenmiş Gelirler	2.854.057	226.293
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	-	5.639.036
Kısa Vadeli Karşılıkları	9.664	228.058
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	9.664	228.058
Uzun Vadeli Yükümlülükler	39.422.502	4.787.215
Uzun Vadeli Borçlanmalar	77.240	-
- İlişkili Taraflara Uzun Vadeli Borçlanmalar	77.240 -	-
Diğer Borçlar	33.627.205	-
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	33.627.205	-
Uzun Vadeli Karşılıklar	5.718.057	4.787.215
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	5.718.057	4.787.215
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	314.502.533	174.523.872
ÖZKAYNAKLAR	220.745.345	188.953.472
Ödenmiş Sermaye	10.000.000	10.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	67.495.762	67.495.762
Paylara İlişkin Primler	1.727.741	1.727.741
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	(544.161)	(312.143)
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	(544.161)	(312.143)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	6.215.442	5.065.442
Diğer Yedekler	1.745.777	2.089.255
Geçmiş Yıllar Karları	89.885.798	74.460.785
Net Dönem Karı	44.218.986	28.426.630
TOPLAM KAYNAKLAR	535.247.878	363.477.344

EGE GÜBRE SANAYİİ A.Ş.**1 OCAK 2019 – 31 ARALIK 2019 DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****EGE GÜBRE SANAYİİ A.Ş. 2019 YILI KARŞILAŞTIRMALI GELİR TABLOSU (SOLO)**

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
KAR VEYA ZARAR KISMI		
Hasılat	561.593.730	391.735.631
Satışların Maliyeti (-)	(441.615.317)	(273.441.123)
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar	119.978.413	118.294.508
BRÜT KAR	119.978.413	118.294.508
Pazarlama Giderleri (-)	(16.649.160)	(11.911.214)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(23.714.202)	(19.987.172)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	18.482.260	41.336.126
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(31.943.127)	(80.172.194)
ESAS FAALİYET KARI	66.154.184	47.560.054
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	-	-
FINANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI	66.154.184	47.560.054
Finansman Gelirleri	4.850.426	19.448.232
Finansman Giderleri (-)	(20.848.651)	(30.164.033)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI	50.155.959	36.844.253
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri	(5.936.973)	(8.417.623)
- Dönem Vergi Gideri	(6.194.303)	(8.625.008)
- Ertelenmiş Vergi (Gideri)/Geliri	257.330	207.385
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI	44.218.986	28.426.630
DÖNEM KARI	44.218.986	28.426.630
DİĞER KAPSAMLI GELİR/ (GİDER)		
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	(232.018)	232.248
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm (Kayıpları)/Kazançları	(290.023)	290.310
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire/(Gidere) İlişkin Vergi	58.005	(58.062)
Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar	-	-
DİĞER KAPSAMLI GELİR/(GİDER)	(232.018)	232.248
TOPLAM KAPSAMLI GELİR	43.986.968	28.658.878

EGE GÜBRE SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK 2019 – 31 ARALIK 2019 DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Kar Payı Oranları : Son üç yılda dağıtılan brüt kar payı oranları
2016: %50 - 2017:%100 - 2018: %120

Payların Fiyatları : Şirketimizin sermayesini temsil eden paylar Borsa İstanbul'a kayıtlıdır.
Paylarımız 31 Aralık 2019 tarihinde 49,80 TL' den işlem görmüştür.

II - Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere, faaliyet dönemi içinde huzur hakkı, ücret, ve ikramiye olarak sağlanan menfaatlerin toplamı 3.822.115-TL'dir.

III - Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Şirketimizin karlılık ve performansını artırabilmek için teknolojik alanda ve ekonomik gelişmeler çerçevesinde inceleme ve araştırmalar yapılmakta olup, imkanlar ölçüsünde yenileme ve geliştirme fırsatlarını araştırılmaktadır.

IV - Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

Tcege Konteyner ve Terminal İşletmeleri A.Ş.'nin satın alınması

Liman tesislerimize 2009 yılından beri öncelikli yanaşma sözleşmesi ile konteyner gemisi getiren Tcege Konteyner ve Terminal İşletmeleri A.Ş.'nin hisselerinin tamamı 6 Aralık 2019 tarihinde şirketimiz tarafından 10.500.000.-USD bedelle satın satın alınmıştır. Satın alma sonrasında şirket, ortaklık yapısını tek kişilik anonim şirket olarak yeniden yapılandırmış ve ticaret sicilde tasdik edilmiştir. 77.827.100 TL ödenmiş sermayesi bulunan Tcege, konteyner ve terminalcilik faaliyetlerini 178 personeli ile yürütmektedir.

Tcege firması, şirketimizin güçlü finansman yapısından alacağı ivme ile performansını artırmaya yönelik makine ve teçhizat yatırımını hızla tamamlayacak, fabrika ve liman sahalarımızın sunduğu geniş stoklama, depoculuk ve alt yapı imkânları sayesinde daha düşük maliyetlerle hizmet verme imkânına kavuşacaktır. Gerçekleştirdiğimiz bu satın alma neticesinde şirketimizin bölgedeki stratejik etkinliği ve rekabet gücünün artması ile birlikte ticari faaliyetlerimizdeki verimlilik ve karlılığımızın daha da iyileştirilmesi hedeflenmiştir.

Diğer Sabit Kıymet Yatırımları

Liman operasyonlarımızda kullanılmak üzere Alman Liebherr firmasına 3.600.000 Euro bedelli yeni bir tekerlekli liman vinci siparişi verilmiştir. İthalatı Şubat ayında tamamlanan 18.473.275 TL tutarındaki Liebherr 420 marka tekerlekli liman vinci ile birlikte 2019 yılında gerçekleştirilen sabit kıymet, yenileme ve alt yapı yatırımlarımızın toplamı 22.827.979 TL'na ulaşmıştır.

1 OCAK 2019 – 31 ARALIK 2019 DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

V - Şirketin Doğrudan ve Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları Hakkında Bilgiler

Ege Gübre Özel Antrepoculuk Tahmil-Tahliye Torbalama Sanayii Tic.Ltd.Şti.

Sermayesi	: 10.000.-TL
Faaliyet Konusu	: Tahmil, tahliye ve torbalama.
İştirak Payı	: 9.400.-TL
İştirak Oranı	: % 94

Keyege Ticaret Ltd.Şti.

Sermayesi	: 220.000.-TL
Faaliyet Konusu	: Her nevi gübre ve kimyevi gübre ile ilgili ham, yarı işlenmiş ve işlenmiş maddelerin alım satımı, ithalatı, ihracatı ve bunlarla ilgili her türlü ticari ve sınai faaliyetlerde bulunmak.
İştirak Payı	: 110.000.-TL
İştirak Oranı	: %50

Nemrut Kılavuz ve Römorkör Hizmetleri A.Ş.

Sermayesi	: 60.000.-TL
Faaliyet Konusu	: Liman hizmetleri içerisinde gemi kılavuzluk ve römorkörlük faaliyetlerinde bulunmak.
İştirak Payı	: 10.000.-TL
İştirak Oranı	: %16,7

Tce Ege Konteyner Terminal İşletmeleri A.Ş.

Sermayesi	: 77.827.100.-TL
Faaliyet Konusu	: Konteyner Terminal İşletmeciliği
İştirak Payı	: 77.827.100.-TL
İştirak Oranı	: %100

Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler,

Yoktur.

Hesap dönemi içerisinde yapılan özel ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar,

Yoktur.

Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler,

Sonuçları itibariyle şirketimizin mali durumunu etkileyebilecek nitelikte aleyhimize açılmış herhangi bir dava mevcut değildir.

**1 OCAK 2019 – 31 ARALIK 2019 DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari ve adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar,
Yoktur.

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılmadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği hedeflere ulaşılmamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler,

Geçmiş dönemlerde veya genel kurullarda alınıp da yerine getirilmemiş herhangi bir karar bulunmamaktadır.

Yıl içinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa toplantının tarihi toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dahil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler,

Yıl içinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmamıştır.

Şirketin yıl içerisinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler,

Aliğa Devlet Hastanesi'ne, Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 10. Maddesi kapsamında 50.010 TL tutarında 1 adet dış ünitesi bağışlanmıştır.

Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hakim şirketle, hakim şirkete bağlı bir şirketle, hakim şirketin yönlendirmesiyle onun yada ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler,

Şirketimiz bir Gençer Holding A.Ş. iştiraki olmakla birlikte Gençer Holding veya onun yönlendirmesi ile hiçbir hukuki ve ticari işlem gerçekleştirmemiştir.

Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; yukarıdaki başlıkta bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği,

Yoktur

VI - Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

03 Ocak 2014 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğü giren Kurumsal Yönetim Tebliği'nde uyulması zorunlu tutulan ilkelerin tamamı Şirketimiz tarafından uygulanmıştır. Zorunlu olmayan ve tam uyum sağlanamayan diğer ilkeler açısından ise şirketimiz ve menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışması yaşanmamıştır.

Bu çerçevede, "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu" Şirket internet adresi (www.egegubre.com.tr) ve Yıllık Faaliyet Raporları içinde yayımlanmıştır.

VII – Şirketler Topluluğunda Ana Şirket Pozisyonunda Olma Sebebiyle Yapılması Gereken Açıklamalar

Liman tesislerimizde öncelikli yanaşma sözleşmesi ile konteyner elleçleme operasyonları yürüten TCE Ege Konteyner ve Terminal İşletmeleri A.Ş.'nin satın alınmasına yönelik görüşme ve pazarlıklar neticesinde adı geçen firmanın hisselerinin tamamının 5 yıl içerisinde ve 6 taksitte ödenmek üzere toplam 10.500.000.-USD bedelle satın alınması konusunda taraflarca sözleşme imzalanmış ve 6 Aralık 2019 tarihinde hisse devri işlemleri tamamlanmıştır.

Konsolide finansal tabloların hazırlanması süreci ile ilgili olarak şirketin iç denetim ve risk yönetimi sistemlerine ilişkin açıklamalar,

Şirket 2019 yılı hesap dönemi içerisinde yapmış olduğu şirket alımı sebebiyle grup haline gelmiş olup, konsolide finansal tablo hazırlanma süreci ile ilgili gerekli sistem geliştirmeleri Denetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından en kısa sürede değerlendirilecektir.

Yönetim organı üyelerinden birinin talep etmesi halinde, Kanunun 199 uncu maddesinin dördüncü fıkrasında öngörülen raporun sonuç kısmı

Yoktur.

VIII - Finansal Durum

31.12.2019 tarihi itibarıyla banka borçlarımız konsolide olarak 6.790.000 USD işletme kredisi , 99.400.000 TL Rotatif kredi ve 1.802.514 TL uzun vadeli kredi borcundan oluşmaktadır. Bankalardaki döviz ve Türk Lirası hesaplarımızda toplam 32.136.356 TL nakit bulunmaktadır. 2018 yılı sonunda 23.498.751 TL olan işletme sermayesi açığımız bu dönemde 81.056.013 TL olarak tespit edilmiştir. Dönem sonunda oluşan bu işletme sermayesi açığı, 06 Aralık 2019 tarihinde gerçekleştirilen Tcege'nin satın alınmasının getirdiği finansal yükten kaynaklanmaktadır.

Gübre Üretimi ve Satışına İlişkin Bilgiler

2019 yılı Ocak-Aralık döneminde 136.844 tonu üretimden, 131.998 tonu tedarikten olmak üzere toplam 268.842 ton çeşitli cinslerde gübre satışı yapmıştır.(Önceki Dönem 220.224 Ton) Üretimimiz ise 140.929 ton olarak gerçekleşmiştir. (2018 yılı aynı dönemde: 132.731 ton). 2018 yılı Ocak-Aralık döneminde 204.409,18 ton 65.289.682,99 USD olan ithalatımız 2019 yılı aynı döneminde toplam 221.665 ton ve 60.847.277 USD olarak gerçekleşmiştir. 2019 yılında 1.285.270 AVRO ve 74.937,50 USD karşılığı olmak üzere 11.050 Ton ihracatımız olmuştur.(2018 yılı için : 25.360 Ton – 5.662.171 USD.) 2019 Aralık itibarıyla bayi sayımız 499 olarak gerçekleşmiştir.Gübre üretim kapasitemiz 297.000 ton/yıldır.

**1 OCAK 2019 – 31 ARALIK 2019 DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

	31/12/2019	31/12/2018
Üretim	(TON)	(TON)
20.20.0	56.010	50.299
20.20.0(Zn)	27.280	14.225
15.15.15	28.640	43.152
15.15.15(Zn)	28.999	25.055

TOPLAM	140.929	132.731
---------------	----------------	----------------

	31/12/2019	31/12/2018
Üretimden Satışlar	(TON)	(TON)
20.20.0	54.115	42.361
20.20.0(Zn)	23.647	13.839
15.15.15	28.670	38.736
15.15.15(Zn)	30.412	23.248

TOPLAM	136.844	118.184
---------------	----------------	----------------

	31/12/2019	31/12/2018
Tedarikten Satışlar	(TON)	(TON)
A.SÜLFAT	29.033	44.408
ÜRE	0	7.787
ÜRE-GRANÜL	43.598	44.290
15.15.15(TEDARİK)	32.701	0
DAP(TEDARİK)	15.916	5.555
CAN	10.750	0

TOPLAM	131.998	102.040
---------------	----------------	----------------

TOPLAM SATIŞLAR	268.842	220.224
------------------------	----------------	----------------

**1 OCAK 2019 – 31 ARALIK 2019 DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Limancılık Hizmetlerine İlişkin Bilgiler

Limanımızda Ege Gübre hammadde ve ürünlerinin yükleme ve boşaltılmasının yanı sıra 3. şahıslara konteyner, dökme katı, dökme sıvı ve genel kargo yükleme - boşaltma hizmetleri verilmektedir.

İthal ve ihraç ürünlerin depolanmasına yönelik olarak 120.000 ton depolama kapasiteli gümrüksüz ve 60.000 ton kapasiteli A sınıfı genel antrepo statüsünde kapalı depolarımıza ilave olarak 20.000 ton depolama kapasitesine sahip 4 adet tahıl silosu mevcuttur.

Konteyner stok ve diğer elleçleme, bağlantı yolu vs. işlemleri için kullanılmakta olan geçici depolama statüsündeki alan toplamı 321.000 m² olup bunun 283.000 m²'si beton sahadır. İskelemizin tahmil tahliye kapasitesi genel kargo ve dökme yük için yaklaşık 5.000.000 ton/yıl, sıvı yükler için ise 1.500.000 ton/yıl'dır. Konteyner elleçleme kapasitesi ise 750.000 teu/yıl'dır.

2018 yılı Ocak-Aralık döneminde 2.235.375 ton olarak gerçekleşen yükleme – boşaltma hizmeti, 2019 yılı aynı döneminde %32,79 artarak 2.968.381 ton olarak gerçekleşmiştir. Bununla birlikte 2018 yılı Ocak-Aralık döneminde 298.045 teu olan konteyner elleçlemesi 2019 yılı aynı döneminde % 27,76 oranında artarak 380.790 teu olmuştur. Yukarıda saydığımız tüm bu limancılık faaliyetlerimizden 2019 yılı Ocak-Aralık döneminde elde ettiğimiz gelir geçen yıla oranla % 28,73 oranında yükselerek 118.212.583- TL'na ulaşmıştır. (2018 yılının aynı dönemi için 91.828.030- TL.)

Tank Çiftliği

23 adet tanktan oluşan ve 19.290 m³ hacimli Tank Çiftliğinde muhtelif kimyasallar depolanmakta ve bu suretle üçüncü şahıslara hizmet verilmektedir. Özel antrepo konumundaki tank çiftliğimizde 2018 yılı Ocak-Aralık döneminde 8.468.442- TL olan hasılat bu yıl %8,03 azalışla 7.788.359- TL olarak gerçekleşmiştir.

Diğer Finansal Oranlar

Borç / Özkaynak oranı 2018 yılında 0,92 olarak gerçekleşmiş olup bu oran 2019 yılı Ocak-Aralık döneminde 1,52 olmuştur. Karlılık ve finansal durumumuza ilişkin temel oranlarımız aşağıda yer almaktadır.

1) <u>Likidite Oranları:</u>	31/12/2019	31/12/2018
• Cari Oran (Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Borçlar)	0,72	0,86
• Likidite Oranı (Dönen Varlıklar-Stoklar / Kısa Vadeli Borçlar)	0,24	0,08

1 OCAK 2019 – 31 ARALIK 2019 DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

2) Mali Bünye Oranları: 31/12/2019 31/12/2018

- **Toplam Borçların Toplam Aktiflere Oranı** 0,60 0,48
(Kısa Vad.Borçlar + Uzun Vad.Borçlar / Top.Varlıklar)
- **Özsermaye / Toplam Borçlar Oranı** 0,66 1,08
(Özsermaye / Kısa Vad.Borçlar + Uzun Vad.Borçlar)

3) Faaliyet Karlılık Oranları: 31/12/2019 31/12/2018

- **Satışların Karlılık Oranı** 0,09 0,09
(Vergi Öncesi Kar / Net Satışlar)
- **Aktiflerin Karlılık Oranları** 0,09 0,10
(Vergi Öncesi Kar / Toplam Varlıklar)
- **Özkaynakların Karlılık Oranı** 0,20 0,15
(Net Dönem Karı / Özsermaye)

Şirketimiz faaliyetlerinde olabildiğince likit kalmayı, gübre üretim ve satış politikalarını uzun vadeli bir yaklaşım yerine mevsimsel (dönemsel) olarak belirlemeyi amaçlamaktadır. Karın dağıtımı,TTK'na ve SPK'ya uygun şekilde ve yasal süreler içinde gerçekleşmektedir.

IX - Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi

Şirketimiz, döviz pozisyonu açığı bulunması sebebiyle kurdaki muhtelif yükselişlerin olumsuz etkilerini en aza indirebilmek için nakit varlıklarını yabancı para cinsinden mevduat hesaplarında değerlendirmektedir.

YÖNETİM KURULU