



**01.01.2022 - 31.03.2022 DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

***28.04.2022***

|                                                                |    |
|----------------------------------------------------------------|----|
| 1. Genel Bilgiler .....                                        | 3  |
| 2. Kar Payı Dağıtım Politikası.....                            | 8  |
| 3. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu.....                  | 9  |
| 4. Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları.....                    | 9  |
| 5. İşletme Performansını Etkileyen Ana Etmenler.....           | 10 |
| 6. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler .....    | 11 |
| 7. Çıkarılan Sermaye Piyasası Araçları.....                    | 11 |
| 8. Üretim ve Kapasite Kullanımı.....                           | 11 |
| 9. Yatırımlar .....                                            | 12 |
| 10. Satışlar .....                                             | 12 |
| 11. Temel Rasyolar .....                                       | 13 |
| 12. Personel ve İşçi Hareketleri.....                          | 13 |
| 13. Personele Sağlanan Hak ve Menfaatler.....                  | 14 |
| 14. Bağışlar.....                                              | 14 |
| 15. Merkez Dışı Örgütlerinin Olup Olmadığı Hakkında Bilgi..... | 14 |

**1. Genel Bilgiler**

|                               |                                                                                                 |
|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Raporun Dönemi</b>         | :01.01.2022 – 31.03.2022                                                                        |
| <b>Ortaklığın Unvanı</b>      | :EGE SERAMİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.                                                             |
| <b>Ticaret Sicil Numarası</b> | :614 K.Paşa-575                                                                                 |
| <b>Mersis No</b>              | :0-3250-0554-2400011                                                                            |
| <b>Vergi Dairesi / No</b>     | :Kemalpaşa / 325 005 5424                                                                       |
| <b>Merkez Adresi</b>          | :Kemalpaşa O.S.B. Mahallesi Ansızca Sanayi Sitesi Sokak No:297/1<br>P.K.: 35730 Kemalpaşa/İZMİR |
| <b>İnfo Center</b>            | :Mecidiyeköy Mahallesi Büyükdere Cad. Polat Han No:87/A Şişli<br>İSTANBUL                       |
| <b>Faaliyet Konusu</b>        | :Seramik yer ve duvar karosu üretimi ve satışı                                                  |
| <b>Hisse Kodu</b>             | :EGSER                                                                                          |

**İletişim Bilgileri :**

|                            |                                                                      |
|----------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| <b>Telefon</b>             | : (232) 878 17 00                                                    |
| <b>Fax</b>                 | : (232) 878 12 54                                                    |
| <b>İnfo Center Telefon</b> | : (212) 217 44 90                                                    |
| <b>K.E.P. adresi</b>       | : <a href="mailto:egeseramik@hs01.kep.tr">egeseramik@hs01.kep.tr</a> |
| <b>E-posta adresi</b>      | : <a href="mailto:info@egeseramik.com">info@egeseramik.com</a>       |
| <b>İnternet Sitesi</b>     | : <a href="http://www.egeseramik.com">www.egeseramik.com</a>         |

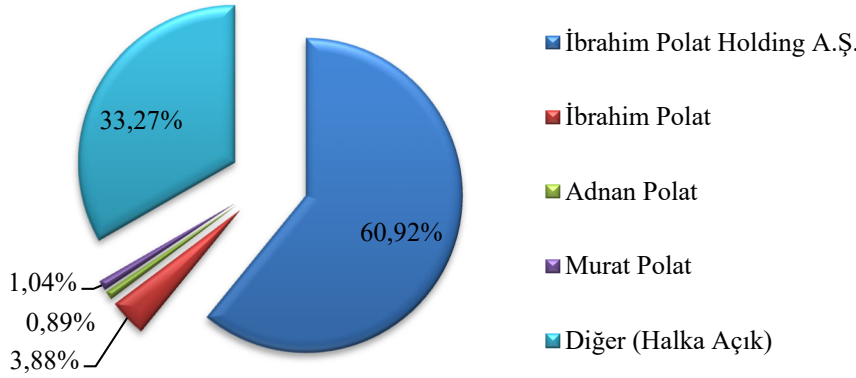
**Şirketin Sermayesi varsa hesap dönemi içerisindeki değişiklikler :**

|                    |                   |
|--------------------|-------------------|
| Kayıtlı Sermaye    | : 150.000.000 TL. |
| Çıkarılmış Sermaye | : 75.000.000 TL.  |

Dönem içerisinde Şirketimizin sermayesinde meydana gelen herhangi bir değişiklik yoktur.

**Ortaklık Yapısı (31 Mart 2022)**

| <b>Hissedarlar</b>         | <b>Nominal<br/>(TL)</b> | <b>Pay<br/>(%)</b> |
|----------------------------|-------------------------|--------------------|
| İbrahim Polat Holding A.Ş. | 45.686.918              | 60,92%             |
| İbrahim Polat              | 2.909.877               | 3,88%              |
| Adnan Polat                | 666.088                 | 0,89%              |
| Murat Polat                | 779.877                 | 1,04%              |
| Diğer (Halka Açık)         | 24.957.239              | 33,27%             |
| <b>Toplam</b>              | <b>75.000.000</b>       | <b>100%</b>        |

**Ortaklık Pay Dağılımı****Dönem İçinde Görevli Kurullar****A- Yönetim Kurulu**

Yönetim Kurulu, 30.03.2022 tarihli Genel Kurul Toplantısı'nda bir sonraki Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar görev yapmak üzere seçilmiştir.

Yönetim Kurulu, yaptığı ilk toplantıda görev dağılımını aşağıdaki gibi belirlemiştir.

|                        |                                              |
|------------------------|----------------------------------------------|
| - Murat POLAT          | Yönetim Kurulu Başkanı                       |
| - İbrahim Fikret POLAT | Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı             |
| - Göksen YEDİĞÜLLER    | Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı             |
| - Enver SEVER          | Yönetim Kurulu Üyesi                         |
| - Tola BECER           | Yönetim Kurulu Üyesi ( <b>Bağımsız Üye</b> ) |
| - Tuba TARLAN          | Yönetim Kurulu Üyesi ( <b>Bağımsız Üye</b> ) |

**➤ Bağımsız Dış Denetim**

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri X No:28 Sayılı Sermaye Piyasasında Bağımsız Denetim Standartları Hakkındaki Tebliğ ile Türk Ticaret Kanunu'nun 399. maddesi gereği; Denetim Komitesinin önerisi üzerine, 2022 yılı faaliyet ve hesaplarını incelemek üzere 30 Mart 2022 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında "AS Bağımsız Denetim ve Y.M.M. A.Ş. (Nexia Turkey)" görevlendirilmiştir.

**B- Komiteler**

SPK Seri II-17.1 "Kurumsal Yönetim Tebliği" ile belirlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda iki komite oluşturulmuştur:

**➤ Kurumsal Yönetim Komitesi**

Kurumsal Yönetim Komitesi, bir sonraki Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere, 30.03.2022 tarihli Genel Kurul'da seçilen yönetim kurulu üyeleri tarafından seçilmiştir.

|               |                                                                        | <b><u>Giriş Tarihi</u></b> | <b><u>Çıkış Tarihi</u></b> |
|---------------|------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Tuba TARLAN   | Kurumsal Yönetim Komite Başkanı<br>(Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)     | 30.03.2022                 | -                          |
| Tola BECER    | Kurumsal Yönetim Komite Üyesi<br>(İcracı Olmayan Yönetim Kurulu Üyesi) | 30.03.2022                 | -                          |
| Mehmet BAŞTAŞ | Kurumsal Yönetim Komite Üyesi<br>(Yatırımcı İlişkileri Müdürü)         | 30.03.2022                 | -                          |

SPK'nın Seri II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan **Aday Gösterme Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi** ve **Ücret Komitesi**'ne ilişkin görevlerde Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yürütülecektir.

**➤ Denetim Komitesi**

Denetim Komitesi, icracı olmayan yönetim kurulu üyeleri arasından bir sonraki Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere, 30.03.2022 tarihli Genel Kurul'da seçilen yönetim kurulu üyeleri tarafından seçilmiş ve aynı tarihte görev dağılımını yapmıştır.

|             |                                                                      |
|-------------|----------------------------------------------------------------------|
| Tuba TARLAN | Denetimden Sorumlu Komite Başkanı<br>(Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi) |
| Tola BECER  | Denetimden Sorumlu Komite Üyesi<br>(Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)   |

**Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetki ve Sınırı**

Yönetim Kurulunun Yetki ve Sınırları Şirket esas sözleşmesi, Türk Ticaret Kanunu Hükümleri ve Yönetim Kurulu'nun 2022/01 sayılı iç yönergesi ile belirlenmiştir.

Şirket işleri ve yönetimi, Ortaklar Genel Kurulu tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümleri dâhilinde ortakların aday göstereceği gerçek ve tüzel kişiler arasından seçilecek 6 (altı) kişiden oluşacak Yönetim Kurulu tarafından yürütülür.

Yönetim Kurulunun iki üyesi A grubu pay sahiplerinin salt çoğunluğu ile tespit edecekleri adaylar, bir üyesi B grubu pay sahiplerinin salt çoğunluğu ile tespit edecekleri adaylar, diğer üç üyesi hangi gruptan olduğuna bakılmaksızın pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilirler. Yönetim Kurulu'nda her üyenin bir oy hakkı bulunur.

## 01.01.2022-31.03.2022 Dönemi Faaliyet Raporu

Yönetim Kurulu, icrada görevli olan ve olmayan üyelerden oluşur. Yönetim Kurulu üyeleri içerisinde görevlerini hiç bir etki altında kalmaksızın icra etme niteliğine ve potansiyeline sahip bağımsız üyeler bulunur. Yönetim Kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu’nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

Yönetim Kurulu Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu’nun ilgili maddeleri ve Şirket Ana Sözleşmesi’nde belirtilen görev ve yetkileri haizdir.

### **Üst Yönetim Hakkında Bilgiler**

Üst yönetimde görev alanlar aşağıdadır.

| <b><u>Adı Soyadı</u></b> | <b><u>Görevi</u></b>              | <b><u>İşe Başlama Tarihi</u></b> | <b><u>Çıkış Tarihi</u></b> |
|--------------------------|-----------------------------------|----------------------------------|----------------------------|
| Göksen YEDİGÜLLER        | Operasyon Grup Başkanı            | 15.05.2020                       | -                          |
| Merter SAVAŞ             | Genel Müdür                       | 15.05.2020                       | -                          |
| Nurgün AY                | Fabrika Müdürü                    | 01.01.2017                       | -                          |
| Mehmet BAŞTAŞ            | Mali İşler Müdürü                 | 13.04.2020                       | -                          |
|                          | Yatırımcı İlişkileri Müdürü       | 27.05.2021                       | -                          |
| Nevin ÇİFTÇİOĞLU         | Bilgi İşlem Müdürü                | 01.09.1992                       | -                          |
| İ.Volkan DERİNBAY        | Satış,Lojistik ve Planlama Müdürü | 22.03.2004                       | -                          |

### **İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Bu Sektör İçerisindeki Yeri**

Seramik sektörünün dünyada ve Türkiye’de büyümesinde etkili olan en temel faktörler ekonomik büyüme ve buna bağlı olarak inşaat sektörünün gelişimidir. İnşaat sektöründeki büyüme, “Seramik Kaplama Malzemeleri” gereksinimini de arttırmaktadır.

Yılın ilk iki ayında gerileyen inşaat malzemeleri talepleri Mart 2022 ayında artış göstermiştir. Mevsimsellik ve öne çekilen talepler satışları olumlu etkilerken, özellikle enerji tedarikinde yaşanan yüksek maliyetler ile Rusya-Ukrayna savaşı yurt içi ve yurt dışı pazarları maalesef olumsuz etkilemektedir. Savaşın uzayacağına ilişkin öngörüler yeni riskleri ve belirsizlikler beraberinde getirmektedir. Mevsimsellik gereği inşaatlarda yüksek sezona girilirken, faaliyetlerde göreceli hareketlenmenin sürmesi beklenmektedir. Türkiye’de seramik kaplama malzemeleri grubunda üretim kapasiteleri 2022 yılının ilk üç aylık diliminde bir önceki döneme kıyasla önemli değişiklik göstermemiştir. Covid-19 salgını, aşıya ulaşmadaki sıkıntıların giderilmesi sonucu, 2022 yılının ilk üç aylık kısmında etkisini kısmen yitirmiştir. Fakat ekonomik alanda olumsuz etkileri halen devam etmektedir. Salgının etkisi ile tedarik zincirindeki kırılmalar, artan navlun ve malzeme fiyatlarına rağmen, sektör 2021 yılında yakalamış olduğu satışlardaki yükseliş ivmesini korumuştur. 2022 yılında kazanılan pozitif etki 2022 yılının ilk üç aylık dönemine yansımıştır.

Seramik kaplama malzemeleri sektörünün, ihracatta yerli kaynakları en çok kullanan ve ithal ürünlere bağımlılığı en az olan sektörlerden biri olarak Türk ekonomisine önemli katkısı bulunmaktadır.

Orta Anadolu İhracatçıları Birlikleri ve Seramik Federasyonu tarafından yapılan çalıştayda paylaşılan bilgiler dâhilinde; Türkiye geneli seramik kaplama malzemeleri alanında yılın ilk üç aylık döneminde toplam ihracat miktarı 36 milyon m<sup>2</sup>’yi aşan bir hacme ulaşmıştır. Toplamda 100 ülkeye ihracat gerçekleşmiştir.

2022 yılının ilk üç aylık döneminde, Türkiye'nin seramik kaplama malzemeleri ihracatı, bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla miktarsal olarak %1,40 artış gösterirken, USD para birimi cinsinden karşılığı %20,80 olmuştur. (Kaynak: Türkiye Seramik Federasyonu).

Seramik kaplama malzemelerinde açıklanan son güncel veriler dâhilinde; en büyük üreticiler Çin, Hindistan, Brezilya, İspanya ve Vietnam iken, Türkiye 9. büyük üreticidir. En büyük ihracatçı ülkeler Çin, İtalya, İspanya ve Hindistan olup, 5. sırada Türkiye yer almaktadır.

### **Türkiye Seramik Kaplama Malzemeleri Sektöründe Sorunlar ve Gelişmeler**

Dünyada, seramik kaplama malzemeleri sektöründe rekabet avantajı elde edebilmek için katma değeri yüksek, kaliteli ve yaratıcı ürünlere eğilim artmış, bu durum da sektördeki AR-GE ve inovasyon çalışmalarını hızlandırmıştır.

Türkiye'de seramik sektöründe faaliyet gösteren firmaların karlılığını en çok etkileyen hususlar başta enerji fiyatları ve üretim sürecinde ihtiyaç duyulan ithal girdilerdir. Enerjinin yoğun tüketildiği seramik sektörü, özellikle doğal gaz fiyatlarına karşı hassasiyet göstermektedir. Seramik üretiminde enerji gideri, seramik alt sanayi kollarına göre maliyetin %30-35'ine varan ağırlıkta olup; Türkiye enerji üretiminde yüksek oranda dışa bağımlı olmasından kaynaklı olarak enerji piyasalarındaki dalgalanmalardan ve kur fiyatlarından etkilenmekte, uluslararası diğer büyük üreticilerle kıyaslandığında Türkiye özellikle gelişmekte olan ülke üreticileriyle maliyet rekabeti açısından dezavantajlı konumda gösterilmektedir.

Ayrıca ithal hammadde girdisi sebebiyle döviz kurunda yaşanan artışlar firmaların karlılığı üzerinde baskı yaratmaktadır

**2. Kar Payı Dağıtım Politikası**

Şirketimizin Kâr Payı Dağıtım Politikası, Kamuyu Aydınlatma Platformu ve [www.egeseramik.com](http://www.egeseramik.com) web sayfamızda yer almaktadır.

Şirketimiz tarafından Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri:II, 14.1 sayılı Tebliği hükümleri çerçevesinde Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına uyumlu olarak hazırlanan ve AS Bağımsız Denetim ve Y.M.M. A.Ş. tarafından denetlenen 01.01.2021 - 31.12.2021 hesap dönemine ait finansal tablolarımıza göre, 262.662.670,00 TL. vergi sonrası kâr elde edilmiştir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 03.03.2022 tarih ve 2022/10 sayılı kararı gereği; Şirketimiz tarafından Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri:II, 14.1 sayılı Tebliği hükümleri çerçevesinde, Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına uyumlu olarak hazırlanan ve AS Bağımsız Denetim ve Y.M.M. A.Ş. tarafından denetlenen 01.01.2021 - 31.12.2021 hesap dönemine ait finansal tablolarımıza göre, yıl içerisinde yapılan bağışlar eklenmiş 262.662.970,00 TL. kârının, aşağıda belirtilen şekilde dağıtılması 30.03.2022 tarihinde gerçekleştirilen Ortaklar Olağan Genel Kurul toplantısında kabul edilmiştir. Kâr payına ilişkin, 2021-2020 yılları karşılaştırmalı tablosu aşağıda belirtilmiştir.

| Açıklama/Detay                                              | 2021 YILI            | 2020 YILI           |
|-------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------|
| Dönem Kârı                                                  | 337.615.326          | 99.985.019          |
| Ödenecek Vergiler ( - )                                     | (74.952.656)         | (3.615.573)         |
| Birinci Tertip Yasal Yedek ( - )                            | -                    | (403.861)           |
| <b>NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI (=)</b>                     | <b>262.662.670</b>   | <b>95.965.585</b>   |
| Yıl içinde yapılan bağışlar ( + )                           | 300                  | -                   |
| <b>Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Kârı</b>       | <b>262.662.970</b>   | <b>95.965.585</b>   |
| <b>Ortaklara Birinci Temettü Nakit</b>                      | <b>(52.532.594)</b>  | <b>(19.193.117)</b> |
| <b>İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine Dağıtılan Temettü</b> | <b>(27.316.949)</b>  | <b>(9.980.421)</b>  |
| - A Grubu hisse sahipleri                                   | (16.810.430)         | (6.141.797)         |
| - B Grubu hisse sahipleri                                   | (10.506.519)         | (3.838.624)         |
| Yönetim Kurulu Üyelerine Temettü                            | -                    | -                   |
| <b>Ortaklara İkinci Temettü</b>                             | <b>(116.950.000)</b> | <b>(47.580.453)</b> |
| <b>İkinci Tertip Yasal Yedek Akçe</b>                       | <b>(19.304.954)</b>  | <b>(7.300.399)</b>  |
| <b>OLAĞANÜSTÜ YEDEK</b>                                     | <b>(46.558.173)</b>  | <b>(11.911.195)</b> |

➤ 2021 yılına ait kâr payı ödemeleri 18 Nisan 2022 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

| Pay Grup Bilgileri                                   | 1 TL Nominal Değerli Paya Ödenen<br>Nakit Kar Payı - Brüt (TL) | 1 TL Nominal Değerli Paya<br>Ödenen Nakit Kar Payı - Net<br>(TL) |
|------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| <b>C Grubu,EGSER(Eski),<br/>TRAEGSER91F0</b>         | <b>2,2598</b>                                                  | <b>2,03379</b>                                                   |
| A Grubu, İşlem Görmüyor (İmtiyazlı),<br>TREEGSR00012 | 1.400.869,17                                                   | 1.260.782,26                                                     |
| B Grubu, İşlem Görmüyor (İmtiyazlı),<br>TREEGSR00020 | 583.695,49                                                     | 525.325,94                                                       |



### 3. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 04.07.2003 tarih ve 35/835 sayılı kararı ile kabul edilen ve Temmuz 2003'de kamuya açıklanmış olan "Kurumsal Yönetim İlkeleri" ilave ve güncellenen mevzuatlar çerçevesinde şirketimiz tarafından benimsenmiş olup, Genel Kurul'a sunulan yıllık faaliyet raporlarında açıklanmaktadır. Şirketimizin Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca hazırlanan Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF), Kamuyu Aydınlatma Platformu ve [www.egeseramik.com](http://www.egeseramik.com) adresimizde yer almaktadır.

Şirketimiz kamuyu aydınlatma ve şeffaflık konularında SPK'nun düzenlemeleri kapsamında olması sebebiyle yasal yükümlülüklerini eksiksiz olarak yerine getirmekte, dönemsel olarak mali tablolarını, mali tablo dipnotlarını, bağımsız denetim raporlarını kamuya açıklamaktadır. Ayrıca olağanüstü durumlar söz konusu olduğunda Borsa İstanbul'da özel durum açıklamaları yapmaktadır. Şirketimizin internet sitesi aracılığı ile hem pay sahiplerinin hem de kamunun şirketimizle çok yönlü bağlantı kurması sağlanmaktadır.

### 4. Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

2020 yılının henüz başlarında tespit edilen ve hızla yayılan, günümüzde hali hazırda tüm dünyada etkisini göstermeye devam eden Covid-19 salgının, tedarik zincirlerindeki bozulmaları beraberinde getirmiştir. Bunun yanı sıra 2022 yılının ilk çeyreğinde başlayan Rusya-Ukrayna savaşının da büyük etkisi ile enerji maliyetleri, malzeme temin problemleri, lojistikte maliyet artışları gibi etkenler, tüm üretim sektörlerinde olduğu gibi, faaliyet göstermekte olduğumuz seramik sektörünü de derinden etkilemiştir.

Özellikle motorindeki yüksek zamlara bağlı olarak gelişen, navlun ve lojistik fiyatlarındaki artışların etkisi ile yakın lokasyonlardan hammadde temini edilmesi kaçınılmaz olmuştur. Bu yönü ile Ar-Ge faaliyetleri hızlandırılarak, yakın çevrede bulunan maden ocaklarından alternatif malzeme araştırmaları yapılmıştır. Bulunan hammaddeler üzerinden reçete çalışmaları yapılarak, artan maliyetlerin olumsuz etkileri bertaraf edilmeye çalışılmaktadır. Yine aynı paralelde enerji tasarrufu sağlayacak, G.E.S. (Güneş Enerjisi) gibi yeni projelerinde araştırmalarına hız kesmeden devam edilmektedir.

2022 Yılıının ilk çeyreğinde, yeni ürün desen çalışmalarını desteklemek amacıyla modernizasyon yatırımlarına başlanmıştır.

2022 yılı içinde gerek yurtiçinde, gerekse yurtdışında tertip edilecek fuarlarda sergilenmek üzere, yeni ürün portföyü oluşturmak maksadıyla, piyasa araştırması, laboratuvar çalışmalarına başlatılmıştır.

#### **Pazarlama ve Tanıtım Çalışmaları :**

Yılın ilk üç ayında, önemli pazarlarımızdan Amerika'da 2022 Nisan ayında gerçekleşen **Coverings** fuarına katılım ile ilgili projelendirme, stant hazırlıkları ve pazara özel yeni ürün çalışmaları tamamlanmıştır.

## 01.01.2022-31.03.2022 Dönemi Faaliyet Raporu

Yetkili satıcı kanalımıza dahil olan yeni noktalarda mağaza ve showroom projelendirme destekleri verilmiş, ürünlerimizin hedef kitlemizle en doğru şekilde sunumu için etkili mimari hizmet faaliyetleri başarıyla devam ettirilmiştir.

Nihai Tüketici ile buluştuğumuz İstanbul ve İzmir mağazalarımızda yenilemeler yapılarak teşhir ürünlerinin güncelliği sağlanmıştır.

Pazarlama ve tanıtım faaliyetleri Ege Seramik dijital platformları ve sosyal medya hesapları aracılığı ile yoğun şekilde devam etmekte, üretilen içeriklerle yetkili satıcılarımıza içerik desteği sağlanmaktadır. Böylece tüm platformlarda Ege Seramik tanıtımları daha geniş kitlelere dinamik ve yaygın şekilde ulaşmaktadır

Sıklıkla güncellenen ürün portföyünün pazarda tanıtılabilmesi amacı ile ürün numunesi, tanıtım panosu, kartela benzeri tanıtım materyalleri çalışmaları ve dağıtımları devam ettirilmiştir. Görsel tanıtım materyalleri ve broşür çalışmaları hazırlanmış, pazara tanıtımı ile ilgili hızlı aksiyon alınmıştır.

1972 yılında kurulan şirketimizin 50.yılı içerisinde bulunması vesilesi ile, 50. Yıla özel logo, slogan, 50. Yıl özel ürün serisi ve 50. Yıl tanıtım filmi çalışmaları planlanmıştır. Yıllardır seramik sektöründe modaya yön veren, yenilikçi imajını destekleyen “**50 Yıldır Modanın Adresi**” sloganı tespit edilmiştir.

### 5. İşletme Performansını Etkileyen Ana Etmenler

Seramik üretimi maliyet giderleri arasında en önemli etkiye sahip kalem şüphesiz doğalgazdır. 2022 yılının ilk üç aylık döneminde BOTAŞ tarafından sanayide kullanılan doğalgaz fiyatlarına toplamda ~%49 zam uygulanırken, elektrik üretiminde kullanılan doğalgaza ise ~%56 oranında zam yapılmıştır. Bu zamları 01 Nisan 2022 tarihinden geçerli olarak sanayide kullanılan doğalgaza %50, elektrik üretiminde kullanılan doğalgazda ise %44,30 oranında zamlar takip etmiştir.

Şubat 2022 döneminde BOTAŞ tarafından sanayi ve elektrik üretiminde kullanılan doğalgazda kısıtlamaya gidilmiş olup, ilk etapta %40 oranında kısıtlama uygulanırken, daha sonrasında bu oran %20 oranına çekilmiştir. Güncel durum itibarıyla doğalgaz arzında herhangi bir kısıtlama söz konusu değildir. Doğalgaz arzındaki daralmanın negatif etkisi ile üretimde küçük bir kayıp yaşanmıştır.

Covid-19 pandemisi ile mücadele tedbirleri kapsamında katlanılan maliyetler, tedarik zincirindeki kırılmalar, navlun fiyatlarındaki yüksek artışlar, hammadde ve yardımcı malzemeler ile ambalaj fiyatlarındaki yüksek zamlar maliyetler ile genel imalat giderleri üzerinde olumsuz etki yaratmıştır. 2020 Yılıının son çeyreğinde başlayarak, 2022 yılının ilk çeyreğini de içerisine alan konteyner teminindeki kriz, yılın ilk çeyreğinde de etkisini halen sürdürmektedir. Navlun fiyatları söz konusu dar boğazın etkisi ile ciddi oranda artış göstermiştir.

Sektördeki diğer önemli gelişme ise, Avrupa Komisyonu tarafından Türkiye aleyhinde başlatılan anti-damping soruşturması olmuştur. Soruşturma kapsamına üç seramik firması dahil edilmiştir. Şirketimiz Avrupa Komisyonu’na haklarımızın korunması maksadıyla bilgi vermek için başvurmuş, ancak komisyon başvurumuzu kabul etmemiş, sektörden üç firmayı incelemeye almıştır. Sektörün Avrupa satışlarını etkileyebilecek olan soruşturmanın yaklaşık bir yıl süreceği tahmin edilmektedir.

**6. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler**

Yoktur.

**7. Çıkarılan Sermaye Piyasası Araçları**

Yoktur.

**8. Üretim ve Kapasite Kullanımı**

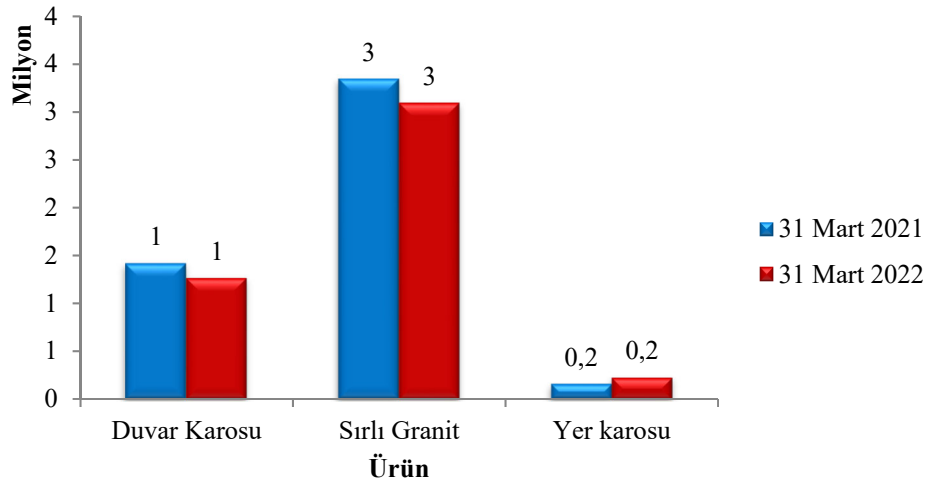
Şirketimiz İzmir ili Kemalpaşa ilçesinde yer alan 431.907 m<sup>2</sup> alan üzerine kurulu tesislerinde üretim yapmaktadır.

Kapasite kullanım oranı 2022 yılı ilk üç aylık dönemde %79 sonuçlara yansımıştır. Üretim miktarımız 2021 yılının aynı dönemine kıyasla BOTAS tarafından uygulanan doğalgaz arzındaki kısıtlamanın büyük etkisi ile (%6,80) azalarak, 4.596.533 m<sup>2</sup> gerçekleşmiştir. Üretim miktarları, önceki yıl aynı dönem ile karşılaştırmalı olarak aşağıda özetlenmiştir.

| Ürün (m <sup>2</sup> ) | 31 Mart 2022     | 31 Mart 2021     | Artış/Azalış     | %              |
|------------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|
| Duvar Karosu           | 1.269.339        | 1.420.758        | (151.419)        | (10,66%)       |
| Sırlı Granit           | 3.096.726        | 3.349.159        | (252.433)        | (7,54%)        |
| Yer karosu             | 230.468          | 161.839          | 68.629           | 42,41%         |
| <b>Toplam</b>          | <b>4.596.533</b> | <b>4.931.756</b> | <b>(335.223)</b> | <b>(6,80%)</b> |

Miktar m2

Üretim Miktarı



## 9. Yatırımlar

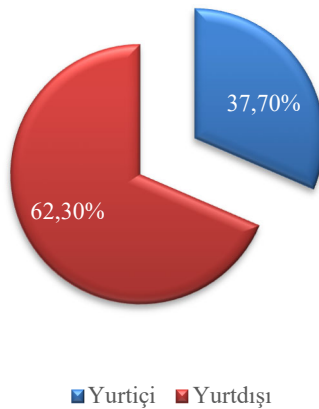
Şirketimiz, T.C. Ekonomi Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'nden 08.09.2020 tarih ve E 136299 numaralı belgeye kaim olmak üzere, 30.11.2020 tarih ve F 136299 numaralı yatırım teşvik belgesi kapsamındaki, modernizasyon yatırımlarına devam etmektedir. Mart 2022 sonu itibariyle toplam 97.440.653-TL yatırım gerçekleştirilmiştir. Gerçekleşen yatırımın 72.858.963.-TL. 2022 yılı öncesine, kalan 24.581.689.-TL. ise 01.01-31.03.2022 tarihi aralığında yapılmıştır.

## 10. Satışlar

Şirketimizin 31 Mart 2022 tarihi itibariyle toplam seramik satış miktarı 4.619.375 m<sup>2</sup> olarak gerçekleşmiştir. Satışlarımızın % 62,30 'u 72 ülkeye ihraç edilerek, toplam 19.212.428 USD döviz geliri sağlanmıştır. Yurtdışında en büyük pazarlarımız sırasıyla A.B.D., İsrail, Fransa ve İngiltere'dir. Toplam ihracatımızın % 79,38 'i bu dört ülkeye gerçekleştirilmiştir. İhracata dayalı büyüme stratejisi kapsamında, ihracat satış organizasyonunun yeniden yapılandırılması ile grup şirketimiz Egseramik İç ve Dış Tic. A.Ş. aracılığıyla Amerika dışındaki ülkelere yapılan yurtdışı satışların bundan sonra doğrudan şirketimiz tarafından yapılmasına karar verilmişti, bu stratejinin etkileri 2022 2. Çeyrekte görülecektir.

Satış miktarımız, 2021 yılının aynı dönemi ile karşılaştırıldığında, %3,51 oranında artış göstermiştir. 31 Mart 2022 sonu satış hacmindeki artış neticesinde SPK'nun Seri II, No: 14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ne uygun olarak düzenlenen mali tablolara göre, 31 Mart 2022 itibariyle hasılatımız, geçen yılın aynı dönemine kıyasla % 156,18 artarak, 434.683.024 TL olarak gerçekleşmiştir.

### Satışların Dağılımı



## 11. Temel Rasyolar

31 Mart 2022 itibariyle geçmiş dönem karşılaştırmalı bazı temel rasyolar aşağıdaki gibidir:

| Finansal Rasyolar      | 31 Mart 2022 | 31 Mart 2021  | %      |
|------------------------|--------------|---------------|--------|
| Cari oran              | 1,90         | 2,31 (17,76%) |        |
| Likidite oranı         | 1,47         | 1,66 (11,68%) |        |
| Brüt kar marjı         | 33,59%       | 30,06%        | 11,75% |
| Faaliyet kar marjı     | 26,82%       | 22,52%        | 19,10% |
| Vergi öncesi kar marjı | 30,01%       | 27,98%        | 7,26%  |
| EBITDA (FAVÖK) marjı   | 28,29%       | 24,48%        | 15,56% |

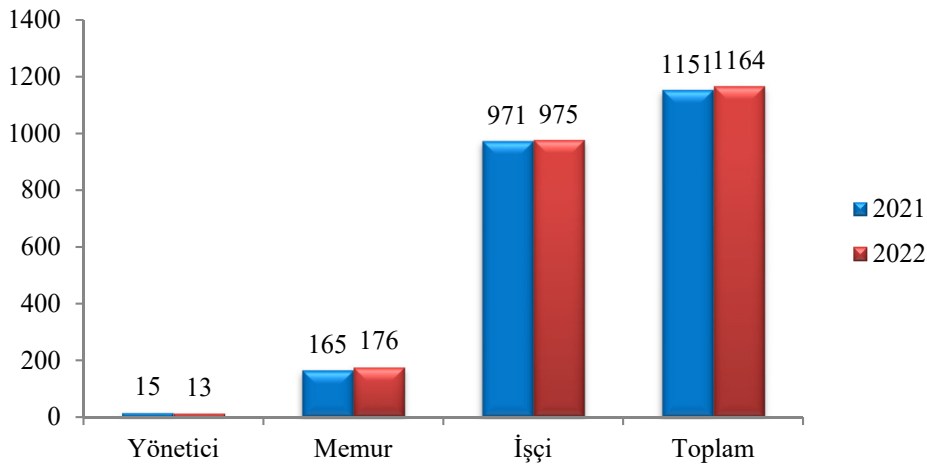
## 12. Personel ve İşçi Hareketleri

31 Mart 2022 itibariyle şirketin bünyesinde istihdam edilen ortalama personel sayısı ve dağılımı aşağıdaki gibidir.

|               |              |
|---------------|--------------|
| İşçi          | 975          |
| Memur         | 189          |
| <b>Toplam</b> | <b>1.164</b> |

Şirketimiz ile Türkiye Çimse-İş Sendikası Yetkilileri arasındaki mevcut toplu iş sözleşmesi 26.01.2021 tarihinde 1 Ocak 2021 ile 31 Aralık 2022 tarihlerini kapsayacak şekilde imzalanmış ve Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda duyurusu yapılmıştır.

**Ortalama Personel Sayısı**



**13. Personele Sağlanan Hak ve Menfaatler**

Kapsam Dışı Personel : Ücret

Kapsam İçi Personel : Ücret + Yılda 4 maaş İkramiye

Ayrıca çalışanlarımıza sosyal yardım, giyim, doğum, ölüm, evlenme, yemek, servis, yakacak ve sair yardımlar yapılmaktadır.

**14. Bağışlar**

Şirketimiz tarafından 31.03.2022 sonu itibariyle herhangi bir bağışta bulunulmamıştır.

**15. Merkez Dışı Örgütlerinin Olup Olmadığı Hakkında Bilgi**

Şirketimize bağlı, İstanbul Mecidiyeköy’de “INFO CENTER” (Bilgi Merkezi) bulunmaktadır. Bu merkez ile, hem yurtiçi hem de ihracat müşterilerine kolaylıkla tanıtım yapılması yoluyla, günümüz koşullarında ürünlerimize olan talebin güçlendirilmesi, satış potansiyelinin artırılması, müşteri odaklı, mükemmeliyetçi hizmet anlayışımız ile ürünlerimizin kalitesinin tüketicilere tanıtılması, yaratıcı ve yenilikçi çalışmalarımızın müşteri ve bayilerimize kolaylıkla erişebilmesi, güncel koleksiyonlarımızın bilinirliğinin artırılması hedeflenmektedir.

Ege Seramik tarafından **Borsa İstanbul’da yapılan tüm özel durum açıklamalarına**, 31 Mart 2022 tarihinde sona eren 2022 yılı ile geçmiş dönemlere ait **Mali Tablolara** ve Ege Seramik faaliyetleri hakkında detaylı bilgi için **yıllık raporlara** aşağıdaki web sitesinden ulaşabilirsiniz:

<http://www.egeseramik.com/yatirimci.aspx>