

ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.

**1 OCAK - 30 HAZİRAN 2021
ALTI AYLIK ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Escar Turizm Taşımacılık Ticaret A.Ş.
Yönetim Kurulu'na
İstanbul

Escar Turizm Taşımacılık Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") 30 Haziran 2021 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Grup Yönetimi'nin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 9 Ağustos 2021 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vakıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, 9 Ağustos 2021 tarihli sınırlı denetim raporu ile tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED



Volkan Becerik, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 9 Ağustos 2021

The logo for escar, featuring the word "escar" in a bold, red, lowercase sans-serif font. The letter "c" is stylized with a horizontal bar through its middle.

Fleet Excellence

ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.

**II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2021 – 30.06.2021 ALTI AYLIK ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

	İÇİNDEKİLER	SAYFA
A-	GENEL BİLGİLER	1-6
	1. Raporun Dönemi	3
	2. İletişim Bilgileri	3
	3. Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı, Organizasyon	3
	4. Şirket'in Organizasyon Yapısı	3
	5. İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar	4
	6. Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri	4
	7. Komiteler, Üst Yönetim'de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler	5
	8. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket'le Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetler	6
	9. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler	6
	10. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu	6
	11. Esas Sözleşmede yapılan Değişiklikler	6
B-	YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR	6
	1. Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kar Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarı	6
C-	ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI	7
D-	ŞİRKET FAALİYETLERİ ve FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	5-7
	1. Yatırım Faaliyetleri	7
	2. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri	7
	3. Doğrudan ve Dolaylı İştirakler	7
	4. Şirket'in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler	8
	5. Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar	8
	6. Hukuki Konular	8
	a. Davalar	8
	b. İdari-Adli Yaptırımlar	8
	7. Genel Kurullar	8
	8. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri	8

ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.

**II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2021 – 30.06.2021 ALTI AYLIK ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

E-	FİNANSAL DURUM	9-16
1.	Mali Tabloların Özeti	9-12
2.	Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar	12-14
3.	Mali Güç	14
4.	Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar	15
5.	Kar Payı Dağıtımı	15
6.	İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi	16
F-	RİSKLER ve YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ	16-17
1.	Risk Yönetimi Politikası	16
2.	Riskin Erken Saptanması Komitesi	17
3.	İleriye Dönük Riskler	17
G-	DİĞER HUSUSLAR	17-18
1.	Merkez Dışı Örgütler	17
2.	Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi	17
3.	Şirket'in Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirket'çe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi	17
4.	Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi	17
5.	İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler	18
6.	Paydaşlara Bilgi	18

ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.

II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2021 – 30.06.2021 ALTI AYLIK ARA HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

A- GENEL BİLGİLER

Escar Turizm Taşımacılık Ticaret A.Ş. 4 Temmuz 2001 tarihinde kurulmuştur ve Escar Fleet Excellence markası ile her marka motorlu aracın kiralama hizmetlerini yürütmektedir. Şirket'in diğer markaları ikinci el araçların satışının yapıldığı www.varmiarttiran.com ve sıfır araç alım teklif platformu olan www.otoboom.com' dur.

Escar'ın sektörde yakalamış olduğu büyüme trendi, mali yönden sektörde ciddi yatırımların yapılmış olması, çalışan kadrosunun tamamının kendi alanında profesyonel olan kişilerden seçilmesi ve yapılan işe değer katacak büyüklükte müşterilerle iş ortaklıklarının yapılması kaynaklı oluşmuştur.

Ortaklık yapısı olarak bakıldığında bir aile şirketi olarak görünen Escar, başarılı bir pazarlama departmanı ve başında çok uluslu filo kiralama şirketi deneyimi olan yöneticilerle aidiyeti yüksek, işinde başarılı olan personelle çalışmayı prensip edinmiş, doğru kriterlere ve iyi standartlara sahip tedarikçiler ve müşterilerle çalışmayı hedeflemiştir.

Escar için müşterileri ile uzun soluklu iş birlikleri yaratmak her zaman çok önemli ve öncelikli olurken, Escar kuruluşundan bu yana yaşanan pek çok krizde, müşteri ve tedarikçilerinin yanında olmayı ilke edinmiştir. Escar, hizmet kalitesini en yüksek düzeyde tutmak için gerek mali gerekse operasyonel olarak çalışmalar yürütmekte olup, müşteri odaklı hizmet vermeyi prensip edinmiştir.

Escar, iş ortaklarına, her aşamada en uygun çözümü üretebilmek için doğrudan ilgilenecek bir müşteri temsilcisi ile ihtiyacın tanımlanmasından, en uygun süreye karar verilmesine dek her adımda uzman süreç desteği vermekte olup, sabit kira bedelleri oluşturulurken, sözleşme kapsamına dahil edilmesi gerekli tüm hizmetler şeffaf bir şekilde fiyatlandırılmakta, değişebilecek ihtiyaçlara göre kilometre ve süre uyarlamasına imkan veren esnek sözleşme yapısı sürpriz yaşamadan bütçeleme yapılması sağlanmaktadır.

Şirket Değerinin 682,2 m TL olarak belirlenip %20,26 sının, 165 m TL tutarla halka arz edilmesinin Sermaye Piyasası Kurulu ve Borsa İstanbul A.Ş.'nin onaylarını takiben 11.000.000 TL nominal değerli Şirket payları 7 - 8 Temmuz 2021 tarihlerinde 15,00 TL fiyatla halka arz edilmiş olup, Şirket payları ESCAR koduyla 13 Temmuz 2021 tarihinden itibaren Borsa İstanbul Ana Pazar'da işlem görmeye başlamıştır. Halka arz işlemine bağlı olarak Şirket'in 400.000.000 TL olan kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 45.480.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin 8.820.000 TL nakden artışla 54.300.000 TL'ye yükseltilmesine ilişkin olarak alınan sermaye artırımı kararı kapsamında SPK'ya esas sözleşme tadili için başvuru yapılmış olup, süreç devam etmektedir.

ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.

**II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2021 – 30.06.2021 ALTI AYLIK ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

A- GENEL BİLGİLER

Şirket'in ilgili dönem sonları itibarı ile Mevcut Filo bilgileri aşağıdaki şekildedir:

Toplam Araç Adedi - Tüm Filo -	30.06.2021		31.12.2020		31.12.2019	
	Adet	%	Adet	%	Adet	%
Sözleşmeli Kirada	3382	85%	3434	80%	3772	87%
Geçici Kirada	7	0%	79	2%	9	0%
İkame / Havuz	50	1%	41	1%	71	2%
2.el Satışta - Günlük		0%		0%	0	0%
2.el Satışta - Filo	268	7%	334	8%	111	3%
Takas/Stok		0%		0%	0	0%
Teslimat / Stok	214	5%	377	9%	337	8%
Çalıntı / Hukuk	13	0%	13	0%	15	0%
Pert		0%		0%	0	0%
Görevli/Demirbaş	25	1%	22	1%	30	1%
İade Bekleyen		0%		0%	0	0%
Toplan Araç Sayısı	3.959		4.300		4.345	

Araç Model Dağılımı - Tüm Filo -	30.06.2021		31.12.2020		31.12.2019	
	Adet	%	Adet	%	Adet	%
Volkswagen	740	19%	832	19%	1.034	24%
Renault	992	25%	1.296	30%	1.520	35%
Audi	245	6%	274	6%	227	5%
Fiat	76	2%	190	4%	164	4%
Ford	166	4%	174	4%	142	3%
Seat	25	1%	33	1%	105	2%
Nissan	13	0%	13	0%	18	0%
Skoda	832	21%	783	18%	742	17%
Diğer	870	22%	705	16%	393	9%
Toplam	3.959		4.300		4.345	

Müşteri - Araç Adedi - Operasyonel Kiralama -	30.06.2021	31.12.2020	31.12.2019
	%	%	%
ilk 5 Müşteri	37%	36%	33%
ilk 10 Müşteri	49%	50%	46%
ilk 20 Müşteri	62%	63%	59%

ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.

II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2021 – 30.06.2021 ALTI AYLIK ARA HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

A- GENEL BİLGİLER

1. Rapor Dönemi

01.01.2021 – 30.06.2021

2. İletişim Bilgileri

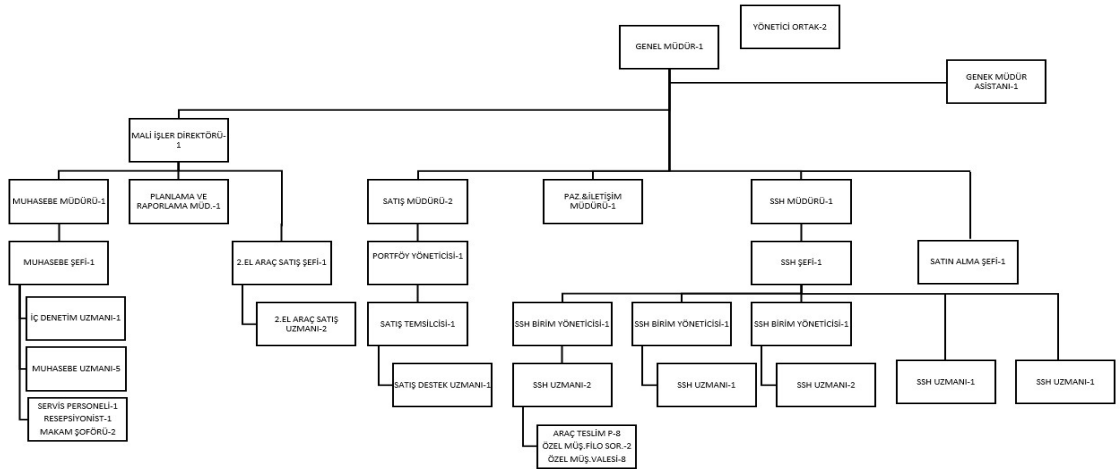
Ticaret Ünvanı : Escar Turizm Taşımacılık Ticaret A.Ş.
Ticaret Sic.No : 459787
Merkez Adresi : Ayazma Cad. Merkez Mah. Papirus Plaza No:37 Kat:4
Kağıthane/İSTANBUL
Tel. Numarası : (0212) 366 00 00
Web Adresi : www.escar.com.tr
e-posta adresi : iletisim@escar.com.tr

3. Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı, Organizasyon

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 400.000.000 TL
Ödenmiş Sermaye : 45.480.000 TL

Ortaklar	Hisse Tutarı (TL)	%
Daryo Kebudi	13.644.000	30,00
Efrayim Kebudi	13.644.000	30,00
Azra Kebudi	13.644.000	30,00
Nora Karakaş	2.274.000	5,00
Betina Kebudi	2.274.000	5,00
Genel Toplam	45.480.000	100,00

4. Şirket'in Organizasyon Yapısı



II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2021 – 30.06.2021 ALTI AYLIK ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

A- GENEL BİLGİLER (devamı)

5. İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

Şirketin ana ortakları Efrayim Kebudi, Daryo Kebudi, Azra Kebudi, Betina Halyo ve Nora Karakaş Küçükberberyan olup, söz konusu ortaklardan Efrayim Kebudi şirket sermayesinin ve imtiyazlı A grubu nama yazılı paylar ile birlikte oy haklarının %30'una, Daryo Kebudi şirket sermayesinin ve imtiyazlı A grubu nama yazılı paylar ile birlikte oy haklarının %30'una, Azra Kebudi şirket sermayesinin ve imtiyazlı A grubu nama yazılı paylar ile birlikte oy haklarının %30'una, Betina Halyo şirket sermayesinin ve imtiyazlı A grubu nama yazılı paylar ile birlikte oy haklarının %5'ine, Nora Karakaş Küçükberberyan ise şirket sermayesinin ve imtiyazlı A grubu nama yazılı paylar ile birlikte oy haklarının %5'ine sahiptir. Şirket Esas Sözleşmesi'nin 8. maddesine göre (A) Grubu payların temsil ettiği sermayenin, Şirket'in çıkarılmış sermayesinin en az %10'unu temsil etmeye devam ediyor olması şartıyla, Şirketin en az 5 kişiden oluşacak yönetim kurulu üyelerinin yarısı (A) grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından seçilir. Yönetim kurulu üye sayısının yarısının küsuratlı bir sayı olması halinde küsurat aşağıya doğru en yakın tam sayıya yuvarlanır. Esas Sözleşme'nin 11. maddesine göre yapılacak olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında A grubu pay sahiplerinin 5 oy hakkı vardır. 6.947.047 TL nominal değerli A grubu imtiyazlı payların 2.084.114 adedi Efrayim Kebudi'ye, 2.084.114 adedi Daryo Kebudi'ye, 2.084.114 adedi Azra Kebudi'ye, 347.353 adedi Betina Halyo'ya ve 347.352 adedi ise Nora Karakaş Küçükberberyan'a aittir. (A) grubu payların toplam tutarı 6.947.047 TL olup, Şirket sermayesine oranı %15,27'dir.

6. Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler

Yönetim Kurulu Üyeleri 22 Şubat 2021 tarihli Olağanüstü Genel Kurul kararı ile 3 yıl süre görev yapmak üzere seçilmişlerdir. 26 Mart 2021 tarihli 2020 yılı Olağan Genel Kurulu Toplantısında bağımsız yönetim kurulu üyeleri seçilmişlerdir.

Raporlama tarihi itibarıyla Şirket'in güncel Yönetim Kurulu Üyeleri:

Yönetim Kurulu	Görevi	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Efrayim Kebudi	Yönetim Kurulu Başkanı	3 Yıl / 2 Yıl 8 Ay
Daryo Kebudi	Yönetim Kurulu Başkanı Vekili	3 Yıl / 2 Yıl 8 Ay
Azra Kebudi	Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 2 Yıl 8 Ay
Nora Karakaş Küçükberberyan	Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 2 Yıl 8 Ay
Betina Halyo	Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 2 Yıl 8 Ay
Cengiz Arabacı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 2 Yıl 8 Ay
Alaettin Şafak Uras	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 2 Yıl 8 Ay

Yönetim Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Dönem içerisinde herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri

Sermaye Piyasası Kanunu, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum sağlanması amacıyla, Şirket, Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi'ni 14 Nisan 2021 tarihli ve 2021/18 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kurmuştur. İhraççı, ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin oluşturulmasına gerek bulunmadığından, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirmek üzere yetkilendirilmesine karar vermiştir.

ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.

**II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2021 – 30.06.2021 ALTI AYLIK ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

A- GENEL BİLGİLER (devamı)

7. Komiteler, Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Komiteler;

Komite	Görevi	Adı Soyadı	Niteliği	Toplanma Sıklığı
Denetimden Sorumlu Komite	Başkan	Alaettin Şafak Uras	Bağımsız	3 aylık dönemlerde yılda en az dört defa.
	Üye	Cengiz Arabacı	Bağımsız	3 aylık dönemlerde yılda en az dört defa.
Kurumsal Yönetim Komitesi	Başkan	Cengiz Arabacı	Bağımsız	Gerekli Görülen Sıklıkla
	Üye	Betina Halyo	Bağımsız değil	Gerekli Görülen Sıklıkla
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Başkan	Alaettin Şafak Uras	Bağımsız	Gerekli Görülen Sıklıkla
	Üye	Betina Halyo	Bağımsız değil	Gerekli Görülen Sıklıkla

Üst Yönetim;

Üst yönetim hakkında bilgi;

Üst Yönetim	Görevi	Şirkette Bulunduğu Süre	Mezun Olduğu Okul	Mesleki Tecrübe (Yıl)
Efrayim Kebudi	Yönetici Ortak	20	Antakya Lisesi	45
Daryo Kebudi	Yönetici Ortak	20	Marmara Üniversitesi	25
Azra Kebudi	Yönetici Ortak	15	Marmara Üniversitesi	25
Nora Karakaş Küçükberberyan	Genel Müdür	20	Marmara Üniversitesi	25

Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Üst Yönetim’de dönem içerisinde yapılmış olan herhangi bir değişiklik bulunmamaktadır.

**II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2021 – 30.06.2021 ALTI AYLIK ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

A- GENEL BİLGİLER (devamı)

8. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket’le Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetler

Yönetim organı üyelerinin Şirket’le kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ve rekabet yasağı kapsamında herhangi bir faaliyet bulunulmamıştır.

9. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirket 31 Ocak 2021 itibarı ile iş yoğunluğu nedeniyle Kısa Çalışma Uygulamasını sonlandırarak normal çalışma programına dönmüş ve çalışmalarına ağırlıklı olarak evden yürütecek şekilde devam etmektedir.

30 Haziran 2021 tarihi itibarıyla çalışan sayısı 59 ve ayrılan kıdem tazminat karşılığı tutarı 832.575 TL’dir.

Personelimize yasal mevzuat kapsamında sosyal hakları aylık ve düzenli olarak sağlanmaktadır. Şirket’te Toplu Sözleşme Uygulaması bulunmamaktadır.

10. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan “Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne 2021 Ocak- Haziran dönemlerinde uyulmuş ve bu ilkeler uygulanmıştır. Bu kapsamda Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu’nu hazırlama çalışmaları başlatılmış ve 3. çeyrek içinde tamamlanması hedeflenmektedir.

11. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

18 Mart 2021 tarihinde Şirket merkezinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında alınan karar gereği planlanan halka arz işlemleri kapsamında Şirket Esas Sözleşmesinde değişiklik yapılmış ve bu değişiklik 26 Mart 2021 tarih ve 10296 sayılı Ticaret Sicili Gazetesinde yayınlanmıştır.

B- YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

1. Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret Prim, İkramiye, Kar Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplamı

Üst düzey yöneticilere ödenen yıllık brüt ücret ve prim toplam tutarı 1.300.000,00 TL’dir

2015 yılında uygulamaya başlanan Özel Sağlık Sigortası haricinde ayrıca başka bir başlık altında herhangi bir ayni ve nakdi imkan bulunmamaktadır.

Dönem içerisinde hiçbir yönetim kurulu üyesine ve yöneticilere borç verilmemiş doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.

II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2021 – 30.06.2021 ALTI AYLIK ARA HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

C- ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirket Operasyonel Kiralama Sektöründe faaliyet gösterdiğinden araştırma ve geliştirme çalışmaları bulunmamaktadır.

D- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

1. Yatırım Faaliyetleri

2021 Yılı ilk altı ay içerisinde Şirket 8.186.391 TL'lik yatırım gerçekleştirilmiştir.

2. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

Şirket, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn"), 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ve zaman zaman tadil edilip değiştirilebilen, yürürlükteki Kurumsal Yönetim Tebliği'nde düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca 14.04.2021 tarih ve 2021/18 sayılı kararıyla Kurumsal Yönetim Komitesi'ni ("Komite") kurmuştur.

Şirket, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn"), 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ve zaman zaman tadil edilip değiştirilebilen, yürürlükteki Kurumsal Yönetim Tebliği'nde düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca 14.04.2021 tarih ve 2021/18 sayılı kararıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi'ni ("Komite") kurmuştur.

Şirket'in rutin aylık dönemlerde organize etmiş olduğu İcra Kurulu Toplantılarında tüm şirket faaliyetleri gündeme getirilip karşılıklı müzakere edilerek birimler için ayrı ayrı veya tüm organizasyona yönelik iyileştirici ve düzeltici aksiyonlar üzerinde çalışmalar devam etmektedir. Şirket içi raporlama sistemleri ve süreçleri ile Şirket yöneticileri düzenli olarak bilgilendirilmiş ve gerekli iyileştirici tedbirler ivedilikle alınabilmektedir. Yönetim birimleriyle belirli dönemlerde toplanan tahsilat, kredi/risk analizi, müşteri analizi, demirbaş ve filo araç durumu, genel gider ve maliyet yapısı denetlenmiş olup yapılan çalışmalarda herhangi bir kritik bulguya rastlanmamıştır.

3. Doğrudan ve Dolaylı İştirakler

Şirket'in doğrudan ve dolaylı iştirakleri bulunmamaktadır.

ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.

II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2021 – 30.06.2021 ALTI AYLIK ARA HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

D- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (devamı)

4. Şirket'in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Şirket'in iktisap ettiği kendi payları bulunmamaktadır.

5. Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Şirket Genel Kurulu tarafından atanan 2021 yılı kapsamında DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş. tarafından düzenli ve periyodik olarak denetlenmektedir. Aynı zamanda LİBRA YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş. ile yapmış olduğu 2021 Tasdik Sözleşmesi kapsamında belirli dönemlerde kapsam dahilinde denetlenmektedir.

6. Hukuki Konular

a. Davalar

Şirket aleyhine açılmış trafik kazaları nedeniyle tazminat taleplerinin dava sonuçları devam etmektedir. Büyük çoğunluğu aleyhimize sonuçlanmadığı gibi bu tazminatlar hem mevcut sigortalar kapsamında olup hem de Şirket'in mali yapısını ve faaliyetlerini etkileyecek boyutta değildir. Bunun dışında şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkilemeyecek nitelikte ticari ve iş hukuku davaları mevcuttur. Dava karşılıkları tutarı 268.913,00 TL dir.

b. İdari-Adli Yaptırımlar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeni ile Şirket ve Yönetim Kurulu Üyelerimiz hakkında verilen önemli nitelikte idari yaptırım ve ceza bulunmamaktadır.

7. Genel Kurullar

Şirket'in olağan Genel Kurullarında alınan kararlar yerine getirilmekte olup, 26 Mart 2021 tarihinde 2020 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı yapılmıştır.

8. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

Şirket'in düzenli olarak dahil olduğu herhangi bir sosyal sorumluluk projesi bulunmamaktadır.

ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.

II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2021 – 30.06.2021 ALTI AYLIK ARA HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

E- FİNANSAL DURUM

1. Mali Tabloların Özeti

Mali tablolar SPK'nın (II-14.1) sayılı Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne göre düzenlenmiş olup 30.06.2021 mali tablolar sınırlı denetimden geçmiş ve 31.12.2020 tarihli mali tablolar bağımsız denetimden geçmiştir.

Özet Bilanço

	Sınırlı Denetimden Geçmiş 30 Haziran 2021	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2020
VARLIKLAR		
Dönen Varlıklar	283.874.028	210.719.087
Nakit ve Nakit Benzerleri	147.349.881	81.873.409
Finansal Yatırımlar	31.281.571	-
<i>Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar/Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar</i>	<i>24.109.208</i>	<i>-</i>
<i>Vadeye Kadar Elde Tutulacak Finansal Yatırımlar</i>	<i>7.172.363</i>	<i>-</i>
Ticari Alacaklar	14.236.550	20.966.434
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	<i>14.236.550</i>	<i>20.966.434</i>
Diğer Alacaklar	489.796	801.103
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>489.796</i>	<i>801.103</i>
Stoklar	81.028.699	801.103
Peşin Ödenmiş Giderler	9.487.531	102.219.386
Diğer Dönen Varlıklar	-	4.057.652
Duran Varlıklar	563.526.910	906.864.506
Maddi Duran Varlıklar	563.088.553	906.758.308
Binalar	16.863.531	428.666.397
Taşıtlar	8.844.031	453.432.253
Demirbaşlar ve Diğer Maddi Duran Varlıklar	1.422.683	17.014.592
Özel Maliyetler	-	6.307.202
Faaliyet Kiralamasına Konu Varlıklar	535.958.308	1.337.864
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	438.357	106.198
TOPLAM VARLIKLAR	847.400.938	1.117.583.593

ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.

**II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2021 – 30.06.2021 ALTI AYLIK ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

E- FİNANSAL DURUM (devamı)**1. Mali Tabloların Özeti (devamı)****Özet Bilanço (devamı)**

	Sınırlı Denetimden Geçmiş 30 Haziran 2021	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2020
KAYNAKLAR		
Kısa Vadeli Yükümlülükler	345.017.953	310.965.545
Kısa Vadeli Borçlanmalar	-	-
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	265.962.630	249.645.431
Ticari Borçlar	39.667.395	45.127.933
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	<i>39.667.395</i>	<i>45.127.933</i>
Diğer Borçlar	8.874.203	1.168.424
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	<i>8.874.203</i>	<i>1.168.424</i>
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	-	-
Ertelenmiş Gelirler	8.874.203	1.168.424
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	7.099.831	6.455.109
Kısa Vadeli Karşılıklar	14.539.691	7.400.224
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	<i>13.685.931</i>	<i>6.562.100</i>
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	<i>853.760</i>	<i>838.124</i>
Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.219.636	843.754
Uzun Vadeli Borçlanmalar	-	-
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	-	-
Uzun Vadeli Karşılıklar	2.219.636	843.754
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	<i>2.219.636</i>	<i>843.754</i>
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	-	-
ÖZKAYNAKLAR	545.073.375	374.120.003
Ödenmiş Sermaye	268.300.629	182.823.943
Sermaye Düzeltme Farkları	268.300.629	182.823.943
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	8.472.117	8.472.117
<i>-Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
<i>-Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları</i>	<i>8.472.117</i>	<i>8.472.117</i>
Geçmiş Yıllar Karları	-	-
Net Dönem Karı/(Zararı)	-	-
TOPLAM KAYNAKLAR	892.310.964	685.929.302

ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.**II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2021 – 30.06.2021 ALTI AYLIK ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****E- FİNANSAL DURUM (devamı)****1. Mali Tabloların Özeti (devamı)****Özet Gelir Tablosu**

	Sınırlı Denetimden Geçmiş 1 Ocak- 30 Haziran 2021	Sınırlı Denetimden Geçmiş 1 Ocak- 30 Haziran 2020	Sınırlı Denetimden Geçmiş 1 Nisan- 30 Haziran 2021	Sınırlı Denetimden Geçmiş 1 Nisan- 30 Haziran 2020
Hasılat	236.825.174	152.794.101	150.940.421	74.509.055
Satışların Maliyeti (-)	(100.471.508)	(65.925.829)	(65.626.597)	(28.853.965)
Brüt Kar	136.353.666	86.868.272	85.313.824	45.655.090
Genel Yönetim Giderleri (-)	(7.092.820)	(5.556.136)	(3.815.995)	(2.730.876)
Pazarlama Giderleri (-)	(1.933.855)	(1.322.127)	(1.172.292)	(635.262)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	1.619.061	1.071.005	299.626	681.681
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(1.184.829)	(802.523)	(662.367)	365.308
Esas Faaliyet Karı	127.761.223	80.258.491	79.962.796	43.335.941
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	3.506.983	1.723.168	2.326.575	530.165
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI	131.268.206	81.981.659	82.289.371	43.866.106
Finansman Gelirleri	16.972.395	8.291.598	6.406.782	1.678.430
Finansman Giderleri (-)	(37.427.657)	(38.636.031)	(20.862.738)	(21.022.232)
VERGİ ÖNCESİ KAR	110.812.944	51.637.226	67.833.415	24.522.304
Vergi (Gideri) / Geliri	(25.336.258)	(7.607.521)	(16.621.985)	(4.872.754)
<i>Dönem Vergi Gideri/Geliri</i>	<i>(17.653.851)</i>	<i>-</i>	<i>(13.769.288)</i>	<i>-</i>
<i>Ertelenmiş Vergi Gideri</i>	<i>(7.682.407)</i>	<i>(7.607.521)</i>	<i>(2.852.697)</i>	<i>(4.872.754)</i>
DÖNEM	85.476.686	44.029.705	51.211.430	19.649.550
DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM KARI/ZARARI	-	-	-	-
DÖNEM KARI	85.476.686	44.029.705	51.211.430	19.649.550
Pay başına kazanç	3,90	2,01	2,33	0,90
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER/(GİDERLER):				
DİĞER KAPSAMLI GELİR/(GİDER)	-	-	-	-
TOPLAM KAPSAMLI GELİR/(GİDER)	85.476.686	44.029.705	51.211.430	19.649.550

ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.

II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2021 – 30.06.2021 ALTI AYLIK ARA HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

E- FİNANSAL DURUM (devamı)

1. Mali Tabloların Özeti (devamı)

Şirket, her yıl stratejik hedefleri çerçevesinde bütçesini yapmakta olup, hazırlanan Şirket bütçesi Şirket yönetimi tarafından değerlendirilmektedir ve düzenli olarak yapılan toplantılarda Şirket'in mevcut durumu gözden geçirilmekte, Şirket faaliyetleri bir önceki dönemle ve bütçe hedefleriyle karşılaştırılıp, gerekli aksiyonlar alınmaktadır.

2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar

2021 yılında pandemi nedeniyle yaşanmaya devam eden tüm sorunlara rağmen 2021 yılı ilk yarısında Net Satışlarda bir önceki yıl ilk yarısına oranla %55'lik bir büyüme ile 236.825.174 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu büyümedeki öne çıkan etken ise İkinci el araç satış gelirlerindeki artışın %93 olarak gerçekleşmesidir. Şirket'in ikinci el araç satış adetleri %39 artarken araçların ikinci el ortalama satış tutarlarındaki artış da bu büyümeyi etkilemiştir. Ayrıca Uzun Dönem Kira Gelirlerindeki artış oranı da %18 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Brüt kar 2020 ilk yarısına oranla %57 artış ile 136.353.666 TL ye yükselmiş ve brüt karlılık oranı da %57 iken 2021 ilk yarısında %58 olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu artışı etkileyen en büyük faktör ise bir önceki yılda %33 olarak gerçekleşen 2. el araç satış brüt karlılık oranının bu yıl için 2. el piyasalarında yaşanan hareketlilik ve yukarı yönde fiyat değişikliklerinin devamı neticesinde %44'e yükselmesidir. Diğer maliyet kalemlerinde de kiralama gelirlerinin artış oranından daha düşük bir artış gerçekleşmesi de Brüt Karlılık oranını artışına etki etmiştir.

Şirket'in Genel Yönetim ve Pazarlama Giderleri bir önceki yılın ilk yarısına oranla %31'lik bir artışla 9.026.675 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu artışın en önemli nedeni Ocak 2021'de sonlandırılan "Kısa Çalışma Ödeneği" nedeniyle personel giderlerinde oluşan artıştır. Bütün bunlara rağmen toplam genel yönetim ve pazarlama giderlerinin net satışlara oranı bir önceki yıla göre %1'lik bir düşüşle %4 olarak gerçekleşmiştir.

Esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler netinde oluşan bir önceki yıla oranla pozitif durumun da etkisiyle esas faaliyet karı bir önceki yıla oranla 47.502.732 TL artışla 2021 ilk yarısında 127.761.223 TL olarak gerçekleşmiştir. Böylelikle 2020 yılı ilk yarısında %53 olan esas faaliyet kar marjı %54'e yükselmiştir. 2021 ilk yarısında 3.506.983 TL olan yatırım faaliyetleri gelirleri ile birlikte finansman giderleri öncesi faaliyet karı bir önceki yıla oranla 49.286.547 TL ve %60 artışla 131.268.206 TL olarak gerçekleşmiştir.

ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.

II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2021 – 30.06.2021 ALTI AYLIK ARA HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

E- FİNANSAL DURUM (devamı)

2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar (devamı)

2020 yılsonu itibarı ile Şirket'in tüm yabancı para biriminden banka kredi borçlarını vadesinden önce kapatması neticesinde bir önceki yılın ilk yarısına göre 11.656.361 TL kur farkı giderinde azalma görülmüştür. Diğer taraftan yeni araç alımlarında kullanılan banka kredi faiz giderlerinde hem faiz oranlarındaki artışlarından hem de sıfır araç bedellerindeki artışa paralel olarak 10.503.293 TL'lik bir artış olmuştur. Ancak yabancı para biriminde gerçekleştirilen mevduattaki artışa paralel olarak gerçekleşen kur farkı gelirindeki artışın da etkisiyle vergi öncesi karlılık bir önceki yılın 2,2 katı olan 110.812.944 TL olup, karlılık marjı ise %47 olarak hesaplanmıştır.

Sonuç olarak Gelir Tablosunda gerçekleşen ana parametreler ve oranlar aşağıdaki şekildedir:

M TL	2019	2020	H12020	H12021
Hasılat (M TL)	301,2	317,1	152,8	236,8
Brüt Kar (M TL)	122,5	185,7	86,9	136,4
Brüt Kar Marjı	40,7%	58,5%	56,9%	57,6%
Faaliyet Karı (M TL)	105,7	171,3	80,3	127,8
Faaliyet Kar Marjı	35,1%	54,0%	52,5%	53,9%
FAVÖK (M TL)	112,4	175,0	81,7	129,0
FAVÖK Marjı	37,3%	55,2%	53,5%	54,5%
Net Kar (M TL)	26,5	78,3	44,0	85,5
Net Kar Marjı	8,8%	24,7%	28,8%	36,1%

Nakit ve nakit benzeri varlıklar ile finansal yatırımlardaki toplam 96.758.043 TL artışa ve ticari alacaklarda 6.729.884 TL, stoklarda 21.190.687 TL azalış neticesinde dönen varlıklar bir önceki yıla oranla %33 artışla 283.874.028 TL olarak gerçekleşmiştir.

Faaliyet kiralamasına konu varlıklardaki 107.291.911 TL artışın neticesinde duran varlıklar bir önceki yılsonuna oranla %24 artışla 563.526.910 TL olarak gerçekleşmiştir. Sonuç olarak Şirket'in toplam varlıkları 847.400.938 TL olarak raporlanmıştır.

Kısa ve uzun vadeli borçlar toplamında kayda değer bir değişim gözlenmemekle birlikte ticari borçlardaki düşüşe ve diğer kalemlerdeki artışlar neticesinde kısa vadeli yükümlülükler bir önceki yılsonuna oranla 16.317.199 TL artışla 265.962.630 TL olarak gerçekleşmiştir. Uzun vadeli yükümlülükler ise ağırlıklı olarak yeni araç alımlarında kullanılan kredilerden kaynaklı borçlanmaların etkisiyle uzun vadeli borçlanmalardaki artış ile "VUK" ile "TFRS" hesaplamaları arasında oluşan karın vergi farkına istinaden yapılan tahakkuk nedeniyle ertelenmiş vergi yükümlülüklerindeki artış neticesinde 77.660.192 TL artışla 313.137.679 TL olarak raporlanmıştır.

ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.

II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2021 – 30.06.2021 ALTI AYLIK ARA HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

E- FİNANSAL DURUM (devamı)

2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar (devamı)

Şirket'in 26 Mart 2021 tarihli Olağan Genel Kurul'u toplantısıyla, Şirket esas sözleşmesinin 6.maddesinde öngörülmüş olan yetkiye istinaden, Şirket'in 400.000.000 TL olarak belirlenen kayıtlı sermaye tavanı içerisinde kalmak üzere, 4.910.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, 5.599.659,38 TL'lik kısmının olağanüstü yedek akçelerden ve 34.970.340,62 TL'lik kısmının 2020 yılı karından karşılanmak üzere 40.570.000 TL arttırılarak 45.480.000 TL'ye çıkarılmasına karar verilmiş olup, söz konusu sermaye artırımını 14 Nisan 2021 tarihinde tescil edilmiş ve 15 Nisan 2021 tarihli ticaret sicil gazetesinde ilan edilmiştir. Yapılan bu işlem neticesinde Şirket'in Kayıtlı Ödenmiş Sermayesi 45.480.000 TL ye yükseltilmiştir.

Tüm bu neticeler çerçevesinde Şirket'in özkaynakları 268.300.629 TL ye yükselmiş olup toplam bilanço büyüklüğü 847.400.938 TL olarak gerçekleşmiştir.

M TL	2019	2020	H12020	H12021
Nakit ve Nakit Benzerleri & Finansal Yatırımlar (M TL)	77,6	81,9	97,9	178,6
Toplam Varlıklar (M TL)	564,0	667,9	619,7	847,4
Dönen Varlıklar (M TL)	167,0	214,1	193,6	283,9
Duran Varlıklar (M TL)	397,0	453,9	426,1	563,5
Toplam Yükümlülükler (M TL)	459,4	485,1	470,4	579,1
KV Yükümlülükler (M TL)	274,7	249,6	296,3	266,0
UV Yükümlülükler (M TL)	184,8	235,5	174,1	313,1
Özkaynaklar (M TL)	104,5	182,8	149,3	268,3
RoE	25,4%	42,8%	29,5%	31,9%

3. Mali Güç

Şirket'in TTK 376. madde içeriğinde belirtilen oranlar dikkate alınarak yapılan hesaplama çerçevesinde sermayesinin karşılıksız kalmadığı görülmüştür.

**II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2021 – 30.06.2021 ALTI AYLIK ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

E- FİNANSAL DURUM (devamı)

4. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar

Şirket kiralama sözleşmeleri kapsamında yapılan araç alımlarında geleneksel olarak kiralama sözleşmesine paralel olarak düzenlenmiş balon ödemeli ve eşit taksitli banka kredileri ile yatırımlarını finanse etmektedir. Yerel bankalar ile yapılan çalışmalar neticesinde oluşturulan kredi limitleri rekabetçi koşullarla kullanılmaktadır.

2020 yılsonunda başlatılan ve 2021 ilk yarısında yoğunlaşarak devam eden Şirket hisselerinin halka arz edilmesi süreci sonunda 13 Temmuz 2021 tarihinde halka arz işlemi yapılmıştır.

Elde edilen 132.300.000 TL tutardaki kaynaktan 6.010.000 TL’lik halka arz maliyetleri düşülmesi sonucunda oluşan net 126.290.000 TL nakdin %70’nin yatırım amaçlı kullanılacağı taahhüt edilmiştir. Bu kaynak 2021 Temmuz ayı itibarı ile kullanılmaya başlanmıştır ve Şirket’in daha düşük maliyetle yatırım imkanına kavuşması beklenmektedir.

Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

Dönem içinde Şirket tarafından çıkarılmış sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

5. Kar Payı Dağıtım

Kâr Dağıtım Politikası, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde Yönetim Kurulu tarafından oluşturulmuş, Şirket genel kurul toplantısı gündeminde ayrı bir madde olarak pay sahiplerinin onayına sunulmaktadır. Şirket’in Kâr Dağıtım Politikası’nın izlenmesi, gözetimi, geliştirilmesi ve gerekli güncellemelerin yapılması Yönetim Kurulu’nun yetki ve sorumluluğu altındadır. Kâr Dağıtım Politikası’nda yapılacak değişiklikler Yönetim Kurulu’nun kararını takiben, gerekçesi ile birlikte özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeler çerçevesinde kamuya duyurulur ve genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur, Şirket internet sitesinde (www.escar.com.tr) yayımlanır.

Şirket’in karı, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası mevzuatı ve genel kabul gören muhasebe ilkelerine göre tespit edilir.

Şirket’in genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirket tarafından ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler, hesap dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden indirildikten sonra, geriye kalan ve yıllık bilançoda gözüken net (safı) kardan, varsa, geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, kalan miktar dağıtılır.

**II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2021 – 30.06.2021 ALTI AYLIK ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

E- FİNANSAL DURUM (devamı)

6. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi

Tüm Oto Kiralama Kuruluşları Derneği (TOKKDER) tarafından hazırlanan 2021 yılı 1. Çeyrek Sektör Raporu'na göre;

Operasyonel araç kiralama sektörü yılın ilk çeyreğinde 4,2 milyar TL'lik yeni araç yatırımı yaparak Türkiye'de satılan yeni otomobillerin yüzde 10,9'u olan 17 bin 100 adet aracı filosuna kattı. Bu dönemde, sektörün aktif büyüklüğü 42,4 milyar TL oldu. Yılın ilk çeyreğinde, 2020 yılı sonuna göre yüzde 3,5 daralan sektörün filosunda bulunan araç sayısı ise 254 bin adede düştü. Sektörün 2020 yılı sonundaki araç parkı 263 bin adetti.

2021 yılının ilk çeyreğinde Renault yüzde 23,2 pay ile Türkiye operasyonel araç kiralama sektörünün en çok tercih edilen markası olmayı sürdürdü. Renault'u yüzde 14,9'la Fiat, yüzde 11,2'yle Volkswagen ve yüzde 11,1 payla Ford takip etti. Bu dönemde, sektörün araç parkının yüzde 50,7'si kompakt sınıf araçlardan oluşurken, küçük sınıf araçlar yüzde 27 ve üst-orta sınıf araçlar yüzde 18 pay aldı. Hafif ticari araçların operasyonel kiralamadaki payı ise yüzde 4,3 olarak gerçekleşti. Operasyonel kiralama sektörünün araç parkında yer alan hibrit ve elektrikli araçların oranı da dikkat çekti. Buna göre, sektörün araç parkının büyük bölümünü yüzde 82,2 ile dizel yakıtlı araçlar oluştururken; benzinli araçların payı yüzde 14,2, hibrit ve elektrikli araçların payı ise 3,6'ya ulaştı. Otomatik vitesli araçların oranı ise yüzde 66,7'ye yükseldi.

Operasyonel kiralama sektörü, 2021 yılının ilk üç ayını kapsayan dönemde ekonomiye önemli oranda vergi girdisi sağlamaya da devam etti. Sektörün 2021 yılının ilk çeyreğinde ödediği vergi tutarı toplamda 2,3 milyar TL'yi buldu. Sektördeki kiralama sürelerine bakıldığında ise, yılın ilk çeyreğinde Türkiye'deki operasyonel kiralamaların yüzde 49,4'ünü 30- 42 ay süreli sözleşmelerin oluşturduğu görüldü. İkinci olarak en çok tercih edilen operasyonel kiralama süresi yüzde 19,6 ile 43 ay ve üzeri sözleşmeler olurken, 18-30 aylık sözleşmeler yüzde 19,3 oranında tercih edildi.

F- RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ

1. Risk Yönetim Politikası

Sektörde 20. yılını tamamlayan Şirket, oluşturduğu bilgi birikimi ve sektör deneyimi ile yüksek personel kalitesi politikasını sürdürmektedir. Düzenli olarak yapılan İcra Kurulu toplantıları ile Mali, İdari, Operasyonel ve Satış konularında potansiyel ve gerçekleşen tüm riskler detaylı olarak ele alınıp değerlendirilmiş ve belirlenen stratejilere uygun gerekli aksiyonların alınması sağlanmıştır. Rutin olarak yapılan değerlendirme toplantılarında C/H ve tahsilat, satış performansı, Şirket finansal performansı, operasyonel ölçümler ve müşteri memnuniyeti konuları detaylı olarak ele alınmaktadır. Yıllık olarak yapılan personel değerlendirmelerinde tüm personel süreç dahilinde değerlendirmeye tabi tutulup gerekli aksiyonlar belirlenmektedir.

**II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2021 – 30.06.2021 ALTI AYLIK ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

F- RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ (devamı)

2. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Şirket, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu (“SPKn”), 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu (“TTK”), Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ve zaman zaman tadil edilip değiştirilebilen, yürürlükteki Kurumsal Yönetim Tebliği’nde düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca 14.04.2021 tarih ve 2021/18 sayılı kararıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi’ni (“Komite”) kurmuştur.

3. İleriye Dönük Riskler

Yönetim Kurulu Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından Şirket’in gelecekte karşılaştacağı riskler düzenli olarak analiz edilmektedir. Raporlama dönemi itibariyle yapılan değerlendirmelerde Şirket’in gelecekteki faaliyetlerini etkileyecek herhangi bir risk öngörülmemektedir.

G- DİĞER HUSUSLAR

1. Merkez Dışı Örgütler

Şirket’in merkez dışı herhangi bir örgütü bulunmamaktadır.

2. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

Şirket’in mali tablolarını önemli derecede etkileyebilecek nitelikteki teşvik, vergi vb. mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

3. Şirket’in Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirket’çe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi

Bulunmamaktadır.

4. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi

Şirket çalışanlarına sosyal hak olarak; sağlık sigortası, performansa dayalı prim sistemi, yol parası, yemek parası, evlenme yardımı ve doğum yardımı verilmektedir. Ayrıca yıllık bazda hazırlanan eğitim programları çerçevesinde mesleki yönden gelişimlerinin artırılmasına ve iş güvenliğine yönelik eğitim programları uygulanmaktadır.

ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.

**II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2021 – 30.06.2021 ALTI AYLIK ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

G- DİĞER HUSUSLAR (devamı)

5. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler

Şirket'in İlişkili taraflar ile gerçekleştirilen işlemlerine ait bilgiler 30.06.2021 tarihli sınırlı denetim raporunun 5 no'lu dipnotunda yer almaktadır.

6. Paydaşlara Bilgi

Şirket'in Yatırımcı İlişkileri Bölümüne yönelik bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Adı Soyadı: Vahan Can Alyanakyen
Unvanı: Raporlama ve Planlama Müdürü
Adres: Merkez Mah. Ayazma Cad. Papirus Plaza No: 37 K:4 Kağıthane, İstanbul
E-posta: vahan.alyanakyen@escar.com.tr
Telefon: 0212 290 67 10
Fax: 0212 290 67 17