

ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

The logo for escar, featuring the word "escar" in a bold, red, sans-serif font. The letter "c" is stylized with a horizontal bar through its middle.

Fleet Excellence

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Escar Turizm Taşımacılık Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'na

1) Görüş

Escar Turizm Taşımacılık Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") 01 Ocak 2021–31 Aralık 2021 hesap dönemine ait tam set finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 01 Ocak 2021–31 Aralık 2021 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 1 Mart 2022 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- b) Yıllık faaliyet raporunu; grubun o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, grubun gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra grupta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Grubun araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtip yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtip yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Volkan Becerik'tir.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED



Volkan Becerik, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 1 Mart 2022

ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.

II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2021 – 31.12.2021 HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

	İÇİNDEKİLER	SAYFA
	YÖNETİM KURULU BAŞKANI MESAJI	1-2
A-	GENEL BİLGİLER	3-10
	1. Raporun Dönemi	4
	2. İletişim Bilgileri	4
	3. Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı, Organizasyon	4
	4. Şirket'in Organizasyon Yapısı	5
	5. İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar	5
	6. Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ile İlgili Bilgiler	6
	7. Komiteler, Üst Yönetim'de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler	7
	8. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket'le Kendisi veya Başkanı Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetler	8
	9. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler	8
	10. Kurumsal Yönetim Komitesi	9
	11. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu	10
	12. Esas Sözleşmede yapılan Değişiklikler	10
B-	YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR	10
	1. Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kar Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarı	10
C-	ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI	10
D-	ŞİRKET FAALİYETLERİ ve FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	11-16
	1. Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçeleri ve Değerlendirmeler	11
	2. Satışlar, Verimlilik, Pazar Payı, Gelir Yaratma Kapasitesi, Karlılık Borç/Özkaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Beklentiler	11
	3. İşletmenin Performansını Etkileyen Ana Etmenler, İşletmenin Faaliyette Bulunduğu Çevrede Meydana Gelen Önemli Değişiklikler, İşletmenin Bu Değişikliklere Karşı Uyguladığı Politikalar, İşletmenin Performansını Güçlendirmek İçin Uyguladığı Yatırım ve Kar Payı Politikası:	11
	4. Faaliyetlerle İlgili Öngörülebilir Riskler	11
	5. Yatırım Faaliyetleri	12
	6. Şirket'in ilgili dönem sonları itibarı ile Mevcut Filo bilgileri aşağıdaki şekildedir:	12-13
	7. Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler	13
	8. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri	14
	9. Doğrudan ve Dolaylı İştirakler	14
	10. Şirket'in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler	14-15

ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.

II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2021 – 31.12.2021 HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

D-	ŞİRKET FAALİYETLERİ ve FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (devamı)	11-16
11.	Kredi Derecelendirme Notu	15
12.	Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar	15
13.	Hukuki Konular	15-16
a.	Davalar	15
b.	İdari-Adli Yaptırımlar	15
c.	Yönetim Hakimiyetini Elinde Bulunduran Pay Sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, Üst Düzey Yöneticilerin ve Bunların Eş ve İkinci Dereceye Kadar Kan ve Sıhri Yakınlarının, Şirket veya Bağlı Ortaklıkları ile Çıkar Çatışmasına Neden Olabilecek Önemli Nitelikte İşlem Yapması ve/veya Şirket'in veya Bağlı Ortaklıkların İşletme Konusuna Giren Ticari İş Türünden Bir İşlemi Kendi veya Başkası Hesabına Yapması veya Aynı Tür Ticari İşlerle Uğraşan Bir Başka Şirket'e Sorumluluğu Sınırsız Ortak Sıfatıyla Girmesi:	16
14.	Genel Kurullar	16
15.	Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri	16
E-	FİNANSAL DURUM	17-25
1.	Mali Tabloların Özeti	17-20
2.	Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar	20-23
3.	Mali Güç	23
4.	Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar	23-24
5.	Kar Payı Dağıtımı	24
6.	İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi	25
F-	RİSKLER ve YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ	26-27
1.	Risk Yönetimi Politikası	26
2.	Riskin Erken Saptanması Komitesi	26
3.	İleriye Dönük Riskler	26
4.	İlişkili Taraflarla İlgili İşlemler	27
G-	DİĞER HUSUSLAR	27-30
1.	Merkez Dışı Örgütler	27
2.	Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi	27
3.	Şirket'in Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirket'çe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi	28
4.	Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi	28
5.	İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler	28
6.	Paydaşlara Bilgi	28
7.	Raporlama Tarihinden Sonraki Olaylar	29-30
	Ek 1	31-32

ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.

II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2021 – 31.12.2021 HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

YÖNETİM KURULU BAŞKANI MESAJI

Değerli yatırımcılarımız, müşterilerimiz ve çok kıymetli çalışanlarımız;

20 yıl önce filo kiralama sektörüne adım attığımızda, esas işimizin sadece araç kiralama olmadığını, fark yaratan noktanın çözüm odaklı bir hizmet anlayışı olduğunu biliyorduk. 20 yıldır her gün bu bakış açısının ne kadar doğru olduğunu gerçek deneyimlerle yaşayarak görüyoruz. Escar Turizm Taşımacılık Ticaret A.Ş.'ye (Şirket) baktığınızda her şeyden önce ihtiyaçları doğru anlamaya şartlanmış ve çözüm üretmeye programlanmış bir şirket görürsünüz. Tüm süreçlerde standardizasyonu sağlamış olduğumuzu bilirsiniz. Ama aynı zamanda anlık gelişebilen özel durumların varlığını hesapladığımızı ve hızlı çözüm bulma becerisine sahip olduğumuzu fark edersiniz.

20 seneyi aşkın tecrübemizle, hizmet kalitemizi sürekli kılmak üzere hazırladığımız sözleşmelerimiz son derece kapsamlı ve detaylıdır. Yine de işimiz gereği en doğru şekilde hazırlanmış bir sözleşmenin de kapsamı dışında kalan olaylarla karşılaşacağımızı biliriz. Bu yüzden bir çözüme ihtiyaç duyduğunuzda size asla “sözleşmede yazmıyor” kalıbıyla cevap vermeyiz. Müşterilerimiz bizim uzun süreli iş ortaklarımızdır. Kısa süreli kazanımlar için uzun süreli dostluklarımızın bozulmasına izin vermeyiz. Belki de bu yüzden her on iş ortağımızdan dokuzu yıllardır yola bizimle çıkmayı tercih ediyor. %90'ın üzerinde sözleşme yenileme oranı, bizim sektörümüzde görülmemiş bir müşteri sadakati göstergesidir.

Tüm dünyada olağanüstü gelişmelere tanıklık ettiğimiz zorlu bir yılı geride bıraktık. 2020'nin ilk günlerinden itibaren dünyamızda etkili olan COVID-19 pandemisi, bir yandan toplumların sağlığını derinden etkilerken, diğer yandan da sosyal hayat ve ekonomide etkisini uzun yıllar boyunca sürdürecektir. Dünyanın farklı coğrafyalarında fiziki sınırların kapandığı, insan ve mal hareketinin kimi zaman tamamen durduğu dönemler yaşadık. Şirket olarak, bu dönemde çalışanlarımızın sağlığının en öncelikli konu olduğunun bilinciyle stratejimizi belirledik. Topluluk bünyesinde kimseyi arkada bırakmadık, çalışanlarımızın sağlığını sürekli ve çok yakından takip ettik. Tedbirleri en üst seviyede uygulayarak işimizin başında olduk. Çalışanlarımızın da üstün gayretiyle, güçlü finansal performansımızı bu zorlu yılda da sürdürdük.

Tüm bunlara ilave olarak tüm dünyada ve ülkemizde yaşanan çip krizi nedeni ile alışlagelmiş araç alımlarımızda belirli ölçüde azalma olmuş fakat her şeye rağmen araç alımlarında maksimum fayda sağlanmış olup müşterilerimize tüm araştırma ve çalışmaların neticesinde araç tedarikleri sağlanmıştır. Filomuzu büyütme hedefinde ilerlerken kalitemizi koruyarak tüm yatırımcılarımıza müşterilerimize ve çalışanlarımıza en iyi kaliteyi sunmayı hedeflemekten ve başarılarımıza hep yenisi eklemekten ödün vermeden devam ediyoruz.

2022 ve ötesinde Şirket'in yatırımcılarına ve müşterilerine daha fazla değer yaratan bir topluluğa dönüştürmek için çalışırken, içinde bulunduğumuz topluma ve dünyamıza fayda sağlamayı en az ticari başarılarımız kadar önemseyeceğiz. Şirket'in “ihtiyaçları doğru anlamaya şartlanmış” ve “çözüm üretmeye programlanmış” olma vizyonunu, sürdürülebilirliğin her alanında ortaya koymaya devam edeceğiz.

ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.

II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2021 – 31.12.2021 HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

YÖNETİM KURULU BAŞKANI MESAJI (devamı)

13 Temmuz 2021’de gerçekleştirdiğimiz borsada halka arz sürecimizi başarıyla tamamlayarak Escar olarak 15 TL fiyatla işlem görmeye başladık. Halka Arz ile birlikte Şirketimiz sürdürülebilirlik ve kurumsallaşma adımları için ileriye dönük önemli ve güçlü kararlar almış oldu. Halka Arz’dan sonra geçen süre zarfında hissemizin değer kazanması ve hisse performansımızın yatırımcılarımızı memnun etmesinden dolayı çok mutluyuz.

Bizler kadar yatırımcılarımızı da heyecanlandıracağını düşündüğümüz, 2022 yılında faaliyete geçireceğimiz iki yeni yatırımımızı da paylaşmaktan memnuniyet duyarız.

2022 yılı itibarı ile kuruluş işlemleri tamamlanan NDA Ekspertiz ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. ile 2.el pazarında araç almak ve satmak isteyen tüketicilerin tarafsız ve bağımsız ekspertiz yaptırmalarını sağlamak amacıyla kurumsal yapıda hizmet vermeyi planlamaktayız. Ayrıca Şirketimiz bünyesinde 2013 yılından bu yana varmiarttiran.com web sitesi üzerinden 2.el online araç satışına aracılık eden, ihale platformu olarak faaliyet göstermekte olan iş modelimizi çeşitlendirme ve pazar payımızı arttırarak pazardaki lider firmalardan biri olma hedefimize yönelik çalışmalarımız da devam etmektedir.

Diğer güzel gelişmeye; potansiyel ortağımız olan Kontrolmatik şirketiyle birlikte, elektrikli araç kiralama ve paylaşımı modeli üzerinden kuracağımız şirketle, borsada işlem gören iki yerli sermaye şirketin birleşme sinerjisiyle, yine pazara öncülük edeceğimize inanıyoruz.

2021 yılında ortaya koyduğumuz başarılı sonuçlara katkılarından dolayı tüm çalışanlarımıza, müşterilerimize ve hissedarlarımıza teşekkür ediyorum.

Efrayim KEBUDİ
Yönetim Kurulu Başkanı

ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.

II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2021 – 31.12.2021 HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

A- GENEL BİLGİLER

Escar Turizm Taşımacılık Ticaret A.Ş. (“Şirket”) 4 Temmuz 2001 tarihinde kurulmuştur ve Escar Fleet Excellence markası ile her marka motorlu aracın kiralama hizmetlerini yürütmektedir. Şirket’in diğer markaları ikinci el araçların satışının yapıldığı www.varmiarttiran.com ve sıfır araç alım teklif platformu olan www.otoboom.com’ dur.

Escar’ın sektörde yakalamış olduğu büyüme trendi, mali yönden sektörde ciddi yatırımların yapılmış olması, çalışan kadrosunun tamamının kendi alanında profesyonel olan kişilerden seçilmesi ve yapılan işe değer katacak büyüklükte müşterilerle iş ortaklıklarının yapılması kaynaklı oluşmuştur.

Ortaklık yapısı olarak bakıldığında bir aile şirketi olarak görünen Escar, deneyimli yöneticilerle aidiyeti yüksek, işinde başarılı olan personelle çalışmayı prensip edinmiş, doğru kriterlere ve iyi standartlara sahip tedarikçiler ve müşterilerle çalışmayı hedeflemiştir.

Escar için müşterileri ile uzun soluklu iş birlikleri yaratmak her zaman çok önemli ve öncelikli olurken, Escar kuruluşundan bu yana yaşanan pek çok krizde, müşteri ve tedarikçilerinin yanında olmayı ilke edinmiştir. Escar, hizmet kalitesini en yüksek düzeyde tutmak için gerek mali gerekse operasyonel olarak çalışmalar yürütmekte olup, müşteri odaklı hizmet vermeyi prensip edinmiştir.

Escar, iş ortaklarına, her aşamada en uygun çözümü üretebilmek için doğrudan ilgilenecek bir müşteri temsilcisi ile ihtiyacın tanımlanmasından, en uygun süreye karar verilmesine dek her adımda uzman süreç desteği vermekte olup, sabit kira bedelleri oluşturulurken, sözleşme kapsamına dahil edilmesi gerekli tüm hizmetler şeffaf bir şekilde fiyatlandırılmakta, değişebilecek ihtiyaçlara göre kilometre ve süre uyarlamasına imkan veren esnek sözleşme yapısı sürpriz yaşamadan bütçeleme yapılması sağlanmaktadır.

Şirket Değerinin 682,2 m TL olarak belirlenip %20,26 sının, 165 m TL tutarla halka arz edilmesinin Sermaye Piyasası Kurulu ve Borsa İstanbul A.Ş.’nin onaylarını takiben 11.000.000 TL nominal değerli Şirket payları 7 - 8 Temmuz 2021 tarihlerinde 15,00 TL fiyatla halka arz edilmiş olup, Şirket payları ESCAR koduyla 13 Temmuz 2021 tarihinden itibaren Borsa İstanbul Ana Pazar’da işlem görmeye başlamıştır. Şirket yönetim kurulunun 14 Nisan 2021 tarih ve 2021/12 sayılı toplantısında, Şirket’in 45.480.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, mevcut ortakların yeni pay alma hakları tamamen kısıtlanarak 54.300.000 TL’ye artırılması nedeniyle 8.820.000 TL nominal değerli paylar ile birlikte Şirket’in mevcut ortaklarından Efrayım Kebudi’nin sahip olduğu 654.000 TL, Daryo Kebudi’nin sahip olduğu 654.000 TL, Azra Kebudi’nin sahip olduğu 654.000 TL, Betina Halyo’nun sahip olduğu 109.000 TL ve Nora Karakaş Küçükberberyan’ın sahip olduğu 109.000 TL nominal değerli paylar olmak üzere toplamda 11.000.000 TL nominal değerli payların halka arz edilmesi karar verilmiş olup, söz konusu karar çerçevesinde 11.000.000 TL nominal değerli payların halka arzına ilişkin hazırlanan izahname ile tasarruf sahiplerine satış duyurusu Sermaye Piyasası Kurulu’nun 1 Temmuz 2021 tarih ve 33/1048 sayılı toplantısında onaylanmıştır. 11.000.000 TL nominal değerli payların halka arzı Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa’da 7 – 8 Temmuz 2021 tarihlerinde gerçekleşmiş ve halka arz tamamlanmıştır.

ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.

II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2021 – 31.12.2021 HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

A- GENEL BİLGİLER (devamı)

Bu çerçevede Şirket'in 400.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 45.480.000 TL olan çıkarılmış sermayesi 8.820.000 TL nakden karşılanmak üzere 54.300.000 TL'ye çıkarılması kapsamında Şirket esas sözleşmesinin "Sermaye ve Paylar" başlıklı 6. maddesinin tadil metni 11 Ağustos 2021 tarihinde ticaret siciline tescil edilmiş olup, 11 Ağustos 2021 tarihli ve 10385 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir. 13 Temmuz 2021 tarihi itibarıyla 15 TL fiyatla halka arz edilmiş olup, 31 Aralık 2021 tarihinde işlem fiyatı 30,94 TL ye yükselmiştir.

Ek olarak Borsa İstanbul tarafından 10 Eylül 2021 tarihinde yapılan 2021/65 Duyuru çerçevesinde, Şirketimizin 1 Ocak – 31 Mart 2022 hesap döneminde "Yıldız Pazar" da işlem göreceği bilgisi verilmiştir.

1. Rapor Dönemi

01.01.2021 – 31.12.2021

2. İletişim Bilgileri

Ticaret Ünvanı : Escar Turizm Taşımacılık Ticaret A.Ş.
Ticaret Sic.No : 459787
Merkez Adresi : Ayazma Cad. Merkez Mah. Papirus Plaza No:37 Kat:4
Kağıthane/İSTANBUL
Tel. Numarası : (0212) 290 67 10
Web Adresi : www.escar.com.tr
e-posta adresi : iletisim@escar.com.tr

3. Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı, Organizasyon

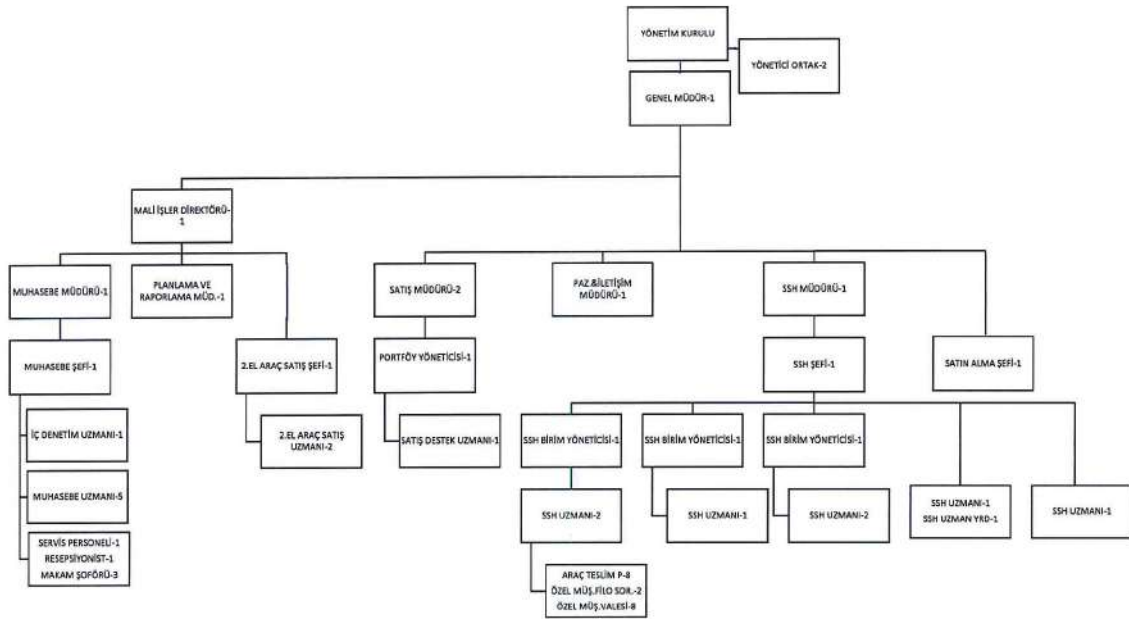
Kayıtlı Sermaye Tavanı : 400.000.000 TL
Ödenmiş Sermaye : 54.300.000 TL

Ortaklar	Hisse Tutarı (TL)	%
Daryo Kebudi	12.990.000	23,92
Efrayim Kebudi	12.990.000	23,92
Azra Kebudi	12.990.000	23,92
Nora Karakaş Küçükberberyan	2.165.000	3,99
Betina Halyo	2.165.000	3,99
Halka açık olan diğer paylar	11.000.000	20,26
Genel Toplam	54.300.000	100,00

**II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2021 – 31.12.2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

A- GENEL BİLGİLER (devamı)

4. Şirket'in Organizasyon Yapısı



5. İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

Şirketin ana ortakları Efrayim Kebudi, Daryo Kebudi, Azra Kebudi, Betina Halyo ve Nora Karakaş Küçükberberyan olup, söz konusu ortaklardan Efrayim Kebudi şirket sermayesinin %23,92'sine, Daryo Kebudi %23,92'sine, Azra Kebudi %23,92'sine, Betina Halyo %3,99'una ve Nora Karakaş Küçükberbeyan %3,99'una sahip olup, bununla birlikte sahip oldukları imtiyazlı A grubu nama yazılı paylar ile birlikte oy haklarının; Efrayim Kebudi %30'una, Daryo Kebudi %30'una, Azra Kebudi %30'una, Betina Halyo %5'ine ve Nora Karakaş Küçükberbeyan %5'ine sahiptir. Şirket Esas Sözleşmesi'nin 8. maddesine göre (A) Grubu payların temsil ettiği sermayenin, Şirket'in çıkarılmış sermayesinin en az %10'unu temsil etmeye devam ediyor olması şartıyla, Şirketin en az 5 kişiden oluşacak yönetim kurulu üyelerinin yarısı (A) grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından seçilir. Yönetim kurulu üye sayısının yarısının küsuratlı bir sayı olması halinde küsurat aşağıya doğru en yakın tam sayıya yuvarlanır. Esas Sözleşme'nin 11. maddesine göre yapılacak olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında A grubu pay sahiplerinin 5 oy hakkı vardır. 6.947.047 TL nominal değerli A grubu imtiyazlı payların 2.084.114 adedi Efrayim Kebudi'ye, 2.084.114 adedi Daryo Kebudi'ye, 2.084.114 adedi Azra Kebudi'ye, 347.353 adedi Betina Halyo'ya ve 347.352 adedi ise Nora Karakaş Küçükberberyan'a aittir. (A) grubu payların toplam tutarı 6.947.047 TL olup, Şirket sermayesine oranı %15,27'dir.

ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.

II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2021 – 31.12.2021 HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

A- GENEL BİLGİLER (devamı)

6. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticileri ile İlgili Bilgiler

Yönetim Kurulu Üyeleri 22 Şubat 2021 tarihli Olağanüstü Genel Kurul kararı ile 3 yıl için görev yapmak üzere seçilmişlerdir. 26 Mart 2021 tarihli 2020 yılı Olağan Genel Kurulu Toplantısında bağımsız yönetim kurulu üyeleri seçilmişlerdir.

Raporlama tarihi itibarıyla Şirket'in güncel Yönetim Kurulu Üyeleri:

Yönetim Kurulu	Görevi	Ortaklık Dışında Aldığı Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Efrayim Kebudi	Yönetim Kurulu Başkanı	Esteks Kumaşçılık Sanayi ve Dış Ticaret Turizm Taşımacılık Ltd. Şti.'de ortak	3 Yıl / 2 Yıl 2 Ay
Daryo Kebudi	Yönetim Kurulu Başkanı Vekili		3 Yıl / 2 Yıl 2 Ay
Azra Kebudi	Yönetim Kurulu Üyesi		3 Yıl / 2 Yıl 2 Ay
Nora Karakaş Küçükberberyan	Yönetim Kurulu Üyesi		3 Yıl / 2 Yıl 2 Ay
Betina Halyo	Yönetim Kurulu Üyesi		3 Yıl / 2 Yıl 2 Ay
Cengiz Arabacı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi		3 Yıl / 2 Yıl 3 Ay
Alaettin Şafak Uras	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Farmanet Sağlık Hizmetleri A.Ş.'de yönetim kurulu başkanı	3 Yıl / 2 Yıl 3 Ay

Üyelerin bağımsızlık beyanları “ek 1” de belirtilmiştir.

Yönetim Kurulu üyelerimizin ayrıntılı özgeçmişleri Şirket Kurumsal İnternet Sitesi www.escar.com.tr adresinde yer almaktadır.

Yönetim Kurulu 1 Ocak 2021 – 31 Aralık 2021 hesap döneminde 32 adet Yönetim Kurulu kararı almış olup, Yönetim Kurulu toplantılarında alınan kararlar, %85’lik katılım neticesinde oybirliği ile alınmış, alınan kararlara muhalif kalan Yönetim Kurulu Üyesi olmamıştır (31 Aralık 2020: 8 adet).

Yönetim Kurulu Türk Ticaret Kanunu (“TTK”), Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul’un kendisine verdiği tüm görevleri ifa ile yükümlüdür. Esas Sözleşmemizin 9. maddesi bu görevleri detaylı olarak tanımlamaktadır.

Yönetim Kurulu’nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Dönem içerisinde herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

Yönetim Kurulu yerlerinin Görev ve Yetkileri

Sermaye Piyasası Kanunu, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu’nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği’ne uyum sağlanması amacıyla, Şirket, Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi’ni 14 Nisan 2021 tarihli ve 2021/18 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kurmuştur. İhraççı, ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi’nin oluşturulmasına gerek bulunmadığından, Kurumsal Yönetim Komitesi’nin Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirmek üzere yetkilendirilmesine karar vermiştir.

ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.

**II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2021 – 31.12.2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

A- GENEL BİLGİLER (devamı)

7. Komiteler, Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Komiteler;

Komite	Görevi	Adı Soyadı	Niteliği	Toplanma Sıklığı
Denetimden Sorumlu Komite	Başkan	Alaettin Şafak Uras	Bağımsız	3 aylık dönemlerde yılda en az dört defa.
	Üye	Cengiz Arabacı	Bağımsız	3 aylık dönemlerde yılda en az dört defa.
Kurumsal Yönetim Komitesi	Başkan	Cengiz Arabacı	Bağımsız	Gerekli Görülen Sıklıkla
	Üye	Betina Halyo	Bağımsız değil	Gerekli Görülen Sıklıkla
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Başkan	Alaettin Şafak Uras	Bağımsız	2 aylık dönemlerde yılda en az altı defa.
	Üye	Betina Halyo	Bağımsız değil	2 aylık dönemlerde yılda en az altı defa.

Denetimden Sorumlu Komite, 1 Ocak - 31 Aralık 2021 hesap döneminde 7 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kuruluna yazılı olarak sunmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi, 1 Ocak - 31 Aralık 2021 hesap döneminde 2 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kuruluna yazılı olarak sunmuştur.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, 1 Ocak - 31 Aralık 2021 hesap döneminde 4 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kuruluna yazılı olarak sunmuştur.

Komiteler, faaliyetleriyle ilgili olarak 2021 yılı içerisinde herhangi bir bağımsız uzman görüşünden yararlanmamıştır.

Üst Yönetim;

Üst yönetim hakkında bilgi;

Üst Yönetim	Görevi	Şirkette Bulunduğu Süre	Mezun Olduğu Okul	Mesleki Tecrübe (Yıl)
Efrayim Kebudi	Yönetim Kurulu Başkanı	20	Antakya Lisesi	45
Daryo Kebudi	Yönetici Ortak	20	Marmara Üniversitesi	25
Azra Kebudi	Yönetici Ortak	15	Marmara Üniversitesi	25
Nora Karakaş Küçükberberyan	Genel Müdür	20	Marmara Üniversitesi	25

Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Üst Yönetim’de dönem içerisinde yapılmış olan herhangi bir değişiklik bulunmamaktadır.

**II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2021 – 31.12.2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

A- GENEL BİLGİLER (devamı)

8. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket’le Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasası Kapsamındaki Faaliyetler

Şirketteki bilgilere göre, Yönetim Kurulu üyeleri, 1 Ocak - 31 Aralık 2021 hesap döneminde kendi adlarına veya başkası adına Şirket’in faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyette bulunmamışlardır (31 Aralık 2020: Bulunmamışlardır).

9. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirket 31 Ocak 2021 itibarı ile iş yoğunluğu nedeniyle Kısa Çalışma Uygulamasını sonlandırarak normal çalışma programına dönmüş ve çalışmalarına ağırlıklı olarak evden yürütecek şekilde devam etmektedir.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla çalışan sayısı 60 (31 Aralık 2020: 55) ve ayrılan kıdem tazminat karşılığı tutarı 1.427.614 TL’dir (31 Aralık 2020: 726.144 TL).

Personelimize yasal mevzuat kapsamında sosyal hakları aylık ve düzenli olarak sağlanmaktadır.

Şirket’te Toplu Sözleşme Uygulaması bulunmamaktadır.

İnsan Kaynakları bölümü; Şirketteki kişilerin eğitim, deneyim, yetkinlik, kariyer hedefleri ve beklentileri ile pozisyonun gerektirdiği özellikler ve Şirket ihtiyaçlarına göre işe alım yapmakta; bu kapsamda ekip çalışmasına yatkın, Türkiye ve dünyadaki gelişmeleri yakından izleyen ve yeniliklere açık olan bireyleri şirket bünyesine katmaktadır.

Bunun yanı sıra kurum, İş Sağlığı ve Güvenliği de dahil, çalışanlarının hak, hukuk ve yükümlülüklerini ilgilendiren her türlü yasal mevzuat, yönetmelik ve kanun değişikliklerinde yeni düzenlemeyi en kısa sürede hayata geçirmektedir. Bu kapsamda yeni işe giren personelin işyeri hekimi tarafından işe giriş muayeneleri yapılmakta ve İş Güvenliği Uzmanı tarafından İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi alınması sağlanmaktadır.

2021 yılında personelimiz Temel İş Sağlığı ve Güvenliği, İlk Yardım ve Temel Yangın eğitimlerine katılmıştır.

**II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2021 – 31.12.2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

A- GENEL BİLGİLER (devamı)

10. Kurumsal Yönetim Komitesi

Sermaye Piyasası Kanunu, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu’nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği’ne uyum sağlanması amacıyla, Şirket, Kurumsal Yönetim Komitesi’ni 14 Nisan 2021 tarihli ve 2021/18 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kurmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi çalışmaları SPK’nın belirlemiş olduğu yönetmelikler doğrultusunda çalışmalarına devam etmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi yıl içerisinde 2 kez toplanmış ve yönetim kuruluna sunmak üzere 2 karar almıştır:

- 1) Pandemi sonrası tüm dünyada ve ülkemizde artan enflasyon oranları ve bilhassa temel gıda ve ihtiyaç maddelerinde yaşanan yüksek fiyat artışlarının çalışanlarımızın alım gücünde yarattığı etkiyi azaltmak, çalışan motivasyonunu ve verimliliğini arttırmak amacıyla; arızı olarak (1 defaya mahsus olmak üzere) 2021 yılı Kasım ve Aralık ayı ücretleri için personel ve fiili çalışan şirket ortaklarına %20 oranında zam yapılması önerisi yönetim kuruluna sunulmuş ve yönetim kurulu tarafından onaylanmıştır.
- 2) Hazırlanan “İnsan Kaynakları Politikası” incelenmiş, diğer maddelerin yanısıra çalışanların yönetime katılımı, fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planlaması gibi kurumsal yönetim açısından önemli konuların yer aldığı görülmüştür. İnsan Kaynakları Politikası yönetim kurulunun onayına sunulmuş ve yönetim kurulu tarafından onaylanmıştır.

Hazırlanan “Etik Davranışlar ve Kurallar Politikası” incelenmiş, diğer maddelerin yanısıra menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi (ihbar) için gerekli mekanizmaların oluşturulması, çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik hususlar, farkındalığı artırma, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi konuların yer aldığı görülmüştür. Etik Davranışlar ve Kurallar Politikası’nın yönetim kuruluna sunulması kararlaştırılmıştır.

Şirkette halihazırda mevcut olan ücretlendirme politikasının güncellenmesi gerektiği görülmüş olup, güncelleme önerilerinin yönetim kuruluna sunulması kararlaştırılmıştır.

ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.

II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2021 – 31.12.2021 HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

A- GENEL BİLGİLER (devamı)

11. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan “Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne 1 Ocak - 31 Aralık 2021 hesap döneminde zorunlu olan ilkelerin tümüne ve zorunlu olmayan ilkelerin önemli kısmına uyulmuş ve uygulanmıştır. Bu kapsamda Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu hazırlanmış olup yasal süresi içerisinde KAP’ta yayımlanacaktır.

12. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

18 Mart 2021 tarihinde Şirket merkezinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında alınan karar gereği planlanan halka arz işlemleri kapsamında Şirket Esas Sözleşmesinde 2.,3.,4.,5.,6.,7.,8.,9.,11.,13.,15.,16.,17. maddelerde değişiklik yapılmış ve 10.,12.,18. ve 19. maddeleri eklenmiştir. Yapılan bu değişiklikler ve eklemeler 26 Mart 2021 tarih ve 10296 sayılı Ticaret Sicili Gazetesinde yayımlanmıştır.

Halka arz işlemleri kapsamında sermaye artırımının tamamlanması akabinde yeni çıkarılmış sermaye tutarının yer aldığı biçimde Şirket Esas Sözleşmesinin 6. maddesinde değişiklik yapılmış ve bu değişiklik 11 Ağustos 2021 tarih ve 10385 sayılı Ticaret Sicili Gazetesinde yayınlanmıştır.

B- YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

1. Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret Prim, İkramiye, Kar Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplamı

Yönetim kurulu ve üst düzey yöneticilere ödenen 1 Ocak – 31 Aralık 2021 hesap dönemine ait brüt ücret ve prim toplam tutarı 5.130.834 TL’dir (31 Aralık 2020: 2.612.173 TL).

2015 yılında uygulamaya başlanan Özel Sağlık Sigortası haricinde ayrıca başka bir başlık altında herhangi bir ayni ve nakdi imkan bulunmamaktadır.

Dönem içerisinde hiçbir yönetim kurulu üyesine ve yöneticilere borç verilmemiş doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

C- ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirket Operasyonel Kiralama Sektöründe faaliyet gösterdiğinden araştırma ve geliştirme çalışmaları bulunmamaktadır.

**II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2021 – 31.12.2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

D- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

1. Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçeleri ve Değerlendirmeler:

Şirket 2021 yılında halka arzını gerçekleştirmeyi, ayrıca işlerini uygun şekilde büyümeye devam ettirmeyi hedefleyip bu hususları gerçekleştirmiştir. Olağan Genel Kurul'da alınan kararlardan yerine getirilmemiş bir husus bulunmamaktadır.

2. Satışlar, Verimlilik, Pazar Payı, Gelir Yaratma Kapasitesi, Karlılık Borç/Özkaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Beklentiler:

Şirket halka arzdan sağlanan kaynağı en verimli şekilde kullanmış olup, güncel makro-ekonomik veriler faiz oranları, kur dalgalanmaları ve araç tedarik imkanları dikkate alınarak hazırladığı 2022 yılı bütçesindeki hedefleri dahilinde çalışmalarını sürdürecektir. 2022 yılı bütçesi üçer aylık dönemlerde gözden geçirilecek olup önemli ölçüde sapma görüldüğü takdirde revize bütçe hazırlanacaktır.

3. İşletmenin Performansını Etkileyen Ana Etmenler, İşletmenin Faaliyette Bulunduğu Çevrede Meydana Gelen Önemli Değişiklikler, İşletmenin Bu Değişikliklere Karşı Uyguladığı Politikalar ve İşletmenin Performansını Güçlendirmek İçin Uyguladığı Yatırım Politikası:

Gerek global gerekse yurt içinde oluşan piyasa dalgalanmalarından faaliyette bulunulan sektör de etkilenmektedir. Şirket, bunlara ilave olarak tüm dünyada ve ülkemizde yaşanan çip krizi nedeni ile alışlagelmiş araç tedarikinde belirli ölçüde sorunlar yaşanmış fakat her şeye rağmen araç alımlarında maksimum fayda sağlanmış olup müşterilere tüm araştırma ve çalışmaların neticesinde araç tedarikleri sağlanmıştır. Filoyu büyütme hedefiyle ilerlerken kaliteyi koruyarak tüm yatırımcılara, müşterilere ve çalışanlara en iyi kaliteyi sunmayı hedeflemekten ve başarıları hep yenisi eklemekten ödün vermeden devam etmektedir.

4. Faaliyetlerle İlgili Öngörülebilir Riskler

Riskler; belirsiz bir ortamın yaratacağı, olası önemli sonuçların, organizasyonun hedeflerini gerçekleştirmesine etki edebileceği konusundaki şüpheleri ifade eder. Bu kapsamda riske maruz varlıklar; Finansal Varlıklar, Fiziksel Varlıklar, İnsan Kaynakları olarak belirlenmiştir.

Yapılan çalışmalarda ilk risk noktası olarak belirlenen COVID- 19 Pandemisi'nin devam etmesi ve yeni varyantlar sebebi ile tüm dünyada olduğu gibi ülkemizde de hayatın normalleşmesinin kısa süre içinde gerçekleşemeyeceği, bu durumun da şirketlerin üretim, satış ve büyüme planlarını olumsuz etkilemeye devam edebileceği değerlendirilmiştir.

Artan fiyatlar, araçların ÖTV matrahlarına karşılık gelen oranlarda bir artışa da yol açabilecektir. Bu çifte etki, önümüzdeki dönemde son yılların en yüksek araç fiyat artış oranları ile karşılaşma olasılığımızı yükseltmektedir.

Tüm bunlara ilave olarak tüm dünyada ve ülkemizde yaşanan araç tedarik krizi nedeni ile müşterilerimize araç temin zorluğunun 2022 yılı ikinci çeyreğine kadar devam edebileceği öngörülmektedir.

2021 yılı içerisinde gerçekleştirdiğimiz halka arz özkaynak yapımızı güçlendirmiş olup finansal risklerimizin minimum seviyeye inmesini sağlamıştır.

ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.**II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2021 – 31.12.2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****D- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER
(devamı)****5. Yatırım Faaliyetleri**

2021 yılı içerisinde Şirket 19.937.854 TL (31 Aralık 2020: 6.587.759 TL) 'lık yatırım gerçekleştirilmiştir.

Yatırım Grubu	Yatırım Tutarı
Maddi Duran Varlıklar	7.842.979
Taşıtlar	7.275.197
Binalar (*)	47.252
Demirbaşlar ve diğer maddi duran varlıklar	520.530
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	78.665
Haklar	78.665

(*) Şirket'in sahip olduğu binalar, yeniden değerlendirme tarihindeki gerçeğe uygun değerinden birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü karşılığı düşülmüş tutarlarıyla gösterilmiştir. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Şirket'in mülkiyetinde bulunan binaların gerçeğe uygun değeri, Şirket'ten bağımsız bir değerlendirme şirketi olan Epos Gayrimenkul Danışmanlık ve Değerleme A.Ş. tarafından gerçekleştirilmiştir. Epos Gayrimenkul Danışmanlık ve Değerleme A.Ş., SPK tarafından yetkilendirilmiş olup sermaye piyasası mevzuatı uyarınca gayrimenkul değerlendirme hizmeti vermektedir ve ilgili bölgelerdeki emlakların gerçeğe uygun değer ölçümlemesinde yeterli tecrübeye ve niteliğe sahiptir. Şirket, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla yeniden değerlendirme işlemini tekrarlamış olup ilgili binaların güncel gerçeğe uygun değeri 26.821.000 TL olup 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 10.156.212 TL tutarındaki değer artışı finansal durum tablosunda muhasebeleştirilmiştir. Değer artışı tutarı yukarıdaki yatırım tutarının içerisinde yer almamaktadır.

6. Şirket'in ilgili dönem sonları itibarı ile Mevcut Filo bilgileri aşağıdaki şekildedir:

Toplam Araç Adedi - Tüm Filo -	31.12.2021		30.09.2021		30.06.2021		31.03.2021		31.12.2020	
	Adet	%	Adet	%	Adet	%	Adet	%	Adet	%
Sözleşmeli Kirada	3626	92%	3429	89%	3382	85%	3370	78%	3434	80%
Geçici Kirada	26	1%	6	0%	7	0%	9	0%	79	2%
İkame / Havuz	54	1%	52	1%	50	1%	53	1%	41	1%
2.el Satışta - Filo	103	3%	158	4%	268	7%	622	14%	334	8%
Teslimat / Stok	106	3%	160	4%	214	5%	250	6%	377	9%
Çalıntı / Hukuk	13	0%	13	0%	13	0%	13	0%	13	0%
Görevli/Demirbaş	27	1%	26	1%	25	1%	25	1%	22	1%
Toplan Araç Sayısı	3.955		3.844		3.959		4.342		4.300	

ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.**II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2021 – 31.12.2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****D- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER
(devamı)****6. Şirket'in ilgili dönem sonları itibarı ile Mevcut Filo bilgileri aşağıdaki şekildedir (devamı):**

Araç Model Dağılımı - Tüm Filo -	31.12.2021		30.09.2021		30.06.2021		31.03.2021		31.12.2020	
	Adet	%	Adet	%	Adet	%	Adet	%	Adet	%
Volkswagen	636	16%	657	17%	740	19%	803	18%	832	19%
Renault	939	24%	968	25%	992	25%	1.193	27%	1.296	30%
Audi	269	7%	248	6%	245	6%	272	6%	274	6%
Fiat	66	2%	65	2%	76	2%	172	4%	190	4%
Ford	158	4%	160	4%	166	4%	171	4%	174	4%
Seat	11	0%	13	0%	25	1%	31	1%	33	1%
Nissan	6	0%	8	0%	13	0%	13	0%	13	0%
Skoda	819	21%	797	21%	832	21%	839	19%	783	18%
Diğer	1.051	27%	928	24%	870	22%	848	20%	705	16%
Toplam	3.955		3.844		3.959		4.342		4.300	

Müşteri - Araç Adedi - Operasyonel Kiralama -	31.12.2021		30.09.2021		30.06.2021		31.03.2021		31.12.2020	
	Adet	%	Adet	%	Adet	%	Adet	%	Adet	%
İlk 5 Müşteri	1.292	36%	1.245	36%	1.243	37%	1.279	38%	1.240	36%
İlk 10 Müşteri	1.697	47%	1.645	48%	1.656	49%	1.756	52%	1.732	50%
İlk 20 Müşteri	2.209	61%	2.132	62%	2.111	62%	2.186	65%	2.160	63%
Toplam Sözleşmeli Araç	3.626		3.429		3.382		3.370		3.434	

7. Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler

Şirket bünyesinde planlanan halka arz işlemleri kapsamında, 18 Mart 2021 tarihinde şirket esas sözleşmemizin 2.,3.,4.,5.,6.,7.,8.,9.,11.,13.,15.,16.,17. maddelerinin değiştirilmesine ve şirket esas sözleşmesinde 10.,12.,18. ve 19. maddelerin eklenmesine oybirliği ile karar verildi. Bu kapsamda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 05.03.2021 tarih - E-29833736-110.03.03-2917 sayılı izni ve T.C. Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün 12.03.2021 tarihli - E-50035491-431.02-00062277013 sayılı izni ile onaylanan esas sözleşme değişiklikleri Sermaye Piyasası Kurulu ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü tarafından onaylanan şekliyle oybirliği ile kabul edildi.

**II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2021 – 31.12.2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**D- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER
(devamı)**

8. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

Şirket, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu (“SPKn”), 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu (“TTK”), Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ve yürürlükteki Kurumsal Yönetim Tebliği’nde düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca 14.04.2021 tarih ve 2021/18 sayılı kararıyla Denetim Komitesi’ni (“Komite”) kurmuştur.

Şirket bünyesinde iç denetim ve iç kontrol mekanizmasının etkin bir şekilde çalışmasına azami özen gösterilmektedir. Şirket bünyesindeki iç denetim ve iç kontrol faaliyetleri Denetimden Sorumlu Komite’nin koordinasyonu ile Mali İşler Direktörü bünyesinde yürütülmektedir.

Şirket’in rutin aylık dönemlerde organize etmiş olduğu Üst Yönetim toplantılarında tüm şirket faaliyetleri gündeme getirilip karşılıklı müzakere edilerek birimler için ayrı ayrı veya tüm organizasyona yönelik iyileştirici ve düzeltici aksiyonlar üzerinde çalışmalar devam etmektedir. Şirket içi raporlama sistemleri ve süreçleri ile Şirket yöneticileri düzenli olarak bilgilendirilmiş ve gerekli iyileştirici tedbirler ivedilikle alınabilmektedir. Yönetim birimleriyle belirli dönemlerde toplanan tahsilat, kredi/risk analizi, müşteri analizi, demirbaş ve filo araç durumu, genel gider ve maliyet yapısı denetlenmiş olup yapılan çalışmalarda herhangi bir kritik bulguya rastlanmamıştır.

Denetim komitesi çalışmaları SPK’nın belirlemiş olduğu yönetmelikler doğrultusunda çalışmalarına devam etmektedir. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla denetim komitesi tarafından belirlenen önemli bir bulguya rastlanılmamıştır.

9. Doğrudan ve Dolaylı İştirakler

Şirket’in doğrudan ve dolaylı iştirakleri bulunmamaktadır.

10. Şirket’in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Şirket’in 11.11.2021 tarihli yönetim kurulu kararına istinaden ESCAR paylarında likidite sağlayıcılık faaliyetlerine başlanmasına yönelik olarak Şirket ile 11.11.2021 tarihinde İfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş. arasında likidite sağlayıcılık sözleşmesi imzalanmıştır. Likidite sağlayıcılık işlemlerine başlanmasına ilişkin olarak Borsa İstanbul A.Ş.’ye 11.11.2021 tarihinde gerekli başvuru yapılmış olup 12.11.2021 tarihinde 01/03/2016 tarihli ve 02.PRO.001 sayılı Pay Piyasası Prosedürü uyarınca değerlendirilmiş ve Borsa tarafından uygun görülmüştür.

Şirket’in 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla toplam geri alınmış pay tutarı 51.385.521 TL’dir. Bu kapsamda 15.11.2021 ile 29.12.2021 tarihleri arasındaki işlem detayları aşağıdaki gibidir:

Alış İşlemleri			Satış İşlemleri		
	Adet	Tutar		Adet	Tutar
Toplam	3.452.531	102.938.110,02	Toplam	1.887.195	51.552.588,78
Alış En Düşük Fiyat	22,64		Satış En Düşük Fiyat	23,8	
Alış En Yüksek Fiyat	37,84		Satış En Yüksek Fiyat	37,46	

II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2021 – 31.12.2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

D- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (devamı)

10. Şirket'in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler (devamı)

Şirket, 30 Aralık 2021 – 24 Şubat 2022 tarihleri içerisinde en düşük 30,08 TL ve en yüksek 38,10 TL olmak üzere toplam 1.916.650 adet hissesini geri almıştır. Aynı zamanda Şirket, en düşük 30,50 TL ve en yüksek 38,30 TL olmak üzere toplam 1.961.910 TL almış olduğu hisselerini satmıştır. Bu işlemler neticesinde rapor tarihi itibarıyla alımlar için toplam 67.941.251 TL çıkmış ve hisse satışlarından da toplam 68.904.425 TL nakit sağlanmıştır.

11. Kredi Derecelendirme Notu

JCR Eurasia Rating tarafından belirlenen ve 17 Kasım 2021 tarihli KAP açıklaması ile kamuoyuna duyurulan 2020 yılına yönelik kredi derecelendirme notumuz aşağıda yer almaktadır:

Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para Notu : BB / (Stabil Görünüm)

Uzun Vadeli Uluslararası Yerel Para Notu : BB / (Stabil Görünüm)

Uzun Vadeli Ulusal Notu: A+ (Trk) / (Stabil Görünüm)

Uzun Vadeli İhraç Notu : -

Kısa Vadeli Uluslararası Yabancı Para Notu: B / (Stabil Görünüm)

Kısa Vadeli Uluslararası Yerel Para Notu: B / (Stabil Görünüm)

Kısa Vadeli Ulusal Notu: A-1 (Trk)/ (Stabil Görünüm)

Kısa Vadeli İhraç Notu : -

Desteklenme Notu: 2

Ortaklardan Bağımsızlık Notu: A

12. Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Şirket Genel Kurulu 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıl için bağımsız denetimin gerçekleştirilmesi kapsamında DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.'yi bağımsız denetim kuruluştur. Aynı zamanda LİBRA YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş. ile yapmış olduğu 2021 Tasdik Sözleşmesi kapsamında belirli dönemlerde kapsam dahilinde denetlenmektedir.

13. Hukuki Konular

a. Davalar

Şirket aleyhine açılmış trafik kazaları nedeniyle tazminat taleplerinin dava sonuçları devam etmektedir. İşleten sıfatının Şirket olmaması nedeniyle büyük çoğunluğu aleyhimize sonuçlanmadığı gibi bu tazminatlar hem mevcut sigortalar kapsamında olup hem de Şirket'in mali yapısını ve faaliyetlerini etkileyecek boyutta değildir. Bunun dışında şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkilemeyecek nitelikte ticari ve iş hukuku davaları mevcuttur. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla dava karşılıkları tutarı 268.913 TL'dir (31 Aralık 2020: 268.913 TL).

b. İdari-Adli Yaptırımlar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeni ile Şirket ve Yönetim Kurulu Üyelerimiz hakkında verilen idari yaptırım ve ceza bulunmamaktadır.

**II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2021 – 31.12.2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**D- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER
(devamı)**

13. Hukuki Konular (devamı)

- c. **Yönetim Hakimiyetini Elinde Bulunduran Pay Sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, Üst Düzey Yöneticilerin ve Bunların Eş ve İkinci Dereceye Kadar Kan ve Sıhri Yakınlarının, Şirket veya Bağlı Ortaklıkları ile Çıkar Çatışmasına Neden Olabilecek Önemli Nitelikte İşlem Yapması ve/veya Şirket'in veya Bağlı Ortaklıkların İşletme Konusuna Giren Ticari İş Türünden Bir İşlemi Kendi veya Başkası Hesabına Yapması veya Aynı Tür Ticari İşlerle Uğraşan Bir Başka Şirket'e Sorumluluğu Sınırsız Ortak Sıfatıyla Girmesi:**

Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahipleri, yönetim kurulu üyeleri, üst düzey yöneticiler ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri yakınları, Şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli nitelikte işlem yapmamışlardır. Şirket'in veya bağlı ortaklıkların işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapmamış veya aynı tür ticari işlerle uğraşan bir başka şirkete sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmemişlerdir.

14. Genel Kurullar

Şirket'in olağan Genel Kurullarında alınan kararlar yerine getirilmekte olup, 26 Mart 2021 tarihinde 2020 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı yapılmıştır.

15. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

Şirket 2021 yılı içerisinde herhangi bir bağış yapmamış olup, düzenli olarak dahil olduğu herhangi bir sosyal sorumluluk projesi bulunmamaktadır.

ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.

II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2021 – 31.12.2021 HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

E- FİNANSAL DURUM

1. Mali Tablolar

Mali tablolar SPK'nın (II-14.1) sayılı Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne göre düzenlenmiş olup 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihli mali tablolar bağımsız denetimden geçmiştir.

Finansal Durum Tablosu

	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2020
VARLIKLAR		
Dönen Varlıklar	441.513.361	214.079.140
Nakit ve Nakit Benzerleri	276.454.703	81.873.409
Finansal Yatırımlar	79.864.881	-
<i>Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar/Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar</i>	<i>79.864.881</i>	<i>-</i>
Ticari Alacaklar	16.945.899	20.966.434
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	<i>16.945.899</i>	<i>20.966.434</i>
Diğer Alacaklar	1.943.038	801.103
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>1.943.038</i>	<i>801.103</i>
Stoklar	49.724.087	102.219.386
Peşin Ödenmiş Giderler	4.566.291	4.057.652
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	9.214.522	-
Diğer Dönen Varlıklar	2.799.940	4.161.156
Duran Varlıklar	710.546.842	453.867.721
Maddi Duran Varlıklar	710.064.448	453.432.253
Binalar	26.821.000	17.014.592
Taşıtlar	6.959.923	6.307.202
Demirbaşlar ve Diğer Maddi Duran Varlıklar	1.581.446	1.337.864
Özel Maliyetler	-	106.198
Faaliyet Kiralamasına Konu Varlıklar	674.702.079	428.666.397
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	482.394	435.468
TOPLAM VARLIKLAR	1.152.060.203	667.946.861

ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.**II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2021 – 31.12.2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****E- FİNANSAL DURUM (devamı)****1. Mali Tablolar (devamı)****Finansal Durum Tablosu (devamı)**

	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2020
KAYNAKLAR		
Kısa Vadeli Yükümlülükler	233.181.944	249.645.431
Kısa Vadeli Borçlanmalar	35.404.880	59.166.264
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	142.611.161	130.131.083
Ticari Borçlar	44.142.715	45.127.933
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	<i>44.142.715</i>	<i>45.127.933</i>
Diğer Borçlar	3.323.477	1.168.424
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	<i>3.323.477</i>	<i>1.168.424</i>
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	4.302.150	6.455.109
Ertelenmiş Gelirler	1.465.245	196.394
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	-	6.562.100
Kısa Vadeli Karşılıklar	1.932.316	838.124
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	<i>1.663.403</i>	<i>569.211</i>
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	<i>268.913</i>	<i>268.913</i>
Uzun Vadeli Yükümlülükler	393.239.355	235.477.487
Uzun Vadeli Borçlanmalar	323.579.464	196.339.581
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	664.341	843.754
Uzun Vadeli Karşılıklar	1.427.614	726.144
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	<i>1.427.614</i>	<i>726.144</i>
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	67.567.936	37.568.008
ÖZKAYNAKLAR	525.638.904	182.823.943
Ödenmiş Sermaye	54.300.000	4.910.000
Sermaye Düzeltme Farkları	529.898	529.898
Geri Alınmış Paylar (-)	(51.385.521)	-
Paylara İlişkin Primler	117.067.179	-
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	16.597.087	8.472.117
<i>-Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları</i>	<i>(122.206)</i>	<i>(122.206)</i>
<i>-Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları</i>	<i>16.719.293</i>	<i>8.594.323</i>
Geçmiş Yıllar Karları	128.341.928	90.622.596
Net Dönem Karı/(Zararı)	260.188.333	78.289.332
TOPLAM KAYNAKLAR	1.152.060.203	667.946.861

ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.**II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2021 – 31.12.2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****E- FİNANSAL DURUM (devamı)****1. Mali Tablolar (devamı)****Gelir Tablosu**

	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2021	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2020
Hasılat	451.803.682	311.848.181
Satışların Maliyeti (-)	(179.458.740)	(126.179.992)
Brüt Kar	272.344.942	185.668.189
Genel Yönetim Giderleri (-)	(18.000.727)	(10.644.784)
Pazarlama Giderleri (-)	(4.421.071)	(2.392.104)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	3.786.428	2.481.048
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(934.068)	(2.165.657)
Esas Faaliyet Karı	252.775.504	172.946.692
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	37.984.751	8.098.575
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI	290.760.255	181.045.267
Finansman Gelirleri	102.299.149	23.872.400
Finansman Giderleri (-)	(93.373.475)	(109.204.884)
VERGİ ÖNCESİ KAR	299.685.929	95.712.783
Vergi (Gideri) / Geliri	(39.497.596)	(17.423.451)
<i>Dönem Vergi Gideri/Geliri</i>	<i>(11.528.910)</i>	<i>(10.253.192)</i>
<i>Ertelenmiş Vergi Gideri</i>	<i>(27.968.686)</i>	<i>(7.170.259)</i>
DÖNEM KARI	260.188.333	78.289.332
Pay başına kazanç	5,24	1,72
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER / (GİDERLER):		
Kar veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar	10.156.212	-
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	10.156.212	-
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç/(Kayıpları)	-	-
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	(2.031.242)	-
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları Vergi Etkisi	(2.031.242)	-
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç/(Kayıpları) Vergi Etkisi	-	-
DİĞER KAPSAMLI GELİR/(GİDER)	8.124.970	-
TOPLAM KAPSAMLI GELİR/(GİDER)	268.313.303	78.289.332

**II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2021 – 31.12.2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

E- FİNANSAL DURUM (devamı)

1. Mali Tablolar (devamı)

Şirket, her yıl stratejik hedefleri çerçevesinde bütçesini yapmakta olup, hazırlanan Şirket bütçesi Şirket yönetimi tarafından değerlendirilmektedir ve düzenli olarak yapılan toplantılarda Şirket'in mevcut durumu gözden geçirilmekte, Şirket faaliyetleri bir önceki dönemle ve bütçe hedefleriyle karşılaştırılıp, gerekli aksiyonlar alınmaktadır.

2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar

2021 yılında pandemi nedeniyle yaşanmaya devam eden tüm sorunlara rağmen 1 Ocak – 31 Aralık 2021 hesap döneminde Net Satışlarda bir önceki hesap dönemine oranla %45'lik bir büyüme ile 451.803.682 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu büyümedeki öne çıkan etken ise İkinci el araç satış gelirlerindeki artışın %73 olarak gerçekleşmesidir. Şirket'in ikinci el araç satış adetleri %35 artarken araçların ikinci el ortalama satış tutarlarındaki artış da bu büyümeyi etkilemiştir. Ayrıca Uzun Dönem Kira Gelirlerindeki artış oranı da %20 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Brüt kar 1 Ocak – 31 Aralık 2020 hesap dönemine oranla %47 artış ile 272.344.942 TL ye yükselmiş ve %60 olan brüt karlılık oranı da 1 Ocak – 31 Aralık 2021 döneminde seyrini devam ettirmiştir. Söz konusu seyrin devamlılığını sağlayan en büyük faktör ise bir önceki yılda %80 olarak gerçekleşen 2. el araç satış brüt karlılık oranının bu yıl içerisinde ülkemizde ve tüm dünyada yaşanan araç tedarik problemleri etkisiyle 2. el piyasalarında yaşanan yukarı yönde fiyat değişikliklerinin devamı neticesinde %106'ya yükselmesidir. Diğer maliyet kalemlerinde de kiralama gelirlerinin artış oranından daha düşük bir artış gerçekleşmesi de Brüt Karlılık oranını artışına etki etmiştir.

Şirket'in Genel Yönetim ve Pazarlama Giderleri 1 Ocak – 31 Aralık 2020 hesap dönemine oranla %72'lik bir artışla 22.421.798 TL olarak gerçekleşmiştir. Ocak 2021'de sonlandırılan "Kısa Çalışma Ödeneği", Şirket Kurumsal Yönetim Komitesinin sunmuş olduğu ve Yönetim Kurulu'nun onayladığı; Kasım 2021 tarihli kararı ile Şirket çalışanlarına 1 defaya mahsus Kasım ve Aralık aylarında %20 oranında zam yapılması ve Ocak 2022 tarihli kararı ile ödemeleri gerçekleştirilen 2021 yılına yönelik hesaplanan performans prim tahakkuk tutarları genel yönetim giderlerinin artışına etki etmiştir. Bu konular çerçevesinde toplam genel yönetim ve pazarlama giderlerinin net satışlara oranı bir önceki yıla göre %1'lik artışla %5 olarak gerçekleşmiştir.

ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.

II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2021 – 31.12.2021 HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

E- FİNANSAL DURUM (devamı)

2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar (devamı)

Esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler netinde oluşan bir önceki yıla oranla pozitif durumun da etkisiyle esas faaliyet karı bir önceki yıla oranla 79.828.812 TL artışla 1 Ocak – 31 Aralık 2021 hesap döneminde 252.775.504 TL olarak gerçekleşmiştir. Böylelikle bir önceki hesap döneminde %55,5 olan esas faaliyet kar marjı 1 Ocak – 31 Aralık 2021 hesap döneminde de %55,9'a yükselmiştir. Şirket 1 Ocak – 31 Aralık 2021 hesap döneminde yapmış olduğu menkul kıymet alım-satım karı ve vadeli mevduat faiz gelirleri neticesinde 37.984.751 TL'lik yatırım faaliyetleri gelirleri ile birlikte finansman giderleri öncesi faaliyet karı bir önceki hesap dönemine oranla 109.714.988 TL ve %61 artışla 290.760.255 TL olarak gerçekleşmiştir.

2021 yılı içerisinde kur farkı giderleri bir önceki döneme göre 18.266.016 TL azalmıştır. Bunun en büyük sebebi 2020 yılsonu itibarı ile Şirket'in tüm yabancı para biriminden banka kredi borçlarını vadesinden önce kapatmasıdır. Diğer taraftan yeni araç alımlarında kullanılan banka kredi faiz giderlerinde hem faiz oranlarındaki artışlarından hem de sıfır araç bedellerindeki artışa paralel olarak 28.063.981 TL'lik bir artış olmuştur. Ancak yabancı para biriminde gerçekleştirilen mevduattaki artışa paralel olarak gerçekleşen kur farkı gelirindeki artışın da etkisiyle vergi öncesi karlılık bir önceki yılın 3,1 katı olan 299.685.929 TL olup, karlılık marjı ise %66 olarak hesaplanmıştır.

Sonuç olarak Gelir Tablosunda gerçekleşen ana parametreler ve oranlar aşağıdaki şekildedir:

M TL	2019	2020	2021
Hasılat (M TL)	301,2	311,8	451,8
Brüt Kar (M TL)	122,5	185,7	272,3
Brüt Kar Marjı	40,7%	59,5%	60,3%
Faaliyet Karı (M TL)	105,7	172,9	252,8
Faaliyet Kar Marjı	35,1%	55,5%	55,9%
FAVÖK (M TL)	112,4	175,0	253,5
FAVÖK Marjı	37,3%	56,1%	56,1%
Net Kar (M TL)	26,5	78,3	260,2
Net Kar Marjı	8,8%	25,1%	57,6%

**II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2021 – 31.12.2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

E- FİNANSAL DURUM (devamı)

2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar (devamı)

Nakit ve nakit benzeri varlıklar ile finansal yatırımlardaki toplam 356.319.584 TL artışa ve ticari alacaklarda 4.020.535 TL, stoklarda 52.495.299 TL azalış neticesinde dönen varlıklar bir önceki yıla oranla %106 artışla 441.513.361 TL olarak gerçekleşmiştir. Ek olarak 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla faydalanılan kurumlar vergisi istisnaları sonucunda Şirket'in peşin ödenmiş vergiler düşüldükten sonra kalan 9.214.522 TL cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar dönen varlıkların artışında etkili olmuştur.

Faaliyet kiralamasına konu varlıklardaki 246.035.682 TL artışın ve binalardaki değer artışının neticesinde duran varlıklar bir önceki yılsonuna oranla %57 artışla 710.546.842 TL olarak gerçekleşmiştir. Sonuç olarak Şirket'in toplam varlıkları 1.152.060.203 TL olarak raporlanmıştır.

Kısa vadeli banka kredileri, ticari borçlar ve dönem karı vergi yükümlülüğündeki düşüşe ve diğer kalemlerdeki artışlar neticesinde kısa vadeli yükümlülükler bir önceki yılsonuna oranla 16.463.487 TL azalışla 233.181.944 TL olarak gerçekleşmiştir. Uzun vadeli yükümlülükler ise ağırlıklı olarak yeni araç alımlarında kullanılan kredilerden kaynaklı borçlanmaların etkisi ve uzun vadeli borçlanmalardaki artışla "VUK" ile "TFRS" hesaplamaları arasında oluşan karın vergi farkına istinaden yapılan tahakkuk nedeniyle ertelenmiş vergi yükümlülüklerindeki artış neticesinde 157.761.868 TL artışla 393.239.355 TL olarak raporlanmıştır.

Şirket'in 26 Mart 2021 tarihli Olağan Genel Kurul'u toplantısıyla, Şirket esas sözleşmesinin 6.maddesinde öngörülmüş olan yetkiye istinaden, Şirket'in 400.000.000 TL olarak belirlenen kayıtlı sermaye tavanı içerisinde kalmak üzere, 4.910.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, 5.599.659,38 TL'lik kısmının olağanüstü yedek akçelerden ve 34.970.340,62 TL'lik kısmının 2020 yılı karından karşılanmak üzere 40.570.000 TL arttırılarak 45.480.000 TL'ye çıkarılmasına karar verilmiş olup, söz konusu sermaye artırımını 14 Nisan 2021 tarihinde tescil edilmiş ve 15 Nisan 2021 tarihli ticaret sicil gazetesinde ilan edilmiştir. Buna ek olarak Şirket'in 400.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 45.480.000 TL olan çıkarılmış sermayesi 8.820.000 TL nakden karşılanmak üzere 54.300.000 TL'ye çıkarılması kapsamında Şirket esas sözleşmesinin "Sermaye ve Paylar" başlıklı 6. maddesinin tadil metni 11 Ağustos 2021 tarihinde ticaret siciline tescil edilmiş olup, 11 Ağustos 2021 tarihli ve 10385 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir. Yapılan bu işlemler neticesinde Şirket'in Kayıtlı Ödenmiş Sermayesi 54.300.000 TL ye yükseltilmiştir. Ayrıca Şirket'in halka arzdan elde ettiği hisse senedi ihraç primleri toplamı olan 132.300.000 TL'den halka arz için yapılmış olan tüm maliyetler düşüldükten sonra kalan 117.067.179 TL'de özkaynak altında hisse senedi ihraç primleri kaleminde sınıflandırılmıştır. Şirket'in 11 Kasım 2021 tarihinde İfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ile arasında yapmış olduğu sözleşmeye istinaden Şirket'in kendi hisselerini alım-satım sonucunda toplam 51.385.521 TL lik paylarını geri almış ve özkaynak altında geri alınmış paylar kaleminde sınıflandırmıştır.

ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.

II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2021 – 31.12.2021 HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

E- FİNANSAL DURUM (devamı)

2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar (devamı)

Tüm bu neticeler çerçevesinde Şirket'in özkaynakları 525.638.904 TL ye yükselmiş olup toplam bilanço büyüklüğü 1.152.060.203 TL olarak gerçekleşmiştir.

M TL	2019	2020	2021
Nakit ve Nakit Benzerleri & Finansal Yatırımlar (M TL)	77,6	81,9	356,3
Toplam Varlıklar (M TL)	564,0	667,9	1.152,1
Dönen Varlıklar (M TL)	167,0	214,1	441,5
Duran Varlıklar (M TL)	397,0	453,9	710,5
Toplam Yükümlülükler (M TL)	459,4	485,1	626,4
KV Yükümlülükler (M TL)	274,7	249,6	233,2
UV Yükümlülükler (M TL)	184,8	235,5	393,2
Özkaynaklar (M TL)	104,5	182,8	525,6
RoE	25,4%	42,8%	49,5%

3. Mali Güç

Şirket'in TTK 376. madde içeriğinde belirtilen oranlar dikkate alınarak yapılan hesaplama çerçevesinde sermayesinin karşılıksız kalmadığı görülmüştür.

4. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar

Şirket kiralama sözleşmeleri kapsamında yapılan araç alımlarında geleneksel olarak kiralama sözleşmesine paralel olarak düzenlenmiş eşit taksitli, sabit faiz oranlı ve kısmen balon ödemeli banka kredileri ile yatırımlarını finanse etmektedir. Yerel bankalar ile yapılan çalışmalar neticesinde oluşturulan kredi limitleri rekabetçi koşullarla kullanılmaktadır.

2020 yılsonunda başlatılan ve 2021 ilk yarısında yoğunlaşarak devam eden Şirket hisselerinin halka arz edilmesi süreci sonunda 13 Temmuz 2021 tarihinde halka arz işlemi yapılmış ve elde edilen 132.300.000 TL tutardaki kaynaktan 6.010.000 TL'lik halka arz maliyetleri düşülmesi sonucunda oluşan net 126.290.000 TL nakdin %70'nin yatırım amaçlı kullanılacağı taahhüt edilmiştir.

Bu kaynak 2021 Temmuz ayı itibarı ile kullanılmaya başlanmış olup 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla tamamı kullanılmıştır.

ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.

II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2021 – 31.12.2021 HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

E- FİNANSAL DURUM (devamı)

4. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar (devamı)

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla halka arz işleminden elde edilen kaynakların kullanım yerleri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Tutar (TL)	Planlanan	Gerçekleşen	Kalan
Toplam Fon	132.300.000	132.300.000	-
Halka Arz Maliyetleri	6.010.000	6.010.000	-
Araç Alım Finansmanı	88.403.000	88.403.000	-
Finansal Borç Faiz ve Anapara Ödemesi	25.258.000	25.258.000	-
İşletme Sermayesi İhtiyacı	12.629.000	12.629.000	-
- Maaş ve Huzur Hakkı Ödemeleri	1.750.000	1.750.000	-
- MTV Ödemeleri	3.500.000	3.500.000	-
- Bakım ve Onarım Giderleri	2.500.000	2.500.000	-
- Kasko Giderleri	1.500.000	1.500.000	-
- Zorunlu Trafik Sigortası Giderleri	1.500.000	1.500.000	-
- Lastik Alımı	879.000	879.000	-
- HGS ve OGS Ödemeleri	1.000.000	1.000.000	-

5. Kar Payı Dağıtımı

Kâr Dağıtım Politikası, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde Yönetim Kurulu tarafından oluşturulmuş, Şirket genel kurul toplantısı gündeminde ayrı bir madde olarak pay sahiplerinin onayına sunulmaktadır. Şirket'in Kâr Dağıtım Politikası'nın izlenmesi, gözetimi, geliştirilmesi ve gerekli güncellemelerin yapılması Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumluluğu altındadır. Kâr Dağıtım Politikası'nda yapılacak değişiklikler Yönetim Kurulu'nun kararını takiben, gerekçesi ile birlikte özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeler çerçevesinde kamuya duyurulur ve genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur, Şirket internet sitesinde (www.escar.com.tr) yayımlanır.

Şirket'in karı, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası mevzuatı ve genel kabul gören muhasebe ilkelerine göre tespit edilir. İlgili yasalar ve Şirket'in kar dağıtım politikası kapsamında yönetim kurulu tarafından önerilen ve genel kurulca onaylanan tutarda kar dağıtımı yapılır.

**II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2021 – 31.12.2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

E- FİNANSAL DURUM (devamı)

6. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi

Tüm Oto Kiralama Kuruluşları Derneği (TOKKDER), bağımsız araştırma şirketi NielsenIQ iş birliği ile hazırladığı, 2021 yılı sonuçlarını içeren “TOKKDER Operasyonel Kiralama Sektör Raporu” na göre,

Operasyonel araç kiralama sektörü 2021 yılında 17,2 milyar TL’lik yeni araç yatırımı yaparak 60 bin 300 adet aracı filosuna kattı. Sektörün aktif büyüklüğü ise 52,2 milyar TL olarak gerçekleşti. 2021 yılının 4. çeyreğinde, sektörün kiradaki aktif araç sayısı yılın 3. çeyreği sonuna göre yüzde 1’in altında azalarak 221 bin 426 adet oldu. Sektörün toplam araç sayısı ise 2020 yılı sonuna göre yüzde 9,4 azaldı ve 238 bin 200 adede geriledi.

Renault yüzde 22,9 pay ile Türkiye operasyonel araç kiralama sektörünün en çok tercih edilen markası olmayı sürdürdü. Renault’u yüzde 14,9 ile Fiat, yüzde 10,7 ile Ford ve yüzde 10,6 ile Volkswagen takip etti. Bu dönemde, sektörün araç parkının yüzde 50,4’ü kompakt sınıf araçlardan oluşurken, küçük sınıf araçlar yüzde 26,8 ve üst-orta sınıf araçlar yüzde 17,5 pay aldı. 2018 yılı sonunda operasyonel araç kiralama sektörünün filosundaki payı yüzde 2,9 olan hafif ticari araçların payı ise 2021 yılı sonunda yüzde 5,3’e yükseldi. Diğer yandan, sektörün araç parkında yer alan hibrit ve elektrikli araçların payının hızla artmaya devam etmesi de dikkatleri çekti.

Sektörün araç parkının büyük bölümünü yüzde 72 ile dizel yakıtlı araçlar oluşturmayı sürdürürken, benzinli araçların payı yüzde 21,4’e çıktı. Hibrit ve elektrikli araçların payı ise yüzde 6,5’e ulaştı.

2021 yılı sonunda operasyonel kiralama sektöründeki gövde tipine göre araç oranlarında sedan birinciliği devam etti. Bu kapsamda, sedan gövde tipine sahip araçlar yüzde 66,7 ile birinci sırada yer alırken, hatchback gövde tipine sahip araçlar yüzde 18,6 ile ikinci sırada geldi. SUV araçlar ise yüzde 6,8 ile üçüncü sırada yer aldı. Bu araçları yüzde 1,9 ile station wagon gövde tipine sahip araçlar takip etti. Sektörün toplam araç parkındaki araçların yüzde 70,4’ünü otomatik vitesli araçlar oluştururken, manuel vitesli araçların payı yüzde 29,6 olarak gerçekleşti.

Operasyonel kiralama sektörü, 2021 yılında ekonomiye önemli oranda vergi girdisi sağlamaya da devam etti. Sektörün 2021 yılında ödediği vergi tutarı toplamda 8,7 milyar TL’yi buldu.

Sektördeki kiralama sürelerine bakıldığında ise, Türkiye’deki operasyonel kiralamaların yüzde 47,7’ini 30-42 ay süreli sözleşmelerin oluşturduğu görüldü. Bu sözleşmelerden sonra en çok tercih edilen operasyonel kiralama süresi yüzde 20,2 ile 43 ay ve üzeri sözleşmeler olurken, 18-30 aylık sözleşmeler yüzde 16,8 oranında tercih edildi. 18 ayın altındaki kiralama sözleşmeleri ise kontratların yüzde 15,3’ünü kapsadı.

**II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2021 – 31.12.2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

E- RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ

1. Risk Yönetim Politikası

Sektörde 20. yılını tamamlayan Şirket, oluşturduğu bilgi birikimi ve sektör deneyimi ile yüksek personel kalitesi politikasını sürdürmektedir. Düzenli olarak yapılan Yönetim Toplantıları ile Mali, İdari, Operasyonel ve Satış konularında potansiyel ve gerçekleşen tüm riskler detaylı olarak ele alınıp değerlendirilmiş ve belirlenen stratejilere uygun gerekli aksiyonların alınması sağlanmıştır. Rutin olarak yapılan değerlendirme toplantılarında C/H ve tahsilat, satış performansı, Şirket finansal performansı, operasyonel ölçümler ve müşteri memnuniyeti konuları detaylı olarak ele alınmaktadır. Yıllık olarak yapılan personel değerlendirmelerinde tüm personel süreç dahilinde değerlendirmeye tabi tutulup gerekli aksiyonlar belirlenmektedir.

2. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Şirket, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu (“SPKn”), 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu (“TTK”), Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ve yürürlükteki Kurumsal Yönetim Tebliği’nde düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca 14.04.2021 tarih ve 2021/18 sayılı kararıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi’ni (“Komite”) kurmuştur.

Şirket’in; piyasa riski, likidite riski, operasyonel risk, uyum riski, sermaye riski vb. risklerine ilişkin politikaları Riskin Erken Saptanması Komitesi koordinasyonunda denetlenmekte ve takip edilmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, 1 Ocak - 31 Aralık 2021 hesap döneminde 4 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kuruluna yazılı olarak sunmuştur.

3. İleriye Dönük Riskler

Yönetim Kurulu Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından Şirket’in gelecekte karşılaşacağı riskler düzenli olarak analiz edilmektedir. Raporlama dönemi itibariyle yapılan değerlendirmelerde Şirket’in gelecekteki faaliyetlerini etkileyecek herhangi bir risk öngörülmemektedir.

Ancak pandeminin araç kiralama sektöründeki etkisinin azalmasına rağmen global olarak otomotiv sektörünü etkisi altına alan çip tedarik sorunun otomotiv üretimine yansımaları nedeniyle yaşanan araç tedarikindeki aksaklıklar, geçmişte ertelenen kiralama taleplerinin karşılanmasına engel olmuştur. Bu sorun sektörün büyüme trendine henüz geçememiş olmasına paralel olarak Şirket’in de büyüme hedeflerini etkilemiştir. Araç tedarikinde yaşanan bu sorun mevcut sözleşmelerin sürelerinin uzatılması, tedarikçi firmalar ile oluşturulmuş olan yakın işbirlikleri sayesinde mevcut kısıtlı kotalardan en yüksek payın alınması yönünde çalışmalar ile minimize edilmeye çalışılmaktadır.

**II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2021 – 31.12.2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

F- RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ (devamı)

4. İlişkili Taraflarla İlgili İşlemler

TMS 24 ile uyumlu olarak, Şirketin doğrudan veya dolaylı olarak iştirak ettiği tüzel kişiler; Şirket üzerinde doğrudan veya dolaylı olarak; tek başına veya birlikte kontrol gücüne sahip gerçek ve tüzel kişi ortaklar ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler ile bunların önemli etkiye sahip olduğu ve/veya kilit yönetici personel olarak görev aldığı tüzel kişiler; Şirket'in bağlı ortaklığı ile Yönetim Kurulu Üyeleri, kilit yönetici personeli ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler, ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir .

1 Ocak – 31 Aralık 2021 hesap dönemi içinde ilişkili taraflarla gerçekleştirilen işlem olmamıştır.

G- DİĞER HUSUSLAR

1. Merkez Dışı Örgütler

Şirket'in merkez dışı herhangi bir örgütü bulunmamaktadır.

2. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

Şirket Yönetim Kurulu'nun 25 Ağustos 2021 tarihinde almış olduğu karara istinaden, 9 Haziran 2021 tarihli ve 31506 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7326 sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına ilişkin Kanun hükümlerinden yararlanmak amacıyla 2016, 2017, 2018 ve 2019 yıllarına ilişkin kurumlar vergisi matrahının artırılması bildiriminde bulunulmuş ve kurumlar vergisi matrahı artırımı kapsamında hesaplanan 61.770 TL verginin Kağıthane Vergi Dairesi Müdürlüğü'ne peşin ödeme yapılmıştır.

16 Temmuz 2021 tarihli ve 31543 sayılı Resmi Gazete'de aktife kayıtlı taşınmazlar ile amortismanla tabi diğer iktisadi kıymetlerin yeniden değerlendirilmesine ilişkin 530 Sıra No.lu Vergi Usul Kanunu Genel Tebliği yayımlanmıştır. 9 Haziran 2021 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan 7326 Sayılı Kanun'un 11 nci maddesi ile şirketlerin aktiflerinde bulunan taşınmazlar ile amortismanla tabi iktisadi kıymetlerini yeniden değerlemeye tabi tutarak (Yİ-ÜFE değerine) bugünkü değerine getirilmesine imkanı sağlanmış ve bu konuya ilişkin "Yeniden Değerleme (Taşınmaz) VUK Geçici 31 inci Madde" beyannamesi 30 Haziran 2021 tarihi itibarıyla uygulamaya açılmıştır. Şirket 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla yasal defterinde aktife kayıtlı bulunan taşınmazlar ile amortismanla tabi iktisadi kıymetlerini yeniden değerlemeye tabi tutarak (Yİ-ÜFE değerine) bugünkü değerine getirilmesine karar vermiştir. Yeniden değerlendirilen bu fark için %2 oranında ilave bir vergi yükümlülüğü doğmuştur. Yasal kayıtlarda yapılan yeniden değerlendirme TFRS kapsamında iptal edilmiş olup ertelenmiş vergi etkisi kar veya zarar tablosuna yansıtılmıştır. Şirket TRFS raporlarında Şirket politikası gereği araçlar ile ilgili herhangi bir yeniden değerlendirme hesaplaması yapmamıştır.

Şirket 7352 Sayılı Vergi Usul Kanunu ile Kurumlar Vergisi Kanununda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun'a göre kurumların yabancı paralar ve altın hesaplarının Türk Lirası mevduat ve katılma hesaplarına dönüştürülmesinden elde edilen kazançlarına istisnadan faydalanmış olup 2022 yılında Kur Korumalı TL Mevduat Hesabı açmıştır. Detaylar Madde 7 "Raporlama Tarihinden Sonraki Olaylar" bölümünde açıklanmıştır.

II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2021 – 31.12.2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

G- DİĞER HUSUSLAR (devamı)

3. Şirket'in Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirket'çe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi

Şirket yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet almakta olup kurumlar arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

4. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi

Şirket çalışanlarına sosyal hak olarak; sağlık sigortası, performansa dayalı prim sistemi, yol parası, yemek parası, evlenme yardımı ve doğum yardımı verilmektedir. Ayrıca yıllık bazda hazırlanan eğitim programları çerçevesinde mesleki yönden gelişimlerinin artırılmasına ve iş güvenliğine yönelik eğitim programları uygulanmaktadır.

5. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler

Şirket'in 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla ilişkili taraflar ile gerçekleştirilen işlemleri bulunmamaktadır. (31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemlerine ait bilgiler 31 Aralık 2021 tarihli finansal tablolar raporunun 5 no'lu dipnotunda yer almaktadır).

6. Paydaşlara Bilgi

Şirket'in Yatırımcı İlişkileri Bölümüne yönelik bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Adı Soyadı: Mine Berra Doğaner
Unvanı: Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi
Adres: Merkez Mah. Ayazma Cad. Papirus Plaza No: 37 K:4 Kağıthane, İstanbul
E-posta: berra.doganer@escar.com.tr
Telefon: 0212 290 67 10
Fax: 0212 290 67 17

Adı Soyadı: Vahan Can Alyanakyen
Unvanı: Raporlama ve Planlama Müdürü
Adres: Merkez Mah. Ayazma Cad. Papirus Plaza No: 37 K:4 Kağıthane, İstanbul
E-posta: vahan.alyanakyen@escar.com.tr
Telefon: 0212 290 67 10
Fax: 0212 290 67 17

**II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2021 – 31.12.2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

G- DİĞER HUSUSLAR (devamı)

7. Raporlama Tarihinden Sonraki Olaylar

- i) Şirket Yönetim Kurulu'nun 14 Ocak 2022 tarih ve 2022-2 sayılı toplantısında; Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11'inci maddesi gereğince Şirket'in Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi olarak Sn. Mine Berra Doğaner atanmıştır.
- ii) 16 Aralık 2021 tarihli KAP açıklamasında bildirildiği üzere, Şirket bünyesinde online ikinci el araç ticareti konusunda faaliyet gösteren Varmıarttırın.com alan adlı internet sitesinin gelişimine ve bu faaliyete yönelik yeni iş modeli araştırmalarının sonucuna bağlı olarak, 'Araç Ekspertizi' konusunun, ikinci el alım-satım sürecindeki en önemli ve öncelikli konularından biri olduğu kanaatine varılmıştır.

Şirket Yönetim Kurulu'nun 18 Ocak 2022 tarih ve 3 numaralı kararı ile Türkiye'de; yönetmelikle düzenlenen, bir taraftan da kurumsallığa ihtiyaç duyan 2.el pazarında araç almak ve satmak isteyen tüketicilerin tarafsız ve bağımsız ekspertiz yaptırmalarını sağlamak üzere, bu konuda kurumsal hizmet verecek bir araç ekspertizi şirketi kurulması için gerekli işlemlerin başlatılmasına karar vermiştir. Şirket sermayesi 5.000.000 TL olarak belirlenmiş olup hisseleri %100 oranında Escar Turizm Taşımacılık Ticaret A.Ş.'ye ait olacaktır.

Kurulacak şirketin; Şirket'in kiradan dönen 2.el araçlarına da hizmet vereceği düşünüldüğünde, olumlu bir sinerji yaratacağı öngörülmektedir. Ekspertiz alanında danışmanlık ve eğitim hizmetlerinin verilmesini de içeren ve büyük şehirlerden başlayarak, tüm Türkiye'ye yayılması planlanan 'Araç ekspertiz' işinin; 2.el araç satışlarında doğru fiyatlama, tüketiciye şeffaf bir yaklaşım ve güven vereceği ve bu konuda lider bir pazar yapıcı olmayı hedeflemektedir.

Söz konusu şirket "NDA Ekspertiz ve Danışmanlık Hizmetleri Anonim Şirketi" unvanı ile kurulmuş olup 24 Ocak 2022 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilmiştir.

- iii) Şirket, enerji ve teknoloji alanında stratejik çözümler sunan Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. ile güç birliği yaparak birlikte elektrikli araç kiralama ve paylaşım teknolojileri konusunda faaliyette bulunmak üzere "Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş." ünvanlı bir şirketin 20.000.000 TL sermaye ve %40 Escar, %40 Kontrolmatik ortaklığı ile kurulması Şirket Yönetim Kurulu tarafından kararlaştırılmıştır. Bu yeni girişimle Türkiye'nin bu alandaki teknolojik gelişimine katkı sunulması ve elektrikli araç kullanımının yaygınlaşması hedeflenmektedir.
- iv) 29 Ocak 2022 tarihli ve 31734 sayılı Resmi Gazete'te yayımlanan 7352 Sayılı Vergi Usul Kanunu ile Kurumlar Vergisi Kanununda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun'a göre VUK mali tablolarda enflasyon düzeltmesi uygulaması 31 Aralık 2023 tarihine ertelenmiştir.

Ayrıca, aynı Kanun'un 2'inci maddesiyle Kurumlar Vergisi Kanunu'na eklenen geçici 14'üncü madde ile kurumların yabancı paralar ve altın hesaplarının Türk Lirası mevduat ve katılma hesaplarına dönüştürülmesinden elde edilen kazançlarına istisna sağlanmıştır.

**II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2021 – 31.12.2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

G- DİĞER HUSUSLAR (devamı)

7. Raporlama Tarihinden Sonraki Olaylar (devamı)

Düzenlemeye göre kurumların 31 Aralık 2021 tarihli bilançolarında yer alan yabancı paralarını, dördüncü geçici vergi dönemine ilişkin beyannamenin verilme tarihine kadar Türk Lirasına çevirmeleri ve bu suretle elde edilen Türk Lirası varlığı, Geçici 14'üncü maddede öngörülen süre ve şekilde Türk Lirası mevduat ve katılma hesaplarında değerlendirmeleri durumunda yabancı paraların dönem sonu değerlemesinden kaynaklanan kur farkı kazançlarının 1 Ekim 2021 ile 31 Aralık 2021 tarihleri arasındaki döneme isabet eden kısmı ve 2021 yılı dördüncü geçici vergi dönemine ilişkin beyannamenin verilme tarihine kadar Türk Lirasına çevrilen hesaplarla ilgili oluşan kur farkı kazançları ile söz konusu hesaplardan dönem sonu değerlemesinden kaynaklananlar da dahil olmak üzere vade sonunda elde edilen faiz ve kar payları ile diğer kazançlar kurumlar vergisinden istina olacaktır. Bu durum ekli finansal tablolarda TMS 10 "Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar" standardına göre düzeltme gerektirmeyen olaylar olarak değerlendirilmiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin görüş ve önerileri doğrultusunda alınan Yönetim Kurulu kararı doğrultusunda yatırım ve kısa vadeli nakit akış planları da göz önünde bulundurularak toplam 16.675.000 USD; Türk Lirası'na dönüştürülerek muhtelif bankalarda 226.088.095 TL tutarında 6 ay vadeli Kur Korumalı TL Mevduat Hesabı açılmıştır.

29 Ocak 2022 tarihli ve 31734 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan Vergi Usul Kanunu ile Kurumlar Vergisi Kanunu'nda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanunu'nun geçici 14.maddesi kapsamında 2021 ve 2022 yılında toplam yaklaşık olarak 20.000.000 TL kurumlar vergisi istisnası ve stopaj avantajından faydalanılacağı tahmin edilmektedir. Şirket bu düzenleme kapsamında 2021 yılına ilişkin 12.3 M TL tutarında vergi avantajı sağlamış olup bu tutar 2021 kurumlar vergisi karşılığına konu edilmiş olup bu tutar karşılığında ekli finansal tablolarda ertelenmiş vergi yükümlülüğü yaratılmıştır.

- v) Şirket Yönetim Kurulu'nun 22 Şubat 2022 tarihli kararı uyarınca Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Şirket'in Ticaret Unvanı" başlıklı 2 no'lu maddesinde yapılması planlanan değişikliğe ilişkin gerekli izin ve onayların alınması amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunulmasına, gerekli izin ve onayların alınmasını takiben 22 Şubat 2022 KAP ta açıklanan duyuruda yer alan tadil metni uyarınca Şirket'in yeni unvanı "Escar Filo Kiralama Hizmetleri Anonim Şirketi" olarak ilk genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına kararlaştırılmıştır. Şirket Yönetim Kurulu Kararı gereği Sermaye Piyasası Kurulu'na 22 Şubat 2022 tarihinde başvuruda bulunulmuştur.
- vi) Şirket Yönetim Kurulu'nun 25 Şubat 2022 tarihli kararı uyarınca Şirket faaliyetini genişletmek amacıyla; Eyüp Sultan Mahallesi Yedigöller Sokak A Blok N 30-38A İç Kapı N 69 Sancaktepe-İstanbul adresinde bir şube açılması, Şube unvanının Escar Turizm Taşımacılık Ticaret Anonim Şirketi İKİNCİ EL ARAÇ SATIŞ Şubesi olması, Şubeye sermaye ayrılmaması ve Şube'nin sermayesinin merkezden karşılanması, işbu kararların ticaret siciline tescil ve ticaret sicil gazetesinde ilan edilmesi kararlaştırılmıştır.

ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.

II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2021 – 31.12.2021 HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Ek 1

BAĞIMSIZLIK BEYANI

ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET ANONİM ŞİRKETİ (Şirket) Yönetim Kurulunda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği Eki madde 4.3.6’da belirtilen kriterler kapsamında “bağımsız üye” olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5’inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,
 - b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirket’in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket’in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
 - c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceği görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
 - ç) Mevzuata uygun olarak, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı,
 - d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)’na göre Türkiye’de yerleşmiş sayıldığımı,
 - e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
 - f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
 - g) Şirket’in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
 - ğ) Şirket’in veya Şirket’in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
 - h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,
- beyan ederim.

Alaettin Şafak URAS

ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.

II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2021 – 31.12.2021 HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Ek 1 (devamı)

BAĞIMSIZLIK BEYANI

ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET ANONİM ŞİRKETİ (Şirket) Yönetim Kurulunda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği Eki madde 4.3.6’da belirtilen kriterler kapsamında “bağımsız üye” olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5’inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,
- b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirket’in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket’in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceği görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- ç) Mevzuata uygun olarak, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı,
- d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)’na göre Türkiye’de yerleşmiş sayıldığımı,
- e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- g) Şirket’in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- ğ) Şirket’in veya Şirket’in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim.

Cengiz ARABACI