

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.
(eski adıyla “ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.”)
ve BAĞLI ORTAKLIKLAR

1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU



YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Escar Filo Kiralama Hizmetleri A.Ş.(eski adıyla “Escar Turizm Taşımacılık Ticaret A.Ş.) Genel Kurulu’na,

1. Görüş

Escar Filo Kiralama Hizmetleri A.Ş. (eski adıyla “Escar Turizm Taşımacılık Ticaret A.Ş.))’nin (“Şirket”) ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte “Grup” olarak anılacaktır) 1 Ocak- 31 Aralık 2022 tarihli hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz. Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu’nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu’nun Grup’un durumu hakkında denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları’na (“BDS”) uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (“Etik Kurallar”) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup’tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup’un 1 Ocak- 31 Aralık 2022 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 8 Mart 2023 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4. Yönetim Kurulu’nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu’nun (“TTK”) 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) II-14.1 No’lu “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” (“Tebliğ”) hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup’un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup’un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.



c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtır yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtır yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Didem Demer Kaya, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 8 Mart 2023

The logo for escar, featuring the word "escar" in a bold, red, sans-serif font. The letter "c" is stylized with a horizontal bar through its middle.

Fleet Excellence

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.
(eski adıyla “ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.”)

II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2022 – 31.12.2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

	İÇİNDEKİLER	SAYFA
	YÖNETİM KURULU BAŞKANI MESAJI	1-2
A-	GENEL BİLGİLER	3-11
	ESCAR HAKKINDA	3-4
1.	Raporun Dönemi	4
2.	İletişim Bilgileri	4
3.	Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı	5
4.	Şirket'in Organizasyon Yapısı	5
5.	İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar	6
6.	Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ile İlgili Bilgiler	6-7
7.	Komiteler, Üst Yönetim'de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler	7-8
8.	Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket'le Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetler	8
9.	Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler	9
10.	Kurumsal Yönetim Komitesi	9-11
11.	Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu	11
12.	Esas Sözleşmede yapılan Değişiklikler	11
B-	YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR	12
1.	Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kar Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarı	12
C-	ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI	12
D-	ŞİRKET FAALİYETLERİ ve FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	12-18
1.	Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçeleri ve Değerlendirmeler	12
2.	Satışlar, Verimlilik, Pazar Payı, Gelir Yaratma Kapasitesi, Karlılık Borç/Özkaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Beklentiler	12
3.	İşletmenin Performansını Etkileyen Ana Etmenler, İşletmenin Faaliyette Bulunduğu Çevrede Meydana Gelen Önemli Değişiklikler, İşletmenin Bu Değişikliklere Karşı Uyguladığı Politikalar ve İşletmenin Performansını Güçlendirmek İçin Uyguladığı Yatırım Politikası	13
4.	Faaliyetlerle İlgili Öngörülebilir Riskler	13
5.	Yatırım Faaliyetleri	14
6.	Şirket'in İlgili Dönem Sonları İtibarı ile Mevcut Filo Bilgileri	15
7.	Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler	15

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.
(eski adıyla “ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.”)

II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2022 – 31.12.2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

D-	ŞİRKET FAALİYETLERİ ve FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (devamı)	12-18
8.	Doğrudan ve Dolaylı İştirakler	15
9.	Kredi Derecelendirme Notu	16
10.	İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri	16
11.	Bağlı Ortaklıklar ve Müsterek Kontrole Tabi İşletmeler	16-17
12.	Şirket’in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler	17
13.	Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar	17
14.	Hukuki Konular	18
a.	Davalar	18
b.	İdari-Adli Yaptırımlar	18
c.	Yönetim Hakimiyetini Elinde Bulunduran Pay Sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, Üst Düzey Yöneticilerin ve Bunların Eş ve İkinci Dereceye Kadar Kan ve Sıhri Yakınlarının, Şirket veya Bağlı Ortaklıkları ile Çıkar Çatışmasına Neden Olabilecek Önemli Nitelikte İşlem Yapması ve/veya Şirket’in veya Bağlı Ortaklıkların İşletme Konusuna Giren Ticari İş Türünden Bir İşlemi Kendi veya Başkası Hesabına Yapması veya Aynı Tür Ticari İşlerle Uğraşan Bir Başka Şirket’e Sorumluluğu Sınırsız Ortak Sıfatıyla Girmesi:	18
15.	Genel Kurullar	18
16.	Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri	18
E-	FİNANSAL DURUM	19-26
1.	Konsolide Mali Tablolar	19-22
2.	Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Konsolide Finansal Oranlar	22-24
3.	Mali Güç	25
4.	Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar	25
5.	Kar Payı Dağıtımı	25
6.	İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi	26
F-	RİSKLER ve YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ	26-27
1.	Risk Yönetimi Politikası	26
2.	Riskin Erken Saptanması Komitesi	27
3.	İleriye Dönük Riskler	27
4.	İlişkili Taraflarla İlgili İşlemler	27

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.
(eski adıyla “ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.”)

II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2022 – 31.12.2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

G-	DİĞER HUSUSLAR	28-29
1.	Merkez Dışı Örgütler	28
2.	Grup Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi	28
3.	Şirket’in Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirket’çe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi	28
4.	Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Grup Faaliyetleri Hakkında Bilgi	28
5.	İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler	28
6.	Sürdürülebilirliğe İlişkin Yatırımlar	28-29
7.	Paydaşlara Bilgi	29
8.	Raporlama Tarihinden Sonraki Olaylar	29
	Ek 1	30-32

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.
(eski adıyla “ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.”)

II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2022 – 31.12.2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

YÖNETİM KURULU BAŞKANI MESAJI

Değerli yatırımcılarımız, müşterilerimiz ve çok kıymetli çalışanlarımız;

Öncelikle Kahramanmaraş merkezli yaşanan ve 11 ilimizi etkileyen deprem felaketinin derin üzüntüsü içindeyiz. Doğduğum şehir olan Hatay da dahil olmak üzere depremde hayatını kaybeden vatandaşlarımıza Allah’tan rahmet, ailelerine başsağlığı, yaralılarımıza da geçmiş olsun dileklerimi sunuyorum.

Depremzede vatandaşlarımızın acil ihtiyaçlarının karşılanması ve önümüzdeki süreçte ihtiyaçlara uygun katkılarda bulunulabilmesi için Şirket olarak ayırdığımız fon karşılığı yardım faaliyetlerimizi yürütmeye devam edeceğiz. Bu zor günleri tek yürek olarak dayanışma içerisinde atlatacağımıza inanıyoruz.

21 yıl önce filo kiralama sektörüne adım attığımızda, esas işimizin sadece araç kiralama olmadığını, fark yaratan noktanın çözüm odaklı bir hizmet anlayışı olduğunu biliyorduk. 21 yıldır her gün bu bakış açısının ne kadar doğru olduğunu gerçek deneyimlerle yaşayarak görüyoruz. Escar Filo Kiralama Hizmetleri A.Ş.’ye baktığınızda her şeyden önce ihtiyaçları doğru anlamaya şartlanmış ve çözüm üretmeye programlanmış bir şirket görürsünüz. Tüm süreçlerde standardizasyonu sağlamış olduğumuzu bilirsiniz. Ama aynı zamanda anlık gelişebilen özel durumların varlığını hesapladığımızı ve hızlı çözüm bulma becerisine sahip olduğumuzu fark edersiniz.

2023 ve sonrasında Şirket’i yatırımcılarına ve müşterilerine daha fazla değer yaratan bir topluluğa dönüştürmek için çalışırken, içinde bulunduğumuz topluma ve dünyamıza fayda sağlamayı en az ticari başarılarımız kadar önemseyeceğiz. Şirket’in “ihtiyaçları doğru anlamaya şartlanmış” ve “çözüm üretmeye programlanmış” olma vizyonunu, sürdürülebilirliğin her alanında ortaya koymaya devam edeceğiz.

13 Temmuz 2021’de gerçekleştirdiğimiz halka arz ile birlikte Şirketimiz sürdürülebilirlik ve kurumsallaşma adımları için ileriye dönük önemli ve güçlü kararlar almıştı. Halka arzdan sonra geçen süre zarfında hissemizin değer kazanması ve hisse performansımızın yatırımcılarımızı memnun etmesinden dolayı çok mutluyuz.

2021 yılında açıklamış olduğumuz ve 2022 yılı içerisinde %100 bağlı ortaklığımız olarak kurulmuş olan NDA Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. ile her türlü sigorta faaliyetine aracılık etmek amacıyla kurumsal yapıda hizmet vermeyi planlıyoruz.

Ayrıca Şirketimiz bünyesinde 2014 yılından bu yana faaliyet gösteren ve 2022 yılı içerisinde %100 bağlı ortaklığımız olarak kurulan Varmıarttiran Dijital Platform Teknolojileri A.Ş. olarak varmiarttiran.com web sitesi üzerinden 2.el on line araç satışına aracılık eden, ihale platformu olarak faaliyet gösteren iş modelimizi çeşitlendirme ve pazar payımızı arttırarak pazardaki lider firmalardan biri olma hedefimize yönelik çalışmalarımız da devam etmektedir.

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.
(eski adıyla “ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.”)

II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2022 – 31.12.2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

YÖNETİM KURULU BAŞKANI MESAJI (devamı)

Diğer güzel gelişmeysse; 2022 yılı içerisinde Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. şirketiyle birlikte, elektrikli araç kiralama ve paylaşımı modeli üzerinden kurduğumuz Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş. ile, borsada işlem gören iki yerli sermayeli şirketin birleşme sinerjisiyle, yine pazara öncülük edecek projelerimizle ilerliyoruz. Ek olarak proje kapsamında 12 Aralık 2022 tarihinde elektrikli araçlara elektrik enerjisi temininin sağlanması teknolojileriyle ilgili her türlü faaliyette bulunmak amacıyla; Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş.nin %100 bağlı ortaklığı olarak Teknovus Şarj Teknolojileri A.Ş. şirketimizin kuruluşunun mutluluğunu yaşamaktayız.

2022 yılında ortaya koyduğumuz başarılı sonuçlara katkılarından dolayı tüm çalışanlarımıza, müşterilerimize ve hissedarlarımıza teşekkür ediyorum.

Efrayim KEBUDİ
Yönetim Kurulu Başkanı

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.
(eski adıyla “ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.”)

II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2022 – 31.12.2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

A- GENEL BİLGİLER

Escar Filo Kiralama Hizmetleri A.Ş. (eski adıyla “Escar Turizm Taşımacılık Ticaret A.Ş.”) (“Escar” veya “Şirket”) 4 Temmuz 2001 tarihinde kurulmuştur ve Escar Fleet Excellence markası ile her marka motorlu aracın kiralama hizmetlerini yürütmektedir.

Escar’ın sektörde yakalamış olduğu büyüme trendi, mali yönden sektörde ciddi yatırımların yapılmış olması, çalışan kadrosunun tamamının kendi alanında profesyonel olan kişilerden seçilmesi ve yapılan işe değer katacak büyüklükte müşterilerle iş ortaklıklarının yapılması kaynaklı oluşmuştur.

Geleneksel olarak ortaklık yapısına bakıldığında bir aile şirketi olarak görünen Escar, deneyimli yöneticilerle aidiyeti yüksek, işinde başarılı olan personelle çalışmayı prensip edinmiş, doğru kriterlere ve iyi standartlara sahip tedarikçiler ve müşterilerle çalışmayı hedeflemiştir.

Escar için müşterileri ile uzun soluklu iş birlikleri yaratmak her zaman çok önemli ve öncelikli olurken, Escar kuruluşundan bu yana yaşanan pek çok krizde, müşteri ve tedarikçilerinin yanında olmayı ilke edinmiştir. Escar, hizmet kalitesini en yüksek düzeyde tutmak için gerek mali gerekse operasyonel olarak çalışmalar yürütmekte olup, müşteri odaklı hizmet vermeyi prensip edinmiştir.

Escar, iş ortaklarına, her aşamada en uygun çözümü üretebilmek için doğrudan ilgilenecek bir müşteri temsilcisi ile ihtiyacın tanımlanmasından, en uygun süreye karar verilmesine dek her adımda uzman süreç desteği vermekte olup, sabit kira bedelleri oluşturulurken, sözleşme kapsamına dahil edilmesi gerekli tüm hizmetler şeffaf bir şekilde fiyatlandırılmakta, değişebilecek ihtiyaçlara göre kilometre ve süre uyarlamasına imkan veren esnek sözleşme yapısı sürpriz yaşamadan bütçeleme yapılması sağlanmaktadır.

Şirketimizin Sermaye Piyasası Kurulu’nun 1 Temmuz 2021 tarih ve 33/1048 sayılı toplantısında onaylanan 11.000.000 TL nominal değerli paylarının halka arzı Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa’da 15 TL halka arz fiyatı ile 7 - 8 Temmuz 2021 tarihlerinde gerçekleşmiş ve halka arz tamamlanmıştır. Şirket hissesi 13 Temmuz 2021 tarihinden itibaren Borsa İstanbul Ana Pazar’da işlem görmeye başlamış olup 31 Aralık 2022 tarihinde işlem fiyatı 96,90 TL olarak gerçekleşmiştir.

Borsa İstanbul tarafından 15 Eylül 2022 tarihinde yapılan “Yıldız Pazar, Ana Pazar ve Alt Pazarda İşlem Gören Payların Yeniden Belirlenmesi Hk. Duyuru” başlıklı konu çerçevesinde, Şirketimiz 1 Ekim - 31 Aralık 2022 hesap döneminde “Ana Pazar” da işlem görmektedir. Borsa İstanbul tarafından 15 Aralık 2022 tarihinde yapılan duyuru çerçevesinde, Şirketimiz 1 Ocak 2023 tarihinden itibaren “Ana Pazar” da işlem görmeye devam etmektedir.

Şirket, 24 Ocak 2022 tarihinde, sermayedeki pay oranı %100 olacak şekilde, 3.000.000 TL sermaye ile kurulmuş olan NDA Ekspertiz ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. şirketinin unvanını 19 Eylül 2022 tarihinde NDA Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. ve faaliyet konusunu sigorta aracılık hizmetleri olarak yeniden düzenlemiştir.

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.
(eski adıyla “ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.”)

II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2022 – 31.12.2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

A- GENEL BİLGİLER (devamı)

Ayrıca Şirket bünyesinde bulunan 2.el araç alım/satım platformu olan www.varmiarttiran.com işletme faaliyetlerini ayrı bir tüzel kişilik altında yapılandırarak, 29 Mart 2022 tarihinde, sermayedeki pay oranı %100 olacak şekilde, 20.000.000 TL sermaye ile Varmıarttiran Dijital Platform Teknolojileri A.Ş. şirketini kurmuştur. İlgili şirketlerin esas faaliyet konusu; nihai kullanıcıya yönelik, web tabanlı açık artırma yöntemiyle satış kanallarını geliştirmek, teknolojik altyapısı kuvvetli ve efektif bir fiyatlandırma yapmayı hedefleyerek 2.el araç alım-satım işini yeni bir modellemeyle büyütmektir.

Şirket, çevreci yaklaşımların ve küresel ısınmaya karşı hassasiyetin dünya genelinde artmasının yanı sıra fosil yakıtların çevreye verdikleri zararlar ve bu kaynakların sınırlı olması gibi etmenler, elektrikli araç teknolojilerine yatırımın hızla artmasına ve elektrikli araçların kullanımının yaygınlaşmasına destek olmak amacıyla 22 Haziran 2022 tarihinde, Şirket’in sermayedeki payı %50 olacak şekilde, enerji ve teknoloji alanında stratejik çözümler sunan Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. ile güç birliği yaparak birlikte elektrikli araç kiralama ve paylaşım teknolojileri konusunda faaliyette bulunmak üzere 20.000.000 TL sermaye ile "Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş." şirketini kurmuştur. Ayrıca, elektrikli araçlara elektrik enerjisi temininin sağlanması teknolojileriyle ilgili her türlü faaliyette bulunmak amacıyla; Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş.’nin %100 bağlı ortaklığı olarak 12 Aralık 2022 tarihinde 10.000.000 TL sermayeli Teknovus Şarj Teknolojileri A.Ş. kurulmuştur.

Escar Filo Kiralama Hizmetleri A.Ş., NDA Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş., Varmıarttiran Dijital Platform Teknolojileri A.Ş. ve Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş. bundan sonra “Grup” olarak adlandırılacaktır.

1. Rapor Dönemi

01.01.2022 - 31.12.2022

2. İletişim Bilgileri

Ticaret Ünvanı : Escar Filo Kiralama Hizmetleri A.Ş.
Ticaret Sic.No : 459787
Merkez Adresi : Ayazma Cad. Merkez Mah. Papirus Plaza No:37 Kat:4
Kağıthane/İSTANBUL
Tel. Numarası : (0212) 290 67 10
Web Adresi : www.escar.com.tr
e-posta adresi : iletisim@escar.com.tr

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.
(eski adıyla “ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.”)

II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2022 – 31.12.2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

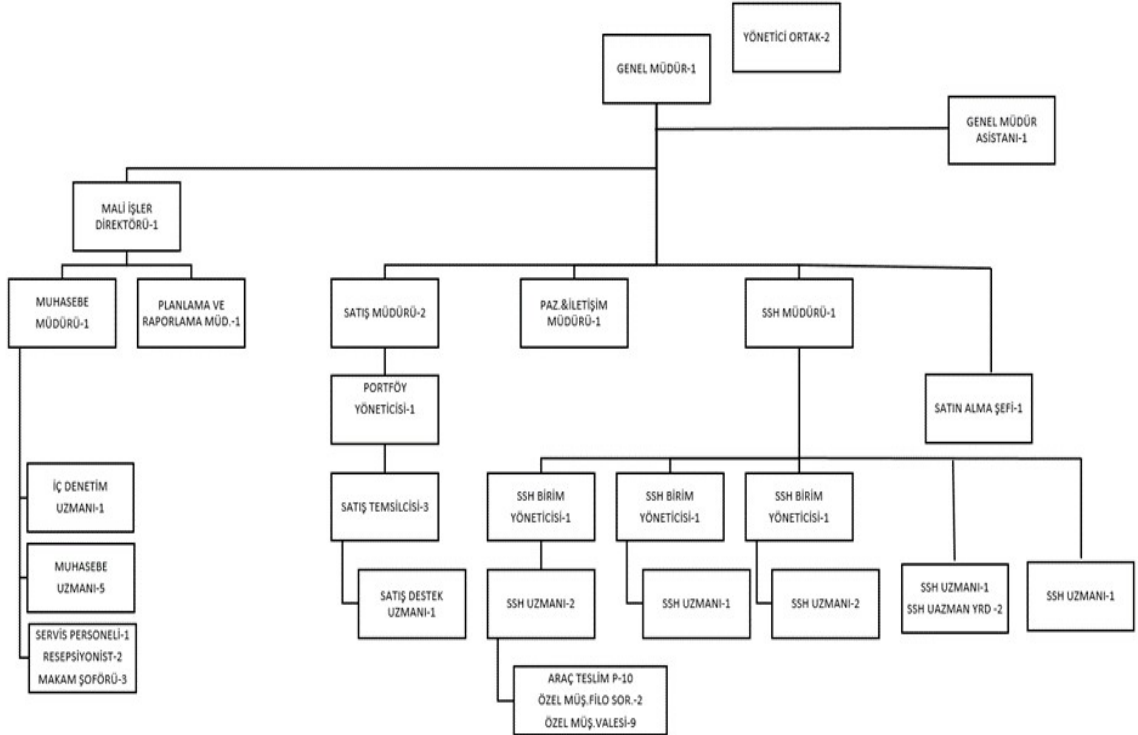
A- GENEL BİLGİLER (devamı)

3. Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 400.000.000 TL
Ödenmiş Sermaye : 54.300.000 TL

Ortaklar	Hisse Tutarı (TL)	%
Daryo Kebudi	12.990.000	23,92
Efrayim Kebudi	12.990.000	23,92
Azra Kebudi	12.990.000	23,92
Nora Karakaş	2.165.000	3,99
Betina Halıo	2.165.000	3,99
Halka açık olan diğer paylar	11.000.000	20,26
Genel Toplam	54.300.000	100,00

4. Şirket'in Organizasyon Yapısı



ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.
(eski adıyla “ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.”)

II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2022 – 31.12.2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

A- GENEL BİLGİLER (devamı)

5. İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

Şirket'in ana ortakları Efrayim Kebudi, Daryo Kebudi, Azra Kebudi, Betina Halyo ve Nora Karakaş olup, söz konusu ortaklardan Efrayim Kebudi şirket sermayesinin %23,92'sine, Daryo Kebudi %23,92'sine, Azra Kebudi %23,92'sine, Betina Halyo %3,99'una ve Nora Karakaş %3,99'una sahip olup, bununla birlikte sahip oldukları imtiyazlı A grubu nama yazılı paylar ile birlikte oy haklarının; Efrayim Kebudi %25,98'ine, Daryo Kebudi %25,98'ine, Azra Kebudi %25,98'ine, Betina Halyo %4,33'üne ve Nora Karakaş %4,33'üne sahiptir. Şirket Esas Sözleşmesi'nin 8. maddesine göre (A) Grubu payların temsil ettiği sermayenin, Şirket'in çıkarılmış sermayesinin en az %10'unu temsil etmeye devam ediyor olması şartıyla, Şirketin en az 5 kişiden oluşacak yönetim kurulu üyelerinin yarısı (A) grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından seçilir. Yönetim kurulu üye sayısının yarısının küsuratlı bir sayı olması halinde küsurat aşağıya doğru en yakın tam sayıya yuvarlanır. Esas Sözleşme'nin 11. maddesine göre yapılacak olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında A grubu pay sahiplerinin 5 oy hakkı vardır. 6.947.047 TL nominal değerli A grubu imtiyazlı payların 2.084.114 adedi Efrayim Kebudi'ye, 2.084.114 adedi Daryo Kebudi'ye, 2.084.114 adedi Azra Kebudi'ye, 347.353 adedi Betina Halyo'ya ve 347.352 adedi ise Nora Karakaş'a aittir. (A) grubu payların toplam tutarı 6.947.047 TL olup, Şirket sermayesine oranı %12,79'dur.

6. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticileri ile İlgili Bilgiler

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri 31 Mart 2022 tarihli Olağan Genel Kurul kararı ile 3 yıl için görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Raporlama tarihi itibarıyla Şirket'in güncel Yönetim Kurulu Üyeleri:

Yönetim Kurulu	Görevi	Ortaklık Dışında Aldığı Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Efrayim Kebudi	Yönetim Kurulu Başkanı	Esteks Kumaşçılık Sanayi ve Dış Ticaret Turizm Taşımacılık Ltd. Şti.'de ortak, Varmartturan Dijital Platform Teknolojileri A.Ş. ve NDA Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.'de yönetim kurulu başkanı	3 Yıl / 2 Yıl 3 Ay
Daryo Kebudi	Yönetim Kurulu Başkanı Vekili	Varmartturan Dijital Platform Teknolojileri A.Ş. ve NDA Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.'de yönetim kurulu başkan yardımcısı, Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş. yönetim kurulu başkanı	3 Yıl / 2 Yıl 3 Ay
Azra Kebudi	Yönetim Kurulu Üyesi	Varmartturan Dijital Platform Teknolojileri A.Ş., NDA Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. ve Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş.'de yönetim kurulu üyesi	3 Yıl / 2 Yıl 3 Ay
Nora Karakaş	Yönetim Kurulu Üyesi	Varmartturan Dijital Platform Teknolojileri A.Ş. ve NDA Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.'de yönetim kurulu üyesi	3 Yıl / 2 Yıl 3 Ay
Cengiz Arabacı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi		3 Yıl / 2 Yıl 3 Ay
Alaettin Şafak Uras	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Farmanet Sağlık Hizmetleri A.Ş.'de yönetim kurulu başkanı	3 Yıl / 2 Yıl 3 Ay
Tijen Akdoğan Ünver	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Qua Granite Hayal Yapı ve Ürünleri Sanayi Ticaret A.Ş.'de bağımsız yönetim kurulu üyesi	3 Yıl / 2 Yıl 3 Ay

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.
(eski adıyla “ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.”)

II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2022 – 31.12.2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

A- GENEL BİLGİLER (devamı)

6. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticileri ile İlgili Bilgiler (devamı)

Üyelerin bağımsızlık beyanları “ek 1” de belirtilmiştir.

Yönetim Kurulu üyelerimizin ayrıntılı özgeçmişleri Şirket Kurumsal İnternet Sitesi www.escar.com.tr adresinde yer almaktadır.

Yönetim Kurulu 1 Ocak 2022 – 31 Aralık 2022 hesap döneminde 39 adet Yönetim Kurulu kararı almış olup, Yönetim Kurulu toplantılarında alınan kararlar, %99'luk katılım neticesinde oybirliği ile alınmış, alınan kararlara muhalif kalan Yönetim Kurulu Üyesi olmamıştır (31 Aralık 2021: 32 adet).

Yönetim Kurulu Türk Ticaret Kanunu (“TTK”), Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul’un kendisine verdiği tüm görevleri ifa ile yükümlüdür. Esas Sözleşmemizin 9. maddesi bu görevleri detaylı olarak tanımlamaktadır.

Yönetim Kurulu’nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Şirket’in 31 Mart 2022 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında Yönetim Kurulu Üyelerimizden Betina Halyo görevinden ayrılmış olup yerine Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak Tijen Akdoğan Ünver seçilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri

Sermaye Piyasası Kanunu, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu’nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği’ne uyum sağlanması amacıyla, Şirket, Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi’ni 14 Nisan 2021 tarihli ve 2021/18 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kurmuştur. Şirket, ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi’nin oluşturulmasına gerek bulunmadığından, Kurumsal Yönetim Komitesi’nin Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirmek üzere yetkilendirilmesine karar vermiştir.

7. Komiteler, Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Komiteler;

Komite	Görevi	Adı Soyadı	Niteliği	Toplanma Sıklığı
Denetimden Sorumlu Komite	Başkan	Cengiz Arabacı	Bağımsız	3 aylık dönemlerde yılda en az dört defa.
	Üye	Alaettin Şafak Uras	Bağımsız	
Kurumsal Yönetim Komitesi	Başkan	Cengiz Arabacı	Bağımsız	Gerekli Görülen Sıklıkla
	Üye	Tijen Akdoğan Ünver	Bağımsız	
	Üye	Dr. Berra Doğaner	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Başkan	Cengiz Arabacı	Bağımsız	2 aylık dönemlerde yılda en az altı defa.
	Üye	Alaettin Şafak Uras	Bağımsız	

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.
(eski adıyla “ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.”)

II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2022 – 31.12.2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

A- GENEL BİLGİLER (devamı)

7. Komiteler, Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler (devamı)

Komiteler (devamı);

Denetimden Sorumlu Komite, 1 Ocak - 31 Aralık 2022 hesap döneminde 10 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kurulu’na yazılı olarak sunmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi, 1 Ocak - 31 Aralık 2022 hesap döneminde 9 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kurulu’na yazılı olarak sunmuştur.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, 1 Ocak - 31 Aralık 2022 hesap döneminde 8 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kurulu’na yazılı olarak sunmuştur.

Komiteler, faaliyetleriyle ilgili olarak 1 Ocak - 31 Aralık 2022 hesap dönemi içerisinde herhangi bir bağımsız uzman görüşünden yararlanmamıştır.

Üst Yönetim;

Üst yönetim hakkında bilgi;

Üst Yönetim	Görevi	Şirkette Bulunduğu Süre	Mezun Olduğu Okul	Mesleki Tecrübe (Yıl)
Efrayım Kebudi	Yönetim Kurulu Başkanı	21	Antakya Lisesi	46
Daryo Kebudi	Yönetici Ortak	21	Marmara Üniversitesi	26
Azra Kebudi	Yönetici Ortak	16	Marmara Üniversitesi	26
Nora Karakaş	Genel Müdür	21	Marmara Üniversitesi	26

Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Üst Yönetim’de dönem içerisinde yapılmış olan herhangi bir değişiklik bulunmamaktadır.

8. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket’le Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasası Kapsamındaki Faaliyetler

Şirketteki bilgilere göre, Yönetim Kurulu üyeleri, 1 Ocak - 31 Aralık 2022 hesap döneminde kendi adlarına veya başkası adına Şirket’in faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyette bulunmamışlardır (2021: Bulunmamışlardır).

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.
(eski adıyla “ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.”)

II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2022 – 31.12.2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

A- GENEL BİLGİLER (devamı)

9. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Grup bünyesinde, 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla çalışan sayısı 71 (31 Aralık 2021: 60) ve ayrılan kıdem tazminat karşılığı tutarı 937.401 TL’dir (31 Aralık 2021: 1.427.614 TL).

Personelimize yasal mevzuat kapsamında sosyal hakları aylık ve düzenli olarak sağlanmaktadır.

Grup’ta Toplu Sözleşme Uygulaması bulunmamaktadır.

İnsan Kaynakları bölümü; Gruptaki kişilerin eğitim, deneyim, yetkinlik, kariyer hedefleri ve beklentileri ile pozisyonun gerektirdiği özellikler ve Grup ihtiyaçlarına göre işe alım yapmakta; bu kapsamda ekip çalışmasına yatkın, Türkiye ve dünyadaki gelişmeleri yakından izleyen ve yeniliklere açık olan bireyleri Grup bünyesine katmaktadır.

Bunun yanı sıra kurum, İş Sağlığı ve Güvenliği de dahil, çalışanlarının hak, hukuk ve yükümlülüklerini ilgilendiren her türlü yasal mevzuat, yönetmelik ve kanun değişikliklerinde yeni düzenlemeyi en kısa sürede hayata geçirmektedir. Bu kapsamda yeni işe giren personelin işyeri hekimi tarafından işe giriş muayeneleri yapılmakta ve İş Güvenliği Uzmanı tarafından İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi alınması sağlanmaktadır.

2022 yılında personelimiz Temel İş Sağlığı ve Güvenliği ve Defansif Sürüş eğitimlerine katılmıştır.

10. Kurumsal Yönetim Komitesi

Sermaye Piyasası Kanunu, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu’nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği’ne uyum sağlanması amacıyla, Şirket, Kurumsal Yönetim Komitesi’ni 14 Nisan 2021 tarihli ve 2021/18 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kurmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi çalışmaları SPK’nın belirlemiş olduğu yönetmelikler doğrultusunda çalışmalarına devam etmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi yıl içerisinde 9 kez toplanmış ve yönetim kuruluna sunmak üzere 9 karar almıştır:

- 1) Şirketin idari sorumluluğu bulunan üst düzey yöneticiler dışındaki tüm personelin aylık net ücretlerinde %44 ila %73 arası oranda artış yapılmasına ve artışın nihai olarak ne oranda uygulanacağına, ilgili personelin şirketteki görevi, sorumluluğu, unvanı ve 2021 yılı performansı değerlendirilmek suretiyle Genel Müdür tarafından karar ve ödeme hususunda yetki verilmesi önerileri yönetim kuruluna sunulmuş ve yönetim kurulu tarafından onaylanmıştır.

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.
(eski adıyla “ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.”)

II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2022 – 31.12.2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

A- GENEL BİLGİLER (devamı)

10. Kurumsal Yönetim Komitesi (devamı)

- 2) Sermaye Piyasası Kurulu’nun yayınladığı (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği 8. ve 2.1.1. Maddeleri uyarınca Şirketimizin yayımlamakla yükümlü olduğu yıllık Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu gözden geçirilmiştir. SPK’nın belirlemiş olduğu tebliği uyarınca Şirketimizin yayımlamak için hazırlamış olduğu Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu’nun onaylanması ve yönetim kuruluna sunulması kararlaştırılmış olup, ilgili Rapor ve Bilgi Formu yönetim kurulu tarafından onaylanmıştır.
- 3) Yönetim Kurulu’nun Aday Gösterme Komitesi’ne sunmuş olduğu bağımsız üyelerin Kurumsal Yönetim Tebliği’ne aykırı herhangi bir husus içermediği belirlenmiştir. Bu kapsamda Alaeddin Şafak Uras, Cengiz Arabacı ve Tijen Akdoğan Ünver’in yönetim kurulumuzda bağımsız üye olarak görev almalarının onaylanması ve yönetim kuruluna sunulması kararlaştırılmış olup, bağımsız üyelerin görev almaları 31 Mart 2022 tarihinde Genel Kurul kararı ile onaylanmıştır.
- 4) Kurumsal yönetim komitesi çalışma esaslarına ilişkin olarak inceleme ve değerlendirmeler yapılmış ve gerekli görülen bölümleri revize edilmiştir. Yapılan inceleme ve revizeler sonucunda Şirket’in daha önceden hazırlanmış olan kurumsal yönetim komitesi çalışma esaslarının yeniden düzenlenmesine karar verilmiş ve yeniden düzenlenen çalışma esaslarının onaylanması ve yönetim kuruluna sunulması kararlaştırılmış olup, söz konusu çalışma esasları yönetim kurulu tarafından onaylanmıştır.
- 5) Küresel ve yerel ekonomik olumsuzluklar neticesinde artan enflasyon oranları ve bilhassa temel gıda ve ihtiyaç maddelerinde yaşanan yüksek fiyat artışlarının çalışanlarımızın alım gücünde yarattığı etkiyi azaltmak, çalışan motivasyonunu ve verimliliğini arttırmak amacıyla; arızı olarak (1 defaya mahsus olmak üzere) 2022 yılı için Haziran ayından itibaren personel ve fiili çalışan şirket ortaklarına %25 oranında ara zam yapılması hususunun yönetim kurulunun değerlendirmesine sunulması kararlaştırılmış olup ilgili öneri yönetim kurulu tarafından onaylanmıştır.
- 6) Küresel ve yerel ekonomik olumsuzluklar neticesinde artan enflasyon oranları ve bilhassa temel gıda ve ihtiyaç maddelerinde yaşanan yüksek fiyat artışlarının çalışanlarımızın alım gücünde yarattığı etkiyi azaltmak, çalışan motivasyonunu ve verimliliğini arttırmak amacıyla; arızı olarak (1 defaya mahsus olmak üzere) 2022 yılı için Haziran ayından itibaren personel ve fiili çalışan şirket ortaklarına %25 oranında zam yapılmasına karar verilmişti. Asgari ücretin yeniden %30 artış ile güncellenmesi nedeni ile %25 oranında yapılan zammın %30 olacak şekilde güncellenerek Temmuz maaşlarına yansıtılması hususunun yönetim kurulunun değerlendirmesine sunulması kararlaştırılmış olup ilgili öneri yönetim kurulu tarafından onaylanmıştır.

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.
(eski adıyla “ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.”)

II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2022 – 31.12.2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

A- GENEL BİLGİLER (devamı)

10. Kurumsal Yönetim Komitesi (devamı)

- 7) Küresel ve yerel ekonomik olumsuzluklar neticesinde artan enflasyon oranları ile maliyetlerin artması, harcamaların yüksek olması nedeni ile çalışanlarımızın alım gücünde yarattığı etkiyi azaltmak, çalışan motivasyonunu ve verimliliğini arttırmak amacıyla, okulların açılması nedeniyle eğitim harcamalarının arttığı göz önünde bulundurularak 2022 yılı Ağustos ayında personel ve fiili çalışan şirket ortaklarına 1 defaya mahsus olmak üzere birer net maaş tutarında ikramiye ödenmesi hususunun yönetim kurulunun değerlendirmesine sunulması kararlaştırılmış olup ilgili öneri yönetim kurulu tarafından onaylanmıştır.
- 8) Şirket maaş hesabı banka değişikliğine istinaden ilgili banka tarafından ödenen promosyon tutarının 1 defaya mahsus olmak üzere maaşlara pay edilerek personele ödenmesi ve ödenmekte olan 2022 yılına özgü aylık 400 TL sosyal yardımın kaldırılmasına, 7420 sayılı Kanun’da “Geçici Madde 1. gereği, 2022 yılı Kasım ayından 2023 yılı Haziran ayına kadar tüm personele aylık 1.000 TL’nin “2022 Kasım -2023 Haziran dönemine özgü “yakacak gideri” adı altında arızı/süreklilik teşkil etmeyecek, personel nezdinde kazanılmış hak teşkil etmeyecek ve çalışma şartı haline gelmeyecek şekilde ödenmesi hususlarının yönetim kurulunun değerlendirmesine sunulması kararlaştırılmış olup ilgili öneri yönetim kurulu tarafından onaylanmıştır.
- 9) Şirket Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından hazırlanmış olan Müşteri Memnuniyet Politikası’nın onaylanması ve Şirket resmi internet sitesinde yayımlanması hususlarının yönetim kurulunun değerlendirmesine sunulması kararlaştırılmış olup ilgili öneri yönetim kurulu tarafından onaylanmıştır.

11. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan “Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne 1 Ocak - 31 Aralık 2021 ve 2022 hesap döneminde zorunlu olan ilkelerin tümüne ve zorunlu olmayan ilkelerin önemli kısmına uyulmuş ve uygulanmıştır. Bu kapsamda Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu hazırlanmış olup 1 Mart 2022 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu’nda yayımlanmıştı. 31 Mart 2022 tarihinde gerçekleşen Genel Kurul’a istinaden yapılan güncellemeler 3 Haziran 2022 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu’nda yayımlanmıştır.

12. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Şirketimizin 31 Mart 2022 tarihli Olağan Genel Kurulu’nda SPK ve Ticaret Bakanlığı’ndan gerekli olan izinleri alınmış, "Şirketin Unvanı" adlı 2. maddesi İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 6 Nisan 2022-10553 sayılı ticaret sicil gazetesinde tescil ve ilan edilmiştir. Böylece Şirket’in unvanı “Escar Filo Kiralama Hizmetleri A.Ş.” olarak değiştirilmiştir.

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.
(eski adıyla “ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.”)

II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2022 – 31.12.2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

B- YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

1. Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret Prim, İkramiye, Kar Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplamı

Yönetim kurulu ve üst düzey yöneticilere ödenen 1 Ocak – 31 Aralık 2022 hesap dönemine ait brüt ücret ve prim toplam tutarı 9.501.653 TL’dir (31 Aralık 2021: 5.130.834 TL).

2015 yılında uygulamaya başlanan Özel Sağlık Sigortası haricinde ayrıca başka bir başlık altında herhangi bir ayni ve nakdi imkan bulunmamaktadır.

Dönem içerisinde hiçbir yönetim kurulu üyesine ve yöneticilere borç verilmemiş doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

C- ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirket Operasyonel Kiralama Sektöründe faaliyet gösterdiğinden araştırma ve geliştirme çalışmaları bulunmamaktadır.

D- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

1. Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılammışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçeleri ve Değerlendirmeler:

Şirket 2022 yılında işlerini uygun şekilde büyütmeye devam ettirmeyi hedefleyip bu hususları gerçekleştirmiştir. Olağan Genel Kurul’da alınan kararlardan yerine getirilmemiş bir husus bulunmamaktadır.

2. Satışlar, Verimlilik, Pazar Payı, Gelir Yaratma Kapasitesi, Karlılık Borç/Özkaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Beklentiler:

Grup, güncel makro-ekonomik veriler faiz oranları, kur dalgalanmaları ve araç tedarik imkanları dikkate alınarak hazırladığı 2023 yılı bütçesindeki hedefleri dahilinde çalışmalarını sürdürecektir. 2023 yılı bütçesi üçer aylık dönemlerde gözden geçirilecek olup önemli ölçüde sapma görüldüğü takdirde revize bütçe hazırlanacaktır.

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.
(eski adıyla “ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.”)

II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2022 – 31.12.2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

D- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER
(devamı)

3. İşletmenin Performansını Etkileyen Ana Etmenler, İşletmenin Faaliyette Bulunduğu Çevrede Meydana Gelen Önemli Değişiklikler, İşletmenin Bu Değişikliklere Karşı Uyguladığı Politikalar ve İşletmenin Performansını Güçlendirmek İçin Uyguladığı Yatırım Politikası:

Gerek global gerekse yurt içinde oluşan piyasa dalgalanmalarından faaliyette bulunulan sektör de etkilenmektedir. Şirket, bunlara ilave olarak tüm dünyada ve ülkemizde yaşanan çip krizi nedeni ile alışılacelmış araç tedarikinde belirli ölçüde sorunlar yaşanmış fakat her şeye rağmen araç alımlarında maksimum fayda sağlanmış olup müşterilere tüm araştırma ve çalışmaların neticesinde araç tedarikleri sağlanmıştır. Filoyu büyütmeye hedefiyle ilerlerken kaliteyi koruyarak tüm yatırımcılara, müşterilere ve çalışanlara en iyi kaliteyi sunmayı hedeflemekten ve başarılarına hep yenisi eklemekten ödün vermeden devam etmektedir.

4. Faaliyetlerle İlgili Öngörülebilir Riskler

Riskler; belirsiz bir ortamın yaratacağı, olası önemli sonuçların, organizasyonun hedeflerini gerçekleştirmesine etki edebileceği konusundaki şüpheleri ifade eder. Bu kapsamda riske maruz varlıklar; Finansal varlıklar, Fiziksel varlıklar, İnsan kaynakları olarak belirlenmiştir.

Covid-19 pandemisinin tüm dünyada ve ülkemizde etkisinin azalmasına bağlı olarak ekonomik hayatın da normalleşmeye başladığı gözlemlenmektedir. Ancak pandemi döneminde tüm dünyada bozulan tedarik zinciri süreçleri henüz pandemi öncesi konumuna gelememiştir. Bu durum tüm dünyada ve ülkemizde sürekli artan fiyat ve enflasyon olarak etkisini göstermektedir. Bu olumsuzluklara ilave olarak Ukrayna - Rusya savaşının devam ediyor olmasına bağlı olarak tahıl arzındaki yetersizlik sürmektedir. Bu durum tüm dünyada gıda fiyatlarında sürekli bir artışa neden olmaktadır.

OPEC in üretim stratejisine bağlı olarak tüm dünyada ve ülkemizde enerji fiyatlarının dalgalanmalar gösterdiği bu nedenle de ülkemizdeki tüm sektörlerin artan enerji maliyetlerinden olumsuz etkilenebileceği öngörülmektedir.

Artış hızı azalmış olsa da yukarıda belirtilen etkenlere bağlı olarak araç fiyatlarındaki yükseliş trendinin devam edeceği düşünülmektedir.

Ayrıca 2023 yılında yaşanan ve 11 ilimizi doğrudan etkileyen yıkıcı deprem felaketi sonrası tüm ülkeyi etkisi altına alması muhtemel ekonomik sonuçların oluşmasına zemin oluşturmuştur. Yıl içerisinde oluşacak riskler takip edilip gerekli aksiyonlar alınacaktır. Diğer taraftan olası İstanbul depremine yönelik olarak “İş Sürekliliği Eylem Planı” hazırlanmış ve uygulamaya konulmuştur. Şirket’in tüm araçları depreme karşı Türkiye Sigorta Ve Reasürans Şirketleri Birliği tarafından belirlenen bedeller üzerinden teminat altındadır. Yaşanan depremde 3 aracımız hasar görmüş ve hasar bedelleri sigorta şirketi tarafından karşılanmıştır.

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.
(eski adıyla “ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.”)

II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2022 – 31.12.2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

D- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER
(devamı)

5. Yatırım Faaliyetleri

1 Ocak – 31 Aralık 2022 hesap dönemi içerisinde Grup Şirket’lerinde 5.928.810 TL’lik (31 Aralık 2021: 7.921.644 TL) yatırım gerçekleştirilmiştir.

Yatırım Grubu	Yatırım Tutarı
Maddi Duran Varlıklar	5.351.238
Taşıtlar	2.593.637
Binalar (*)	-
Demirbaşlar ve diğer maddi duran varlıklar	2.608.337
Özel maliyetler	146.297
Yapılmakta olan yatırımlar	2.967
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	577.572
Haklar	577.572

(*) Şirket’in sahip olduğu binalar, yeniden değerlendirme tarihindeki gerçeğe uygun değerinden birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü karşılığı düşülmüş tutarlarıyla gösterilmiştir. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Şirket’in mülkiyetinde bulunan binaların gerçeğe uygun değeri, Şirket’ten bağımsız iki farklı değerlendirme şirketi olan Epos Gayrimenkul Danışmanlık ve Değerleme A.Ş. ve TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından hesaplanmıştır. Epos Gayrimenkul Danışmanlık ve Değerleme A.Ş. ve TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş. SPK tarafından yetkilendirilmiş olup sermaye piyasası mevzuatı uyarınca gayrimenkul değerlendirme hizmeti vermektedirler ve ilgili bölgelerdeki emlakların gerçeğe uygun değer ölçümlemesinde yeterli tecrübeye ve niteliğe sahiptirler. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla iki farklı değerlendirme Şirketi’nin yaptıkları değerlendirme raporları arasında çok büyük bir fark belirlenmemiş olup büyük olan güncel gerçeğe uygun değeri 83.918.000 TL olarak belirlenmiştir. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 57.715.271 TL tutarındaki değer artışı finansal durum tablosunda muhasebeleştirilmiştir. Değer artışı tutarı yukarıdaki yatırım tutarının içerisinde yer almamaktadır. Ayrıca filomuzdaki büyüme de yatırımlar kaleminde muhasebeleştirilmediğinden bu tutarın içerisinde değildir.

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.
(eski adıyla “ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.”)

II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2022 – 31.12.2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

D- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER
(devamı)

6. Şirket’in ilgili dönem sonları itibarı ile Mevcut Filo bilgileri aşağıdaki şekildedir:

<i>Toplam Araç Adedi</i> <i>- Tüm Filo -</i>	31.12.2022		30.09.2022		30.06.2022		31.12.2021		31.12.2020	
	Adet	%	Adet	%	Adet	%	Adet	%	Adet	%
Operasyonel Kiralama	4266	90%	4098	88%	3769	81%	3626	92%	3434	80%
Günlük Kiralama	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
Sözleşmeli Kirada	4266	90%	4098	88%	3769	81%	3626	92%	3434	80%
Geçici Kirada	14	0%	55	1%	6	0%	26	1%	79	2%
İkame / Havuz	60	1%	59	1%	61	1%	54	1%	41	1%
2.el Satışta - Filo	187	4%	250	5%	246	5%	103	3%	334	8%
2.Kira / Stok	9	0%	3	0%	98	2%		0%		0%
Teslimat / Stok	148	3%	127	3%	448	10%	106	3%	377	9%
Çalıntı / Hukuk	13	0%	13	0%	13	0%	13	0%	13	0%
Pert		0%		0%		0%		0%		0%
Görevli/Demirbaş	30	1%	29	1%	26	1%	27	1%	22	1%
İade Bekleyen		0%		0%		0%		0%		0%
Toplam Araç Sayısı	4.727		4.634		4.667		3.955		4.300	

<i>Araç Model Dağılımı</i> <i>- Tüm Filo -</i>	31.12.2022		30.09.2022		30.06.2022		31.12.2021		31.12.2020	
	Adet	%	Adet	%	Adet	%	Adet	%	Adet	%
Volkswagen	809	17%	835	18%	833	18%	636	16%	832	19%
Renault	1.003	21%	1.012	22%	1.094	23%	939	24%	1.296	30%
Audi	261	6%	252	5%	272	6%	269	7%	274	6%
Fiat	213	5%	203	4%	105	2%	66	2%	190	4%
Ford	158	3%	159	3%	159	3%	158	4%	174	4%
Seat	2	0%	2	0%	2	0%	11	0%	33	1%
Nissan	16	0%	16	0%	16	0%	6	0%	13	0%
Skoda	788	17%	746	16%	840	18%	819	21%	783	18%
Diğer	1.477	31%	1.409	30%	1.346	29%	1.051	27%	705	16%
Toplam	4.727		4.634		4.667		3.955		4.300	

<i>Müşteri - Araç Adedi</i> <i>- Operasyonel Kiralama -</i>	31.12.2022		30.09.2022		30.06.2022		31.12.2021		31.12.2020	
	Adet	%	Adet	%	Adet	%	Adet	%	Adet	%
İlk 5 Müşteri	1.450	34%	1.450	35%	1.356	36%	1.292	36%	1.240	36%
İlk 10 Müşteri	1.923	45%	1.923	47%	1.741	46%	1.697	47%	1.732	50%
İlk 20 Müşteri	2.524	59%	2.524	62%	2.303	61%	2.209	61%	2.160	63%
Toplam Sözleşmeli Araç	4.266		4.098		3.769		3.626		3.434	

7. Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler

Şirket 1 Ocak - 31 Aralık 2022 hesap döneminde olağanüstü genel kurul toplantısı yapmamıştır.

8. Doğrudan ve Dolaylı İştirakler

Şirket’in doğrudan ve dolaylı iştirakleri bulunmamaktadır.

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.
(eski adıyla “ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.”)

II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2022 – 31.12.2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

D- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER
(devamı)

9. Kredi Derecelendirme Notu

JCR Eurasia Rating tarafından belirlenen ve 15 Kasım 2022 tarihli KAP açıklaması ile kamuoyuna duyurulan 2022 yılına yönelik kredi derecelendirme notumuz aşağıda yer almaktadır:

Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu: **A+ (tr)** / (Stabil Görünüm)
Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu: **J1+ (tr)** / (Stabil Görünüm)
Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para Kurum Kredi Rating Notu: **BB** / (Negatif Görünüm)
Uzun Vadeli Uluslararası Yerel Para Kurum Kredi Rating Notu: **BB** / (Negatif Görünüm)

10. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

Şirket, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu (“SPKn”), 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu (“TTK”), Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ve yürürlükteki Kurumsal Yönetim Tebliği’nde düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca kurulan komiteler vasıtasıyla iç kontrol ve iç denetim faaliyetlerini sürdürmektedir.

Şirket bünyesinde iç denetim ve iç kontrol mekanizmasının etkin bir şekilde çalışmasına azami özen gösterilmektedir. Şirket bünyesindeki iç denetim ve iç kontrol faaliyetleri Denetimden Sorumlu Komite’nin koordinasyonu ile Mali İşler Direktörü bünyesinde yürütülmektedir.

Şirket’in rutin aylık dönemlerde organize etmiş olduğu Üst Yönetim toplantılarında tüm şirket faaliyetleri gündeme getirilip karşılıklı müzakere edilerek birimler için ayrı ayrı veya tüm organizasyona yönelik iyileştirici ve düzeltici aksiyonlar üzerinde çalışmalar devam etmektedir. Şirket içi raporlama sistemleri ve süreçleri ile Şirket yöneticileri düzenli olarak bilgilendirilmiş ve gerekli iyileştirici tedbirler ivedilikle alınabilmektedir. Yönetim birimleriyle belirli dönemlerde toplanan tahsilat, kredi/risk analizi, müşteri analizi, demirbaş ve filo araç durumu, genel gider ve maliyet yapısı denetlenmiş olup yapılan çalışmalarda herhangi bir kritik bulguya rastlanmamıştır.

Denetim komitesi çalışmaları SPK’nın belirlemiş olduğu yönetmelikler doğrultusunda çalışmalarına devam etmektedir. Denetim Komitesi, 1 Ocak - 31 Aralık 2022 hesap döneminde 10 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kuruluna yazılı olarak sunmuştur. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla denetim komitesi tarafından belirlenen önemli bir bulguya rastlanılmamıştır.

11. Bağlı Ortaklıklar ve Müşterek Kontrole Tabi İşletmeler

Şirket, 24 Ocak 2022 tarihinde, sermayedeki pay oranı %100 olacak şekilde, 3.000.000 TL sermaye ile kurulmuş olan NDA Ekspertiz ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. şirketinin unvanını 19 Eylül 2022 tarihinde NDA Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. olarak, faaliyet konusunu sigorta aracılık faaliyetleri olarak yeniden düzenlemiştir.

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.
(eski adıyla “ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.”)

II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2022 – 31.12.2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

D- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER
(devamı)

11. Bağlı Ortaklıklar ve Müşterek Kontrole Tabi İşletmeler (devamı)

Ayrıca Şirket bünyesinde bulunan 2.el araç alım/satım platformu olan www.varmıarttırın.com’u işletme faaliyetlerini tüzel kişilikler altında yapılandırarak, 29 Mart 2022 tarihinde, sermayedeki pay oranı %100 olacak şekilde, Varmıarttırın Dijital Platform Teknolojileri A.Ş. şirketini kurmuştur. İlgili şirketlerin esas faaliyet konusu; nihai kullanıcıya yönelik, web tabanlı açık arttırma yöntemiyle satış kanallarını geliştirmek, teknolojik altyapısı kuvvetli ve efektif bir fiyatlandırma yapmayı hedefleyerek 2.el araç alım-satım işini yeni bir modellemeye büyüttür.

Şirket, çevreci yaklaşımların ve küresel ısınmaya karşı hassasiyetin dünya genelinde artmasının yanı sıra fosil yakıtların çevreye verdikleri zararlar ve bu kaynakların sınırlı olması gibi etmenler, elektrikli araç teknolojilerine yatırımın hızla artmasına ve elektrikli araçların kullanımının yaygınlaşmasına destek olmak amacıyla 22 Haziran 2022 tarihinde, Şirket’in sermayedeki payı %50 olacak şekilde, enerji ve teknoloji alanında stratejik çözümler sunan Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. ile güç birliği yaparak birlikte elektrikli araç kiralama ve paylaşım teknolojileri konusunda faaliyette bulunmak üzere "Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş. şirketini kurmuştur. Ayrıca, elektrikli araçlara elektrik enerjisi temininin sağlanması teknolojileriyle ilgili her türlü faaliyette bulunmak amacıyla; Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş.’nin %100 bağlı ortaklığı olarak 12 Aralık 2022 tarihinde 10.000.000 TL sermayeli Teknovus Şarj Teknolojileri A.Ş. kurulmuştur.

12. Şirket’in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Şirket’in 11 Kasım 2021 tarihli yönetim kurulu kararına istinaden ESCAR paylarında likidite sağlayıcılık faaliyetlerine başlanmasına yönelik olarak Şirket ile 11 Kasım 2021 tarihinde İnfö Yatırım Menkul Değerler A.Ş. arasında likidite sağlayıcılık sözleşmesi imzalanmıştır, Likidite sağlayıcılık işlemlerine başlanmasına ilişkin olarak Borsa İstanbul A.Ş.’ye 11 Kasım 2021 tarihinde gerekli başvuru yapılmış olup 12 Kasım 2021 tarihinde 01/03/2016 tarihli ve 02.PRO.001 sayılı Pay Piyasası Prosedürü uyarınca değerlendirilmiş ve Borsa tarafından uygun görülmüştür.

Grup, 7 Kasım 2022 tarihi itibarıyla geri almış olduğu 51.385.521 TL’lik payların tamamını bir yurt dışı kurumsal yatırımcıya satışı Borsa İstanbul’da özel emir yolu ile gerçekleştirmiştir. 1 Ocak - 31 Aralık 2022 hesap döneminde yapmış olduğu alım satım işlemleri sonucunda elde edilen 40.714.479 TL’lik gelir özkaynaklar altında hisse senedi ihraç primlerinde muhasebeleştirilmiştir. Bu işlemler sonucunda 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Grup’un geri almış olduğu payı bulunmamaktadır.

13. Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Şirket Genel Kurulu 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren yıl için bağımsız denetimin gerçekleştirilmesi kapsamında PwC BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.’yi bağımsız denetim kuruluştur. Aynı zamanda LİBRA YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş. ile yapmış olduğu 2022 Tasdik Sözleşmesi kapsamında belirli dönemlerde kapsam dahilinde denetlenmektedir.

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.
(eski adıyla “ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.”)

II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2022 – 31.12.2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

D- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER
(devamı)

14. Hukuki Konular

a. Davalar

Şirket aleyhine açılmış trafik kazaları nedeniyle tazminat taleplerinin davaları devam etmektedir. İşleten sıfatının Şirket olmaması nedeniyle büyük çoğunluğu aleyhimize sonuçlanmadığı gibi bu tazminatlar hem mevcut sigortalar kapsamında olup hem de Şirket’in mali yapısını ve faaliyetlerini etkileyecek boyutta değildir. Bunun dışında şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkilemeyecek nitelikte ticari ve iş hukuku davaları mevcuttur. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla dava karşılıkları tutarı 268.913 TL’dir (31 Aralık 2021: 268.913 TL).

b. İdari-Adli Yaptırımlar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeni ile Şirket ve Yönetim Kurulu Üyelerimiz hakkında verilen idari yaptırım ve ceza bulunmamaktadır.

c. Yönetim Hakimiyetini Elinde Bulunduran Pay Sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, Üst Düzey Yöneticilerin ve Bunların Eş ve İkinci Dereceye Kadar Kan ve Sıhri Yakınlarının, Şirket veya Bağlı Ortaklıkları ile Çıkar Çatışmasına Neden Olabilecek Önemli Nitelikte İşlem Yapması ve/veya Şirket’in veya Bağlı Ortaklıkların İşletme Konusuna Giren Ticari İş Türünden Bir İşlemi Kendi veya Başkası Hesabına Yapması veya Aynı Tür Ticari İşlerle Uğraşan Bir Başka Şirket’e Sorumluluğu Sınırsız Ortak Sıfatıyla Girmesi:

Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahipleri, yönetim kurulu üyeleri, üst düzey yöneticiler ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri yakınları, Şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli nitelikte işlem yapmamışlardır. Şirket’in veya bağlı ortaklıkların işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapmamış veya aynı tür ticari işlerle uğraşan bir başka şirkete sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmemişlerdir.

15. Genel Kurullar

Şirket’in 31 Mart 2022 tarihinde gerçekleştirmiş olduğu Olağan Genel Kurulu’nda alınan kararlar yerine getirilmiştir. Olağan Genel Kurul toplantı tutanağı ve diğer bilgilere Şirket’in resmi internet sitesinden veya KAP platformundan ulaşılabilir.

16. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

Şirket’in düzenli olarak dahil olduğu herhangi bir sosyal sorumluluk projesi bulunmamaktadır. Şirket’in 31 Mart 2022 tarihinde gerçekleştirmiş olduğu Olağan Genel Kurulu’nda 1 Ocak – 31 Aralık 2022 faaliyet yılında yapılacak bağışların üst sınırının 200.000 TL olarak belirlenmesine karar verilmiştir. Bu kapsamda Şirket Yönetim Kurulu’nun 15 Nisan 2022 tarihinde gerçekleştirmiş olduğu toplantıya istinaden Acil İhtiyaç Projesi Vakfı’na 66.000 TL bağış yapılması kararlaştırılmış olup bağış işlemi gerçekleştirilmiştir.

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.
(eski adıyla “ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.”)

II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2022 – 31.12.2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

E- FİNANSAL DURUM

1. Konsolide Mali Tablolar

Konsolide Finansal Durum Tablosu

Konsolide Mali tablolar SPK’nın (II-14.1) sayılı Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği’ne göre düzenlenmiş olup 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihli konsolide mali tablolar bağımsız denetimden geçmiştir.

	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021
VARLIKLAR		
Dönen Varlıklar	1.084.431.234	441.513.361
Nakit ve Nakit Benzerleri	138.024.846	276.454.703
Finansal Yatırımlar	760.830.552	79.864.881
Ticari Alacaklar	38.459.192	16.945.899
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	<i>38.459.192</i>	<i>16.945.899</i>
Diğer Alacaklar	3.242.763	1.943.038
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>3.242.763</i>	<i>1.943.038</i>
Stoklar	111.445.978	49.724.087
Peşin Ödenmiş Giderler	14.813.164	4.566.291
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	77.163	9.214.522
Diğer Dönen Varlıklar	17.537.576	2.799.940
Duran Varlıklar	1.534.536.983	710.546.842
Özkaynak Yönetimiyle Değerlenen Yatırımlar	10.466.289	-
Maddi Duran Varlıklar	1.523.136.500	710.064.448
Binalar	83.918.000	26.821.000
Taşıtlar	7.195.626	6.959.923
Mobilya ve Demirbaşlar	3.681.088	1.581.446
Yapılmakta Olan Yatırımlar	2.967	-
Özel Maliyetler	140.168	-
Faaliyet Kiralamasına Konu Varlıklar	1.428.198.651	674.702.079
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	934.194	482.394
TOPLAM VARLIKLAR	2.618.968.217	1.152.060.203

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.
(eski adıyla “ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.”)

II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2022 – 31.12.2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

E- FİNANSAL DURUM (devamı)

1. Konsolide Mali Tablolar (devamı)

Konsolide Finansal Durum Tablosu (devamı)

	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021
KAYNAKLAR		
Kısa Vadeli Yükümlülükler	516.066.993	233.181.944
Kısa Vadeli Borçlanmalar	103.446.565	35.404.880
<i>Banka Kredileri</i>	103.446.565	35.404.880
Uzun Vadeli Borçlanmaların		
Kısa Vadeli Kısımları	362.379.033	142.611.161
<i>Banka Kredileri</i>	323.695.570	142.611.161
<i>Kiralama İşlemlerinden Borçlar</i>	38.683.463	-
Ticari Borçlar	25.333.096	44.142.715
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	25.333.096	44.142.715
Diğer Borçlar	9.409.665	3.323.477
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	9.409.665	3.323.477
Ertelenmiş Gelirler	1.227.184	1.465.245
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	6.596.540	4.302.150
Kısa Vadeli Karşılıklar	7.674.910	1.932.316
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin</i>		
<i>Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	7.405.997	1.663.403
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	268.913	268.913
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.019.850.856	393.239.355
Uzun Vadeli Borçlanmalar	878.374.434	323.579.464
<i>Banka Kredileri</i>	717.570.638	323.579.464
<i>Kiralama İşlemlerinden Borçlar</i>	160.803.796	-
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	458.011	664.341
Uzun Vadeli Karşılıklar	937.401	1.427.614
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin</i>		
<i>Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	937.401	1.427.614
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	140.081.010	67.567.936
ÖZKAYNAKLAR	1.083.050.368	525.638.904
Ödenmiş Sermaye	54.300.000	54.300.000
Sermaye Düzeltme Farkları	529.898	529.898
Geri Alınmış Paylar (-)	-	(51.385.521)
Paylara İlişkin Primler	157.781.658	117.067.179
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak		
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	63.265.124	16.597.087
<i>-Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden</i>		
<i>Ölçüm Kayıpları</i>	373.615	(122.206)
<i>-Maddi Duran Varlıklar Yeniden</i>		
<i>Değerleme Artışları</i>	62.891.509	16.719.293
Geçmiş Yıllar Karları	353.530.261	128.341.928
Net Dönem Karı/(Zararı)	453.643.427	260.188.333
TOPLAM KAYNAKLAR	2.618.968.217	1.152.060.203

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.
(eski adıyla “ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.”)

II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2022 – 31.12.2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

E- FİNANSAL DURUM (devamı)

1. Konsolide Mali Tablolar (devamı)

Konsolide Gelir Tablosu

	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2022	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2021
Hasılat	726.179.531	451.803.682
Satışların Maliyeti (-)	(185.895.566)	(179.458.740)
Brüt Kar	540.283.965	272.344.942
Genel Yönetim Giderleri (-)	(36.743.603)	(17.853.351)
Pazarlama Giderleri (-)	(16.441.817)	(4.568.447)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	2.829.387	4.315.154
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(5.471.550)	(1.462.794)
Esas Faaliyet Karı	484.456.382	252.775.504
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	276.917.453	37.984.751
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar / Zararlarındaki Paylar	466.289	-
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI	761.840.124	290.760.255
Finansman Gelirleri	32.133.174	102.299.149
Finansman Giderleri (-)	(279.483.807)	(93.373.475)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ DÖNEM KARI	514.489.491	299.685.929
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri	(60.846.064)	(39.497.596)
<i>Dönem Vergi Gideri/Geliri</i>	-	(11.528.910)
<i>Ertelenmiş Vergi Gideri</i>	(60.846.064)	(27.968.686)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET KARI	453.643.427	260.188.333
Pay başına kazanç	8,35	5,24
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER / (GİDERLER):		
Kar veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar	58.335.047	10.156.212
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	57.715.271	10.156.212
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç/(Kayıpları)	619.776	-
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	(11.667.010)	(2.031.242)
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları Vergi Etkisi	(11.543.055)	(2.031.242)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç/(Kayıpları) Vergi Etkisi	(123.955)	-
DİĞER KAPSAMLI GELİR/(GİDER)	46.668.037	8.124.970
TOPLAM KAPSAMLI GELİR/(GİDER)	500.311.464	268.313.303

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.
(eski adıyla “ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.”)

II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2022 – 31.12.2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

E- FİNANSAL DURUM (devamı)

1. Konsolide Mali Tablolar (devamı)

Grup, her yıl stratejik hedefleri çerçevesinde bütçesini yapmakta olup, hazırlanan Grup bütçesi Şirket yönetimi tarafından değerlendirilmektedir ve düzenli olarak yapılan toplantılarda Grup’un mevcut durumu gözden geçirilmekte, Grup faaliyetleri bir önceki dönemle ve bütçe hedefleriyle karşılaştırılıp, gerekli aksiyonlar alınmaktadır.

2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Konsolide Finansal Oranlar

Grup’un 1 Ocak – 31 Aralık 2022 hesap döneminde net satışları bir önceki hesap dönemine oranla %60,73’lük bir büyüme ile 726.179.531 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu büyümedeki etken araç kiralama gelirlerindeki artışın %66 olarak gerçekleşmesidir. Grup’un ikinci el araç satış adetleri bir önceki ara hesap dönemindeki adetlere göre %41 azalmasına rağmen ikinci el araç fiyatlarının artmasıyla satış gelirlerinde %54’lük artış etkisi göstermiştir.

Brüt kar 1 Ocak - 31 Aralık 2021 hesap dönemine oranla %98,38 artış ile 540.283.965 TL ye yükselmiş ve %60 olan brüt karlılık oranı da 1 Ocak – 31 Aralık 2022 hesap döneminde %74 olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu artışı etkileyen en büyük faktör ise bir önceki hesap döneminde %106 olarak gerçekleşen ikinci el araç satış gelirleri brüt karlılık oranının 1 Ocak - 31 Aralık 2022 hesap dönemi içerisinde ülkemizde ve tüm dünyada yaşanan fiyat artışları etkisiyle %137’ye yükselmesidir.

Grup’un Genel Yönetim ve Pazarlama Giderleri 1 Ocak – 31 Aralık 2021 hesap dönemine oranla %137’lik bir artışla 53.185.420 TL olarak gerçekleşmiştir. Genel yönetim giderleri bir önceki hesap dönemine göre %106 artışla 36.743.603 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu artışın en büyük nedeni Ocak, Haziran ve Ağustos 2022’de ülkemizde yaşanan yüksek enflasyonun etkisiyle yapılan personel ücret artışlarıdır. Gerçekleşen pazarlama faaliyetleri çerçevesinde pazarlama giderleri bir önceki hesap dönemine göre %260’lık artışla 16.441.817 TL olarak hesaplanmıştır. Bu artışın sebeplerinden biri 1 Ocak- 31 Aralık 2022 hesap döneminde ülkemizde yaşanan yüksek enflasyonun etkisi neticesinde pazarlama personelinin ücret artışları ve Grup’un bir önceki hesap döneminde reklam giderleri 353.392 TL olarak gerçekleşmişken 1 Ocak – 31 Aralık 2022 hesap döneminde 1.877.819 TL’si Varmıarttırın Dijital Platform Teknolojileri A.Ş.’den olmak üzere toplam 6.892.750 TL olarak gerçekleşmesidir. Bu konular çerçevesinde toplam genel yönetim ve pazarlama giderlerinin net satışlara oranı bir önceki ara hesap dönemine göre %2’lik artışla %7 olarak gerçekleşmiştir.

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.
(eski adıyla “ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.”)

II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2022 – 31.12.2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

E- FİNANSAL DURUM (devamı)

2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Konsolide Finansal Oranlar (devamı)

Esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler netinde oluşan bir önceki hesap dönemine göre negatif durumun etkisine rağmen esas faaliyet karı bir önceki hesap dönemine oranla 231.680.878 TL artışla 1 Ocak – 31 Aralık 2022 hesap döneminde 484.456.382 TL olarak gerçekleşmiştir. Böylelikle bir önceki hesap döneminde %56 olan esas faaliyet kar marjı 1 Ocak - 31 Aralık 2022 hesap döneminde %67'ye yükselmiştir. Grup 1 Ocak - 31 Aralık 2022 hesap döneminde menkul kıymet alım-satım karı, vadeli mevduat faiz gelirleri ve diğer gelirler neticesinde 184.458.995 TL'lik yatırım faaliyetleri gelirleri elde etmiştir. Bunlara ek olarak Grup'un 2022 yılı içerisinde açtığı KKM hesapları neticesinde 31.797.101 TL faiz ve 54.520.748 TL kur toplamda 86.317.849 TL faiz ve kur geliri elde etmiştir. Ayrıca Grup, kısa vadeli nakit akış planları da göz önünde bulundurularak Kasım ve Aralık 2022'de toplam 17.425.000 USD; Türk Lirası'na dönüştürülerek muhtelif bankalarda 323.631.237 TL tutarında 3 ay vadeli Kur Korumalı TL Mevduat Hesabı açmıştır. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun faiz ve kur değerleri hesaplanmış olup 6.140.609 TL faiz gelirini yatırım faaliyetlerinden gelirler altında sınıflandırmıştır. Tüm bu yatırım faaliyetleri gelirleri ile birlikte finansman giderleri öncesi faaliyet karı bir önceki hesap dönemine oranla 471.079.869 TL ve %162 artışla 761.840.124 TL olarak gerçekleşmiştir.

1 Ocak - 31 Aralık 2022 hesap dönemi içerisinde kur farkı giderleri bir önceki hesap dönemine göre 4.110.271 TL düşüş göstermiştir. Diğer taraftan yeni araç alımlarında kullanılan banka kredi faiz giderlerinde hem faiz oranlarındaki artışlarından hem de sıfır araç bedellerindeki artışa paralel olarak 186.547.268 TL'lik bir artış olmuştur. Tüm bu sonuçlar neticesinde vergi öncesi karlılık bir önceki yılın 1,72 katı olan 514.489.491 TL olup, karlılık marjı ise %72 olarak gerçekleşmiştir.

Grup, 1 Ocak – 31 Aralık 2022 hesap döneminde “VUK” ile “TFRS” hesaplamaları arasında oluşan farklardan ertelenmiş vergi varlığı ve/veya yükümlülüğü yaratmış bunun neticesinde bir önceki hesap dönemine göre oluşan fark 60.846.064 TL olarak ertelenmiş vergi gideri içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

Sonuç olarak Gelir Tablosunda gerçekleşen ana parametreler ve oranlar aşağıdaki şekildedir:

Milyon TL	2022/12	2021/12
Hasılat	726,2	451,8
Brüt Kar	540,3	272,3
Brüt Kar Marjı	74,4%	60,3%
Faaliyet Karı	484,5	252,8
Faaliyet Kar Marjı	66,7%	55,9%
FAVÖK	490,7	253,5
FAVÖK Marjı	67,6%	56,1%
Net Kar	453,6	260,2
Net Kar Marjı	62,5%	57,6%

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.
(eski adıyla “ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.”)

II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2022 – 31.12.2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

E- FİNANSAL DURUM (devamı)

2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Konsolide Finansal Oranlar (devamı)

Nakit ve nakit benzeri varlıklar ile finansal yatırımlardaki toplam 898.855.398 TL, ticari alacaklarda 21.513.293 TL ve stoklardaki 61.721.891 TL artış neticesinde dönen varlıklar bir önceki yıla oranla %146 artışla 1.084.431.234 TL olarak gerçekleşmiştir.

Faaliyet kiralamasına konu varlıklardaki 753.496.572 TL artışın neticesinde duran varlıklar bir önceki yılsonuna oranla %116 artışla 1.534.536.983 TL olarak gerçekleşmiştir. Sonuç olarak Grup’un toplam varlıkları 2.618.968.217 TL olarak raporlanmıştır.

Kısa vadeli banka kredileri, ticari borçlar ve diğer borçlardaki artışlara ek olarak kiralama işlemlerinden borçlarında finansal durum tablosuna girmesi neticesinde kısa vadeli yükümlülükler bir önceki yılsonuna oranla 282.885.049 TL artışla 516.066.993 TL olarak gerçekleşmiştir. Uzun vadeli yükümlülükler ise ağırlıklı olarak yeni araç alımlarında kullanılan banka kredilerinden kaynaklı borçlanmaların etkisi ile kiralama işlemlerinden borçların da finansal durum tablosuna girmesi artışa sebep olmuştur. Bunlara ilave olarak “VUK” ile “TFRS” hesaplamaları arasında oluşan karın vergi farkına istinaden yapılan tahakkuk nedeniyle ertelenmiş vergi yükümlülüklerindeki artış neticesinde uzun vadeli yükümlülükler 626.611.501 TL artışla 1.019.850.856 TL olarak raporlanmıştır.

Grup, 7 Kasım 2022 tarihi itibarıyla geri almış olduğu 51.385.521 TL’lik payların tamamını bir yurt dışı kurumsal yatırımcıya satışı Borsa İstanbul’da özel emir yolu ile gerçekleştirmiştir. 1 Ocak - 31 Aralık 2022 hesap döneminde yapmış olduğu alım satım işlemleri sonucunda elde edilen 40.714.479 TL’lik gelir özkaynaklar altında hisse senedi ihraç primlerinde muhasebeleştirilmiştir. Bu işlemler sonucunda 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Grup’un geri almış olduğu payı bulunmamaktadır.

Sonuç olarak Grup’un özkaynakları 1.083.050.368 TL ye yükselmiş olup toplam bilanço büyüklüğü 2.618.968.217 TL olarak gerçekleşmiştir.

Nakit ve Nakit Benzerleri & Finansal Yatırımlar	898,9	356,3
Toplam Varlıklar	2.619,0	1.152,1
Dönen Varlıklar	1.084,4	441,5
Duran Varlıklar	1.534,5	710,5
Toplam Yükümlülükler	1.535,9	626,4
KV Yükümlülükler	516,1	233,2
UV Yükümlülükler	1.019,9	393,2
Özkaynaklar	1.083,1	525,6

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.
(eski adıyla “ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.”)

II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2022 – 31.12.2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

E- FİNANSAL DURUM (devamı)

3. Mali Güç

Grup’un TTK 376. madde içeriğinde belirtilen oranlar dikkate alınarak yapılan hesaplama çerçevesinde sermayesinin karşılıksız kalmadığı görülmüştür.

4. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar

Şirket kiralama sözleşmeleri kapsamında yapılan araç alımlarında öz kaynaklarının yanı sıra kiralama sözleşmesine paralel olarak düzenlenmiş eşit taksitli, sabit faiz oranlı ve kısmen balon ödemeli banka kredileri ve finansal kiralama sözleşmeleri ile yatırımlarını finanse etmektedir. Yerel finans kurumları ile yapılan çalışmalar neticesinde oluşturulan kredi limitleri rekabetçi koşullarla kullanılmaktadır.

5. Kar Payı Dağıtım

Kâr Dağıtım Politikası, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde Yönetim Kurulu tarafından oluşturulmuş, Şirket genel kurul toplantısı gündeminde ayrı bir madde olarak pay sahiplerinin onayına sunulmaktadır. Şirket’in Kâr Dağıtım Politikası’nın izlenmesi, gözetimi, geliştirilmesi ve gerekli güncellemelerin yapılması Yönetim Kurulu’nun yetki ve sorumluluğu altındadır. Kâr Dağıtım Politikası’nda yapılacak değişiklikler Yönetim Kurulu’nun kararını takiben, gerekçesi ile birlikte özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeler çerçevesinde kamuya duyurulur ve genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur, Şirket internet sitesinde (www.escar.com.tr) yayımlanır.

Şirket’in karı, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası mevzuatı ve genel kabul gören muhasebe ilkelerine göre tespit edilir. İlgili yasalar ve Şirket’in kar dağıtım politikası kapsamında yönetim kurulu tarafından önerilen ve genel kurulca onaylanan tutarda kar dağıtımı yapılır.

Şirket’in 31 Mart 2022 tarihinde gerçekleştirmiş olduğu Olağan Genel Kurul’unda almış olduğu karara istinaden 2021 yılı karına ilişkin kar dağıtım yapılacak onaylanmış ve KAP’ta açıklanmıştır. Sermaye Piyasası mevzuatına uygun olarak hesaplanan 2021 yılı dönem kârından Türk Ticaret Kanunu, esas sözleşmemizin 15. maddesi gereği ve SPK tebliğlerine uygun olarak genel kanuni yedek akçe (1.Tertip) ve yasal yükümlülükler düşüldükten sonra kalan 255.996.725,54-TL tutarındaki net dağıtılabilir dönem kârının aşağıdaki şekilde dağıtılması kararlaştırılmıştır,

Birinci Kâr Payı : 35.000.000-TL
Olağanüstü Yedek : 220.996.726-TL

Böylelikle 2021 yılı için, 54.300.000-TL sermayeyi temsil eden pay sahiplerine hukuki durumlarına bağlı olarak 35.000.000 TL ve % 64,46 Brüt, 31.500.000 TL ve % 58,01 Net oranında Kâr Payının 6 Nisan 2022 tarihinden itibaren nakden dağıtımını gerçekleştirilmiştir.

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.
(eski adıyla “ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.”)

II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2022 – 31.12.2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

E- FİNANSAL DURUM (devamı)

6. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi

Tüm Oto Kiralama Kuruluşları Derneği (TOKKDER), bağımsız araştırma şirketi NielsenIQ iş birliği ile hazırladığı, 2022 yılına ilişkin sektör verilerinin yer aldığı “TOKKDER Operasyonel Kiralama Sektör Raporu”na göre,

Operasyonel araç kiralama sektörü 2022 yılında 36 milyar 900 milyon TL’lik yatırım yaparak 69 bin 150 adet aracı filosuna kattı. Sektörün aktif büyüklüğü 87 milyar 600 milyon TL’ye, toplam araç sayısı ise 245 bine ulaştı. Operasyonel araç kiralama sektörünün filosundaki hafif ticari araç payının yüzde 6,7’ye, elektrikli ve hibrit araçların payının ise yüzde 8,2’ye çıkması da raporda dikkat çeken detaylar arasında yer aldı.

Renault yüzde 20,7 pay ile Türkiye operasyonel araç kiralama sektörünün en çok tercih edilen markası olmayı sürdürdü. Renault’yu yüzde 15,0 ile Fiat, yüzde 10,7 ile Toyota ve yüzde 10,4 ile Volkswagen ve Ford takip etti. Bu dönemde, sektörün araç parkının yüzde 49’u kompakt sınıf araçlardan oluşurken, küçük sınıf araçlar yüzde 27,8 ve üst-orta sınıf araçlar yüzde 12,8 pay aldı. 2018 yılı sonunda operasyonel araç kiralama sektörünün filosundaki payı yüzde 2,9 olan hafif ticari araçların payı ise 2022 yılı sonunda yüzde 6,7’ye yükseldi. Diğer yandan, sektörün araç parkında yer alan hibrit ve elektrikli araçların payının artmaya devam etmesi de dikkatleri çekti. Buna göre, sektörün araç parkının büyük bölümünü yüzde 55,7 ile dizel yakıtlı araçlar oluşturmayı sürdürürken, benzinli araçların payı yüzde 36,1’e, hibrit ve elektrikli araçların payı ise 8,2’ye çıktı.

Operasyonel kiralama sektöründeki gövde tipine göre araç oranlarında sedan liderliğini sürdürdü. Bu kapsamda, sedan gövde tipine sahip araçlar yüzde 61,2 ile birinci sırada yer alırken, hatchback gövde tipine sahip araçlar yüzde 20,0 ile ikinci sırada geldi. SUV tipi araçlar ise yüzde 10,1 ile üçüncü sırada yer aldı. Bu araçları yüzde 1,2 ile station wagon gövde tipine sahip araçlar takip etti. Sektörün filosundaki araçların yüzde 65,2’sini otomatik vitesli araçlar oluştururken, manuel vitesli araçların payı yüzde 34,8 olarak gerçekleşti.

Operasyonel araç kiralama sektörü, 2022 yılında ekonomiye sağladığı katkıyı artırmaya devam etti. Sektörün 2022’de ödediği vergi tutarı toplamda 20 milyar 270 milyon TL’yi buldu.

F- RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ

1. Risk Yönetim Politikası

Sektörde 21. yılını tamamlayan Şirket, oluşturduğu bilgi birikimi ve sektör deneyimi ile yüksek personel kalitesi politikasını sürdürmektedir. Düzenli olarak yapılan Yönetim Toplantıları ile Mali, İdari, Operasyonel ve Satış konularında potansiyel ve gerçekleşen tüm riskler detaylı olarak ele alınıp değerlendirilmiş ve belirlenen stratejilere uygun gerekli aksiyonların alınması sağlanmıştır. Rutin olarak yapılan değerlendirme toplantılarında C/H ve tahsilat, satış performansı, Şirket finansal performansı, operasyonel ölçümler ve müşteri memnuniyeti konuları detaylı olarak ele alınmaktadır. Yıllık olarak yapılan personel değerlendirmelerinde tüm personel süreç dahilinde değerlendirmeye tabi tutulup gerekli aksiyonlar belirlenmektedir.

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.
(eski adıyla “ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.”)

II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2022 – 31.12.2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

F- RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ (devamı)

2. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Şirket, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu (“SPKn”), 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu (“TTK”), Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ve yürürlükteki Kurumsal Yönetim Tebliği’nde düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca kurulan komite vasıtasıyla faaliyetlerini sürdürmektedir.

Şirket’in; piyasa riski, likidite riski, operasyonel risk, uyum riski, sermaye riski vb. risklerine ilişkin politikaları Riskin Erken Saptanması Komitesi koordinasyonunda denetlenmekte ve takip edilmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, 1 Ocak - 31 Aralık 2022 hesap döneminde 8 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kuruluna yazılı olarak sunmuştur.

3. İleriye Dönük Riskler

Yönetim Kurulu Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından Şirket’in gelecekte karşılaştacağı riskler düzenli olarak analiz edilmektedir. Raporlama dönemi itibarıyla yapılan değerlendirmelerde Şirket’in gelecekteki faaliyetlerini etkileyecek herhangi bir risk öngörülmemektedir.

Ancak pandeminin araç kiralama sektöründeki etkisinin azalmasına rağmen global olarak otomotiv sektörünü etkisi altına alan çip tedarik sorunun otomotiv üretimine yansımaları nedeniyle yaşanan araç tedarikindeki aksaklıklar, geçmişte ertelenen kiralama taleplerinin karşılanmasına engel olmuştur. Bu sorun sektörün büyüme trendine henüz geçememiş olmasına paralel olarak Şirket’in de büyüme hedeflerini etkilemiştir. Araç tedarikinde yaşanan bu sorun mevcut sözleşmelerin sürelerinin uzatılması, tedarikçi firmalar ile oluşturulmuş olan yakın işbirlikleri sayesinde mevcut kısıtlı kotalardan en yüksek payın alınması yönünde çalışmalar ile minimize edilmeye çalışılmaktadır.

Ayrıca 2023 yılında yaşanan ve 11 ilimizi doğrudan etkileyen yıkıcı deprem felaketi sonrası tüm ülkeyi etkisi altına alması muhtemel ekonomik sonuçların oluşmasına zemin oluşturmuştur. Yıl içerisinde oluşacak riskler takip edilip gerekli aksiyonlar alınacaktır. Diğer taraftan olası İstanbul depremine yönelik olarak “İş Sürekliliği Eylem Planı” hazırlanmış ve uygulamaya konulmuştur.

4. İlişkili Taraflarla İlgili İşlemler

TMS 24 ile uyumlu olarak, Grup’un doğrudan veya dolaylı olarak iştirak ettiği tüzel kişiler; Şirket üzerinde doğrudan veya dolaylı olarak; tek başına veya birlikte kontrol gücüne sahip gerçek ve tüzel kişi ortaklar ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler ile bunların önemli etkiye sahip olduğu ve/veya kilit yönetici personel olarak görev aldığı tüzel kişiler; Şirket’in bağlı ortaklığı ile Yönetim Kurulu Üyeleri, kilit yönetici personeli ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler, ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir.

1 Ocak – 31 Aralık 2022 hesap dönemi içinde ilişkili taraflarla gerçekleştirilen işlemler bulunmamaktadır (31 Aralık 2021: Bulunmamaktadır).

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.
(eski adıyla “ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.”)

II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2022 – 31.12.2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

G- DİĞER HUSUSLAR

1. Merkez Dışı Örgütler

Şirket faaliyetlerini genişletmek amacıyla 1 Mart 2022 tarihinde tescil ettirmiş olduğu ve unvanı Escar Filo Kiralama Hizmetleri Anonim Şirketi “İkinci El Araç Satış” olan şubesini açmıştır.

Şirket’in bağlı ortaklıklarından biri olan Varmıarttıran Dijital Platform Teknolojileri A.Ş. faaliyetlerini genişletmek amacıyla 29 Mart 2022 tarihinde tescil ettirmiş olduğu ve unvanı Varmıarttıran Dijital Platform Teknolojileri Anonim Şirketi “İkinci El Araç Satış” olan şubesini açmıştır.

2. Grup Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

Grup’un mali tablolarını önemli derecede etkileyebilecek nitelikteki teşvik, vergi vb. mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

3. Şirket’in Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirket’çe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi

Şirket yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet almakta olup kurumlar arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

4. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Grup Faaliyetleri Hakkında Bilgi

Grup çalışanlarına sosyal hak olarak; sağlık sigortası, performansa dayalı prim sistemi, yol parası, yemek parası, evlenme yardımı ve doğum yardımı verilmektedir. Ayrıca yıllık bazda hazırlanan eğitim programları çerçevesinde mesleki yönden gelişimlerinin artırılmasına ve iş güvenliğine yönelik eğitim programları uygulanmaktadır.

5. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler

Şirket’in 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla ilişkili taraflar ile gerçekleştirilen işlemleri bulunmamaktadır (31 Aralık 2021: Bulunmamaktadır).

6. Sürdürülebilirliğe İlişkin Yatırımlar

Grup karbon ayak izini azaltmak ve dünyanın sürdürülebilirliğine katkı sağlamak amacıyla karbon azaltım sertifikası almıştır.

Dünyada kabul görmüş standartlara uygun olarak belgenin sahibi olan Grup yıllık elektrik tüketimi nedeniyle oluşan karbon salınımı hesaplanarak bu salınımı nötrleme yönünde adım attı. Enerji tüketimine göre karbon emisyon değeri hesaplanarak analiz gerçekleştirildi. Türkiye’de yasal bir yaptırımı olmadığı halde tükettiği enerjinin fosil atıklardan üretilen enerji yerine yenilenebilir kaynaklardan ve sertifikalandırılmış bir şekilde tercih eden Şirket, bilinçli hareketiyle örnek oldu. Ayrıca olası İstanbul depremine yönelik olarak “İş Sürekliliği Eylem Planı” hazırlanmış ve uygulamaya konulmuştur.

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.
(eski adıyla “ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.”)

II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2022 – 31.12.2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

G- DİĞER HUSUSLAR (devamı)

6. Sürdürülebilirliğe İlişkin Yatırımlar (devamı)

Grup olarak yıllık enerji miktarı baz alınarak hesaplanan elektrik enerjisi ihtiyacı için ortalama 47,20 ton CO2 salınımı yapılmaktadır. Enerji ihtiyacımızı yenilenebilir santrallerden sağladığımız için 47,20 tonluk karbon salınımını sıfırlamış oluyoruz.

Şirket, karbon ayak izini sıfırlayarak maddelerde örneklendirilen iklim değişikliği kaynaklı faktörlerin engellenmesine ve pozitif yönlü katkı sağlamasına yardımcı olmuştur. Bu kapsamda Şirket’in sağlamış olduğu başlıca katkılar aşağıdakiler gibidir:

- a) Yılda 141 m3 buzulun erimesinden kaynaklı iklim değişikliği faktörünün engellenmesi
- b) 47 yıl yanabilecek bir ampulün ışığının iklim değişikliği faktörlerinin önüne geçerek yanması
- c) Yılda 200.000 km yol kat eden bir aracın çevreye saldırdığı karbon kirliliğinin yarattığı iklim zararının azaltılması
- d) Ortalama yılda 120 ağacın yok olmasını engelleme süreci

7. Paydaşlara Bilgi

Şirket’in Yatırımcı İlişkileri Bölümüne yönelik bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Adı Soyadı: Mine Berra Doğaner
Unvanı: Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi
Adres: Merkez Mah. Ayazma Cad. Papirus Plaza No: 37 K:4 Kağıthane, İstanbul
E-posta: yatirimciiliskileri@escar.com.tr
Telefon: 0212 290 67 10
Fax: 0212 290 67 17

Adı Soyadı: Vahan Can Alyanakyar
Unvanı: Raporlama ve Planlama Müdürü
Adres: Merkez Mah. Ayazma Cad. Papirus Plaza No: 37 K:4 Kağıthane, İstanbul
E-posta: yatirimciiliskileri@escar.com.tr
Telefon: 0212 290 67 10
Fax: 0212 290 67 17

8. Raporlama Tarihinden Sonraki Olaylar

Grup tarafından 6 Şubat 2023 tarihinde meydana gelen, Merkez üssü Kahramanmaraş olan ve çevresindeki birçok ili olumsuz etkileyen depremler sonrasında depremzede vatandaşların acil ihtiyaçlarının karşılanması ve önümüzdeki süreçte ihtiyaçlara uygun katkılarda bulunulabilmesi için toplam 7.500.000 TL'lik ayni ve nakdi yardım fonu oluşturulmasına karar verilmiştir.

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.
(eski adıyla “ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.”)

II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2022 – 31.12.2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Ek 1

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Escar Turizm Taşımacılık A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında “bağımsız üye” olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,
- b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- ç) Mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,
- d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,
- e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim.

ALAETTİN ŞAFAK URAS

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.
(eski adıyla “ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.”)

II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2022 – 31.12.2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Ek 1 (devamı)

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Escar Turizm Taşımacılık A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında “bağımsız üye” olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticarî ilişki kurulmadığını,
- b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- ç) Mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,
- d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye’de yerleşik sayıldığımı,
- e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim.

CENGİZ ARABACI

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.
(eski adıyla “ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET A.Ş.”)

II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2022 – 31.12.2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Ek 1 (devamı)

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Escar Turizm Taşımacılık A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında “bağımsız üye” olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,
- b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- ç) Mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,
- d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,
- e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim.

TİJEN AKDOĞAN ÜNVER