

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.
ve BAĞLI ORTAKLIKLAR

1 OCAK - 30 HAZİRAN 2023 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU



ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Escar Filo Kiralama Hizmetleri A.Ş. Genel Kurulu'na

Escar Filo Kiralama Hizmetleri A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 1 Ocak – 30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Grup Yönetimi'nin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 15 Ağustos 2023 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vakıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Didem Demer Kaya, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 15 Ağustos 2023

escar

Fleet Excellence

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2023 - 30.06.2023 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

	İÇİNDEKİLER	SAYFA
A-	GENEL BİLGİLER	1-8
	ESCAR HAKKINDA	1-2
1.	Raporun Dönemi	2
2.	İletişim Bilgileri	2
3.	Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı	3
4.	Şirket'in Organizasyon Yapısı	3
5.	İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar	4
6.	Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ile İlgili Bilgiler	4-5
7.	Komiteler, Üst Yönetim'de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler	5-6
8.	Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket'le Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetler	6
9.	Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler	7
10.	Kurumsal Yönetim Komitesi	7-8
11.	Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu	8
12.	Esas Sözleşmede yapılan Değişiklikler	8
B-	YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR	9
1.	Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kar Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarı	9
C-	ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI	9
D-	ŞİRKET FAALİYETLERİ ve FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	9-13
1.	Yatırım Faaliyetleri	9
2.	Şirket'in İlgili Dönem Sonları İtibarı ile Mevcut Filo Bilgileri	10
3.	İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri	11
4.	Bağlı Ortaklıklar ve Müşterek Kontrole Tabi İşletmeler	11-12
5.	Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar	12
6.	Hukuki Konular	12-13
a.	Davalar	12
b.	İdari-Adli Yaptırımlar	12
c.	Yönetim Hakimiyetini Elinde Bulunduran Pay Sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, Üst Düzey Yöneticilerin ve Bunların Eş ve İkinci Dereceye Kadar Kan ve Sıhri Yakınlarının, Şirket veya Bağlı Ortaklıkları ile Çıkar Çatışmasına Neden Olabilecek Önemli Nitelikte İşlem Yapması ve/veya Şirket'in veya Bağlı Ortaklıkların İşletme Konusuna Giren Ticari İş Türünden Bir İşlemi Kendi veya Başkası Hesabına Yapması veya Aynı Tür Ticari İşlerle Uğraşan Bir Başka Şirket'e Sorumluluğu Sınırsız Ortak Sıfatıyla Girmesi:	13
7.	Genel Kurullar	13
8.	Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri	13

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2023 - 30.06.2023 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

E-	FİNANSAL DURUM	14-20
1.	Konsolide Mali Tablolar	14-17
2.	Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Konsolide Finansal Oranlar	17-19
3.	Mali Güç	19
4.	Kar Payı Dağıtımı	19
5.	İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi	20
F-	RİSKLER ve YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ	20-21
1.	Risk Yönetimi Politikası	20
2.	Riskin Erken Saptanması Komitesi	21
3.	İleriye Dönük Riskler	21
4.	İlişkili Taraflarla İlgili İşlemler	21
G-	DİĞER HUSUSLAR	22-23
1.	Merkez Dışı Örgütler	22
2.	Grup Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi	22
3.	Şirket'in Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirket'çe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi	22
4.	Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Grup Faaliyetleri Hakkında Bilgi	22
5.	Paydaşlara Bilgi	22
6.	Raporlama Tarihinden Sonraki Olaylar	23

**II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2023 - 30.06.2023 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

A- GENEL BİLGİLER

Escar Filo Kiralama Hizmetleri A.Ş. (“Escar” veya “Şirket”) 4 Temmuz 2001 tarihinde kurulmuştur ve Escar Fleet Excellence markası ile her marka motorlu aracın kiralama hizmetlerini yürütmektedir.

Escar’ın sektörde yakalamış olduğu büyüme trendi, mali yönden sektörde ciddi yatırımların yapılmış olması, çalışan kadrosunun tamamının kendi alanında profesyonel olan kişilerden seçilmesi ve yapılan işe değer katacak büyüklükte müşterilerle iş ortaklıklarının yapılması kaynaklı oluşmuştur.

Ortaklık yapısına bakıldığında geleneksel bir aile şirketi olarak görünen Escar, deneyimli yöneticilerle aidiyeti yüksek, işinde başarılı olan personelle çalışmayı prensip edinmiş, doğru kriterlere ve iyi standartlara sahip tedarikçiler ve müşterilerle çalışmayı hedeflemiştir.

Escar için müşterileri ile uzun soluklu iş birlikleri yaratmak her zaman çok önemli ve öncelikli olurken, kuruluşundan bu yana yaşanan pek çok krizde, müşteri ve tedarikçilerinin yanında olmayı ilke edinmiştir. Escar, hizmet kalitesini en yüksek düzeyde tutmak için gerek mali gerekse operasyonel olarak çalışmalar yürütmekte olup, müşteri odaklı hizmet vermeyi prensip edinmiştir.

Escar, iş ortaklarına, her aşamada en uygun çözümü üretebilmek için doğrudan ilgilenecek bir müşteri temsilcisi ile ihtiyacın tanımlanmasından, en uygun süreye karar verilmesine dek her adımda uzman süreç desteği vermekte olup, sabit kira bedelleri oluşturulurken, sözleşme kapsamına dahil edilmesi gerekli tüm hizmetler şeffaf bir şekilde fiyatlandırılmakta, değişebilecek ihtiyaçlara göre kilometre ve süre uyarlamasına imkan veren esnek sözleşme yapısı sürpriz yaşamadan bütçeleme yapılması sağlanmaktadır.

Şirketimizin Sermaye Piyasası Kurulu’nun 1 Temmuz 2021 tarih ve 33/1048 sayılı toplantısında onaylanan 11.000.000 TL nominal değerli paylarının halka arzı Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa’da 15 TL halka arz fiyatı ile 7 - 8 Temmuz 2021 tarihlerinde gerçekleşmiş ve halka arz tamamlanmıştır. Şirket hissesi 13 Temmuz 2021 tarihinden itibaren Borsa İstanbul’da işlem görmeye başlamış olup 30 Haziran 2023 tarihinde işlem fiyatı 80,35 TL olarak gerçekleşmiştir.

Borsa İstanbul tarafından 14 Mart 2023 tarihinde yapılan “Yıldız Pazar, Ana Pazar ve Alt Pazarda İşlem Gören Payların Yeniden Belirlenmesi Hk. Duyuru” çerçevesinde, Şirketimiz 3 Nisan - 30 Haziran 2023 ara hesap döneminde “Yıldız Pazar” da işlem görmekteydi. Borsa İstanbul tarafından 15 Haziran 2023 tarihinde yapılan duyuru çerçevesinde, Şirketimiz 3 Temmuz 2023 tarihinden itibaren “Yıldız Pazar” da işlem görmeye devam etmektedir.

Şirket, 24 Ocak 2022 tarihinde, sermayedeki pay oranı %100 olacak şekilde, 3.000.000 TL sermaye ile kurulmuş olan NDA Ekspertiz ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. şirketinin unvanını 19 Eylül 2022 tarihinde NDA Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. ve faaliyet konusunu sigorta aracılık hizmetleri olarak yeniden düzenlemiştir.

**II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2023 - 30.06.2023 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

A- GENEL BİLGİLER (devamı)

Ayrıca Şirket bünyesinde bulunan 2.el araç alım/satım platformu olan www.varmiarttiran.com işletme faaliyetlerini ayrı bir tüzel kişilik altında yapılandırarak, 29 Mart 2022 tarihinde, sermayedeki pay oranı %100 olacak şekilde, 20.000.000 TL sermaye ile Varmı Arttıran Dijital Platform Teknolojileri A.Ş. şirketini kurmuştur. İlgili şirketlerin esas faaliyet konusu; nihai kullanıcıya yönelik, web tabanlı açık arttırma yöntemiyle satış kanallarını geliştirmek, teknolojik altyapısı kuvvetli ve efektif bir fiyatlandırma yapmayı hedefleyerek 2.el araç alım-satım işini yeni bir modellemeyle büyütmektir.

Çevreci yaklaşımların ve küresel ısınmaya karşı hassasiyetin dünya genelinde artmasının yanı sıra fosil yakıtların çevreye verdikleri zararlar ve bu kaynakların sınırlı olması gibi etmenler, elektrikli araç teknolojilerine yatırımın hızla artmasına neden olmuş ve Şirket elektrikli araçların kullanımının yaygınlaşmasına destek olmak amacıyla 22 Haziran 2022 tarihinde sermayedeki payı %50 olacak şekilde, enerji ve teknoloji alanında stratejik çözümler sunan Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. ile güç birliği yaparak birlikte elektrikli araç kiralama ve paylaşım teknolojileri konusunda faaliyette bulunmak üzere 20.000.000 TL (10.000.000 TL'si Escar'a ait) sermaye ile "Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş." şirketini kurmuştur. Escar, başta elektrikli araç alımı olmak üzere ticari faaliyetlerinde kullanılmak üzere yapılması planlanan nakdi sermaye artırımına istinaden 5.000.000 TL tutarında Sermaye Avans ödemesini 23 Haziran 2023 tarihinde gerçekleştirmiştir. Ayrıca, elektrikli araçlara elektrik enerjisi temininin sağlanması teknolojileriyle ilgili her türlü faaliyette bulunmak amacıyla; Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş.'nin %100 bağlı ortaklığı olarak 12 Aralık 2022 tarihinde 10.000.000 TL sermayeli Teknovus Şarj Teknolojileri A.Ş. kurulmuştur.

Escar Filo Kiralama Hizmetleri A.Ş., NDA Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş., Varmı Arttıran Dijital Platform Teknolojileri A.Ş. ve Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş. bundan sonra "Grup" olarak adlandırılacaktır.

1. Rapor Dönemi

01.01.2023 - 30.06.2023

2. İletişim Bilgileri

Ticaret Ünvanı : Escar Filo Kiralama Hizmetleri A.Ş.
Ticaret Sic.No : 459787
Merkez Adresi : Ayazma Cad. Merkez Mah. Papirus Plaza No:37 Kat:4
Kağıthane/İSTANBUL
Tel. Numarası : (0212) 290 67 10
Web Adresi : www.escar.com.tr
e-posta adresi : iletisim@escar.com.tr

**II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2023 - 30.06.2023 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

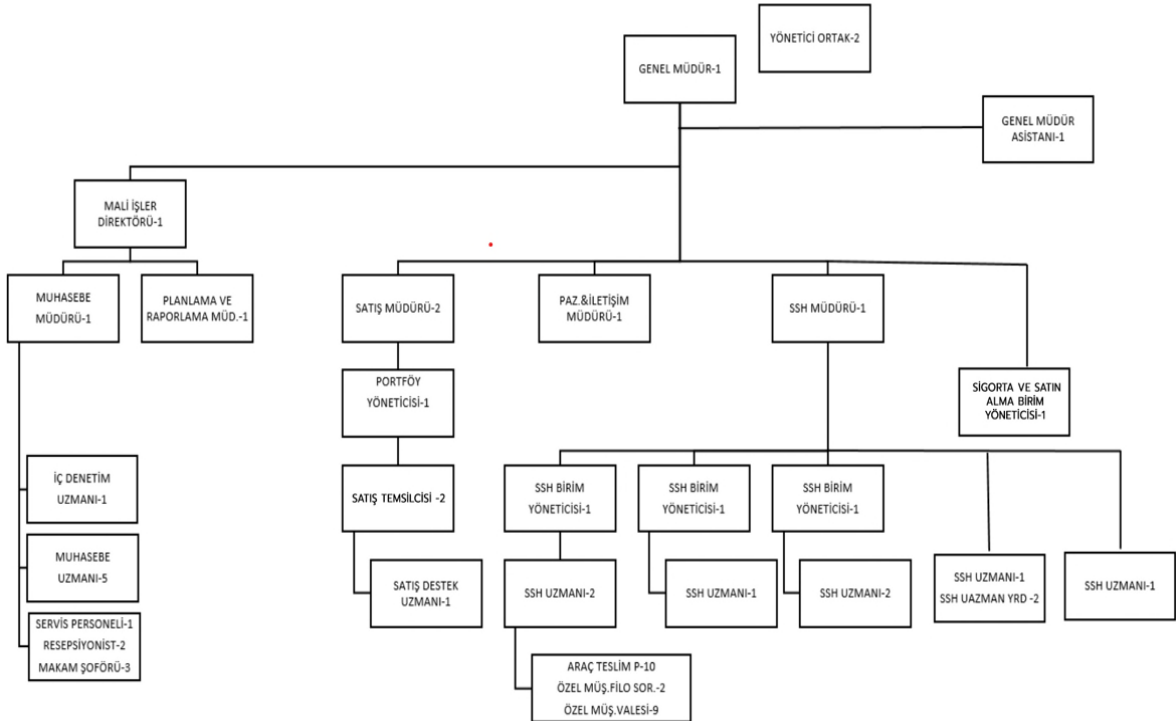
A- GENEL BİLGİLER (devamı)

3. Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 400.000.000 TL
Ödenmiş Sermaye : 54.300.000 TL

Ortaklar	Hisse Tutarı (TL)	%
Daryo Kebudi	12.990.000	23,92
Efrayim Kebudi	12.990.000	23,92
Azra Kebudi	12.990.000	23,92
Nora Karakaş	2.165.000	3,99
Betina Halyo	2.165.000	3,99
Halka açık olan diğer paylar	11.000.000	20,26
Genel Toplam	54.300.000	100,00

4. Şirket'in Organizasyon Yapısı



**II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2023 - 30.06.2023 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

A- GENEL BİLGİLER (devamı)

5. İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

Şirket'in ana ortakları Efrayim Kebudi, Daryo Kebudi, Azra Kebudi, Betina Halyo ve Nora Karakaş olup, söz konusu ortaklardan Efrayim Kebudi şirket sermayesinin %23,92'sine, Daryo Kebudi %23,92'sine, Azra Kebudi %23,92'sine, Betina Halyo %3,99'una ve Nora Karakaş %3,99'una sahip olup, bununla birlikte sahip oldukları imtiyazlı A grubu nama yazılı paylar ile birlikte oy haklarının; Efrayim Kebudi %25,98'ine, Daryo Kebudi %25,98'ine, Azra Kebudi %25,98'ine, Betina Halyo %4,33'üne ve Nora Karakaş %4,33'üne sahiptir. Şirket Esas Sözleşmesi'nin 8. maddesine göre (A) Grubu payların temsil ettiği sermayenin, Şirket'in çıkarılmış sermayesinin en az %10'unu temsil etmeye devam ediyor olması şartıyla, Şirketin en az 5 kişiden oluşacak yönetim kurulu üyelerinin yarısı (A) grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından seçilir. Yönetim kurulu üye sayısının yarısının küsuratlı bir sayı olması halinde küsurat aşağıya doğru en yakın tam sayıya yuvarlanır. Esas Sözleşme'nin 11. maddesine göre yapılacak olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında A grubu pay sahiplerinin 5 oy hakkı vardır. 6.947.047 TL nominal değerli A grubu imtiyazlı payların 2.084.114 adedi Efrayim Kebudi'ye, 2.084.114 adedi Daryo Kebudi'ye, 2.084.114 adedi Azra Kebudi'ye, 347.353 adedi Betina Halyo'ya ve 347.352 adedi ise Nora Karakaş'a aittir. (A) grubu payların toplam tutarı 6.947.047 TL olup, Şirket sermayesine oranı %12,79'dur.

6. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticileri ile İlgili Bilgiler

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri 31 Mart 2022 tarihli Olağan Genel Kurul kararı ile 3 yıl için görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Raporlama tarihi itibarıyla Şirket'in güncel Yönetim Kurulu Üyeleri:

Yönetim Kurulu	Görevi	Ortaklık Dışında Aldığı Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Efrayim Kebudi	Yönetim Kurulu Başkanı	Esteks Kumaşçılık Sanayi ve Dış Ticaret Turizm Taşımacılık Ltd. Şti.'de ortak, Varmarttiran Dijital Platform Teknolojileri A.Ş. ve NDA Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.'de yönetim kurulu başkanı	3 Yıl / 1 Yıl 9 Ay
Daryo Kebudi	Yönetim Kurulu Başkanı Vekili	Varmarttiran Dijital Platform Teknolojileri A.Ş. ve NDA Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.'de yönetim kurulu başkan yardımcısı, Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş. yönetim kurulu başkanı	3 Yıl / 1 Yıl 9 Ay
Azra Kebudi	Yönetim Kurulu Üyesi	Varmarttiran Dijital Platform Teknolojileri A.Ş., NDA Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. ve Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş.'de yönetim kurulu üyesi	3 Yıl / 1 Yıl 9 Ay
Nora Karakaş	Yönetim Kurulu Üyesi	Varmarttiran Dijital Platform Teknolojileri A.Ş. ve NDA Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.'de yönetim kurulu üyesi	3 Yıl / 1 Yıl 9 Ay
Cengiz Arabacı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi		3 Yıl / 1 Yıl 9 Ay
Alaettin Şafak Uras	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Farmanet Sağlık Hizmetleri A.Ş.'de yönetim kurulu başkanı	3 Yıl / 1 Yıl 9 Ay
Tijen Akdoğan Ünver	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Qua Granite Hayal Yapı ve Ürünleri Sanayi Ticaret A.Ş.'de bağımsız yönetim kurulu üyesi	3 Yıl / 1 Yıl 9 Ay

**II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2023 - 30.06.2023 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

A- GENEL BİLGİLER (devamı)

6. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticileri ile İlgili Bilgiler (devamı)

Yönetim Kurulu üyelerimizin ayrıntılı özgeçmişleri Şirket Kurumsal İnternet Sitesi www.escar.com.tr adresinde yer almaktadır.

Yönetim Kurulu Türk Ticaret Kanunu (“TTK”), Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul’un kendisine verdiği tüm görevleri ifa ile yükümlüdür. Esas Sözleşmemizin 9. maddesi bu görevleri detaylı olarak tanımlamaktadır.

Yönetim Kurulu’nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Yönetim Kurulu’nda dönem içinde yapılan değişiklik bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri

Sermaye Piyasası Kanunu, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu’nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği’ne uyum sağlanması amacıyla, Şirket, Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi’ni 14 Nisan 2021 tarihli ve 2021/18 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kurmuştur. Şirket, ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi’nin oluşturulmasına gerek bulunmadığından, Kurumsal Yönetim Komitesi’nin Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirmek üzere yetkilendirilmesine karar vermiştir.

7. Komiteler, Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Komiteler;

Komite	Görevi	Adı Soyadı	Niteliği	Toplanma Sıklığı
Denetimden Sorumlu Komite	Başkan	Cengiz Arabacı	Bağımsız	3 aylık dönemlerde yılda en az dört defa.
	Üye	Tijen Akdoğan Ünver	Bağımsız	
Kurumsal Yönetim Komitesi	Başkan	Cengiz Arabacı	Bağımsız	Gerekli Görülen Sıklıkla
	Üye	Alaettin Şafak Uras	Bağımsız	
	Üye	Dr. Berra Doğaner	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Başkan	Cengiz Arabacı	Bağımsız	2 aylık dönemlerde yılda en az altı defa.
	Üye	Alaettin Şafak Uras	Bağımsız	

**II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2023 - 30.06.2023 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

A- GENEL BİLGİLER (devamı)

7. Komiteler, Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler (devamı)

Komiteler (devamı);

Denetimden Sorumlu Komite, 1 Ocak - 30 Haziran 2023 ara hesap döneminde 5 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kurulu’na yazılı olarak sunmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi, 1 Ocak - 30 Haziran 2023 ara hesap döneminde 3 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kurulu’na yazılı olarak sunmuştur.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, 1 Ocak - 30 Haziran 2023 ara hesap döneminde 4 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kurulu’na yazılı olarak sunmuştur.

Komiteler, faaliyetleriyle ilgili olarak 1 Ocak - 30 Haziran 2023 ara hesap dönemi içerisinde herhangi bir bağımsız uzman görüşünden yararlanmamıştır.

Üst Yönetim;

Üst yönetim hakkında bilgi;

Üst Yönetim	Görevi	Şirkette Bulunduğu Süre	Mezun Olduğu Okul	Mesleki Tecrübe (Yıl)
Efrayım Kebudi	Yönetim Kurulu Başkanı	22	Antakya Lisesi	47
Daryo Kebudi	Yönetici Ortak	22	Marmara Üniversitesi	27
Azra Kebudi	Yönetici Ortak	17	Marmara Üniversitesi	27
Nora Karakaş	Genel Müdür	22	Marmara Üniversitesi	27

Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Üst Yönetim’de dönem içerisinde yapılmış olan herhangi bir değişiklik bulunmamaktadır.

8. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket’le Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetler

Şirketteki bilgilere göre, Yönetim Kurulu üyeleri, 1 Ocak - 30 Haziran 2023 ara hesap döneminde kendi adlarına veya başkası adına Şirket’in faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyette bulunmamışlardır (2022: Bulunmamışlardır).

**II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2023 - 30.06.2023 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

A- GENEL BİLGİLER (devamı)

9. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Grup bünyesinde, 30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla çalışan sayısı 70 (31 Aralık 2022: 71) ve ayrılan kıdem tazminat karşılığı tutarı 1.256.314 TL’dir (31 Aralık 2022: 937.401 TL).

Personelimize yasal mevzuat kapsamında sosyal hakları aylık ve düzenli olarak sağlanmaktadır.

Grup’ta Toplu Sözleşme Uygulaması bulunmamaktadır.

İnsan Kaynakları bölümü; Gruptaki kişilerin eğitim, deneyim, yetkinlik, kariyer hedefleri ve beklentileri ile pozisyonun gerektirdiği özellikler ve Grup ihtiyaçlarına göre işe alım yapmakta; bu kapsamda ekip çalışmasına yatkın, Türkiye ve dünyadaki gelişmeleri yakından izleyen ve yeniliklere açık olan bireyleri Grup bünyesine katmaktadır.

Bunun yanı sıra kurum, İş Sağlığı ve Güvenliği de dahil, çalışanlarının hak, hukuk ve yükümlülüklerini ilgilendiren her türlü yasal mevzuat, yönetmelik ve kanun değişikliklerinde yeni düzenlemeyi en kısa sürede hayata geçirmektedir. Bu kapsamda yeni işe giren personelin işyeri hekimi tarafından işe giriş muayeneleri yapılmakta ve İş Güvenliği Uzmanı tarafından İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi alınması sağlanmaktadır.

7438 sayılı “Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ile 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun” ile yapılan düzenlemeden, gerekli şartları sağlayan Grup bünyesindeki 11 personel yararlanmış ve iş akitleri aynı şartlarla yenilenmiştir.

10. Kurumsal Yönetim Komitesi

Sermaye Piyasası Kanunu, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu’nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği’ne uyum sağlanması amacıyla, Şirket, Kurumsal Yönetim Komitesi’ni 14 Nisan 2021 tarihli ve 2021/18 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kurmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi çalışmaları SPK’nın belirlemiş olduğu yönetmelikler doğrultusunda çalışmalarına devam etmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi yıl içerisinde 3 kez toplanmış ve yönetim kuruluna sunmak üzere 3 karar almıştır:

- 1) 2022 yılında gerçekleşen enflasyon oranı, asgari ücrete yapılan artış oranı ile sektörün ücret ortalamaları dikkate alınarak 2023 yılı için; idari sorumluluğu bulunan üst düzey yöneticilerin aylık net ücretlerinde %81 oranında artış yapılmasına, adı geçen her birine ayrı ayrı en geç 31 Ocak 2023 tarihine kadar net 300.000 TL tutarında 2022 ile ilgili performans primi ödenmesi,

**II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2023 - 30.06.2023 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

A- GENEL BİLGİLER (devamı)

10. Kurumsal Yönetim Komitesi (devamı)

Şirketin idari sorumluluğu bulunan üst düzey yöneticiler dışındaki tüm personelin aylık net ücretlerinde % 11 ila % 87 arası oranda artış yapılmasına ve artışın nihai olarak ne oranda uygulanacağına, ilgili personelin şirketteki görevi, sorumluluğu, unvanı ve 2022 yılı performansı değerlendirilmek üzere Genel Müdür'e karar ve ödeme hususunda yetki verilmesi,

Şirketin idari sorumluluğu bulunan üst düzey yöneticiler dışındaki tüm personele en geç 31 Ocak 2023 tarihine kadar toplam brüt 5.100.000 TL'yi aşmayacak şekilde yıllık performans primi ödenmesine, her bir personel bazında prim ödenip ödenmeyeceğine, tutarına, ilgili personelin şirketteki görevi, sorumluluğu, unvanı ve 2022 yılı performansına bakılarak Genel Müdür'e karar ve ödeme hususunda yetki verilmesi;

önerilerinin yönetim kuruluna sunulması kararlaştırılmış olup, söz konusu öneriler yönetim kurulu tarafından onaylanmıştır.

- 2) Şirket'in daha önceden hazırlamış olduğu bağış ve yardım politikasının gözden geçirilmesi sonucunda gerekli görülen güncellemeler ile bağış ve yardımlar kapsamının genişletilmesi kararlaştırılmış olup, söz konusu öneriler yönetim kurulu tarafından onaylanmıştır.
- 3) Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı karar gereğince Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) üzerinden Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) şablonları kullanılarak hazırlanan kurumsal yönetim Uyum Raporu ve Bilgi Formlarının ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 02.10.2020 tarihli ve 31262 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (II-17.1.a) gereğince hazırlanan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporunun onaylanması ve yönetim kuruluna sunulması kararlaştırılmış olup, söz konusu raporlar yönetim kurulu tarafından onaylanmıştır.

11. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne 1 Ocak - 30 Haziran 2023 ve 1 Ocak - 31 Aralık 2022 hesap dönemlerinde zorunlu olan ilkelerin tümüne ve zorunlu olmayan ilkelerin önemli kısmına uyulmuş ve uygulanmıştır. Bu kapsamda Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu hazırlanmış olup 8 Mart 2023 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayımlanmıştır. 5 Nisan 2023 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısı sonrası söz konusu rapor üzerinde gerekli güncellemeler yapılmış olup 14 Temmuz 2023 tarihinde KAP'ta ve Şirket kurumsal internet sitesi "yatırımcı ilişkileri" bölümünde kamuya açıklanmıştır.

12. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Dönem içerisinde esas sözleşmede yapılan değişiklik bulunmamaktadır.

**II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2023 - 30.06.2023 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

B- YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

1. Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret Prim, İkramiye, Kar Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplamı

Yönetim kurulu ve üst düzey yöneticilere ödenen 1 Ocak - 30 Haziran 2023 ara hesap dönemine ait brüt ücret ve prim toplam tutarı 8.259.842 TL'dir (30 Haziran 2022: 3.281.344 TL).

2015 yılında uygulamaya başlanan Özel Sağlık Sigortası haricinde ayrıca başka bir başlık altında herhangi bir aynı ve nakdi imkan bulunmamaktadır.

C- ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirket Operasyonel Kiralama Sektöründe faaliyet gösterdiğinden araştırma ve geliştirme çalışmaları bulunmamaktadır.

D- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

1. Yatırım Faaliyetleri

1 Ocak - 30 Haziran 2023 ara hesap dönemi içerisinde Grup Şirket'lerinde 13.380.477 TL'lik (30 Haziran 2022: 1.805.074 TL) yatırım gerçekleştirilmiştir.

Yatırım Grubu	Yatırım Tutarı
Maddi Duran Varlıklar	13.362.493
Taşıtlar	11.323.742
Mobilya ve Demirbaşlar	1.178.120
Binalar	854.115
Yapılmakta olan yatırımlar	6.516
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	17.984
Haklar	17.984

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2023 - 30.06.2023 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

D- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (devamı)

2. Şirket'in ilgili dönem sonları itibarı ile Mevcut Filo bilgileri aşağıdaki şekildedir:

Toplam Araç Adedi - Tüm Filo -	30.06.2023		31.03.2023		31.12.2022		31.12.2021		31.12.2020	
	Adet	%	Adet	%	Adet	%	Adet	%	Adet	%
Sözleşmeli Kirada	4.423	88%	4.322	86%	4.266	90%	3.626	92%	3.434	80%
Teslimat / Stok	241	5%	326	7%	148	3%	106	3%	377	9%
2.el Satışta - Filo	208	4%	217	4%	196	4%	103	3%	334	8%
İkame / Havuz	88	2%	69	1%	60	1%	54	1%	41	1%
Görevli/Demirbaş	29	1%	30	1%	30	1%	27	1%	22	1%
Çalıntı / Hukuk	13	0%	13	0%	13	0%	13	0%	13	0%
Geçici Kirada	8	0%	21	0%	14	0%	26	1%	79	2%
Toplam Araç Sayısı	5.010		4.998		4.727		3.955		4.300	

Araç Model Dağılımı - Tüm Filo -	30.06.2023		31.03.2023		31.12.2022		31.12.2021		31.12.2020	
	Adet	%	Adet	%	Adet	%	Adet	%	Adet	%
Renault	1.093	22%	1.078	22%	1.003	21%	939	24%	1.296	30%
Skoda	790	16%	831	17%	788	17%	819	21%	783	18%
Volkswagen	764	15%	813	16%	809	17%	636	16%	832	19%
Peugeot	737	15%	741	15%	688	15%	671	17%	543	13%
Toyota	471	9%	445	9%	423	9%	127	3%	22	1%
Fiat	292	6%	222	4%	213	5%	66	2%	190	4%
Audi	280	6%	285	6%	261	6%	269	7%	274	6%
BMW	158	3%	164	3%	149	3%	101	3%	59	1%
Ford	136	3%	155	3%	158	3%	158	4%	174	4%
Diğer	289	6%	264	5%	235	5%	169	4%	127	3%
Toplam	5.010		4.998		4.727		3.955		4.300	

Müşteri - Araç Adedi - Operasyonel Kiralama -	30.06.2023		31.03.2023		31.12.2022		31.12.2021		31.12.2020	
	Adet	%	Adet	%	Adet	%	Adet	%	Adet	%
İlk 5 Müşteri	1.478	33%	1.475	34%	1.477	35%	1.292	36%	1.240	36%
İlk 10 Müşteri	2.057	46%	2.057	48%	2.032	48%	1.697	47%	1.732	50%
İlk 20 Müşteri	2.696	61%	2.678	62%	2.652	62%	2.209	61%	2.160	63%
Toplam Sözleşmeli Araç	4.423		4.322		4.266		3.626		3.434	

**II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2023 - 30.06.2023 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**D- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER
(devamı)**

3. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

Şirket, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu (“SPKn”), 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu (“TTK”), Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ve yürürlükteki Kurumsal Yönetim Tebliği’nde düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca kurulan komiteler vasıtasıyla iç kontrol ve iç denetim faaliyetlerini sürdürmektedir.

Şirket bünyesinde iç denetim ve iç kontrol mekanizmasının etkin bir şekilde çalışmasına azami özen gösterilmektedir. Şirket bünyesindeki iç denetim ve iç kontrol faaliyetleri Denetimden Sorumlu Komite’nin koordinasyonuyla Mali İşler Direktörü bünyesinde yürütülmektedir.

Şirket’in rutin aylık dönemlerde organize etmiş olduğu Üst Yönetim toplantılarında tüm şirket faaliyetleri gündeme getirilip karşılıklı müzakere edilerek birimler için ayrı ayrı veya tüm organizasyona yönelik iyileştirici ve düzeltici aksiyonlar üzerinde çalışmalar devam etmektedir. Şirket içi raporlama sistemleri ve süreçleri ile Şirket yöneticileri düzenli olarak bilgilendirilmiş ve gerekli iyileştirici tedbirler ivedilikle alınabilmektedir. Yönetim birimleriyle belirli dönemlerde toplanan tahsilat, kredi/risk analizi, müşteri analizi, demirbaş ve filo araç durumu, genel gider ve maliyet yapısı denetlenmiş olup yapılan çalışmalarda herhangi bir kritik bulguya rastlanmamıştır.

Denetim komitesi çalışmaları SPK’nın belirlemiş olduğu yönetmelikler doğrultusunda çalışmalarına devam etmektedir. Denetim Komitesi, 1 Ocak - 30 Haziran 2023 ara hesap döneminde 5 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kuruluna yazılı olarak sunmuştur. 30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla denetim komitesi tarafından belirlenen önemli bir bulguya rastlanılmamıştır.

4. Bağlı Ortaklıklar ve Müşterek Kontrole Tabi İşletmeler

Şirket, 24 Ocak 2022 tarihinde, sermayedeki pay oranı %100 olacak şekilde, 3.000.000 TL sermaye ile kurulmuş olan NDA Ekspertiz ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. şirketinin unvanını 19 Eylül 2022 tarihinde NDA Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. olarak, faaliyet konusunu sigorta aracılık faaliyetleri olarak yeniden düzenlemiştir.

NDA Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. 1 Ocak – 30 Haziran 2023 ara hesap döneminde 6 sigorta şirketi ile Acentelik Sözleşmesi imzalayarak poliçe düzenlemeye başlamıştır.

Ayrıca Şirket bünyesinde bulunan 2.el araç alım/satım platformu olan www.varmiarttiran.com’u işletme faaliyetlerini tüzel kişilikler altında yapılandırarak, 29 Mart 2022 tarihinde, sermayedeki pay oranı %100 olacak şekilde, Varmı Arttıran Dijital Platform Teknolojileri A.Ş. şirketini kurmuştur. İlgili şirketlerin esas faaliyet konusu; nihai kullanıcıya yönelik, web tabanlı açık arttırma yöntemiyle satış kanallarını geliştirmek, teknolojik altyapısı kuvvetli ve efektif bir fiyatlandırma yapmayı hedefleyerek 2.el araç alım-satım işini yeni bir modellemeye büyütmektir.

**II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2023 - 30.06.2023 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**D- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER
(devamı)**

4. Bağlı Ortaklıklar ve Müşterek Kontrole Tabi İşletmeler (devamı)

Çevreci yaklaşımların ve küresel ısınmaya karşı hassasiyetin dünya genelinde artmasının yanı sıra fosil yakıtların çevreye verdikleri zararlar ve bu kaynakların sınırlı olması gibi etmenler, elektrikli araç teknolojilerine yatırımın hızla artmasına neden olmuş ve Escar elektrikli araçların kullanımının yaygınlaşmasına destek olmak amacıyla 22 Haziran 2022 tarihinde, Şirket'in sermayedeki payı %50 olacak şekilde, enerji ve teknoloji alanında stratejik çözümler sunan Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. ile güç birliği yaparak birlikte elektrikli araç kiralama ve paylaşım teknolojileri konusunda faaliyette bulunmak üzere "Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş. şirketini kurmuştur. Escar, başta elektrikli araç alımı olmak üzere ticari faaliyetlerinde kullanılmak üzere yapılması planlanan nakdi sermaye artırımına istinaden 5.000.000 TL tutarında Sermaye Avans ödemesini 23 Haziran 2023 tarihinde gerçekleştirmiştir. Ayrıca, elektrikli araçlara elektrik enerjisi temininin sağlanması teknolojileriyle ilgili her türlü faaliyette bulunmak amacıyla; Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş.'nin %100 bağlı ortaklığı olarak 12 Aralık 2022 tarihinde 10.000.000 TL sermayeli Teknovus Şarj Teknolojileri A.Ş. kurulmuştur.

5. Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Şirket Genel Kurulu 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren yıl için bağımsız denetimin gerçekleştirilmesi kapsamında PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'yi bağımsız denetim kuruluşu olarak seçmiştir. Aynı zamanda Libra Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. ile yapmış olduğu 2023 Tasdik Sözleşmesi kapsamında belirli dönemlerde kapsam dahilinde denetlenmektedir.

6. Hukuki Konular

a. Davalar

Şirket aleyhine açılmış trafik kazaları nedeniyle tazminat taleplerinin davaları devam etmektedir. İşleten sıfatının Şirket olmaması nedeniyle büyük çoğunluğu aleyhimize sonuçlanmadığı gibi bu tazminatlar hem mevcut sigortalar kapsamında olup hem de Şirket'in mali yapısını ve faaliyetlerini etkileyecek boyutta değildir. Bunun dışında şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkilemeyecek nitelikte ticari ve iş hukuku davaları mevcuttur. 30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla dava karşılıkları tutarı 268.913 TL'dir (31 Aralık 2022: 268.913 TL).

b. İdari-Adli Yaptırımlar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeni ile Şirket ve Yönetim Kurulu Üyelerimiz hakkında verilen idari yaptırım ve ceza bulunmamaktadır.

II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2023 - 30.06.2023 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

D- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER
(devamı)

6. Hukuki Konular (devamı)

- c. Yönetim Hakimiyetini Elinde Bulunduran Pay Sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, Üst Düzey Yöneticilerin ve Bunların Eş ve İkinci Dereceye Kadar Kan ve Sıhri Yakınlarının, Şirket veya Bağlı Ortaklıkları ile Çıkar Çatışmasına Neden Olabilecek Önemli Nitelikte İşlem Yapması ve/veya Şirket'in veya Bağlı Ortaklıkların İşletme Konusuna Giren Ticari İş Türünden Bir İşlemi Kendi veya Başkası Hesabına Yapması veya Aynı Tür Ticari İşlerle Uğraşan Bir Başka Şirket'e Sorumluluğu Sınırsız Ortak Sıfatıyla Girmesi:

Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahipleri, yönetim kurulu üyeleri, üst düzey yöneticiler ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri yakınları, Şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli nitelikte işlem yapmamışlardır. Şirket'in veya bağlı ortaklıkların işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapmamış veya aynı tür ticari işlerle uğraşan bir başka şirkete sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmemişlerdir.

7. Genel Kurullar

Şirket'in Olağan Genel Kurulu'nda alınan kararlar yerine getirilmekte olup, 5 Nisan 2023 tarihinde 2022 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı yapılmıştır. Olağan Genel Kurul toplantı tutanağı ve diğer bilgilere Şirket'in resmi internet sitesi "Yatırımcı İlişkileri" bölümünden veya KAP platformundan ulaşılabilir.

8. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

Şirket'in düzenli olarak dahil olduğu herhangi bir sosyal sorumluluk projesi bulunmamaktadır.

Şirket Yönetim Kurulu tarafından 6 Şubat 2023 tarihinde meydana gelen, Merkez üssü Kahramanmaraş olan ve çevresindeki birçok ilimizi olumsuz etkileyen depremler sonrasında depremzede vatandaşlarımızın acil ihtiyaçlarının karşılanması ve önümüzdeki süreçte ihtiyaçlara uygun katkılarda bulunulabilmesi için toplam 7.500.000 TL'lik ayni ve nakdi yardım fonu oluşturulmasına karar verilmiştir.

5 Nisan 2023 tarihinde gerçekleştirilen Şirket'in Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda söz konusu fonu da içerecek şekilde 1 Ocak - 31 Aralık 2023 faaliyet yılında yapılacak bağışların üst sınırının 8.000.000 TL olarak tespitini içeren Yönetim Kurulu'nun 4 Nisan 2023 tarihli ve 2023/10 sayılı teklifi onaylanmıştır. Şirket bu kapsamda 1 Ocak – 30 Haziran 2023 ara hesap dönemi içerisinde toplam 995.380 TL değerinde ayni yardım yapmıştır.

**II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2023 - 30.06.2023 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

E- FİNANSAL DURUM

1. Konsolide Mali Tablolar

Konsolide Finansal Durum Tablosu

Konsolide Mali tablolar SPK'nın (II-14.1) sayılı Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne göre düzenlenmiş olup 1 Ocak – 30 Haziran 2023 ve 2022 ara hesap dönemlerine ait konsolide mali tablolar sınırlı denetimden ve 31 Aralık 2022 tarihli konsolide mali tablolar bağımsız denetimden geçmiştir.

	Sınırlı Denetimden Geçmiş 30 Haziran 2023	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022
VARLIKLAR		
Dönen Varlıklar	1.540.685.532	1.084.431.234
Nakit ve Nakit Benzerleri	146.986.918	138.024.846
Finansal Yatırımlar	992.248.280	760.830.552
Ticari Alacaklar	62.394.870	38.459.192
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	<i>62.394.870</i>	<i>38.459.192</i>
Diğer Alacaklar	24.174.875	3.242.763
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>20.644.131</i>	<i>-</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>3.530.744</i>	<i>3.242.763</i>
Stoklar	247.440.968	111.445.978
Peşin Ödenmiş Giderler	41.361.660	14.813.164
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	-	77.163
Diğer Dönen Varlıklar	26.077.961	17.537.576
Duran Varlıklar	2.012.598.868	1.534.536.983
Özkaynak Yönetimiyle Değerlenen Yatırımlar	16.263.583	10.466.289
Maddi Duran Varlıklar	1.995.469.565	1.523.136.500
Binalar	83.700.008	83.918.000
Taşıtlar	16.662.874	7.195.626
Mobilya ve Demirbaşlar	3.642.738	3.681.088
Yapılmakta Olan Yatırımlar	9.483	2.967
Özel Maliyetler	127.788	140.168
Faaliyet Kiralamasına Konu Varlıklar	1.891.326.674	1.428.198.651
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	865.720	934.194
TOPLAM VARLIKLAR	3.553.284.400	2.618.968.217

**II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2023 - 30.06.2023 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

E- FİNANSAL DURUM (devamı)

1. Konsolide Mali Tablolar (devamı)

Konsolide Finansal Durum Tablosu (devamı)

	Sınırlı Denetimden Geçmiş 30 Haziran 2023	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022
KAYNAKLAR		
Kısa Vadeli Yükümlülükler	961.332.234	516.066.993
Kısa Vadeli Borçlanmalar	251.482.921	103.446.565
<i>Banka Kredileri</i>	251.482.921	103.446.565
Uzun Vadeli Borçlanmaların		
Kısa Vadeli Kısımları	543.472.153	362.379.033
<i>Banka Kredileri</i>	479.856.866	323.695.570
<i>Kiralama İşlemlerinden Borçlar</i>	63.615.287	38.683.463
Ticari Borçlar	126.493.224	25.333.096
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	126.493.224	25.333.096
Diğer Borçlar	8.035.365	9.409.665
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	8.035.365	9.409.665
Ertelenmiş Gelirler	1.159.813	1.227.184
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	8.885.353	6.596.540
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	18.622.439	-
Kısa Vadeli Karşılıklar	3.180.966	7.674.910
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin</i>		
<i>Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	2.912.053	7.405.997
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	268.913	268.913
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.221.758.503	1.019.850.856
Uzun Vadeli Borçlanmalar	1.039.404.059	878.374.434
<i>Banka Kredileri</i>	835.485.366	717.570.638
<i>Kiralama İşlemlerinden Borçlar</i>	203.918.693	160.803.796
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	2.919.485	458.011
Uzun Vadeli Karşılıklar	1.256.314	937.401
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin</i>		
<i>Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	1.256.314	937.401
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	178.178.645	140.081.010
ÖZKAYNAKLAR	1.370.193.663	1.083.050.368
Ödenmiş Sermaye	54.300.000	54.300.000
Sermaye Düzeltme Farkları	529.898	529.898
Paylara İlişkin Primler	157.781.658	157.781.658
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak		
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	61.823.598	63.265.124
<i>-Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden</i>		
<i>Ölçüm Kayıpları</i>	(1.067.911)	373.615
<i>-Maddi Duran Varlıklar Yeniden</i>		
<i>Değerleme Artışları</i>	62.891.509	62.891.509
Geçmiş Yıllar Karları	698.573.688	353.530.261
Net Dönem Karı/(Zararı)	397.184.821	453.643.427
TOPLAM KAYNAKLAR	3.553.284.400	2.618.968.217

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2023 - 30.06.2023 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

E- FİNANSAL DURUM (devamı)

1. Konsolide Mali Tablolar (devamı)

Konsolide Gelir Tablosu

	Sınırlı Denetimden Geçmiş 1 Ocak- 30 Haziran 2023	Sınırlı Denetimden Geçmiş 1 Ocak- 30 Haziran 2022	Sınırlı Denetimden Geçmiş 1 Nisan- 30 Haziran 2023	Sınırlı Denetimden Geçmiş 1 Nisan- 30 Haziran 2022
Hasılat	692.989.763	269.978.338	458.171.212	171.178.874
Satışların Maliyeti (-)	(147.247.559)	(70.826.403)	(91.042.691)	(41.167.385)
Brüt Kar	545.742.204	199.151.935	367.128.521	130.011.489
Genel Yönetim Giderleri (-)	(38.605.889)	(14.320.627)	(22.671.042)	(7.549.645)
Pazarlama Giderleri (-)	(5.747.259)	(6.683.358)	(2.740.874)	(2.579.925)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	1.386.512	3.322.801	1.062.483	3.196.720
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(8.400.367)	(3.433.532)	(3.508.715)	(2.101.936)
Esas Faaliyet Karı	494.375.201	178.037.219	339.270.373	120.976.703
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	153.394.756	115.965.162	117.231.327	62.518.940
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(9.933.392)	-	(38.730.314)	-
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar / Zararlarındaki Paylar	797.294	23.265	592.380	23.265
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI	638.633.859	294.025.646	418.363.766	183.518.908
Finansman Gelirleri	49.093.130	19.276.926	48.128.231	5.201.951
Finansman Giderleri (-)	(233.461.712)	(103.255.155)	(130.720.121)	(65.668.168)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ DÖNEM KARI	454.265.277	210.047.417	335.771.876	123.052.691
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri	(57.080.456)	(28.196.098)	(37.553.787)	(31.767.417)
Dönem Vergi Gideri/Geliri	(18.622.439)	-	(18.622.439)	-
Ertelenmiş Vergi Gideri	(38.458.017)	(28.196.098)	(18.931.348)	(31.767.417)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET KARI	397.184.821	181.851.319	298.218.089	91.285.274
Pay başına kazanç	7,31	3,35	5,49	1,68
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER / (GİDERLER):				
Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılmayacak Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç/(Kayıpları)	(1.801.908)	(834.967)	(58.807)	(239.778)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	360.382	166.993	11.762	47.955
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç/(Kayıpları) Vergi Etkisi	360.382	166.993	11.762	47.955
DİĞER KAPSAMLI GELİR/(GİDER)	(1.441.526)	(667.974)	(47.045)	(191.823)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR/(GİDER)	395.743.295	181.183.345	298.171.044	91.093.451

**II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2023 - 30.06.2023 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

E- FİNANSAL DURUM (devamı)

1. Konsolide Mali Tablolar (devamı)

Grup, her yıl stratejik hedefleri çerçevesinde bütçesini yapmakta olup, hazırlanan Grup bütçesi Şirket yönetimi tarafından değerlendirilmektedir ve düzenli olarak yapılan toplantılarda Grup'un mevcut durumu gözden geçirilmekte, Grup faaliyetleri bir önceki dönemle ve bütçe hedefleriyle karşılaştırılıp, gerekli aksiyonlar alınmaktadır.

2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Konsolide Finansal Oranlar

Grup'un 1 Ocak - 30 Haziran 2023 ara hesap döneminde net satışları bir önceki ara hesap dönemine oranla %157'lik bir büyüme ile 692.989.763 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu büyümedeki etken araç kiralama gelirlerindeki artışın %116 olarak gerçekleşmesi ve Grup'un ikinci el araç fiyatlarının artmasıyla satış gelirlerinde %187'lik artış etkisi göstermesidir.

Brüt kar 1 Ocak - 30 Haziran 2022 ara hesap dönemine oranla %174 artış ile 545.742.204 TL ye yükselmiş ve %74 olan brüt karlılık oranı da 1 Ocak - 30 Haziran 2023 ara hesap döneminde %79 olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu artış etkileyen en büyük faktör ise bir önceki ara hesap döneminde %73 olarak gerçekleşen araç satış brüt karlılık oranının 1 Ocak - 30 Haziran 2023 ara hesap dönemi içerisinde ülkemizde ve tüm dünyada yaşanan fiyat artışları ve yeni müşterilerin katılımı neticesinde %80'e yükselmesidir. Aynı dönemde kiralama brüt karlılık oranı da %75'ten %76'ya yükselmiştir.

Grup'un Genel Yönetim ve Pazarlama Giderleri 1 Ocak - 30 Haziran 2022 ara hesap dönemine oranla %111'lik bir artışla 44.353.148 TL olarak gerçekleşmiştir. Genel yönetim giderleri bir önceki hesap dönemine göre %170 artışla 38.605.889 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu artışın en büyük nedeni ülkemizde yaşanan yüksek enflasyonun etkisiyle yapılan personel ücret artışlarıdır. Gerçekleşen pazarlama faaliyetleri çerçevesinde pazarlama giderleri reklam giderlerindeki düşüşün etkisiyle bir önceki hesap dönemine göre %14'lük azalışla 5.747.259 TL olarak gerçekleşmiştir. Sonuç olarak toplam genel yönetim ve pazarlama giderlerinin net satışlara oranı bir önceki ara hesap dönemine göre %2'lik azalışla %6 olarak gerçekleşmiştir.

Esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler netinde bir önceki hesap dönemine göre negatif durumun etkisine rağmen esas faaliyet karı bir önceki hesap dönemine oranla 316.337.982 TL artışla 1 Ocak - 30 Haziran 2023 ara hesap döneminde 494.375.201 TL olarak gerçekleşmiştir. Böylelikle bir önceki hesap döneminde %66 olan esas faaliyet kar marjı 1 Ocak - 30 Haziran 2023 ara hesap döneminde %71'e yükselmiştir. Grup 1 Ocak - 30 Haziran 2023 ara hesap döneminde faiz gelirlerinden 5.077.893 TL'lik yatırım faaliyetleri geliri elde etmiştir. Bunlara ek olarak Grup'un 1 Ocak – 30 Haziran ara hesap dönemi içerisinde gerçekleştirdiği Kur Korumalı Mevduat işlemleri kapsamında 64.667.644 TL faiz ve prim gelirleri ve gerçeğe uygun değer hesaplaması sonucunda 83.649.219 TL kur geliri toplamda 148.316.863 TL faiz, prim ve kur gelirleri yatırım faaliyetlerinden gelirler altında muhasebeleştirilmiştir. Grup 1 Ocak – 30 Haziran 2023 ara hesap döneminde yapmış olduğu menkul kıymet alım satım işlemleri neticesinde de 9.933.392 TL'lik zararı yatırım faaliyetlerinden giderler kalemi altında muhasebeleştirmiştir. Tüm yatırım faaliyetleri gelirleri, giderleri ve özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlardan elde edilen 797.294 TL kar ile birlikte finansman giderleri öncesi faaliyet karı bir önceki hesap dönemine oranla 344.608.213 TL ve %117 artışla 638.633.859 TL olarak gerçekleşmiştir.

**II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2023 - 30.06.2023 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

E- FİNANSAL DURUM (devamı)

2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Konsolide Finansal Oranlar (devamı)

1 Ocak - 30 Haziran 2023 ara hesap dönemi içerisinde kur farkı giderleri bir önceki hesap dönemine göre 5.637.629 TL düşüş göstermiştir. Diğer taraftan yeni araç alımlarında kullanılan banka kredi faiz giderlerinde hem faiz oranlarındaki artışlarından hem de sıfır araç bedellerindeki artışa paralel olarak 136.214.397 TL'lik bir artış olmuştur. Tüm bu sonuçlar neticesinde vergi öncesi karlılık bir önceki yılın 2,16 katı olan 454.265.277 TL olup, brüt karlılık marjı ise %66 olarak gerçekleşmiştir.

Grup, 1 Ocak - 30 Haziran 2023 ara hesap döneminde “VUK” ile “TFRS” hesaplamaları arasında oluşan farklardan ertelenmiş vergi varlığı ve/veya yükümlülüğü yaratmış bunun neticesinde bir önceki hesap dönemine göre oluşan fark 38.458.017 TL olarak ertelenmiş vergi gideri içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

Sonuç olarak Gelir Tablosunda gerçekleşen ana parametreler ve oranlar aşağıdaki şekildedir:

Milyon TL	2023/2Ç	2022/2Ç	Değişim
Hasılat	693,0	270,0	157%
Brüt Kar	545,7	199,2	174%
Brüt Kar Marjı	78,8%	73,8%	5,0%
Faaliyet Karı	494,4	178,0	178%
Faaliyet Kar Marjı	71,3%	65,9%	5,4%
FAVÖK	504,7	179,8	181%
FAVÖK Marjı	72,8%	66,6%	6,2%
Net Kar	397,2	181,9	118%
Net Kar Marjı	57,3%	67,4%	-10,0%

Nakit ve nakit benzeri varlıklar ile finansal yatırımlardaki toplam 1.139.235.198 TL, ticari alacaklarda 23.935.678 TL stoklardaki 135.994.990 TL ve diğer dönen varlıklardaki 8.540.385 TL artış neticesinde dönen varlıklar bir önceki yıla oranla %42 artışla 1.540.685.532 TL olarak gerçekleşmiştir.

Faaliyet kiralmasına konu varlıklardaki 463.128.023 TL artışın neticesinde duran varlıklar bir önceki yılsonuna oranla %31 artışla 2.012.598.868 TL olarak gerçekleşmiştir. Sonuç olarak Grup'un 30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla toplam varlıkları 3.553.284.400 TL olarak raporlanmıştır.

Kısa vadeli banka kredileri, ticari borçlar ve “VUK” hesaplamaları üzerinden karşılık ayrılan dönem karı vergi yükümlülüğündeki artışlara ek olarak kiralama işlemlerinden borçların da finansal durum tablosuna girmesi neticesinde kısa vadeli yükümlülükler bir önceki yılsonuna oranla 445.265.241 TL artışla 961.332.234 TL olarak gerçekleşmiştir. Uzun vadeli yükümlülükler ise ağırlıklı olarak yeni araç alımlarında kullanılan banka kredilerinden kaynaklı borçlanmaların etkisi ile kiralama işlemlerinden borçların da finansal durum tablosuna girmesi artışa sebep olmuştur. Bunlara ilave olarak “VUK” ile “TFRS” hesaplamaları arasında oluşan karın vergi farkına istinaden yapılan tahakkuk nedeniyle ertelenmiş vergi yükümlülüklerindeki artış neticesinde uzun vadeli yükümlülükler 201.907.647 TL artışla 1.221.758.503 TL olarak raporlanmıştır.

**II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2023 - 30.06.2023 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

E- FİNANSAL DURUM (devamı)

2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Konsolide Finansal Oranlar (devamı)

Sonuç olarak 30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla Grup'un özkaynakları 1.370.193.663 TL ye yükselmiş olup toplam bilanço büyüklüğü 3.553.284.400 TL olarak gerçekleşmiştir.

Milyon TL	2023/06	2022/12	Değişim
Nakit ve Nakit Benzerleri & Finansal Yatırımlar	1.139,2	898,9	27%
Toplam Varlıklar	3.553,3	2.619,0	36%
Dönen Varlıklar	1.540,7	1.084,4	42%
Duran Varlıklar	2.012,6	1.534,5	31%
Toplam Yükümlülükler	2.183,1	1.535,9	42%
KV Yükümlülükler	961,3	516,1	86%
UV Yükümlülükler	1.221,8	1.019,9	20%
Özkaynaklar	1.370,2	1.083,1	27%

3. Mali Güç

Grup'un TTK 376. madde içeriğinde belirtilen oranlar dikkate alınarak yapılan hesaplama çerçevesinde sermayesinin karşılıksız kalmadığı görülmüştür.

4. Kar Payı Dağıtım

Kar Dağıtım Politikası, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde Yönetim Kurulu tarafından oluşturulmuş, Şirket genel kurul toplantısı gündeminde ayrı bir madde olarak pay sahiplerinin onayına sunulmuştur. Şirket'in Kar Dağıtım Politikası'nın izlenmesi, gözetimi, geliştirilmesi ve gerekli güncellemelerin yapılması Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumluluğu altındadır. Kar Dağıtım Politikası'nda yapılacak değişiklikler Yönetim Kurulu'nun kararını takiben, gerekçesi ile birlikte özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeler çerçevesinde kamuya duyurulur ve genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur, Şirket internet sitesinde (www.escar.com.tr) yayımlanır.

Şirket'in karı, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası mevzuatı ve genel kabul gören muhasebe ilkelerine göre tespit edilir. İlgili yasalar ve Şirket'in kar dağıtım politikası kapsamında yönetim kurulu tarafından önerilen ve genel kurulca onaylanan tutarda kar dağıtımı yapılır.

Şirket'in 5 Nisan 2023 tarihinde gerçekleştirmiş olduğu Olağan Genel Kurul Toplantısında Sermaye Piyasası Kanunu (SPK) ve ilgili mevzuata uygun olarak hesaplanan 2022 yılı dönem karından esas sözleşmemizin 15. maddesi gereği ve SPK mevzuatına uygun olarak genel kanuni yedek akçe (1.Tertip), yasal yükümlülükler düşüldükten sonra kalan 444.387.489 TL tutarındaki net dağıtılabilir dönem karının aşağıdaki şekilde dağıtılmasına karar verilmiştir,

Birinci Kar Payı : 108.600.000 TL
Olağanüstü Yedek : 335.721.489 TL

Böylelikle 2022 yılı için, 54.300.000 TL sermayeyi temsil eden pay sahiplerine hukuki durumlarına bağlı olarak 108.600.000 TL ve %200 Brüt, 97.740.000 TL ve %180 Net oranında Kar Payının 11 Nisan 2023 tarihinden itibaren nakden dağıtımı gerçekleştirilmiştir.

**II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2023 - 30.06.2023 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

E- FİNANSAL DURUM (devamı)

5. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi

Tüm Oto Kiralama Kuruluşları Derneği (TOKKDER), bağımsız araştırma şirketi NielsenIQ iş birliği ile hazırladığı, 2023 yılı 1. çeyrek sonuçlarını içeren “TOKKDER Operasyonel Kiralama Sektör Raporu”na göre;

Operasyonel araç kiralama sektörü 2023 yılının ilk çeyreğinde 10 milyar 400 milyon TL’lik yatırım yaparak 13 bin 500 adet aracı filosuna kattı. Sektörün aktif büyüklüğü 114 milyar 900 milyon TL’ye ulaşırken, toplam araç sayısı ise 240 bin oldu.

Renault yüzde 19,7 pay ile Türkiye operasyonel araç kiralama sektörünün en çok tercih edilen markası olmayı sürdürdü. Renault’yu yüzde 16,2 ile Fiat, yüzde 10,9 ile Toyota ve yüzde 10,5 ile Ford takip etti. Bu dönemde, sektörün araç parkının yüzde 48,6’sı kompakt sınıf araçlardan oluşurken, küçük sınıf araçlar yüzde 27,8 ve üst-orta sınıf araçlar yüzde 12,8 pay aldı. 2018 yılı sonunda operasyonel araç kiralama sektörünün filosundaki payı yüzde 2,9 olan hafif ticari araçların payı ise 2023 yılının ilk çeyreği sonunda yüzde 7,0’ye yükseldi.

Diğer yandan, sektörün araç parkında yer alan hibrit ve elektrikli araçların payının artmaya devam etmesi de dikkatleri çekti. Buna göre, sektörün araç parkının büyük bölümünü yüzde 51,2 ile dizel yakıtlı araçlar oluşturmayı sürdürürken, benzinli araçların payı yüzde 40,2’ye, hibrit ve elektrikli araçların payı ise 8,5’e çıktı.

Operasyonel kiralama sektöründeki gövde tipine göre araç oranlarında sedan liderliğini sürdürdü. Bu kapsamda, sedan gövde tipine sahip araçlar yüzde 59,5 ile birinci sırada, hatchback gövde tipine sahip araçlar yüzde 20,3 ile ikinci sırada yer aldı. SUV tipi araçlar ise yüzde 11,1 ile üçüncü oldu. Bu araçları yüzde 1,0 ile station wagon gövde tipine sahip araçlar takip etti.

Sektörün filosundaki araçların yüzde 69,8’ini otomatik vitesli araçlar oluştururken, manuel vitesli araçların payı yüzde 30,2 olarak gerçekleşti.

Operasyonel araç kiralama sektörü, 2023 yılında ekonomiye sağladığı katkıyı artırmaya devam etti. TOKKDER’in raporuna göre, sektörün 2023 yılının ilk çeyreğinde ödediği vergi tutarı toplamda 5 milyar 920 milyon TL’yi buldu.

F- RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ

1. Risk Yönetim Politikası

Sektörde 22. yılını tamamlayan Şirket, oluşturduğu bilgi birikimi ve sektör deneyimi ile yüksek personel kalitesi politikasını sürdürmektedir. Düzenli olarak yapılan Yönetim Toplantıları ile Mali, İdari, Operasyonel ve Satış konularında potansiyel ve gerçekleşen tüm riskler detaylı olarak ele alınıp değerlendirilmiş ve belirlenen stratejilere uygun gerekli aksiyonların alınması sağlanmıştır. Rutin olarak yapılan değerlendirme toplantılarında C/H ve tahsilat, satış performansı, Şirket finansal performansı, operasyonel ölçümler ve müşteri memnuniyeti konuları detaylı olarak ele alınmaktadır. Yıllık olarak yapılan personel değerlendirmelerinde tüm personel süreç dahilinde değerlendirmeye tabi tutulup gerekli aksiyonlar belirlenmektedir.

**II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2023 - 30.06.2023 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

F- RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ (devamı)

2. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Şirket, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu (“SPKn”), 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu (“TTK”), Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ve yürürlükteki Kurumsal Yönetim Tebliği’nde düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca kurulan komite vasıtasıyla faaliyetlerini sürdürmektedir.

Şirket’in; piyasa riski, likidite riski, operasyonel risk, uyum riski, sermaye riski vb. risklerine ilişkin politikaları Riskin Erken Saptanması Komitesi koordinasyonunda denetlenmekte ve takip edilmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, 1 Ocak - 30 Haziran 2023 ara hesap döneminde 4 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kuruluna yazılı olarak sunmuştur.

3. İleriye Dönük Riskler

Yönetim Kurulu Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından Şirket’in gelecekte karşılaşacağı riskler düzenli olarak analiz edilmektedir. Raporlama dönemi itibariyle yapılan değerlendirmelerde Şirket’in gelecekteki faaliyetlerini etkileyecek herhangi bir risk öngörülmemektedir.

Ancak pandeminin araç kiralama sektöründeki etkisinin azalmasına rağmen global olarak otomotiv sektörünü etkisi altına alan çip tedarik sorunun otomotiv üretimine yansımaları nedeniyle araç tedarikindeki gecikmeler yaşanması sektörün büyüme trendine geçmesini ertelemektedir. Araç tedarikinde yaşanan bu sorun mevcut sözleşmelerin sürelerinin uzatılması, tedarikçi firmalar ile oluşturulmuş olan yakın işbirlikleri sayesinde mevcut kısıtlı kotalardan en yüksek payın alınması yönünde çalışmalar ile minimize edilmeye çalışılmaktadır.

Ayrıca 2023 yılında yaşanan ve 11 ilimizi doğrudan etkileyen yıkıcı deprem felaketi sonrası tüm ülkeyi etkisi altına alması muhtemel ekonomik sonuçların oluşmasına zemin oluşturmuştur. Yıl içerisinde oluşacak riskler takip edilip gerekli aksiyonlar alınacaktır. Diğer taraftan olası İstanbul depremine yönelik olarak “İş Sürekliliği Eylem Planı” hazırlanmış ve uygulamaya konulmuştur.

4. İlişkili Taraflarla İlgili İşlemler

TMS 24 ile uyumlu olarak, Grup’un doğrudan veya dolaylı olarak iştirak ettiği tüzel kişiler; Şirket üzerinde doğrudan veya dolaylı olarak; tek başına veya birlikte kontrol gücüne sahip gerçek ve tüzel kişi ortaklar ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler ile bunların önemli etkiye sahip olduğu ve/veya kilit yönetici personel olarak görev aldığı tüzel kişiler; Şirket’in bağlı ortaklığı ile Yönetim Kurulu Üyeleri, kilit yönetici personeli ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler, ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir.

10 Mayıs 2023 tarihinde ilgili Yönetim Kurulu kararına istinaden Şirket Ortağına 20.000.000 TL tutarında kısa vadeli borç verilmiştir (31 Aralık 2022: Bulunmamaktadır).

**II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2023 - 30.06.2023 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

G- DİĞER HUSUSLAR

1. Merkez Dışı Örgütler

Şirket faaliyetlerini genişletmek amacıyla 1 Mart 2022 tarihinde tescil ettirmiş olduğu ve unvanı Escar Filo Kiralama Hizmetleri Anonim Şirketi “İkinci El Araç Satış” olan şubesini açmıştır.

Şirket’in bağlı ortaklıklarından biri olan Varmı Arttıran Dijital Platform Teknolojileri A.Ş. faaliyetlerini genişletmek amacıyla 29 Mart 2022 tarihinde tescil ettirmiş olduğu ve unvanı Varmı Arttıran Dijital Platform Teknolojileri Anonim Şirketi “İkinci El Araç Satış” olan şubesini açmıştır.

2. Grup Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

Grup’un dönem içerisinde faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri olmamıştır.

3. Şirket’in Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirket’çe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi

Şirket yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet almakta olup kurumlar arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

4. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Grup Faaliyetleri Hakkında Bilgi

Grup çalışanlarına sosyal hak olarak; sağlık sigortası, performans dayalı prim sistemi, yol parası, yemek parası, evlenme yardımı ve doğum yardımı verilmektedir. Ayrıca yıllık bazda hazırlanan eğitim programları çerçevesinde mesleki yönden gelişimlerinin artırılmasına ve iş güvenliğine yönelik eğitim programları uygulanmaktadır.

5. Paydaşlara Bilgi

Şirket’in Yatırımcı İlişkileri Bölümüne yönelik bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Adı Soyadı: Mine Berra Doğaner
Unvanı: Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi
Adres: Merkez Mah. Ayazma Cad. Papirus Plaza No: 37 K:4 Kağıthane, İstanbul
E-posta: yatirimciiliskileri@escar.com.tr
Telefon: 0212 290 67 10
Fax: 0212 290 67 17

Adı Soyadı: Vahan Can Alyanakyan
Unvanı: Raporlama ve Planlama Müdürü
Adres: Merkez Mah. Ayazma Cad. Papirus Plaza No: 37 K:4 Kağıthane, İstanbul
E-posta: yatirimciiliskileri@escar.com.tr
Telefon: 0212 290 67 10
Fax: 0212 290 67 17

**II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2023 - 30.06.2023 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

G- DİĞER HUSUSLAR (devamı)

6. Raporlama Tarihinden Sonraki Olaylar

- i) 15 Temmuz 2023 tarihli Resmî Gazete’de yayımlanan, “6 Şubat 2023 Tarihinde Meydana Gelen Depremlerin Yol Açtığı Ekonomik Kayıpların Telafisi İçin Ek Motorlu Taşıtlar Vergisi İhdası ile Bazı Kanunlarda ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun” ile, kurumlar vergisi oranı %20’den %25’e çıkartılmış olup, bu değişiklik, 1 Ekim 2023 tarihinden itibaren verilmesi gereken beyannamelerden başlamak üzere 1 Ocak 2023 tarihinden itibaren başlayan dönemlere ait kurum kazançlarının vergilendirilmesinde geçerli olacaktır.
- ii) Elektrikli araçlara elektrik enerjisi temininin sağlanması teknolojileriyle ilgili her türlü faaliyette bulunmak amacıyla; Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş.nin %100 bağlı ortaklığı olan şirketimiz Teknovus Şarj Teknolojileri A.Ş. Ülke genelinde şarj ağı işletmeciliği faaliyeti için 49 yıl süreyle şarj ağı işletmecisi lisansı almak için Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'na 1 Ağustos 2023 tarihinde başvuruda bulunmuştur.