

**ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.  
ve BAĞLI ORTAKLIKLAR**

**1 OCAK - 30 EYLÜL 2023 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**escar**

Fleet Excellence

## ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

### II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2023 - 30.09.2023 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

|           | İÇİNDEKİLER                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | SAYFA       |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>A-</b> | <b>GENEL BİLGİLER</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>1-9</b>  |
|           | ESCAR HAKKINDA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 1-2         |
| 1.        | Raporun Dönemi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2           |
| 2.        | İletişim Bilgileri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2           |
| 3.        | Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 3           |
| 4.        | Şirket'in Organizasyon Yapısı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 3           |
| 5.        | İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 4           |
| 6.        | Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ile İlgili Bilgiler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 4-5         |
| 7.        | Komiteler, Üst Yönetim'de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 5-6         |
| 8.        | Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket'le Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 6           |
| 9.        | Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 7           |
| 10.       | Kurumsal Yönetim Komitesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 7-8         |
| 11.       | Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 9           |
| 12.       | Esas Sözleşmede yapılan Değişiklikler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 9           |
| <b>B-</b> | <b>YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>9</b>    |
| 1.        | Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kar Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 9           |
| <b>C-</b> | <b>ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>9</b>    |
| <b>D-</b> | <b>ŞİRKET FAALİYETLERİ ve FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>9-13</b> |
| 1.        | Yatırım Faaliyetleri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 9           |
| 2.        | Şirket'in İlgili Dönem Sonları İtibarı ile Mevcut Filo Bilgileri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 10          |
| 3.        | İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 11          |
| 4.        | Bağlı Ortaklıklar ve Müşterek Kontrole Tabi İşletmeler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 11-12       |
| 5.        | Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 12          |
| 6.        | Hukuki Konular                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 12-13       |
| a.        | Davalar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 12          |
| b.        | İdari-Adli Yaptırımlar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 12          |
| c.        | Yönetim Hakimiyetini Elinde Bulunduran Pay Sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, Üst Düzey Yöneticilerin ve Bunların Eş ve İkinci Dereceye Kadar Kan ve Sıhri Yakınlarının, Şirket veya Bağlı Ortaklıkları ile Çıkar Çatışmasına Neden Olabilecek Önemli Nitelikte İşlem Yapması ve/veya Şirket'in veya Bağlı Ortaklıkların İşletme Konusuna Giren Ticari İş Türünden Bir İşlemi Kendi veya Başkası Hesabına Yapması veya Aynı Tür Ticari İşlerle Uğraşan Bir Başka Şirket'e Sorumluluğu Sınırsız Ortak Sıfatıyla Girmesi: | 13          |
| 7.        | Genel Kurullar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 13          |
| 8.        | Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 13          |

**ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.**

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
01.01.2023 - 30.09.2023 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

|           |                                                                                                                                                                                    |              |
|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| <b>E-</b> | <b>FİNANSAL DURUM</b>                                                                                                                                                              | <b>14-20</b> |
| 1.        | Konsolide Mali Tablolar                                                                                                                                                            | 14-17        |
| 2.        | Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Konsolide Finansal Oranlar                                                                                                                         | 17-19        |
| 3.        | Mali Güç                                                                                                                                                                           | 19           |
| 4.        | Kar Payı Dağıtımı                                                                                                                                                                  | 19           |
| 5.        | İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi                                                                                                                               | 20           |
| <b>F-</b> | <b>RİSKLER ve YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ</b>                                                                                                                                | <b>20-21</b> |
| 1.        | Risk Yönetimi Politikası                                                                                                                                                           | 20           |
| 2.        | Riskin Erken Saptanması Komitesi                                                                                                                                                   | 21           |
| 3.        | İleriye Dönük Riskler                                                                                                                                                              | 21           |
| 4.        | İlişkili Taraflarla İlgili İşlemler                                                                                                                                                | 21           |
| <b>G-</b> | <b>DİĞER HUSUSLAR</b>                                                                                                                                                              | <b>22-23</b> |
| 1.        | Merkez Dışı Örgütler                                                                                                                                                               | 22           |
| 2.        | Grup Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi                                                                                          | 22           |
| 3.        | Şirket'in Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirket'çe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi | 22           |
| 4.        | Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Grup Faaliyetleri Hakkında Bilgi                                                        | 22           |
| 5.        | Paydaşlara Bilgi                                                                                                                                                                   | 22           |
| 6.        | Raporlama Tarihinden Sonraki Olaylar                                                                                                                                               | 23           |

## ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

### II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2023 - 30.09.2023 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

#### A- GENEL BİLGİLER

Escar Filo Kiralama Hizmetleri A.Ş. (“Escar” veya “Şirket”) 4 Temmuz 2001 tarihinde kurulmuştur ve Escar Fleet Excellence markası ile her marka motorlu aracın kiralama hizmetlerini yürütmektedir.

Escar’ın sektörde yakalamış olduğu büyüme trendi, mali yönden sektörde ciddi yatırımların yapılmış olması, çalışan kadrosunun tamamının kendi alanında profesyonel olan kişilerden seçilmesi ve yapılan işe değer katacak büyüklükte müşterilerle iş ortaklıklarının yapılması kaynaklı oluşmuştur.

Ortaklık yapısına bakıldığında geleneksel bir aile şirketi olarak görünen Escar, deneyimli yöneticilerle aidiyeti yüksek, işinde başarılı olan personelle çalışmayı prensip edinmiş, doğru kriterlere ve iyi standartlara sahip tedarikçiler ve müşterilerle çalışmayı hedeflemiştir.

Escar için müşterileri ile uzun soluklu iş birlikleri yaratmak her zaman çok önemli ve öncelikli olurken, kuruluşundan bu yana yaşanan pek çok krizde, müşteri ve tedarikçilerinin yanında olmayı ilke edinmiştir. Escar, hizmet kalitesini en yüksek düzeyde tutmak için gerek mali gerekse operasyonel olarak çalışmalar yürütmekte olup, müşteri odaklı hizmet vermeyi prensip edinmiştir.

Escar, iş ortaklarına, her aşamada en uygun çözümü üretebilmek için doğrudan ilgilenecek bir müşteri temsilcisi ile ihtiyacın tanımlanmasından, en uygun süreye karar verilmesine dek her adımda uzman süreç desteği vermekte olup, sabit kira bedelleri oluşturulurken, sözleşme kapsamına dahil edilmesi gerekli tüm hizmetler şeffaf bir şekilde fiyatlandırılmakta, değişebilecek ihtiyaçlara göre kilometre ve süre uyarlamasına imkan veren esnek sözleşme yapısı sürpriz yaşamadan bütçeleme yapılması sağlanmaktadır.

Şirketimizin Sermaye Piyasası Kurulu’nun 1 Temmuz 2021 tarih ve 33/1048 sayılı toplantısında onaylanan 11.000.000 TL nominal değerli paylarının halka arzı Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa’da 15 TL halka arz fiyatı ile 7 - 8 Temmuz 2021 tarihlerinde gerçekleşmiş ve halka arz tamamlanmıştır. Şirket hissesi 13 Temmuz 2021 tarihinden itibaren Borsa İstanbul’da işlem görmeye başlamış olup 30 Eylül 2023 tarihinde işlem fiyatı 183,80 TL olarak gerçekleşmiştir.

Borsa İstanbul tarafından 15 Haziran 2023 tarihinde yapılan “Yıldız Pazar, Ana Pazar ve Alt Pazarda İşlem Gören Payların Yeniden Belirlenmesi Hk. Duyuru” çerçevesinde, Şirketimiz 3 Temmuz - 30 Eylül 2023 ara hesap döneminde “Yıldız Pazar” da işlem görmekteydi. Borsa İstanbul tarafından 21 Eylül 2023 tarihinde yapılan duyuru çerçevesinde, Şirketimiz 2 Ekim 2023 tarihinden itibaren “Yıldız Pazar” da işlem görmeye devam etmektedir.

Şirket, 24 Ocak 2022 tarihinde, sermayedeki pay oranı %100 olacak şekilde, 3.000.000 TL sermaye ile kurulmuş olan NDA Ekspertiz ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. şirketinin unvanını 19 Eylül 2022 tarihinde NDA Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. ve faaliyet konusunu sigorta aracılık hizmetleri olarak yeniden düzenlemiştir.

## ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

### II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2023 - 30.09.2023 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

#### A- GENEL BİLGİLER (devamı)

Ayrıca Şirket bünyesinde bulunan 2.el araç alım/satım platformu olan [www.varmıarttıran.com](http://www.varmıarttıran.com) işletme faaliyetlerini ayrı bir tüzel kişilik altında yapılandırarak, 29 Mart 2022 tarihinde, sermayedeki pay oranı %100 olacak şekilde, 20.000.000 TL sermaye ile Varmı Arttıran Dijital Platform Teknolojileri A.Ş. şirketini kurmuştur. İlgili şirketlerin esas faaliyet konusu; nihai kullanıcıya yönelik, web tabanlı açık arttırma yöntemiyle satış kanallarını geliştirmek, teknolojik altyapısı kuvvetli ve efektif bir fiyatlandırma yapmayı hedefleyerek 2.el araç alım-satım işini yeni bir modellemeye büyümektir.

Çevreci yaklaşımların ve küresel ısınmaya karşı hassasiyetin dünya genelinde artmasının yanı sıra fosil yakıtların çevreye verdikleri zararlar ve bu kaynakların sınırlı olması gibi etmenler, elektrikli araç teknolojilerine yatırımın hızla artmasına neden olmuş ve Şirket elektrikli araçların kullanımının yaygınlaşmasına destek olmak amacıyla 22 Haziran 2022 tarihinde sermayedeki payı %50 olacak şekilde, enerji ve teknoloji alanında stratejik çözümler sunan Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. ile güç birliği yaparak birlikte elektrikli araç kiralama ve paylaşım teknolojileri konusunda faaliyette bulunmak üzere 20.000.000 TL (10.000.000 TL'si Escar'a ait) sermaye ile "Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş." şirketini kurmuştur. Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş.'nin 19 Eylül 2023 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda 20.000.000 TL tutarlı mevcut sermayesi 30.000.000 TL artırılarak 50.000.000 TL'na çıkarılmıştır. Sermaye artışı 29 Eylül 2023 tarihinde tescil ve 29 Eylül 2023 tarihli ve 10925 sayılı Türk Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir. Ayrıca, elektrikli araçlara elektrik enerjisi temininin sağlanması teknolojileriyle ilgili her türlü faaliyette bulunmak amacıyla; Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş.'nin %100 bağlı ortaklığı olarak 12 Aralık 2022 tarihinde 10.000.000 TL sermayeli Teknovus Şarj Teknolojileri A.Ş. kurulmuştur.

Escar Filo Kiralama Hizmetleri A.Ş., NDA Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş., Varmı Arttıran Dijital Platform Teknolojileri A.Ş. ve Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş. bundan sonra "Grup" olarak adlandırılacaktır.

#### 1. Rapor Dönemi

01.01.2023 - 30.09.2023

#### 2. İletişim Bilgileri

Ticaret Ünvanı : Escar Filo Kiralama Hizmetleri A.Ş.  
Ticaret Sic.No : 459787  
Merkez Adresi : Ayazma Cad. Merkez Mah. Papirus Plaza No:37 Kat:4  
Kağıthane/İSTANBUL  
Tel. Numarası : (0212) 290 67 10  
Web Adresi : [www.escar.com.tr](http://www.escar.com.tr)  
e-posta adresi : [iletisim@escar.com.tr](mailto:iletisim@escar.com.tr)

## ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

### II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2023 - 30.09.2023 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

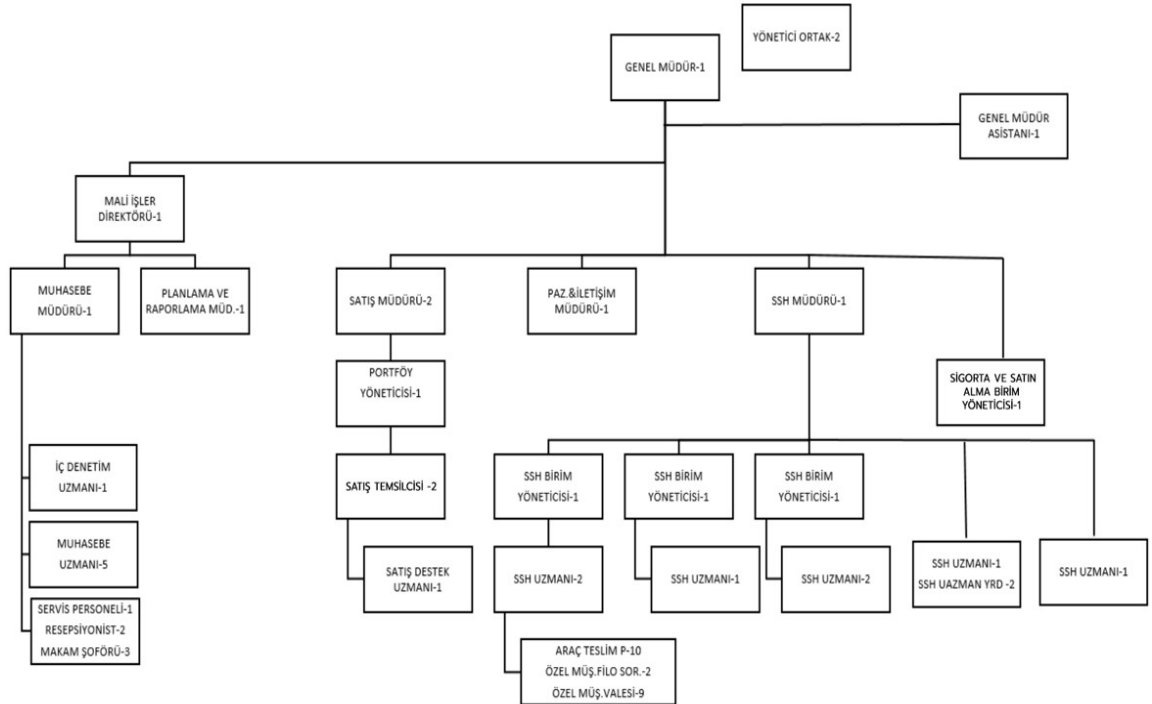
#### A- GENEL BİLGİLER (devamı)

#### 3. Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 400.000.000 TL  
Ödenmiş Sermaye : 54.300.000 TL

| Ortaklar                     | Hisse Tutarı (TL) | %             |
|------------------------------|-------------------|---------------|
| Efrayim Kebudi               | 12.990.000        | 23,92         |
| Daryo Kebudi                 | 12.990.000        | 23,92         |
| Azra Kebudi                  | 12.990.000        | 23,92         |
| Nora Karakaş                 | 2.165.000         | 3,99          |
| Betina Halyo                 | 2.165.000         | 3,99          |
| Halka açık olan diğer paylar | 11.000.000        | 20,26         |
| <b>Genel Toplam</b>          | <b>54.300.000</b> | <b>100,00</b> |

#### 4. Şirket'in Organizasyon Yapısı



## ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

### II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2023 - 30.09.2023 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

#### A- GENEL BİLGİLER (devamı)

##### 5. İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

Şirket'in ana ortakları Efrayim Kebudi, Daryo Kebudi, Azra Kebudi, Betina Halyo ve Nora Karakaş olup, söz konusu ortaklardan Efrayim Kebudi şirket sermayesinin %23,92'sine, Daryo Kebudi %23,92'sine, Azra Kebudi %23,92'sine, Betina Halyo %3,99'una ve Nora Karakaş %3,99'una sahip olup, bununla birlikte sahip oldukları imtiyazlı A grubu nama yazılı paylar ile birlikte oy haklarının; Efrayim Kebudi %25,98'ine, Daryo Kebudi %25,98'ine, Azra Kebudi %25,98'ine, Betina Halyo %4,33'üne ve Nora Karakaş %4,33'üne sahiptir. Şirket Esas Sözleşmesi'nin 8. maddesine göre (A) Grubu payların temsil ettiği sermayenin, Şirket'in çıkarılmış sermayesinin en az %10'unu temsil etmeye devam ediyor olması şartıyla, Şirketin en az 5 kişiden oluşacak yönetim kurulu üyelerinin yarısı (A) grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından seçilir. Yönetim kurulu üye sayısının yarısının küsuratlı bir sayı olması halinde küsurat aşağıya doğru en yakın tam sayıya yuvarlanır. Esas Sözleşme'nin 11. maddesine göre yapılacak olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında A grubu pay sahiplerinin 5 oy hakkı vardır. 6.947.047 TL nominal değerli A grubu imtiyazlı payların 2.084.114 adedi Efrayim Kebudi'ye, 2.084.114 adedi Daryo Kebudi'ye, 2.084.114 adedi Azra Kebudi'ye, 347.353 adedi Betina Halyo'ya ve 347.352 adedi ise Nora Karakaş'a aittir. (A) grubu payların toplam tutarı 6.947.047 TL olup, Şirket sermayesine oranı %12,79'dur.

##### 6. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticileri ile İlgili Bilgiler

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri 31 Mart 2022 tarihli Olağan Genel Kurul kararı ile 3 yıl için görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Raporlama tarihi itibarıyla Şirket'in güncel Yönetim Kurulu Üyeleri:

| Yönetim Kurulu      | Görevi                        | Ortaklık Dışında Aldığı Görevler                                                                                                                                                                  | Görev Süresi / Kalan Görev Süresi |
|---------------------|-------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| Efrayim Kebudi      | Yönetim Kurulu Başkanı        | Esteks Kumaşçılık Sanayi ve Dış Ticaret Turizm Taşımacılık Ltd. Şti.'de ortak, Varmartturan Dijital Platform Teknolojileri A.Ş. ve NDA Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.'de yönetim kurulu başkanı | 3 Yıl / 1 Yıl 6 Ay                |
| Daryo Kebudi        | Yönetim Kurulu Başkanı Vekili | Varmartturan Dijital Platform Teknolojileri A.Ş. ve NDA Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.'de yönetim kurulu başkan yardımcısı, Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş. yönetim kurulu başkanı      | 3 Yıl / 1 Yıl 6 Ay                |
| Azra Kebudi         | Yönetim Kurulu Üyesi          | Varmartturan Dijital Platform Teknolojileri A.Ş., NDA Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. ve Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş.'de yönetim kurulu üyesi                                         | 3 Yıl / 1 Yıl 6 Ay                |
| Nora Karakaş        | Yönetim Kurulu Üyesi          | Varmartturan Dijital Platform Teknolojileri A.Ş. ve NDA Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.'de yönetim kurulu üyesi                                                                                  | 3 Yıl / 1 Yıl 6 Ay                |
| Cengiz Arabacı      | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi |                                                                                                                                                                                                   | 3 Yıl / 1 Yıl 6 Ay                |
| Alaettin Şafak Uras | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | Farmanet Sağlık Hizmetleri A.Ş.'de yönetim kurulu başkanı                                                                                                                                         | 3 Yıl / 1 Yıl 6 Ay                |
| Tijen Akdoğan Ünver | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | Qua Granite Hayal Yapı ve Ürünleri Sanayi Ticaret A.Ş.'de bağımsız yönetim kurulu üyesi                                                                                                           | 3 Yıl / 1 Yıl 6 Ay                |

## ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

### II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2023 - 30.09.2023 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

#### A- GENEL BİLGİLER (devamı)

##### 6. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticileri ile İlgili Bilgiler (devamı)

Yönetim Kurulu üyelerimizin ayrıntılı özgeçmişleri Şirket Kurumsal İnternet Sitesi [www.escar.com.tr](http://www.escar.com.tr) adresinde yer almaktadır.

Yönetim Kurulu Türk Ticaret Kanunu (“TTK”), Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul’un kendisine verdiği tüm görevleri ifa ile yükümlüdür. Esas Sözleşmemizin 9. maddesi bu görevleri detaylı olarak tanımlamaktadır.

##### Yönetim Kurulu’nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Yönetim Kurulu’nda dönem içinde yapılan değişiklik bulunmamaktadır.

##### Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri

Sermaye Piyasası Kanunu, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu’nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği’ne uyum sağlanması amacıyla, Şirket, Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi’ni 14 Nisan 2021 tarihli ve 2021/18 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kurmuştur. Şirket, ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi’nin oluşturulmasına gerek bulunmadığından, Kurumsal Yönetim Komitesi’nin Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirmek üzere yetkilendirilmesine karar vermiştir.

##### 7. Komiteler, Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

###### Komiteler;

| Komite                           | Görevi | Adı Soyadı          | Niteliği                        | Toplanma Sıklığı                          |
|----------------------------------|--------|---------------------|---------------------------------|-------------------------------------------|
| Denetimden Sorumlu Komite        | Başkan | Cengiz Arabacı      | Bağımsız                        | 3 aylık dönemlerde yılda en az dört defa. |
|                                  | Üye    | Tijen Akdoğan Ünver | Bağımsız                        |                                           |
| Kurumsal Yönetim Komitesi        | Başkan | Cengiz Arabacı      | Bağımsız                        | Gerekli Görülen Sıklıkla                  |
|                                  | Üye    | Alaettin Şafak Uras | Bağımsız                        |                                           |
|                                  | Üye    | Dr. Berra Doğaner   | Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi |                                           |
| Riskin Erken Saptanması Komitesi | Başkan | Cengiz Arabacı      | Bağımsız                        | 2 aylık dönemlerde yılda en az altı defa. |
|                                  | Üye    | Alaettin Şafak Uras | Bağımsız                        |                                           |

## ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

### II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2023 - 30.09.2023 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

#### A- GENEL BİLGİLER (devamı)

#### 7. Komiteler, Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler (devamı)

##### Komiteler (devamı);

Denetimden Sorumlu Komite, 1 Ocak - 30 Eylül 2023 ara hesap döneminde 6 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kurulu’na yazılı olarak sunmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi, 1 Ocak - 30 Eylül 2023 ara hesap döneminde 4 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kurulu’na yazılı olarak sunmuştur.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, 1 Ocak - 30 Eylül 2023 ara hesap döneminde 6 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kurulu’na yazılı olarak sunmuştur.

Komiteler, faaliyetleriyle ilgili olarak 1 Ocak - 30 Eylül 2023 ara hesap dönemi içerisinde herhangi bir bağımsız uzman görüşünden yararlanmamıştır.

##### Üst Yönetim;

Üst yönetim hakkında bilgi;

| Üst Yönetim    | Görevi                 | Şirkette Bulunduğu Süre | Mezun Olduğu Okul    | Mesleki Tecrübe (Yıl) |
|----------------|------------------------|-------------------------|----------------------|-----------------------|
| Efrayim Kebudi | Yönetim Kurulu Başkanı | 22                      | Antakya Lisesi       | 47                    |
| Daryo Kebudi   | Yönetici Ortak         | 22                      | Marmara Üniversitesi | 27                    |
| Azra Kebudi    | Yönetici Ortak         | 17                      | Marmara Üniversitesi | 27                    |
| Nora Karakaş   | Genel Müdür            | 22                      | Marmara Üniversitesi | 27                    |

##### Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Üst Yönetim’de dönem içerisinde yapılmış olan herhangi bir değişiklik bulunmamaktadır.

#### 8. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket’le Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetler

Şirketteki bilgilere göre, Yönetim Kurulu üyeleri, 1 Ocak - 30 Eylül 2023 ara hesap döneminde kendi adlarına veya başkası adına Şirket’in faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyette bulunmamışlardır (2022: Bulunmamışlardır).

## ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

### II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2023 - 30.09.2023 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

#### A- GENEL BİLGİLER (devamı)

#### 9. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Grup bünyesinde, 30 Eylül 2023 tarihi itibarıyla çalışan sayısı 71 (31 Aralık 2022: 71) ve ayrılan kıdem tazminat karşılığı tutarı 1.504.163 TL'dir (31 Aralık 2022: 937.401 TL).

Personelimize yasal mevzuat kapsamında sosyal hakları aylık ve düzenli olarak sağlanmaktadır.

Grup'ta Toplu Sözleşme Uygulaması bulunmamaktadır.

İnsan Kaynakları bölümü; Gruptaki kişilerin eğitim, deneyim, yetkinlik, kariyer hedefleri ve beklentileri ile pozisyonun gerektirdiği özellikler ve Grup ihtiyaçlarına göre işe alım yapmakta; bu kapsamda ekip çalışmasına yatkın, Türkiye ve dünyadaki gelişmeleri yakından izleyen ve yeniliklere açık olan bireyleri Grup bünyesine katmaktadır.

Bunun yanı sıra kurum, İş Sağlığı ve Güvenliği de dahil, çalışanlarının hak, hukuk ve yükümlülüklerini ilgilendiren her türlü yasal mevzuat, yönetmelik ve kanun değişikliklerinde yeni düzenlemeyi en kısa sürede hayata geçirmektedir. Bu kapsamda yeni işe giren personelin işyeri hekimi tarafından işe giriş muayeneleri yapılmakta ve İş Güvenliği Uzmanı tarafından İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi alınması sağlanmaktadır.

7438 sayılı "Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ile 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" ile yapılan düzenlemelerden, gerekli şartları sağlayan Grup bünyesindeki 11 personel yararlanmış ve iş akitleri aynı şartlarla yenilenmiştir.

#### 10. Kurumsal Yönetim Komitesi

Sermaye Piyasası Kanunu, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum sağlanması amacıyla, Şirket, Kurumsal Yönetim Komitesi'ni 14 Nisan 2021 tarihli ve 2021/18 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kurmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi çalışmaları SPK'nın belirlemiş olduğu yönetmelikler doğrultusunda çalışmalarına devam etmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi yıl içerisinde 3 kez toplanmış ve yönetim kuruluna sunmak üzere 3 karar almıştır:

- 1) 2022 yılında gerçekleşen enflasyon oranı, asgari ücrete yapılan artış oranı ile sektörün ücret ortalamaları dikkate alınarak 2023 yılı için; idari sorumluluğu bulunan üst düzey yöneticilerin aylık net ücretlerinde %81 oranında artış yapılmasına, adı geçen her birine ayrı ayrı en geç 31 Ocak 2023 tarihine kadar net 300.000 TL tutarında 2022 ile ilgili performans primi ödenmesi,

**II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
01.01.2023 - 30.09.2023 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**A- GENEL BİLGİLER (devamı)**

**10. Kurumsal Yönetim Komitesi (devamı)**

Şirketin idari sorumluluğu bulunan üst düzey yöneticiler dışındaki tüm personelin aylık net ücretlerinde % 11 ila % 87 arası oranda artış yapılmasına ve artışın nihai olarak ne oranda uygulanacağına, ilgili personelin şirketteki görevi, sorumluluğu, unvanı ve 2022 yılı performansı değerlendirilmek üzere Genel Müdür'e karar ve ödeme hususunda yetki verilmesi,

Şirketin idari sorumluluğu bulunan üst düzey yöneticiler dışındaki tüm personele en geç 31 Ocak 2023 tarihine kadar toplam brüt 5.100.000 TL'yi aşmayacak şekilde yıllık performans primi ödenmesine, her bir personel bazında prim ödenip ödenmeyeceğine, tutarına, ilgili personelin şirketteki görevi, sorumluluğu, unvanı ve 2022 yılı performansına bakılarak Genel Müdür'e karar ve ödeme hususunda yetki verilmesi;

önerilerinin yönetim kuruluna sunulması kararlaştırılmış olup, söz konusu öneriler yönetim kurulu tarafından onaylanmıştır.

- 2) Şirket'in daha önceden hazırlamış olduğu bağış ve yardım politikasının gözden geçirilmesi sonucunda gerekli görülen güncellemeler ile bağış ve yardımlar kapsamının genişletilmesi kararlaştırılmış olup, söz konusu öneriler yönetim kurulu tarafından onaylanmıştır.
- 3) Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı karar gereğince Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) üzerinden Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) şablonları kullanılarak hazırlanan kurumsal yönetim Uyum Raporu ve Bilgi Formlarının ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 02.10.2020 tarihli ve 31262 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (II-17.1.a) gereğince hazırlanan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporunun onaylanması ve yönetim kuruluna sunulması kararlaştırılmış olup, söz konusu raporlar yönetim kurulu tarafından onaylanmıştır.
- 4) Küresel ve yerel ekonomik olumsuzluklar neticesinde artan enflasyon oranları ve bilhassa temel gıda ve ihtiyaç maddelerinde yaşanan yüksek fiyat artışlarının çalışanlarımızın alım gücünde yarattığı etkiyi azaltmak, çalışan motivasyonunu ve verimliliğini arttırmak amacıyla; arızı olarak (1 defaya mahsus olmak üzere) 2023 yılı için Temmuz ayından itibaren personel ve fiili çalışan şirket ortaklarına %34 oranında ara zam yapılması ve her yıl olduğu gibi 2024 yılı ücret artış oranlarının ayrıca değerlendirilmesi hususları yönetim kurulu tarafından onaylanmıştır.

## ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

### II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2023 - 30.09.2023 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

#### A- GENEL BİLGİLER (devamı)

##### 11. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan “Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne 1 Ocak - 30 Eylül 2023 ve 1 Ocak - 31 Aralık 2022 hesap dönemlerinde zorunlu olan ilkelerin tümüne ve zorunlu olmayan ilkelerin önemli kısmına uyulmuş ve uygulanmıştır. Bu kapsamda Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu hazırlanmış olup 8 Mart 2023 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu’nda yayımlanmıştır. 5 Nisan 2023 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısı sonrası söz konusu rapor üzerinde gerekli güncellemeler yapılmış olup 14 Temmuz 2023 tarihinde KAP’ta ve Şirket kurumsal internet sitesi “yatırımcı ilişkileri” bölümünde kamuya açıklanmıştır.

##### 12. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Dönem içerisinde esas sözleşmede yapılan değişiklik bulunmamaktadır.

#### B- YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

##### 1. Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret Prim, İkramiye, Kar Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplamı

Yönetim kurulu ve üst düzey yöneticilere ödenen 1 Ocak - 30 Eylül 2023 ara hesap dönemine ait brüt ücret ve prim toplam tutarı 14.711.790 TL’dir (30 Eylül 2022: 6.005.764 TL).

2015 yılında uygulamaya başlanan Özel Sağlık Sigortası haricinde ayrıca başka bir başlık altında herhangi bir ayni ve nakdi imkan bulunmamaktadır.

#### C- ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirket Operasyonel Kiralama Sektöründe faaliyet gösterdiğinden araştırma ve geliştirme çalışmaları bulunmamaktadır.

#### D- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

##### 1. Yatırım Faaliyetleri

1 Ocak - 30 Eylül 2023 ara hesap dönemi içerisinde Grup Şirket’lerinde 28.308.806 TL’lik (30 Eylül 2022: 2.499.683 TL) yatırım gerçekleştirilmiştir.

| Yatırım Grubu                        | Yatırım Tutarı    |
|--------------------------------------|-------------------|
| <b>Maddi Duran Varlıklar</b>         | <b>25.705.222</b> |
| Taşıtlar                             | 23.594.693        |
| Mobilya ve Demirbaşlar               | 1.249.898         |
| Binalar                              | 854.115           |
| Yapılmakta olan yatırımlar           | 6.516             |
| <b>Maddi Olmayan Duran Varlıklar</b> | <b>2.603.584</b>  |
| Haklar                               | 2.603.584         |

**ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.****II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
01.01.2023 - 30.09.2023 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****D- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER  
(devamı)****2. Şirket'in ilgili dönem sonları itibarı ile Mevcut Filo bilgileri aşağıdaki şekildedir:**

| <i>Toplam Araç Adedi<br/>- Tüm Filo -</i> | 30.09.2023 |     | 30.06.2023 |     | 31.03.2023 |     | 31.12.2022 |     | 31.12.2021 |     |
|-------------------------------------------|------------|-----|------------|-----|------------|-----|------------|-----|------------|-----|
|                                           | Adet       | %   | Adet       | %   | Adet       | %   | Adet       | %   | Adet       | %   |
| Sözleşmeli Kirada                         | 4.280      | 87% | 4.423      | 88% | 4.322      | 86% | 4.266      | 90% | 3.626      | 92% |
| 2.el Satışta - Filo                       | 315        | 6%  | 208        | 4%  | 217        | 4%  | 196        | 4%  | 103        | 3%  |
| Teslimat / Stok                           | 200        | 4%  | 241        | 5%  | 326        | 7%  | 148        | 3%  | 106        | 3%  |
| İkame / Havuz                             | 92         | 2%  | 88         | 2%  | 69         | 1%  | 60         | 1%  | 54         | 1%  |
| Görevli/Demirbaş                          | 26         | 1%  | 29         | 1%  | 30         | 1%  | 30         | 1%  | 27         | 1%  |
| Çalıntı / Hukuk                           | 13         | 0%  | 13         | 0%  | 13         | 0%  | 13         | 0%  | 13         | 0%  |
| Geçici Kirada                             | 10         | 0%  | 8          | 0%  | 21         | 0%  | 14         | 0%  | 26         | 1%  |
| Toplam Araç Sayısı                        | 4.936      |     | 5.010      |     | 4.998      |     | 4.727      |     | 3.955      |     |

| <i>Araç Model Dağılımı<br/>- Tüm Filo -</i> | 30.09.2023 |     | 30.06.2023 |     | 31.03.2023 |     | 31.12.2022 |     | 31.12.2021 |     |
|---------------------------------------------|------------|-----|------------|-----|------------|-----|------------|-----|------------|-----|
|                                             | Adet       | %   | Adet       | %   | Adet       | %   | Adet       | %   | Adet       | %   |
| Renault                                     | 985        | 20% | 1.093      | 22% | 1.078      | 22% | 1.003      | 21% | 939        | 24% |
| Volkswagen                                  | 788        | 16% | 764        | 15% | 813        | 16% | 809        | 17% | 636        | 16% |
| Skoda                                       | 742        | 15% | 790        | 16% | 831        | 17% | 788        | 17% | 819        | 21% |
| Peugeot                                     | 628        | 13% | 737        | 15% | 741        | 15% | 688        | 15% | 671        | 17% |
| Toyota                                      | 470        | 10% | 471        | 9%  | 445        | 9%  | 423        | 9%  | 127        | 3%  |
| Fiat                                        | 456        | 9%  | 292        | 6%  | 222        | 4%  | 213        | 5%  | 66         | 2%  |
| Audi                                        | 242        | 5%  | 280        | 6%  | 285        | 6%  | 261        | 6%  | 269        | 7%  |
| BMW                                         | 198        | 4%  | 158        | 3%  | 164        | 3%  | 149        | 3%  | 101        | 3%  |
| Ford                                        | 130        | 3%  | 136        | 3%  | 155        | 3%  | 158        | 3%  | 158        | 4%  |
| Diğer                                       | 297        | 6%  | 289        | 6%  | 264        | 5%  | 235        | 5%  | 169        | 4%  |
| Toplam                                      | 4.936      |     | 5.010      |     | 4.998      |     | 4.727      |     | 3.955      |     |

| <i>Müşteri - Araç Adedi<br/>- Operasyonel Kiralama -</i> | 30.09.2023 |     | 30.06.2023 |     | 31.03.2023 |     | 31.12.2022 |     | 31.12.2021 |     |
|----------------------------------------------------------|------------|-----|------------|-----|------------|-----|------------|-----|------------|-----|
|                                                          | Adet       | %   | Adet       | %   | Adet       | %   | Adet       | %   | Adet       | %   |
| İlk 5 Müşteri                                            | 1.402      | 33% | 1.478      | 33% | 1.475      | 34% | 1.450      | 34% | 1.292      | 36% |
| İlk 10 Müşteri                                           | 1.962      | 46% | 2.057      | 47% | 2.057      | 48% | 1.923      | 45% | 1.697      | 47% |
| İlk 20 Müşteri                                           | 2.584      | 60% | 2.696      | 61% | 2.678      | 62% | 2.524      | 59% | 2.209      | 61% |
| Toplam Sözleşmeli Araç                                   | 4.280      |     | 4.423      |     | 4.322      |     | 4.266      |     | 3.626      |     |

**II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
01.01.2023 - 30.09.2023 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**D- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER  
(devamı)**

**3. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri**

Şirket, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu (“SPKn”), 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu (“TTK”), Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ve yürürlükteki Kurumsal Yönetim Tebliği’nde düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca kurulan komiteler vasıtasıyla iç kontrol ve iç denetim faaliyetlerini sürdürmektedir.

Şirket bünyesinde iç denetim ve iç kontrol mekanizmasının etkin bir şekilde çalışmasına azami özen gösterilmektedir. Şirket bünyesindeki iç denetim ve iç kontrol faaliyetleri Denetimden Sorumlu Komite’nin koordinasyonu ile Mali İşler Direktörü bünyesinde yürütülmektedir.

Şirket’in rutin aylık dönemlerde organize etmiş olduğu Üst Yönetim toplantılarında tüm şirket faaliyetleri gündeme getirilip karşılıklı müzakere edilerek birimler için ayrı ayrı veya tüm organizasyona yönelik iyileştirici ve düzeltici aksiyonlar üzerinde çalışmalar devam etmektedir. Şirket içi raporlama sistemleri ve süreçleri ile Şirket yöneticileri düzenli olarak bilgilendirilmiş ve gerekli iyileştirici tedbirler ivedilikle alınabilmektedir. Yönetim birimleriyle belirli dönemlerde toplanan tahsilat, kredi/risk analizi, müşteri analizi, demirbaş ve filo araç durumu, genel gider ve maliyet yapısı denetlenmiş olup yapılan çalışmalarda herhangi bir kritik bulguya rastlanmamıştır.

Denetim komitesi çalışmaları SPK’nın belirlemiş olduğu yönetmelikler doğrultusunda çalışmalarına devam etmektedir. Denetim Komitesi, 1 Ocak - 30 Eylül 2023 ara hesap döneminde 6 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kuruluna yazılı olarak sunmuştur. 30 Eylül 2023 tarihi itibarıyla denetim komitesi tarafından belirlenen önemli bir bulguya rastlanılmamıştır.

**4. Bağı Ortaklıklar ve Müşterek Kontrole Tabi İşletmeler**

Şirket, 24 Ocak 2022 tarihinde, sermayedeki pay oranı %100 olacak şekilde, 3.000.000 TL sermaye ile kurulmuş olan NDA Ekspertiz ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. şirketinin unvanını 19 Eylül 2022 tarihinde NDA Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. olarak, faaliyet konusunu sigorta aracılık faaliyetleri olarak yeniden düzenlemiştir.

NDA Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. 1 Ocak – 30 Eylül 2023 ara hesap döneminde 7 sigorta şirketi ile Acentelik Sözleşmesi imzalayarak poliçe düzenlemeye başlamıştır.

Ayrıca Şirket bünyesinde bulunan 2.el araç alım/satım platformu olan [www.varmiarttiran.com](http://www.varmiarttiran.com)’u işletme faaliyetlerini tüzel kişilikler altında yapılandırarak, 29 Mart 2022 tarihinde, sermayedeki pay oranı %100 olacak şekilde, Varmı Arttiran Dijital Platform Teknolojileri A.Ş. şirketini kurmuştur. İlgili şirketlerin esas faaliyet konusu; nihai kullanıcıya yönelik, web tabanlı açık arttırma yöntemiyle satış kanallarını geliştirmek, teknolojik altyapısı kuvvetli ve efektif bir fiyatlandırma yapmayı hedefleyerek 2.el araç alım-satım işini yeni bir modellemeye büyütmeştir.

## ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

### II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2023 - 30.09.2023 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

#### D- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (devamı)

##### 4. Bağlı Ortaklıklar ve Müşterek Kontrole Tabi İşletmeler (devamı)

Çevreci yaklaşımların ve küresel ısınmaya karşı hassasiyetin dünya genelinde artmasının yanı sıra fosil yakıtların çevreye verdikleri zararlar ve bu kaynakların sınırlı olması gibi etmenler, elektrikli araç teknolojilerine yatırımın hızla artmasına neden olmuş ve Escar elektrikli araçların kullanımının yaygınlaşmasına destek olmak amacıyla 22 Haziran 2022 tarihinde, Şirket'in sermayedeki payı %50 olacak şekilde, enerji ve teknoloji alanında stratejik çözümler sunan Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. ile güç birliği yaparak birlikte elektrikli araç kiralama ve paylaşım teknolojileri konusunda faaliyette bulunmak üzere "Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş. şirketini kurmuştur. Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş.'nin 19 Eylül 2023 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda 20.0000.000 TL tutarlı mevcut sermayesi 30.000.000 TL artırılarak 50.000.000 TL'na çıkarılmıştır. Sermaye artışı 29 Eylül 2023 tarihinde tescil ve 29 Eylül 2023 tarihli ve 10925 sayılı Türk Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir. Ayrıca, elektrikli araçlara elektrik enerjisi temininin sağlanması teknolojileriyle ilgili her türlü faaliyette bulunmak amacıyla; Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş.'nin %100 bağlı ortaklığı olarak 12 Aralık 2022 tarihinde 10.000.000 TL sermayeli Teknovus Şarj Teknolojileri A.Ş. kurulmuştur.

##### 5. Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Şirket Genel Kurulu 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren yıl için bağımsız denetimin gerçekleştirilmesi kapsamında PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'yi bağımsız denetim kuruluşu olarak seçmiştir. Aynı zamanda Libra Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. ile yapmış olduğu 2023 Tasdik Sözleşmesi kapsamında belirli dönemlerde kapsam dahilinde denetlenmektedir.

##### 6. Hukuki Konular

###### a. Davalar

Şirket aleyhine açılmış trafik kazaları nedeniyle tazminat taleplerinin davaları devam etmektedir. İşleten sıfatının Şirket olmaması nedeniyle büyük çoğunluğu aleyhimize sonuçlanmadığı gibi bu tazminatlar hem mevcut sigortalar kapsamında olup hem de Şirket'in mali yapısını ve faaliyetlerini etkileyecek boyutta değildir. Bunun dışında şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkilemeyecek nitelikte ticari ve iş hukuku davaları mevcuttur. 30 Eylül 2023 tarihi itibarıyla dava karşılıkları tutarı 268.913 TL'dir (31 Aralık 2022: 268.913 TL).

###### b. İdari-Adli Yaptırımlar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeni ile Şirket ve Yönetim Kurulu Üyelerimiz hakkında verilen idari yaptırım ve ceza bulunmamaktadır.

**II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
01.01.2023 - 30.09.2023 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**D- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER  
(devamı)**

**6. Hukuki Konular (devamı)**

- c. **Yönetim Hakimiyetini Elinde Bulunduran Pay Sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, Üst Düzey Yöneticilerin ve Bunların Eş ve İkinci Dereceye Kadar Kan ve Sıhri Yakınlarının, Şirket veya Bağlı Ortaklıkları ile Çıkar Çatışmasına Neden Olabilecek Önemli Nitelikte İşlem Yapması ve/veya Şirket'in veya Bağlı Ortaklıkların İşletme Konusuna Giren Ticari İş Türünden Bir İşlemi Kendi veya Başkası Hesabına Yapması veya Aynı Tür Ticari İşlerle Uğraşan Bir Başka Şirket'e Sorumluluğu Sınırsız Ortak Sıfatıyla Girmesi:**

Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahipleri, yönetim kurulu üyeleri, üst düzey yöneticiler ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri yakınları, Şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli nitelikte işlem yapmamışlardır. Şirket'in veya bağlı ortaklıkların işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapmamış veya aynı tür ticari işlerle uğraşan bir başka şirkete sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmemişlerdir.

**7. Genel Kurullar**

Şirket'in Olağan Genel Kurulu'nda alınan kararlar yerine getirilmekte olup, 5 Nisan 2023 tarihinde 2022 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı yapılmıştır. Olağan Genel Kurul toplantı tutanağı ve diğer bilgilere Şirket'in resmi internet sitesi "Yatırımcı İlişkileri" bölümünden veya KAP platformundan ulaşılabilir.

**8. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri**

Şirket'in düzenli olarak dahil olduğu herhangi bir sosyal sorumluluk projesi bulunmamaktadır.

Şirket Yönetim Kurulu tarafından 6 Şubat 2023 tarihinde meydana gelen, Merkez üssü Kahramanmaraş olan ve çevresindeki birçok ilimizi olumsuz etkileyen depremler sonrasında depremzede vatandaşlarımızın acil ihtiyaçlarının karşılanması ve önümüzdeki süreçte ihtiyaçlara uygun katkılarda bulunulabilmesi için toplam 7.500.000 TL'lik ayni ve nakdi yardım fonu oluşturulmasına karar verilmiştir.

5 Nisan 2023 tarihinde gerçekleştirilen Şirket'in Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda söz konusu fonu da içerecek şekilde 1 Ocak - 31 Aralık 2023 faaliyet yılında yapılacak bağışların üst sınırının 8.000.000 TL olarak tespitini içeren Yönetim Kurulu'nun 4 Nisan 2023 tarihli ve 2023/10 sayılı teklifi onaylanmıştır. Şirket bu kapsamda 1 Ocak – 30 Eylül 2023 ara hesap dönemi içerisinde toplam 995.380 TL değerinde ayni yardım yapmıştır.

## ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

### II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2023 - 30.09.2023 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

#### E- FİNANSAL DURUM

##### 1. Konsolide Mali Tablolar

###### Konsolide Finansal Durum Tablosu

Konsolide Mali tablolar SPK'nın (II-14.1) sayılı Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne göre düzenlenmiş olup 1 Ocak – 30 Eylül 2023 ve 2022 ara hesap dönemlerine ait konsolide mali tablolar sınırlı denetimden ve 31 Aralık 2022 tarihli konsolide mali tablolar bağımsız denetimden geçmiştir.

|                                                      | Sınırlı<br>Denetimden Geçmemiş<br>30 Eylül 2023 | Bağımsız<br>Denetimden Geçmiş<br>31 Aralık 2022 |
|------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| <b>VARLIKLAR</b>                                     |                                                 |                                                 |
| <b>Dönen Varlıklar</b>                               | <b>2.507.731.216</b>                            | <b>1.084.431.234</b>                            |
| Nakit ve Nakit Benzerleri                            | 818.418.441                                     | 138.024.846                                     |
| Finansal Yatırımlar                                  | 1.246.832.425                                   | 760.830.552                                     |
| Ticari Alacaklar                                     | 98.993.194                                      | 38.459.192                                      |
| <i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i> | <i>98.993.194</i>                               | <i>38.459.192</i>                               |
| Diğer Alacaklar                                      | 22.846.537                                      | 3.242.763                                       |
| <i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>          | <i>17.879.928</i>                               | -                                               |
| <i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>  | <i>4.966.609</i>                                | <i>3.242.763</i>                                |
| Stoklar                                              | 270.044.484                                     | 111.445.978                                     |
| Peşin Ödenmiş Giderler                               | 28.183.954                                      | 14.813.164                                      |
| Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar               | 16.847.051                                      | 77.163                                          |
| Diğer Dönen Varlıklar                                | 5.565.130                                       | 17.537.576                                      |
| <b>Duran Varlıklar</b>                               | <b>2.316.212.152</b>                            | <b>1.534.536.983</b>                            |
| Özkaynak Yönetimiyle Değerlenen Yatırımlar           | 25.095.274                                      | 10.466.289                                      |
| Maddi Duran Varlıklar                                | 2.287.840.505                                   | 1.523.136.500                                   |
| Binalar                                              | 83.128.366                                      | 83.918.000                                      |
| Taşıtlar                                             | 26.643.333                                      | 7.195.626                                       |
| Mobilya ve Demirbaşlar                               | 3.544.456                                       | 3.681.088                                       |
| Yapılmakta Olan Yatırımlar                           | 9.483                                           | 2.967                                           |
| Özel Maliyetler                                      | 121.598                                         | 140.168                                         |
| Faaliyet Kiralamasına Konu Varlıklar                 | 2.174.393.269                                   | 1.428.198.651                                   |
| Maddi Olmayan Duran Varlıklar                        | 3.276.373                                       | 934.194                                         |
| <b>TOPLAM VARLIKLAR</b>                              | <b>4.823.943.368</b>                            | <b>2.618.968.217</b>                            |

## ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

### II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2023 - 30.09.2023 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

#### E- FİNANSAL DURUM (devamı)

##### 1. Konsolide Mali Tablolar (devamı)

##### Konsolide Finansal Durum Tablosu (devamı)

|                                                  | Sınırlı<br>Denetimden Geçmemiş<br>30 Eylül 2023 | Bağımsız<br>Denetimden Geçmiş<br>31 Aralık 2022 |
|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| <b>KAYNAKLAR</b>                                 |                                                 |                                                 |
| <b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>                 | <b>1.363.152.734</b>                            | <b>516.066.993</b>                              |
| Kısa Vadeli Borçlanmalar                         | 261.087.402                                     | 103.446.565                                     |
| <i>Banka Kredileri</i>                           | 261.087.402                                     | 103.446.565                                     |
| Uzun Vadeli Borçlanmaların                       |                                                 |                                                 |
| Kısa Vadeli Kısımları                            | 815.936.470                                     | 362.379.033                                     |
| <i>Banka Kredileri</i>                           | 748.607.883                                     | 323.695.570                                     |
| <i>Kiralama İşlemlerinden Borçlar</i>            | 67.328.587                                      | 38.683.463                                      |
| Ticari Borçlar                                   | 206.268.356                                     | 25.333.096                                      |
| <i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i> | 206.268.356                                     | 25.333.096                                      |
| Diğer Borçlar                                    | 7.610.169                                       | 9.409.665                                       |
| <i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>  | 7.610.169                                       | 9.409.665                                       |
| Ertelenmiş Gelirler                              | 28.775.469                                      | 1.227.184                                       |
| Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler     | 39.824.856                                      | 6.596.540                                       |
| Kısa Vadeli Karşılıklar                          | 3.650.012                                       | 7.674.910                                       |
| <i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin</i>    |                                                 |                                                 |
| <i>Kısa Vadeli Karşılıklar</i>                   | 3.381.099                                       | 7.405.997                                       |
| <i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>             | 268.913                                         | 268.913                                         |
| <b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>                 | <b>1.513.727.605</b>                            | <b>1.019.850.856</b>                            |
| Uzun Vadeli Borçlanmalar                         | 1.206.631.466                                   | 878.374.434                                     |
| <i>Banka Kredileri</i>                           | 1.020.979.053                                   | 717.570.638                                     |
| <i>Kiralama İşlemlerinden Borçlar</i>            | 185.652.413                                     | 160.803.796                                     |
| Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler     | 19.137.238                                      | 458.011                                         |
| Uzun Vadeli Karşılıklar                          | 1.504.163                                       | 937.401                                         |
| <i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin</i>    |                                                 |                                                 |
| <i>Uzun Vadeli Karşılıklar</i>                   | 1.504.163                                       | 937.401                                         |
| Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü                     | 286.454.738                                     | 140.081.010                                     |
| <b>ÖZKAYNAKLAR</b>                               | <b>1.947.063.029</b>                            | <b>1.083.050.368</b>                            |
| Ödenmiş Sermaye                                  | 54.300.000                                      | 54.300.000                                      |
| Sermaye Düzeltme Farkları                        | 529.898                                         | 529.898                                         |
| Paylara İlişkin Primler                          | 157.781.658                                     | 157.781.658                                     |
| Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak    |                                                 |                                                 |
| Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler   | 61.934.882                                      | 63.265.124                                      |
| <i>-Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden</i>       |                                                 |                                                 |
| <i>Ölçüm Kayıpları</i>                           | (956.627)                                       | 373.615                                         |
| <i>-Maddi Duran Varlıklar Yeniden</i>            |                                                 |                                                 |
| <i>Değerleme Artışları</i>                       | 62.891.509                                      | 62.891.509                                      |
| Geçmiş Yıllar Karları                            | 698.573.688                                     | 353.530.261                                     |
| Net Dönem Karı/(Zararı)                          | 973.942.903                                     | 453.643.427                                     |
| <b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>                          | <b>4.823.943.368</b>                            | <b>2.618.968.217</b>                            |

## ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

### II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2023 - 30.09.2023 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

#### E- FİNANSAL DURUM (devamı)

##### 1. Konsolide Mali Tablolar (devamı)

###### Konsolide Gelir Tablosu

|                                                                            | Sınırlı<br>Denetimden Geçmemiş<br>1 Ocak-<br>30 Eylül 2023 | Sınırlı<br>Denetimden Geçmemiş<br>1 Ocak-<br>30 Eylül 2022 | Sınırlı<br>Denetimden Geçmemiş<br>1 Temmuz-<br>30 Eylül 2023 | Sınırlı<br>Denetimden Geçmemiş<br>1 Temmuz-<br>30 Eylül 2022 |
|----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| Hasılat                                                                    | 1.213.402.914                                              | 494.249.599                                                | 520.413.151                                                  | 224.271.261                                                  |
| Satışların Maliyeti (-)                                                    | (278.078.317)                                              | (131.333.686)                                              | (130.830.758)                                                | (60.507.283)                                                 |
| <b>Brüt Kar</b>                                                            | <b>935.324.597</b>                                         | <b>362.915.913</b>                                         | <b>389.582.393</b>                                           | <b>163.763.978</b>                                           |
| Genel Yönetim Giderleri (-)                                                | (64.794.475)                                               | (23.252.888)                                               | (26.188.586)                                                 | (8.932.261)                                                  |
| Pazarlama Giderleri (-)                                                    | (11.388.760)                                               | (9.834.450)                                                | (5.641.501)                                                  | (3.151.092)                                                  |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler                                         | 2.799.112                                                  | 1.461.571                                                  | 1.412.600                                                    | 1.004.468                                                    |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)                                     | (14.759.328)                                               | (4.754.378)                                                | (6.358.961)                                                  | (4.186.544)                                                  |
| <b>Esas Faaliyet Karı</b>                                                  | <b>847.181.146</b>                                         | <b>326.535.768</b>                                         | <b>352.805.945</b>                                           | <b>148.498.549</b>                                           |
| Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler                                          | 602.068.512                                                | 179.374.020                                                | 458.607.148                                                  | 63.408.858                                                   |
| Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)                                      | (3.783.103)                                                | -                                                          | (3.783.103)                                                  | -                                                            |
| Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların<br>Kar / Zararlarındaki Paylar | (371.015)                                                  | 230.440                                                    | (1.168.309)                                                  | 207.175                                                      |
| <b>FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ<br/>FAALİYET KARI</b>                           | <b>1.445.095.540</b>                                       | <b>506.140.228</b>                                         | <b>806.461.681</b>                                           | <b>212.114.582</b>                                           |
| Finansman Gelirleri                                                        | 82.873.596                                                 | 30.284.089                                                 | 33.780.466                                                   | 11.007.163                                                   |
| Finansman Giderleri (-)                                                    | (405.473.819)                                              | (184.537.711)                                              | (172.012.107)                                                | (81.282.556)                                                 |
| <b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ<br/>ÖNCESİ DÖNEM KARI</b>                  | <b>1.122.495.317</b>                                       | <b>351.886.606</b>                                         | <b>668.230.040</b>                                           | <b>141.839.189</b>                                           |
| Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri                               | (148.552.414)                                              | (51.627.903)                                               | (91.471.958)                                                 | (23.431.805)                                                 |
| Dönem Vergi Gideri/Geliri                                                  | (1.781.341)                                                | -                                                          | 16.841.098                                                   | -                                                            |
| Ertelenmiş Vergi Gideri                                                    | (146.771.073)                                              | (51.627.903)                                               | (108.313.056)                                                | (23.431.805)                                                 |
| <b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET KARI</b>                               | <b>973.942.903</b>                                         | <b>300.258.703</b>                                         | <b>576.758.082</b>                                           | <b>118.407.384</b>                                           |
| <b>Pay başına kazanç</b>                                                   | <b>17,94</b>                                               | <b>5,53</b>                                                | <b>10,62</b>                                                 | <b>2,18</b>                                                  |
| <b>DİĞER KAPSAMLI GELİRLER / (GİDERLER):</b>                               |                                                            |                                                            |                                                              |                                                              |
| Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılmayacak                         | (1.727.587)                                                | (1.478.649)                                                | 74.321                                                       | (643.682)                                                    |
| Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden                                         |                                                            |                                                            |                                                              |                                                              |
| Ölçüm Kazanç/(Kayıpları)                                                   | (1.727.587)                                                | (1.478.649)                                                | 74.321                                                       | (643.682)                                                    |
| Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak                              |                                                            |                                                            |                                                              |                                                              |
| Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler                                     | 397.345                                                    | 295.730                                                    | 36.963                                                       | 128.737                                                      |
| Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden                                         |                                                            |                                                            |                                                              |                                                              |
| Ölçüm Kazanç/(Kayıpları) Vergi Etkisi                                      | 397.345                                                    | 295.730                                                    | 36.963                                                       | 128.737                                                      |
| <b>DİĞER KAPSAMLI GELİR/(GİDER)</b>                                        | <b>(1.330.242)</b>                                         | <b>(1.182.919)</b>                                         | <b>111.284</b>                                               | <b>(514.945)</b>                                             |
| <b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR/(GİDER)</b>                                       | <b>972.612.661</b>                                         | <b>299.075.784</b>                                         | <b>576.869.366</b>                                           | <b>117.892.439</b>                                           |

## ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

### II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2023 - 30.09.2023 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

#### E- FİNANSAL DURUM (devamı)

##### 1. Konsolide Mali Tablolar (devamı)

Grup, her yıl stratejik hedefleri çerçevesinde bütçesini yapmakta olup, hazırlanan Grup bütçesi Şirket yönetimi tarafından değerlendirilmektedir ve düzenli olarak yapılan toplantılarda Grup'un mevcut durumu gözden geçirilmekte, Grup faaliyetleri bir önceki dönemle ve bütçe hedefleriyle karşılaştırılıp, gerekli aksiyonlar alınmaktadır.

##### 2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Konsolide Finansal Oranlar

Grup'un 1 Ocak - 30 Eylül 2023 ara hesap döneminde Net Satışları bir önceki ara hesap dönemine oranla %146'lık bir büyüme ile 1.213.402.914 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu büyüme araç kiralama gelirlerinde %116 ve Grup'un ikinci el araç fiyatlarının artmasıyla Satış Gelirlerinde %162 olmuştur.

Brüt Kar 1 Ocak - 30 Eylül 2022 ara hesap dönemine oranla %158 artış ile 935.324.597 TL ye yükselmiş ve %73 olan Brüt Karlılık oranı da 1 Ocak - 30 Eylül 2023 ara hesap döneminde %77 olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu artışı etkileyen en büyük faktör ise bir önceki ara hesap döneminde %74 olarak gerçekleşen Araç Satış Brüt Karlılık oranının 1 Ocak - 30 Eylül 2023 ara hesap dönemi içerisinde ülkemizde ve tüm dünyada yaşanan fiyat artışları ve yeni müşterilerin katılımı neticesinde %80'e yükselmesidir.

Grup'un Genel Yönetim ve Pazarlama Giderleri 1 Ocak - 30 Eylül 2022 ara hesap dönemine oranla %130'luk bir artışla 76.183.235 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu kapsamda Genel Yönetim Giderleri bir önceki hesap dönemine göre %179 artışla 64.794.475 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu artışın en büyük nedeni ülkemizde yaşanan yüksek enflasyonun etkisiyle yapılan personel ücret artışlarıdır. Diğer taraftan gerçekleşen pazarlama faaliyetleri çerçevesinde Pazarlama Giderleri bir önceki hesap dönemine göre %16'lık artışla 11.388.760 TL olarak gerçekleşmiştir. Sonuç olarak toplam Genel Yönetim ve Pazarlama Giderlerinin Net Satışlara oranı bir önceki ara hesap dönemine göre %1'lik azalışla %6 olarak gerçekleşmiştir.

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler ve Giderler netinde bir önceki hesap dönemine göre negatif durumun etkisine rağmen Esas Faaliyet Karı bir önceki hesap dönemine oranla 520.645.378 TL artışla 1 Ocak - 30 Eylül 2023 ara hesap döneminde 847.181.146 TL olarak gerçekleşmiştir. Böylelikle bir önceki hesap döneminde %66 olan Esas Faaliyet Kar Marjı 1 Ocak - 30 Eylül 2023 ara hesap döneminde %70'e yükselmiştir. Grup 1 Ocak - 30 Eylül 2023 ara hesap döneminde faiz gelirlerinden 5.118.834 TL'lik Yatırım Faaliyetleri Geliri elde etmiştir. Bunlara ek olarak Grup'un 1 Ocak - 30 Eylül 2023 ara hesap dönemi içerisinde gerçekleştirdiği Kur Korumalı Mevduat işlemleri kapsamında 98.184.180 TL faiz ve prim gelirleri ve gerçeğe uygun değer hesaplaması sonucunda 165.149.949 TL kur geliri toplamda 263.334.129 TL faiz, prim ve kur gelirleri Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler altında muhasebeleştirilmiştir. Grup 1 Ocak - 30 Eylül 2023 ara hesap döneminde yapmış olduğu menkul kıymet alım satım işlemleri neticesinde de 324.230.438 TL'lik karı Yatırım Faaliyetlerinden gelirler kalemi altında muhasebeleştirmiştir. Tüm Yatırım Faaliyetleri Gelirleri/Giderleri ve Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlardaki 371.015 TL zarar ile birlikte Finansman Giderleri Öncesi Faaliyet Karı bir önceki hesap dönemine oranla 938.955.312 TL ve %186 artışla 1.445.095.540 TL olarak gerçekleşmiştir.

1 Ocak - 30 Eylül 2023 ara hesap dönemi içerisinde Kur Farkı Giderleri bir önceki hesap dönemine göre 52.589.507 TL artış göstermiştir. Diğer taraftan yeni araç alımlarında kullanılan banka kredi Faiz Giderlerinde hem faiz oranlarındaki artışlarından hem de sıfır araç bedellerindeki artışa paralel olarak 219.422.324 TL'lik bir artış olmuştur.

## ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

### II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2023 - 30.09.2023 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

#### E- FİNANSAL DURUM (devamı)

##### 2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Konsolide Finansal Oranlar (devamı)

Tüm bu sonuçlar neticesinde Vergi Öncesi Karlılık bir önceki yılın 3,19 katı olan 1.122.495.317 TL olup, Brüt Karlılık Marjı ise %93 olarak gerçekleşmiştir.

Grup, 1 Ocak - 30 Eylül 2023 ara hesap döneminde “VUK” ile “TFRS” hesaplamaları arasında oluşan farklardan Ertelenmiş Vergi Varlığı ve/veya Yükümlülüğü yaratmış bunun neticesinde bir önceki hesap dönemine göre oluşan fark 146.771.073 TL olarak Ertelenmiş Vergi Gideri içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

Sonuç olarak Grup’un 1 Ocak - 30 Eylül 2023 ara hesap dönemi içerisinde gerçekleştirmiş olduğu işlemler neticesinde Vergi Sonrası Dönem Net Karı bir önceki dönemin 3,24 katı olan 973.942.903 TL olarak gerçekleşmiştir.

Gelir Tablosunda gerçekleşen ana parametreler ve oranlar aşağıdaki şekildedir:

| Milyon TL          | 2023/3Ç | 2022/3Ç | Değişim |
|--------------------|---------|---------|---------|
| Hasılat            | 1213,4  | 494,2   | 146%    |
| Brüt Kar           | 935,3   | 362,9   | 158%    |
| Brüt Kar Marjı     | 77,1%   | 73,4%   | 3,7%    |
| Faaliyet Karı      | 847,2   | 326,5   | 159%    |
| Faaliyet Kar Marjı | 69,8%   | 66,1%   | 3,8%    |
| FAVÖK              | 864,9   | 332,4   | 160%    |
| FAVÖK Marjı        | 71,3%   | 67,3%   | 4,0%    |
| Net Kar            | 973,9   | 300,3   | 224%    |
| Net Kar Marjı      | 80,3%   | 60,8%   | 19,5%   |

Nakit ve Nakit benzeri varlıklar ile Finansal Yatırımlardaki toplam 898.855.398 TL, Ticari Alacaklarda 60.534.002 TL Stoklardaki 158.598.506 TL ve Diğer Alacaklardaki 19.603.774 TL artış neticesinde Dönen Varlıklar bir önceki yıla oranla %131 artışla 2.507.731.216 TL olarak gerçekleşmiştir.

Faaliyet Kiralamasına Konu Varlıklardaki 746.194.618 TL artışın neticesinde Duran Varlıklar bir önceki yılsonuna oranla %51 artışla 2.316.212.152 TL olarak gerçekleşmiştir. Sonuç olarak Grup’un 30 Eylül 2023 tarihi itibarıyla Toplam Varlıkları 4.823.943.368 TL olarak raporlanmıştır.

Kısa Vadeli Banka Kredileri, Ticari Borçlar ve “VUK” hesaplamaları üzerinden karşılık ayrılan Dönem Karı Vergi Yükümlülüğündeki artışlara ek olarak Kiralama İşlemlerinden Borçların da Finansal Durum tablosuna girmesi neticesinde Kısa Vadeli Yükümlülükler bir önceki yılsonuna oranla 847.085.741 TL artışla 1.363.152.734 TL olarak gerçekleşmiştir. Uzun Vadeli Yükümlülükler ise ağırlıklı olarak yeni araç alımlarında kullanılan banka kredilerinden kaynaklı borçlanmaların etkisi ile kiralama işlemlerinden borçların da finansal durum tablosuna girmesi artışa sebep olmuştur. Bunlara ilave olarak “VUK” ile “TFRS” hesaplamaları arasında oluşan karın vergi farkına istinaden yapılan tahakkuk nedeniyle Ertelenmiş Vergi Yükümlüklerindeki artış neticesinde Uzun Vadeli Yükümlülükler 493.876.749 TL artışla 1.513.727.605 TL olarak raporlanmıştır.

## ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

### II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2023 - 30.09.2023 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

#### E- FİNANSAL DURUM (devamı)

#### 2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Konsolide Finansal Oranlar (devamı)

Sonuç olarak 30 Eylül 2023 tarihi itibarıyla Grup'un Özkaynakları 1.947.063.029 TL ye yükselmiş olup toplam Bilanço büyüklüğü 4.823.943.368 TL olarak gerçekleşmiştir.

| Milyon TL                                       | 2023/09 | 2022/12 | Değişim |
|-------------------------------------------------|---------|---------|---------|
| Nakit ve Nakit Benzerleri & Finansal Yatırımlar | 2.065,3 | 898,9   | 130%    |
| Toplam Varlıklar                                | 4.823,9 | 2.619,0 | 84%     |
| Dönen Varlıklar                                 | 2.507,7 | 1.084,4 | 131%    |
| Duran Varlıklar                                 | 2.316,2 | 1.534,5 | 51%     |
| Toplam Yükümlülükler                            | 2.876,9 | 1.535,9 | 87%     |
| KV Yükümlülükler                                | 1.363,2 | 516,1   | 164%    |
| UV Yükümlülükler                                | 1.513,7 | 1.019,9 | 48%     |
| Özkaynaklar                                     | 1.947,1 | 1.083,1 | 80%     |

#### 3. Mali Güç

Grup'un TTK 376. madde içeriğinde belirtilen oranlar dikkate alınarak yapılan hesaplama çerçevesinde sermayesinin karşılıksız kalmadığı görülmüştür.

#### 4. Kar Payı Dağıtımı

Kar Dağıtım Politikası, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde Yönetim Kurulu tarafından oluşturulmuş, Şirket genel kurul toplantısı gündeminde ayrı bir madde olarak pay sahiplerinin onayına sunulmuştur. Şirket'in Kar Dağıtım Politikası'nın izlenmesi, gözetimi, geliştirilmesi ve gerekli güncellemelerin yapılması Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumluluğu altındadır. Kar Dağıtım Politikası'nda yapılacak değişiklikler Yönetim Kurulu'nun kararını takiben, gerekçesi ile birlikte özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeler çerçevesinde kamuya duyurulur ve genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulurken, Şirket internet sitesinde (www.escar.com.tr) yayımlanır.

Şirket'in karı, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası mevzuatı ve genel kabul gören muhasebe ilkelerine göre tespit edilir. İlgili yasalar ve Şirket'in kar dağıtım politikası kapsamında yönetim kurulu tarafından önerilen ve genel kurulca onaylanan tutarda kar dağıtımı yapılır.

Şirket'in 5 Nisan 2023 tarihinde gerçekleştirmiş olduğu Olağan Genel Kurul Toplantısında Sermaye Piyasası Kanunu (SPK) ve ilgili mevzuata uygun olarak hesaplanan 2022 yılı dönem karından esas sözleşmemizin 15. maddesi gereği ve SPK mevzuatına uygun olarak genel kanuni yedek akçe (1.Tertip), yasal yükümlülükler düşüldükten sonra kalan 444.387.489 TL tutarındaki net dağıtılabilir dönem karının aşağıdaki şekilde dağıtılmasına karar verilmiştir,

Birinci Kar Payı : 108.600.000 TL  
Olağanüstü Yedek : 335.721.489 TL

Böylelikle 2022 yılı için, 54.300.000 TL sermayeyi temsil eden pay sahiplerine hukuki durumlarına bağlı olarak 108.600.000 TL ve %200 Brüt, 97.740.000 TL ve %180 Net oranında Kar Payının 11 Nisan 2023 tarihinden itibaren nakden dağıtımı gerçekleştirilmiştir.

## ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

### II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2023 - 30.09.2023 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

#### E- FİNANSAL DURUM (devamı)

##### 5. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi

Tüm Oto Kiralama Kuruluşları Derneği (TOKKDER), bağımsız araştırma şirketi NielsenIQ iş birliği ile hazırladığı, 2023 yılının ilk yarı sonuçlarını içeren “TOKKDER Operasyonel Kiralama Sektör Raporu”nu açıkladı. Rapora göre,

Operasyonel araç kiralama sektörü yılın ilk yarısında 27,2 milyar TL’lik yeni araç yatırımı yaparak 31 bin 800 adet aracı filosuna kattı. Yılın ilk yarısı itibarıyla sektörün aktif büyüklüğü 110 milyar 500 milyon TL olarak gerçekleşti. Bu dönemde, sektörün toplam araç sayısı 2022 yılı sonuna göre yüzde 0,5 artarak 246 bin 100 adede ulaştı.

Renault yüzde 18,9 pay ile Türkiye operasyonel araç kiralama sektörünün en çok tercih edilen markası olmayı sürdürdü. Renault’u yüzde 16,5’le Fiat, yüzde 11,4 ile Toyota, yüzde 10,4 ile Volkswagen ve yüzde 10,3’le Ford takip etti. Bu dönemde, sektörün araç parkının yüzde 48,3’ü kompakt sınıf araçlardan oluşurken, küçük sınıf araçlar yüzde 28 ve üst-orta sınıf araçlar yüzde 12,5 pay aldı. 2018 yılı sonunda operasyonel araç kiralama sektörünün filosundaki hafif ticari araçların yüzde 2,9 olan payı ise 2023 yılının ilk yarısında yüzde 7,2’ye yükseldi.

Diğer yandan, sektörün araç parkında yer alan hibrit ve elektrikli araçların payının hızla artmaya devam etmesi de dikkat çekti. Buna göre, sektörün araç parkının yüzde 48’lik bölümünü dizel yakıtlı araçlar oluşturmayı sürdürürken, benzinli araçların payı yüzde 42,7’ye, hibrit ve elektrikli araçların payı ise 9,2’ye yükseldi.

Yılın ilk altı ayı sonunda operasyonel araç kiralama sektöründeki gövde tipine göre araç tercih sıralamasında sedan birincili sıradaki yerini sürdürdü. Bu kapsamda, sedan gövde tipine sahip araçlar yüzde 55,4 ile birinci sırada, hatchback gövde tipine sahip araçlar ise yüzde 21,1 ile ikinci sırada yer aldı. SUV araçlar ise yüzde 14,2 ile üçüncü sırada yer aldı. Bu araçları yüzde 1,1 ile station wagon gövde tipine sahip araçlar takip etti. Sektörün toplam araç parkının yüzde 75,5’ini otomatik vitesli araçlar oluştururken, manuel vitesli araçların payı ise yüzde 24,5 olarak gerçekleşti.

Operasyonel kiralama sektörü, yılın ilk altı ayını kapsayan dönemde ekonomiye önemli oranda vergi girdisi sağlamaya da devam etti. Sektörün 2023’ün ilk yarısında ödediği vergi tutarı toplamda 14,6 milyar TL’yi buldu.

#### F- RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ

##### 1. Risk Yönetim Politikası

Sektörde 22. yılını tamamlayan Şirket, oluşturduğu bilgi birikimi ve sektör deneyimi ile yüksek personel kalitesi politikasını sürdürmektedir. Düzenli olarak yapılan Yönetim Toplantıları ile Mali, İdari, Operasyonel ve Satış konularında potansiyel ve gerçekleşen tüm riskler detaylı olarak ele alınıp değerlendirilmiş ve belirlenen stratejilere uygun gerekli aksiyonların alınması sağlanmıştır. Rutin olarak yapılan değerlendirme toplantılarında C/H ve tahsilat, satış performansı, Şirket finansal performansı, operasyonel ölçümler ve müşteri memnuniyeti konuları detaylı olarak ele alınmaktadır. Yıllık olarak yapılan personel değerlendirmelerinde tüm personel süreç dahilinde değerlendirmeye tabi tutulup gerekli aksiyonlar belirlenmektedir.

**II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
01.01.2023 - 30.09.2023 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**F- RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ (devamı)**

**2. Riskin Erken Saptanması Komitesi**

Şirket, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu (“SPKn”), 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu (“TTK”), Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ve yürürlükteki Kurumsal Yönetim Tebliği’nde düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca kurulan komite vasıtasıyla faaliyetlerini sürdürmektedir.

Şirket’in; piyasa riski, likidite riski, operasyonel risk, uyum riski, sermaye riski vb. risklerine ilişkin politikaları Riskin Erken Saptanması Komitesi koordinasyonunda denetlenmekte ve takip edilmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, 1 Ocak - 30 Eylül 2023 ara hesap döneminde 6 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kuruluna yazılı olarak sunmuştur.

**3. İleriye Dönük Riskler**

Yönetim Kurulu Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından Şirket’in gelecekte karşılaştacağı riskler düzenli olarak analiz edilmektedir. Raporlama dönemi itibariyle yapılan değerlendirmelerde Şirket’in gelecekteki faaliyetlerini etkileyecek herhangi bir risk öngörülmemektedir.

Global ve yerel etkenler sebebiyle yavaşlayan ekonomik aktivite, küresel enflasyon baskısı, finansmana erişimde yaşanan zorluklar, dünya genelinde artan maliyetler ve otomotiv sektöründeki tedarik zincirinde yaşanan aksamalar neticesinde oluşabilecek riskler Grup tarafından değerlendirilip gerekli aksiyonlar alınmaktadır.

Ayrıca 2023 yılında yaşanan ve 11 ilimizi doğrudan etkileyen yıkıcı deprem sonrası maruz kalınan ekonomik sonuçlar neticesinde oluşabilecek riskler de yakından takip edilmektedir. Diğer taraftan olası İstanbul depremine yönelik olarak “İş Sürekliliği Eylem Planı” hazırlanmış ve uygulamaya konulmuştur.

**4. İlişkili Taraflarla İlgili İşlemler**

TMS 24 ile uyumlu olarak, Grup’un doğrudan veya dolaylı olarak iştirak ettiği tüzel kişiler; Şirket üzerinde doğrudan veya dolaylı olarak; tek başına veya birlikte kontrol gücüne sahip gerçek ve tüzel kişi ortaklar ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler ile bunların önemli etkiye sahip olduğu ve/veya kilit yönetici personel olarak görev aldığı tüzel kişiler; Şirket’in bağlı ortaklığı ile Yönetim Kurulu Üyeleri, kilit yönetici personeli ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler, ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir.

10 Mayıs 2023 tarihinde ilgili Yönetim Kurulu kararına istinaden Şirket Ortağına 20.000.000 TL tutarında kısa vadeli borç verilmiştir (31 Aralık 2022: Bulunmamaktadır).

## ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

### II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2023 - 30.09.2023 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

#### G- DİĞER HUSUSLAR

##### 1. Merkez Dışı Örgütler

Şirket faaliyetlerini genişletmek amacıyla 1 Mart 2022 tarihinde tescil ettirmiş olduğu ve unvanı Escar Filo Kiralama Hizmetleri Anonim Şirketi “İkinci El Araç Satış” olan şubesini açmıştır.

Şirket’in bağlı ortaklıklarından biri olan Varmı Arttıran Dijital Platform Teknolojileri A.Ş. faaliyetlerini genişletmek amacıyla 29 Mart 2022 tarihinde tescil ettirmiş olduğu ve unvanı Varmı Arttıran Dijital Platform Teknolojileri Anonim Şirketi “İkinci El Araç Satış” olan şubesini açmıştır.

##### 2. Grup Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

Grup’un dönem içerisinde faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri olmamıştır.

##### 3. Şirket’in Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirket’çe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi

Şirket yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet almakta olup kurumlar arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

##### 4. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Grup Faaliyetleri Hakkında Bilgi

Grup çalışanlarına sosyal hak olarak; sağlık sigortası, performans dayalı prim sistemi, yol parası, yemek parası, evlenme yardımı ve doğum yardımı verilmektedir. Ayrıca yıllık bazda hazırlanan eğitim programları çerçevesinde mesleki yönden gelişimlerinin artırılmasına ve iş güvenliğine yönelik eğitim programları uygulanmaktadır.

##### 5. Paydaşlara Bilgi

Şirket’in Yatırımcı İlişkileri Bölümüne yönelik bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Adı Soyadı: Mine Berra Doğaner  
Unvanı: Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi  
Adres: Merkez Mah. Ayazma Cad. Papirus Plaza No: 37 K:4 Kağıthane, İstanbul  
E-posta: [yatirimciiliskileri@escar.com.tr](mailto:yatirimciiliskileri@escar.com.tr)  
Telefon: 0212 290 67 10  
Fax: 0212 290 67 17

Adı Soyadı: Vahan Can Alyanakyar  
Unvanı: Raporlama ve Planlama Müdürü  
Adres: Merkez Mah. Ayazma Cad. Papirus Plaza No: 37 K:4 Kağıthane, İstanbul  
E-posta: [yatirimciiliskileri@escar.com.tr](mailto:yatirimciiliskileri@escar.com.tr)  
Telefon: 0212 290 67 10  
Fax: 0212 290 67 17

**ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.**

**II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
01.01.2023 - 30.09.2023 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**G- DİĞER HUSUSLAR (devamı)**

**6. Raporlama Tarihinden Sonraki Olaylar**

Şirketimizin, 1 Kasım 2023 tarihinde kamuoyuna açıklanmış konsolide finansal tablolarla görüleceği üzere 1 Ocak - 30 Eylül 2023 döneminde oluşan ara dönem karından SPK mevzuatı, TTK hükümleri, esas sözleşmemiz ve kar dağıtım politikamızda belirlenen amaçlar ve hedeflere uygun pay sahiplerimizin menfaati göz önüne alınarak, sürdürülebilir kar payı dağıtımını ilkimizin devamını temin bakımından; 5 Nisan 2023 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurulumuzda gündemin 11. maddesi ile Yönetim Kuruluna verilen yetki kapsamında, elde edilen ara dönem karından 92.310.000 TL kar payı avansı dağıtılmasına Yönetim Kurulu tarafından karar verilmiştir.

.....