

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.
ve BAĞLI ORTAKLIKLAR

1 OCAK - 30 EYLÜL 2024 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

escar

Fleet Excellence

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2024 - 30.09.2024 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

	İÇİNDEKİLER	SAYFA
A-	GENEL BİLGİLER	1-7
	ESCAR HAKKINDA	1-2
1.	Raporun Dönemi	2
2.	İletişim Bilgileri	2
3.	Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı	3
4.	Şirket'in Organizasyon Yapısı	3
5.	İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar	4
6.	Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ile İlgili Bilgiler	4-5
7.	Komiteler, Üst Yönetim'de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler	5-6
8.	Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket'le Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetler	6
9.	Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler	6-7
10.	Kurumsal Yönetim Komitesi	7
11.	Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu	7
12.	Esas Sözleşmede yapılan Değişiklikler	7
B-	YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR	8
1.	Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kar Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarı	8
C-	ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI	8
D-	ŞİRKET FAALİYETLERİ ve FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	8-12
1.	Yatırım Faaliyetleri	8
2.	Şirket'in İlgili Dönem Sonları İtibarı ile Mevcut Filo Bilgileri	9
3.	İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri	10
4.	Bağlı Ortaklıklar ve Müşterek Kontrole Tabi İşletmeler	10
5.	Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar	11
6.	Hukuki Konular	11-12
a.	Davalar	11
b.	İdari-Adli Yaptırımlar	11
c.	Yönetim Hakimiyetini Elinde Bulunduran Pay Sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, Üst Düzey Yöneticilerin ve Bunların Eş ve İkinci Dereceye Kadar Kan ve Sıhri Yakınlarının, Şirket veya Bağlı Ortaklıkları ile Çıkar Çatışmasına Neden Olabilecek Önemli Nitelikte İşlem Yapması ve/veya Şirket'in veya Bağlı Ortaklıkların İşletme Konusuna Giren Ticari İş Türünden Bir İşlemi Kendi veya Başkası Hesabına Yapması veya Aynı Tür Ticari İşlerle Uğraşan Bir Başka Şirket'e Sorumluluğu Sınırsız Ortak Sıfatıyla Girmesi:	11
7.	Genel Kurullar	12
8.	Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri	12

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 01.01.2024 - 30.09.2024 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

E-	FİNANSAL DURUM	13-20
1.	Konsolide Mali Tablolar	13-16
2.	Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Konsolide Finansal Oranlar	16-18
3.	Mali Güç	18
4.	Kar Payı Dağıtımı	18-19
5.	İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi	19-20
F-	RİSKLER ve YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ	20-21
1.	Risk Yönetimi Politikası	20
2.	Riskin Erken Saptanması Komitesi	20
3.	İleriye Dönük Riskler	21
4.	İlişkili Taraflarla İlgili İşlemler	21
G-	DİĞER HUSUSLAR	21-24
1.	Merkez Dışı Örgütler	21
2.	Grup Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi	22-23
3.	Şirket'in Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirket'çe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi	23
4.	Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Grup Faaliyetleri Hakkında Bilgi	23
5.	İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler	23
6.	Paydaşlara Bilgi	24
7.	Raporlama Tarihinden Sonraki Olaylar	24

**II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2024 - 30.09.2024 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

A- GENEL BİLGİLER

Escar Filo Kiralama Hizmetleri A.Ş. (“Escar” veya “Şirket”) 4 Temmuz 2001 tarihinde kurulmuştur ve Escar Fleet Excellence markası ile her marka motorlu aracın kiralama hizmetlerini yürütmektedir.

Escar’ın sektörde yakalamış olduğu büyüme trendi, mali yönden sektörde ciddi yatırımların yapılmış olması, çalışan kadrosunun tamamının kendi alanında profesyonel olan kişilerden seçilmesi ve yapılan işe değer katacak büyüklükte müşterilerle iş ortaklıklarının yapılması kaynaklı olmuştur.

Ortaklık yapısına bakıldığında geleneksel bir aile şirketi olarak görünen Escar, deneyimli yöneticilerle aidiyeti yüksek, işinde başarılı olan personelle çalışmayı prensip edinmiş, doğru kriterlere ve iyi standartlara sahip tedarikçiler ve müşterilerle çalışmayı hedeflemiştir. Escar için müşterileri ile uzun soluklu iş birlikleri yaratmak her zaman çok önemli ve öncelikli olurken, kuruluşundan bu yana yaşanan pek çok krizde, müşteri ve tedarikçilerinin yanında olmayı ilke edinmiştir. Escar, hizmet kalitesini en yüksek düzeyde tutmak için gerek mali gerekse operasyonel olarak çalışmalar yürütmekte olup, müşteri odaklı hizmet vermeyi prensip edinmiştir. Escar, iş ortaklarına, her aşamada en uygun çözümü üretebilmek için doğrudan ilgilenecek bir müşteri temsilcisi ile ihtiyacın tanımlanmasından, en uygun süreye karar verilmesine dek her adımda uzman süreç desteği vermekte olup, sabit kira bedelleri oluşturulurken, sözleşme kapsamına dahil edilmesi gerekli tüm hizmetler şeffaf bir şekilde fiyatlandırılmakta, değişebilecek ihtiyaçlara göre kilometre ve süre uyarlamasına imkan veren esnek sözleşme yapısı sürpriz yaşamadan bütçeleme yapılması sağlanmaktadır.

Şirketimizin Sermaye Piyasası Kurulu’nun 1 Temmuz 2021 tarih ve 33/1048 sayılı toplantısında onaylanan 11.000.000 TL nominal değerli paylarının halka arzı Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa’da 15 TL halka arz fiyatı ile 7 - 8 Temmuz 2021 tarihlerinde gerçekleşmiş ve halka arz tamamlanmıştır. Şirket hissesi 13 Temmuz 2021 tarihinden itibaren Borsa İstanbul’da işlem görmeye başlamış olup 30 Eylül 2024 tarihinde işlem fiyatı 354,50 TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirketimiz sermayesinin tamamı iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle 500.000.000 TL’ye artırılması nedeniyle ihraç edilecek 445.700.000 TL’lik itibari değerdeki paylara ilişkin İhraç Belgesinin onaylanması ve Esas Sözleşmenin "Sermaye" başlıklı 6 maddesinin tadil edilmesine ilişkin olarak uygun görüş alınması amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu’na gerekli izin başvurusu 28 Ağustos 2024 tarihinde yapılmıştır.

Borsa İstanbul tarafından 14 Aralık 2023 tarihinde yapılan “Yıldız Pazar, Ana Pazar ve Alt Pazarda İşlem Gören Payların Yeniden Belirlenmesi Hk. Duyuru” çerçevesinde, Şirketimiz 2 Ocak 2024 itibarı ile “Yıldız Pazar” da işlem görmektedir. Borsa İstanbul tarafından 16 Eylül 2024 tarihinde yapılan duyuru çerçevesinde, Şirketimiz “Yıldız Pazar” da işlem görmeye devam etmektedir.

Şirket, 24 Ocak 2022 tarihinde, sermayedeki pay oranı %100 olacak şekilde, 5.000.000 TL sermaye ile kurulmuş olan NDA Ekspertiz ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. şirketinin unvanını 19 Eylül 2022 tarihinde NDA Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. (NDA) ve faaliyet konusunu sigorta aracılık hizmetleri olarak yeniden düzenlemiştir.

**II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2024 - 30.09.2024 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

A- GENEL BİLGİLER (Devamı)

Diğer taraftan Şirket bünyesinde bulunan 2.el araç alım/satım platformu olan www.varmiarttiran.com işletme faaliyetlerini ayrı bir tüzel kişilik altında yapılandırarak, 29 Mart 2022 tarihinde, sermayedeki pay oranı %100 olacak şekilde, 20.000.000 TL sermaye ile Var mı Arttıran Dijital Platform Teknolojileri A.Ş. (Var mı Arttıran) şirketini kurmuştur. İlgili şirketlerin esas faaliyet konusu; teknolojik altyapısı kuvvetli ve efektif bir fiyatlandırma yapmayı hedefleyerek 2.el araç alım-satım işini yeni bir modellemeyle büyütmektir. 15.08.2024 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, Şirketin Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-16. 3 sayılı Payları Girişim Sermayesi Pazarı'nda İşlem Görecek Ortaklıklara İlişkin Esaslar Tebliği hükümleri uyarınca sermaye artırımını yapmak suretiyle ihraç edilecek paylarının halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak suretiyle Borsa İstanbul A.Ş. Girişim Sermayesi Pazarı'nda işlem görebilmesini teminen Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunulmasına, ve bu süreçle ilgili olarak yapılması gereken tüm işlemlerin yürütülmesi hususunda Şirket Yönetiminin yetkili kılınmasına karar verilmiştir.

Çevreci yaklaşımların ve küresel ısınmaya karşı hassasiyetin, elektrikli araç teknolojilerine yatırımın hızla artmasına neden olmuş ve Şirket elektrikli araçların kullanımının yaygınlaşmasına destek olmak amacıyla 22 Haziran 2022 tarihinde sermayedeki payı %50 olacak şekilde, enerji ve teknoloji alanında stratejik çözümler sunan Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. ile güç birliği yaparak birlikte elektrikli araç kiralama ve paylaşım teknolojileri konusunda faaliyette bulunmak üzere 20.000.000 TL (10.000.000 TL'si Escar'a ait) sermaye ile "Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş." (Mint) şirketini kurmuştur. Mint'in 19 Eylül 2023 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda 20.000.000 TL tutarlı mevcut sermayesi 30.000.000 TL artırılarak 50.000.000 TL'ye çıkarılmıştır. Ayrıca, elektrikli araçlara elektrik enerjisi temininin sağlanması teknolojileriyle ilgili her türlü faaliyette bulunmak amacıyla; Mint'in %100 bağlı ortaklığı olarak 12 Aralık 2022 tarihinde 10.000.000 TL sermayeli Teknovus Şarj Teknolojileri A.Ş. (Teknovus) kurulmuştur. 4 Nisan 2024 tarihinde %50 oranında pay sahibi olduğumuz, Mint'in sermayesini temsil eden payların kalan %50'si de ilgili pay sahiplerinden devir alınmıştır. Bu devir ile birlikte, Mint'in %100 hissedarı olduğu Teknovus da Grup şirketlerine dahil olmuştur. Sonrasında 21 Mayıs 2024 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul kararı ile Mint'in sermayesi 50.000.000 TL artırılarak 100.000.000 TL ye çıkarılmıştır. Ayrıca Mint'in %100 bağlı ortaklığı olan Teknovus'un faaliyetlerindeki verimliliği arttırmak amacıyla 22.05.2024 tarihinde Escar'a hisse satışı yapılarak % 100 bağlı ortaklık haline gelmiştir.

Escar, NDA, Var mı Arttıran, Mint ve Teknovus bundan sonra "Grup" olarak adlandırılacaktır.

1. Rapor Dönemi

01.01.2024 - 30.09.2024

2. İletişim Bilgileri

Ticaret Ünvanı : Escar Filo Kiralama Hizmetleri A.Ş.
Ticaret Sic.No : 459787
Merkez Adresi : Ayazma Cad. Merkez Mah. Papirus Plaza No:37 Kat:4
Kağıthane/İSTANBUL
Tel. Numarası : (0212) 290 67 10
Web Adresi : www.escar.com.tr
e-posta adresi : iletisim@escar.com.tr

**II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2024 - 30.09.2024 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

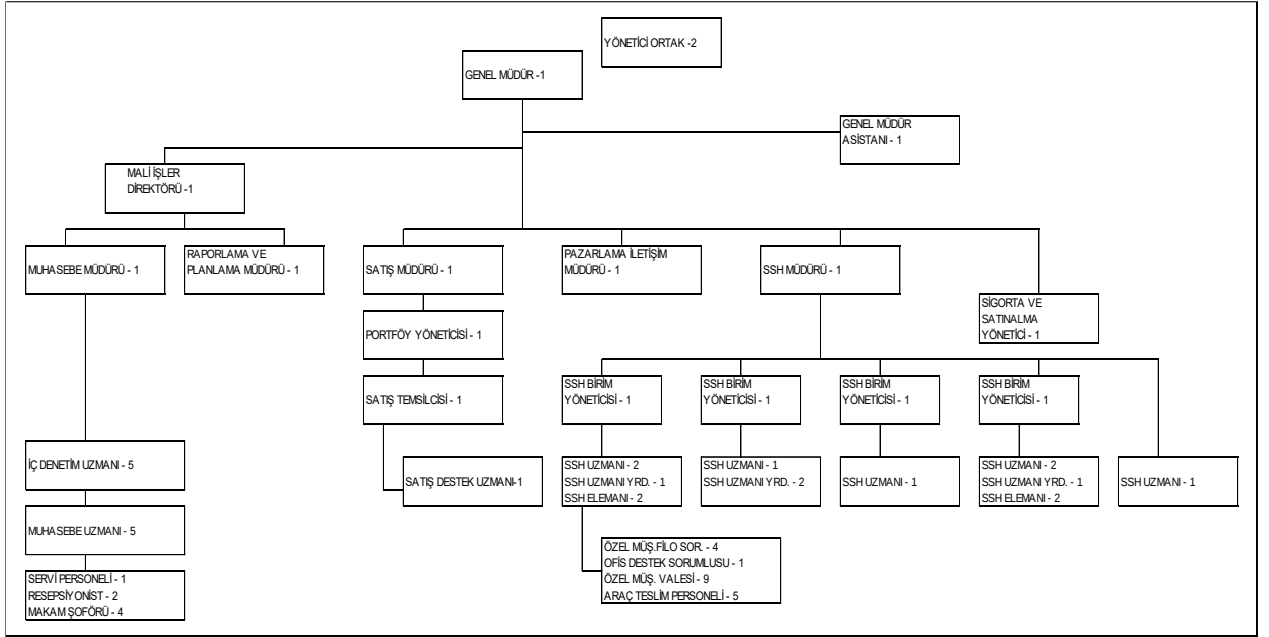
A- GENEL BİLGİLER (Devamı)

3. Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 400.000.000 TL
Ödenmiş Sermaye : 54.300.000 TL

Ortaklar	Hisse Tutarı (TL)	%
Daryo Kebudi	18.928.000	34,86
Azra Kebudi	17.320.000	31,90
Nora Karakaş	2.095.000	3,85
Betina Halyo	4.887.000	9,00
Halka açık olan diğer paylar	11.070.000	20,39
Genel Toplam	54.300.000	100,00

4. Şirket'in Organizasyon Yapısı



**II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2024 - 30.09.2024 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

A- GENEL BİLGİLER (Devamı)

5. İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

Şirket'in ana ortakları Daryo Kebudi, Azra Kebudi, Betina Halyo ve Nora Karakaş olup, söz konusu ortaklardan Daryo Kebudi %34,86'sına, Azra Kebudi %31,90'ına, Betina Halyo %9,00'una ve Nora Karakaş %3,85'ine sahip olup, bununla birlikte sahip oldukları imtiyazlı A grubu nama yazılı paylar ile birlikte oy haklarının; Daryo Kebudi %38,29'una, Azra Kebudi %36,33'üne, Betina Halyo %7,65'ine ve Nora Karakaş %4,24'üne sahiptir. Şirket Esas Sözleşmesi'nin 8. maddesine göre (A) Grubu payların temsil ettiği sermayenin, Şirket'in çıkarılmış sermayesinin en az %10'unu temsil etmeye devam ediyor olması şartıyla, Şirketin en az 5 kişiden oluşacak Yönetim Kurulu üyelerinin yarısı (A) grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından seçilir. Yönetim Kurulu üye sayısının yarısının küsuratlı bir sayı olması halinde küsurat aşağıya doğru en yakın tam sayıya yuvarlanır. Esas Sözleşme'nin 11. maddesine göre yapılacak olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında A grubu pay sahiplerinin 4 oy hakkı vardır. 6.947.047 TL nominal değerli A grubu imtiyazlı payların 3.126.171 adedi Daryo Kebudi'ye, 3.126.171 adedi Azra Kebudi'ye, 347.353 adedi Betina Halyo'ya ve 347.352 adedi ise Nora Karakaş'a aittir. (A) grubu payların toplam tutarı 6.947.047 TL olup, Şirket sermayesine oranı %12,79'dur.

6. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticileri ile İlgili Bilgiler

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri 31 Mart 2022 tarihli Olağan Genel Kurul kararı ile 3 yıl için görev yapmak üzere seçilmişlerdir. Sn. Efrayim Kebudi'nin vefatı ile boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine Betina Halyo atanmış ve Olağan Genel Kurul da onaylanmıştır.

Raporlama tarihi itibarıyla Şirket'in güncel Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu	Görevi	Ortaklık Dışında Aldığı Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Azra Kebudi	Yönetim Kurulu Başkanı	Varmıarttırın Dijital Platform Teknolojileri A.Ş., NDA Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. ve Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş.'de yönetim kurulu üyesi Esteks Kumaşçılık San. Ve Dış Tic. Tur. Taş. Ltd. Şti.'de Ortak ve Müdürler Kurulu Üyesi	3 Yıl / 1 Yıl
Daryo Kebudi	Yönetim Kurulu Başkanı Vekili	Varmıarttırın Dijital Platform Teknolojileri A.Ş. ve NDA Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.'de yönetim kurulu başkan yardımcısı, Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş. yönetim kurulu başkanı Esteks Kumaşçılık San. Ve Dış Tic. Tur. Taş. Ltd. Şti.'de Ortak	3 Yıl / 1 Yıl
Betina Halyo	Yönetim Kurulu Üyesi	Esteks Kumaşçılık San. Ve Dış Tic. Tur. Taş. Ltd. Şti.'de Ortak	1 Yıl / 1 Yıl
Nora Karakaş	Yönetim Kurulu Üyesi	Varmıarttırın Dijital Platform Teknolojileri A.Ş. ve NDA Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.'de yönetim kurulu üyesi	3 Yıl / 1 Yıl
Cengiz Arabacı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi		3 Yıl / 1 Yıl
Alaettin Şafak Uras	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Kemer Yönetim ve Sosyal Hizmetler Ticaret A.Ş. 'de yönetim kurulu üyesi	3 Yıl / 1 Yıl
Tijen Akdoğan Ünver	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi		3 Yıl / 1 Yıl

**II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2024 - 30.09.2024 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

A- GENEL BİLGİLER (Devamı)

6. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticileri ile İlgili Bilgiler (Devamı)

Üyelerin bağımsızlık beyanları “ek 1” de belirtilmiştir.

Yönetim Kurulu üyelerimizin ayrıntılı özgeçmişleri Şirket Kurumsal İnternet Sitesi www.escar.com.tr adresinde yer almaktadır.

Yönetim Kurulu 1 Ocak 2024 – 30 Eylül 2024 ara hesap döneminde 21 adet Yönetim Kurulu kararı almış olup, Yönetim Kurulu toplantılarında alınan kararlar, %95’lik katılım neticesinde oybirliği ile alınmış, alınan kararlara muhalif kalan Yönetim Kurulu Üyesi olmamıştır (30 Aralık 2023: 29 adet).

Yönetim Kurulu Türk Ticaret Kanunu (“TTK”), Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul’un kendisine verdiği tüm görevleri ifa ile yükümlüdür. Esas Sözleşmemizin 9. maddesi bu görevleri detaylı olarak tanımlamaktadır.

Yönetim Kurulu’nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Sn. Efrayim Kebudi'nin vefatı ile boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine Betina Halyo atanmış ve Olağan Genel Kurul da onaylanmıştır.

Ayrıca Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Efrayim Kebudi'nin vefatı ile boşalan Yönetim Kurulu Başkanlığına şirket ortaklarından ve halen Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmakta bulunan Sn. Azra Kebudi oybirliği ile seçilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri

Sermaye Piyasası Kanunu, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu’nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği’ne uyum sağlanması amacıyla, Şirket, Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi’ni 14 Nisan 2021 tarihli ve 2021/18 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kurmuştur. Şirket, ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi’nin oluşturulmasına gerek bulunmadığından, Kurumsal Yönetim Komitesi’nin Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirmek üzere yetkilendirilmesine karar vermiştir.

7. Komiteler, Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Komiteler;

Komite	Görevi	Adı Soyadı	Niteliği	Toplanma Sıklığı
Denetimden Sorumlu Komite	Başkan	Cengiz Arabacı	Bağımsız	3 aylık dönemlerde yılda en az dört defa.
	Üye	Tijen Akdoğan Ünver	Bağımsız	
Kurumsal Yönetim Komitesi	Başkan	Cengiz Arabacı	Bağımsız	Gerekli Görülen Sıklıkla
	Üye	Alaettin Şafak Uras	Bağımsız	
	Üye	Dr. Berra Doğaner	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Başkan	Cengiz Arabacı	Bağımsız	2 aylık dönemlerde yılda en az altı defa.
	Üye	Alaettin Şafak Uras	Bağımsız	

**II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2024 - 30.09.2024 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

A- GENEL BİLGİLER (Devamı)

7. Komiteler, Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler (Devamı)

Komiteler (Devamı);

Denetimden Sorumlu Komite, 1 Ocak - 30 Eylül 2024 ara hesap döneminde 4 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kurulu’na yazılı olarak sunmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi, 1 Ocak - 30 Eylül 2024 hesap döneminde 4 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kurulu’na yazılı olarak sunmuştur.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, 1 Ocak - 30 Eylül 2024 ara hesap döneminde 5 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kurulu’na yazılı olarak sunmuştur.

Komiteler, faaliyetleriyle ilgili olarak 1 Ocak - 30 Eylül 2024 ara hesap dönemi içerisinde herhangi bir bağımsız uzman görüşünden yararlanmamıştır.

Üst Yönetim;

Üst yönetim hakkında bilgi;

Üst Yönetim	Görevi	Şirkette Bulunduğu Süre	Mezun Olduğu Okul	Mesleki Tecrübe (Yıl)
Daryo Kebudi	Yönetici Ortak	23	Marmara Üniversitesi	28
Azra Kebudi	Yönetici Ortak	18	Marmara Üniversitesi	28
Nora Karakaş	Genel Müdür	23	Marmara Üniversitesi	28

Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Sn. Efrayim Kebudi'nin vefatı ile boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine Betina Halyo atanmış ve Olağan Genel Kurul da onaylanmıştır.

8. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket’le Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetler

Şirketteki bilgilere göre, Yönetim Kurulu üyeleri, 1 Ocak - 30 Eylül 2024 ara hesap döneminde kendi adlarına veya başkası adına Şirket’in faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyette bulunmamışlardır (2023: Bulunmamışlardır).

9. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Grup bünyesinde, 30 Eylül 2024 tarihi itibarıyla çalışan sayısı 80 (31 Aralık 2023: 83) ve ayrılan kıdem tazminat karşılığı tutarı 3.833.916 TL’dir (31 Aralık 2023: 2.945.133 TL).

Personelimize yasal mevzuat kapsamında sosyal hakları aylık ve düzenli olarak sağlanmaktadır. Grup’ta Toplu Sözleşme Uygulaması bulunmamaktadır.

**II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2024 - 30.09.2024 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

A- GENEL BİLGİLER (Devamı)

9. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler (Devamı)

İnsan Kaynakları bölümü; Gruptaki kişilerin eğitim, deneyim, yetkinlik, kariyer hedefleri ve beklentileri ile pozisyonun gerektirdiği özellikler ve Grup ihtiyaçlarına göre işe alım yapmakta; bu kapsamda ekip çalışmasına yatkın, Türkiye ve dünyadaki gelişmeleri yakından izleyen ve yeniliklere açık olan bireyleri Grup bünyesine katmaktadır.

Bunun yanı sıra kurum, İş Sağlığı ve Güvenliği de dahil, çalışanlarının hak, hukuk ve yükümlülüklerini ilgilendiren her türlü yasal mevzuat, yönetmelik ve kanun değişikliklerinde yeni düzenlemeyi en kısa sürede hayata geçirmektedir. Bu kapsamda yeni işe giren personelin işyeri hekimi tarafından işe giriş muayeneleri yapılmakta ve İş Güvenliği Uzmanı tarafından İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi alınması sağlanmaktadır.

10. Kurumsal Yönetim Komitesi

Sermaye Piyasası Kanunu, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu’nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği’ne uyum sağlanması amacıyla, Şirket, Kurumsal Yönetim Komitesi’ni 14 Nisan 2021 tarihli ve 2021/18 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile kurmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi çalışmaları SPK’nın belirlemiş olduğu yönetmelikler doğrultusunda çalışmalarına devam etmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi 1 Ocak – 30 Eylül 2024 ara hesap dönemi içerisinde 3 kez toplanmış ve Yönetim Kurulu’na sunmak üzere 3 karar almış olup Yönetim Kuruluna sunularak onaylanmıştır.

11. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan “Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne 1 Ocak - 30 Eylül 2024 ve 1 Ocak - 31 Aralık 2023 hesap dönemlerinde zorunlu olan ilkelerin tümüne ve zorunlu olmayan ilkelerin önemli kısmına uyulmuş ve uygulanmıştır. Bu kapsamda Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu hazırlanmış ve Kamuyu Aydınlatma Platformu’nda yayımlanmış ayrıca Şirket kurumsal internet sitesi “yatırımcı ilişkileri” bölümünde kamuya açıklanmıştır.

12. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Dönem içerisinde esas sözleşmede yapılan değişiklik bulunmamaktadır.

**II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2024 - 30.09.2024 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

B- YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

1. Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret Prim, İkramiye, Kar Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplamı

Yönetim Kurulu ve üst düzey yöneticilere ödenen 1 Ocak - 30 Eylül 2024 ara hesap dönemine ait brüt ücret ve prim toplam tutarı 18.696.402,30 TL'dir (30 Eylül 2023: 14.711.790 TL).

2015 yılında uygulamaya başlanan Özel Sağlık Sigortası haricinde ayrıca başka bir başlık altında herhangi bir ayni ve nakdi imkan bulunmamaktadır.

Dönem içerisinde hiçbir Yönetim Kurulu üyesine ve yöneticilere borç verilmemiş doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

C- ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirket Operasyonel Kiralama Sektöründe faaliyet gösterdiğinden araştırma ve geliştirme çalışmaları bulunmamaktadır.

D- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

1. Yatırım Faaliyetleri

1 Ocak - 30 Eylül 2024 ara hesap dönemi içerisinde Grup Şirket'lerinde 40.467.713 TL'lik (30 Eylül 2023: 64.024.818 TL) yatırım gerçekleştirilmiştir.

Grup'un bilanço tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar içerisinde binalar içerisinde sunulan ofis katlarının gerçeğe uygun değeri, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Grup ile ilişkisi bulunmayan Epos Gayrimenkul Danışmanlık ve Değerleme A.Ş. ve Denge Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. şirketleri tarafından gerçekleştirilen değerlemeye göre elde edilmiştir. Sahip olunan binanın gerçeğe uygun değeri benzer binalar için olan mevcut işlem fiyatlarını yansıtan piyasa karşılaştırmalı yaklaşıma göre belirlenmiştir. Bu tahmin ve varsayımlarda gelecekte ortaya çıkabilecek değişiklikler Grup'un konsolide finansal tablolarında önemli ölçüde etkiye neden olabilir. Grup, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla yeniden değerlendirme işlemini tekrarlayarak ilgili ofis katlarının güncel gerçeğe uygun değeri 123.400.000 TL olarak raporlanmış olup, 30 Eylül 2024 tarihi itibarıyla güncel net defter değeri 164.060.977 TL olarak raporlanmıştır.

II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2024 - 30.09.2024 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

D- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER
(Devamı)

2. Şirket'in ilgili dönem sonları itibarı ile Mevcut Filo bilgileri aşağıdaki şekildedir:

Toplam Araç Adedi - Tüm Filo -	9/30/2024		12/31/2023		9/30/2023		12/31/2022	
	Adet	%	Adet	%	Adet	%	Adet	%
Sözleşmeli Kirada	4011	91%	4191	88%	4274	87%	4266	90%
Geçici Kirada	1	0%	7	0%	10	0%	14	0%
İkame / Havuz	103	2%	97	2%	93	2%	60	1%
2.el Satışta - Filo	89	2%	323	7%	317	6%	187	4%
2.Kira / Stok		0%		0%		0%	9	0%
Teslimat / Stok	159	4%	87	2%	200	4%	148	3%
Çalıntı / Hukuk	13	0%	13	0%	13	0%	13	0%
Görevli/Demirbaş	30	1%	30	1%	29	1%	30	1%
Toplan Araç Sayısı	4.406		4.748		4.936		4.727	
Araç Model Dağılımı - Tüm Filo -	9/30/2024		12/31/2023		9/30/2023		12/31/2022	
	Adet	%	Adet	%	Adet	%	Adet	%
Audi	178	4%	204	4%	242	5%	261	6%
BMW	216	5%	210	4%	198	4%	149	3%
Fiat	461	10%	457	10%	456	9%	213	5%
Ford	73	2%	122	3%	130	3%	158	3%
Peugeot	290	7%	612	13%	628	13%	688	15%
Renault	1.004	23%	913	19%	985	20%	1.003	21%
Skoda	727	17%	705	15%	742	15%	788	17%
Toyota	476	11%	468	10%	470	10%	423	9%
Volkswagen	673	15%	754	16%	788	16%	809	17%
Diğer	308	7%	303	6%	297	6%	235	5%
Toplam	4.406		4.748		4.936		4.727	
Müşteri - Araç Adedi - Operasyonel Kiralama -	9/30/2024		12/31/2023		9/30/2023		12/31/2022	
	Adet	%	Adet	%	Adet	%	Adet	%
İlk 5 Müşteri	1.359	34%	1.366	33%	1.402	33%	1.450	34%
İlk 10 Müşteri	1.883	47%	1.965	47%	1.962	46%	1.923	45%
İlk 20 Müşteri	2.454	61%	2.594	62%	2.637	62%	2.524	59%
Toplam Sözleşmeli Araç	4.011		4.191		4.274		4.266	

**II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2024 - 30.09.2024 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**D- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER
(Devamı)**

3. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

Şirket, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu (“SPKn”), 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu (“TTK”), Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ve yürürlükteki Kurumsal Yönetim Tebliği’nde düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca kurulan komiteler vasıtasıyla iç kontrol ve iç denetim faaliyetlerini sürdürmektedir.

Şirket bünyesinde iç denetim ve iç kontrol mekanizmasının etkin bir şekilde çalışmasına azami özen gösterilmektedir. Şirket bünyesindeki iç denetim ve iç kontrol faaliyetleri Denetimden Sorumlu Komite’nin koordinasyonu ile Mali İşler Direktörü bünyesinde yürütülmektedir.

Şirket’in rutin aylık dönemlerde organize etmiş olduğu Üst Yönetim toplantılarında tüm Şirket faaliyetleri gündeme getirilip karşılıklı müzakere edilerek birimler için ayrı ayrı veya tüm organizasyona yönelik iyileştirici ve düzeltici aksiyonlar üzerinde çalışmalar devam etmektedir. Şirket içi raporlama sistemleri ve süreçleri ile Şirket yöneticileri düzenli olarak bilgilendirilmiş ve gerekli iyileştirici tedbirler ivedilikle alınabilmektedir. Yönetim birimleriyle belirli dönemlerde toplanan tahsilat, kredi/risk analizi, müşteri analizi, demirbaş ve filo araç durumu, genel gider ve maliyet yapısı denetlenmiş olup yapılan çalışmalarda herhangi bir kritik bulguya rastlanmamıştır.

Denetim komitesi çalışmaları SPK’nın belirlemiş olduğu yönetmelikler doğrultusunda çalışmalarına devam etmektedir. Denetim Komitesi, 1 Ocak - 30 Eylül 2024 ara hesap döneminde 3 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kurulu’na yazılı olarak sunmuştur. 30 Eylül 2024 tarihi itibarıyla denetim komitesi tarafından belirlenen önemli bir bulguya rastlanılmamıştır. Bağımsız Denetim Kuruluşunun belirlenmesi, 31 Aralık 2023 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar incelenerek uygunluğuna istinaden Yönetim Kurulunun onayına sunulmuştur. Ayrıca Şirketin 2023 yılına ilişkin Finansal Performansının değerlendirildiği ve hisse fiyat hareketlerini içeren bir rapor Yönetim Kuruluna sunulmuştur.

4. Bağlı Ortaklıklar ve Müşterek Kontrole Tabi İşletmeler

Bağlı Ortaklıklar:

Şirket Ünvanı	Kuruluş Tarihi	Faaliyet Konusu	Güncel Ortaklık Yapısı	Güncel Sermayesi
NDA Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	24.01.2022	Sigorta aracılık faaliyetleri	%100 ESCAR	5.000.000 TL
Varmı Artturan Dijital Platform Teknolojileri A.Ş.	29.03.2022	Web tabanlı online açık arttırma yöntemiyle ikinci el araç satışı	%100 ESCAR	20.000.000 TL
Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş.	22.06.2022	Elektrikli araç kiralama ve paylaşım teknolojileri	%100 ESCAR	100.000.000 TL
Teknovus Şarj Teknolojileri A.Ş.	12.12.2022	Elektrikli araçlara elektrik enerjisi temini	%100 ESCAR	10.000.000 TL

**II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2024 - 30.09.2024 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**D- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER
(Devamı)**

5. Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Şirketimizin Denetimden Sorumlu Komite'nin görüşü doğrultusunda, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, Şirketimizin 2024 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamında diğer faaliyetleri yürütmek üzere, PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin denetçi olarak seçilmesinin Yönetim Kuruluna sunulmuş ve Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda onaylanmıştır. Aynı zamanda Libra Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. ile yapmış olduğu 2024 Tasdik Sözleşmesi kapsamında belirli dönemlerde kapsam dahilinde denetlenmektedir.

6. Hukuki Konular

a. Davalar

Şirket aleyhine açılmış trafik kazaları nedeniyle tazminat taleplerinin davaları devam etmektedir. İşleten sıfatının Şirket olmaması nedeniyle büyük çoğunluğu aleyhimize sonuçlanmadığı gibi bu tazminatlar hem mevcut sigortalar kapsamında olup hem de Şirket'in mali yapısını ve faaliyetlerini etkileyecek boyutta değildir. Bunun dışında şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkilemeyecek nitelikte ticari ve iş hukuku davaları mevcuttur. 30 Eylül 2024 tarihi itibarıyla dava karşılıkları tutarı 365.346 TL'dir (31 Aralık 2023: 365.346 TL).

b. İdari-Adli Yaptırımlar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeni ile Şirket ve Yönetim Kurulu Üyelerimiz hakkında verilen idari yaptırım ve ceza bulunmamaktadır.

c. Yönetim Hakimiyetini Elinde Bulunduran Pay Sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, Üst Düzey Yöneticilerin ve Bunların Eş ve İkinci Dereceye Kadar Kan ve Sıhri Yakınlarının, Şirket veya Bağlı Ortaklıkları ile Çıkar Çatışmasına Neden Olabilecek Önemli Nitelikte İşlem Yapması ve/veya Şirket'in veya Bağlı Ortaklıkların İşletme Konusuna Giren Ticari İş Türünden Bir İşlemi Kendi veya Başkası Hesabına Yapması veya Aynı Tür Ticari İşlerle Uğraşan Bir Başka Şirket'e Sorumluluğu Sınırsız Ortak Sıfatıyla Girmesi:

Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahipleri, Yönetim Kurulu üyeleri, üst düzey yöneticiler ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri yakınları, Şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli nitelikte işlem yapmamışlardır. Şirket'in veya bağlı ortaklıkların işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapmamış veya aynı tür ticari işlerle uğraşan bir başka şirkete sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmemişlerdir.

II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2024 - 30.09.2024 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

**D- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER
(Devamı)**

7. Genel Kurullar

Şirket'in Olağan Genel Kurulu 25 Haziran 2024 tarihinde gerçekleştirilmiştir olup Olağan Genel Kurul toplantı tutanağı ve diğer bilgilere Şirket'in resmi internet sitesi "Yatırımcı İlişkileri" bölümünden veya KAP platformundan ulaşılabilir.

8. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

Şirket'in düzenli olarak dahil olduğu herhangi bir sosyal sorumluluk projesi bulunmamaktadır.

25 Haziran 2024 tarihinde gerçekleştirilen Şirket'in Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 1 Ocak - 31 Aralık 2024 faaliyet yılında yapılacak bağışların üst sınırının 8.000.000 TL olarak belirlenmiştir.

**II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2024 - 30.09.2024 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

E- FİNANSAL DURUM

1. Konsolide Mali Tablolar

Konsolide Finansal Durum Tablosu

Konsolide Mali tablolar SPK'nın (II-14.1) sayılı Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne göre düzenlenmiş olup 1 Ocak - 30 Eylül 2024 ve 2023 ara hesap dönemleri bağımsız denetimden geçmemiş olup 1 Ocak - 31 Aralık 2023 hesap dönemi bağımsız denetimden geçmiştir.

	Dipnot Referansı	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 30 Eylül 2024	Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem 31 Aralık 2023
Dönen Varlıklar		3.101.718.043	3.126.629.980
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	65.644.111	318.324.239
Finansal Yatırımlar	14	2.442.156.628	2.119.370.963
Ticari Alacaklar	6	172.852.796	102.219.247
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>		<i>172.852.796</i>	<i>102.219.247</i>
Diğer Alacaklar	7	9.843.969	7.261.778
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>		<i>9.843.969</i>	<i>7.261.778</i>
Stoklar	8	301.641.678	501.157.263
Peşin Ödenmiş Giderler	9	66.762.294	52.238.387
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	23	4.984.108	24.568.341
Diğer Dönen Varlıklar	16	37.832.459	1.489.762
Duran Varlıklar		6.445.595.997	6.314.641.316
Özkaynak Yönetimiyle Değerlenen Yatırımlar		-	21.891.932
Maddi Duran Varlıklar		6.400.037.367	6.280.324.114
<i>Binalar</i>	<i>12</i>	<i>164.060.997</i>	<i>167.298.423</i>
<i>Taşıtlar</i>	<i>12</i>	<i>121.022.432</i>	<i>104.744.184</i>
<i>Demirbaşlar ve Diğer Maddi Duran Varlıklar</i>	<i>12</i>	<i>20.286.200</i>	<i>18.260.410</i>
<i>Özel Maliyetler</i>		<i>210.407</i>	<i>250.594</i>
<i>Yapılmakta Olan Yatırımlar</i>	<i>12</i>	<i>32.617</i>	<i>19.097</i>
<i>Faaliyet Kiralamasına Konu Varlıklar</i>	<i>11</i>	<i>6.094.424.714</i>	<i>5.989.751.406</i>
Maddi Olmayan Duran Varlıklar		45.558.630	12.425.270
<i>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar</i>	<i>13</i>	<i>24.640.066</i>	<i>12.425.270</i>
<i>Şerefiye</i>	<i>13</i>	<i>20.918.564</i>	-
TOPLAM VARLIKLAR		9.547.314.040	9.441.271.296

**II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2024 - 30.09.2024 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

E- FİNANSAL DURUM (Devamı)

1. Konsolide Mali Tablolar (Devamı)

Konsolide Finansal Durum Tablosu (Devamı)

	Dipnot Referansı	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 30 Eylül 2024	Sınırlı Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem 31 Aralık 2023
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler		1.735.441.927	1.839.127.033
Kısa Vadeli Borçlanmalar	14	457.395.137	437.891.638
Banka Kredileri	14	457.395.137	437.891.638
Uzun Vadeli Borçlanmaların			
Kısa Vadeli Kısımları	14	881.346.069	1.147.963.130
Banka Kredileri	14	791.435.769	1.048.958.180
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	14	89.910.300	99.004.950
Ticari Borçlar	6	261.498.599	74.560.112
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar		261.498.599	74.560.112
Diğer Borçlar	7	73.815.700	33.543.190
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar		62.445.000	-
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar		11.370.700	33.543.190
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	9	47.880.750	38.660.787
Ertelenmiş Gelirler	9	5.567.258	98.570.014
Kısa Vadeli Karşılıklar		7.938.414	7.938.162
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin			
Kısa Vadeli Karşılıklar	15	7.573.068	7.572.816
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	15	365.346	365.346
Uzun Vadeli Yükümlülükler		1.992.216.704	2.257.711.736
Uzun Vadeli Borçlanmalar	14	974.711.019	1.292.658.595
Banka Kredileri	14	879.724.895	1.067.392.045
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	14	94.986.124	225.266.550
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	9	32.314.796	3.366.505
Uzun Vadeli Karşılıklar		3.833.916	2.822.045
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin			
Uzun Vadeli Karşılıklar	15	3.833.916	2.822.045
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	23	981.356.973	958.864.591
ÖZKAYNAKLAR		5.819.655.409	5.344.432.527
Ödenmiş Sermaye	17	54.300.000	54.300.000
Sermaye Düzeltme Farkları	17	271.050.004	271.050.004
Paylara İlişkin Primler	17	598.332.197	598.332.197
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak			
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		(15.481.086)	(15.909.789)
-Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden			
Ölçüm Kayıpları	17	(1.233.858)	(1.662.561)
-Maddi Duran Varlıklar Yeniden			
Değerleme Artışları	17	(14.247.228)	(14.247.228)
Ödenen Kar Payı Avansları		-	(129.083.769)
Geçmiş Yıllar Karları		4.419.526.279	3.030.145.113
Net Dönem Karı/(Zararı)		491.928.015	1.535.598.771
TOPLAM KAYNAKLAR		9.547.314.040	9.441.271.296

II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2024 - 30.09.2024 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

E- FİNANSAL DURUM (Devamı)

1. Konsolide Mali Tablolar (Devamı)

Konsolide Gelir
Tablosu

	Dipnot Referansı	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 1 Ocak- 30 Eylül 2024	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Geçmiş Dönem 1 Ocak- 30 Eylül 2023
Hasılat	18	2.001.381.618	2.191.028.382
Satışların Maliyeti (-)	18	(1.582.200.244)	(1.232.000.929)
Brüt Kar		419.181.374	959.027.454
Genel Yönetim Giderleri (-)	19	(146.980.766)	(129.219.654)
Pazarlama Giderleri (-)	19	(21.262.747)	(18.359.859)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	20	4.361.166	4.181.462
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	20	(20.549.425)	(3.771.946)
Esas Faaliyet Karı		234.749.602	811.857.458
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	21	153.145.661	402.923.217
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar / Zararlarındaki Paylar		-	(7.709.341)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI		387.895.263	1.207.071.334
Finansman Gelirleri	22	699.906.273	672.834.311
Finansman Giderleri (-)	22	(758.845.529)	(699.325.742)
Parasal Kazanç / (Kayıp)		183.934.832	(327.103.712)
VERGİ ÖNCESİ KAR		512.890.839	853.476.191
Vergi (Gideri) / Geliri		(20.962.825)	(211.418.066)
Dönem Vergi Gideri/Geliri	23	(272.251)	(2.466.126)
Ertelenmiş Vergi Gideri	23	(20.690.574)	(208.951.940)
DÖNEM KARI		491.928.014	642.058.124
Dönem Karının Dağılımı			
Ana Ortaklık Payları		491.928.014	642.058.124
		491.928.014	642.058.124
Pay başına kazanç	24	9,06	11,97
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER / (GİDERLER):		428.703	(2.103.151)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		556.757	(2.731.365)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç/(Kayıpları)	17	556.757	(2.731.365)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		(128.054)	628.214
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç/(Kayıpları) Vergi Etkisi		(128.054)	628.214
DİĞER KAPSAMLI GELİR/(GİDER)		137.306	(2.392.890)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR/(GİDER)		492.065.320	639.665.234

**II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2024 - 30.09.2024 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

E- FİNANSAL DURUM (Devamı)

1. Konsolide Mali Tablolar (Devamı)

Grup, her yıl stratejik hedefleri çerçevesinde bütçesini yapmakta olup, hazırlanan Grup bütçesi Şirket yönetimi tarafından değerlendirilmektedir ve düzenli olarak yapılan toplantılarda Grup'un mevcut durumu gözden geçirilmekte, Grup faaliyetleri bir önceki dönemle ve bütçe hedefleriyle karşılaştırılıp, gerekli aksiyonlar alınmaktadır.

2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Konsolide Finansal Oranlar

Grup'un 1 Ocak - 30 Eylül 2024 ara hesap döneminde yeniden endekslenmiş tutarlar üzerinden kıyaslandığında Net Satışları bir önceki ara hesap dönemine oranla %9'lük bir azalış ile 2.001.381.618 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu azalış araç kiralama gelirlerinde %7 artmasına karşın satılan ikinci el araç adetlerinin ve ortalama satış tutarlarının azalmasıyla Satış Gelirlerinde %19 küçülme olmuştur.

Brüt Kar 1 Ocak – 30 Eylül 2023 ara hesap dönemine oranla azalış göstererek 419.181.374 TL olarak gerçekleşmiştir. Araç Kiralama Brüt Karı 1 Ocak - 30 Eylül 2024 ara hesap döneminde %15 artış göstermesine rağmen İkinci El Araç Satış Brüt zararında artış olması neticesinde oluşmuştur.

Grup'un Genel Yönetim ve Pazarlama Giderleri yeniden endekslenmiş 1 Ocak – 30 Eylül 2023 ara hesap dönemine oranla %14'lük bir artışla 168.243.513 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu kapsamda Genel Yönetim Giderleri bir önceki hesap dönemine göre %14 artışla 146.980.766 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu artışın en büyük nedeni ülkemizde yaşanan yüksek enflasyonun etkisiyle yapılan personel ücret artışlarıdır. Diğer taraftan gerçekleşen pazarlama faaliyetleri çerçevesinde Pazarlama Giderleri bir önceki ara hesap dönemine göre %16'lık artışla 21.262.747 TL olarak gerçekleşmiştir. Sonuç olarak toplam Genel Yönetim ve Pazarlama Giderlerinin Net Satışlara oranı bir önceki ara hesap dönemi göre küçük bir artışla %8 olarak gerçekleşmiştir.

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler ve Giderler netinde Esas Faaliyet Karı bir önceki ara hesap dönemine oranla 577.107.856 TL azalışla 1 Ocak - 30 Eylül 2024 ara hesap döneminde 234.749.602 TL olarak gerçekleşmiştir. Böylelikle bir önceki hesap dönemine göre %71'lük bir azalış gerçekleşmiştir.

Grup 1 Ocak - 30 Eylül 2024 ara hesap döneminde faiz gelirlerinden 61.621.673 TL, Kur Korumalı Mevduat işlemleri kapsamında 119.280.752 TL faiz ve prim gelirleri elde etmiş ve gerçeğe uygun değer hesaplaması sonucunda 33.864.909 TL kur geliri olmak üzere toplamda 153.145.661 TL Yatırım Faaliyetlerinden kar elde etmiştir. Finansman Giderleri Öncesi Faaliyet Karı bir önceki ara hesap dönemine göre 819.176.071 TL ve %68 azalışla 387.895.263 TL olarak gerçekleşmiştir.

Grup 1 Ocak – 30 Eylül 2024 ara hesap döneminde almış olduğu yatırım fonlarının gerçekleşmiş ve gerçeğe uygun değeri hesaplanmış gelir ve giderlerinin netlenmesi ile oluşan 625.934.303 TL'lik karı ve 12.350.297 TL Kur Farkı Geliri, Finansman Gelirler kalemi altında muhasebeleştirmiştir ve bir önceki ara hesap dönemine oranla %4 artış göstermiştir. Diğer taraftan yeni araç alımlarında kullanılan banka kredi Faiz Giderlerinde hem faiz oranlarındaki artışlarından hem de sıfır araç bedellerindeki artışa paralel olarak 68.128.339 TL'lik bir artışla 742.858.682 TL gerçekleşmiş olması neticesinde Finansman Giderleri de %8,5 artışla 758.845.529 TL oluşmuştur.

**II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2024 - 30.09.2024 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

E- FİNANSAL DURUM (Devamı)

2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Konsolide Finansal Oranlar (Devamı)

Tüm bu sonuçlar neticesinde Vergi Öncesi Karlılık bir önceki ara hesap dönemine oranla %40 azalışla 512.890.839 TL olup, Brüt Karlılık Marjı %20,9 olarak gerçekleşmiştir.

Grup, 1 Ocak - 30 Eylül 2024 ara hesap döneminde “VUK” ile “TFRS” hesaplamaları arasında oluşan farklardan Ertelenmiş Vergi Varlığı ve/veya Yükümlülüğü yaratmış bunun neticesinde bir önceki ara hesap dönemine göre oluşan fark (20.690.574) TL olarak Ertelenmiş Vergi Gideri içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

Sonuç olarak Grup’un 1 Ocak - 30 Eylül 2024 ara hesap dönemi içerisinde gerçekleştirmiş olduğu işlemler neticesinde Vergi Sonrası Dönem Net Karı bir önceki döneme oranla %23 azalışla 491.928.014 TL olarak gerçekleşmiştir.

Enflasyon muhasebesi etkisiyle hesaplanan gelir tablosunda gerçekleşen ana parametreler ve oranlar aşağıdaki şekildedir:

Milyon TL	2024/3Ç	2023/3Ç	Değişim
Hasılat	2.001,4	2.191,0	-9%
Brüt Kar	419,2	959,0	-56%
Brüt Kar Marjı	20,9%	43,8%	-22,8%
Faaliyet Karı	234,7	811,9	-71%
Faaliyet Kar Marjı	11,7%	37,1%	-25,3%
FAVÖK	1.345,5	1.508,5	-11%
FAVÖK Marjı	67,2%	68,9%	-1,6%
Net Kar	491,9	642,1	-23%
Net Kar Marjı	24,6%	29,3%	-4,7%

Ağırlıklı olarak Finansal Yatırımlarda toplam 322.785.655 TL artış, Stoklarda 199.515.585 TL azalış ve Diğer Dönen Varlıklarda 36.342.697 TL artış gerçekleşmesi neticesinde Dönen Varlıklar bir önceki yıla oranla %1 azalışla 3.101.718.043 TL olarak muhasebeleştirilmiştir.

Faaliyet Kiralamasına Konu Varlıklardaki 104.673.308 TL artış neticesinde Duran Varlıklar bir önceki yılsonuna oranla %2 artışla 6.445.595.997 TL olarak gerçekleşmiştir. Sonuç olarak Grup’un 30 Eylül 2024 tarihi itibarıyla Toplam Varlıkları 9.547.314.040 TL olarak raporlanmıştır.

Kısa Vadeli Banka Kredileri ve Kiralama İşlemlerinden Borçlardaki azalışlar, Ticari Borçlar ve Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerdeki artışlar neticesinde Kısa Vadeli Yükümlülükler bir önceki yılsonuna oranla 103.685.106 TL azalışla 1.735.441.927 TL olarak gerçekleşmiştir. Uzun Vadeli Yükümlülükler ise bir önceki hesap dönemine oranla, banka kredilerindeki ve kiralama işlemlerindeki borçların azalış etkisi ile “VUK” ve “TFRS” hesaplamaları arasında oluşan karın vergi farkına istinaden yapılan tahakkuk nedeniyle Ertelenmiş Vergi Yükümlüklerindeki artış neticesinde toplamda Uzun Vadeli Yükümlülükler 265.495.032 TL azalışla 1.992.216.704 TL olarak raporlanmıştır.

**II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2024 - 30.09.2024 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

E- FİNANSAL DURUM (Devamı)**2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Konsolide Finansal Oranlar (Devamı)**

Sonuç olarak Enflasyon muhasebesi etkisiyle hesaplanan 30 Eylül 2024 tarihi itibarıyla Grup'un Özkaynakları 5.819.655.409 TL ye yükselmiş olup toplam Bilanço büyüklüğü 9.547.314.040 TL olarak gerçekleşmiştir.

Milyon TL	2024/3Ç	2023	Değişim
Nakit ve Nakit Benzerleri & Finansal Yatırımlar	2.507,8	2.437,7	3%
Toplam Varlıklar	9.547,3	9.441,3	1%
Dönen Varlıklar	3.101,7	3.126,6	-1%
Duran Varlıklar	6.445,6	6.314,6	2%
Toplam Yükümlülükler	3.727,7	4.096,8	-9%
KV Yükümlülükler	1.735,4	1.839,1	-6%
UV Yükümlülükler	1.992,2	2.257,7	-12%
Özkaynaklar	5.819,7	5.344,4	9%

JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş tarafından yapılan çalışmalar sonucunda Şirketimizin Uzun Vadeli Ulusal Kredi Rating Notu "A+ (tr)" olarak teyit edilmiş olup, tüm notları ise aşağıdaki şekilde oluşmuştur.

- Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu : A+ (tr) / (Stabil Görünüm)
- Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu : J1+ (tr) / (Stabil Görünüm)
- Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para Kurum Kredi Rating Notu :BB / ((Stabil Görünüm)
- Uzun Vadeli Uluslararası Yerel Para Kurum Kredi Rating Notu :BB / ((Stabil Görünüm)

3. Mali Güç

Grup'un TTK 376. madde içeriğinde belirtilen oranlar dikkate alınarak yapılan hesaplama çerçevesinde sermayesinin karşılıksız kalmadığı görülmüştür.

4. Kar Payı Dağıtım

Kar Dağıtım Politikası, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde Yönetim Kurulu tarafından oluşturulmuş, Şirket genel kurul toplantısı gündeminde ayrı bir madde olarak pay sahiplerinin onayına sunulmuştur. Şirket'in Kar Dağıtım Politikası'nın izlenmesi, gözetimi, geliştirilmesi ve gerekli güncellemelerin yapılması Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumluluğu altındadır. Kar Dağıtım Politikası'nda yapılacak değişiklikler Yönetim Kurulu'nun kararını takiben, gerekçesi ile birlikte özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeler çerçevesinde kamuya duyurulur ve genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur, Şirket internet sitesinde (www.escar.com.tr) yayımlanır.

Şirket'in karı, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası mevzuatı ve genel kabul gören muhasebe ilkelerine göre tespit edilir. İlgili yasalar ve Şirket'in kar dağıtım politikası kapsamında Yönetim Kurulu tarafından önerilen ve genel kurulca onaylanan tutarda kar dağıtımı yapılır.

**II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2024 - 30.09.2024 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

E- FİNANSAL DURUM (Devamı)

4. Kar Payı Dağıtımı (Devamı)

Şirket Yönetim Kurulu Toplantısı'nda alınan karar uyarınca; TFRS'ye uygun olarak hazırlanan 31 Aralık 2023 konsolide finansal tablolara göre 1.279.137.097 TL tutarında "Net Dönem Karı" oluşmuş olup bu tutardan TTK'nın 519. maddesi uyarınca yasal sınıra ulaşıldığından 1. tertip yedek akçe ayrılmamıştır. 01.01.2023-31.12.2023 hesap dönemine ilişkin ödenen 92.310.000 TL (enflasyon etkisi ile 118.512.959 TL) kâr payı avansları düşüldükten ve 2023 yılında yapılan 995.380 TL tutarında "Bağışlar" ilave edildikten sonra, 1.187.822.477 TL Kar Payı Avansı Düşülmüş Net Dağıtılabilir Dönem Karı olduğu görülmüştür.

Yasal Kayıtlara göre net dönem karı 453.135.578 TL olup bu tutardan TTK'nun 519. maddesi uyarınca yasal sınıra ulaşıldığından 1.tertip yedek akçe ayrılmamıştır. 01.01.2023 - 31.12.2023 hesap dönemine ilişkin ödenen 92.310.000 TL kar payı avansları bu tutardan düşüldükten sonra 360.825.578 TL tutarında Kar Payı Avansı Düşülmüş Net Dağıtılabilir Dönem Karı oluştuğu görülmüştür.

01.01.2023-31.12.2023 hesap dönemine ait Yasal Kayıtların esas alınması, 124.890.000 TL kar payı dağıtılması, brüt 124.890.000 TL'nin; 54.300.000 TL sermayeyi temsil eden hisse senedi sahiplerine hisse başına brüt 2,30 TL (hisse başına brüt % 230), hisse başına net 2,07 TL (hisse başına net % 207 TL) tutarında Kâr Payı ödenmesi, kar payı dağıtımından ve yasal yedek akçelerin ayrılmasından sonra kalan kısmın geçmiş yıl kar ve zararları olarak ayrılması ayrıca; ödenecek olan kar payının 26 Haziran 2024 ve 1 Ekim 2024 tarihlerinde nakden iki taksit olarak ödenmesi önerisi Genel Kurul tarafından onaylanmış ve ilk ödeme 26 Haziran 2024 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

5. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi

Tüm Oto Kiralama Kuruluşları Derneği (TOKKDER), bağımsız araştırma şirketi NielsenIQ iş birliği ile hazırladığı, 2024 yılı 2. çeyrek sonuçlarını içeren “TOKKDER Operasyonel Kiralama Sektör Raporu”nu açıkladı. Rapora göre,

Operasyonel araç kiralama sektörü 2024 yılı ikinci çeyreğinde 43 milyar 400 milyon TL’lik yeni araç yatırımı yaparak 34.000 adet aracı filosuna kattı ve sektörün toplam araç sayısı 2023 yılı sonuna göre yaklaşık yüzde 1,2 artarak 257 bine ulaşırken sektörün aktif büyüklüğü 215 milyar TL’yi aştı.

**II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2024 - 30.09.2024 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

E- FİNANSAL DURUM (Devamı)

5. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi

Renault yüzde 17,9 pay ile Türkiye operasyonel araç kiralama sektörünün en çok tercih edilen markası olmayı sürdürdü. Renault’u yüzde 17,0’le Fiat, yüzde 10,5 ile Toyota, yüzde 9,6 ile Volkswagen ve yüzde 9,9’le Ford takip etti. Sektörün araç parkının yüzde 46,2’i kompakt sınıf araçlardan oluşurken, küçük sınıf araçlar yüzde 30,6 ve üst-orta sınıf araçlar yüzde 10,9 pay aldı. Sektörün araç parkının yüzde 36,3’lük bölümünü dizel yakıtlı araçlar oluşturmayı sürdürürken, benzinli araçların payı yüzde 54,4’ye, hibrit ve elektrikli araçların payı ise yüzde 9,2’e olarak gerçekleşti.

Raporda yer alan bir başka veri ise, operasyonel araç kiralama sektöründeki gövde tipine göre araç tercih sıralamasında sedan birinciliğinin devam etmesi oldu. Bu kapsamda, sedan gövde tipine sahip araçlar yüzde 48,7 ile birinci sırada, hatchback gövde tipine sahip araçlar ise yüzde 22,8 ile ikinci sırada yer aldı. SUV araçlar ise yüzde 19,2 ile üçüncü sırada yer aldı. Bu araçları yüzde 0,9 ile station wagon gövde tipine sahip araçlar takip etti. Sektörün toplam araç parkının yüzde 79,2’ini otomatik vitesli araçlar oluştururken, manuel vitesli araçların payı ise yüzde 20,8 olarak gerçekleşti.

Operasyonel kiralama sektörü 2024 yılında da ekonomiye önemli oranda vergi girdisi sağlamaya devam etti. Sektörün 2024’te ödediği araç alımlarına istinaden ödenen vergi tutarı toplamda 23,1 milyar TL’yi aşmış durumda.

F- RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ

1. Risk Yönetim Politikası

Sektörde 23. yılını tamamlayan Şirket, oluşturduğu bilgi birikimi ve sektör deneyimi ile yüksek personel kalitesi politikasını sürdürmektedir. Düzenli olarak yapılan Yönetim Toplantıları ile Mali, İdari, Operasyonel ve Satış konularında potansiyel ve gerçekleşen tüm riskler detaylı olarak ele alınıp değerlendirilmiş ve belirlenen stratejilere uygun gerekli aksiyonların alınması sağlanmıştır. Rutin olarak yapılan değerlendirme toplantılarında C/H ve tahsilat, satış performansı, Şirket finansal performansı, operasyonel ölçümler ve müşteri memnuniyeti konuları detaylı olarak ele alınmaktadır. Yıllık olarak yapılan personel değerlendirmelerinde tüm personel süreç dahilinde değerlendirmeye tabi tutulup gerekli aksiyonlar belirlenmektedir.

2. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Şirket, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu (“SPKn”), 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu (“TTK”), Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ve yürürlükteki Kurumsal Yönetim Tebliği’nde düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca kurulan komite vasıtasıyla faaliyetlerini sürdürmektedir.

Şirket’in; piyasa riski, likidite riski, operasyonel risk, uyum riski, sermaye riski vb. risklerine ilişkin politikaları Riskin Erken Saptanması Komitesi koordinasyonunda denetlenmekte ve takip edilmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, 1 Ocak - 30 Eylül 2024 ara hesap döneminde 5 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kuruluna yazılı olarak sunmuştur.

**II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2024 - 30.09.2024 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

F- RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ (Devamı)

3. İleriye Dönük Riskler

Yönetim Kurulu Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından Şirket'in gelecekte karşılaşılabileceği riskleri düzenli olarak analiz edilmektedir. Raporlama dönemi itibarıyla yapılan değerlendirmelerde Şirket'in gelecekteki faaliyetlerini etkileyecek herhangi bir risk öngörülmemektedir.

Global ve yerel etkenler sebebiyle yavaşlayan ekonomik aktivite, küresel enflasyon baskısı, finansmana erişimde yaşanan zorluklar, dünya genelinde artan maliyetler ve otomotiv sektöründeki tedarik zincirinde yaşanabilen aksamalar neticesinde oluşabilecek riskler Grup tarafından değerlendirilip gerekli aksiyonlar alınmaktadır.

4. İlişkili Taraflarla İlgili İşlemler

TMS 24 ile uyumlu olarak, Grup'un doğrudan veya dolaylı olarak iştirak ettiği tüzel kişiler; Şirket üzerinde doğrudan veya dolaylı olarak; tek başına veya birlikte kontrol gücüne sahip gerçek ve tüzel kişi ortaklar ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler ile bunların önemli etkiye sahip olduğu ve/veya kilit yönetici personel olarak görev aldığı tüzel kişiler; Şirket'in bağlı ortaklığı ile Yönetim Kurulu Üyeleri, kilit yönetici personeli ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler, ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir.

G- DİĞER HUSUSLAR

1. Merkez Dışı Örgütler

Şirket faaliyetlerini genişletmek amacıyla 1 Mart 2022 tarihinde tescil ettirmiş olduğu ve unvanı Escar Filo Kiralama Hizmetleri Anonim Şirketi "İkinci El Araç Satış" olan şubesini açmıştır.

Şirket'in bağlı ortaklıklarından biri olan Varmıarttıran faaliyetlerini genişletmek amacıyla 29 Mart 2022 tarihinde tescil ettirmiş olduğu ve unvanı Varmıarttıran "İkinci El Araç Satış" olan şubesini açmıştır.

**II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2024 - 30.09.2024 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

G- DİĞER HUSUSLAR (Devamı)

2. Grup Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

Grup, KGK tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan duyuru ve yayınlanan “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Hakkında Uygulama Rehberi”ne istinaden 31 Aralık 2023 tarihli ve aynı tarihte sona eren yıla ilişkin konsolide finansal tablolarını TMS 29 “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” Standardını uygulayarak hazırlamıştır. Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tabloların, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanması ve önceki dönem finansal tabloların da karşılaştırma amacıyla karşılaştırmalı bilgiler raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilir. Grup bu nedenle, 31 Aralık 2023 ve 31 Mart 2023 tarihli konsolide finansal tablolarını da, 30 Eylül 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur.

SPK’nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

TMS 29 uyarınca yapılan yeniden düzenlemeler, Türkiye İstatistik Kurumu (“TÜİK”) tarafından yayınlanan Türkiye’deki Tüketici Fiyat Endeksi’nden (“TÜFE”) elde edilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır. 30 Eylül 2024 tarihi itibarıyla, konsolide finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Tarih	Endeks	Düzeltilme Katsayısı	Üç Yıllık Bileşik Enflasyon Oranı
30 Eylül 2024	2.526,16	1,00000	%353
31 Aralık 2023	1.859,38	1,35860	%268
30 Eylül 2023	1.691,04	1,49385	%236

Grup’un yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir:

- TL cinsinden hazırlanmış cari dönem konsolide finansal tablolar, bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmekte olup önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine raporlama dönemi sonundaki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.

**II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2024 - 30.09.2024 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

G- DİĞER HUSUSLAR (Devamı)

2. Grup Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi (Devamı)

- Parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda, bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden düzeltilmemektedir. Parasal olmayan kalemlerin enflasyona göre düzeltilmiş değerlerinin, geri kazanılabilir tutarı ya da net gerçekleşebilir değeri aştığı durumda, sırasıyla TMS 36 ve TMS 2 hükümleri uygulanmıştır.
- Bilanço tarihindeki cari satın alma gücüyle ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir.
- "Bilançodaki parasal olmayan kalemlerin kapsamlı gelir tablosuna etkisi olanlar dışındaki kapsamlı gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının mali tablolara ilk olarak yansıtıldıkları dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenmişlerdir.
- Enflasyonun Grup'un cari dönemdeki net parasal varlık pozisyonu üzerindeki etkisi, konsolide gelir tablosunda net parasal pozisyon kaybı hesabına kaydedilmiştir

3. Şirket'in Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirket'çe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi

Şirket yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet almakta olup kurumlar arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

4. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Grup Faaliyetleri Hakkında Bilgi

Grup çalışanlarına sosyal hak olarak; sağlık sigortası, performansa dayalı prim sistemi, yol parası, yemek parası, evlenme yardımı ve doğum yardımı verilmektedir. Ayrıca yıllık bazda hazırlanan eğitim programları çerçevesinde mesleki yönden gelişimlerinin artırılmasına ve iş güvenliğine yönelik eğitim programları uygulanmaktadır.

5. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler

Şirket'in 30 Eylül 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla konsolide finansal tabloya dahil olan ilişkili taraflar ile gerçekleştirilen herhangi bir işlem bulunmamaktadır.

**II -14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2024 - 30.09.2024 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

G- DİĞER HUSUSLAR (Devamı)

6. Paydaşlara Bilgi

Şirket'in Yatırımcı İlişkileri Bölümüne yönelik bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Adı Soyadı: Mine Berra Doğaner
Unvanı: Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi
Adres: Merkez Mah. Ayazma Cad. Papirus Plaza No: 37 K:4 Kağıthane, İstanbul
E-posta: yatirimciiliskileri@escar.com.tr
Telefon: 0212 290 67 10
Fax: 0212 290 67 17

Adı Soyadı: Mutlu Balakkız
Unvanı: Raporlama ve Planlama Müdürü
Adres: Merkez Mah. Ayazma Cad. Papirus Plaza No: 37 K:4 Kağıthane, İstanbul
E-posta: yatirimciiliskileri@escar.com.tr
Telefon: 0212 290 67 10
Fax: 0212 290 67 17

7. Raporlama Tarihinden Sonraki Olaylar

- i) Şirketimiz tarafından, 07.08.2024 tarihinde ihraç edilen iskontolu getirili 90 gün vadeli TRFESCRK2412 ISIN kodlu Finansman Bonosuna ilişkin 100.000.000 TL tutarındaki kupon ödemesi ve itfası 06.11.2024 tarihinde gerçekleşmiştir.
- ii) Şirketimiz 62.445.000 TL 2. Taksit kar payı avansını 1 Ekim 2024 tarihinde nakit olarak ödemiştir.