

escar

Fleet Excellence

YATIRIMCI SUNUMU

3Ç25

27 Kasım 2025



1

Kısaca Escar S.4

2

Sektör S.10

3

Faaliyetler S.13

4

Finansallar S.22

5

Büyüme Stratejisi S.36

6

Ekler S.40



Kısaca ESCAR



Net Satış¹



FAVÖK¹



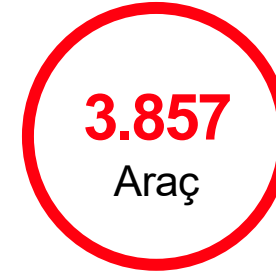
Özkaynaklar



Piyasa Değeri²



**Araç
Parkı Büyüklüğü³**



1 - Finansal veriler 01.01.2025-30.09.2025 dönemi TMS 29 etkilerini içermektedir.

2 - Piyasa değeri 30.09.2025 tarihli kapanış verilerine göre hesaplanmıştır.

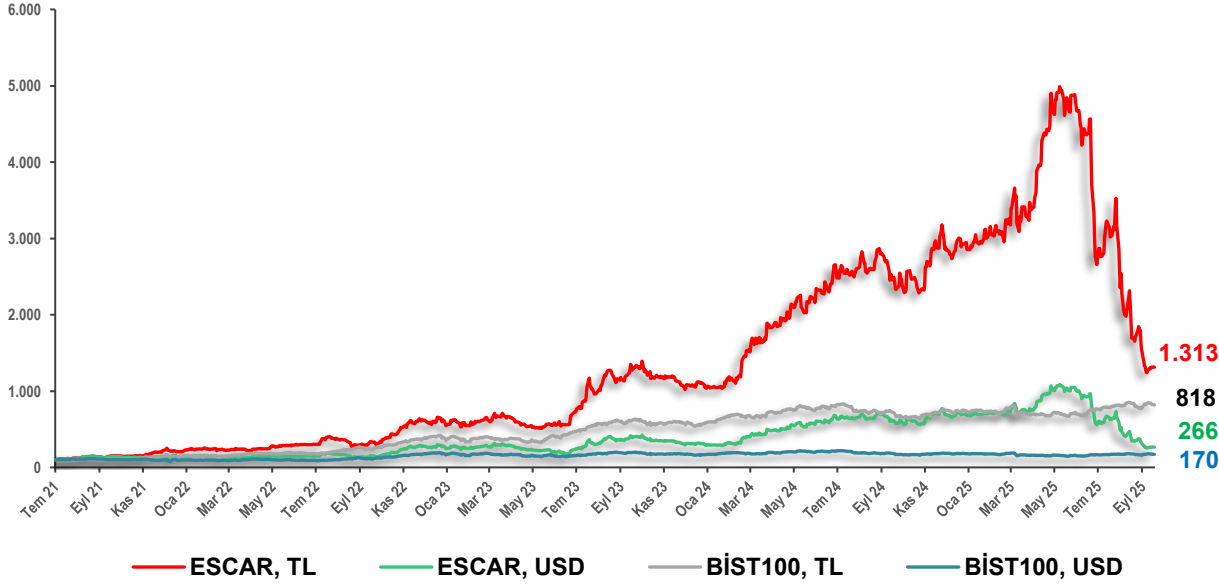
3 - Araç parkı büyüklüğü 30.09.2025 tarihi itibarıyla.



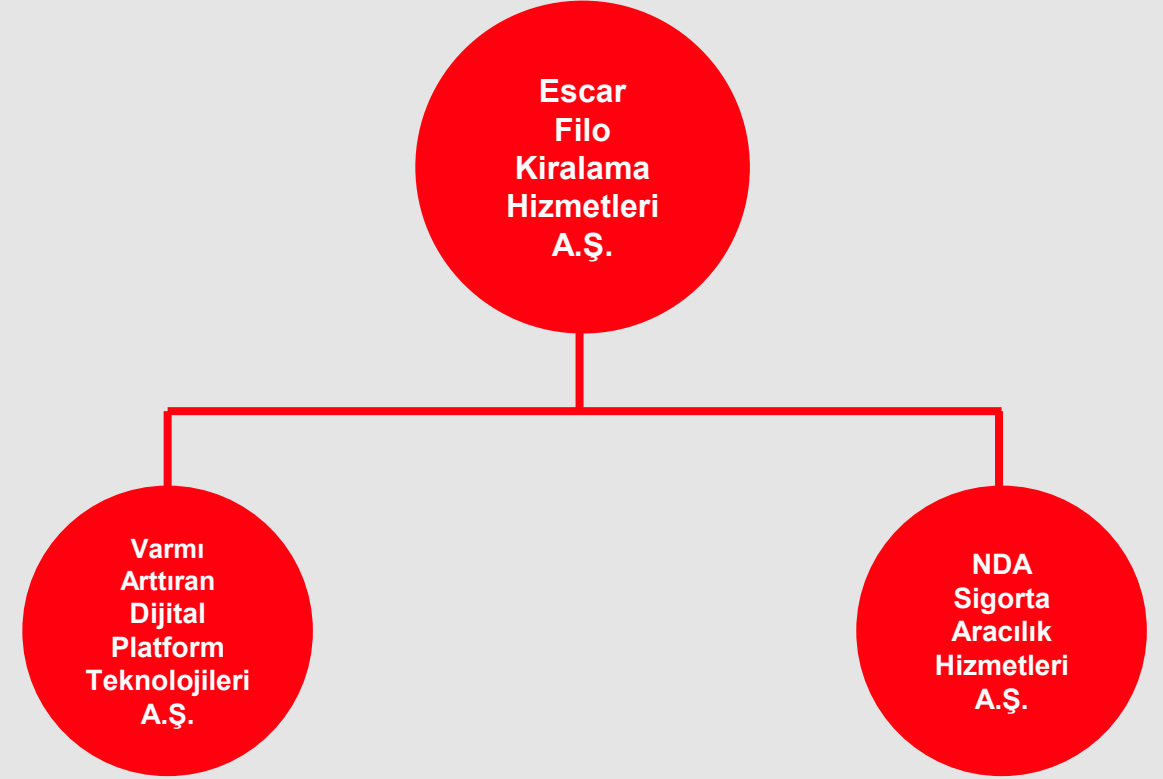
Yatırımcı Sunumu

Kısaca Şirket

Halka Arzdan Bu Yana Hisse Performansı & Rölatif Getiri



Bağlı Ortaklıklar & İştirakler



%100

%100

Escar'ın Sahip Olduğu Pay Oranı

* Şirketimizin %100 bağlı ortaklıkları Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş. ile Teknovus Şarj Teknolojileri A.Ş.'yi ESCAR çatısı altında "Devralma Yoluyla Kolaylaştırılmış Usulde Birleşme" işlemi 08.08.2025 tarihinde tescil edilmiştir.



Yönetim Kurulu

Görevi

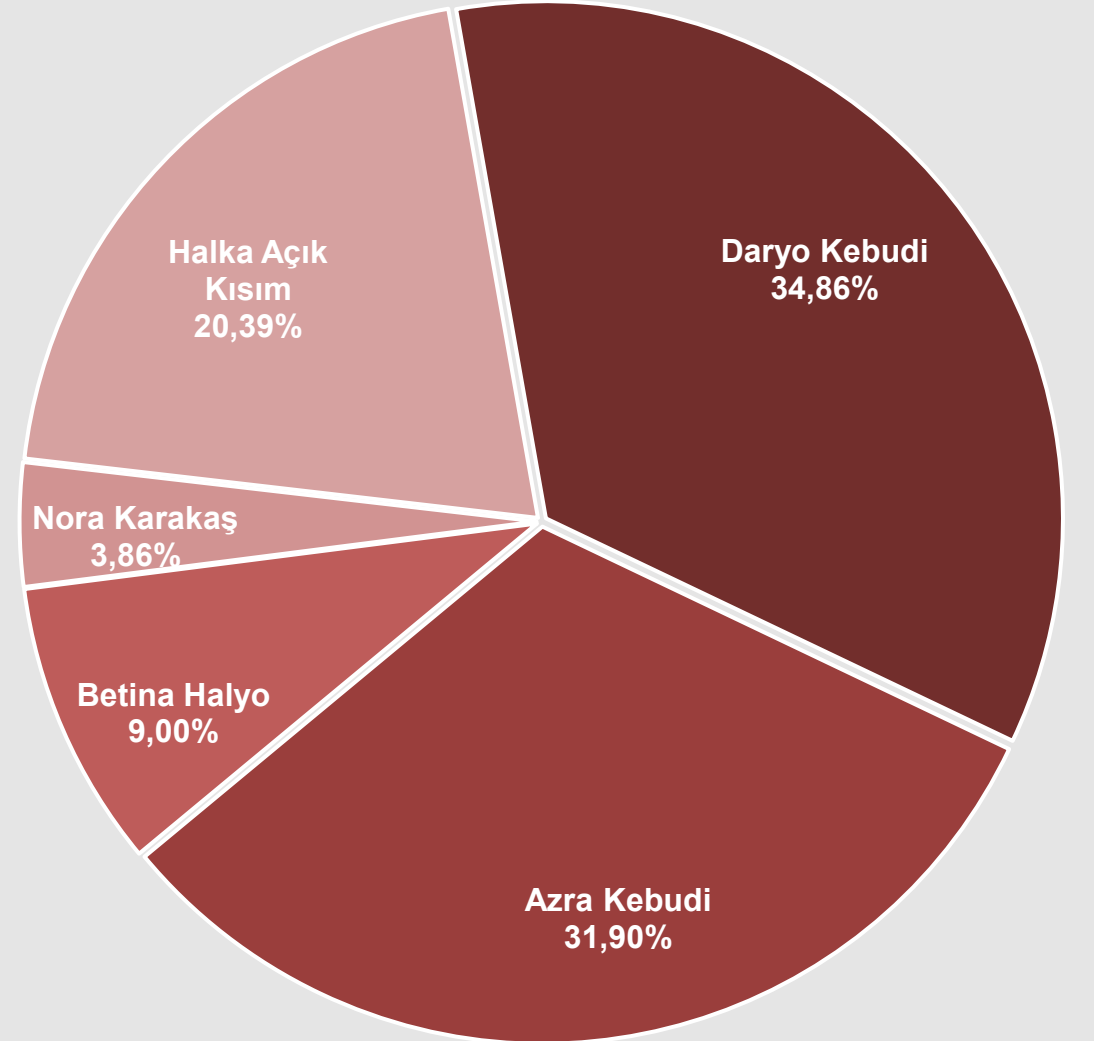
Azra Kebudi	Yönetim Kurulu Başkanı
Daryo Kebudi	Yönetim Kurulu Başkanı Vekili
Betina Halyo	Yönetim Kurulu Üyesi
Nora Karakaş	Yönetim Kurulu Üyesi
Murat Ethem Sümer	Yönetim Kurulu Üyesi
Cengiz Arabacı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Alaettin Şafak Uras	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Tijen Akdoğan Ünver	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Üst Düzey Yöneticiler

Görevi

Daryo Kebudi	Yönetici Ortak
Azra Kebudi	Yönetici Ortak
Nora Karakaş	Genel Müdür

Ortaklık Yapısı





İŞLETME SERMAYESİ



Şirket'imiz, 9A25'te 41,3 mn TL işletme sermayesinden nakit üretmiştir.

Enflasyon kaynaklı alacak artışı ve sektörde gözlenen sürdürülemez fiyatlama nedeniyle filomuzdaki araç sayısındaki kontrollü gerileme ile birlikte ticari alacaklarda azalma yaşanmıştır. Ticari borçlardaki ve müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerdeki artıştan kaynaklı olarak Şirket işletme sermayesinden nakit yaratabilmektedir.

Stoklarımız yeni alınan sıfır araçlar ve filo kiralamadan dönen 2.el araçlardan oluşuyor ve yatırımlarda takip edilerek işletme sermayesi ihtiyacı doğurmuyor..

MARJLAR



Enflasyon muhasebesi nedeniyle araç maliyetleri, araç piyasa değerinin üstünde olup 2. el piyasasında araç fiyatlarının enflasyonun altında kalan artış neticesinde brüt kar marjı ve FAVÖK marjının düşmesinin temel nedeni oldu.

9A2024'ten bu yana 2. el araç fiyatlarındaki artışın, enflasyonun altında seyir etmesi ve bu durumun yıl sonuna kadar devam edeceği öngörüsü yapılarak, ihtiyatlı olma gereğince, amortisman hesaplamasında kalıntı değer tahminleri güncellenmiş ve metodoloji değiştirilmiştir. Bunun yansıması olarak amortisman giderlerindeki artış brüt karı baskılamıştır.

ARAÇ PARKI



9A25 itibarıyla piyasa faizlerindeki seyir ve sektörde gözlenen sürdürülemez fiyatlama nedeniyle marjlarımızı gözetmek amacıyla sözleşmeli kiradaki araç sayısı kontrollü olarak gerilemiştir. Bu nedenle toplam araç sayısı, 2024 yıl sonuna göre 531 adet azalışla 3.853 adede gerilemiştir. Araç parkının %84'ü sözleşmeli kirada olan araçlardan oluşmakta olup sözleşmeli kiradaki araç sayısı, 2024 yıl sonuna göre %13,8 azalmıştır.

9A25'te satışların maliyetinde artışlara ek olarak faaliyet giderlerindeki %19,1'lik artışla beraber FAVÖK %50,3 geriledi. personel giderleri ve bakım onarım giderlerindeki artış, faaliyet giderlerindeki artışta ana katalizör olmuştur.

GELECEK DÖNEM STRATEJİSİ



Mevcut filo kiralama sektöründe karlı ve kontrollü büyümenin yanında bağlı ortaklıklar üzerinden web tabanlı açık artırma yöntemiyle 2. el araç satış kanallarını alıcı ve satıcı tarafında çeşitlendirerek geliştirmek.



**Satış
Değişimi**

-6%

9A25



**FAVÖK
Değişimi**

-50%

9A25



**Özkaynak
Değişimi**

-19%

9A25



**FAVÖK
Marjı**

9A25

11%

9A24

20%

- Büyümler, önceki yılın aynı dönemine göre TMS29 etkisi dahil finansal verilerden hesaplanmıştır.
- **FAVÖK**: Brüt Kar – Faaliyet Giderleri + Amortisman



Sektör



Araç Kiralama Sektörü

98,6 Milyar TL

Araç yatırımı

22,0 Bin Adet

Satılan 2. El Araç Sayısı

176,8 Milyar TL

Aktif Büyüklük

155,9 Bin Adet

Araç Parkı Büyüklüğü

1,3 Milyon Adet

Kontrat Sayısı

127.389 Adet

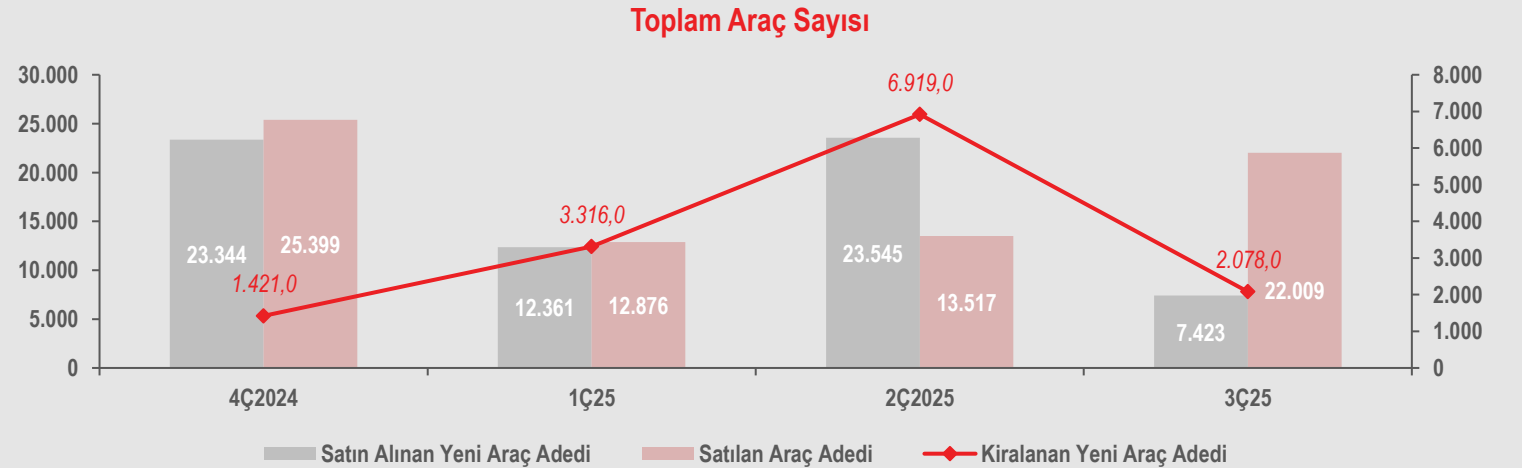
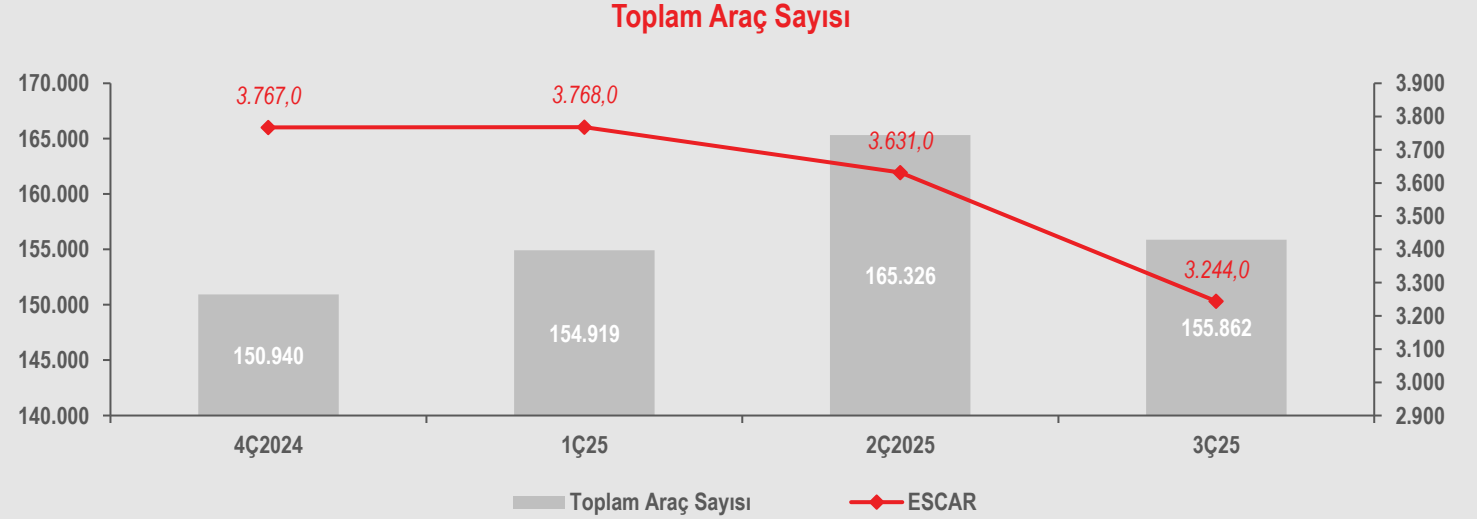
Kiradaki Araç Sayısı

%2,55

Escar'ın Payı *

Kaynak: TOKKDER Kısa Dönem Araç Kiralama Sektör Raporu

* 30.09.2025 itibarıyla Escar'ın geçici kiradaki araçlarQ da dahil toplam kiradaki araç sayısı / Sektörün toplam kiradaki araç sayısı





Araç Kiralama Sektörü

98,6 Milyar TL

Araç yatırımı

22,0 Bin Adet

Satılan 2. El Araç Sayısı

176,8 Milyar TL

Aktif Büyüklük

155,9 Bin Adet

Araç Parkı Büyüklüğü

1,3 Milyon Adet

Kontrat Sayısı

127.389 Adet

Kiradaki Araç Sayısı

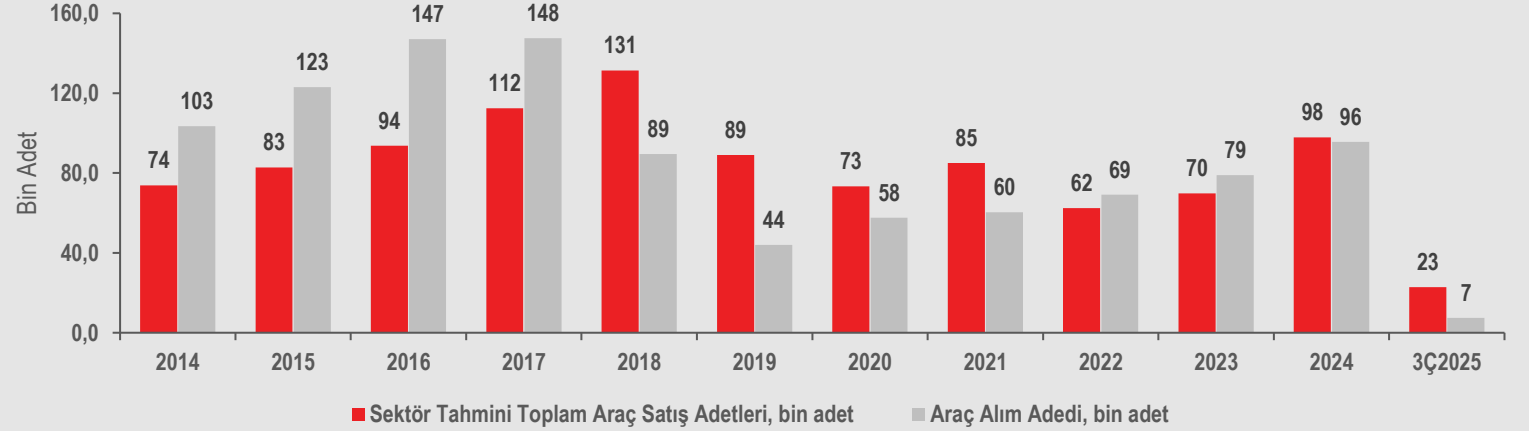
%2,55

Escar'ın Payı *

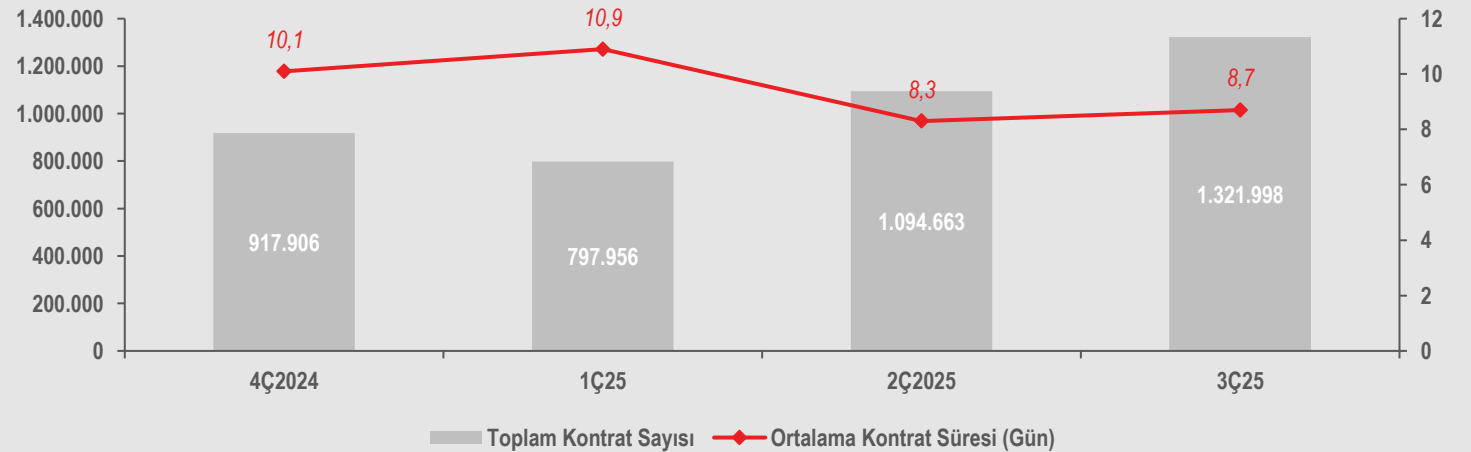
Kaynak: TOKKDER Kısa Dönem Araç Kiralama Sektör Raporu

* 30.09.2025 itibarıyla Escar'ın geçici kiradaki araçlarQ da dahil toplam kiradaki araç sayısı / Sektörün toplam kiradaki araç sayısı

Sektör Araç Alış & Satış Adedi



Kontrat Sayısı & Ortalama Kontrat Süresi





Faaliyetler



ESCAR Filo

escar

"Araç filo kiralama" esas faaliyet konusuyla,
2001 yılında kurulduk.

Kuruluş beklentimiz; uluslararası ve yerel alanda sektörümüzün lideri olmak. Felsefemiz ise; Nitelikli hizmet vererek sürdürülebilir bir iş ortağı olmak.

Şirketimiz, yıllar içerisinde uzmanlık gerekliliğine inanan yenilikçi iş yapma modelimiz, kısa sürede sektörün önde gelen markaları arasında yer almamızı sağlayan tecrübemiz, fark yaratan çözüm odaklı hizmet anlayışımız, yüksek müşteri sadakatimiz ve standardizasyonu sağlanmış satış sonrası operasyonumuzla, 2021 yılında filo kiralama sektöründe bir ilke imza atarak halka arz gerçekleştirdi.

Müşterilerimiz, çalışanlarımız ve tedarikçilerimize verdiğimiz önemle, uzun yıllar boyunca yatırımcılarımızın da memnuniyet duyacağı şekilde karlı projeler üretmeye; teknolojiye, dijitalleşmeye ve mobilite konularına yatırımlar yaparak, işimize değer katmaya devam edeceğiz.





İlk 10 Müşteri				
Araç Adedine Göre Operasyonel Kiralama	30.09.2025	Sektör	Çalışma Süresi (Yıl)	Yönetim Biçimi
	İlk 10 Müşteri			
1	WURTH SANAYİ URUNLERİ LTD.ŞTİ.	Otomotiv Bağlantı Malzemeleri Üretimi ve Ticaret	23	Global
2	DİVERSEY KİMYA SAN. VE TİC. A.Ş.	Kimya Sektörü	9	Global
3	KUHNE NAGEL NAKLİYAT LTD. ŞTİ.	Uluslararası Taşımacılık	3	Global
4	ALİ RAİF İLAÇ SANAYİ A.Ş.	Sağlık Hizmetleri, İlaç Üretimi Satış ve Pazarlaması	4	Yerli
5	NUMİL GIDA ÜRÜNLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	Gıda Hizmetleri	2	Global
6	SAMSUNG ELECTRONICS İSTANBUL PAZ. VE TİC. LTD. ŞTİ	Elektronik Cihaz Üretim ve Pazarlama	8	Global
7	NOVARTIS SAĞLIK GIDA VE URUNLERİ SAN.VE TİC.A.Ş.	Sağlık Hizmetleri, İlaç Üretimi Satış ve Pazarlaması	24	Global
8	MİCROSOFT BİLGİSAYAR YAZILIM HİZMETLERİ LTD.ŞTİ.	Bilişim Ve Yazılım Hizmetleri	23	Global
9	ALCATEL LUCENT TELETAS TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.	Bilişim Teknolojileri ve Yeraltı Teknoloji Yatırımları	1	Global
10	MITSUBISHI ELECTRIC TURKEY ELEKTRİK ÜRÜNLERİ A.Ş.	Elektronik Cihaz Üretim ve Pazarlama	1	Global

Şirketimiz, güçlü müşteri portföyüyle uzun vadeli iş ilişkileri geliştirmekte olup, ilk 10 müşterimizle ortalama çalışma süremiz 10 yılın üzerindedir. Bu müşterilerin %90'ı global ölçekli yönetilmekte olup, farklı sektörlerde faaliyet göstermektedir. Uzun soluklu ve istikrarlı iş birliklerimiz, şirketimizin güvenilirliğini ve müşteri sadakatimizi destekleyen en önemli unsurlardan biridir.



MANİFESTO

2001 yılında filo kiralama sektörüne adım attığımızda, esas işimizin araç kiralama olmadığını fark yaratan özelliğimizin çözüm odaklı hizmet anlayışımız olduğunu biliyorduk. İlk günden beri bu bakış açısının doğruluğunu, deneyimlerimiz ve yaşamışlıklarımızda görüyoruz.

Yüksek müşteri sadakatimizin temelinde vazgeçemediğimiz prensiplerimiz yer alıyor. Bizimle çalışmaya başlamadan önce, tüm süreçlerde standardizasyonu sağlamış olduğumuzu görürsünüz. Çalışmaya başladıktan sonra da anlık gelişebilen özel durumlar karşısında düşük hiyerarşi, yüksek sorumluluk modeliyle hızlı çözüm bulma becerisine sahip olduğumuzu fark edersiniz. Sözleşmelerimiz son derece kapsamlı ve detaylıdır. Yine de en doğru şekilde hazırlanmış sözleşmelerin bile kapsamı dışında kalabilecek olaylarla karşılaşabileceğimizi hep aklımızda tutarız. Bu yüzden bir çözüme ihtiyaç duyduğunuzda size asla “sözleşmede yazmıyor” kalıbıyla cevap vermeyiz. Geride bıraktığımız 23 senenin gücüyle yol alırken, bizi daha da ileri taşıyacağına inandığımız kurum kimliğimizin temelinde işte bu anlayış var.

Bugüne kadar doğru yaptığımız her şeyi aynı şekilde yapmaya, daha iyi yapabileceğimiz her şeyi de daha iyi yapmak için çalışmaya devam edeceğiz.

İşte bu sözün karşılığı 2001 yılından beri ‘Fleet Excellence’*



varmiarttiran+

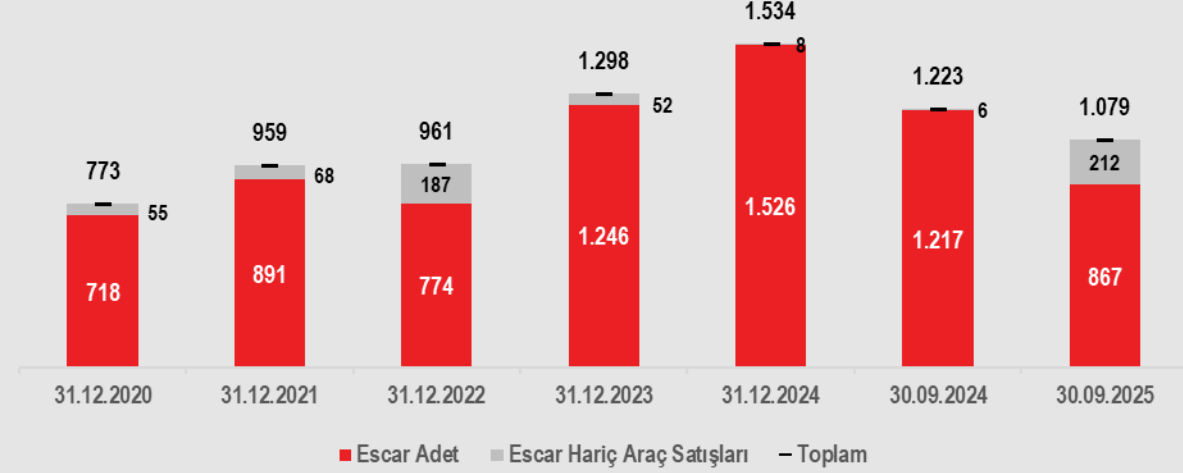
Varmı Arttıran Dijital Platform Teknolojileri A.Ş., günlük ve uzun süreli kiralamadan dönen araçların ikinci elde satışını www.varmiarttiran.com adresi üzerinden gerçekleştirmek amacıyla, 2013 yılında faaliyete geçen bir online ihale platformudur.

Kurulduğu günden bu yana Escar bünyesinde faaliyet gösteren www.varmiarttiran.com, sağladığı doğru fiyat, güvenilir ekspertiz raporları, şeffaf satın alma platformu ve satılan araçların belirli kriterlerde sağladığı geri alım güvencesiyle kısa sürede sektöre yön veren ve takip edilen bir internet sitesi haline geldi.

VarmıArttıran, 2022 yılında ikinci el araç alım-satım işini yeni bir modellemeye büyütmek amacıyla, kendi markasıyla ayrı bir şirket olarak faaliyetlerine devam etti . Markaya yaptığımız yeni yatırımla; 2.el iş kolunda pazara değer katacağımıza, ikinci el araç pazarının alıcı domine pazardan satıcı domine pazara dönüştürecekimize ve pazarda dijital altyapı standartlarımızla etkin olacağımıza inanıyoruz. 2025 yılı itibarıyla bu alandaki yatırımlarımız ikinci el pazarının da gelişimine paralel olarak artarak devam edecektir.

www.varmiarttiran.com

Online Araç Satışları (Adet)





NDA Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.

NDA Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. profesyonel ve yenilikçi sigortacılık anlayışı ile müşterilerini en iyi şekilde güvence altına alan poliçeleri ve teminatları en iyi şartlarda sağlamayı, Varmıarttıran'ın büyüme stratejisine paralel olarak Varmıarttıran'ın online ihale sitesinden ve benzeri online işlem siteleri ile işbirlikleri yaparak araç sigortası satışında bireysel portföy oluşturmayı hedeflemektedir.

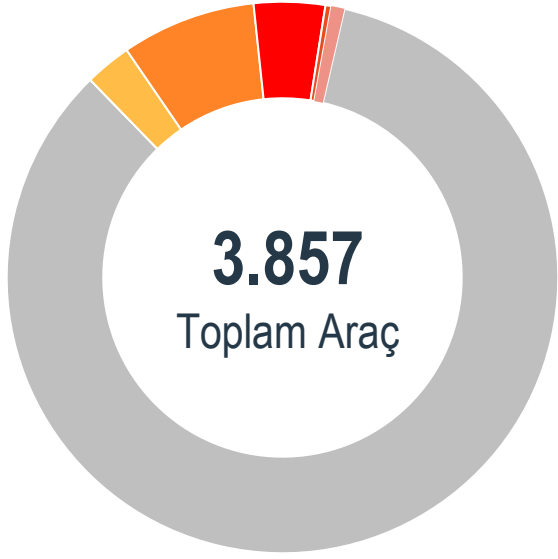


Profesyonel ve yenilikçi sigortacılık anlayışı



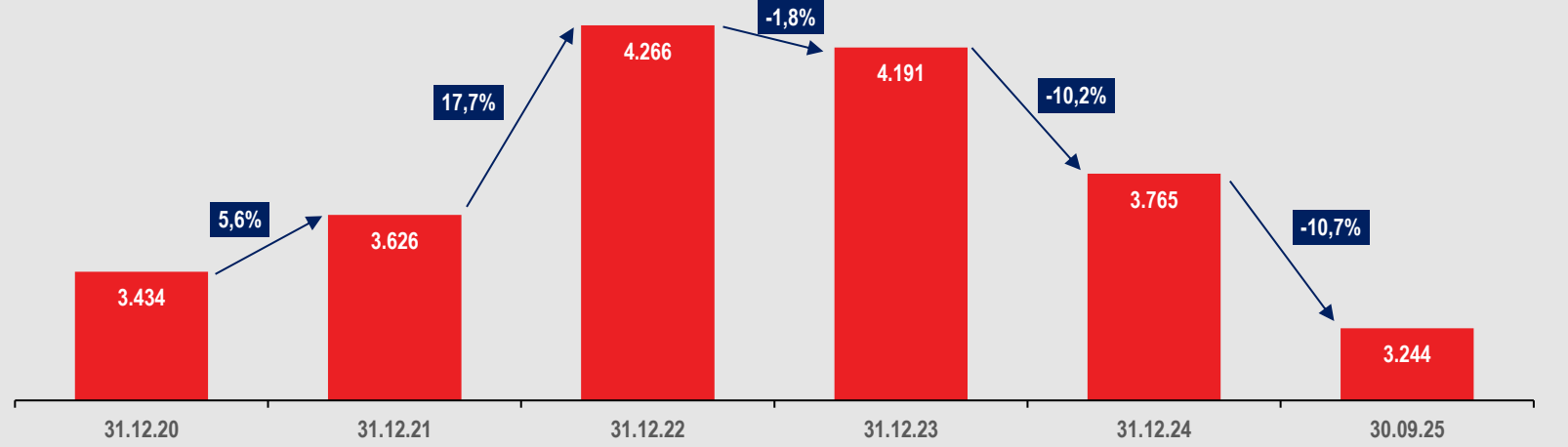


30.09.2025 İtibarıyla Araç Parkı Dağılımı

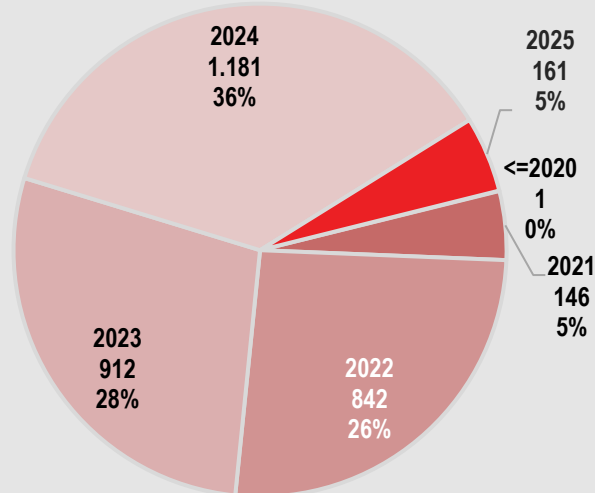


- Sözleşmeli Kirada: 3.244, %84,1
- Geçici Kirada: 0, %0,0
- İkame / Havuz: 105, %2,7
- 2.el Satışta - Filo: 304, %7,9
- Teslimat / Stok: 161, %4,2
- Çalıntı / Hukuk: 13, %0,3
- Görevli/Demirbaş: 30, %0,8

Sözleşmeli Kiradaki Araç Sayısı



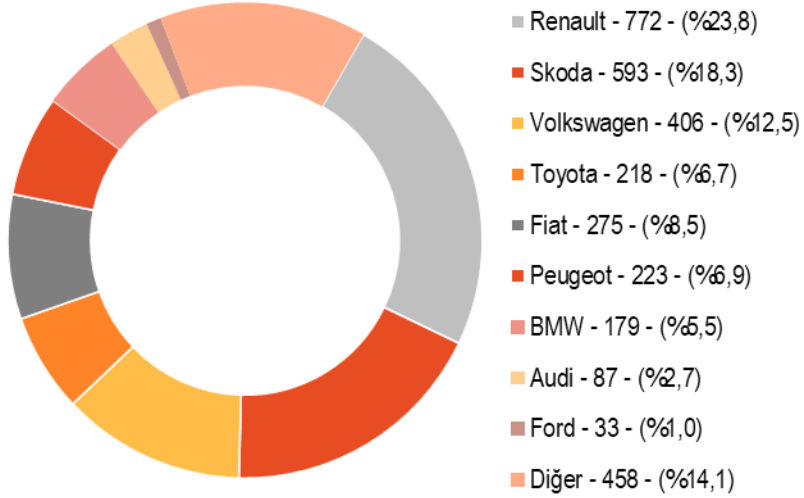
Model Yılı Bazında Araç Parkı



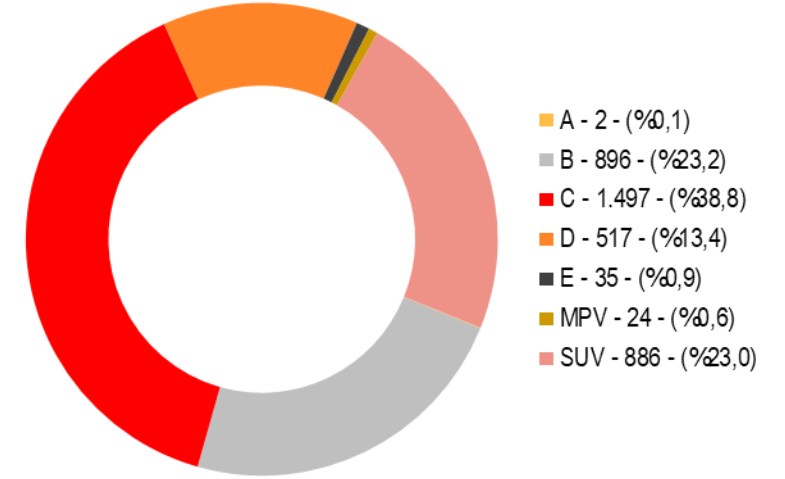
30 Eylül 2023'ten itibaren piyasa faizlerindeki yüksek seyir ve sektörde fiyatlamada yaşanan rekabet nedeniyle karlılığımızı sürdürebilmek adına mevcut müşterilerimizle devam eden uzun süreli ticari ilişkimizi korumayı önceliklendirdik. Bu sebeplerle sözleşmeli kiradaki araç sayısı kontrollü olarak gerilemiş olup piyasa koşullarının normalleşmeye başlamasıyla karlılığımızı koruyarak filomuzu genişletmeyi planlıyoruz.



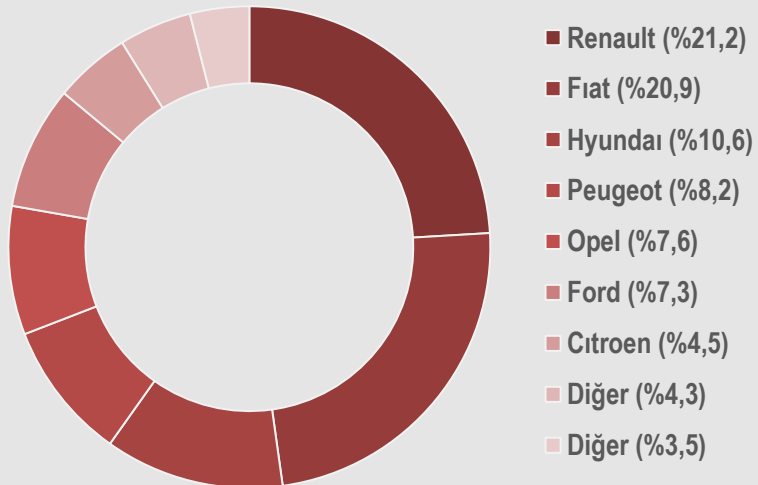
30.09.2025 Escar Araç Parkı Marka Dağılımı



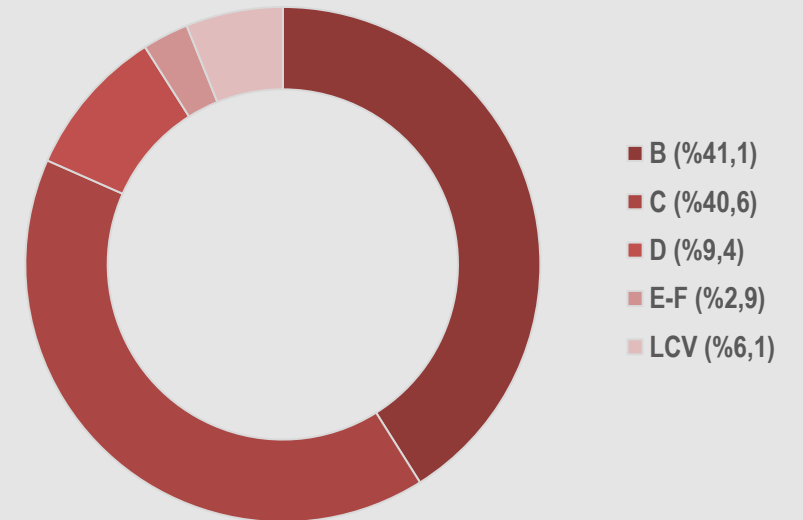
30.09.2025 Escar Araç Parkı Segment Dağılımı



Sektördeki Marka Bazlı Araç Dağılımı



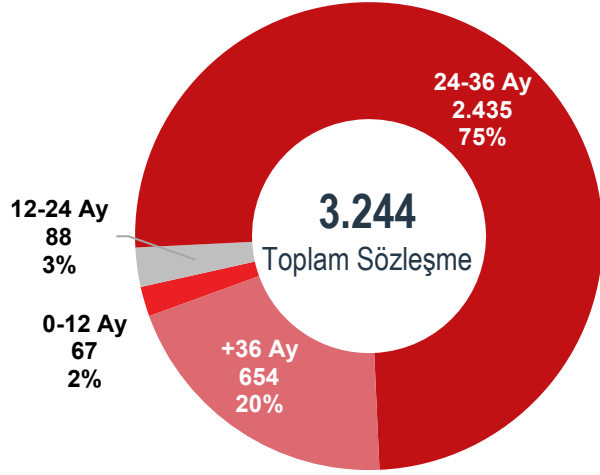
Sektördeki Araç Segment Dağılımı



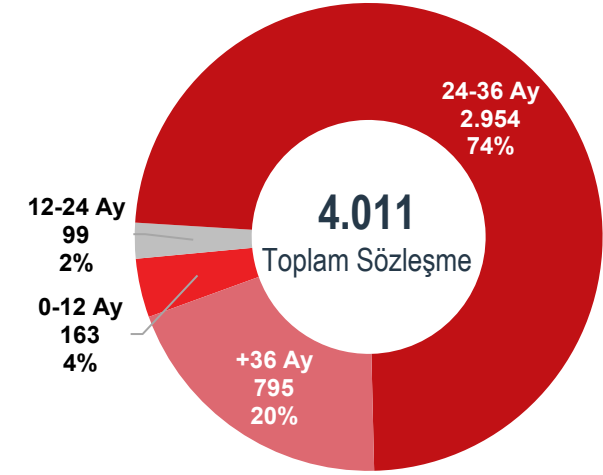


Yatırımcı Sunumu Filo Bilgileri

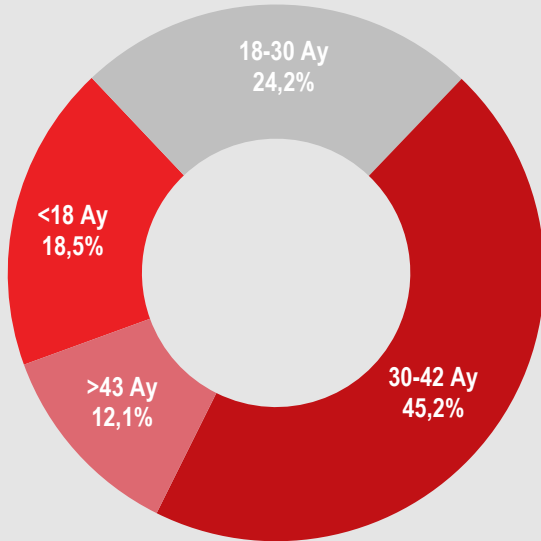
30.09.2025 İtibarıyla Sözleşme Süreleri



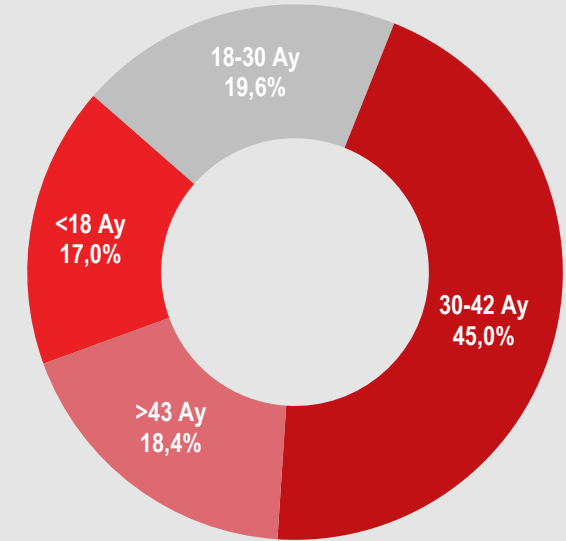
36.09.2024 İtibarıyla Sözleşme Süreleri



Sektörde Kiralama Sözleşmelerinin Vade Yapısı (2025/1Ç)



Sektörde Kiralama Sözleşmelerinin Vade Yapısı (2024/1Ç)





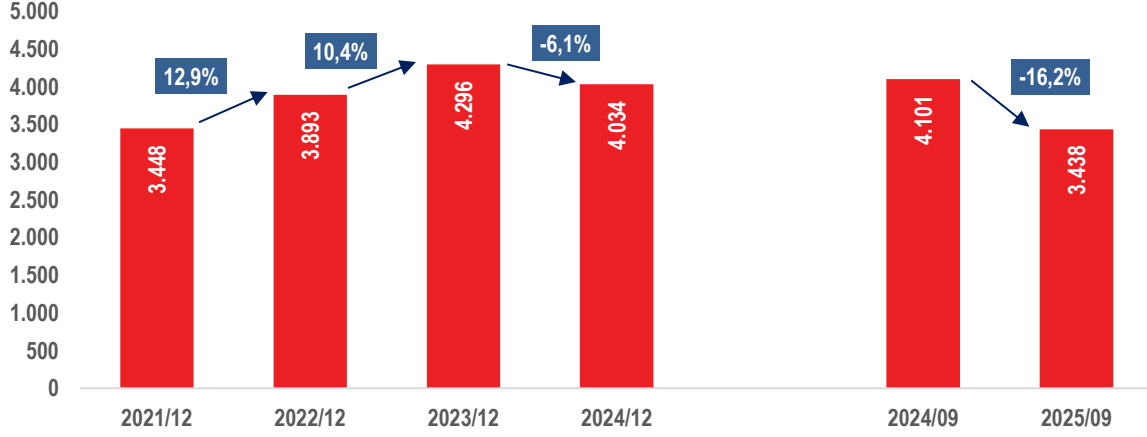
FİNANSALLAR



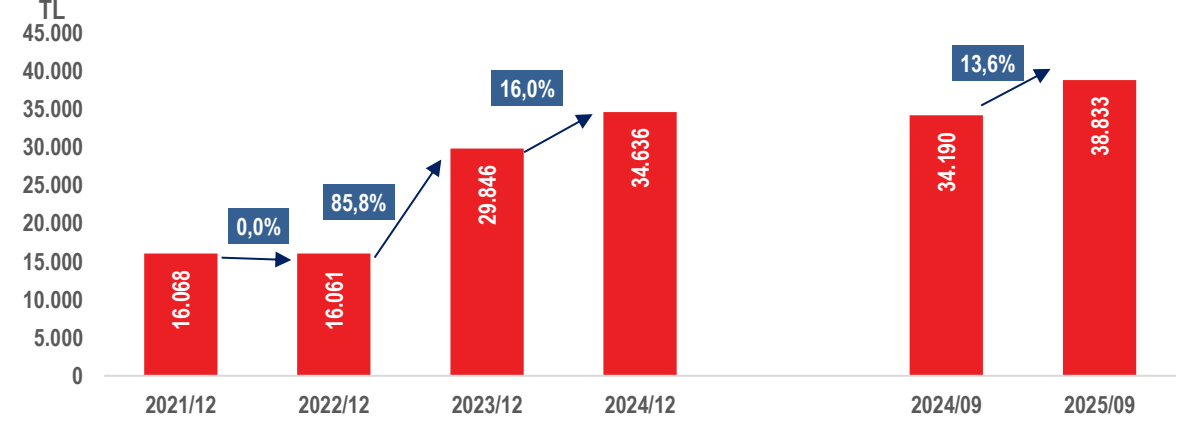


Yatırımcı Sunumu Filo Kiralama Geliri

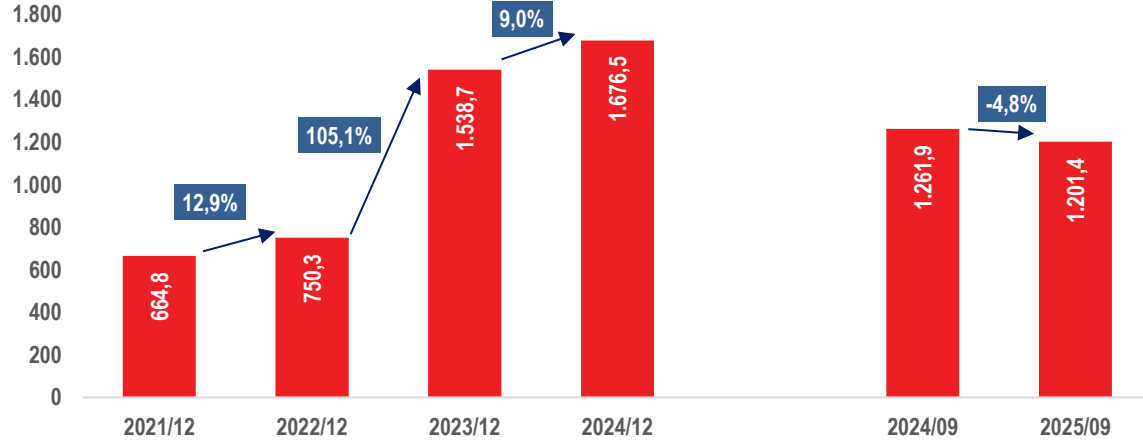
Kiradaki Ortalama Araç Sayısı



Ortalama Aylık Araç Başı Kiralama Geliri



Filo Kiralama Geliri, Milyon TL



Kiradaki ortalama araç sayısı 9A25'te önceki yılın aynı dönemine göre %16,2 azalışla 3.438 adet, filo kiralama geliri %4,8 azalışla 1.201,4 milyon TL olarak gerçekleşti. Yaşanan enflasyon nedeniyle sözleşme yenilemeler gerçekleştikçe araç başı kiralama gelirlerinde önemli artışlar olmaktadır. 9A25'te araç başı kiralama geliri %13,6 artarken TMS29 etkisi nedeniyle ilgili büyüme reel büyüme olup TMS29 hariç daha güçlü bir büyüme gerçekleşmiştir.

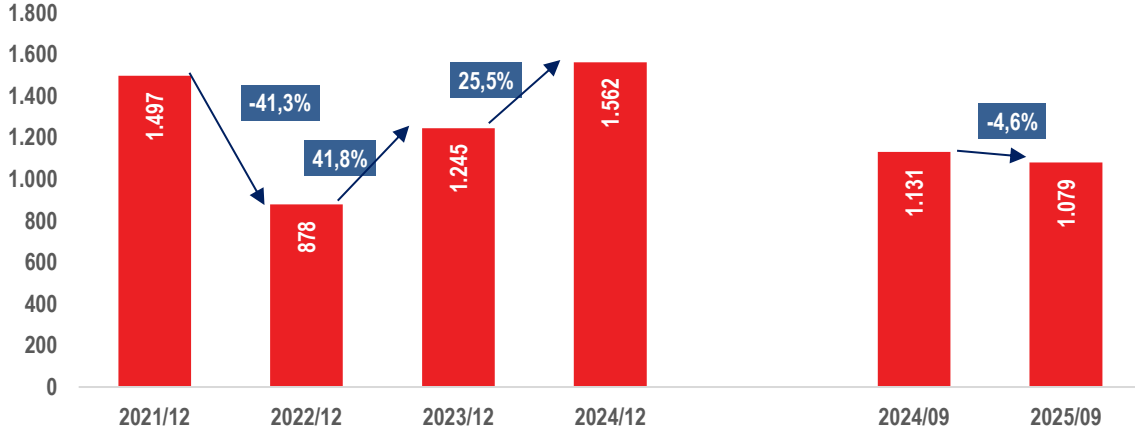
Finansal veriler TMS 29 etkilerini içermektedir.

Kiradaki Ortalama Araç Sayısı Dönem Başı, ara dönemler ve dönem sonundaki araç sayısının ortalamasını ifade etmektedir. Aylık ortalama kira geliri ilgili dönemdeki aylık gelirin ortalama araç sayısına bölünmesiyle hesaplanmıştır.

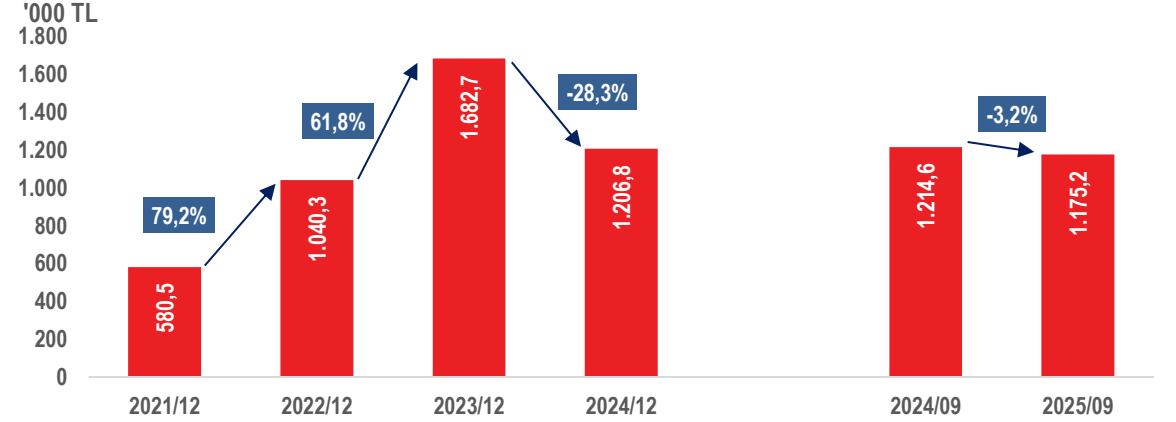


Yatırımcı Sunumu İkinci El Satış Geliri

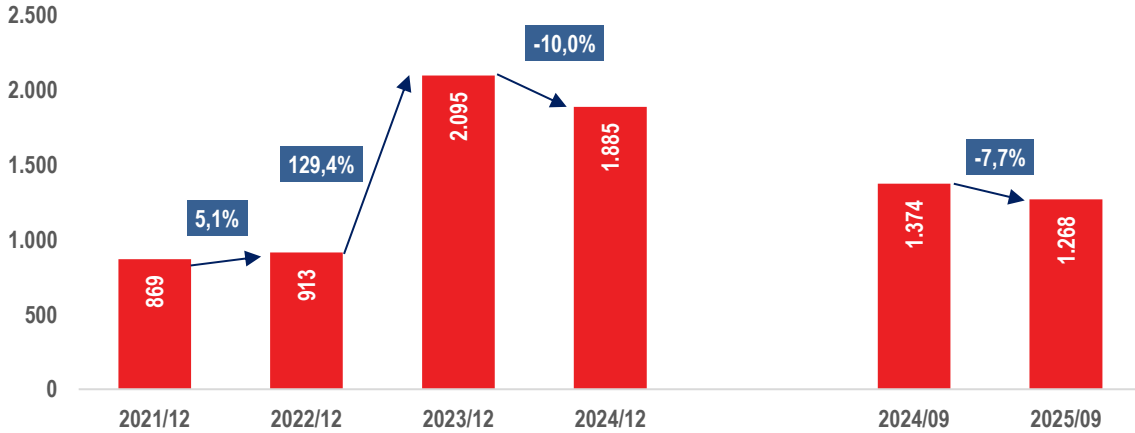
İkinci El Satış Adedi



Ortalama İkinci El Araç Başı Satış Fiyatı



İkinci El Satış Geliri, Milyon TL

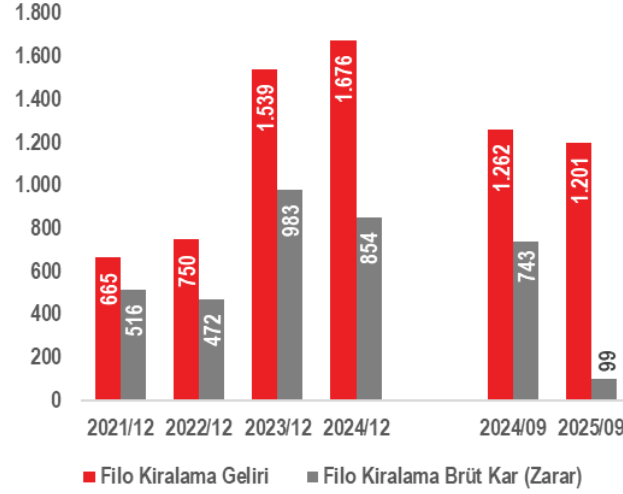


Satılan ikinci el araç satış adedi 9A25'te bir önceki yılın aynı dönemine göre %4,6 azalışla 1.079 adet olarak gerçekleşirken ikinci el ortalama araç başı satış fiyatı reel olarak (TMS29 etkisi dahil) %3,2 azalmıştır. İkinci el satış geliri reel olarak %7,7 azalışla 1.268 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Enflasyon muhasebesi sonrası karlılığın düşmesi ve yüksek faiz ortamında araçların bir yatırım aracı olmaktan çıkmaya başlaması bu segmentteki gelir ve karlılık azalışının temelini oluşturmaktadır.

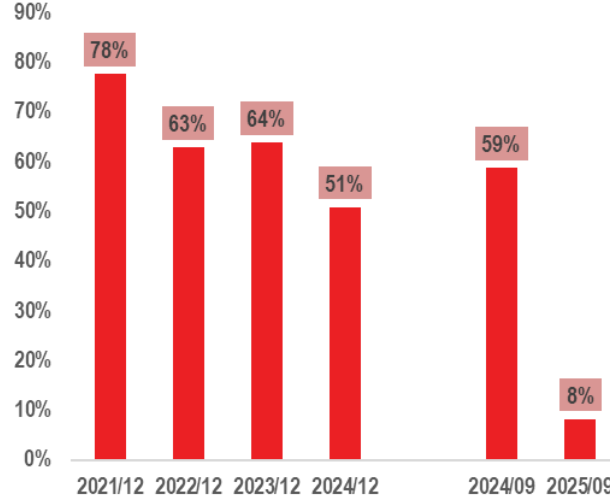


Yatırımcı Sunumu Segment Karlılığı

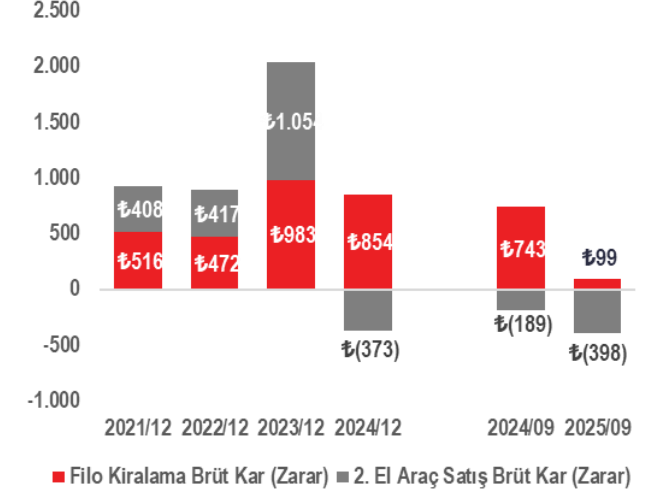
Filo Kiralama Gelir & Brüt Kar, mTL



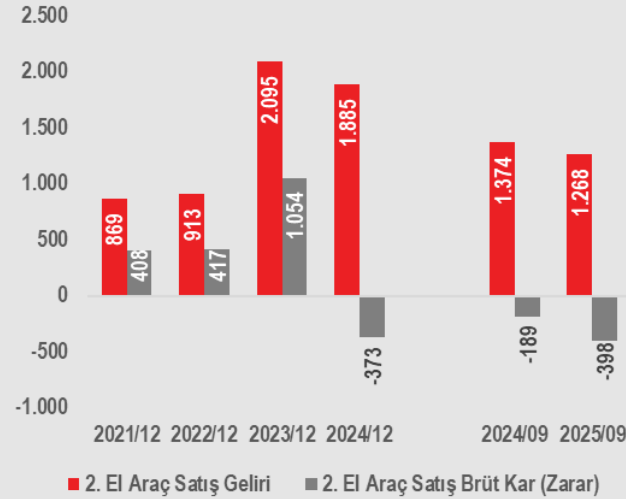
Filo Kiralama Brüt Kar Marjı



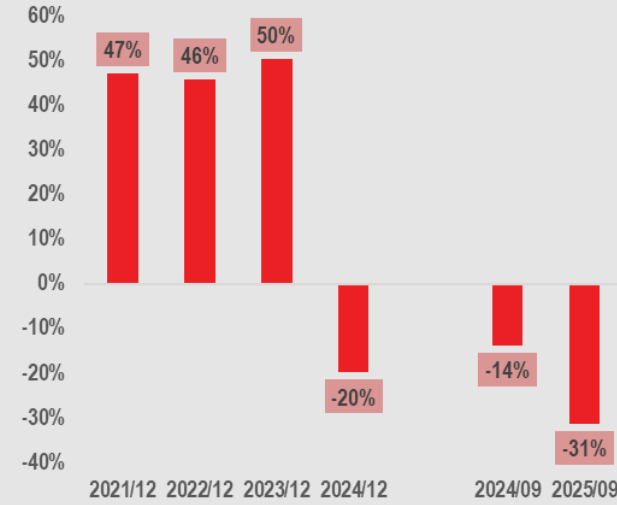
Gelir Segmenti Bazında Brüt Kar (mTL)



İkinci El Satış Gelir & Brüt Kar, mTL



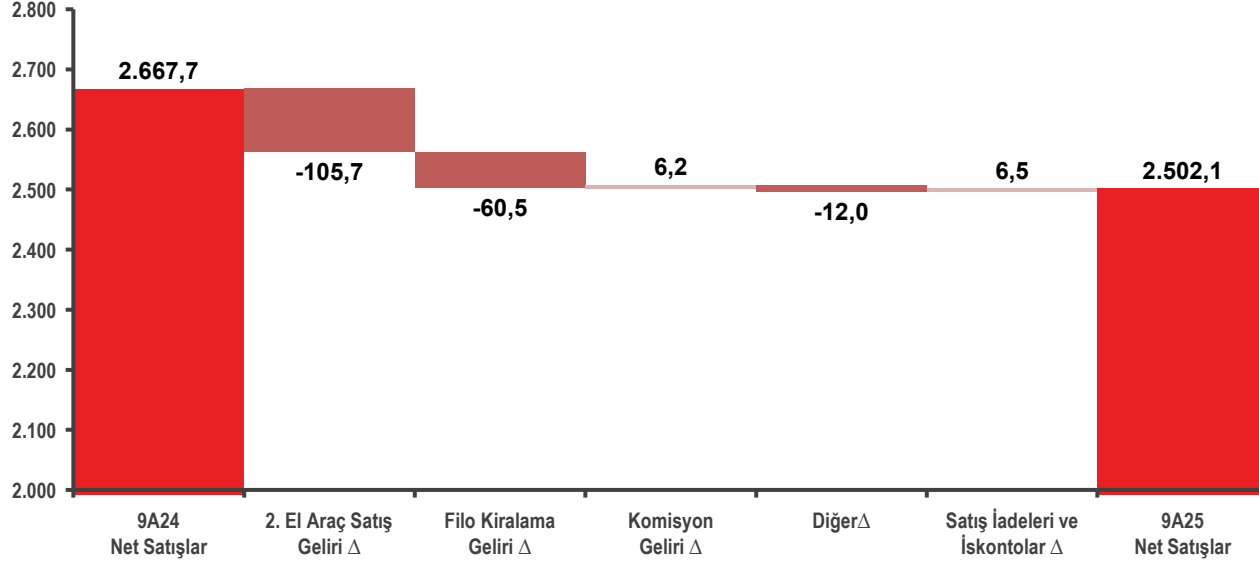
İkinci El Satış Brüt Kar Marjı





Yatırımcı Sunumu 9 Aylık Veriler

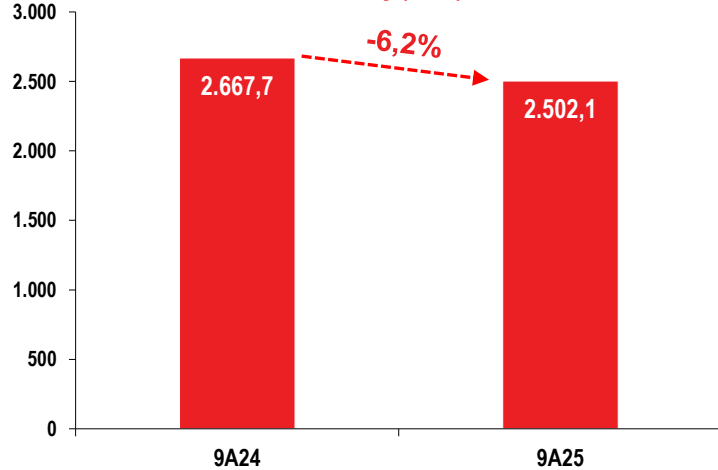
9A25 Gelir Kırılımı Bazında Net Satış Değişimi (mTL)



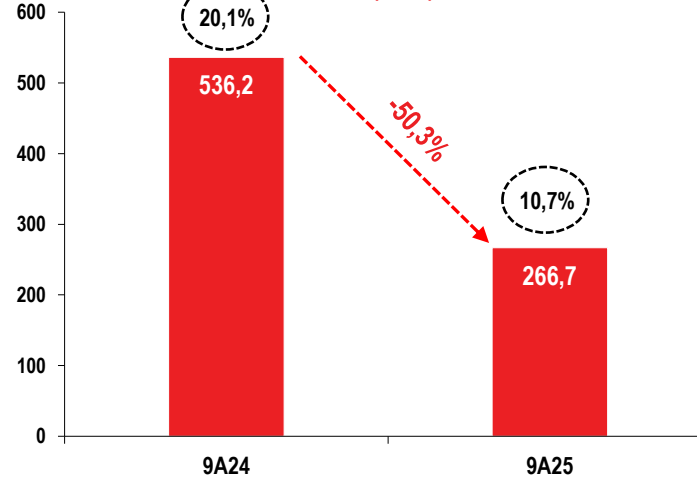
9A25'te, bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla TMS29 etkisi dahil net satışlar %6,2, FAVÖK %50,3 gerilemiştir.

9A25 döneminde 297,5 mn TL brüt zarar gerçekleşmiştir. Bu zarar, ikinci el araç satış gelirlerinde enflasyon muhasebesi ile birlikte oluşan yüksek maliyetlerden kaynaklanmaktadır. Faaliyet kiralamasına konu varlıkların amortisman hesaplaması, kalıntı değer düşüldükten sonra sözleşme süresine paralel dönem için hesaplanmaktadır. Kalıntı değer tahminlerinde, enflasyondaki artış dikkate alınarak değişiklik yapılması sebebiyle dezenflasyon sürecine girilmiş olması, ilgili varlıkların amortisman giderlerini artırmış olup SMM'deki amortisman tutarı 784,5 mn TL'ye yükselmiştir. Bu durum brüt karlılığı baskılamıştır.

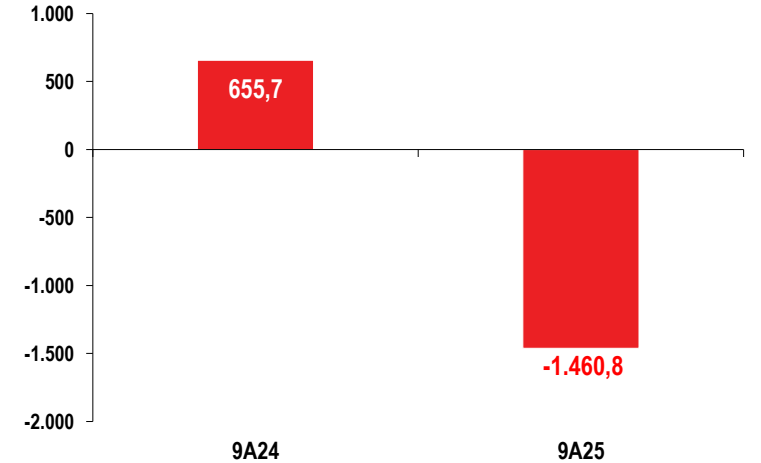
Net Satış (mTL)



FAVÖK (mTL)



Net Kar (mTL)



Finansal veriler TMS 29 etkilerini içermektedir.

FAVÖK: Brüt Kar – Faaliyet Giderleri + Amortisman



FAVÖK ve Net Kar Marjı



Yatırımcı Sunumu

FAVÖK & Net Kar Değişimi

643,4 Milyon TL

Filo Kiralama Brüt Kar Azalışı

208,4 Milyon TL

2. El Satış Brüt Kar Azalışı

269,5 Milyon TL

FAVÖK Azalışı

1.034,9 Milyon TL

Yatırım Faal. Gelir Azalışı

21,2 Milyon TL

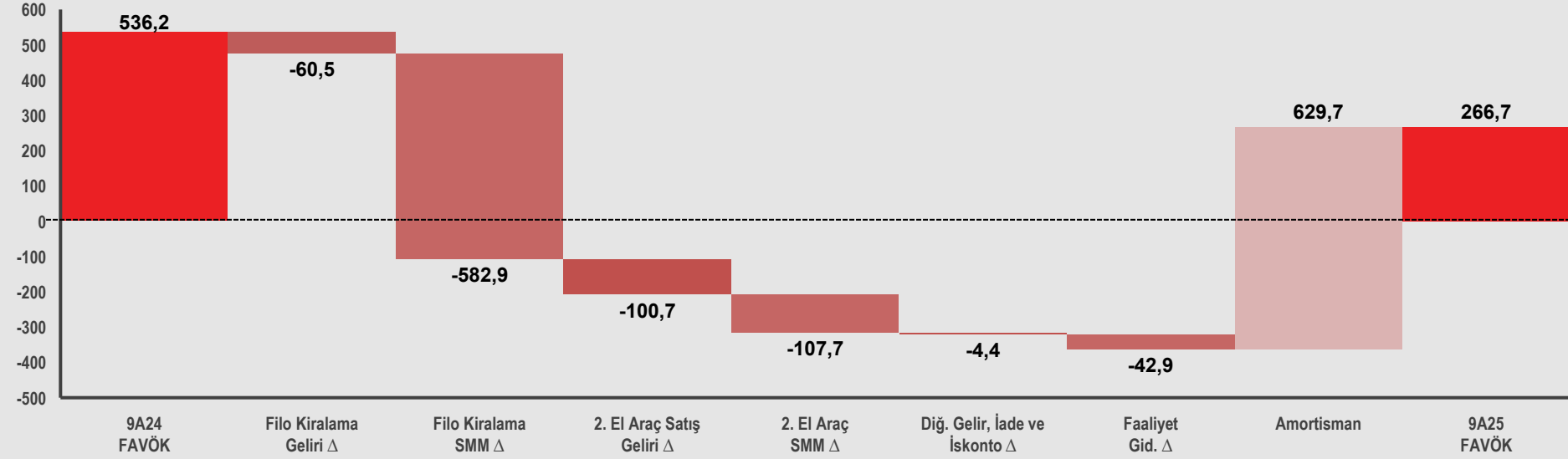
Finansal Gelir Azalışı

265,5 Milyon TL

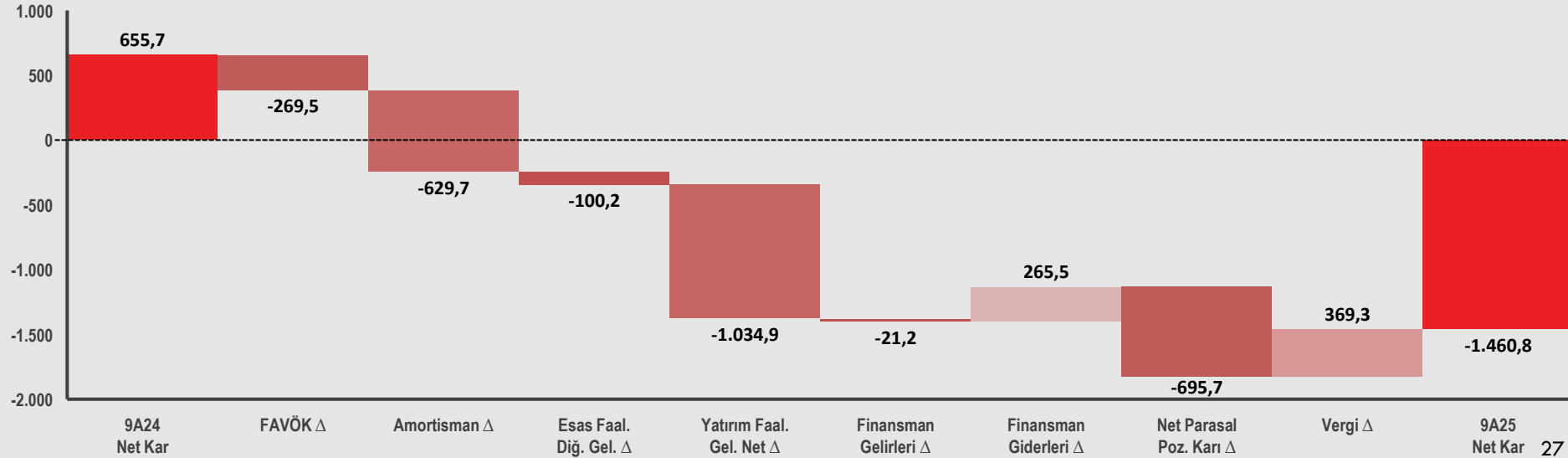
Finansman Gider Artışı

9A25 FAVÖK & Net Kar Köprüsü

9A25 FAVÖK Köprüsü (mTL)



9A25 Net Kar Köprüsü (mTL)

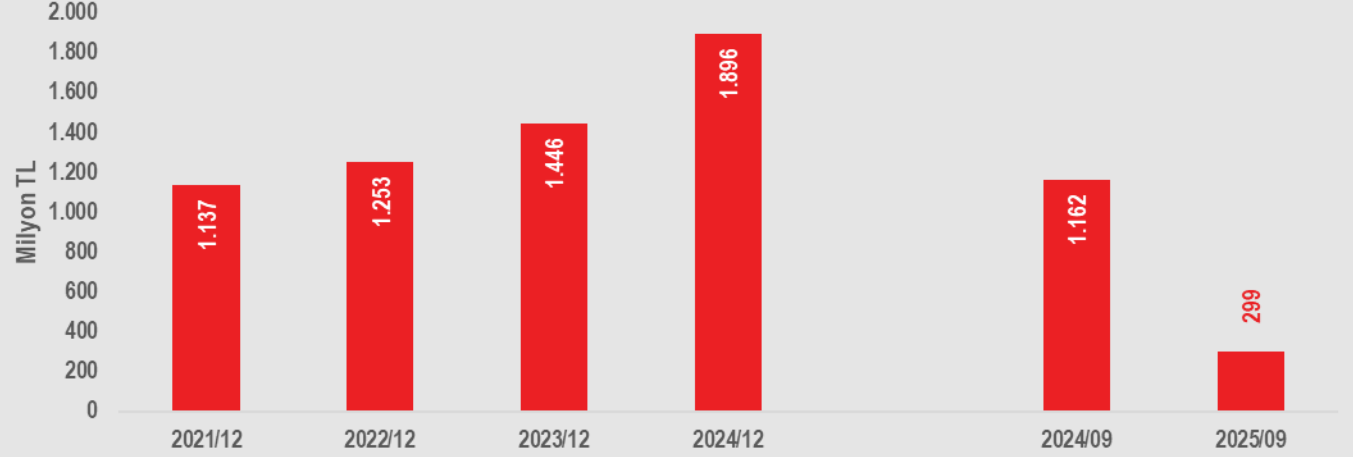




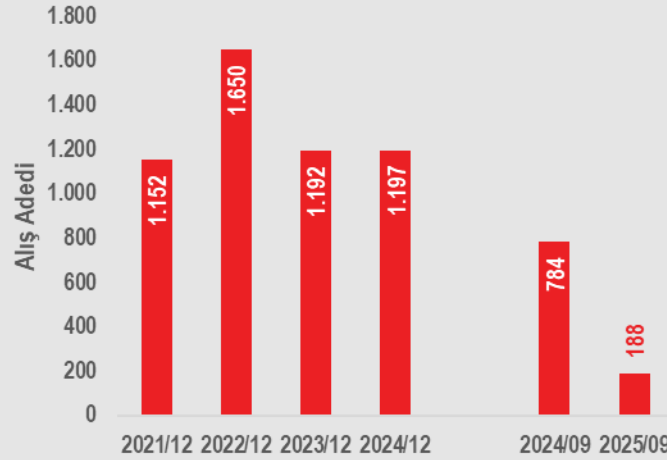
Geçmiş yıllarda global araç tedarikindeki sorunlar, araçların döviz bazında fiyatını artırırken döviz kurlarında yaşanan yükseliş sıfır araç fiyatlarının beklentinin üzerinde artmasını beraberinde getirdi.

Cari dönemde ise araç arzının artması ve yükselen faizler ile araç bir yatırım aracı olmaktan çıkmaya başladı. 30.09.2025 dönemi itibarıyla sıfır araç yatırım tutarı, bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %74,3 azalarak 299 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

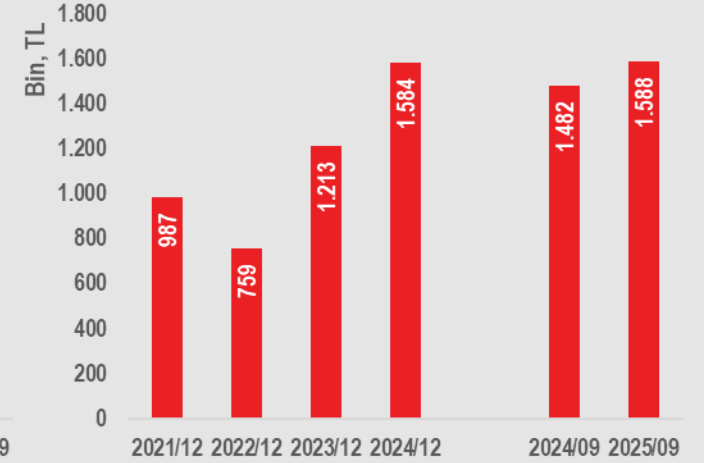
Sıfır Araç Yatırım Tutarı (KDV Hariç)



Sıfır Araç Alış Adedi

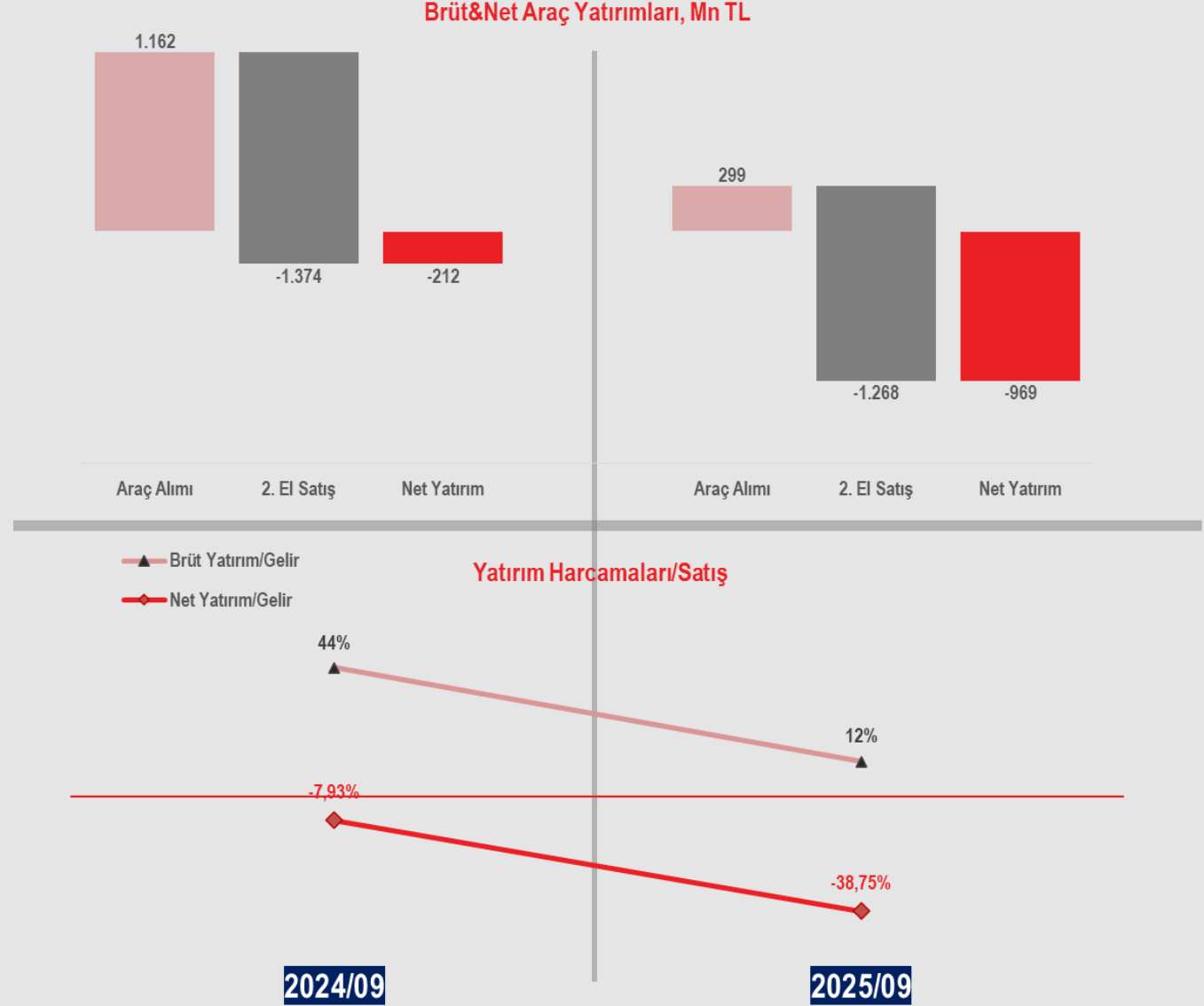


Sıfır Araç Ortalama Alım Fiyatı





Sözleşme süresi sonunda kiralamadan dönen araçları satarak nakde dönüştürürken araç parkına sıfır araç alımı yaparak filomuzu gençleştiriyoruz. Araç alımları yaparken sözleşme durumuna, finansal koşullara ve sektördeki gelişmelere göre karar veriyoruz.





Enflasyon kaynaklı alacak artışı ve sektörde gözlenen sürdürülemez fiyatlama nedeniyle filomuzdaki araç sayısındaki kontrollü gerileme ile birlikte ticari alacaklarda azalma yaşanmıştır. Ticari borçlardaki ve müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerdeki artıştan kaynaklı olarak Şirket işletme sermayesinden nakit yaratabilmektedir.

Stoklarımız yeni alınan sıfır araçlar ve filo kiralamadan dönen 2.el araçlardan oluşuyor ve yatırımlarda takip edilerek işletme sermayesi ihtiyacı doğurmuyor.

İşletme Sermayesi Analizi

mn TL	2024/12	2025/09	Değişim
Ticari Alacak	227,4	154,9	(31,9%)
Peşin Ödenmiş Giderler	66,1	66,5	0,5%
Diğ. Dön. Var.	4,5	43,1	867,5%
Ticari Borç	(83,6)	(225,7)	169,9%
Ertelenmiş Gelir	(2,6)	(2,9)	9,9%
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yük.	(58,6)	(64,7)	10,3%
Diğer KV Yük.	(12,5)	(12,6)	0,9%
İşletme Sermayesi	140,6	(41,3)	(129,4%)
İşletme Sermayesi/Net Satış	3,9%	(1,2%)	(504,6) bp
Net Satışlar	3.645,9	3.480,3	(4,5%)

*Son 12 Aylık satış dikkate alınmış olup TMS29 kapsamında 30.09.2025 tarihine getirilmiştir.

BP: Baz Puan

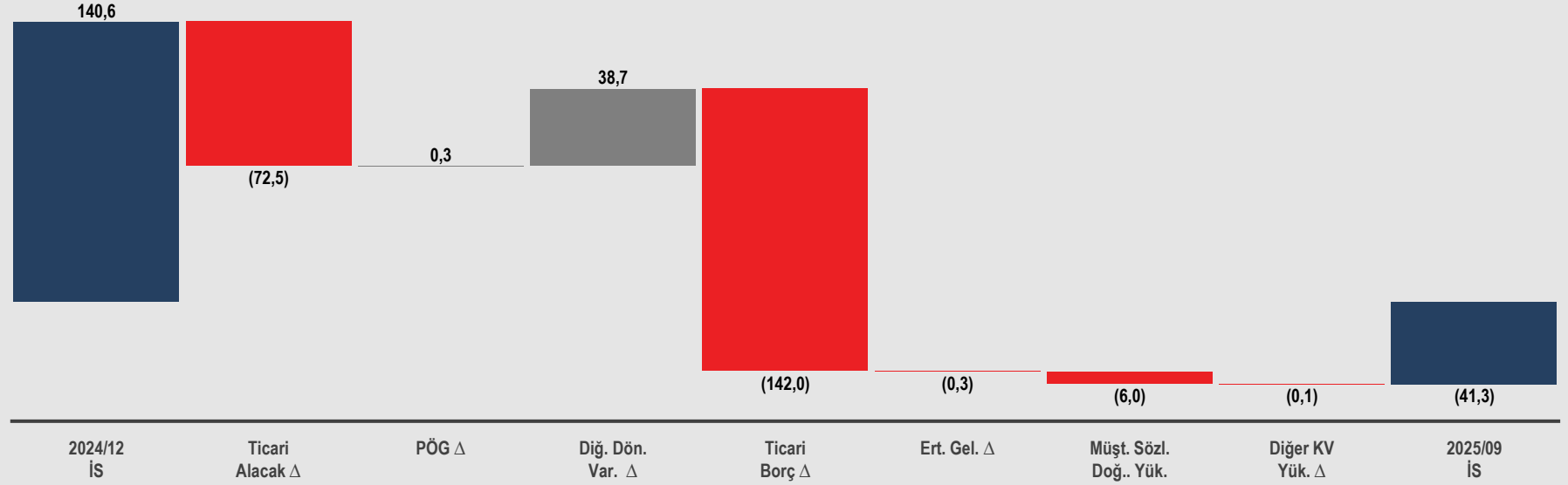


İşletme Sermayesi

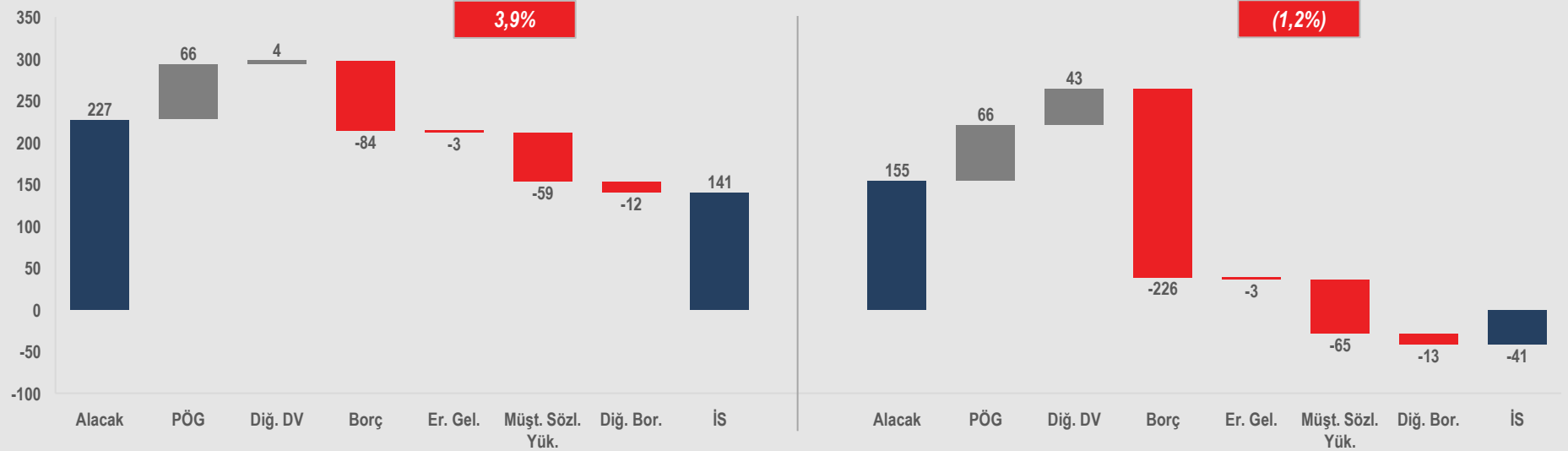
İşletme sermayesinden nakit üretilmesi, düşük borçluluğu destekleyen bir unsurdur.

Sözleşme yenileme oranı yüksek, itibarlı, çok uluslu ve yerel kurumsal müşteri portföyü sayesinde piyasa şartlarının çok üzerinde ticari alacak tahsilat kabiliyeti ve düşük ortalama ticari alacak gün süresi (2024/12: 15 gün, 2025/09: 15 Gün).

2024/12 - 2025/09 İşletme Sermayesi köprüsü, mTL



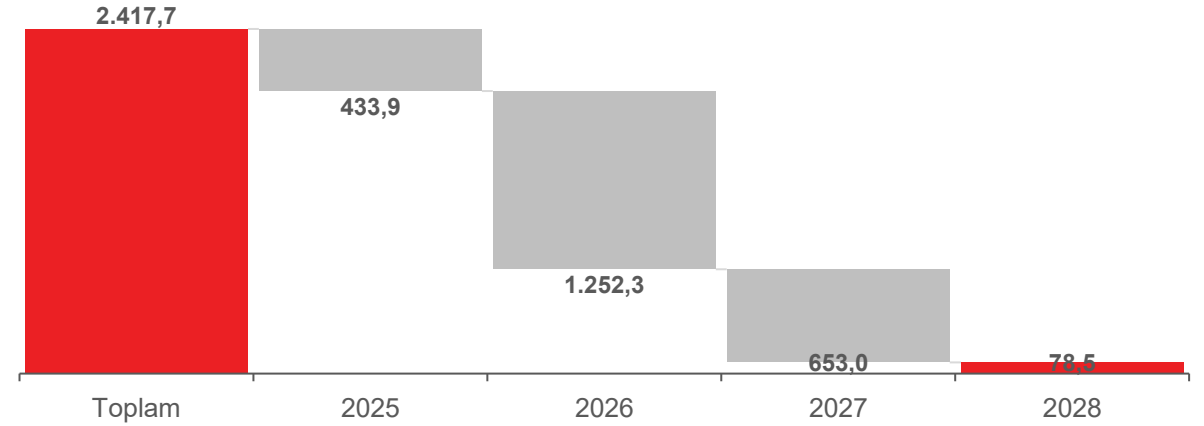
İşletme Sermayesi Gelişimi, Mn TL



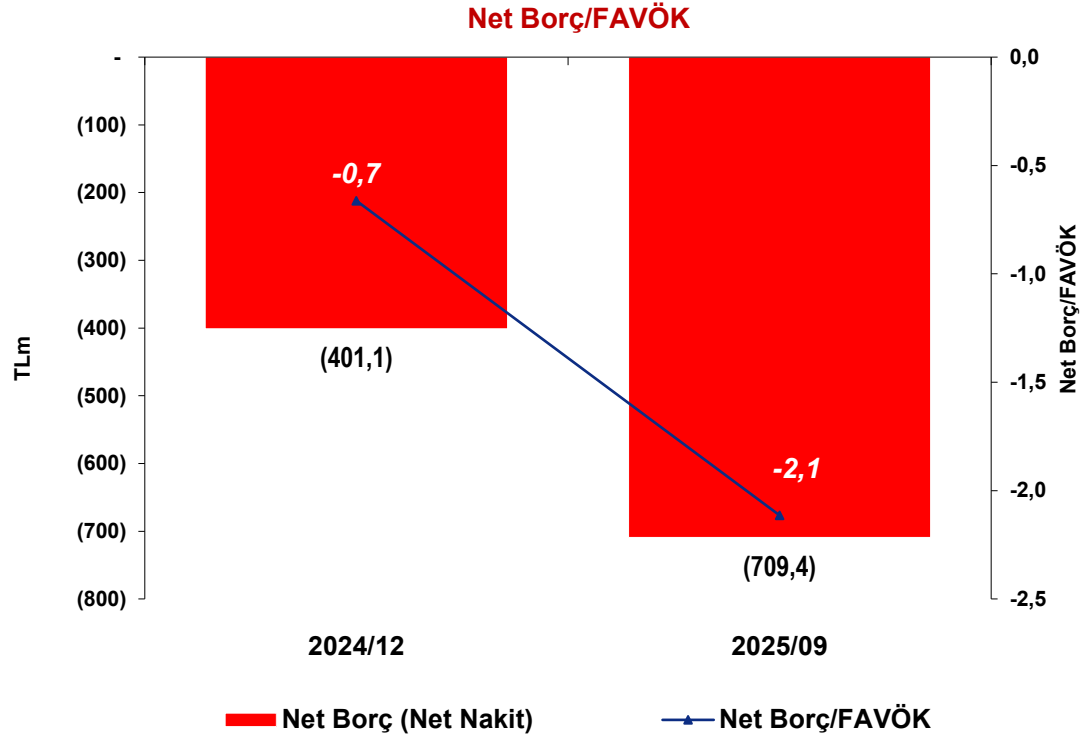


Sözleşme Büyüklükleri		
Yıl	30.Eyl.25	31.Ara.24
2025	433.935.595	1.444.756.323
2026	1.252.312.141	957.012.642
2027	653.023.282	347.206.430
2028	78.469.410	8.198.750
Toplam	2.417.740.428	2.757.174.144

30.09.2025 İtibarıyla Aktif Sözleşmelerin Gelire Yansıması, m₺



Şirket, iptal edilemeyen faaliyet kiralama sözleşmelerinden doğan alacaklarını müşterilerine aylık olarak faturalandırmaktadır. 30.09.2025 itibarıyla, mevcut sözleşmelere ilişkin faturalandırılmamış alacaklar bulunmakta olup 30.09.2025 alım gücü ile hesaplanmış toplam büyüklüğü 2.417,7 m₺ TL'dir. Bu tutarlar, gelecekte gelire yansıyacak olup Şirketimizin öngörülebilir nakit akışına ve finansal istikrarına katkı sağlamaktadır.



Kredi Derecelendirme				
Kurum	Rating*	Rapor Tarihi	Yatırım Düzeyi**	Kredi Kalitesi**
JCR	A+ (tr) Stabil	29.09.2025	Yatırım Yapılabilir Seviye	Yüksek Kredi Kalitesi

*Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu

** JCR Rating Skalası baz alınmıştır.

Net Finansal Borç & Özkaynak & Finansal Kaldıraç

TLm	2024/12	2025/09
Nakit ve Nakit Benzerleri	10,3	205,3
Finansal Yatırımlar	3.594,3	2.265,1
Kısa Vad. Fin. Borç	1.681,7	911,6
Uzun Vad. Fin. Borç	1.521,9	849,4
Net Borç (Net Nakit)	(401,1)	(709,4)
Özkaynak	7.608,5	6.143,1
Net Borç/Özkaynak	(5,3%)	(11,5%)
FAVÖK*	605,1	335,6
Net Borç/FAVÖK	(0,7)	(2,1)

*Son 12 Aylık FAVÖK dikkate alınmış olup TMS29 kapsamında 30.09.2025 tarihine getirilmiştir.



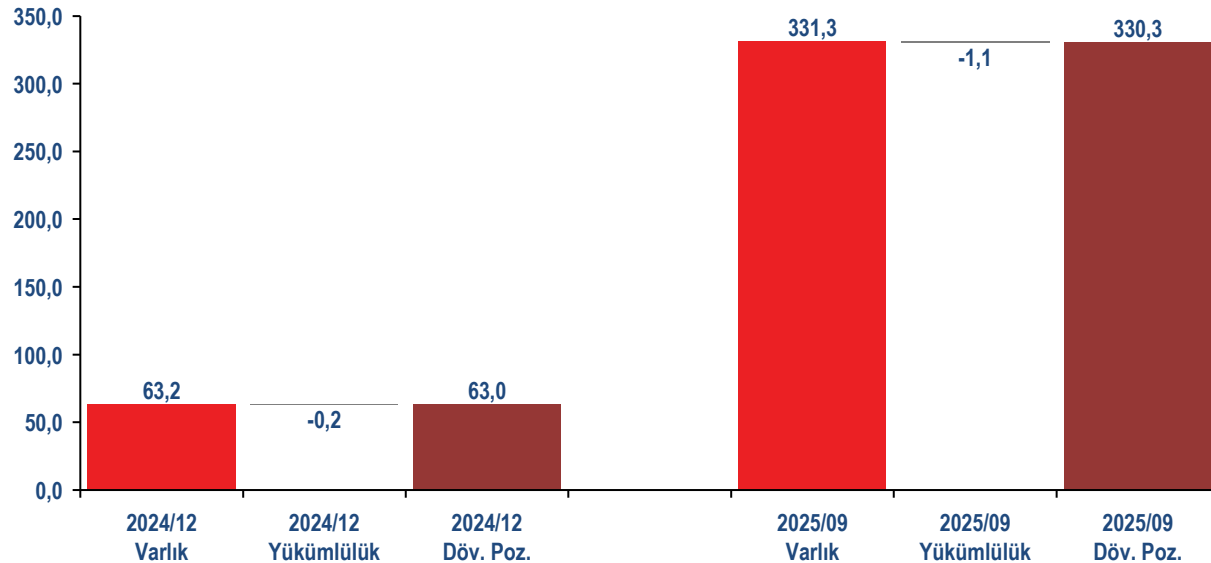
Finansal Borçların tamamı TL olup 2024/12'de 401,1 milyon TL net nakit pozisyonu 2025/09 döneminde 709,4 milyon TL'ye yükselmiştir. Yüksek faiz ortamında Şirket'in net nakit pozisyonunda olması önemli bir avantaj olarak görülmektedir.



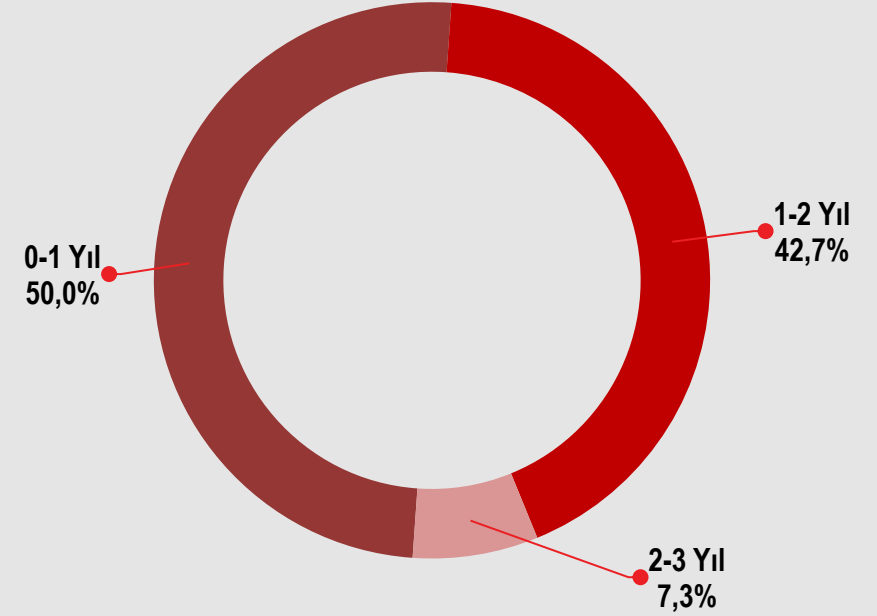
30.09.2025 itibariyle finansal borçlanmalar TL cinsinden olup finans kuruluşlarına döviz yükümlülüğü bulunmamaktadır.

30.09.2025 döneminde finansal yatırımlarda döviz varlıklarındaki artışla birlikte 31.12.2024'te 63 mn TL olan döviz pozisyonumuz, 30.09.2025'te 330,3 milyon TL'ye yükselmiştir.

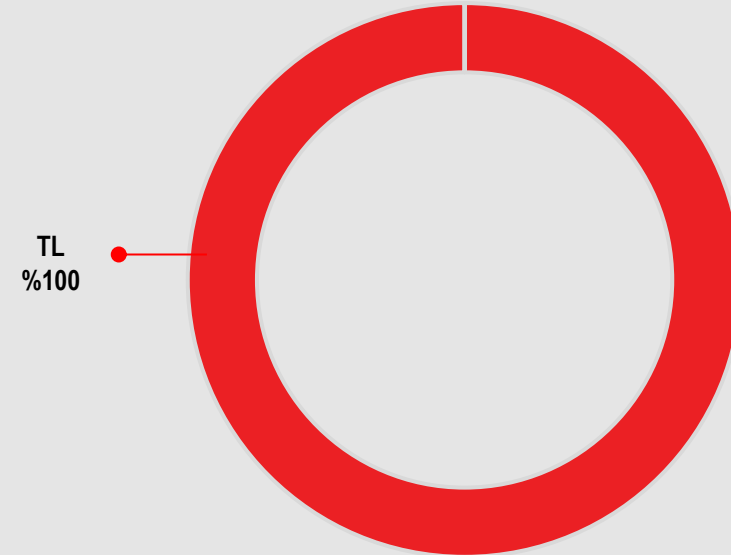
Döviz Pozisyonu, Mn TL



Finansal Borç Vade Dağılımı (2025/09)



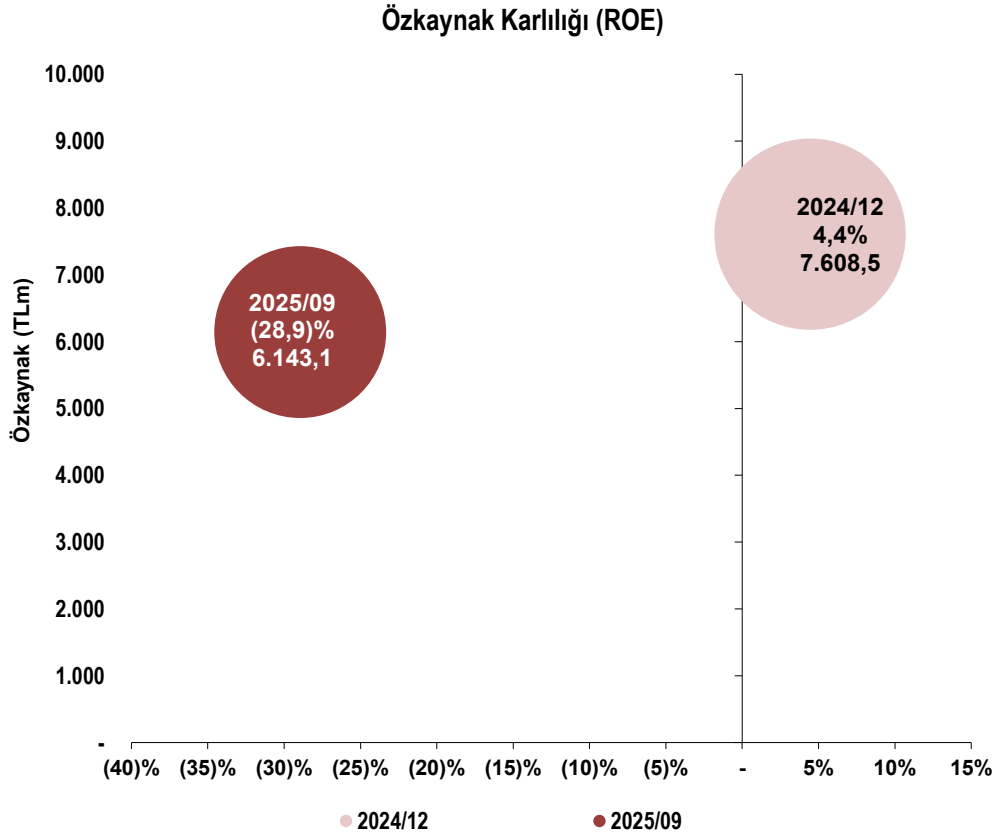
Kur bazlı Borç Dağılımı (2025/09)





Likit Bilanço

Likit bilanço, düşük borçluluk, efektif finansal yönetim.



Likidite Rasyoları	2024/12	2025/09
Cari Oran	2,40	2,78
Likidite Oranı	2,05	2,22

Borçluluk Oranları	2024/12	2025/09
Toplam Borçlar/Toplam Aktifler	38,8%	33,9%
Kısa Vad. Fin. Borç/Özkaynak	24,0%	20,0%
FAVÖK/Finansal Giderler	6,0	-1,3
Net Borç/FAVÖK	-0,8	-3,3
Kısa Vad. Yab. Borç/Pasif	15,7%	13,3%
Uzun.Vad.Yab.Borç/Pasif	23,0%	20,6%
Özkaynak/Pasif	61,2%	66,1%
Toplam Borçlar/Özkaynaklar	63,3%	51,3%
Finansal Borçlar/Toplam Borçlar	69,5%	65,9%

Karlılık Oranları (Yıllıklandırılmış)	2024/12	2025/09
Brüt Marj	13,9%	-16,5%
Esas Faliyet Marjı	5,9%	-26,5%
FAVÖK Marjı	16,6%	7,8%
Net Kar Marjı	11,6%	-64,9%
Özkaynak Karlılığı	4,4%	-28,9%



Yatırım Tezi & Büyüme Stratejisi & Temettü



- Şirketimiz, enflasyon muhasebesi etkisine rağmen sürdürülebilir FAVÖK ve öz kaynakların verimli kullanımı ile finansal anlamda güçlü durumda.
- Likit ve enflasyona karşı koruma sağlayan taşıt portföyümüz ve farklı sektörlerde faaliyet gösteren global müşterilerimiz mevcut.
- Ortalama kiralama sözleşme vadelerimiz uzun.
- Düşük borçluluk ve net nakit pozisyonumuz yüksek borçlanma kapasitesi yaratıyor.
- Hem kiralama hem de araç satışı ile tamamlayıcı gelir profili

1 VARMİ ARTTIRAN

varmiarttiran.com

Online ihale platformumuzun gelecekte 2. el araç satışına ilave olarak 2. el araç alıcı faaliyetleriyle daha da büyümesini planlıyoruz.

2 TEMETTÜ

Temettü Potansiyeli

Şirketimiz, sürdürülebilir temettü politikası ve güçlü finansal performansı ile hissedarlarına sürdürülebilir bir değer yaratmayı hedeflemektedir.

3 FİNANSALLAR

Dengeli Gelir Profili

Hem kiralama hem de araç satışı ile tamamlayıcı gelir profili



Escar, güçlü mali verileri, büyüme potansiyeli ve stratejik bir sektörde faaliyet göstermesi ile yatırımcıların gözünde önemli bir potansiyele sahip.



Yatırımcı Sunumu **Yatırım Tezi**



Temettü Potansiyeli – Nakit üreten bir iş modeli, temettü potansiyeline işaret etmekte.



Müşteri Portföyü – Sözleşme yenileme oranı yüksek, itibarlı, çok uluslu ve yerel kurumsal müşteri portföyü



Net Nakit Pozisyonu – Net nakit pozisyonu sayesinde olumlu kaldıraç rasyoları ve yüksek borçlanma kapasitesi



Yüksek Kredi Kalitesi – JCR tarafından yapılan kredi derecelendirmesinde A+ rating ile yatırım yapılabilir seviye.



İkili Gelir Modeli – Kontrat süresi boyunca kiraladığımız araçları süreç sonunda satışını yaparak hem kira geliri hem de araç satış geliri elde etmekteyiz.



İşletme Sermayesi Fazlası – Net işletme sermayesi fazlası, nakit üreten iş modeli ve yeterli likidite rasyoları.



Güçlü Tahsilat Kabiliyeti – Güçlü müşteri portföyü ile yüksek tahsilat oranı ve 15 gün ortalama ticari alacak gün süresi



Varmı Arttıran – Dijital teknoloji altyapı yatırımları ile büyüyen 2.el araç satış platformu

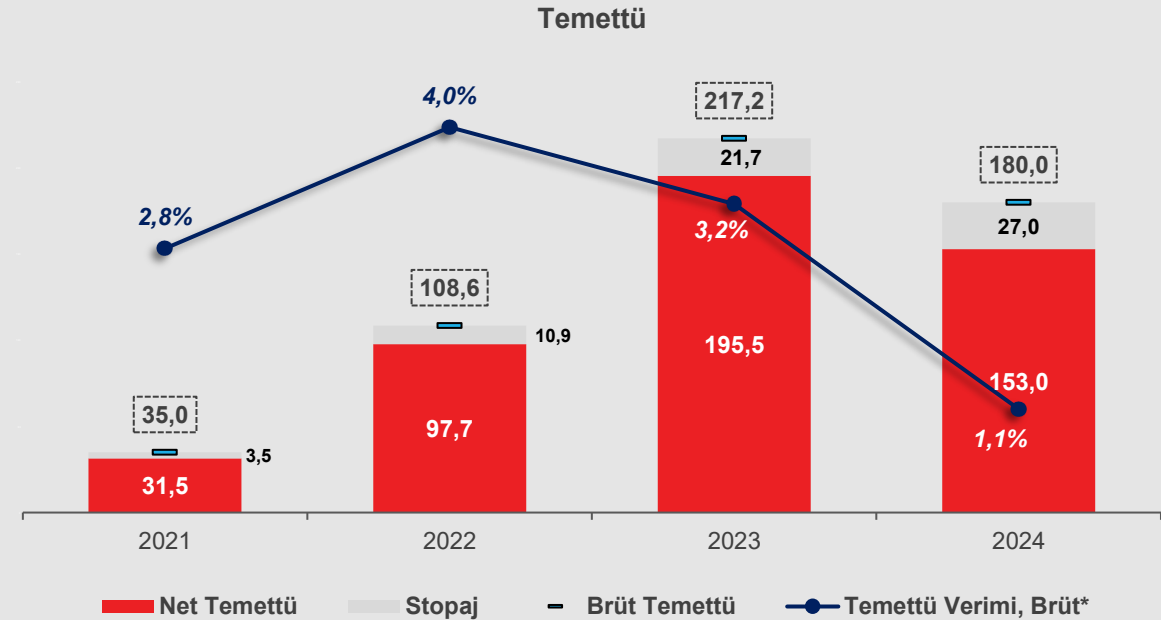


Sürdürülebilir FAVÖK – Yıllara sari istikrarlı FAVÖK.

escar

Fleet Excellence

Şirketimiz, halka arzdan bu yana her yıl düzenli olarak temettü dağıtarak hissedarlarına değer yaratmayı temel hedeflerinden biri haline getirmiştir. Hissedarlarımıza sağladığımız bu istikrarlı gelir akışı, uzun vadeli yatırımcı güvenini artırırken, şirketimizin finansal sağlamlığını ve sürdürülebilir büyüme stratejisini de desteklemektedir. Gelecekte de güçlü finansal performansımız doğrultusunda, hissedarlarımız için değer üretmeye ve temettü politikamızı sürdürülebilir şekilde uygulamaya devam etmeyi hedefliyoruz.





Ekler



21.01.2025



Kayıtlı Sermaye Tavanı Artırımı

Şirketimizin son sermaye artırımı neticesinde çıkarılmış sermayemizin, kayıtlı sermaye tavanını aşmış olması nedeniyle mevcut 400.000.000 TL tutarındaki Kayıtlı Sermaye Tavanının 5.000.000.000 TL'ye çıkarılması ve kayıtlı sermaye tavanı kullanım süresinin 2025-2029 yılları olarak belirlenmesine ilişkin başvurumuz Sermaye Piyasası Kurulu'nun 6 Ocak 2025 tarihli ve E-29833736-110.04.04-65576 sayısı ve T.C. Ticaret Bakanlığı'nın E-50035491-431.02-00105210192 sayılı yazılı ile onaylanmıştır. Yapılacak ilk Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulacaktır.

31.01.2025

Mali İşler Direktörü Ataması

Yönetim Kurulumuzun 31 Ocak 2025 tarihli toplantısında, Sayın Öztunç Karadağ'ın 03 Şubat 2025 itibarıyla Mali İşler Direktörü (CFO) olarak atanmasına toplantıya katılanların oybirliği ile karar verilmiştir.

09.04.2025

Kar Payı Dağıtımı

31.12.2024 finansal tablolarına göre Şirketimizin 2024 yılına ait net dönem karı 338.198.645 TL'dir. 024 yılı için, 500.000.000,00.-TL sermayeyi temsil eden pay sahiplerine hukuki durumlarına bağlı olarak 180.000.000,00.-TL ve %36 Brüt, 153.000.000.-TL ve %30,6 Net oranında Kâr Payının eşit olarak 1.taksiti 22.04.2025 tarihinde, 2.taksiti 22.07.2025 tarihinde ve 3.taksiti 22.09.2025 tarihinde nakden dağıtılması hususu 09 Nisan 2025 tarihinde yapılan genel kurul toplantısında kabul edilmiştir.

09.04.2025

Kayıtlı Sermaye Tavanı İşlemleri

Şirketimizin mevcut 400.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanının 5.000.000.000 TL'ye artırılması ve mevcut kayıtlı sermaye tavanının geçerlilik süresinin 2025 yılından itibaren beş yıllık süre için (2025-2029 yıllarında) geçerli olması amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu ile T.C. Ticaret Bakanlığı'ndan alınmış olan izinler doğrultusunda, kayıtlı sermaye tavan artırımı ve Şirket esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6. Maddesinin tadil edilmesi hususu 09.04.2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında oyçokluğu ile kabul edilmiştir.

10.04.2025

Yönetim Kurulu Üyesi Ataması

Yönetim Kurulumuzun 09 Nisan 2025 tarih 2025/12 sayılı toplantısında Yönetim Kurulu üyeleri ataması ve görev dağılımları yapılmış olup Murat Ethem Sümer'in Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmasına karar verilmiştir.



14.05.2025



Birleşme İşlemlerine İlişkin Bildirim

Şirketimizin 14.05.2025 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında; Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş. ünvanlı şirket ile Teknovus Şarj Teknolojileri A.Ş. ünvanlı şirketin kolaylaştırılmış birleşme hükümlerine göre bütün aktif ve pasifleriyle birlikte devir almak suretiyle birleştirilmesine ve şirketin özvarlık tespitlerinin yaptırılmasına, ilgili kanunlarda belirtilen birleşme raporunun düzenlenmemesine, düzenlenen inceleme hakkının kullanılmamasına, genel kurulun onayına sunulmamasına, Şirketimizin devir olan şirketlerin %100'üne sahip olması sebebi ile herhangi bir sermaye artırımını yapılmamasına, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Birleşme ve Bölünme Tebliği (II-23.2) uyarınca duyuru metni, birleşme sözleşmesi ve ilgili Tebliğ'in öngördüğü birleşme işlemine ilişkin başvurularda gerekli diğer bilgi ve belgelerin hazırlanarak Sermaye Piyasası Kurulu'na onay için başvurulmasına, katılanların oybirliği ile karar verildi.

18.07.2025

İhraç Tavanına İlişkin Bildirim

Şirketimiz Yönetim Kurulu; 23.05.2025 tarihli kararı ile yurt içinde halka arz edilmeksizin tahsisli ve/veya nitelikli yatırımcılara satılmak üzere toplam 1.000.000.000 TL'ye kadar borçlanma aracı ihracı için ihraç belgesinin onaylanması amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'na yapılan ihraç tavanı başvurumuz SPK'nın 17.07.2025 tarih ve 40/1260 sayılı kararı ile onaylanmıştır.

24.07.2025

Temettü Dağıtımı

31.12.2024 finansal tablolarına göre alınan kar payı dağıtım kararı neticesinde kar payının 2. taksiti nakden ödenmiştir.

01.08.2025

Birleşme İşlemlerine İlişkin Bildirim

Şirketimizin %100 bağlı ortaklıkları Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş. ile Teknovus Şarj Teknolojileri A.Ş.'yi "Devralma Yoluyla Kolaylaştırılmış Usulde Birleşme" işlemine ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu'na 15.05.2025 tarihinde yapılan başvuru, Kurul'un 31.07.2025 tarih ve 43/1358 sayılı toplantısında ile onaylanmıştır.

08.08.2025

Birleşme İşlemlerine İlişkin Bildirim

Şirketimizin %100 bağlı ortaklıkları Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş. ile Teknovus Şarj Teknolojileri A.Ş.'yi Escar çatısı altında "Devralma Yoluyla Kolaylaştırılmış Usulde Birleşme" işlemi 08.08.2025 tarihinde tescil edilmiş olup 08.08.2025 tarih ve 11389 sayılı Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilmiştir.



24.09.2025

Temettü Dağıtımı

31.12.2024 finansal tablolarına göre alınan kar payı dağıtım kararı neticesinde kar payının 3. taksiti nakden ödenmiştir.

29.09.2025

Kredi Derecelendirmesi

JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş tarafından yapılan çalışmalar sonucunda Şirketimizin Uzun Vadeli Ulusal Kredi Rating Notu "A+ (tr)" olarak teyit edilmiştir.

29.09.2025

Payların Geri Alınmasına İlişkin Bildirim

Şirket Yönetim Kurulu, pay fiyatlarındaki dalgalanmaları dengelemek ve hissedar değerini korumak amacıyla, öz kaynaklardan karşılanmak üzere azami 25.000.000 adet (sermayenin %5'i) payın 500.000.000 TL'ye kadar geri alınmasına ve programın en fazla 1 yıl süreyle uygulanmasına karar vermiştir.

05.11.2025

BİST Geri Alım Endeksi

Şirket'imiz, 07.11.2025 - 04.12.2025 dönemi kapsamında BİST Geri Alım Endeksi'ne girmiştir.



2001

Filo kiralama sektöründe faaliyet göstermek üzere İstanbul'da kuruldu.

2008

250.000 TL sermayeli kurulan **Standart Filo Kiralama A.Ş.**'ye %87 oranında iştirak edildi.

2010

"Central Rent a Car" markasıyla yerli ve yabancı turistlere günlük araç kiralama faaliyetine başlandı. Sektörde bir ilki gerçekleştirerek, araçlarını ilk bakım periyotları gelmeden 3-4 aylık dönemlerde yenileyen bir modelin öncüsü oldu.

2011

Standart Filo Kiralama A.Ş.'nin unvanı **CNT Turizm** Taşımacılık Pazarlama Tic. A.Ş. olarak değiştirildi. Escar'ın CNT Turizm'deki payı %96'ya yükseldi.

2013

Şirketin merkez adresi mevcut durumdaki adresine, Kağıthane'ye taşındı.

2014

Günlük ve uzun süreli kiralamadan dönen araçların 2. elde satışını gerçekleştirmek amacıyla, **Varmı Arttıran** markası ile bir ihale platformu kurarak araçlarını internet sitesi üzerinden online ihale yoluyla bu platformda satmaya başladı

2015

CNT Turizm'deki payı %96'dan %100'e çıktı. CNT Turizm ile devralma yoluyla birleşti.

2018

Türkiye'de satışta olan tüm otomobil markalarının yetkili satış bayilerini tek bir çatı altında toplayan, böylece kullanıcılara araç alma süreçlerinde zamandan ve mekandan tasarruf ettiren yeni bir sistem olarak **www.otoboom.com** kuruldu.

2019

ISO/IES 27001:2013 (Filo Kiralama Hizmetlerindeki Kayıtların Bilgi Varlıklarının Korunmasına İlişkin Sertifika) ve **ISO 9001:2015** (Kalite Yönetim Sistemi Sertifikası) sertifikalarını aldı.

2021

Temmuz'da **Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladı.**

2022

Varmı Arttıran Dijital Platform Teknolojileri A.Ş., **NDA Sigorta** Aracılık Hizmetleri A.Ş., **Mint Elektrikli Araç Teknolojileri** A.Ş. ve **Teknovus Şarj Teknolojileri** A.Ş. şirketlerinin kuruluşları tamamlandı.

2023

Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş.'nin sermayesi 20 mn TL'den **50 mn TL'ye** artırıldı.

2024

Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş. paylarının **%50 si ilgili pay sahiplerinden devralınmış ve sermayesi 100 mn TL'ye** artırılmıştır.

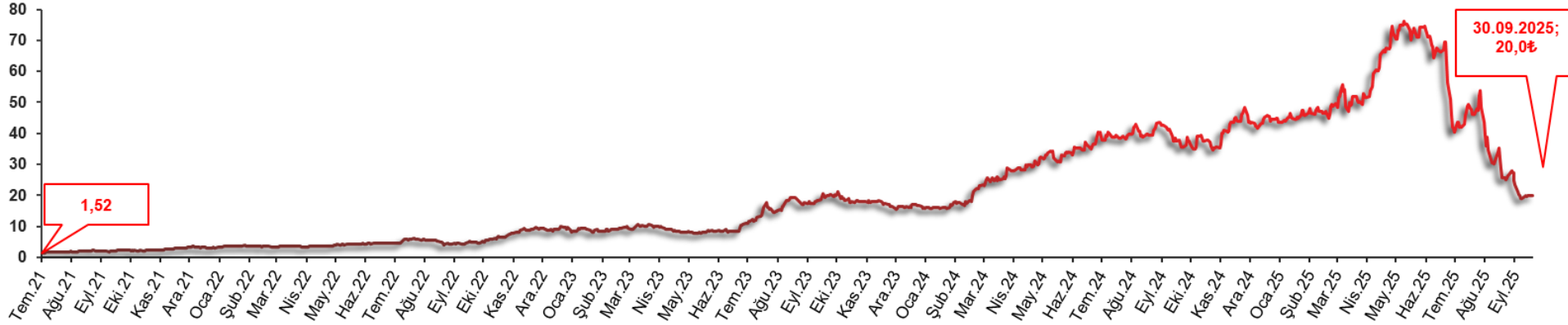
Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş. nin %100 hissedarı olduğu Teknovus Şarj Teknolojileri A.Ş. de devralınarak Escar Filo Kiralama Hizmetleri A.Ş. Grup şirketlerine dahil olmuştur.

2025

Mint ve Teknovus, ESCAR çatısı altında devralma yoluyla kolaylaştırılmış usulde birleşti

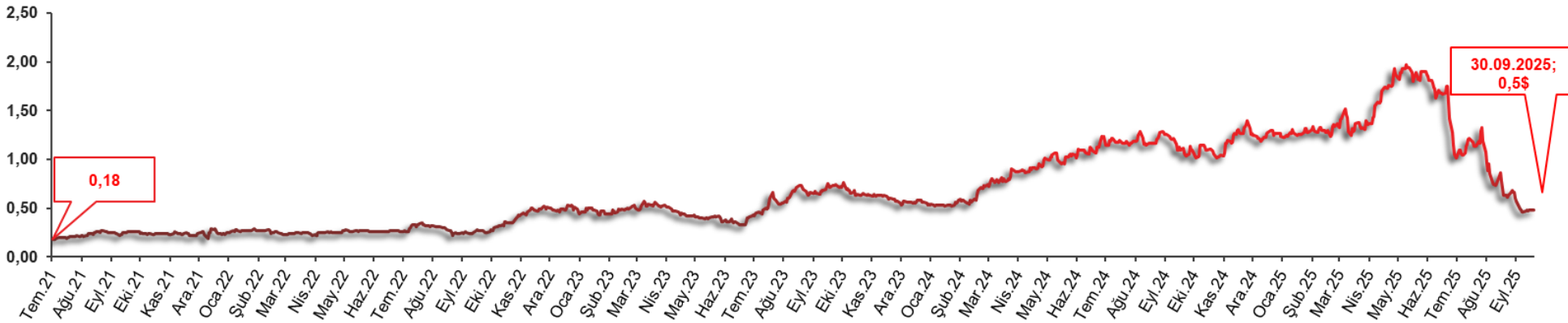


ESCAR, Hisse Kapanış Fiyatı - TL



Halka arzdan
bu yana*
TL bazlı
1.213%
getiri

ESCAR, Hisse Kapanış Fiyatı - USD



Halka arzdan
bu yana*
USD bazlı
174%
getiri



Bilanço (TL)	2024/12	2025/09
Dönen Varlıklar	4.691.556.199	3.445.812.072
Nakit ve Nakit Benzerleri	10.262.768	205.341.565
Finansal Yatırımlar	3.594.334.094	2.265.091.841
Ticari Alacaklar	227.392.480	154.852.462
Diğer Alacaklar	16.371.941	18.455.740
Stoklar	685.213.239	692.472.603
Peşin Ödenmiş Giderler	66.136.175	66.478.578
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	1.546.676	1.999.066
Diğer Dönen Varlıklar	2.910.172	41.120.217
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Duran Varlıklar	87.388.654	-
Duran Varlıklar	7.734.040.863	5.846.812.486
Maddi Duran Varlıklar	7.724.301.690	5.826.625.673
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	9.739.173	20.186.813
VARLIKLAR	12.425.597.062	9.292.624.558
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.953.442.052	1.239.771.517
Kısa Vadeli Borçlanmalar	717.385.499	354.116.579
Uzun Vadeli Borç. Kısa Vad. Kıs.	964.269.742	557.451.338
Ticari Borçlar	83.617.882	225.657.379
Diğer Borçlar	15.030.698	22.406.509
Satış Amaçlı Sın. Var. Yükümlülükler	99.414.973	-
Müşteri Sözl. Doğan Yükümlülükler	58.625.109	64.665.991
Ertelenmiş Gelirler	2.638.432	2.898.626
Kısa Vadeli Karşılıklar	12.459.717	12.575.095
Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.863.652.140	1.909.762.094
Uzun Vadeli Borçlanmalar	1.521.877.510	849.437.701
Müşteri Sözl. Doğan Yükümlülükler	8.086.971	21.031.014
Uzun Vadeli Karşılıklar	4.687.745	10.399.973
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	1.328.999.914	1.028.893.406
Özkaynaklar	7.608.502.870	6.143.090.947
Ödenmiş Sermaye	500.000.000	500.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	499.167.587	499.167.587
Paylara İlişkin Primler	238.501.313	238.501.313
Kar veya Zararda Yeniden Sın. Bir. Diğ. Kap. Gel.	(20.499.842)	(25.118.114)
Geçmiş Yıllar Karları	5.967.132.646	6.391.333.812
Net Dönem Karı/(Zararı)	424.201.166	(1.460.793.651)
KAYNAKLAR	12.425.597.062	9.292.624.558

Gelir Tablosu (TL)	2024/09	2025/09	2025/09 - 2024/09 Değişim
Net Satışlar	2.667.721.843	2.502.122.564	(6,2%)
Satışların Maliyeti	(2.108.978.175)	(2.799.624.695)	32,7%
Brüt Kar (Zarar)	558.743.668	(297.502.131)	(153,2%)
<i>Brüt Marj</i>	20,9%	-11,9%	a.d.
Genel Yönetim Giderleri	(195.916.559)	(240.164.612)	22,6%
Pazarlama Giderleri	(28.341.968)	(27.034.766)	(4,6%)
Amortisman	201.746.278	831.398.892	312,1%
FAVÖK	536.231.419	266.697.383	(50,3%)
<i>FAVÖK Marjı</i>	20,1%	10,7%	(944,2) baz puan
Esas Faaliyetlerden Diğ. Gelirler	5.813.173	22.578.114	288,4%
Esas Faaliyetlerden Diğ. Giderler	(27.391.153)	(144.326.745)	426,9%
Esas Faaliyet Karı	312.907.161	(686.450.140)	(319,4%)
<i>Esas Faaliyet Kar Marjı</i>	11,7%	-27,4%	a.d.
Yatırım Faaliyetlerden Gelir (Giderler), Net	1.038.466.935	3.533.357	(99,7%)
Finansman Geliri	98.600.206	77.357.084	(21,5%)
Finansman Gideri	(1.011.495.646)	(746.013.706)	(26,2%)
Net Parasal Pozisyon Karı	245.174.116	(450.554.935)	(283,8%)
Vergi Öncesi Kar	683.652.772	(1.802.128.340)	a.d.
Vergi Geliri (Gideri)	(27.942.190)	341.334.689	a.d.
Net Kar	655.710.582	(1.460.793.651)	a.d.
<i>Net Kar Marjı</i>	24,6%	-58,4%	a.d.



Kredi Derecelendirme Raporu

JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. tarafından 29 Eylül 2025 tarihli raporunda “Escar Filo Kiralama Hizmetleri A.Ş.” nin Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu “A+ (tr)” olarak teyit edilmiş olup, tüm notları ise aşağıdaki şekilde oluşmuştur.

- Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu : A+ (tr) / (Stabil Görünüm)
- Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu : J1+ (tr) / (Stabil Görünüm)
- Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para Kurum Kredi Rating Notu : BB / (Stabil Görünüm)
- Uzun Vadeli Uluslararası Yerel Para Kurum Kredi Rating Notu : BB / (Stabil Görünüm)





UYARI

- Bu sunum Escar Filo Kiralama A.Ş. ile ilgili bilgiler içermektedir. ("Escar") yeniden dağıtılamaz, çoğaltılamaz, yayınlanamaz veya başka bir kişiye aktarılamaz veya tamamen veya kısmen başka bir amaçla kullanılamaz. Bu belgeye erişerek, bu belgede belirtilen sınırlamalara ve bu sunumun kullanıma sunulduğu Escar web sayfasında belirtilen sınırlamalara uymayı kabul edersiniz.
- Bu belge yalnızca bilgi amaçlı sunulmuştur. Yatırım tavsiyesi olarak değerlendirilmemelidir, herhangi bir değerlendirme veya menkul kıymet için temel oluşturması amaçlanmamalı ve herhangi bir kişinin herhangi bir hisse veya diğer menkul kıymetleri satın alması, elinde tutması veya elden çıkarması yönünde bir tavsiye olarak değerlendirilmemelidir.
- Bu sunum, Escar yönetimi tarafından yapılan güncel varsayımlara ve tahminlere ve Escar'ın halihazırda kullanabileceği diğer bilgilere dayanan ileriye dönük beyanlar içerebilir. Çeşitli bilinen ve bilinmeyen riskler, belirsizlikler ve diğer faktörler, şirketin gelecekteki fiili sonuçları, mali durumu, gelişimi veya performansı ile burada verilen tahminler arasında önemli farklılıklara yol açabilir. Escar, verdiği bu bilgiler için herhangi bir sorumluluk ve beyan kabul etmez.
- Ne Escar ne de herhangi bir Escar temsilcisi, alıcıya herhangi bir ek bilgiye erişim sağlama veya bu sunumu veya herhangi bir bilgiyi güncelleme veya bu tür bilgilerdeki herhangi bir yanlışlığı düzeltme yükümlülüğünü üstlenmez.
- Bu sunumdaki belirli sayısal veriler, mali bilgiler ve piyasa verileri (yüzdelere dahil) yerleşik ticari standartlara göre yuvarlanmıştır. Sonuç olarak, bu sunumdaki toplam tutarlar (toplamlar veya ara toplamlar veya farklılıklar veya sayılar ilişkilendirilmişse), her durumda konsolide finansal tablolarda görünen temel (yuvarlanmamış) rakamlarda yer alan tutarlara karşılık gelmeyebilir. Ayrıca, tablolarda ve grafiklerde, bu yuvarlatılmış rakamlar, ilgili tablo ve grafiklerde yer alan toplamlara tam olarak uymayabilir.



Yatırımcı Sunumu **Yatırımcı İlişkileri**



Mutlu Balakkız
Yatırımcı İlişkileri Sorumlusu



T: +90 212 290 67 10
F: +90 212 290 67 17



yatirimciiliskileri@escar.com.tr

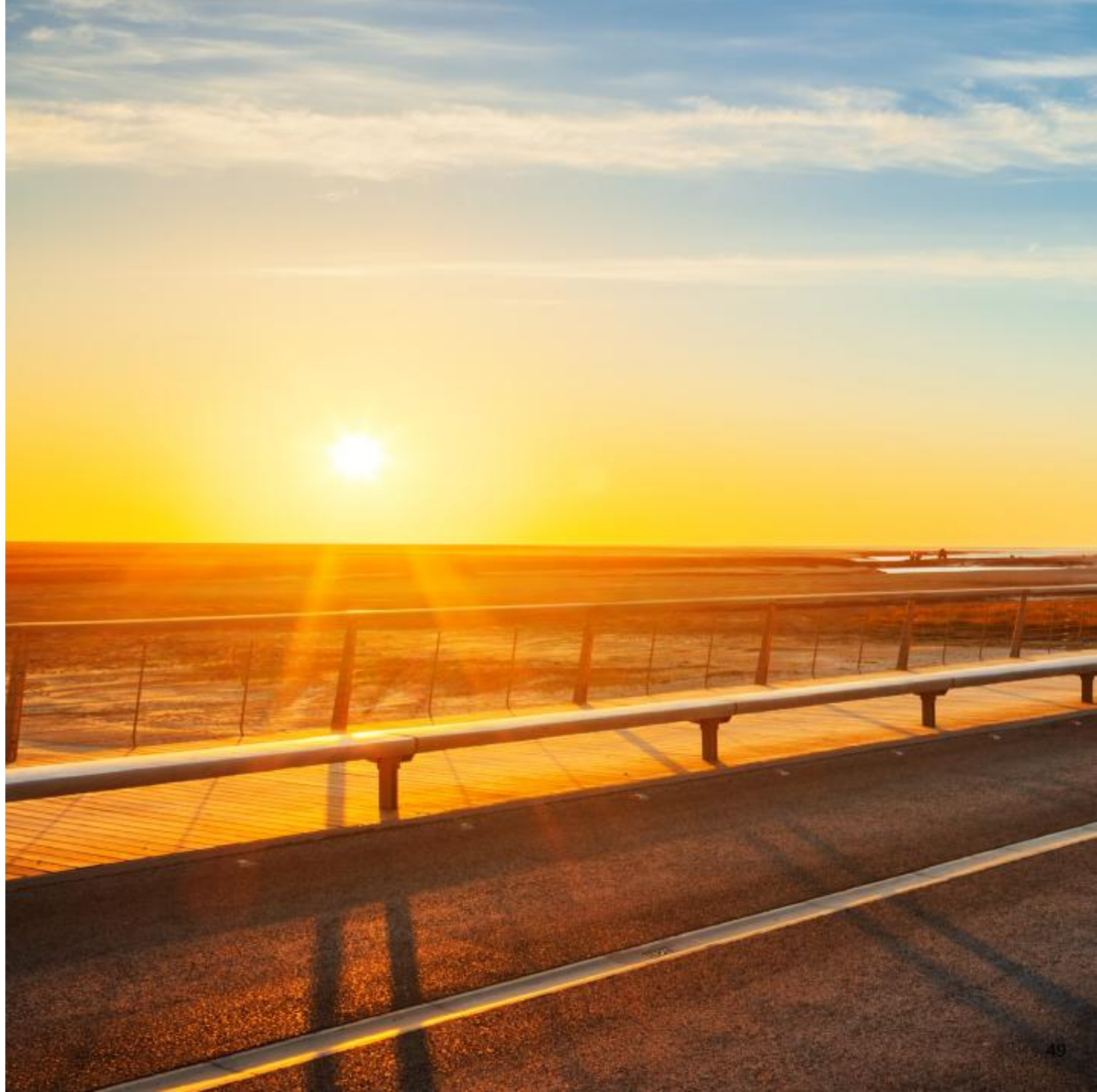


Papirus Plaza Merkez Mah. Ayazma Cad.
No:37 K:4 34406 Kağıthane / İstanbul

TEŞEKKÜR EDERİZ.

Detaylı bilgi için lütfen e-
posta ile bize ulaşın.

iletisim@escar.com.tr



escar