

ETİLER İNCİ BÜFE GIDA SAN VE DİŞ TİC A.Ş
SERİ : XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
31.12.2012 TARİHLİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1-Yönetim Kurulu Üyelerine ilişkin Bilgiler

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Temsil Ettiği Tüzel Kişilik	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
						(TL)	(%)
HİKMET TANRIVERDİ	Yönetim Kurulu Başkanı	Bağcılar Bağlar Mah. Osmanpaşa Cad.İş İstanbul Plaza No:95 K:8 Güneşli /İSTANBUL		Yönetim Kurulu Başkanı	3	225.000	0,045
Hidayet Çiçek	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcı sı	Bağcılar Bağlar Mah. Osmanpaşa Cad.İş İstanbul Plaza No:95 K:8 Güneşli /İSTANBUL		Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı/ Genel Müdür	3	5.000,00	0,001
Büşra Tanrıverdi	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağcılar Bağlar Mah. Osmanpaşa Cad.İş İstanbul Plaza No:95 K:8 Güneşli /İSTANBUL	Tanrıverdi Yatırım Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	3	220.000	0,044

Denetim Kurulu Üyeleri

Adı Soyadı	İş Adresi	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
FARUK KOÇ	MECLİSİ MEBUSAN CAD.NO:39 SALI APZARI-İSTANBUL	DENETÇİ	3 YIL

ETİLER İNCİ BÜFE GIDA SAN VE DİŞ TİC A.Ş
SERİ : XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
31.12.2012 TARİHLİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

2-Sermayenin %10 undan fazlasına sahip ortaklar ve ortaklık yapısı

Ortağın;	Grup	Nama/ Hamiline	Sermaye Payı / Oy Hakkı			
			Son Yapılan Genel Kurul		Son Durum	
Ticaret Unvanı/ Adı Soyadı			(TL)	(%)	(TL)	(%)
İnci Tekstil Ürünleri ve Tic A.Ş	B	HAMİLİNE	4.500.000,00	0,900	4.500.000	0,900
Hikmet Tanrıverdi	A	NAMA	225.000,00	0,045	225.000	0,045
Elife Tanrıverdi	A	NAMA	220.000,00	0,044	220.000	0,044
Tanrıverdi Yatırım Holding A.Ş	A	NAMA	25.000,00	0,005	25.000	0,005
İnci Tekstil Ürünleri ve Tic A.Ş	A	NAMA	25.000,00	0,005	25.000	0,005
Hidayet Çiçek	A	NAMA	5.000,00	0,001	5.000	0,001
TOPLAM			5.000.000,00	1,000	5.000.000	1,000

3-Son 2 yılda Dağıtılan Temettüleri ve Oranları

Henüz dağıtılan temettü yoktur.

4-Dönem İçinde Yapılan Ana Sözleşme Değişiklikleri

07/02/2012 tarihinde yapılan genel kurul toplantısına istinaden Ana sözleşme değişikliği gerçekleştirilmiştir
Sermaye Piyasası Kanunun 12.maddesi ve SPK'nın Seri IV No:38 sayılı tebliğ kapsamında halka açılma öncesi sermaye sistemine geçiş için ana sözleşme değişikliğine gidilmesine
Kayıtlı sermaye tavanının 50.000.000.(ellimilyon)TL olmasına Şirket ana sözleşmesinin 3,4,6,7,8,9,10,11,12,13,14,15,16 nci maddelerinin yeni şekli ile değiştirilmiş 17,18,19,20 inci maddelerinin eklenmiş geçici hükümler başlığı altında Geçici madde 1 Geçici madde 2 Geçici madde 4 maddeler kaldırılmıştır

5-Bağlı Ortaklıklar Hakkında Bilgi

Bağlı ortaklık bulunmamaktadır.

6-Sektörel Gelişmeler Ve Pazar

Köyden kente göç, kentleşme, teknolojik gelişmeler ve insanların hayat standartlarının değişmesi tüm bu etkenler toplumun kültürü ile birlikte yaşama biçimini yansıtmakta ve özellikle yemek alışkanlıklarını değiştirmektedir.

Son 10 senede hızla büyüyen Türk fast food sektörüne yabancı firmalar 80'lerin ikinci yarısından sonra giriş yapmaya başlamıştır. Serbest piyasa ekonomisine geçiş ile birlikte genç nüfusun çokluğu ülkeye yabancı sermaye girişinin artmasını sağlamıştır. Bu uluslararası firmalar, yaklaşık 15 sene boyunca sadece belli bölgelerde şubeleşmişlerdir.

Yerelliğin yüksek olduğu, gelişmemiş bir perakende gıda pazarına sahip olan Türkiye'de zincir fast food için uygun ortam 2000'lerden sonra oluşmuştur.

Bu büyümenin en büyük etkenlerinden bir tanesi de Türkiye'de ortalama 5 yılda bir meydana gelen krizlerdir. Bu krizler fast food sektörü için fırsat yaratmış, tüketiciler pahalı restoranlardan daha ucuz

ETİLER İNCİ BÜFE GIDA SAN VE DİŞ TİC A.Ş
SERİ : XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
31.12.2012 TARİHLİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

olan ve ailece vakit geçirilebilecekleri fast food restoranlara yönelmişlerdir. Yaşam tarzlarının da hızla değişmesi tüketim alışkanlıklarının da bu süreçte hızla dönüşümüne neden olmuştur. Özellikle büyük şehirlerde çalışan kadın oranının hızla artması gıda tüketiminin evden dışarı kaymasına sebep olmuştur. Hızla yayılan AVM'lerde bu fast food kültürünü tetiklemiştir.

Fast food tüketimini yerli lezzetlerle buluşturan Etiler Marmaris'in, geleneksel lezzetleri bozmadan profesyonel tedarikçilerle ve kurumsallaşarak yaptığı şubeleşme çalışmaları örnek bir franchise modeliyle kazan-kazan mantığıyla Tedarikçi-Firma-Müşteri üçgeninde başarı kazanmış ve tüm lokasyonlarda ve müşteri segmentlerinde kabul görmüştür.

2008'de yüzde 10 büyüyen sektör, 2009'da cirosal olarak 1,2 milyar dolara ulaştı. Geçen yıl ise talebin de açılmasıyla büyüme daha yüksek oranlarda gerçekleşti, 2010'da, 2009'a göre yüzde 15 büyüme gerçekleşti ve 1,3 milyar dolar seviyesine ulaşıldı, Büyüme ise daha çok eve servis ve promosyonlarda yaşandı, Aynı dönemde franchise taleplerinde yüzde 30'a varan artışlar yaşandı, 2011'de ise pazarın 1,5 milyar dolarlık büyüklüğe ulaşması bekleniyor,

Fast food dünyada olduğu gibi Türkiye'de de büyümeye devam ediyor, Kârlı bir sektör olması ve en kötü dönemlerinde bile yüzde 7-10 aralığında büyümesi en önemli avantajları arasındadır. Özellikle yeni alışveriş merkezi yatırımlarıyla sektörün Anadolu'daki büyümesi daha hızlı olmuştur.

Sektörün en önemli sorunu ise yetişmiş iş gücü talebinin hızla artması, Hızlı sirkülasyon sektörün en ciddi problemleri arasında yer almaktadır. Kendi çalışanlarını eğiten şirketler, sektördeki rekabetten dolayı iş güçlerini kısa sürede rakip firmalara kaptırabilmektedir.

2012'de de pazarın yüzde 20 büyüyerek 1,8 milyar dolarlık büyüklüğe ulaşması bekleniyor, Sektördeki büyük oyuncular, büyümeye paralel yatırımlarını artırıyor.

6-Satışlar

Şirketin 31.12.2011 ve 31.12.2012 itibariyle gelir tablosunda yer alan esas faaliyet gelirleri aşağıdaki gibidir. Şirketin esas faaliyet gelirleri; gıda, franchising, royalty işlemlerinden kaynaklanmaktadır.

	31.12.2011	31.12.2012
Yurtiçi Satışlar	7.176.075,60	6.684.090,52
Diğer Gelirler(*)	2.159.166,77	1.883.101,34
BRÜT SATIŞLAR	9.335.242,37	8.657.191,86
Satıştan İadeler (-)	50.446,22	47.564,47
Satış İskontoları	97.227,21	
Diğer İndirimler (-)	-	
SATIŞLARDAN İNDİRİMLER (-)	147.673,43	47.564,47
NET SATIŞ GELİRLERİ	9.187.568,94	8.519.627,39
SATIŞLARIN MALİYETİ (-)	4.237.511,51	2.473.113,49
TİCARİ FAALİYETLERDEN BRÜT KAR	4.950.057,43	6.046.513,90

ETİLER İNCİ BÜFE GIDA SAN VE DİŞ TİC A.Ş
SERİ : XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
31.12.2012 TARİHLİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

10-Temel Rasyolar

LİKİDİTE ORANLARI		
A:CARİ ORAN=	<u>DÖNEN VARLIKLAR</u>	4,34
	KISA VADELİ YABANCI	
KAYNAKLAR		
B:ASİT TEST ORANI=	<u>DÖNEN VARLIKLAR-</u>	2,73
<u>STOKLAR</u>		
	KVYK	
C:NAKİT ORANI=	<u>HAZİR DEĞERLER</u>	0,03
	KVYK	
MALİ YAPI ANALİZİNDE KULLANILAN ORANLAR		
FİNANSAL KALDIRAÇ:	YAB.KAY.TOP/KAYNAKLAR TOPLAMI	0,18
ÖZKAYNAKLARIN AKTİF TOPLAMINA ORANI:	ÖZKAYNAKLAR/YAB.KAY.+ÖZKAYNAKLAR	0,82
KVYK NİN TOP.KAY. ORANI:	KVYK/TOPL.KAY.(PASİF TOPLAM)	0,18
MADDİ DURAN VAR. IN ÖZKAY. ORANI:	MADDİ DUR.VAR.(NET)/ÖZKAYNAKLAR	0,07
FAALİYET ORANLARI		
STOK DEVİR HIZI ORANI:	SATILAN TİC.MALLARIN MAL./ORT.TİC.MAL.STOKLARI	0,59
HAZİR DEĞERLER DEVİR HIZI ORANLARI:	NET SATIŞLAR/ORT HAZİR DEĞ.	112,95
NET ÇALIŞMA (İŞLETME) SER. DEVİR HIZI ORANI:	NET SATIŞLAR/ORT NET İŞLETME SERMAYESİ	1,14
DÖNEN VARLIKLAR DEVİR HIZI ORANI:	NET SATIŞLAR/ORT DÖNEN VARLIKLAR	0,76
DURAN VARLIKLAR DEVİR HIZI ORANI:	NET SATIŞLAR /ORT DUR.VAR.	2,82
TOPLAM AKTİFLER DEVİR HIZI ORANI:	NET SATIŞLAR/ORT TOP AKTİF	0,60
	NET SATIŞLAR/ORT ÖZKAYNAKLAR	
ÖZKAYNAKLAR DEVİR HIZI ORANI:	,	0,73

11-Finansal Durumdaki Değişiklikler

ETİLER İNCİ BÜFE GIDA SAN VE DİŞ TİC A.Ş
SERİ : XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
31.12.2012 TARİHLİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

2012 yılında işletme sermayesinin finansmanı için kısa vadeli TL kredisi kullanılmıştır

12-İdari Faaliyetler

Şirket üst yönetimini oluşturan personel ve görevleri aşağıdaki gibidir.

Adı ve Soyadı	Görevi
Enes Perçin	Genel Müdür
Mehmet Akgül	İdari ve Mali İşler direktörü
Ercan Çağlar	Pazarlama ve satış direktörü
Ayşe Şeyda Türkmen	Muhasebe Finans sorumlusu
İdil Berfu karaman	Personel Sorumlusu
Hakan Yavuz	pazarlama ve grafik sorumlusu
Ergin Şahin	Bilgi İşlem Sorumlusu
Necmettin Şensoy	Cost kontrol sorumlusu

Personelimiz İle İlgili Diğer İdari Hususlar:

31.12.2012 tarihi itibari ile şirketimizin 143 çalışanı bulunmaktadır.

Çalışanlarına Sağlanan Hak ve Menfaatler :

Şirketimiz Tüm çalışanlarına yemek ve taşıt yardımı yapmaktadır

13-Genel Kurul Bilgileri

şirketimiz olağanüstü genel kurulu

Şirketimizin olağanüstü genel Kurul toplantısı 24.09.2012 Tarihinde Saat 10:00. da Bağlar Mahallesi .Osman paşa Caddesi İş İstanbul Plaza No:95 Kat 8-10 Güneşli-istanbul adresinde yapılmış olup aşağıdaki kararlar alınmıştır .

7.500.000TL olan ödenmiş sermayenin % 10 olan 750.000 TL nominal değerli 750.000. adet payın 18 ay içerisinde geri alımının yapılabilmesine geri alım miktarına bağlı olarak 2,00 TL alt limit 3,00 TL üst limit olarak belirlenmesine bu amaçlar ile yönetim kuruluna 18 ay süre verilmesiyle ilgili kararlar alınmıştır.

ETİLER İNCİ BÜFE GIDA SAN VE DİŞ TİC A.Ş
SERİ : XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
31.12.2012 TARİHLİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

14-Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Etiler Inci Büfe Gıda San ve Dış Tic A.Ş kurumsal yönetim uygulamalarının kurumun bütün sahtına yayılmasını,kalıcı olmanın sürdürülebilir büyümeyi ön koşul olarak görmektedir.05.07.2012 tarihinden itibaren ETLR kodu ile İMKB de işlem gören şirketimiz sermaye piyasası kurulu (SPK) tarafından Temmuz 2003 de yayınlanan ve şubat 2005 de dar kapsamlı olarak revise ederek yayınlanan ve en son Aralık 2011 tarihinde yayınlanan Seri:IV No: 56 Sayılı Tebliği ile kapsamlı değışiklere giderek yeniden düzenlenen Sermaye piyasası kurulu kurumsal yönetim ilkelerine uyum sağlama yönünde elinden gelen hertürlü gayreti göstermektedir.

15-Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

Şirketin İMKB'de işlem görmeyen payları mevcut hissedarları tarafından akdedilen 31.12.2012 tarihli hisse devir sözleşmesine istinaden Karadeniz Su Ürünleri A.Ş.'ne devredilmiş olup,eski yönetim kurulu üyelerinin 16.01.2013 tarihine kadar görevde kaldıkları,istifalarının ardından yeni yönetim kurulunun 17.01.2013 tarihinde göreve başladıkları şirket yönetim kurulu karar defterinden görülmüştür.

Şirket,Yönetim Kurulu Kararı gereği Nezka Genel Gıda San. ve Tic. Ltd.Şti.'ndeki hisselerini verimlilik politikası gözetilerek 01.02.2013 tarihinde hisse devir yoluyla elden çıkarmıştır. Şirket, Yönetim Kurulu Kararı gereği Acıbadem,Ataşehir,Büyükdere,Küçükyalı,Güneşli,City's,Bodrum şubelerini devir etmiştir.