

**FADE GIDA YATIRIM SANAYİ TİCARET A.Ş. VE
BAĞLI ORTAKLIĞI**

**31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN
HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**FADE GIDA YATIRIM SANAYİ TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞININ 31 ARALIK 2020
TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

1. Şirket Hakkında Genel Bilgi

Fade Gıda; 1995 yılında İzmir’de kurulmuş olup, mevcut durum itibarıyla kurutulmuş domates üretimi faaliyeti yürütmekte olan şirket, aynı zamanda %100 bağlı ortaklığı Hade Fidecilik bünyesinde Şirketin kurutulmuş domates faaliyetlerinin başlangıç noktasını oluşturan fide üretim faaliyetleri ile iştigal etmektedir. Bununla birlikte bünyesinde bulunan İzmir Novada Menemen AVM aracılığıyla AVM işletmeciliği faaliyetlerini sürdürmektedir.

Şirket ayrıca, Ekim 2019 itibarıyla Şirketin Menemen’deki 90.158 m² yüzölçümlü organik domates üretimi yapılan tarlanın daha verimli değerlendirilmesi kapsamında yaklaşık 10.000 m²’lik alanında 1.000 küçükbaş kapasiteli hijyenik ve modern hayvan çiftliği yatırımına başlamış ve 2020 yılı sonunda küçükbaş hayvan çiftliği kapasite sayısının üzerine 1.184 adetle çıkılmış, büyükbaş hayvan çiftliği yatırımına da ayrıca başlanmıştır.

Şirketin 2018 yılının son çeyreğinde %51 oranında iştirak ettiği ve bağlı ortaklık olarak konsolide edilen Moro İnşaat aracılığıyla da inşaat sektöründe inşaat, projelendirme, taahhüt faaliyetlerini yürütmekte iken, söz konusu şirketteki payları 31.03.2020 tarihinde satılmıştır.

Şirket’imiz, Sermaye Piyasası Kurulu’na (“SPK”) kayıtlı olup, payları 29 Temmuz 2020 tarihinde Borsa İstanbul Anonim Şirketi’nde (“BİST”) Birincil Piyasa’da halka arz edilerek BİST Ana Pazar’da 6 Ağustos 2020 tarihinde işlem görmeye başlamıştır. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Şirket’imizin hakim ortakları Faruk Demir, Emine Demir ve Hacı Ali Demir olup, ortaklık yapısı ayrıca aşağıda sunulmuştur.

Kurutulmuş Domates Faaliyetleri

Fade Gıda kurutulmuş domates faaliyetlerini Menemen’deki 1.806 m²’si kapalı olmak üzere 2.206 m²’lik alanda yürütmekte olup, yıllık üretim kapasitesi 2.964 tondur.

Şirketin yıllar itibarıyla kapasite ve üretim bilgileri aşağıda yer almaktadır.

Kurutulmuş Domates	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020
Kapasite (Ton)	2.964	2.964	2.964	2.964
Üretim (Ton)	1.082	1.478	1.457	1.471
KKO	36,50%	49,87%	49,16%	49,63%

Şirketin sektörde farklılaştığı alan olarak geliştirdiği felsefe “*From Seeds To Your Table*” anlayışıyla tohumdan sofraya kadar olan her aşamanın şirketin ekipleri tarafından kontrol edilerek tüm üretim sürecinin şirket takibinde yapılması ve izlenmesinin mümkün kılınmasıdır. Tohum tedarikinden son ürün paketlemesine kadar geçen tüm evrelerde şirketin sahip olduğu yazılım sayesinde profesyonel zirai ekim, üretim, kalite kontrol elemanları ile üretim süreci başından sonuna kadar takip etmektedir.

Fade Gıda’nın sahip olduğu uluslararası kalite ve gıda güvenliği yönetim sistemleri sertifikaları aşağıda yer almaktadır:

- BRC (AA Grade)
- Kosher (STAR K)
- Organik

Kurulmuş olan BRC sistemleri üretimin uluslararası standartlarda olmasını sağlamaktadır. Kosher sertifikası Musevi cemaatine ürünün uygun olduğu, Organik ise organik ürün üretiminin gerçekleştirildiği göstermektedir. Şirketin kendine ait 90.158 m²’lik tarlanın yaklaşık 80.000 m²’lik alanında organik domates yetiştirilmekte olup, geriye kalan konvansiyonel ürünler ise sözleşmeli çiftçilerden tedarik edilmektedir. Bununla birlikte artan organik talebi nedeniyle yurtiçi üreticilerden ayrıca organik ürün temini de yapılmaktadır.

Şirketin ihracat yaptığı ülkeler; AB ülkeleri ve ABD başta olmak üzere Kanada, İsrail, Brezilya ve Arjantin’dir.

Fade Gıda yıllar itibarıyla gösterdiği gelişim kapsamında üretim kapasitesi ve ihracat miktarları açısından Türkiye’de kurutulmuş domates sektöründe faaliyet gösteren önemli firmalardan biri haline gelmiştir.

Fidecilik Faaliyetleri;

2008 yılında Fade Gıda bünyesinde yürütülmeye başlanan fidecilik faaliyetleri için yatırımlar yapılmıştır. Fade Gıda seracılık faaliyetlerini Menemen’de 6.400 m²’si kapalı olmak üzere 6.600 m²’lik alanda yürütmektedir.

**FADE GIDA YATIRIM SANAYİ TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞININ 31 ARALIK 2020
TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Fade Gıda, 2008 yılında başlayarak ve 2012 yılında yaptığı tam otomasyonlu, bilgisayar kontrollü, meteoroloji istasyonlu akıllı seraları ile sektörde dikey büyüyüp, işin zirai kısmına da el atıp GDO'suz tohumlardan fide üretim işine girmiştir. 2008 yılında 100.000 adet fide üretim kapasitesi ile başlayan fide üretim faaliyetleri %100 bağlı ortaklığı Hade Fidecilik ile birlikte 80.000.000 âdete kadar yükselmiştir.

Fide faaliyetleri Fade Gıda ve Hade Fidecilik ile birlikte yaklaşık 30.000 m²'lik alanda bulunan 22.642 m²'lik kapalı alanda yürütülmektedir. Sera alanı ise yaklaşık olarak 21.000 m²'den oluşmaktadır.

Hade Fidecilik, uzman kadrosuyla, bilgisayar kontrollü, tam otomatik tohum basım makinesi ile Avrupa standartlarında tam otomasyonlu modern seralarıyla her türlü sebze fidesi yetiştiriciliğini profesyonel olarak yapmaktadır. Ağırlıklı olarak sanayi tipi domates fidesi olmak üzere sofralık domates, tüm biber çeşitleri, patlıcan, kavun, karpuz, salatalık, karnabahar, brokoli, lahanası, marul, kereviz, kabak gibi fidelerin üretimi ve satışı gerçekleştirilebilmektedir.

Üretimi gerçekleştirilen fideler başta Fade Gıda'nın sözleşmeli çiftçileri olmak üzere Türkiye'deki yerleşik salça üretimi gerçekleştiren ve piyasada bilinen önemli üreticilere satılmaktadır.

Şirket ve bağlı ortaklığı Hade Fidecilik 'in fide üretim kapasitesi ile birlikte üretim ve kapasite kullanım oranları aşağıda yer almaktadır.

Fide	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020
Kapasite (Adet)	80.000.000	80.000.000	80.000.000	80.000.000
Üretim (Adet)	52.000.000	42.000.000	56.000.000	71.500.000
KKO	65,00%	52,50%	70,00%	89,38%

AVM Faaliyetleri

Fade Gıda, aynı zamanda esas faaliyet konusu dışında müteahhitliğini kendi üstlendiği Novada Menemen AVM'nin 2016 yılı Haziran ayında başladığı inşaatını 2017 yılı Haziran ayında tamamlayarak AVM faaliyetleri için kiralama işlemlerine başlamıştır.

Kuzey Ege'nin tek AVM'si konumunda olan Novada Menemen AVM, 22.06.2017 tarihinde açılmış olup, bünyesinde başta LC Waikiki, US Polo, Koton, Mavi, Köfteci Yusuf, Tekzen, İpekyol, Altınyıldız Classics, ebebek, Flo, Penti, Collezone, Lee Cooper,Süvari, Starbucks, Madame Coco, Gratis, Watsons, Özdelek, Yves Rocher, Taç Linens, English Home, Toyzz Shop, Karaca olmak üzere sinema ve oyun salonları ile faaliyet göstermektedir.

Novada Menemen AVM'nin faaliyete geçtiği 2017 yılından itibaren finansal tablo dönemleri itibarıyla kiralanabilir ve kiralanılan alanları ve AVM doluluk % oranları aşağıda gösterilmiştir.

AVM	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020
Kiralanabilir Alan (m ²)	17.710	17.710	18.521	18.521
Kiralanılan Alan (m ²)	13.350	16.745	17.557	17.805
Doluluk Oranı	75,38%	94,55%	94,80%	96,13%

Novada Menemen AVM bünyesinde Pandemi sürecinde kira sözleşmesini fesheden kiracı olmamıştır.

Şirketin AVM faaliyetlerinden elde ettiği gelirleri, faaliyete geçtiği Haziran 2017'den itibaren aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Milyon TL	2017	2018	2019	2020
Ocak		0,8	0,8	0,9
Şubat		0,5	0,9	0,8
Mart		0,6	1,0	0,6
Nisan		0,6	0,9	0,0
Mayıs		0,7	0,9	0,0
Haziran	0,6	0,8	1,1	1,3
Temmuz	0,5	0,8	1,0	0,9
Ağustos	0,7	0,9	1,1	0,9
Eylül	0,5	0,7	0,8	0,8

FADE GIDA YATIRIM SANAYİ TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞININ 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Ekim	0,9	0,8	0,8	0,9
Kasım	0,6	0,7	0,8	0,8
Aralık	0,6	0,9	1,4	0,4
Toplam	4,3	8,8	11,6	8,3

İnşaat Faaliyetleri

Fade Gıda, 2018 yılının son çeyreğinde inşaat, projelendirme, taahhüt faaliyetlerini yürüten Moro İnşaat'a iştirak etmiştir. 26.10.2018 tarihinde %51 hissesi 51.000 TL karşılığında satın alınan Moro İnşaat, işyeri, AVM, ofis alanlarında alt yapı, projelendirme, dekorasyon, tasarım, iç mimarlık hizmetlerini yapmakta olup, tüm inşaat süreçlerini yürütmekte iken, 31.03.2020 döneminde 155.000 TL bedelle söz konusu iştiraktaki payların satışı gerçekleştirilmiş ve bu tarihten itibaren finansal tablolarda konsolidasyondan çıkarılmıştır.

Hayvancılık Faaliyetleri

2019 yılı Ekim ayında Şirketin Menemen'deki 90.158 m² yüzölçümlü organik domates üretimi yapılan tarlanın daha verimli değerlendirilmesi kapsamında yaklaşık 10.000 m²'lik alanında 1.000 küçükbaş kapasiteli hijyenik ve modern hayvan çiftliği yatırımına başlanmış olup, 2020 yılı sonunda 1.184 adet küçükbaş sayısına ulaşılmıştır. Bunun yanında büyükbaş hayvan yatırımına da ayrıca başlanmıştır.

KOYUN		896	
SR.NO	CİNSİ	YAŞI	ADET
1	Kıvırcık	24 ay	329
2	Kıvırcık	36 ay	215
3	Kıvırcık	60 ay	84
4	Sakız	26 ay	68
5	Sakız	33 ay	22
6	Tahirova	28 ay	124
7	Tahirova	36 ay	14
8	Tahirova	38 sy	18
9	Tahirova	52 ay	22
			896

KUZU		284	
SR.NO	CİNSİ	YAŞI	ADET
1	Kıvırcık	2 ay	122
2	Kıvırcık	3 ay	42
3	Kıvırcık	3,5 ay	35
4	Sakız	1 ay	12
5	Sakız	2,5 ay	10
6	Sakız	3 ay	6
7	Tahirova	1,5 ay	34
8	Tahirova	2 ay	23
			284

KOÇ		4	
SR.NO	CİNSİ	YAŞI	ADET
1	Kıvırcık	36 ay	4
			4

BÜYÜK BAŞ		25	
SR.NO	CİNSİ	YAŞI	ADET
1	Simental	15 ay	13
2	Simental	13 ay	12
			25

a) Raporun ilgili olduğu hesap dönemi:

Bu faaliyet raporu 01.01.2020–31.12.2020 hesap dönemi faaliyetlerine ilişkindir.

b) Şirketin ticaret unvanı, ticaret sicili numarası, merkez ve varsa şubelerine ilişkin iletişim bilgileri ile varsa internet sitesinin adresi,

Fade Gıda Yatırım Sanayi Ticaret Anonim Şirketi, 8 Ağustos 1995 tarihinde İzmir'de kurulmuştur. Menemen Ticaret Sicil Müdürlüğü'ne bağlı olup, Ticaret Sicil Numarası 2724'tür. Şirket'imizin kayıtlı adresleri aşağıdaki gibidir;

**FADE GIDA YATIRIM SANAYİ TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞININ 31 ARALIK 2020
TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Merkez Adresi: Cumhuriyet Mah, 136/2. Sk. No:10/A, 35660 Koyundere Menemen / İzmir

Koyundere Mevki, Cumhuriyet Mah. 136 Sok. No:33/1-2 (İdari Bina, Lojman ve Seralar)

Cumhuriyet Mah. 136/2 Sokak, No:10/A, Koyundere / Menemen / İzmir (Modern Sera)

Cumhuriyet Mah. 136/2 Sokak, No:10/A, Koyundere / Menemen / İzmir (Soğuk Hava Deposu)

Çanakkale Asfaltı Yıldırım Mah. Türkelli Cad. No:46 Menemen / İzmir (Novada Menemen
AVM)

Kesik Mah. Kaynaklar Cad. No:124 Menemen / İzmir (Organik Tarla ve Hayvan Çiftliği)

Şirketimizin internet sitesi www.fadegida.com.tr 'dir.

**c) Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki
değişiklikler, Fade Gıda Yatırım Sanayi Ticaret Anonim Şirketi Sermayesinin Dağılımı ve Ortaklık Yapısı:**

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, Ana Ortaklık Şirket'in sermayesi her biri 1 TL değerinde olan 70.500.000 adet paydan oluşmaktadır.

Ana Ortaklık Şirket'in 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihlerindeki sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

	31.12.2020		31.12.2019	
	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı
Faruk Demir (*)	32,98%	23.250.000	55,00%	30.250.000
Emine Demir	23,40%	16.500.000	30,00%	16.500.000
Hacı Ali Demir (*)	7,80%	5.500.000	10,00%	5.500.000
Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	1,28%	904.150	5,00%	2.750.000
Halka Açık Kısım	34,53%	24.345.850	--	--
Toplam	100%	70.500.000	100%	55.000.000
Ödenmiş Sermaye		70.500.000		55.000.000

(*) Her biri 1 TL nominal değerli 2.750.000 adet A grubu nama yazılı pay tutarlarını da içermektedir.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 31 Ekim 2019 tarih ve 62/1410 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Ana Ortaklık Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 250.000.000 TL, çıkarılmış sermayesi ise 31.12.2020 tarihi itibarıyla 70.500.000 TL olup, Ana Ortaklık Şirket ortakları tarafından taahhüt edilen sermayenin tamamı ödenmiştir.

ç) İmtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar:

Şirket'in mevcut sermayesini temsil eden paylar A ve B gruplarına ayrılmış olup, A grubu paylar imtiyazlıdır. İmtiyazlı A grubu payların nominal tutarı 5.500.000 TL'dir. Şirketin Esas Sözleşmesi'nin 7. maddesine göre en az 5 en çok 7 üyeden oluşacak yönetim kurulu üye sayısının yarısı A grubu pay sahiplerinin çoğunluğunun önereceği adaylar arasından seçilir. Yönetim kurulu üye sayısının yarısının küsuratlı bir sayı olması halinde küsurat aşağıya doğru en yakın tam sayıya yuvarlanır. Esas Sözleşme'nin 11. maddesine göre genel kurul toplantılarında A grubu pay sahiplerinin 5, B grubu pay sahiplerinin 1 oy hakkı vardır. A grubu imtiyazlı payların 2.750.000 adedi Faruk Demir'e, 2.750.000 adedi Hacı Ali Demir'e aittir.

**FADE GIDA YATIRIM SANAYİ TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞININ 31 ARALIK 2020
TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

d) Yönetim organı, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler:

Yönetim Kurulu:

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Şirket'in yönetim kurulu aşağıdaki kişilerden oluşmaktadır:

Adı, Soyadı	Unvan	Atanma Tarihi
Hacı Ali DEMİR	Yönetim Kurulu Başkanı	06.03.2020
Faruk DEMİR	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	06.03.2020
Hakan DEMİR	Yönetim Kurulu Üyesi	06.03.2020
Hüseyin KOCABIYIK	Yönetim Kurulu Üyesi, Bağımsız	06.03.2020
Semra ALPASLAN	Yönetim Kurulu Üyesi, Bağımsız	06.03.2020

Şirket'in 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla personel sayısı 54'dür. (31 Aralık 2019: 78)

Yönetim Kurulu Üyeleri

Hacı Ali Demir – Yönetim Kurulu Başkanı

İlk ve orta öğretimini İzmir'in Kınık İlçesinde, lise öğrenimini İzmir Atatürk Lisesi'nde tamamlamıştır. Dokuz Eylül Üniversitesi, İngilizce İşletme bölümünden lisans derecesinde mezun olmuştur. MBA programında yüksek lisans yapmıştır.

1998 ve 2001 yılları arasında Şirketin üretiminden sorumlu olarak çalışmıştır. 2001 ve 2003 yılları arasında Şirketin satış ve pazarlama işlerini yürütmüştür. 2003 yılından itibaren Şirketin genel müdürlüğü ve satış pazarlama müdürlüğünü yapmaktadır. Şirket ve bağlı ortaklığı Hade Fidecilik'in yönetim kurulu başkanı olarak görev yapmaktadır. Novia Gıda Ürünleri Dış Ticaret Ltd. Şti.'nin hisselerinin tamamına sahiptir.

Hacı Ali Demir, evli ve üç çocuk babasıdır.

Faruk DEMİR – Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Faruk Demir, birçok ticari faaliyetin içerisinde yer alması, öncülük etmiştir. 1995 yılında kurmuş olduğu Şirket, üretim tesisi ile kuru domates sektöründe hızla büyüyerek yurtiçi ve yurtdışında en büyük ve en güvenilir üretim firmalarından biri haline gelmiştir. 2016 yılında İzmir'in kuzeyindeki ilk alışveriş merkezinin inşaatını ve yatırımını süreçlerinde yer almıştır.

Faruk Demir, birçok toplumsal yardım ve yerel sosyal sorumluluk ve hayır işlerinde bizzat yer almıştır.

Faruk Demir, evli ve 3 çocuk babasıdır.

Hakan DEMİR–Yönetim Kurulu Üyesi

Lise eğitimini Fatih Koleji Anadolu Lisesi'nde tamamlamıştır. Celal Bayar Üniversitesi İşletme bölümüne devam etmektedir.

2012 yılında kurulan Hade Fidecilik' in kuruluşunu gerçekleştirmiş olup, ileri teknoloji ihtiva eden bilgisayar kontrollü ve otomasyonlu sera yatırımının devreye alınmasını sağlamıştır.

Şirket ve bağlı ortaklığı Hade Fidecilikte yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmakta olup, aynı zamanda Arcadia Tarım Ürünleri Ziraî İlaç Gübre Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin hisselerinin tamamına sahiptir.

Hakan Demir evlidir.

Semra ALPASLAN – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Semra Alpaslan, Anadolu Üniversitesi Pazarlama ve Dış Ticaret Halkla İlişkiler ve Tanıtım bölümünden ön lisans derecesinde mezun olmuştur. Mevcut durum itibarıyla Anadolu Üniversitesi Uluslararası Halkla İlişkiler Bölümü'nde eğitimine devam etmektedir.

1998-2000 yılları arasında mağaza yöneticiliği ve ticaret üzerine çalışmıştır. 2009-2010 yılları arasında Keçiören Belediyesinde Aile Eğitim Merkezi Halkla ilişkiler uzmanı olarak, 2010 – 2012 yılları arasında Keçiören Belediyesi Kurucu Yönetici olarak görev yapmıştır.

**FADE GIDA YATIRIM SANAYİ TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞININ 31 ARALIK 2020
TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Hüseyin KOCABIYIK – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

İlk-orta-lise tahsilini Konya’da, yüksek tahsilini Ankara Üniversitesi Dil ve Tarih – Coğrafya Fakültesi’nde tamamlamıştır. A.Ü. Uluslararası İlişkiler Bölümü’nden yüksek lisans derecesi aldı.

1993-1994 yılları arasında profesyonel yöneticilik yapmış olup, 1995-2012 yılları arasında Analitik Araştırmalar Merkezi’nin başkanlığını yürütmüştür.

1995-1999 yılları arasında Başbakan Başdanışmanı sıfatıyla 53-54 ve 55. Hükümetlerle çalışmıştır. Sosyal, siyasal, ekonomik ve uluslararası ilişkilere dair araştırmaları yönetmiştir.

2004-2006 yıllarında Politika Merkezi adlı düşünce kuruluşunun genel koordinatörlüğünü yürütmüştür. 2003 yılında Türk Demokrasi Vakfı yönetim kurulu üyeliği yapmıştır. 2007 – 2015 yılları arasında Sabah ve Yeni Asır Gazetelerinde köşe yazarlığı ve A Haber TV’de Siyaset Danışmanlığı yapmıştır.

2013 yılında Eskişehir Türk Dünyası Kültür Başkenti Ajansı Genel Sekreteri görevinde bulunmuştur. 2013-2015 yıllarında Turkuaz Medya Ege Temsilcisi olarak görev yapmıştır.

25. ve 26. Dönem İzmir Milletvekili seçilmiştir. 2015-2018 yılları arasında TBMM Milli Savunma Komisyonu ile Güvenlik ve İstihbarat Komisyonu üyeliği, Türkiye-Afganistan Parlamentolar Arası Dostluk Grubu Başkanlığı görevlerinde bulunmuştur.

İngilizce bilen Hüseyin Kocabiyik evli ve bir erkek çocuk babasıdır.

e) Şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler:

Bulunmamaktadır. (31.12.2019: Bulunmamaktadır)

2. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

a) Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarları:

31.12.2020 dönemi itibarıyla 259.667 TL’dir (31.12.2019 : 78.454 TL)

b) Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarlarına ilişkin bilgiler.

Bulunmamaktadır. (31.12.2019: Bulunmamaktadır)

3. Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Şirketimizin araştırma geliştirme çalışmaları bulunmamaktadır.

4. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

a) Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler,

2019 yılı Ekim ayında Şirketin Menemen’deki 90.158 m² yüzölçümlü organik tarım yapılan tarlanın daha verimli değerlendirilmesi kapsamında söz konusu tarlanın 10.000 m²’lik kısmında bünyesinde; depo, ofis, çoban evi ve 1.000 küçükbaş kapasiteli hayvan çiftliği, büyükbaş hayvan çiftliği yatırımına başlanmış olup, 31.12.2020 dönemi itibarıyla söz konusu yatırım kapsamında finansal tablolarda 4.073.578 TL yapılmakta olan toplam yatırım oluşmuştur. Yatırım banka kredileri yoluyla yapılmıştır.

Organik domates ekimi yapılan tarla için her defasında farklı otlar dikilmek suretiyle ekim nöbeti yapılmaktadır. Bu da hayvan çiftliğinde yetiştirilecek kuzu, koyun ve büyükbaşlar için çok düşük maliyetli yem anlamına gelmektedir.

Hijyenik ve modern bir hayvan çiftliği yatırımı yapılmış olup, bünyesinde çoban evleri, depo, ofis ve veteriner odasından oluşan 2 katlı bina, bununla birlikte otomatik gübre sıyrıcı, otomatik yem besleme ve otomatik sulama sistemi, standartlara uygun gübre çukuru, 250 KWH trafo ve 100 metrelik derin su kuyusu bulunmaktadır.

**FADE GIDA YATIRIM SANAYİ TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞININ 31 ARALIK 2020
TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Hayvan çiftliği için 31.12.2020 dönemi itibarıyla 1.960.752 TL karşılığında toplam 1.034 adet koyun, kuzu, koç ve 25 adet büyükbaş hayvan alımı yapılmıştır. Ayrıca doğum ile 150 adet de yavru kuzu elde edilmiştir. Finansal tablolarda canlı hayvan toplam değeri 2.181.025 TL olarak belirlenmiştir.

Tarlanın yanında bulunan alandaki otlardan da yararlanılarak, gerek ekim nöbeti döneminde yetiştirilecek fiğ, mısır, karamba otu gibi hayvan yemleri ile minimum hazır yem kullanılarak küçükbaş ve büyükbaş yem maliyetlerinde düşüş sağlanması öngörülmektedir.

b) Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü:

Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu ve mevzuatı çerçevesinde iç kontrol sistemi mevcut büyüklüğümüz dikkate alındığında yönetim kurulunun kontrolünde gerçekleştirilmektedir. Yönetim kurulu tüm gelişmeleri ve faaliyetleri yakından izlemekte ve yürütmektedir. Mevcut durumda tabi olduğumuz mevzuat gereği bağımsız dış denetim yaptırılmaktadır. Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu'nun şirketler topluluğu hükümlerine de tabidir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Türk Ticaret Kanunu, Şirket esas sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği doğrultusunda; Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak üzere kurulmuştur. Komite, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapmaktadır. Komitenin 2 ayda bir defa toplanmasına ilişkin düzenleme, Riskin Erken Saptanması Komitesi Görev ve Çalışma Esasları'nda yapılmıştır. Riskin Erken Saptanması komitesi 03.06.2020 tarihinde oluşturulmuş olup, komite 2 üyeden oluşmaktadır.

c) Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler,

c.1) Doğrudan Sahip Olduğumuz İştirakler

Konsolidasyona dahil edilen finansal duran varlıklar: Şirket'in doğrudan veya dolaylı olarak, %50 veya daha fazla hissesine sahip olduğu veya %50 üzerinde oy hakkı sahibi olduğu veya faaliyetleri üzerinde kontrol hakkına sahip olduğu şirketler "tam konsolidasyon yöntemi"ne tabi tutulmuştur. Ana Ortaklık Şirket kendi yararına mali ve idari politikaları belirleme hakkına sahipse kontrol söz konusu olmaktadır.

Uygulanan konsolidasyon esasları

Bağlı ortaklıklar, Grup'un kontrolünün olduğu şirketlerdir. Grup'un kontrolü, bu şirketlerdeki değişken getirilere maruz kalma, bu getirilerde hak sahibi olma ve bunları yönlendirebilme gücü ile sağlanmaktadır. Bağlı ortaklıklar, kontrolün Şirket'e geçtiği tarihten itibaren tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilirler ve kontrolün ortadan kalktığı tarih itibarıyla konsolidasyon kapsamından çıkarılırlar. Şirket içi işlemlerde bakiyeler ve Grup şirketleri ile yapılan işlemlerden doğan gerçekleşmemiş kazanç ve kayıplar da dahil olmak üzere tüm kar ve zararlar elimine edilir. Gerekli olduğunda, bağlı ortaklıklar tarafından bildirilen tutarlar, Grup'un muhasebe politikalarına uyumlu olması için düzenlenmiştir.

İştiraklerin satın alım sonrasındaki kar ve zararlarının Şirket'e düşen payları gelir tablosunda, sermaye yedeklerinde meydana gelen hareketlerinin Şirket'e düşen payları da yedeklerde takip edilir. Satın alım sonrası meydana gelen bu hareketlerin etkisi kayıtlı iştirak tutarına yansıtılır. İştiraklerdeki zarar payları, yapılan yatırımlardan fazla ise; Grup, yükümlülüklerle maruz kalmadığı ya da iştirakleri adına ödemeler yapmadığı takdirde ilave zararlar kayıtlara alınmaz.

**FADE GIDA YATIRIM SANAYİ TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞININ 31 ARALIK 2020
TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Grup'un konsolidasyona tabi doğrudan ve dolaylı oy hakkına sahip olduğu bağlı ortaklık bilgileri aşağıdaki gibidir;

Bağlı Ortaklık	Ülke	Faaliyet Konusu	Sahiplik	
			31.12.2020	31.12.2019
Hade Fidecilik A.Ş.	Türkiye	Fide üretimi	100,00%	100,00%
Moro İnşaat A.Ş. (*)	Türkiye	İnşaat	--	51,00%

(*) 31.03.2020 tarihinde satılmıştır.

Hade Fidecilik Tarım Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ('Hade Fidecilik'): (%100)

Fade Gıda, 18.12.2018 tarihinde Hade Fidecilik Tarım Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.' nin %100 hissesini 19.000.000 TL bedelle satın almıştır. Hade Fidecilik 2012 yılında başladığı fide üretim faaliyetlerine 2015 yılında yaptığı yatırımlarla modern tesislerinde, uzman kadrosuyla başta Ege ve Marmara Bölgesi olmak üzere İzmir, Manisa, Aydın, Denizli, Muğla, Bursa ve Balıkesir illerindeki müşterilerine fide satışı gerçekleştirmektedir. 2012 yılında 20 milyon adet olan üretim kapasitesi yapılan yatırımlarla Fade Gıda bünyesindeki fide faaliyetleri ile birlikte 80 milyon adete yükselmiştir.

Hade Fidecilik'in satın alma işleminde 31.12.2018 finansal tablolarında 5.330.666 TL şerefiye oluşurken, söz konusu şerefiye için 31.12.2019 finansal tablolarında şerefiye değer düşüklüğü ayrılmıştır.

Hade Fidecilik'in mevcut durum itibariyle ortaklık yapısı aşağıda gösterilmiştir.

Adı - Soyadı	Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Payı (%)
Fade Gıda Yatırım Sanayi Ticaret A.Ş.	5.500.000	100,00
TOPLAM	5.500.000	100,00

Hade Fidecilik'in 31 Aralık 2020 tarihi itibariyle personel sayısı 8 (31 Aralık 2019:7)'dir.

Şirket'in rapor tarihi itibariyle kayıtlı adresi aşağıdaki gibidir;

Cumhuriyet Mah. 136/2 Sokak, No:10/A, Koyundere / Menemen / İzmir.

Konsolidasyona dahil edilmeyen finansal duran varlıklar: Bulunmamaktadır. (31.12.2019: Bulunmamaktadır)

c.2) Dolaylı Yoldan Sahip Olduğumuz İştirakler

Konsolidasyona dahil edilen finansal duran varlıklar: Bulunmamaktadır. (31.12.2019: Bulunmamaktadır)

Konsolidasyona dahil edilmeyen finansal duran varlıklar: Bulunmamaktadır. (31.12.2019: Bulunmamaktadır)

ç) Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler: Bulunmamaktadır. (31.12.2019: Bulunmamaktadır)

d) Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar,

Şirket faaliyetleri, Genel Kurul'da tespit edilen Bağımsız Denetçi ve Kanuni Denetçiler tarafından periyodik olarak denetlenmektedir.

FADE GIDA YATIRIM SANAYİ TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞININ 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

e) Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:

Şirket tarafından açılan 41 davaya karşılık şirket aleyhine açılmış 7 dava bulunmaktadır.

Lehte Davalar	Adet	31.12.2020 Dava Tutarı	Adet	31.12.2019 Dava Tutarı
Grup tarafından açılmış icra takipleri	40	1.221.213	37	1.042.698
SGK iptal davaları	1	368.586	--	--
		1.589.799		1.042.698

Aleyhte Davalar	Adet	31.12.2020 Dava Tutarı	Adet	31.12.2019 Dava Tutarı
Grup aleyhine açılan davalar	7	325.405	5	212.803
		325.405		212.803

f) Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar:

Bulunmamaktadır. (31.12.2019: Bulunmamaktadır)

g) Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:

Yönetim Kurulumuz, belirlemiş olduğu hedeflere ulaşmış olup, tüm genel kurul kararlarını yerine getirmiştir.

ğ) Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler:

Şirketin 06.03.2020 tarihli genel kurulunda Şirket esas sözleşmesinin Yönetim Kurulu ve Süresi başlıklı 7. maddesi tadil edildiği şekliyle onaylanmış ve yönetim kurulu yeniden seçilmiş, ayrıca genel kurul iç yönergesi kabul edilmiştir.

h) Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler,

Bulunmamaktadır. (31.12.2019: Bulunmamaktadır.)

ı) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirkete; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler,

Yoktur.

i) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirkete; (i) bendinde bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği.

Yoktur.

FADE GIDA YATIRIM SANAYİ TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞININ 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

5) Finansal Durum

a) Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Organının Analizi ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirketin Durumu

Şirketimiz genel kurulda alınan tüm kararları yerine getirmekte olup, ilerleyen dönemlerde şirket gelir ve karlılığını artırıcı faaliyetlerine devam edecektir.

b) Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler,

01.01.2020– 31.12.2020 tarihleri arasında elde edilen hasılatımız 62.649.534 TL olup, maliyetlerimiz 37.383.503 TL olarak gerçekleşmiştir. Brüt karımız 25.486.304 TL olup, brüt karlılık oranımız %40,7 olarak gerçekleşmiştir (31.12.2019: %31,8).

	31.12.2020	31.12.2019
Toplam Borçlar	59.058.866	84.718.406
Eksi: Nakit ve Nakit Benzeri Değerler	(674.962)	(388.178)
Net Borç	58.383.904	84.330.228
Toplam Özkaynak	214.163.936	158.536.291
Borç/ Özsermaye Oranı	0,27	0,53

c) Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri,

Şirketimizin 70.500.000 TL sermayesi karşılıksız kalmamış olup, borca batık değildir. Özkaynaklarımızın toplam tutarı elde ettiğimiz karlar ve varlık değerlemelerinin etkisi ile 31.12.2020 tarihi itibarıyla 214.163.936 TL olarak gerçekleşmiştir.

ç) Şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler,

Şirketimiz var olan toplam borçlarının azaltılması ve dış kaynaklı finansman ihtiyacını azaltmak amacıyla Şirket paylarının halka arzı gerçekleşmiştir. Şirketin çıkarılmış sermayesinin mevcut ortakların rüşhan haklarının tamamen kısıtlanarak 55.000.000 TL'den 70.500.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılan 15.500.000 TL ve mevcut ortak Faruk Demir'in sahip olduğu 7.000.000 TL olmak üzere toplam 18.000.000 TL nominal değerli B grubu hamiline yazılı paylar 29 Temmuz 2020 tarihinde 2,40 TL halka arz fiyatıyla Borsa İstanbul Birincil Piyasa'da halka arz edilmiştir.

Fade Gıda Yatırım Sanayi Ticaret A.Ş.'nin 29.07.2020 tarihinde 2,40 TL birim fiyat ile halka arz edilen 18.000.000 TL tutarlı sermayesini temsil eden payları, 06.08.2020 tarihinden itibaren BİST Ana Pazar'da işlem görmeye başlamıştır. Halka arz edilen 18.000.000 TL nominal değerli payların %25'ine tekabül eden 4.500.000 TL nominal değerli paylar, Sermaye Piyasası Kurulu'nun VII-128.1 sayılı Pay Tebliği kapsamında satışa hazır hale getirilmiştir. Satışa hazır hale getirilen 4.500.000 TL nominal değerleri payların tamamının satışı 3,85 TL birim fiyattan 12.08.2020 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

Halka arzdan 26,4 milyon TL ve satışa hazır hale getirilen payların satışından 17,3 milyon TL olmak üzere şirketimiz 43,7 milyon TL brüt (40,8 milyon TL net) kaynak elde etmiştir. Söz konusu kaynak şirketimizin özkaynaklarını güçlendirmiş olup, elde edilen kaynağın tamamı finansal borçların ödemelerinde kullanılmıştır.

**FADE GIDA YATIRIM SANAYİ TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞININ 31 ARALIK 2020
TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

d) Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri:

Şirketin Esas Sözleşmesi'nin "Karın Tespiti ve Dağıtımı" başlıklı 14. maddesine göre;
Şirketin faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirketin genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirketçe ödenmesi ve ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi gereken zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen net dönem karı, varsa geçmiş yıllar zararlarının düşülmesinden sonra kalan miktar aşağıdaki sıra ve esaslar dahilinde dağıtılır:

(a) %5'i çıkarılmış sermayenin yüzde yirmisine ulaşınca kadar kanuni yedek akçeye ayrılır.

(b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Şirketin kar dağıtım politikası çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası mevzuatına uygun olarak birinci kar payı ayrılır.

(c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, genel kurul, kar payının, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

(d) Net dönem karından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düşükten sonra kalan kısmı, genel kurul, kısmen veya tamamen ikinci kar payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanununun 521. maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

(e) Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, sermayenin %5'i oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın %10'u, Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesinin ikinci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

Türk Ticaret Kanunu'na göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişi ve kurumlara kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır.

Bu esas sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı, kanunen müsaade edilmediği sürece geri alınamaz.

Genel Kurul, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde pay sahiplerine kar payı avansı dağıtılmasına karar verebilir. Kar payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur. Bu amaçla, ilgili hesap dönemiyle sınırlı olmak üzere genel kurul kararıyla yönetim kuruluna yetki verilebilir.

**FADE GIDA YATIRIM SANAYİ TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞININ 31 ARALIK 2020
TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

FİNANSAL TABLOLAR

		Cari Dönem 31.12.2020 TL	Önceki Dönem 31.12.2019 TL
VARLIKLAR		273.222.802	243.254.697
Dönen Varlıklar		76.829.270	57.292.514
Nakit ve Nakit Benzerleri	53	674.962	388.178
Finansal Yatırımlar	47	5.781.453	--
Ticari Alacaklar	7	18.279.947	8.649.992
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	6	2.422	273.100
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	7	18.277.525	8.376.892
Diğer Alacaklar	8	1.900.132	1.097.361
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	8	1.900.132	1.097.361
Stoklar	9	44.274.195	40.700.596
Peşin Ödenmiş Giderler	11	734.249	826.744
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	11	734.249	826.744
Diğer Dönen Varlıklar	29	5.184.332	5.629.643
Toplam Dönen Varlıklar		76.829.270	57.292.514
Duran Varlıklar		196.393.532	185.962.183
Ticari Alacaklar	7	16.624	--
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	7	16.624	--
Canlı Varlıklar	11	2.181.025	--
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	13	147.000.000	141.775.000
Maddi Duran Varlıklar	14	47.195.883	44.116.782
Peşin Ödenmiş Giderler	11	--	70.401
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	11	--	70.401
Toplam Duran Varlıklar		196.393.532	185.962.183
TOPLAM VARLIKLAR		273.222.802	243.254.697

**FADE GIDA YATIRIM SANAYİ TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞININ 31 ARALIK 2020
TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

	Not	Cari Dönem 31.12.2020 TL	Önceki Dönem 31.12.2019 TL
KAYNAKLAR		273.222.802	243.254.697
Kısa Vadeli Yükümlülükler		21.390.773	47.500.103
Kısa Vadeli Borçlanmalar	47	9.124.175	26.780.477
- İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar	47	9.124.175	26.780.477
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	47	8.056.317	6.039.084
- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	47	8.056.317	6.039.084
Diğer Finansal Yükümlülükler		--	--
Ticari Borçlar	7	2.714.422	6.237.983
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	6	--	235.302
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	7	2.714.422	6.002.681
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	27	183.087	206.715
Diğer Borçlar	8	279.066	3.146.317
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	6	--	2.881.292
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	8	279.066	265.025
Ertelenmiş Gelirler	11	237.748	4.554.217
- İlişkili Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	6	--	4.150.000
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	11	237.748	404.217
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	40	647.661	458.774
Kısa Vadeli Karşılıklar	25	148.297	76.536
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	25	12.291	53.131
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	25	136.006	23.405
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler		21.390.773	47.500.103
Uzun Vadeli Yükümlülükler		37.668.093	37.218.303
Uzun Vadeli Borçlanmalar	47	8.788.883	9.418.791
- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar	47	8.788.883	9.418.791
Diğer Borçlar	8	31.564	25.542
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	8	31.564	25.542
Uzun Vadeli Karşılıklar	25	494.143	323.976
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	25	494.143	323.976
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	40	28.353.503	27.449.994
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler		37.668.093	37.218.303
ÖZKAYNAKLAR		214.163.936	158.536.291
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		214.163.936	158.386.786
Ödenmiş Sermaye	30	70.500.000	55.000.000
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	30	25.530.586	--
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	30	68.739.917	68.726.473
- Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	30	68.739.917	68.726.473
- Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	30	68.766.815	68.766.815
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	30	(26.898)	(40.342)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	30	354.075	119.284
Geçmiş Yıllar Kârları/Zararları	30	34.306.238	34.396
Dönem Net Kârı/Zararı	30	14.733.120	34.506.633
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		--	149.505
Toplam Özkaynaklar		214.163.936	158.536.291
TOPLAM KAYNAKLAR		273.222.802	243.254.697

**FADE GIDA YATIRIM SANAYİ TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞININ 31 ARALIK 2020
TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

	Not	Cari Dönem 01.01.2020 31.12.2020 TL	Önceki Dönem 01.01.2019 31.12.2019 TL
Hasılat	31	62.649.534	57.690.548
Satışların Maliyeti (-)	31	(37.383.503)	(39.349.003)
TİCARİ FAALİYETLERDEN BRÜT KAR (ZARAR)		25.266.031	18.341.545
Canlı Varlıklar Gerçeğe Uygun Değer Farkları	31	220.273	--
BRÜT KAR (ZARAR)		25.486.304	18.341.545
Genel Yönetim Giderleri (-)	28	(4.300.141)	(2.309.122)
Pazarlama Giderleri (-)	28	(2.100.163)	(1.423.848)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	34	3.317.772	3.213.274
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	34	(2.005.688)	(2.277.037)
ESAS FAALİYET KARI (ZARARI)		20.398.084	15.544.812
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	35	4.800.426	40.205.552
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	35	(233.547)	(5.330.666)
TFRS 9 Uyarınca Belirlenen Değer Düşüklüğü Kazançları (Zararları) ve Değer Düşüklüğü Zararlarının İptalleri	35	(67.759)	77.344
FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI (ZARARI)		24.897.204	50.497.042
Finansal Gelirler	37	526.910	845.725
Finansal Giderler (-)	37	(6.677.747)	(6.519.493)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARARI)		18.746.367	44.823.274
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri		(4.013.247)	(10.312.364)
-Dönem Vergi (Gideri) Geliri	40	(3.173.696)	(1.691.621)
-Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	40	(839.551)	(8.620.743)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI (ZARARI)		14.733.120	34.510.910
DÖNEM KARI (ZARARI)		14.733.120	34.510.910
Dönem Karının (Zararının) Dağılımı		14.733.120	34.510.910
-Kontrol Gücü Olmayan Paylar	41	--	4.277
-Ana Ortaklık Payları	41	14.733.120	34.506.633
Pay Başına Kazanç (Zarar)		0,21	0,63
-Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç (Zarar)	41	0,21	0,63
Sulandırılmış Pay Başına Kazanç (Zarar)		0,31	0,63
-Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç (Zarar)	41	0,31	0,63
DÖNEM KARI (ZARARI)		14.733.120	34.510.910
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER		11.271	(37.849)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		11.271	(37.849)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	38	14.089	(47.311)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	38	(2.818)	9.462
-Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları), Vergi Etkisi	38	(2.818)	9.462
Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar		--	--
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER		11.271	(37.849)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR (GİDER)		14.744.391	34.473.061
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı			
-Kontrol Gücü Olmayan Paylar		--	4.277
-Ana Ortaklık Payları		14.744.391	34.468.784

**FADE GIDA YATIRIM SANAYİ TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞININ 31 ARALIK 2020
TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

6) Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi

a) Şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler,

Şirketimiz faaliyet gösterdiği alanlar göz önünde bulundurulduğunda tüm ekonomik birimler gibi finansal, operasyonel, makro ekonomik, jeopolitik ve pandemik risklere maruz kalmaktadır. Şirketimiz ve bağlı ortaklığımızın risk yönetimine ilişkin faaliyetleri esas itibarıyla denetimden sorumlu komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi aracılığıyla yerine getirilmektedir. Bağımsız denetimde tespit edilen bulgular söz konusu komitelerin faydalandığı hususların başında gelmektedir. Operasyona yönelik riskler de şirket bünyesinde oluşturulan birimler tarafından kontrol ve takip edilmektedir.

b) Riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler,

Riskin Erken Saptanması Komitesi Türk Ticaret Kanunu, Şirket esas sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği doğrultusunda; Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken tespiti, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak üzere kurulmuştur. Komite, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapmaktadır. Komitenin 2 ayda bir defa toplanmasına ilişkin düzenleme, Riskin Erken Saptanması Komitesi Görev ve Çalışma Esaslarında yapılmıştır. Riskin Erken Saptanması komitesi 03.06.2020 tarihinde oluşturulmuş olup, komite 2 üyeden oluşmaktadır.

c) Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler,

Şirketimizin temel önceliği faaliyet gösterdiğimiz alanlarda verimlilik ve karlılık odaklı büyümeyi sürdürmektir.

Şirketimizin faaliyetlerine ve finansal durumuna ilişkin başta COVID-19 Pandemisi etkisiyle oluşan ve oluşabilecek riskler söz konusu olup, şirketimiz özellikle gıda arz güvenliğinin ön plana çıktığı günümüz koşullarında tarım faaliyetlerine hayvancılığı da ekleyerek riskleri minimize etmeye çalışmaktadır. Bununla birlikte AVM alanında da açık nitelikte AVM olması sebebiyle kapalı AVM'lere göre nispeten olumlu ayrışsa da sonuçta pandemiden özellikle getirilen sınırlamalar sebebiyle olumsuz etkilenmektedir. Özellikle yeniden devreye alınan haftasonu sokağa çıkma yasakları, sinema ve oyun alanlarının kapalı hale getirilmesi ve restoranların paket servis yoluyla hizmet vermeye başlaması AVM gelirlerinin sınırlanmasına neden olmaktadır. Gerekli hijyen ve sağlık koşulları göz önünde bulundurularak şirketimiz tarafından gerek tarım gerekse de AVM alanındaki faaliyetlerine devam edilmektedir.

7) Diğer Hususlar

Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ortaklığın bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri

Fade Gıda, kurutulmuş domates sektöründe faaliyet göstermekte olup, ayrıca Novada Menemen AVM ile AVM işletmeciliği de yürütmektedir. Fade Gıda aynı zamanda hem doğrudan kendisi, hem de %100 bağlı ortaklığı Hade Fidecilik ile fide üretim faaliyetiyle de iştigal etmektedir. 2020 yılının ikinci çeyreği itibarıyla ise yatırımı tamamlanan küçükbaş hayvan çiftliği ile hayvancılık alanında da faaliyete geçilmiştir. Böylelikle COVID-19 Pandemisi ile birlikte ülkeler açısından önem arz etmeye başlayan tarım ve gıda alanında İhraççı; fide, kurutulmuş domates ve küçükbaş hayvancılık faaliyetleri ile birlikte yer edinmeye başlamıştır. Ayrıca büyükbaş alanında da yatırıma başlandığı açıklanmış olup, 25 adet büyükbaş hayvan alımı yapılmıştır.

Şirketin faaliyet gösterdiği kurutulmuş domates ve fidecilik alanında bağımsız kuruluşlarca düzenlenen bir rapor bulunmamaktadır.

Kurutulmuş domates, Türkiye'de genellikle İzmir ve civarında işlenmektedir. Türkiye'de Akdeniz Bölgesi domates üretiminde 1. sırada olmasına rağmen, Akdeniz bölgesinde yetiştirilen domates kurutma için yeterince uygun değildir. İklim şartlarının Ege Bölgesi'nde daha elverişli olması ve lojistik maliyetlerden ötürü, kurutulmuş domates işleyen tesisler genel olarak İzmir ve civarında toplanmıştır. Ege Bölgesi yılda ortalama 20.000 ton kurutulmuş domates üretme kapasitesine sahiptir.

Fade Gıda aylık yaklaşık 250 tonluk kurutulmuş domates kapasitesiyle yaklaşık 20.000 ton olduğu düşünülen sektör kapasite içerisinde yaklaşık %15 pay ile sektörün en yüksek kapasiteli firmalarından biridir.

Şirketin gerçekleştirdiği kurutulmuş domates ihracatı ile sektöründe yaklaşık %5 payı bulunmaktadır.

**FADE GIDA YATIRIM SANAYİ TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞININ 31 ARALIK 2020
TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Fide sektörünün tahmini cirosunun yaklaşık 400 milyon dolar olduğu, çalışan işçi sayısının yaklaşık %90'ı kadın olmak üzere 10.000 – 12.000 aralığında olduğu, bu çalışanların yaklaşık %10'unun da ziraat mühendisi ve teknisyenlerinden oluştuğu ifade edilmektedir.

Fide Üreticileri Alt Birliği verilerine göre 2008 yılında 48 üye ile kurulan fide üretici sayısı 2020 yılı Ekim ayı itibarıyla 163'e yükselmiş olup, bu üyelerin 148'i sebze, 13'ü çilek, 2'si doku kültüründen fide üretimi ile iştigal etmektedir. 2020 yılı itibarıyla 4,0 milyar adet fide üretimi gerçekleştirildiği öngörülmekte olup, ihraççı ve bağlı ortaklığı Hade Fidecilik aracılığıyla üretilen fide miktarına göre sektörden yaklaşık %2 pay alındığı hesaplanmaktadır.

Alışveriş Merkezleri ve Yatırımcıları Derneği ("AYD") kaynaklarına göre Türkiye'de 81 ilin 67'sinde bulunan AVM'lerin sayısı 436'ya ulaşırken, bu AVM'lerin 13,3 milyon m²'lik kiralanabilir alanı bulunmaktadır. 2019 yılında AVM sektörünün cirosu 160 milyar TL'ye yükselmesine karşılık, COVID - 19 Pandemisi'nin olumsuz etkisiyle sektörün 2020 yılında cirosunda önemli ölçüde gerileme yaşandığı ifade edilmektedir.

Novada Menemen AVM'nin bulunduğu İzmir ilinde 27 AVM yer almakta olup, 27 AVM'nin toplam kiralanabilir alan büyüklüğü 800.537 m²'dir. İzmir'deki AVM'ler sektörde sayı ve alan açısından %6'lık pazar payı almaktadır.

Novada Menemen AVM ise 18.521 m²'lik kiralanabilir alanıyla AVM sektöründe %0,14'lük, İzmir'deki AVM'ler içerisinde ise %2,31'lik paya sahiptir.

2006 yılında 25,6 milyon olan koyun sayısı 2020 yılı itibarıyla 42,1 milyona yükselirken, %92'si yerli ırk koyunlardan oluşmaktadır. 2006 yılında 6,6 milyon olan keçilerin sayısı ise 11,2 milyona yükselirken, keçilerin %98'i kıl keçisinden oluşmaktadır. Şirketin bünyesine kattığı koyun ve kuzular da yerli ırk olarak tabir edilen cinstendir. Şirketin Aralık ayı itibarıyla 1.184 adet küçükbaş ve 25 adet büyükbaş hayvanı bulunmakta olup, hayvancılık alanında yatırım planı devam etmektedir.