



FADE GIDA YATIRIM SANAYİ TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU



FADE GIDA YATIRIM SANAYİ TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞININ **31 ARALIK 2023** TARİHİNDE
SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1. Şirket Hakkında Genel Bilgi

Fade Gıda; 1995 yılında İzmir'de kurulmuş bir firma olup, mevcutta kurutulmuş domates üretim faaliyetini sürdürmekte ve aynı zamanda %100 bağlı ortaklığı olan "Hade Biyoteknoloji Fidecilik San.Tic.A.Ş." bünyesinde şirketin kurutulmuş domates faaliyetlerinin başlangıç noktasını oluşturan fide üretim faaliyetleri ile birlikte, yatırımı tamamlanmış Dünya'da en önemli gelişme alanlarından birisi olan "BİYOTEKNOLOJİ" alanında bitki BİYOTEKNOLOJİ çalışmaları ile iştigal etmektedir. Aynı zamanda bünyesinde bulunan İzmir Novada Menemen AVM aracılığıyla AVM işletmeciliği faaliyetlerini sürdürmektedir.

Şirket ayrıca, Ekim 2019 itibarıyla Şirketin Menemen'deki 90.158 m² yüzölçümlü organik domates üretimi yapılan tarlanın daha verimli değerlendirilmesi kapsamında yaklaşık 10.000 m²'lik alanında 1.000 Adet küçükbaş 1.000 Adet Büyükbaş kapasiteli sıhhi ve modern hayvan çiftliği yatırımına başlamış ve bitirmiştir.

Şirketin 2018 yılının son çeyreğinde %51 oranında iştirak ettiği ve bağlı ortaklık olarak konsolide edilen Moro İnşaat aracılığıyla da inşaat sektöründe inşaat, projelendirme, taahhüt faaliyetlerini yürütmekte iken, söz konusu şirketteki payları 31.03.2020 tarihinde satılmıştır.

Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlı olup, payları 29 Temmuz 2020 tarihinde Borsa İstanbul Anonim Şirketi'nde ("BİST") Birincil Piyasa 'da halka arz edilerek BİST Ana Pazar'da 6 Ağustos 2020 tarihinde işlem görmeye başlamıştır. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Şirket'imizin hâkim ortakları Faruk Demir, Emine Demir ve Hacı Ali Demir olup, ortaklık yapısı ayrıca aşağıda sunulmuştur.

Kurutulmuş Domates Faaliyetleri

Fade Gıda kurutulmuş domates faaliyetlerini Menemen'deki 1.806 m²'si kapalı olmak üzere 2.206 m²'lik alanda yürütmekte olup, yıllık üretim kapasitesi 2.964 tondur.

Şirketin yıllar itibarıyla kapasite ve üretim bilgileri aşağıda yer almaktadır.

Kurutulmuş Domates	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Kapasite (Ton)	2.964	2.964	2.964	2.964	2.964	2.964	2.964
Üretim (Ton)	1.082	1.478	1.457	1.471	1.442	1.417	1.448
KKO	36,50%	49,87%	49,16%	49,63%	48,65%	47,81%	48,85%

Şirketin sektörde farklılaştığı alan olarak geliştirdiği felsefe "From Seeds To Your Table" anlayışıyla tohumdan sofraya kadar olan her aşamanın şirketin ekipleri tarafından kontrol edilerek tüm üretim sürecinin şirket takibinde yapılması ve izlenmesinin mümkün kılınmasıdır. Tohum tedarikinden son ürün paketlenmesine kadar geçen tüm evrelerde şirketin sahip olduğu yazılım sayesinde profesyonel zirai ekim, üretim, kalite kontrol elemanları ile üretim süreci başından sonuna kadar takip etmektedir.

Fade Gıda'nın sahip olduğu uluslararası kalite ve gıda güvenliği yönetim sistemleri sertifikaları aşağıda yer almaktadır:

- BRC
- Kosher (STARK)
- Organik
- Helal Gıda

Kurulmuş olan BRC sistemleri üretimin uluslararası standartlarda olmasını sağlamaktadır. Kosher sertifikası Musevi cemaatine ürünün uygun olduğunu, Organik ise organik ürün üretiminin gerçekleştirildiğini, Helal Sertifikası ise İslam dininin geçerli olduğu ülke veya bölgelerde; ürünlerin İslami açıdan tüketiminin uygun olduğunu göstermektedir. Şirketin kendine ait 90.158 m²'lik tarlanın yaklaşık 80.000 m²'lik alanında organik domates yetiştirilmekte olup, geriye kalan konvansiyonel ürünler ise sözleşmeli çiftçilerden tedarik edilmektedir. Bununla birlikte artan organik talebi nedeniyle yurtiçi üreticilerden ayrıca organik ürün temini de yapılmaktadır.

FADE GIDA YATIRIM SANAYİ TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞININ **31 ARALIK 2023** TARİHİNDE
SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Şirketin ihracat yaptığı ülkeler; AB ülkeleri, Kanada, ABD, İsrail, Brezilya, Arjantin, Güney Afrika ve Avustralya'dır.

Fade Gıda yıllar itibarıyla gösterdiği gelişim kapsamında üretim kapasitesi ve ihracat miktarları açısından Türkiye'de kurutulmuş domates sektöründe faaliyet gösteren önemli firmalardan biri haline gelmiştir.

Fidecilik ve Biyoteknoloji Faaliyetleri;

2008 yılında Fade Gıda bünyesinde yürütülmeye başlanan fidecilik faaliyetleri için yatırımlar yapılmıştır. Fade Gıda seracılık faaliyetlerini Menemen'de 6.400 m²'si kapalı olmak üzere 6.600 m²'lik alanda yürütmektedir.

Fade Gıda, 2008 yılında başlayarak ve 2012 yılında yaptığı tam otomasyonlu, bilgisayar kontrollü, meteoroloji istasyonlu akıllı seraları ile sektörde dikey büyüyüp, işin zirai kısmına da el atıp GDO' suz tohumlardan fide üretim işine girmiştir. 2008 yılında 100.000 adet fide üretim kapasitesi ile başlayan fide üretim faaliyetleri %100 bağlı ortaklığı Hade Biyoteknoloji Fidecilik ile birlikte 80.000.000 ädete kadar yükselmiştir.

Fide faaliyetleri Fade Gıda ve Hade Biyoteknoloji Fidecilik ile birlikte yaklaşık 30.000 m²'lik alanda bulunan 22.642 m²'lik kapalı alanda yürütülmektedir. Sera alanı ise yaklaşık olarak 21.000 m²'den oluşmaktadır.

Hade Biyoteknoloji Fidecilik, uzman kadrosuyla, bilgisayar kontrollü, tam otomatik tohum basım makinesi ile Avrupa standartlarında tam otomasyonlu modern seralarıyla her türlü sebze fidesi yetiştiriciliğini profesyonel olarak yapmaktadır. Ağırlıklı olarak sanayitipi domates fidesi olmak üzere sofralık domates, tüm biber çeşitleri, patlıcan, kavun, karpuz, salatalık, karnabahar, brokoli, lahanası, marul, kereviz, kabak gibi fidelerin üretimi ve satışı gerçekleştirilebilmektedir.

Üretimi gerçekleştirilen fideler başta Fade Gıda'nın sözleşmeli çiftçileri olmak üzere Türkiye'deki yerleşik salça üretimi gerçekleştiren ve piyasada bilinen önemli üreticilere satılmaktadır.

Şirket ve bağlı ortaklığı Hade Biyoteknoloji Fidecilik 'in fide üretim kapasitesi ile birlikte üretim ve kapasite kullanım oranları aşağıda yer almaktadır.

Fide	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Kapasite (Adet)	80.000.000	80.000.000	80.000.000	80.000.000	80.000.000	80.000.000	80.000.000
Üretim (Adet)	52.000.000	42.000.000	56.000.000	71.500.000	60.000.000	31.000.000	40.557.500
KKO	65,00%	52,50%	70,00%	89,38%	75,00%	38,75%	50,70 %

Ayrıca, İştirakimiz Hade Biyoteknoloji Fidecilik bünyesinde, canlıların iyileştirilmesi ya da endüstriyel kullanımına yönelik ürünler geliştirilmesini, modern teknolojinin doğa bilimlerine uygulanmasını kapsayan BİYOTEKNOLOJİ alanında Türkiye'nin öncü firmalarından biri olarak 02.04.2022 tarihinde yatırım yapma kararı almış ve tam donanıma sahip Ek binası ve profesyonel ekipmanları ve cihazları ile birlikte 21.10.2022 tarihinde üretimine resmi olarak başlamıştır.

AVM Faaliyetleri

Fade Gıda, aynı zamanda esas faaliyet konusu dışında müteahhitliğini kendi üstlendiği Novada Menemen AVM'nin 2016 yılı Haziran ayında başladığı inşaatını 2017 yılı Haziran ayında tamamlayarak AVM faaliyetleri için kiralama işlemlerine başlamıştır.

Kuzey Ege'nin tek AVM'si konumunda olan Novada Menemen AVM, 22.06.2017 tarihinde açılmış olup, bünyesinde başta LC Waikiki, US Polo, Koton, Mavi, Köfteci Yusuf, Altınyıldız Classics, ebebek, Flo, Penti, Collezone, Boyner, Süvari, Starbucks, Madame Coco, Gratis, Watsons, Özdelek, YvesRocher, English Home, Toyzz Shop, Karaca, Pasaport Pizza, JIMMY Key, Bargello, Konfor Yatak, Rose Hobby olmak üzere sinema ve oyun salonları ile faaliyet göstermektedir.

Novada Menemen AVM'nin faaliyete geçtiği 2017 yılından itibaren finansal tablo dönemleri itibarıyla kiralanabilir ve kiralanın alanları ve AVM doluluk oranları aşağıda gösterilmiştir.

AVM	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Kiralanabilir Alan (m ²)	17.710	17.710	18.521	18.521	18.521	19.350	18.306
Kiralanın Alan (m ²)	13.350	16.745	17.557	17.805	17.880	18.880	17.884
Doluluk Oranı	75,38%	94,55%	94,80%	96,13%	96,54%	97,57%	97,69%

FADE GIDA YATIRIM SANAYİ TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞININ **31 ARALIK 2023** TARİHİNDE
SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Şirketin AVM faaliyetlerinden elde ettiği gelirleri, faaliyete geçtiği Haziran 2017'den itibaren aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Milyon TL	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Ocak	-	0,8	0,8	0,9	0,4	1,4	3,3
Şubat	-	0,5	0,9	0,8	0,5	1,3	3,0
Mart	-	0,6	1,0	0,6	0,7	1,7	3,0
Nisan	-	0,6	0,9	0,0	0,5	1,4	4,0
Mayıs	-	0,7	0,9	0,0	0,4	2,4	3,3
Haziran	0,6	0,8	1,1	1,3	1,0	2,3	4,3
Temmuz	0,5	0,8	1,0	0,9	1,5	2,8	4,3
Ağustos	0,7	0,9	1,1	0,9	1,4	3,3	4,8
Eylül	0,5	0,7	0,8	0,8	1,2	3,0	4,5
Ekim	0,9	0,8	0,8	0,9	1,1	2,7	4,6
Kasım	0,6	0,7	0,8	0,8	1,3	2,8	4,7
Aralık	0,6	0,9	1,4	0,4	1,4	3,1	5,1
Toplam	4,3	8,8	11,6	8,3	11,4	28,2	48,9

İnşaat Faaliyetleri

Fade Gıda, 2018 yılının son çeyreğinde inşaat, projelendirme, taahhüt faaliyetlerini yürüten Moro İnşaat'a iştirak etmiştir. 26.10.2018 tarihinde %51 hissesi 51.000 TL karşılığında satın alınan Moro İnşaat, işyeri, AVM, ofis alanlarında alt yapı, projelendirme, dekorasyon, tasarım, iç mimarlık hizmetlerini yapmakta olup, tüm inşaat süreçlerini yürütmekte iken, 31.03.2020 döneminde 155.000 TL bedelle söz konusu iştirakteki payların satışı gerçekleştirilmiş ve bu tarihten itibaren finansal tablolarda konsolidasyondan çıkarılmıştır.

Hayvancılık Faaliyetleri

2019 yılı Ekim ayında Şirketin Menemen'deki 90.158 m² yüzölçümlü organik domates üretimi yapılan tarlanın daha verimli değerlendirilmesi kapsamında yaklaşık 10.000 m²'lik alanında 1.000 küçükbaş ve 1.000 büyükbaş kapasiteli hijyenik ve modern hayvan çiftliği yatırımına istinaden sözleşmeli olarak Aylık 100.000 - Litre'nin üzerinde Çiğ inek sütü satışı gerçekleştirmektedir.

	31.12.2023		31.12.2022	
	Adet	Gerçeğe uygun değeri	Adet	Gerçeğe uygun değeri
Büyükbaş İnek	20	1.220.000	--	--
Koyun	13	91.000	150	855.000
Kuzu	--	--	18	32.302
Enflasyon etkisi		3.764.052		2.006.645
Toplam kısa vadeli canlı varlıklar	33	5.075.052	168	2.893.946
Büyükbaş İnek	113	7.686.000	--	--
Büyükbaş İnek (yeni doğum)	49	1.690.500	--	--
Koyun	9	63.000	310	1.767.000
Kuzu (yeni doğum)	--	--	232	394.400
Enflasyon etkisi		(860.000)		1.400.002
Toplam uzun vadeli canlı varlıklar	171	8.579.500	542	3.561.402
Toplam canlı varlıklar	204	13.654.552	710	6.455.348



FADE GIDA YATIRIM SANAYİ TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞININ 31 ARALIK 2023 TARİHİNDE
SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

a) Raporun ilgili olduğu hesap dönemi:

Bu faaliyet raporu 01.01.2023 – 31.12.2023 hesap dönemi faaliyetlerine ilişkindir.

b) Şirketin ticaret unvanı, ticaret sicili numarası, merkez ve varsa şubelerine ilişkin iletişim bilgileri ile varsa internet sitesinin adresi,

Fade Gıda Yatırım Sanayi Ticaret Anonim Şirketi, 8 Ağustos 1995 tarihinde İzmir'de kurulmuştur. Menemen Ticaret Sicil Müdürlüğü'ne bağlı olup, Ticaret Sicil Numarası 2724'tür.

Şirket'imizin kayıtlı adresleri aşağıdaki gibidir;

Cumhuriyet Mah. 136/2.Sokak, No:10/A, 35660 Koyundere Menemen / İzmir (Merkez Adresi)
Cumhuriyet Mah. 136 Sokak, No: 33/1-2 (İdari Bina, Biyoteknoloji Binası, Lojman ve Seralar)
Cumhuriyet Mah. 136/2 Sokak, No:10/A, Koyundere / Menemen / İzmir (Modern Sera)
Cumhuriyet Mah. 136/2 Sokak, No:10/A, Koyundere / Menemen / İzmir (Soğuk Hava Deposu)
Çanakkale Asfaltı Yıldırım Mah. Türkelli Cad. No:46 Menemen / İzmir (Novada Menemen AVM)
Kesik Mah. Kaynaklar Cad. No:124 Menemen / İzmir (Organik Tarla ve Hayvan Çiftliği)

Şirketimizin internet siteleri www.fadegida.com.tr, www.fadefood.com ve www.hadebiyoteknoloji.com'dur.

c) Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler, Fade Gıda Yatırım Sanayi Ticaret Anonim Şirketi Sermayesinin Dağılımı ve Ortaklık Yapısı:

31 ARALIK 2023 tarihi itibarıyla, Ana Ortaklık Şirket'in sermayesi her biri 1 TL değerinde olan 83.895.000 adet paydan oluşmaktadır.

Ana Ortaklık Şirket'in 31 ARALIK 2023 ve 31 ARALIK 2022 tarihlerindeki sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

		31.12.2023		31.12.2022
	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı
Faruk Demir (*)	28,21%	23.667.500	28,21%	23.667.500
Emine Demir	13,51%	11.335.000	13,51%	11.335.000
Hacı Ali Demir (*)	8,53%	7.154.250	8,53%	7.154.250
Halka Açık Kısım	49,75%	41.738.250	49,75%	41.738.250
Toplam	100%	83.895.000	100%	83.895.000

(*) Her biri 1 TL itibarıyla değerinde II. Tertip 3.272.500 adet ve 3.272.500 TL olmak üzere, toplam 6.545.000 TL değerinde A grubu nama yazılı pay tutarlarını da içermektedir.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 31 Ekim 2019 tarih ve 62/1410 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Ana Ortaklık Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 250.000.000 TL, çıkarılmış sermayesi ise 31.12.2023 tarihi itibarıyla 83.895.000 TL tutarında ödenmiş sermayesi bulunmaktadır.

ç) İmtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar:

Şirket'in mevcut sermayesini temsil eden paylar A ve B gruplarına ayrılmış olup, A grubu paylar imtiyazlıdır. İmtiyazlı toplam A grubu payların nominal tutarı 6.545.000 TL'dir. Şirketin Esas Sözleşmesi'nin 7. maddesine göre en az 5 en çok 7 üyeden oluşacak yönetim kurulu üye sayısının yarısı A grubu pay sahiplerinin çoğunluğunun önereceği adaylar arasından seçilir. Yönetim kurulu üye sayısının yarısının küsuratlı bir sayı olması halinde küsurat aşağıya doğru en yakın tam sayıya yuvarlanır.

Esas Sözleşme'nin 11. maddesine göre genel kurul toplantılarında A grubu pay sahiplerinin 5, B grubu pay sahiplerinin 1 oy hakkı vardır. A grubu imtiyazlı payların 3.272.500 adedi Faruk Demir'e, 3.272.500 adedi Hacı Ali Demir'e aittir.

d) Yönetim organı, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler:

Yönetim Kurulu:

31 ARALIK 2023 tarihi itibarıyla Şirket'in yönetim kurulu aşağıdaki kişilerden oluşmaktadır:

Adı, Soyadı	Unvan	Atanma Tarihi
Hacı Ali DEMİR	Yönetim Kurulu Başkanı	06.03.2023
Faruk DEMİR	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	06.03.2023
Hakan DEMİR	Yönetim Kurulu Üyesi	06.03.2023
Hüseyin KOCABIYIK	Yönetim Kurulu Üyesi, Bağımsız	06.03.2023
Semra ALPASLAN	Yönetim Kurulu Üyesi, Bağımsız	06.03.2023

Şirket'in 31 ARALIK 2023 tarihi itibarıyla Grup'ta çalışan personel sayısı 114'dür. (31.12.2022: 109)

Yönetim Kurulu Üyeleri

Hacı Ali Demir – Yönetim Kurulu Başkanı

İlk ve orta öğretimi İzmir'in Kınık İlçesinde, lise öğrenimini İzmir Atatürk Lisesi'nde tamamlamıştır. Dokuz Eylül Üniversitesi, İngilizce İşletme bölümünden lisans derecesinde mezun olmuştur. MBA programında yüksek lisans yapmıştır.

1998 ve 2001 yılları arasında Şirketin üretiminden sorumlu olarak çalışmıştır. 2001 ve 2003 yılları arasında Şirketin satış ve pazarlama işlerini yürütmüştür. 2003 yılından itibaren Şirketin genel müdürlüğü ve satış pazarlama müdürlüğünü yapmaktadır. Şirket ve bağlı ortaklığı Hade Biyoteknoloji Fidecilik'in yönetim kurulu başkanı olarak görev yapmaktadır. Novia Gıda Ürünleri Dış Ticaret Ltd.Şti.'nin hisselerinin tamamına sahiptir. Hacı Ali Demir, evli ve üç çocuk babasıdır.

Faruk DEMİR – Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

Faruk Demir, birçok ticari faaliyetin içerisinde yer almış, öncülük etmiştir. 1995 yılında kurmuş olduğu Şirket, üretim tesisi ile kuru domates sektöründe hızla büyüyerek yurtiçi ve yurtdışında en büyük ve en güvenilir üretim firmalarından biri haline gelmiştir. 2016 yılında İzmir'in kuzeyindeki ilk alışveriş merkezinin inşaatını ve yatırımını süreçlerinde yer almıştır.

Faruk Demir, birçok toplumsal yardım ve yerel sosyal sorumluluk ve hayır işlerinde bizzat yer almıştır. Faruk Demir, evli ve 3 çocuk babasıdır.

Hakan DEMİR–Yönetim Kurulu Üyesi

Lise eğitimini Fatih Koleji Anadolu Lisesi'nde tamamlamıştır. Celal Bayar Üniversitesi İşletme bölümüne devam etmektedir. 2012 yılında kurulan Hade Biyoteknoloji Fidecilik' in kuruluşunu gerçekleştirmiş olup, ileri teknoloji ihtiva eden bilgisayar kontrollü ve otomasyonlu sera yatırımının devreye alınmasını sağlamıştır.

Şirket ve bağlı ortaklığı Hade Biyoteknoloji Fidecilikte yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmakta olup, aynı zamanda Arcadia Tarım Ürünleri Ziraat İlaç Gübre Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin hisselerinin tamamına sahiptir. Hakan Demir evli ve bir çocuk sahibidir.

Semra ALPASLAN – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Semra Alpaslan, Anadolu Üniversitesi Pazarlama ve Dış Ticaret Halkla İlişkiler ve Tanıtım bölümünden ön lisans derecesinde mezun olmuştur. Mevcut durum itibarıyla Anadolu Üniversitesi Uluslararası Halkla İlişkiler Bölümü'nde eğitime devam etmektedir.

1998-2000 yılları arasında mağaza yöneticiliği ve ticaret üzerine çalışmıştır. 2009-2010 yılları arasında Keçiören Belediyesinde Aile Eğitim Merkezi Halkla ilişkiler uzmanı olarak, 2010 – 2012 yılları arasında Keçiören Belediyesi Kurucu Yönetici olarak görev yapmıştır.

Hüseyin KOCABIYIK – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

İlk-orta-lise tahsilini Konya'da, yüksek tahsilini Ankara Üniversitesi Dil ve Tarih – Coğrafya Fakültesi'nde tamamlamıştır. A.Ü. Uluslararası İlişkiler Bölümü'nden yüksek lisans derecesi aldı.

1993-1994 yılları arasında profesyonel yöneticilik yapmış olup, 1995-2012 yılları arasında Analitik Araştırmalar Merkezi'nin başkanlığını yürütmüştür.

FADE GIDA YATIRIM SANAYİ TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞININ **31 ARALIK 2023** TARİHİNDE
SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1995-1999 yılları arasında Başbakan Başdanışmanı sıfatıyla 53-54 ve 55. Hükümetlerle çalışmıştır. Sosyal, siyasal, ekonomik ve uluslararası ilişkilere dair araştırmaları yönetmiştir.

2004-2006 yıllarında Politika Merkezi adlı düşünce kuruluşunun genel koordinatörlüğünü yürütmüştür. 2003 yılında Türk Demokrasi Vakfı yönetim kurulu üyeliği yapmıştır. 2007 – 2015 yılları arasında Sabah ve Yeni Asır Gazetelerinde köşe yazarlığı ve A Haber TV’de Siyaset Danışmanlığı yapmıştır.

2013 yılında Eskişehir Türk Dünyası Kültür Başkenti Ajansı Genel Sekreteri görevinde bulunmuştur. 2013-2015 yıllarında Türkuaz Medya Ege Temsilcisi olarak görev yapmıştır.

25. ve 26. Dönem İzmir Milletvekili seçilmiştir. 2015-2018 yılları arasında TBMM Milli Savunma Komisyonu ile Güvenlik ve İstihbarat Komisyonu üyeliği, Türkiye-Afganistan Parlamentolar Arası Dostluk Grubu Başkanlığı

Görevlerinde bulunmuştur. İngilizce bilen Hüseyin Kocabıyık evli ve bir erkek çocuk babasıdır.

d) Şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler:

Bulunmamaktadır. (31.12.2022: Bulunmamaktadır)

2. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

a) Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarları:

31.12.2023 tarihi itibarıyla 3.097.691 TL'dir. (31.12.2022: 1.942.853 TL)

b) Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarlarına ilişkin bilgiler.

Bulunmamaktadır. (31.12.2022: Bulunmamaktadır)

3. Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

31.12.2023 tarihi itibarıyla Şirketimizin araştırma geliştirme çalışmaları bulunmamaktadır.

4. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

a) Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler,

2019 yılı Ekim ayında Şirketimiz, Menemen'deki 90.158 m² yüzölçümlü organik tarım yapılan tarlasının daha verimli değerlendirilmesi kapsamında, 10.000 m²'lik kısmına; depo, ofis, çoban evi ve 1.000 küçükbaş ve 1.000 büyükbaş kapasiteli hayvan çiftliği yatırımını tamamlamıştır. Modern üretim ekipmanları ile birlikte, kendi bünyesinde çiğ süt üretimini yaparak, aylık ortalama 100.000 LT üzerinde sözleşmeli süt satışı gerçekleştirmektedir.

Organik domates ekimi yapılan tarla için her defasında farklı otlar dikilmek suretiyle ekim nöbeti yapılmaktadır. Buda hayvan çiftliğinde yetiştirilecek kuzu, koyun ve büyükbaşlar için çok düşük maliyetli yem anlamına gelmektedir.

Hijyenik ve modern bir hayvan çiftliği yatırımı yapılmış olup, bünyesinde çoban evleri, depo, ofis ve veteriner odasından oluşan 2 katlı bina, bununla birlikte otomatik gübre sıyırıcı, otomatik yem besleme, otomatik süt sağım makineleri ve otomatik sulama sistemi, standartlara uygun gübre çukuru, 250 KWH trafo ve 100 metrelik derin su kuyusu bulunmaktadır.

Hayvan çiftliği 31.12.2023 dönemi itibarıyla finansal tablolarda net değeri 13.654.552 TL karşılığı, toplam 133 adet sağmal inek, 49 adet buzağı ve 22 Adet küçükbaş hayvan sayınsındadır.

Tarlanın yanında bulunan alandaki otlardan da yararlanılarak, gerek ekim nöbeti döneminde yetiştirilen fiğ, mısır, karamba otu gibi hayvan yemleri ile minimum hazır yem kullanılarak küçükbaş ve büyükbaş yem maliyetlerinde düşüş sağlanmaktadır.

Ayrıca, İştirakimiz Hade Biyoteknoloji Fidecilik bünyesinde, canlıların iyileştirilmesi ya da endüstriyel kullanımına yönelik ürünler geliştirilmesini, modern teknolojinin doğa bilimlerine uygulanmasını kapsayan BİYOTEKNOLOJİ alanında Türkiye'nin öncü firmalarından biri olarak 02.04.2022 tarihinde yatırım yapma kararı almış ve tam donanıma sahip Ekbinası ve profesyonel ekipmanları ve cihazları ile birlikte 21.10.2022 tarihinde üretimine resmi olarak başlamıştır.

b) Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü:

Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu ve mevzuatı çerçevesinde iç kontrol sistemi mevcut büyüklüğümüz dikkate alındığında yönetim kurulunun kontrolünde gerçekleştirilmektedir. Yönetim kurulu tüm gelişmeleri ve faaliyetleri yakından izlemekte ve yürütmektedir. Mevcut durumda tabi olduğumuz mevzuat gereği bağımsız dış denetim yaptırılmaktadır. Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu'nun şirketler topluluğu hükümlerine de tabidir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Türk Ticaret Kanunu, Şirket esas sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği doğrultusunda; Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak üzere kurulmuştur. Komite, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapmaktadır. Komitenin 2 ayda bir defa toplanmasına ilişkin düzenleme, Riskin Erken Saptanması Komitesi Görev ve Çalışma Esaslarında yapılmıştır. Riskin Erken Saptanması komitesi 03.06.2020 tarihinde oluşturulmuş olup, komite 2 üyeden oluşmaktadır.

c) Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler

c.1) Doğrudan Sahip Olduğumuz İştirakler

Konsolidasyona dâhil edilen finansal duran varlıklar:

Şirket'in doğrudan veya dolaylı olarak, %50 veya daha fazlahissesine sahip olduğu veya %50 üzerinde oy hakkı sahibi olduğu veya faaliyetleri üzerinde kontrol hakkına sahip olduğu şirketler tam konsolidasyon yöntemine tabi tutulmuştur. Ana Ortaklık Şirket kendi yararına mali ve idari politikaları belirleme hakkına sahipse kontrol söz konusu olmaktadır.

Uygulanan konsolidasyon esasları

Bağlı ortaklıklar, Grup'un kontrolünün olduğu şirketlerdir. Grup'un kontrolü, bu şirketlerdeki değişken getirilere maruz kalma, bu getirilerde hak sahibi olma ve bunları yönlendirebilme gücü ile sağlanmaktadır. Bağlı ortaklıklar, kontrolün Şirket'e geçtiği tarihten itibaren tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilirler ve kontrolün ortadan kalktığı tarih itibarıyla konsolidasyon kapsamından çıkarılırlar. Şirket içi işlemlerde bakiyeler ve Grup Şirketleri ile yapılan işlemlerden doğan gerçekleşmemiş kazanç ve kayıplar da dahil olmak üzere tüm kar ve zararlar elimine edilir. Gerekli olduğunda, bağlı ortaklıklar tarafından bildirilen tutarlar, Grup'un muhasebe politikalarına uyumlu olması için düzenlenmiştir.

İştiraklerin satın alım sonrasındaki kar ve zararlarının Şirket'e düşen payları gelir tablosunda, sermaye yedeklerinde meydana gelen hareketlerinin Şirket'e düşen payları da yedeklerde takip edilir. Satın alım sonrası meydana gelen bu hareketlerin etkisi kayıtlı iştirak tutarına yansıtılır. İştiraklerdeki zarar payları, yapılan yatırımlardan fazla ise; Grup, yükümlülüklerle maruz kalmadığı ya da iştirakleri adına ödemeler yapmadığı takdirde ilave zararlar kayıtlara alınmaz.

Grup'un konsolidasyona tabi doğrudan ve dolaylı oy hakkına sahip olduğu bağlı ortaklık bilgileri aşağıdaki gibidir;

Bağlı Ortaklık	Ülke	Faaliyet Konusu	31.12.2023	Sahiplik
				31.12.2022
Hade Biyoteknoloji Fidecilik Tar. Ürü. San. Tic. A.Ş. (1)	Türkiye	Fide üretimi	100,00%	100,00%



FADE GIDA YATIRIM SANAYİ TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞININ **31 ARALIK 2023** TARİHİNDE
SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Hade Biyoteknoloji Fidecilik Tarım Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Hade Biyoteknoloji Fidecilik : %100)

Fade Gıda, 18.12.2018 tarihinde Hade Biyoteknoloji Fidecilik Tarım Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin %100 hissesini 19.000.000 TL bedelle satın almıştır. Hade Biyoteknoloji Fidecilik 2012 yılında başladığı fide üretim faaliyetlerine 2015 yılında yaptığı yatırımlarla modern tesislerinde, uzman kadrosuyla başta Ege ve Marmara Bölgesi olmak üzere İzmir, Manisa, Aydın, Denizli, Muğla, Bursa ve Balıkesir illerindeki müşterilerine fide satışı gerçekleştirmektedir. 2012 yılında 20 milyon adet olan üretim kapasitesi yapılan yatırımlarla Fade Gıda bünyesindeki fide faaliyetleri ile birlikte 80 milyon âdete yükselmiştir.

Bunun yanında bünyesinde, canlıların iyileştirilmesi ya da endüstriyel kullanımına yönelik ürünler geliştirilmesini, modern teknolojinin doğa bilimlerine uygulanmasını kapsayan BİYOTEKNOLOJİ alanında Türkiye'nin öncü firmalarından biri olarak 02.04.2022 tarihinde yatırım yapma kararı almış ve tam donanıma sahip Ek binası ve profesyonel ekipmanları ve cihazları ile birlikte 21.10.2022 tarihinde üretimine resmi olarak başlamıştır.

Hade Biyoteknoloji Fidecilik'in satın alma işleminde 31.12.2018 finansal tablolarında 5.330.666 TL şerefiye oluşurken, söz konusu şerefiye için 31.12.2019 finansal tablolarında şerefiye değer düşüklüğü ayrılmıştır.

Hade Biyoteknoloji Fidecilik'in mevcut durum itibarıyla ortaklık yapısı ve 23.03.2022 tarihinde gerçekleştirilen sermaye artışından sonraki son durum aşağıda gösterilmiştir.

Adı – Soyadı	Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Payı (%)
Fade Gıda Yatırım Sanayi Ticaret A.Ş.	15.000.000	100,00
TOPLAM	15.000.000	100,00

Hade Biyoteknoloji Fidecilik'in 31.12.2023 tarihi itibarıyla personel sayısı 57'dir. (31.12.2022 : 60)

Şirket'in rapor tarihi itibarıyla kayıtlı adresi aşağıdaki gibidir;

Cumhuriyet Mah. 136 Sokak, No: 33/1, Koyundere Menemen / İzmir.

Konsolidasyona dâhil edilmeyen finansal duran varlıklar:

Bulunmamaktadır. (31.12.2022: Bulunmamaktadır)

c.2) Dolaylı Yoldan Sahip Olduğumuz İştirakler

Konsolidasyona dâhil edilen finansal duran varlıklar: Bulunmamaktadır. (31.12.2022: Bulunmamaktadır)

Konsolidasyona dâhil edilmeyen finansal duran varlıklar: Bulunmamaktadır. (31.12.2022: Bulunmamaktadır)

ç) Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler: Bulunmamaktadır. (31.12.2022: Bulunmamaktadır)

d) Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar,

Şirket faaliyetleri, Genel Kurul'da tespit edilen Bağımsız Denetçi ve Kanuni Denetçiler tarafından periyodik olarak denetlenmektedir.

FADE GIDA YATIRIM SANAYİ TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞININ 31 ARALIK 2023 TARİHİNDE
SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

e) **Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:**

Şirket tarafından açılan 48 davaya karşılık şirket aleyhine açılmış 10 davası bulunmaktadır.

Lehte Davalar	Adet	31.12.2023 Dava Tutarı	Adet	31.12.2022 Dava Tutarı
Grup tarafından açılmış icra takipleri	48	1.690.908	47	1.627.881
Toplam	48	1.690.908	47	1.627.881

Aleyhte Davalar	Adet	31.12.2023 Dava Tutarı	Adet	31.12.2022 Dava Tutarı
Grup aleyhine açılan davalar	10	386.002	7	351.599
Toplam	10	386.002	7	351.599

f) **Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar:**

Bulunmamaktadır. (31.12.2022: Bulunmamaktadır)

g) **Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:**

Yönetim Kurulumuz, belirlemiş olduğu hedeflere ulaşmış olup, tüm genel kurul kararlarını yerine getirmiştir.

ğ) **Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler:**

Yoktur.

h) **Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler,**

1.570.651 TL (31.12.2022: 1.845.273 TL)

ı) **Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler,**

Yoktur.

i) **Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; (ı) bendinde bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı Veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğrattığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği.**

Yoktur.

5) **Finansal Durum**

a) **Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Organının Analizi ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirketin Durumu**

Şirketimiz genel kurulda alınan tüm kararları yerine getirmekte olup, ilerleyen dönemlerde de şirket gelir ve karlılığını artırıcı faaliyetlerine devam edecektir.



FADE GIDA YATIRIM SANAYİ TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞININ 31 ARALIK 2023 TARİHİNDE
SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

b) Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler,

01.01.2023–31.12.2023 tarihleri arasında elde edilen hâsılatımız 324.612.875 TL olup, maliyetlerimiz 267.551.123 TL olarak gerçekleşmiştir. Canlı varlıklar gerçeğe uygun değer farkı dahil brüt karımız 56.418.947 TL olup, brüt karlılık oranımız % 17,38 olarak gerçekleşmiştir.

c) Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve Yönetim organı değerlendirmeleri,

Şirketimizin 83.895.000 TL sermayesi karşılıksız kalmamış olup, borca batık değildir. Öz kaynaklarımızın toplam tutarı 31.12.2023 tarihi itibarıyla 972.023.395 TL olarak gerçekleşmiştir.

	31.12.2023	31.12.2022
Toplam Borçlar	276.380.048	280.112.119
Eksi: Nakit ve Nakit Benzeri Değerler	(18.305.460)	(10.885.064)
Net Borç	258.074.588	269.227.055
Toplam Özkaynak	972.023.395	843.539.245
Borç/ Özsermaye Oranı	0,27	0,32

ç) Şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler,

Şirketimiz var olan toplam borçlarının azaltılması ve dış kaynaklı finansman ihtiyacını azaltmak amacıyla Şirket paylarının halka arzı gerçekleşmiştir. 11.000.000 TL sermaye artırımı ve mevcut ortak Faruk Demir'in sahip olduğu 7.000.000 TL olmak üzere toplam 18.000.000 TL nominal değerli B grubu hamiline yazılı paylar 29 Temmuz 2020 tarihinde 2,40 TL halka arz fiyatıyla Borsa İstanbul Birincil Piyasa 'da halka arz edilmiştir.

Fade Gıda Yatırım Sanayi Ticaret A.Ş.'nin 29.07.2020 tarihinde 2,40 TL birim fiyat ile halka arz edilen 18.000.000 TL tutarlı sermayesini temsil eden payları, 06.08.2020 tarihinden itibaren BİST Ana Pazar'da işlem görmeye başlamıştır. Halka arz edilen 18.000.000 TL nominal değerli payların %25'ine tekabül eden 4.500.000 TL nominal değerli paylar, Sermaye Piyasası Kurulu' nun VII-128.1 sayılı Pay Tebliği kapsamında satışa hazır hale getirilmiştir. Satışa hazır hale getirilen 4.500.000 TL nominal değerleri payların tamamının satışı 3,85 TL birim fiyattan 12.08.2020 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

Halka arzdan 26,4 milyon TL ve satışa hazır hale getirilen payların satışından 17,3 milyon TL olmak üzere şirketimiz 43,7 milyon TL brüt (40,8 milyon TL net) kaynak elde etmiştir. Söz konusu kaynak şirketimizin öz kaynaklarını güçlendirmiş olup, elde edilen kaynağın tamamı finansal borçların ödemelerinde kullanılmıştır.

d) Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri:

Şirketin Esas Sözleşmesi'nin "Karın Tespiti ve Dağıtımı" başlıklı 14. maddesine göre; Şirketin faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirketin genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi şirketçe ödenmesi ve ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi gereken zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen net dönem karı, v arsa geçmiş yıllar zararlarının düşülmesinden sonra kalan miktar aşağıdaki sıra ve esaslar dahilinde dağıtılır:

(a) %5'i çıkarılmış sermayenin yüzde yirmisine ulaşıncaya kadar kanuni yedek akçeye ayrılır.

(b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Şirketin kar dağıtım politikası çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası mevzuatına uygun olarak birinci kar payı ayrılır.



FADE GIDA YATIRIM SANAYİ TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞININ **31 ARALIK 2023** TARİHİNDE
SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- (c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, genel kurul, kar payının, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.
- (d) Net dönem karından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, genel kurul, kısmen veya tamamen ikinci kar payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanununun 521. maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.
- (e) Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, sermayenin %5'i oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın %10'u, Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesinin ikinci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

Türk Ticaret Kanunu'na göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişi ve kurumlara kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır.

Bu esas sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı, kanunen müsaade edilmediği sürece geri alınamaz.

Genel Kurul, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde pay sahiplerine kar payı avansı dağıtılmasına karar verebilir. Kar payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur. Bu amaçla, ilgili hesap dönemiyle sınırlı olmak üzere genel kurul kararıyla yönetim kuruluna yetki verilebilir.

FADE GIDA YATIRIM SANAYİ TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞININ **31 ARALIK 2023** TARİHİNDE
SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

FİNANSAL TABLOLAR

	Not	Cari Dönem 31.12.2023 TL	Önceki Dönem 31.12.2022 TL
VARLIKLAR		1.248.403.443	1.123.651.364
Dönen Varlıklar		196.846.578	332.540.893
Nakit ve Nakit Benzerleri	53	18.305.460	10.885.064
Finansal Yatırımlar	47	18.534.131	100.006.624
Ticari Alacaklar	7	49.765.755	36.512.560
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	6	2.157	1.412
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	7	49.763.598	36.511.148
Diğer Alacaklar	9	2.027.837	4.922.271
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	9	2.027.837	4.922.271
Stoklar	10	57.636.846	136.158.495
Canlı Varlıklar	11	5.075.052	2.893.946
Peşin Ödenmiş Giderler	12	34.684.627	27.832.916
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	12	34.684.627	27.832.916
Diğer Dönen Varlıklar	29	10.816.870	13.329.017
Ara Toplam		196.846.578	332.540.893
Toplam Dönen Varlıklar		196.846.578	332.540.893
Duran Varlıklar		1.051.556.865	791.110.470
Ticari Alacaklar	7	--	8.048
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	7	--	8.048
Canlı Varlıklar	11	8.579.500	3.561.402
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	13	734.500.000	523.310.818
Maddi Duran Varlıklar	14	308.409.261	264.135.737
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	17	68.104	94.466
-Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	17	68.104	94.466
Toplam Duran Varlıklar		1.051.556.865	791.110.470
TOPLAM VARLIKLAR		1.248.403.443	1.123.651.364

FADE GIDA YATIRIM SANAYİ TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞININ **31 ARALIK 2023** TARİHİNDE
SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

		Cari Dönem 31.12.2023 TL	Önceki Dönem 31.12.2022 TL
	Not		
KAYNAKLAR		1.248.403.443	1.123.651.364
Kısa Vadeli Yükümlülükler		123.444.603	106.273.657
Kısa Vadeli Borçlanmalar	47	69.271.198	63.108.428
- İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar	47	69.271.198	63.108.428
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	47	5.800.000	9.008.058
- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	47	5.800.000	9.008.058
Ticari Borçlar	7	20.097.263	18.154.856
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	6	26.674	-
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	7	20.070.589	18.154.856
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	27	3.437.737	1.707.367
Diğer Borçlar	9	700.561	11.272.532
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	6	-	9.993.478
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	9	700.561	1.279.055
Ertelenmiş Gelirler	12	21.851.817	666.081
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	12	21.851.817	666.081
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	40	1.884.534	2.130.921
Kısa Vadeli Karşılıklar	25	401.493	225.413
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	25	298.693	123.253
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	25	102.800	102.159
Ara Toplam		123.444.603	106.273.657
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler		123.444.603	106.273.657
Uzun Vadeli Yükümlülükler		152.935.445	173.838.463
Uzun Vadeli Borçlanmalar	47	7.933.333	15.378.805
- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar	47	7.933.333	15.378.805
Diğer Borçlar	9	145.159	163.089
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	9	145.159	163.089
Uzun Vadeli Karşılıklar	25	3.061.315	2.006.076
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	25	3.061.315	2.006.076
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	40	141.795.638	156.290.493
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler		152.935.445	173.838.463
ÖZKAYNAKLAR		972.023.395	843.539.245
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		972.023.395	843.539.245
Odenmiş Sermaye	30	83.895.000	83.895.000
Sermaye Düzeltme Farkları	30	293.678.776	293.678.776
Paylara İlişkin Primler/Iskontolar	30	101.312.664	101.312.664
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	30	(57.383)	-
- Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	30	(57.383)	-
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	30	(57.383)	-
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	30	1.922.539	1.928.430
Geçmiş Yıllar Kârları/Zararları	30	362.730.266	319.380.857
Dönem Net Kârı/Zararı	30	128.541.533	43.343.518
Toplam Özkaynaklar		972.023.395	843.539.245
TOPLAM KAYNAKLAR		1.248.403.443	1.123.651.364

FADE GIDA YATIRIM SANAYİ TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞININ **31 ARALIK 2023** TARİHİNDE
SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

		Cari Dönem 1.01.2023 31.12.2023	Önceki Dönem 1.01.2022 31.12.2022
	Not	TL	TL
Hasılat	31	324.612.875	252.995.654
Satışların Maliyeti (-)	31	(267.551.123)	(175.309.781)
TİCARİ FAALİYETLERDEN BRÜT KAR (ZARAR)		57.061.752	77.685.874
Canlı Varlıklar Gerçeğe Uygun Değer Farkları	31	(642.805)	2.518.121
BRÜT KAR (ZARAR)		56.418.947	80.203.994
Genel Yönetim Giderleri (-)	28	(24.871.078)	(17.884.586)
Pazarlama Giderleri (-)	28	(9.416.319)	(12.315.311)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	34	25.432.165	13.363.191
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	34	(5.691.140)	(5.980.018)
ESAS FAALİYET KARI (ZARARI)		41.872.575	57.387.270
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	35	219.947.889	138.754.179
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	35	(34.857.636)	--
TFRS 9 Uyarınca Belirlenen Değer Düşüklüğü Kazançları (Zararları) ve Değer Düşüklüğü Zararlarının İptalleri	35	(198.179)	(97.620)
FINANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI (ZARARI)		226.764.649	196.043.830
Finansal Gelirler	37	4.057.755	1.970.078
Finansal Giderler (-)	37	(12.320.431)	(7.822.838)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)		(34.265.995)	(56.993.722)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARARI)		184.235.978	133.197.347
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri		(55.694.445)	(89.853.830)
-Dönem Vergi (Gideri) Geliri	40	(8.731.731)	(9.783.395)
-Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	40	(46.962.714)	(80.070.434)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI (ZARARI)		128.541.533	43.343.518
DÖNEM KARI (ZARARI)		128.541.533	43.343.518
Dönem Karının (Zararının) Dağılımı		128.541.533	43.343.518
-Ana Ortaklık Payları	41	128.541.533	43.343.518
Pay Başına Kazanç (Zarar)		1,53	0,52
-Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç (Zarar)	41	1,53	0,52
Sulandırılmış Pay Başına Kazanç (Zarar)		1,53	0,52
-Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç (Zarar)	41	1,53	0,52
DÖNEM KARI (ZARARI)		128.541.533	43.343.518
		128.541.533	43.343.518
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER		(57.383)	--
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		(57.383)	--
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	38	(76.510)	--
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	38	19.126	--
-Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları), Vergi Etkisi	38	19.126	--
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER		(57.383)	--
TOPLAM KAPSAMLI GELİR (GİDER)		128.484.150	43.343.518
-Ana Ortaklık Payları		128.484.150	43.343.518

6) Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi

a) Şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler,

Şirketimiz faaliyet gösterdiği alanlar göz önünde bulundurulduğunda tüm ekonomik birimler gibi finansal, operasyonel, makroekonomik, jeopolitik ve pandemik risklere maruz kalmaktadır. Şirketimiz ve bağlı ortaklığımızın risk yönetimine ilişkin faaliyetleri esas itibarıyla denetimden sorumlu komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi aracılığıyla yerine getirilmektedir. Bağımsız denetimde tespit edilen bulgular söz konusu komitelerin faydalandığı hususların başında gelmektedir. Operasyona yönelik riskler de şirket bünyesinde oluşturulan birimler tarafından kontrol ve takip edilmektedir.

b) Riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler,

Riskin Erken Saptanması Komitesi Türk Ticaret Kanunu, Şirket esas sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği doğrultusunda; Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak üzere kurulmuştur.

Komite, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapmaktadır. Komitenin 2 ayda bir defa toplanmasına ilişkin düzenleme, Riskin Erken Saptanması Komitesi Görev ve Çalışma Esaslarında yapılmıştır. Riskin Erken Saptanması komitesi 03.06.2020 tarihinde oluşturulmuş olup, komite 2 üyeden oluşmaktadır.

c) Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, Borç/Özkaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler,

Şirketimizin temel önceliği faaliyet gösterdiğimiz alanlarda verimlilik ve karlılık odaklı büyümeyi sürdürmektir.

Şirketimizin faaliyetlerine ve finansal durumuna ilişkin olarak özellikle gıda arz güvenliğinin ön plana çıktığı günümüz koşullarında tarım faaliyetlerine hayvancılığı da ekleyerek riskleri minimize etmeye çalışmış ve bu durumun üstesinden başarıyla gelmiştir.

AVM alanında da açık nitelikte AVM olması sebebiyle kapalı AVM'lere göre nispeten olumlu ayrılmış ve sınırlamaların kaldırılması ile AVM gelirlerinde de ciddi artış elde edilmiştir. Gerekli tüm koşulları göz önünde bulundurularak şirketimiz gerek tarım, gerek hayvan ve gerekse de AVM alanındaki faaliyetlerine hızla devam etmektedir.

7) Diğer Hususlar

Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ortaklığın bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri

Fade Gıda, kurutulmuş domates sektöründe faaliyet göstermekte olup, ayrıca Novada Menemen AVM ile AVM işletmeciliği de yürütmektedir. Fade Gıda aynı zamanda hem doğrudan kendisi hem de %100 bağlı ortaklığı Hade Biyoteknoloji Fidecilik ile fide üretim faaliyetiyle de iştirak etmektedir. 2020 yılının ikinci çeyreği itibarıyla ise yatırımı tamamlanan küçükbaş hayvan çiftliği ile hayvancılık alanında da faaliyete geçilmiştir. Ülkeler açısından önem arz eden tarım ve gıda alanında ihracatçı; fide, kurutulmuş domates ve küçükbaş büyükbaş hayvancılık faaliyetleri ile birlikte yer edinmeye başlamıştır.

Şirketin faaliyet gösterdiği kurutulmuş domates ve fidecilik alanında bağımsız kuruluşlarca düzenlenen bir rapor bulunmamaktadır.

Kurutulmuş domates, Türkiye'de genellikle İzmir ve civarında işlenmektedir. Türkiye'de Akdeniz Bölgesi domates üretiminde 1. sırada olmasına rağmen, Akdeniz bölgesinde yetiştirilen domates kurutma için yeterince uygun değildir. İklim şartlarının Ege Bölgesi'nde daha elverişli olması ve lojistik maliyetlerden ötürü, kurutulmuş domates işleyen tesisler genel olarak İzmir ve civarında toplanmıştır. Ege Bölgesi yılda ortalama 20.000 ton kurutulmuş domates üretme kapasitesine sahiptir.

Fade Gıda aylık yaklaşık 250 tonluk kurutulmuş domates kapasitesiyle yaklaşık 20.000 ton olduğu düşünülen sektör kapasite içerisinde yaklaşık %15 pay ile sektörün en yüksek kapasiteli firmalarından biridir.

Şirketin gerçekleştirdiği kurutulmuş domates ihracatı ile sektöründe yaklaşık %5 payı bulunmaktadır.



FADE GIDA YATIRIM SANAYİ TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞININ **31 ARALIK 2023** TARİHİNDE
SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Fide sektörünün tahmini cirosunun yaklaşık 400 milyon dolar olduğu, çalışan işçi sayısının yaklaşık %90'ı kadın olmak üzere 10.000 – 12.000 Aralığında olduğu, bu çalışanların yaklaşık %10'unun da ziraat mühendisi ve teknisyenlerinden oluştuğu ifade edilmektedir.

Fide Üreticileri Alt Birliği verilerine göre 2008 yılında 48 üye ile kurulan fide üretici sayısı 2021 yılı Nisan ayı itibarıyla 183'e yükselmiş olup, bu üyelerin 164'ü sebze, 17'si çilek, 2'si doku kültüründen fide üretimi ile iştigal etmektedir. 2020 yılı itibarıyla 4,0 milyar adet fide üretimi gerçekleştirildiği öngörülmekte olup, ihracçı ve bağlı ortaklığı Hade Biyoteknoloji Fidencilik aracılığıyla üretilen fide miktarına göre sektörden yaklaşık %2 pay alındığı hesaplanmaktadır.

Aışveriş Merkezleri ve Yatırımcıları Derneği ("AYD") kaynaklarına göre Türkiye'de 81 ilin 67'sinde bulunan AVM'lerin sayısı 436'ya ulaşırken, bu AVM'lerin 13,3 milyon m²'lik kiralanabilir alanı bulunmaktadır. 2019 yılında AVM sektörünün cirosu 160 milyar TL'ye yükselmiştir.

Novada Menemen AVM'nin bulunduğu İzmir ilinde 27 AVM yer almakta olup, 27 AVM'nin toplam kiralanabilir alan Büyüklüğü 800.537 m²'dir. İzmir'deki AVM'ler sektörde sayı ve alan açısından %6'lık pazar payı almaktadır.

Novada Menemen AVM ise sektöründe %0,14'lük, İzmir'deki AVM'ler içerisinde ise %2,31'lik paya sahip olup, 31.12.2023 itibari ile 97,69 % doluluk oranına ulaşmıştır.

2006 yılında 25,6 milyon olan koyun sayısı 2020 yılı itibarıyla 42,1 milyona yükselirken, %92'si yerli ırk koyunlardan oluşmaktadır. 2006 yılında 6,6 milyon olan keçilerin sayısı ise 11,2 milyona yükselirken, keçilerin %98'i kıl keçisinden oluşmaktadır. Şirketin bünyesine kattığı koyun ve kuzular da yerli ırk olarak tabir edilen cinstendir. Büyükbaş hayvanlar ise özel İthal ırktandır. Şirketin 31.12.2023 sonu itibari ile 22 adet küçükbaş, 133 Adet büyükbaş ve 49 Adet dana, canlı hayvanı bulunmakta olup, hayvancılık alanında da faaliyetine devam etmektedir.