

**SERİ:Xİ NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****Raporun Dönemi** : 01.01.2010 – 30.09.2010**Ortaklığın Ünvanı** : Frigo-Pak Gıda Maddeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.**Yönetim Kurulu ve Görev Süreleri** :

Başkan	:	Ali Haydar Güçlü	08.05.2008 -*	3Yıl
Başkan Yardımcısı	:	Filiz Bulutcu	27.09.2010 - **	İlk Genel Kurula kadar
Üye	:	Serhat Moralı	27.09.2010 - **	İlk Genel Kurula kadar
Üye	:	Can Güçlü	27.09.2010 - **	İlk Genel Kurula kadar

Yetki Sınırları : Yönetim Kurulunun yetki sınırları Şirket Ana sözleşmesi ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri ile belirlenmiştir.

* 08.05.2008 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, seçilen Yönetim Kurulu Üyeleri 3 yıl süre ile göreve getirilmişlerdir.

** 27.09.2010 tarihinde şirketin ortaklık yapısında oluşan değişiklik nedeniyle istifa eden yönetim kurulu üyeleri Andrew John Biles,Sean Brendan Gorvy ve Keith Brown'un yerlerine aynı tarihte seçilen Yönetim Kurulu Üyeleri İlk Genel Kurul'a kadar göreve getirilmişlerdir.

Denetçiler ve Görev Süreleri : Safiye Arzu Özdemir 06.05.2009* - 2 Yıl
Sururi Kutbay Bulutcu 27.09.2010** - İlk Genel Kurula kadar**Yetki Sınırları** : Şirket Ana sözleşmesi ve Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri çerçevesinde tespit edilmiştir.

* 08.05.2008 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, Denetçi olarak seçilen Sn.Nusret Özdemir 3 yıl süre ile göreve getirilmiştir.Denetçilerimizden Sn.Nusret Özdemir'in vefat etmesinden dolayı yerine,06 Mayıs 2009 tarihinde yapılan 2008 yılı olağan genel kurulunda bir dahaki seçimli genel kurula kadar görev yapmak üzere Sn.Safiye Arzu Özdemir seçilmiştir.

** 27.09.2010 tarihinde şirketin ortaklık yapısında oluşan değişiklik nedeniyle istifa eden 08.05.2008 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısı'nda seçilmiş denetçimiz Sn.Ömür Günel'in yerine aynı tarihte seçilen Denetçi Sururi Kutbay Bulutcu İlk Genel Kurul'a kadar göreve getirilmiştir.

Sermaye Hareketleri, Ortak Yapısı :

30 Eylül 2010 itibariyle Şirketimizin kayıtlı sermaye tavanı 24.000.000.-TL ve ödenmiş sermayesi 12.000.000.-TL'dir.

Şirketimizin 12.000.000.-TL. sermayesinin %10'undan fazlasına sahip ortaklarımız:

Ali Haydar Güçlü	Pay Tutarı : 4.331.437.-TL	Pay Oranı : % 36,09
Doysan Tarım Ürünleri san.ve Tic.A.Ş.	Pay Tutarı : 3.773.538.-TL	Pay Oranı : % 31,45

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

İştirakler :

(Sermaye Piyasası Kurulu Tebliğlerine Göre Hesaplanmıştır)

Ünvanı	Faaliyet Konusu	30 Eylül 2010 İştirak Tutarı	31 Aralık 2009 İştirak Tutarı
Bağlı Ortaklık		TL	TL
Frigopak Tarım Ürünleri	Dondurulmuş ve	49.960.-	49.960.-
Pazarlama Sanayi ve Ticaret	Konserve Edilmiş	99.92	99.92
A.Ş	Meyve Sebze ve		
	Meyve Suyu İhracatı		

Sektörü Etkileyen Ana Faktörler : Bilindiği gibi meyve ve sebze işleme sektörü genel olarak mevsimlik olarak üretim yapan ve bu üretimi 12 aya varan bir süre zarfında satan bir sektördür. Bu sebeple işletme sermayesi ihtiyacı yüksektir. 2008 senesi yaz ayları başlangıcında ortaya çıkan ve 2009 yılında da devam eden global krizin etkileriyle şirketimizin kredi hacminde oluşan daralma, 2010 yılının ilk yarısında etkisini sürdürmüştür. Ancak o tarihten sonra finansman darboğazı rahatlamaya başlamış fakat bu sefer de döviz kurları ihracatı menfi etkilemiştir

İşletmenin Finansal Kaynakları ve Risk Yönetim Politikaları : Şirketimiz genelde yatırımlar için ya uzun vadeli kredi ya da finansal kiralama (leasing) veya sermaye artırımı yolunu seçmektedir. Kısa vadeli stok finansmanı için de bankalardan kısa vadeli ihracat kredileri kullanmaktadır. Risk yönetim politikamız genelde satmış olduğumuz malların satıldığı döviz cinsinden ihracat kredilerini kullanarak gerek Türk Lira'sına karşı döviz gerekse de çapraz kur riskinden korunmaktır.

İşletmenin Gelişimi Hakkında Yapılan Öngörüler : İşletmemiz 26 yıldır bugüne kadar ne bankalara, ne finans kuruluşlarına ne de çalışanları veya tedarikçilerine karşı, ne de Vergi Dairesi, SGK gibi resmi kuruluşlara karşı herhangi bir temerrüde düşmemiş, protesto olmamıştır. Aktifinde bulunan değerler üzerinde herhangi bir rehin, ipotek vs yoktur. Dünyanın en mütena markalarına 26 yıldır tedarikçi olarak hizmet vermektedir. Buna rağmen finansman sıkıntısı çekmekte ve netice olarak üretim düşüklüğü yaşamaktadır. Bu sebeple önümüzdeki dönem ve yıllarda amacımız, şirketimizin sermaye yapısını restore ederek yeni yatırımların da etkisiyle istikrarlı bir karlılık yakalamak için gerekli üretim, satış hacmini arttırmaktır. Bunun ilk adımı olarak da şirketimiz çıkarılmış sermayesini %100 bedelli artırarak 12.000.000.-TL'nden 24.000.000.-TL'ne çıkartılması kararını almış ve gerekli başvuruları yapmıştır.

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu : SPK'nın 10.12.2004 tarih ve 48/1588 sayılı toplantı kararı gereğince, İMKB'de işlem gören şirketlerin, Faaliyet Raporlarında ve İnternet Sitelerinde Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumla ilgili Beyan ve Uyum Raporlarına yer vermeleri uygun görülmüş ve bu çerçevede, "Kurumsal Yönetim İlkeleri Beyanı ve Uyum Raporları", şirket internet sitesinde ve faaliyet raporları içinde yayımlanmaktadır. Şirketimiz; pay sahiplerinin hakları, kamunun aydınlatılması ve şeffaflığın sağlanması ile menfaat sahipleri ve Yönetim Kurulu'nu ilgilendiren karar ve işlemlerde, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun çalışmaların hayata geçirilmesini ve bunu pay sahipleri ile beraber gerçekleştirmeyi hedeflemektedir. Bu doğrultuda, tüm pay sahiplerinin eşitliği, bilgilendirme sorumluluğu ve kurumsal yönetim prensiplerine bağlı olarak, söz konusu ilkelerin uygulamaya geçirilmesi ve yürütülmesi şirketimizin temel gayeleri arasında yer almaktadır. Şirketimizce sürdürülen çalışmalar bu ilkelerin sorumluluğu çerçevesinde tatbik ve takip edilmektedir.

Yapılan Araştırma Geliştirme Faaliyetleri : Araştırma ve geliştirme faaliyetlerimiz devamlı olarak yapılmaktadır. Ancak genelde yapmış olduğumuz satışların çoğu müşteri markasıyla üretilen "özel markalı" (private label) ürünler olduğu için bu konuda ürün reçeteleri müşteriler tarafından verilmekte ve biz sadece bunun üretimini ve satışını yapmaktayız.

Dönem içinde yapılan esas sözleşme değişiklikleri : Dönem içinde yapılmış bir esas sözleşme değişikliği yoktur.

Çıkarılmış Menkul Kıymetler : Şirketimizin çıkardığı herhangi bir menkul kıymet yoktur.

**SERİ:Xİ NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

İşletmenin Faaliyet Sektörü ve İçindeki Yeri : İşletmemiz Türkiye’de ki meyve ve sebze mamulleri ihracatının lider kuruluşlarından birisidir. İçinde bulunduğumuz 2010 senesinde 26’ıncı yılını idrak edecektir. Bu konuda yurtdışında da fevkalade iyi tanınan ve Türkiye’nin kaliteli üretim yapan düzeyli ve sözünde duran firmalarından birisidir. Aynı şekilde yurtiçi müşteri ve tedarikçilerimiz ile de karşılıklı güven çerçevesinde kurulmuş bulunan çok iyi ilişkiler devam etmektedir.

Yatırımdaki Gelişmeler ve Teşviklerden Yararlanma Durumu : 2010 yılının ilk 9 aylık döneminde kalite artırıcı nitelikte 112.947 TL Tutarında yatırım yapılmıştır. Şirketimiz üretim konusu gereği Yatırım Teşvik Belgeleri kullanarak yapmış olduğu Soğuk Hava Deposu ve Meyve Suyu Dolum Hatları gibi büyük yatırımlarını geçmiş yıllarda tamamlamış ve Yatırım Teşvik Belgelerini kapatmıştır.Bu Yatırım Teşvik Belgelerini kullanırken de KDV desteği, KKDF ve vergi resim harç istisnalarından faydalanmıştır.Hali hazırda büyük bir yatırım söz konusu olmadığı için de şirketimize ait canlı bir Yatırım Teşvik Belgesi bulunmamaktadır.

İşletmenin Üretim Birimlerinin Nitelikleri : İşletmemizde konserve, donmuş meyve sebze, meyve suyu ürünlerini ürettiğimiz üç ana bölüm vardır. Bunlardan 4 konserve üretim hattı, 1 donmuş meyve sebzede üretim hattı, 7 meyve suyu ve alkolsüz içecek üretim hattımız mevcuttur.Bu üretim hatları günün icaplarına uygun kaliteli ve nitelikli ürün üretebilecek şekilde kurulmuş hatlardır. Şirketimiz Avrupa’da ki uluslararası süper marketlere ve büyük ithalatçılara satış yapmakta olup bunlar tarafından teknik olarak her yıl birkaç defa denetlenmektedir. Elimizde bu denetimlerle ilgili sertifikalar ve denetim raporları mevcuttur. Ayrıca Türk Standartları Enstitüsü tarafından da gerek ISO sertifikasyonu gerekse de Türk Standartlarına Uygunluk sertifikasyonları açısından denetlenmektedir.

Faaliyet Konusu Mal Satışları ile ilgili Gelişmeler : 2010 senesinin 9 aylık döneminde satışlarımız 2009 senesinin aynı dönemine göre dolar bazında %14,0 Türk Lira’sı bazında %17.3 düşüş göstermiştir. Bu dönem içinde satışlarımızın %41.4’ü İngiltere’ye, %35.2’si iç piyasaya, %5.3’ü Japonya’ya, %7.0’ı ABD’ye, %5.2’si Avustralya-Yeni Zelanda’ya, geriye kalan %5.9’u de muhtelif ülkelere yapılmıştır.Mallarımızın fiyatları dünya piyasalarında tespit edilmektedir. Rekabet gücümüz yettiği sürece bu piyasalara kaliteli ürün sunabilen tercih edilir tedarikçilerin başında gelmekteyiz. Ancak Türkiye’de ki makro ekonomik dengeler sebebiyle rekabet gücünün kaybolduğu noktalarda maalesef satışlarımız etkilenmektedir. Bu sebep ile de çok daha yüksek talepler olmasına rağmen sektörün özelliği, ithalat girdilerinin olmaması dolayısıyla da aşırı değerli Türk Lira’sından en çok etkilenen sektör olması sebebi ile istediğimiz seviyelerdeki talebi karşılayacak satışları yapamamaktayız. Bu bağlamda şirketimiz yukarıda sözü edilen sermaye artışına ilaveten üzerinde çalıştığı inovasyon projeleri ile makro ekonomik politikaların ortaya çıkardığı rekabet gücü zayıflığını bertaraf etme çalışmalarını sürdürmektedir.

İşletmenin Finansal Yapısını İyileştirme Önlemleri : İşletmemizin finansal yapısını iyileştirmek için ihtiyaç oldukça gerekli tedbirleri almaktayız. Şirketimizin kayıtlı sermaye tavanı 24.000.000 TL dir. Eğer böyle bir ihtiyaç görüldüğü takdirde gerek sermaye artışı yönüyle gerekse de ihtiyaç olan diğer tedbirler yönüyle işletmenin finansal yapısını sıhhatli halde tutmak için gerekli önlemler alınacaktır.İlk olarak da şirketimiz ; çıkarılmış sermayesini %100 bedelli artırarak 12.000.000 TL’den 24.000.000 TL’na çıkartma kararı almıştır.Buna bağlı olarak da ortaklardan hem Doysan Tarım Ürünleri San.ve Tic.A.Ş., hem de Satyaş Gıda Turizm İnşaat San.ve Tic.A.Ş. şirkete daha sonra sermaye artırımında kullanılmak üzere ayrı ayrı 4.462.008 TL ki toplamda 8.924.016 TL sermaye avansı olarak şirkete **faizsiz** borç vermişlerdir.Bu tutarda şirketin 30.09.2010 tarihli finansal tablolarında Uzun Vadeli Yükümlülükler içerisinde Diğer Borçlar adı altında gösterilmiştir.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****Şirket Yönetim Kadrosu :**

Adı ve Görevi	Tahsili	Mezuniyet Yılı	Mesleki İş Tecrübesi
Ali Haydar Güçlü Yönetim Kurulu Başkanı	İÜ İktisat Fakültesi CIT (İngiltere) Yüksek Lisans	1971 1973	37 Yıl
Hüsnü Hakan Güner Muhasebe Müdürü	İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi	1987	23 Yıl
Gökhan Gökmenoğlu Fabrika Müdür Vekili	ODTÜ Gıda Mühendisliği Fakültesi	1993	17 Yıl

Personel ve İşçi Hareketleri :

	30 Eylül 2010	30 Eylül 2009
Ortalama Çalışan Kadrolu Personel Sayısı	35	36
Ortalama Çalışan Geçici İşçi Sayısı	158	214

Şirketimiz, yasalar ve standartlar çerçevesinde çalışma ortam ve koşullarını sürekli iyileştirmeyi hedeflemektedir. Bu kapsamda, çalışanlarına ücrete ilave olarak ikramiye, eğitim, yemek, evlenme, doğum, ölüm, ulaşım yardımı gibi menfaatler sağlanmaktadır. Ayrıca, mevcut yasalarda öngörülen koşulları sağlayan çalışanlara kıdem ve ihbar tazminatı ödenmektedir.

Yukarıda sayılan sosyal yardımların bir kısmı kıdemleri ve pozisyonları ile bağlantılı olarak mevsimlik işçilerimize de verilmektedir.

Şirketimizde sendika yoktur, bu yüzden de Toplu Sözleşme uygulamaları da bulunmamaktadır.

Kıdem Tazminatı Yükümüz :

(Sermaye Piyasası Kurulu Tebliğlerine Göre Hesaplanmıştır)

31.12.2009 tarihi itibarıyla kıdem tazminatı yükümüz 725.672.-TL'dir.

30.09.2010 tarihi itibarıyla kıdem tazminatı yükümüz 670.811.-TL'dir.

Dönem İçinde Yapılan Bağışlar : Dönem içerisinde çeşitli yardım kuruluşlarına 3.060.-TL bağış ve yardımda bulunulmuştur.

12.11.2010

Muhasebe Müdürü
Hüsnü Hakan GÜNER

Yönetim Kurulu Başkanı
Denetimden Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi
Ali Haydar GÜÇLÜ