

**“Garanti BBVA
Filo’da herkese
uygun bir
araç var.”**

2022 Faaliyet Raporu

İçindekiler

7 Garanti BBVA Filo Hakkında

- 8 Vizyonumuz - Misyonumuz - Stratejimiz
- 9 Değerlerimiz
- 10 Kurumsal Profil
- 11 Hesap Dönemi
- 11 Yıllık Faaliyet Raporu Onayı
- 11 Sorumluluk Beyanı
- 11 Ortaklık Yapısı
- 12 Organizasyon Yapısı
- 14 Yönetim Kurulu
- 16 Üst Yönetim
- 18 Yönetim Kurulu Başkan Mesajı
- 19 Genel Müdür Mesajı

21 İnsan Kaynakları ve Eğitim

- 22 İnsan Kaynakları
- 23 Yıl İçinde Yapılan Eğitimler
- 23 Eğitim Türleri

25 Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

- 26 İkinci El Garaj
- 28 İkinci El Online Satış Platformu

29 Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

- 32 Bağlılık Bilgileri
- 32 İşletmenin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler
- 32 Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler
- 32 Risk Yönetimi, İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Yapısı
- 33 Dünya Ekonomisinde Öne Çıkanlar
- 34 Türkiye Ekonomisinde Öne Çıkanlar
- 35 Kredi Derecelendirme Notu
- 36 Türkiye'de Otomotiv Sektörü
- 36 Türkiye'de Filo Kiralama Sektörü
- 37 Garanti BBVA Filo Satış Adedi ve Müşteri Adedi Gelişimi
- 38 Finansal Duruma İlişkin Değerlendirme

43 Riskler ve Yönetim Kurulunun Değerlendirmeleri

- 44 Sektörel Riskler
- 44 Ürün ve Hizmet Kaynaklı Riskler
- 44 RV (Kontrat Sonu İkinci El Araç Değeri) Belirlenmesine İlişkin Riskler
- 45 İkinci El Araç Satışına İlişkili Riskler
- 45 Dış Etkenlerden Kaynaklanan Riskler
- 46 İnsan Kaynakları ile İlişkili Riskler
- 46 Finansal Riskler
- 48 Komiteler ve Komite Toplantılarına Katılım
- 56 Yönetim Kurulu Toplantıları
- 56 İdari Yaptırım ve Cezalar
- 56 Mali Durum, Kârlılık ve Tazminat Ödeme Gücüne İlişkin Değerlendirme
- 56 Bağış ve Yardımlar
- 57 Esas Sözleşmede Değişiklikler
- 57 Hesap Döneminin Kapanmasından İlgili Finansal Tabloların Görüşüleceği Genel Kurul Toplantı Tarihine Kadar Geçen Sürede Meydana Gelen Önemli Olaylar
- 57 Yıl İçerisinde Yapılan Genel Kurullar
- 57 Önemli Miktarda Varlık Alım/Satışları
- 57 Yatırımlarda Teşviklerden Yararlanma Durumu
- 57 Hizmet Alınan Kurumlarla Çıkar Çatışmasının Önlenmesi

58 İletişim

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Garanti Filo Yönetim Hizmetleri Anonim Şirketi Genel Kurulu'na,

1) Görüş

Garanti Filo Yönetim Hizmetleri Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklığının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 1 Ocak 2022 - 31 Aralık 2022 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Grup'un durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak 2022 - 31 Aralık 2022 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 30 Ocak 2023 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun ("TTK") 514 ve 516'ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle konsolide finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıttacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

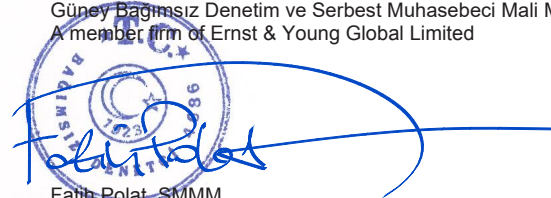
5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri, Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıttığını yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere ve Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıttığını yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Fatih Polat'tır.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited



Fatih Polat - SMMM
Sorumlu Denetçi

7 Mart 2023
İstanbul, Türkiye

**Garanti BBVA Filo,
2022 sonu itibarıyla
toplam 20.393 adetlik
aktif araç parkı ve
7,6 milyar TL değerindeki
aktif büyüklüğü ile
sektörün en güçlü
finansman imkanına
sahip, en güvenilir
şirketlerinden biri
konumundadır.**

“Güçlü finansal yapımız, teknolojiye
verdiğimiz önem ve insan kaynağımıza
yaptığımız yatırımlar fark yaratan
hizmet anlayışımızın yapı taşları.”



VİZYONUMUZ

Türkiye'nin en beğenilen filo şirketi olmak.



MİSYONUMUZ

Güçlü finansal yapısı ve rakiplerinden farklılaşan hizmet anlayışıyla; müşterilerine, çalışanlarına, topluma ve çevreye sürekli değer katmak.



STRATEJİMİZ

Konusunda uzman kadrosu, müşterilerine beklentilerin üzerinde verdiği hizmet kalitesi ile filo sektöründe öncü olmak. Garanti BBVA Filo, Garanti BBVA stratejisini; müşterilerine karşı her zaman 'şeffaf', 'anlaşılır' ve 'sorumlu' bir yaklaşımla, ihtiyaçlarına uygun hizmetler sunarak müşteri deneyimini sürekli iyileştirmek ilkeleri üzerine yapılandırıyor. Müşterilerine kalıcı değer katma misyonuyla, koşulsuz ve sürdürülebilir müşteri memnuniyetini hedefliyor.



DEĞERLERİMİZ

Garanti BBVA Filo, vizyon ve misyonunu gerçekleştirmek üzere belirlediği stratejilerini, tüm çalışanlarının uyacağı kurumsal değerler doğrultusunda hazırlar. Bu değerler aynı zamanda, her kademedeki Garanti BBVA Filo çalışanı için iş ve yaşamlarında özümsemiş ve vazgeçilmez birer kuraldır.

Müşteri

Müşterilerimizin memnuniyetlerinin ve sadakatının sağlanması için sorumluluk alır, yüksek enerjimiz, çevikliğimiz ve içtenliğimizle müşterilerimize ve çevremize değer ve mutluluk katmayı hedefleriz.

Kalite

Hizmetlerimizde her zaman en üstün kaliteyi sunmayı hedefleriz.

Centilmenlik

Müşterilerimiz ve çevremizle olan ilişkilerimizde saygı, güven ve dürüstlük esastır.

Yenilikçilik

Müşterilerimizin ihtiyaçlarını iyi belirler, değer katacak yeni ürün ve hizmetler geliştiririz. Sektörde öncü oluruz.

Ulaşılabilirlik

Ürün ve hizmetlerimizin kolayca ulaşılabilir olmasına özen gösteririz.

Çevreye Duyarlılık

Çevreye zarar vermektan kaçınırız. Çevreye duyarlı proje ve teknolojik gelişmeleri takip eder, destekleriz.

Kurumsal Profil

Garanti BBVA Filo, güçlü ve yetkin kadrosu ile 2007'den bu yana müşterilerine, Türkiye'de satılan tüm marka ve model binek araçlar, 2019 yılı itibarıyla hafif ticari araç ve hibrit araçlar için filo yönetim hizmetleri sunmaktadır. Satış ekiplerinin yanı sıra Garanti BBVA şubelerinden aldığı yönlendirmelerin avantajından da yararlanarak, geniş bir müşteri tabanını kapsayacak şekilde kiralama hizmeti vermektedir.

2022 sonu itibarıyla, 20.393 adet aktif araç parkı ve 7,6 milyar TL değerindeki aktif büyüklüğü ile Garanti BBVA Filo, sektörün en güçlü finansman imkanına sahip, en güvenilir şirketlerinden biri konumundadır.

Garanti BBVA Filo, Garanti BBVA markasının gücü ve sağlam finansal yapısıyla, Türkiye geneline yaygın, hızlı, güvenilir filo yönetim hizmetleri sunmaktadır. Araç markalarınca belirlenmiş bakım ve onarım standartlarını eksiksiz uygulayan Garanti BBVA Filo, kullanılacak lastikten, bakım ve onarım hizmetinin alınacağı servis noktasına kadar her detayı önceden planlamış, koşulsuz ve sürdürülebilir müşteri memnuniyetini ve kiralama döngüsü süresince değişmeyen yüksek hizmet kalitesiyle müşterilerine kalıcı değer katmayı misyon

edinmiştir. Sahip olduğu yetkin ve dinamik insan kaynağı, benzersiz teknolojik altyapısı, gelişmiş risk yönetim sistemleri, benimsediği müşteri odaklı hizmet yaklaşımı, kaliteden ödün vermeden sunduğu inovatif ürün ve hizmetler ile Garanti BBVA Filo, sektördeki rakiplerinden farklılaşmaktadır.

Garanti BBVA Filo, satış ekiplerinin yanı sıra www.garantibbvafilo.com.tr olmak üzere birçok dijital mecra da, alternatif birer dağıtım kanalı olarak kullanılmaktadır. Çeşitlendirdiği dağıtım kanalları sayesinde 2.800'ün üzerinde müşteriye ulaşan Garanti BBVA Filo, hizmet verdiği geniş müşteri portföyüne, ihtiyaçları doğrultusunda filo yönetim hizmetlerinin yanı sıra, ikinci el binek araç satış hizmeti de vermektedir.

7,6 milyar TL değerindeki aktif büyüklüğü ile Garanti BBVA Filo, sektörün en güçlü finansman imkanına sahip, en güvenilir şirketlerinden biri konumundadır.

Hesap Dönemi

Yıllık Faaliyet Raporu, Garanti BBVA Filo'nun 01 Ocak 2022-31 Aralık 2022 hesap dönemine ait bilgileri doğrultusunda hazırlandı.

Yıllık Faaliyet Raporu Onayı

Yıllık Faaliyet Raporu 07.03.2023 tarihli 04 numaralı karar ile Yönetim Kurulu tarafından oybirliğiyle onaylanmıştır.

Sorumluluk Beyanı

Yıllık faaliyet raporu ve periyodik mali tabloların şirketin finansal durumunu tam olarak yansıttığına ve şirketin mevzuata tam olarak uyduğuna dair sorumluluk beyanı Şirket Genel Müdürü ve Genel Müdür Yardımcısı tarafından imzalanmıştır. (Periyodik Mali Tablolar: 30.01.2023 Yıllık Faaliyet Raporu 07.03.2023)

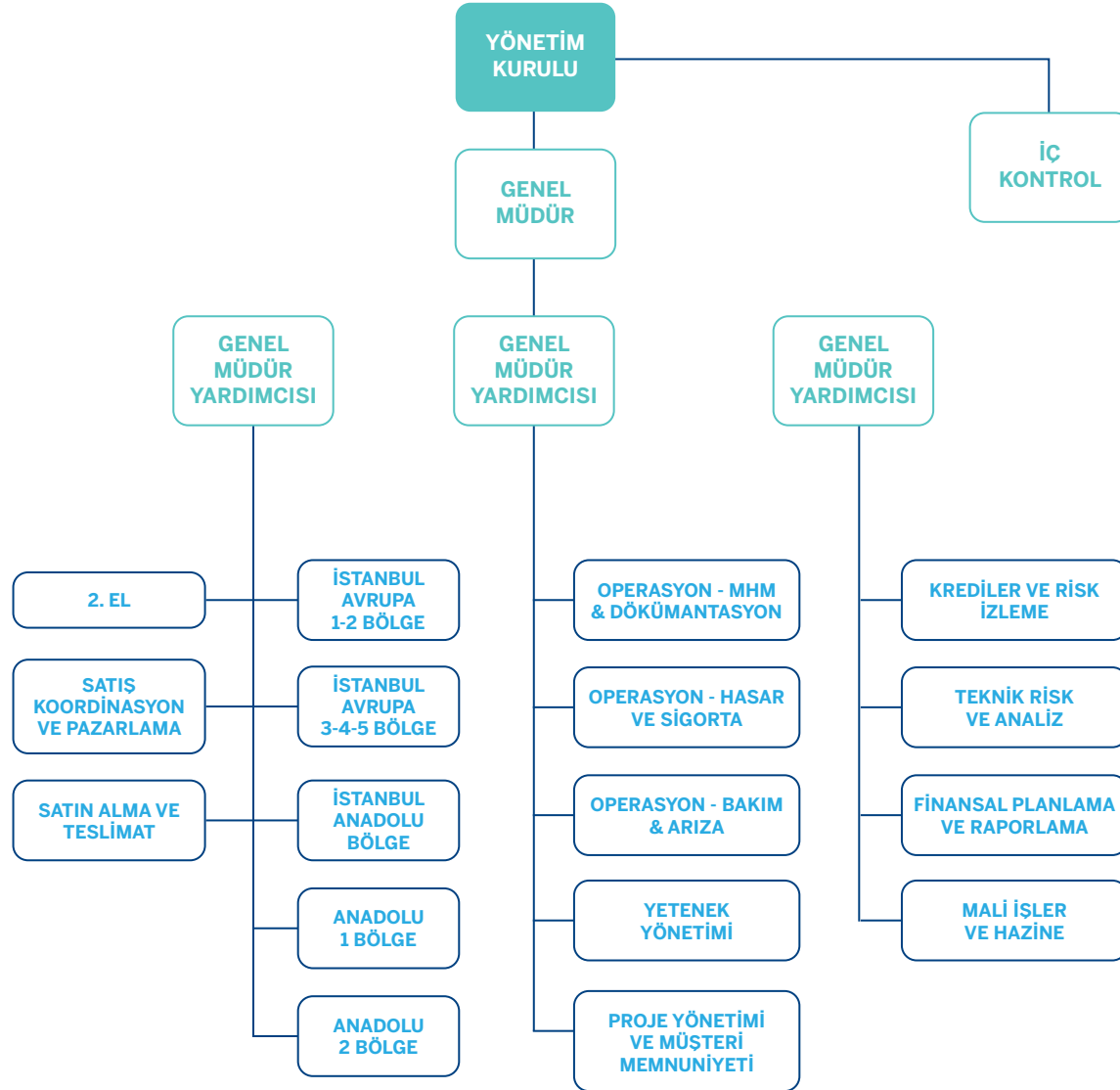
Ortaklık Yapısı

2007'de 1 milyon TL sermaye ile kurulan Garanti BBVA Filo, 2008'de sermayesini, 9 milyon TL artırarak 10 milyon TL'ye yükseltti. Garanti Finansal Kiralama A.Ş.'nin sahiplik oranı %100'dür.

Ortaklık yapısında dönem içerisinde değişiklik olmamıştır. İmtiyazlı paylar yoktur. Şirket Genel Kurulunca verilen izin çerçevesinde Yönetim Kurulu üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı ve/veya rekabet yasağı kapsamında herhangi bir işlem bulunmamaktadır.

Organizasyon Yapısı

Garanti BBVA Filo, 2022 yılını 83 kişilik personel kadrosu ile tamamladı.
(Garanti BBVA Filo Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. dahildir.)



Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Garanti BBVA Filo, hesap dönemi içerisinde üst düzey yöneticilere sağlanan mali hakların toplamı 5.377.880 TL tutarındadır.

Şirket, herhangi bir yönetim kurulu üyesine ve yöneticilerine borç, kredi ve şahsi kredi adı altında kredi ve lehine kefalet gibi teminatlar vermemektedir.

Yönetim Kurulu

Garanti BBVA Filo Yönetim Kurulu 6 üyeden oluşuyor. 2022 yılı içerisinde Garanti BBVA Filo Yönetim Kurulu'nda görev alan üyeler ve görev süreleri aşağıda belirtilmiştir.



Recep Baştuğ

Yönetim Kurulu Başkanı

Görev Başlangıç Tarihi: 25.03.2021

Görev Bitiş Tarihi: -

Çukurova Üniversitesi Ekonomi Bölümü mezunu olan Recep Baştuğ, kariyerine 1989 yılında Garanti BBVA Teftis Kurulu'nda başladı. 1995-1999 Kurumsal Şube Müdürü, 1999-2004 Ticari Bölge Müdürü, 2004-2012 yılları arasında da Ticari Bankacılık Pazarlama Müdürlüğü Koordinatörü olarak görev yapan Baştuğ, 2013-2018 yılları arasında ise Ticari Bankacılık ve Tüketici Finansmanından sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yaptı. Kısa bir süre, Türkiye'nin en büyük sanayi gruplarından birinin Yönetim Kurullarında çeşitli görevlerde bulunduktan sonra, 6 Eylül 2019 itibarıyla Garanti BBVA Genel Müdürlüğü görevine atandı ve Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapıyor. Baştuğ aynı zamanda Garanti BBVA International, Garanti BBVA Romanya, Garanti BBVA Yatırım, Garanti BBVA Emeklilik ve Hayat, Garanti BBVA Faktoring, Garanti BBVA Leasing, Garanti BBVA Ödeme Sistemleri Yönetim Kurulu Başkanı ve Garanti Holding B.V. ve G Netherlands B.V.'de Yönetim Kurulu Üyesidir. Bu sorumluluklarına ek olarak Türkiye Bankalar Birliği Yönetim Kurulu Üyeliği ve Öğretmen Akademisi Vakfı Mütevelliiler Heyeti Üyesi görevlerini de üstlenen Baştuğ'un, bankacılık ve işletmecilik dallarında tecrübesi 32 yıldır.



Cemal Onaran

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

Görev Başlangıç Tarihi: 25.03.2020

Görev Bitiş Tarihi: -

Orta Doğu Teknik Üniversitesi Kamu Yönetimi Bölümü mezunu olan Cemal Onaran, 1990 yılında Garanti Bankası'nın Teftiş Kurulu'nda müfettiş yardımcısı olarak göreve başladı. 2000-2007 yılları arasında Garanti Bankası'nın İstanbul'daki çeşitli bölge müdürlüklerinde Bölge Müdürü olarak görev aldı. Garanti Bankası'nın mortgage kredileri konusunda faaliyet gösteren iştiraki Garanti Mortgage'nin kurulmasıyla 2007 yılının Ekim ayında şirkete Genel Müdür olarak atandı. Ağustos 2012 itibarıyla Garanti Emeklilik ve Hayat A.Ş.'de Genel Müdür olarak görevine atandı. 1 Ocak 2017 itibarıyla KOBİ Bankacılığı Genel Müdür Yardımcılığı görevine atandı. Bankacılık ve işletmecilik dallarında iş tecrübesi 26 yıl olan Onaran, Garanti Emeklilik ve Hayat A.Ş.'de de Yönetim Kurulu Üyesi'dir.



Aydın Güler

Yönetim Kurulu Üyesi

Görev Başlangıç Tarihi: 25.03.2020

Görev Bitiş Tarihi: -

İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü mezunu olan Aydın Güler, 1990 yılında Garanti Bankası Fon Yönetimi Müdürlüğü'nde göreve başladı. 10 yıl boyunca çeşitli Genel Müdürlük birimlerinde görev aldıktan sonra, 2000 yılında Risk Yönetimi ve Yönetim Raporlama Birim Müdürü olarak atandı. 2001-2013 yılları arasında Finansal Planlama & Analiz Müdürlüğü Birim Müdürü olarak görev yapan Güler, 2013 yılında birime Koordinatör olarak atandı. 21 Aralık 2015 tarihinde T. Garanti Bankası A.Ş.'ye Finans ve Genel Muhasebeden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanan Güler, aynı zamanda, T. Garanti Bankası A.Ş. Memur ve Müstahdemleri Emekli ve Yardım Sandığı Vakfı Yönetim Kurulu Üyesi. Bankacılık ve işletmecilik dallarında iş tecrübesi 26 yıl olan Güler, Aktif / Pasif Yönetimi, Finansal Planlama ve Analiz, Gider Yönetimi ve Verimlilik, Yatırımcı İlişkileri, Genel Muhasebe, Konsolidasyon ve Uluslararası Muhasebe, Vergi İşlemleri Yönetimi ve BBVA Finans Koordinasyondan sorumludur. Güler, Garanti Finansal Kiralama A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Üyeliği görevini de sürdürmektedir.



Osman Bahri Turgut

Yönetim Kurulu Üyesi

Görev Başlangıç Tarihi: 25.03.2020

Görev Bitiş Tarihi: -

1986 yılında Marmara Üniversitesi İktisat Bölümü'nde başladığı lisans eğitimini 1990 yılında tamamladı. T. Garanti Bankası A.Ş.'deki kariyerine aynı yıl Müfettiş Yardımcısı olarak başlayan Osman Bahri Turgut; Şube Müdürü, Teftiş Kurulu Başkan Yardımcısı, Ticari Krediler Birim Müdürü, İç Kontrol Merkezi Müdürü, İç Denetim ve Kontrol Başkanı olarak çalıştı. Halen T. Garanti Bankası A.Ş. Teftiş Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmektedir. Garanti Finansal Kiralama A.Ş., Garanti BBVA Filo Yönetimi Hizmetleri A.Ş.'de Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesi Üyeliği; T. Garanti Bankası A.Ş. Emekli ve Yardım Sandığı Vakfı, Garanti Kültür A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği; Garanti Finansal Kiralama A.Ş., Garanti Konut Finansmanı Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. ve Garanti Ödeme Sistemleri A.Ş.'de ise Denetim Komitesi Üyeliği görevlerini sürdürmektedir.



Sibel Kaya

Yönetim Kurulu Üyesi

Görev Başlangıç Tarihi: 31.01.2021

Görev Bitiş Tarihi: -

Orta Doğu Teknik Üniversitesi, Mimarlık Fakültesi, Şehir ve Bölge Planlama Bölümü mezunu olan Sibel Kaya kariyerine 1997 yılında, Garanti BBVA'da Yönetici Adayı olarak başladı. 1998-2005 Ticari Bankacılık bölümü yöneticilik pozisyonları, 2005-2016 yılları arasında çeşitli subelerde Şube Müdürü ve Ticari Şube Müdürü, 2016-2018 yılları arasında Ege Bölge Müdürü ve 2018-2021 yılları arasında İnsan Kaynakları Direktörü görevlerini yürüttü. 2 Şubat 2021'de Garanti BBVA KOBİ Bankacılığı'ndan sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevine olarak atandı. Bankacılık ve işletmecilik dallarında iş tecrübesi 23 yıl olan Kaya, KOBİ Orta & Büyük İşletme Bankacılığı ve KOBİ Küçük İşletme Bankacılığı alanlarından sorumludur.



Ayşegül Gülgör

Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür

Görev Başlangıç Tarihi: 25.03.2016

Görev Bitiş Tarihi: -

Orta Doğu Teknik Üniversitesi Ekonomi Bölümü mezunu olan Ayşegül Gülgör, bankacılık kariyerine 1987 yılında başladı. Sektörde farklı bankalarda görev alan Gülgör, 1999 yılında Garanti Bankası'na geçti. Garanti BBVA bünyesinde çeşitli görevleri yerine getiren ve son olarak 17 yıl bölge müdürlüğü yapan Gülgör, 2016 Şubat ayı itibarıyla Garanti BBVA Filo Genel Müdürlüğü görevini sürdürmektedir.

Üst Yönetim

Garanti BBVA Filo Üst Yönetimi 4 üyeden oluşuyor. 2022 yılı içerisinde Garanti BBVA Filo Üst Yönetimi'nde görev alan üyeler ve görev süreleri aşağıda belirtilmiştir.



Aysegül Gülgör

**Yönetim Kurulu Üyesi,
Genel Müdür**

Görev Başlangıç Tarihi: 09.02.2016

Görev Bitiş Tarihi: -

Orta Doğu Teknik Üniversitesi Ekonomi Bölümü mezunu olan Aysegül Gülgör, bankacılık kariyerine 1987 yılında başladı. Sektörde farklı bankalarda görev alan Gülgör, 1999 yılında Garanti Bankası'na geçti. Garanti BBVA bünyesinde çeşitli görevleri yerine getiren ve son olarak 17 yıl bölge müdürlüğü yapan Gülgör, 2016 Şubat ayı itibarıyla Garanti BBVA Filo Genel Müdürlüğü görevini sürdürmektedir.



Gözde Midillioğlu

Genel Müdür Yardımcısı

Görev Başlangıç Tarihi: 01.05.2012

Görev Bitiş Tarihi: -

1974 yılında İstanbul'da doğdu. St. George Avusturya Lisesi ve Marmara Üniversitesi İşletme mezunu. 1997 yılında çalışma hayatına T. Garanti Bankası A.Ş.'de başlayan Midillioğlu, çeşitli pozisyonlarda görev aldıktan sonra, 2004 yılında Garanti BBVA Leasing'de Bilgi Sistemleri ve Süreç Geliştirme Birim Müdürü olarak göreve başladı. 2012 yılı itibarıyla Garanti BBVA Filo'da Proje Yönetimi ve Müşteri Memnuniyeti, İnsan Kaynakları ve İdari İşler, Operasyon ve Müşteri Hizmetleri - Dokümantasyon Biriminden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir.



Koray Pişirici

Genel Müdür Yardımcısı

Görev Başlangıç Tarihi: 15.08.2019

Görev Bitiş Tarihi: -

1976 yılında Adana'da doğdu. Akdeniz Üniversitesi Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik bölümünden mezun oldu. Yüksek Lisans eğitimini Beykent Üniversitesi Pazarlama İletişimi bölümünde tamamladı. 2001 yılından itibaren Garanti BBVA Emeklilik bünyesinde çeşitli görevleri yerine getiren ve son olarak Satış Birim Müdürlüğü yapan Koray Pişirici 2019 Ağustos ayı itibarıyla Satış, Pazarlama, Kurumsal Marka, İkinci el ve Satın Alma birimlerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini sürdürmektedir.



Yaman Doğanşoy

Genel Müdür Yardımcısı

Görev Başlangıç Tarihi: 01.03.2020

Görev Bitiş Tarihi: -

1971 yılında İstanbul'da doğdu. Lisans eğitimini İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği bölümünde tamamlamıştır. Profesyonel iş hayatına 1992 yılında İş Bankası'nda Uzman Yardımcısı olarak başlamış, 1997-2001 yılları arasında Osmanlı Bankası'nda çeşitli görevlerde çalıştıktan sonra 2001 yılında Garanti BBVA bünyesine katılmıştır. 10 yıl Şube Müdürlüğü, ardından 8 yıl Bölge Müdürlüğü yapmıştır. Son olarak, İstanbul Avrupa 1 Bölge Müdürü iken Garanti BBVA Filo ailesine katılmıştır. 2020 Mart ayı itibarıyla Garanti BBVA Filo'da Krediler ve Risk İzleme, Mali İşler, Hazine, Teknik Risk ve Analiz ve Finansal Planlama ve Raporlama birimlerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir.

Yönetim Kurulu Başkan Mesajı



Değerli Paydaşlarımız,

Zorlu ekonomik konjonktür

2022, pandemi sonrası devam eden etkilerin ve yeni küresel gelişmelerin ardından, tüm dünyada ekonomi politikalarının hızla değiştiği ve finansal oynaklığın arttığı bir yıl oldu. Yüksek enflasyon, çoğu bölgede sıkılaşan finansal koşullar, tedarik zincirindeki bozulmalar ve Rusya ile Ukrayna arasındaki savaş, küresel ölçekte durgunluk ve yavaşlama risklerini belirgin hale getirdi. Türkiye açısından ise küresel dinamikler ve yurt içindeki gelişmeler özellikle fiyat istikrarı bakımından zorlayıcı koşulları beraberinde getirdi. Yüksek enflasyonun yanı sıra cari dengedeki açığın belirginleşmesi risklerin ağırlığını artırdı.

2022, küresel ve yerel ölçekteki bu gelişmelerin araç kiralama sektörü üzerinde de etkisinin gözlemlendiği bir yıl oldu. Tedarik zincirindeki bozulmalar, tetiklenen çip krizi, araç tedarikindeki sorunlar ve yüksek

enflasyon ortamı sektördeki temel dinamiklerde belirleyici oldu.

Zorlu şartlara rağmen 2022 yılını başarıyla tamamladık

Yeni araç arz ve lojistiğinde yaşanan zorluklara karşı, artan araç ihtiyacını karşılama noktasında güçlü finansman modelleriyle çözüm sunan kurumların önemi belirginleşti. Finansal kaynakları optimum şekilde kullanmanın hiç olmadığı kadar önem kazandığı bu günlerde, satın alma yerine kiralamayı tercih eden işletmeler, öz kaynaklarını ve kredi limitlerini ana faaliyetlerinde etkin şekilde kullanıp iş süreçlerine katkı sağladılar.

Bu noktada Garanti BBVA Filo, sahip olduğu geniş yelpazedeki güçlü araç parkı ve yenilikçi çözümleriyle sektörden pozitif ayrıştı. Yaşanan tüm zorlu gelişmelere hızla uyum sağlayarak, yılı hedeflerimizin oldukça üzerinde bir performans ile tamamladık.

Güçlü büyümeyi sürdürmek en önemli önceliğimiz

Garanti BBVA Filo olarak büyüme hedefleri doğrultusunda bu yıl da gelişimini sürdürerek araç parkını %11,2 artırmayı başardık. Rekabetin de son derece yoğun olduğu araç kiralama sektöründe müşterilerimize en iyi hizmeti sunmak için fark yaratmaya devam ettik. Önümüzdeki dönemde de dağıtım kanallarını çeşitlendirerek araç kiralama hizmetini daha geniş bir müşteri kitlesine ulaştırabilmek şirketin en önemli öncelikleri arasında

olmaya devam edecek. Hem hizmet modelimizde hem de iş süreçlerimizde dijitalleşmenin getirdiği tüm olanaklardan faydalanmak için çalışıyoruz. 2023 yılında bu odağımızı koruyarak müşteri deneyiminde çitayı en üst noktaya taşımayı hedefliyoruz.

Sürdürülebilirlik önceliğimiz çerçevesinde, tüm alanlarda dünyaya ve geleceğimize olan sorumluluğumuzun bilincinde hareket ediyoruz. Otomotiv sektörü de bu konuda global ölçekte en çok izlenen ve yatırım yapılan alanların başında geliyor. Garanti BBVA Filo olarak 2023 yılında sürdürülebilirlik odağında, dijital yetkinliklerimizle şekillenen yenilikçi ürün ve hizmetlerimizle fark yaratmaya devam edeceğiz.

Geride bıraktığımız bu zorlu yılda hedeflerimize ulaşmamızda ve istikrarlı büyümemizde en büyük paya sahip olan tüm çalışanlarımıza, özverileri ve emekleri için teşekkür ediyorum. 2023'ün şirketimiz, tüm paydaşlarımız için başarılarla dolu bir yıl olmasını diliyorum.

Saygılarımla,

Recep Bastuğ
Yönetim Kurulu Başkanı

Not: Rapor hazırlıklarımızı sürdürdüğümüz bugünlerde 11 ilimizi etkileyen depremler nedeniyle ülke olarak derin bir üzüntü içindeyiz. Garanti BBVA ve İştirakleri olarak bu konuda üzerimize düşen sorumluluğun bilinciyle hızlı bir şekilde hareket ettik. Bölgede yaşayan vatandaşlarımız ve çalışanlarımız için her türlü desteği temin etmeye çalışırken, kesintisiz hizmet sunmaya devam etmek için de hızla aksiyon aldık. Bir daha yaşanmamasını dilediğimiz bu felaketin yaralarını birlikte sarmak için; önümüzde uzun bir süreç olduğunun bilinciyle, var gücümüzle çalışmaya, destek olmaya devam edeceğiz.

Genel Müdür Mesajı



Değerli Paydaşlarımız,

Garanti BBVA Filo olarak, sektör deneyimimiz ve uzman ekibimizle “Türkiye’nin En Beğenilen Filo Şirketi” olma vizyonu ile çalışmaya devam ederek başarılı bir yılı daha geride bıraktık.

Sektörel verilere göre, 2022 yılında Türkiye otomobil ve hafif ticari araç toplam pazarı bir önceki yıla göre %6,2 büyüyerek 783.283 adet olarak gerçekleşti. Araç kiralama sektörünün de 2022 yılı 4. çeyreğini 87.6 milyar TL aktif büyüklükle tamamladığını gördük.

Diğer taraftan araç kiralama sektörü, ulaştığı aktif büyüklüğünün yanında, 2022’de otomotivde dünya genelinde yaşanan çeşitli zorluklara rağmen gelişmeye de devam etti. Biz de sürdürülebilir ve kârlı büyüme stratejimizle yılı 2.836 müşteri, 20.393 adetlik aktif araç parkı ile tamamladık. Garanti BBVA Filo Aktif büyüklüğümüzü 7,6 milyar TL seviyesine çıkartarak sektördeki pazar payımızı artırdık.

Garanti BBVA Filo olarak tüm paydaşlarımıza değer yaratarak sürdürülebilir büyüme sağlamak hedefiyle ilerliyoruz. Stratejimizi müşterilerimize karşı her zaman “seffaf” “anlaşılır” ve “sorumlu” bir yaklaşımla, ihtiyaçlarına uygun hizmetler sunarak, müşteri deneyimini sürekli iyileştirmek ve mutlu müşteri yaratmak ilkeleri üzerine yapılandırıyoruz. Filo kiralama sektörünün en güvenilir şirketlerinden biri olmak için aralıksız çalışıyoruz. Yılı başarıyla geride bırakmamızda, müşterilerimizin şirketimize duyduğu güven, bu güveni sürekli kılmak üzere her zaman özveriyle çalışan deneyimli ekip arkadaşlarımız, güçlü finansal yapımız ve her türlü ekonomik koşulda etkin bir şekilde yürüttüğümüz stratejimizin çok önemli katkısı bulunuyor. Bunu sağlayan tüm çalışma arkadaşlarıma ve paydaşlarımıza teşekkür ediyorum.

Değerlerimizden aldığımız güç ve müşterilerimizin bize duyduğu güvenle sektörümüzde emin adımlarla ilerlemeye devam edeceğiz

Saygılarımla,

Aysegül Gülgör
Genel Müdür

Not: Rapor hazırlıklarımızı sürdürdüğümüz bugünlerde 11 ilimizi etkileyen depremler nedeniyle ülke olarak derin bir üzüntü içindeyiz. Garanti BBVA ve İştirakleri olarak bu konuda üzerimize düşen sorumluluğun bilinciyle hızlı bir şekilde hareket ettik. Bölgede yaşayan vatandaşlarımız ve çalışanlarımız için her türlü desteği temin etmeye çalışırken, kesintisiz hizmet sunmaya devam etmek için de hızla aksiyon aldık. Bir daha yaşanmamasını dilediğimiz bu felaketin yaralarını birlikte sarmak için; önümüzde uzun bir süreç olduğunun bilinciyle, var gücümüzle çalışmaya, destek olmaya devam edeceğiz.

**83 kişilik bir ekip
olan Garanti BBVA
Filo'luların yüksek
performansları,
ihtiyaçlarına özel
gelişim çözümleri ile
desteklenmektedir.**

“Değerlerimiz, her kademedeki
Garanti BBVA Filo çalışanı için iş
ve yaşamlarında özümsemiş ve
vazgeçilmez birer kural niteliğindedir.”

İnsan Kaynakları ve Eğitim

EĞİTİM POLİTİKASI

Garanti BBVA Filo'da eğitim ve gelişim faaliyetleri iş ihtiyaçları çerçevesinde tasarlanmaktadır. Çalışanların eğitim ihtiyaçları yılın başında yöneticilerle yapılan bir sonraki yıla ait planlamaların, stratejilerin, gelişim alanlarının konuşulduğu eğitim ihtiyaç analizi toplantıları ile belirlenir.

Oryantasyon Eğitimi

Çalışanlarımız, Garanti BBVA Filo'ya başladıklarında bir oryantasyon programına dahil olarak hem birimlerin işleyişi hem de ürün paketleri hakkında bilgi sahibi olurlar.

Sürekli Gelişim Vizyonu

Garanti BBVA Filo'da eğitim faaliyetleri gelişimi sürekli kılma ve bir yatırım aracı olarak görme vizyonu ile gerçekleştirilmektedir. Garanti BBVA Filo'luların yüksek performansları, ihtiyaçlarına özel gelişim çözümleri ile desteklenmektedir.

E-Eğitimler ve Sektöre Özel Saha Eğitimleri

Garanti BBVA Filo çalışanlarının gelişimleri sınıf içi eğitimlerin yanı sıra çeşitli eğitim teknolojileri, ürünlere dair güncel eğitimler, test sürüşleri, fabrika gezileri vb. gelişim ve öğrenme yöntemlerine entegre edilerek çeşitlendirilmiş eğitim kanallarıyla desteklenmektedir.

Eğitim Türleri

- İç ve dış ekonomi
- Finans, hazine yönetimi, analiz yöntemleri
- Satış ve pazarlama eğitimleri
- Kişisel gelişim
- Yöneticilik eğitimleri
- Yönetim süreçleri
- Bilgi yönetimi
- MC office eğitimleri yıllık yolculuğu
- Koçluk ve mentorluk eğitimleri

Garanti BBVA Filo, çalışanların ihtiyaçları dahilinde kendilerini hem bugünün hem de geleceğin yetkinliklerine daha donanımlı bir şekilde hazırlanmalarına olanak sağlayacak sürekli öğrenme kültürünü teşvik etmektedir.

2022'de Garanti BBVA Filo'da 83 çalışan 1.635 saat teknik, mesleki ve kişisel yetkinliklerini geliştirebilecekleri eğitime katıldı ve dijital eğitimlerin tüm eğitimler içinde saat bazında oranı %44 olarak gerçekleşti.

Yıl İçinde Yapılan Eğitimler

Her çalışanın eşit imkanlarla İngilizce & İspanyolca gelişimini desteklemek için GETLingo portal entegrasyonları tamamlanarak çalışanların kullanımına sunuldu.

Yıla yaygın olarak konu uzmanlarıyla düzenlenen 13 adet Let's Talk canlı yayın ve çalışanların birbirlerinden öğrenmelerini ve bilgi paylaşımını destekleyen "Bir Gidene Soralım!" etkinliği çalışanların katılımlarına sunuldu.

Çalışanlara bugün yaptıkları işi daha iyi yapmalarına, geleceğin yetkinliklerine bugünden hazırlanmalarına fırsat tanıyacak "upskilling ve reskilling" eğitim imkanları sunmaktayız.

Bir yandan deneyim bazında kademelendirilmiş liderlik programları başlatılırken, diğer yandan tüm liderler için hibrit yönetim ortamına yönelik "Liderlik Mesafe Tanımaz" dijital eğitim programı uygulamaya alındı.

2022 Bordrolu Çalışan Sayısı

 **33** Kadın

 **50** Erkek

Çalışan Yan Hakları

 Servis  Sağlık Sigortası

 Yemekhane  Hayat Sigortası

Şirket	Sunum Tipi	Personel Sayısı	Toplam Saat	Kişi Başı Saat
Garanti BBVA Filo	Dijital	83,0	714,0	8,6
Garanti BBVA Filo	Sınıf İçi	83,0	920,5	11,1
			1.634,5	19,7

**Müşterilerimizin
İhtiyaçlarını doğru
belirlemek, hayatlarını
kolaylaştıracak ve
işlerine değer katacak
ürün ve hizmetler
geliştirmek en
öncelikli görevimiz.**

Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Garanti BBVA Filo, hesap dönemi içerisinde kullandığı bilgi teknolojileri ve sistem altyapısında çeşitli geliştirme ve yatırımlar gerçekleştirmiştir.

Garanti BBVA Filo, kiralanan araçlarda Garanti BBVA' dan alınan HGS ürünleri için HGS geçiş hareketlerine internet şube ve mobil uygulamadan erişim sağlamıştır. 2023 yılında internet şube ve mobil uygulama geliştirilmesine devam edilmesi hedeflenmektedir.

2022 yılında, Robotik süreç otomasyonu projesiyle organizasyonel süreçlerde iş akışını hızlandıracak ve iş verimliliğini artıracak iyileştirmeler yapılmıştır. 2023 yılında robotik süreç yatırımlarına devam edilecektir.

Doğrudan Tahsilat Sistemi

Doğrudan Tahsilat Sistemi (DTS), faturaların vade sonunda müşteri tarafından tanımlanan hesaplarından ya da yeterli bakiye olmaması durumunda ürün özelinde tanımlanmış DTS kredileri kullanılarak otomatik olarak tahsil edildiği sistemdir.

Garanti BBVA Filo, ödeme kanallarını çeşitlendirebilmek adına 2016 yılında Garanti Bankası DTS (doğrudan tahsilat sistemi) ürününü müşterilerin kullanımına sunmuştur.

2019 yılı içerisinde Yapı Kredi Bankası ile doğrudan tahsilat sistemi kurulmuş ve üretime alınmıştır. 2020 yılı içerisinde ise Akbank A.Ş ile entegrasyon tamamlanmış ve üretime alınmıştır. 2021 yılı içerisinde, Garanti BBVA ile yapılan iş birliği çerçevesinde müşterilerimize Türkiye'nin ilk Yeşil Doğrudan Tahsilat Sistemi hayata geçirilmiştir.

Sürdürülebilirlik anlamında müşterileri teşvik etmeye hedefleyen bu ürün ile, Garanti BBVA Filo'dan kiralanan araçlarının %50 ve daha fazlasının hibrit ve/veya elektrikli araç olması ve kiralama bedellerini Garanti BBVA DTS aracılığı ile ödenmesi halinde müşterilerimize ilgili sistemi daha avantajlı fiyatlarla sunarak müşterilerimizin araç filolarından kaynaklı karbon ayak izlerini azaltmalarını teşvik edilmesi hedeflenmiştir.

İkinci El Online Satış Platformu

Garanti BBVA Filo, 2017 yılı itibarıyla bireylerin İkinci El ihtiyaçlarını daha hızlı ve etkin şekilde karşılayabilmek amacıyla "İkinci El Garaj" markası altında hizmet vermektedir. Bireysel alıcılar, İkinci El araç satın alımlarını <https://ikincielgaraj.sahibinden.com/> linki üzerinden rahatlıkla gerçekleştirebilmektedir. İkinci El otomobilini güvendiği bir markadan, görerek satın almak isteyenler için ilk İkinci

El otomobil satış noktası İstanbul Maslak'ta, sonrasında Ataşehir ve İzmir'de hizmet vermeye başlamıştır.

Ayrıca Bankamız ile yapılan iş birliği ile perakende satın almak isteyen müşterilerimize özel kredi faiz oranı ve söz konusu hizmet noktaları aracılığı ile toplam ikinci el araç satışımızın önemli bir bölümünü bireysel alıcılara gerçekleştirmeyi hedeflemekteyiz. Böylelikle nihai tüketiciye daha fazla ulaşarak müşteri portföyü anlamında şirkete katkı sağlanması planlanmaktadır.

**Müşterilerimizle
ilişkilerimizdeki
saygı, güven ve
dürüstlük, uzun
sürelî İşbirliğimizin
en önemli parçası.**

Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

Garanti BBVA Filo, 2022 yılında hâkim şirketle ve hâkim şirkete bağlı şirketlerle yaptığı işlemlerde emsallerine aykırı olarak bu şirketler yararına bir işlem yapmamıştır. Dolayısıyla şirketin, Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi kapsamında hâkim şirketle ve hâkim şirkete bağlı şirketlerle yaptığı işlemlerle ilgili aldığı bir önlem veya zarar denkleştirmesi de bulunmamaktadır.

Bağlılık Bilgileri

01.01.2022 / 31.12.2022

Dönemine Ait Yönetim Kurulu Bağlılık Raporu
Rapor Tarihi:07.03.2023

Garanti BBVA Filo Yönetim Hizmetleri A.Ş. Yönetim Kurulu'nun hakim ve bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesinin 1'inci fıkrası gereğince düzenlemiş olduğu rapordur. Garanti BBVA Filo, 2022 yılında hâkim şirketle ve hâkim şirkete bağlı şirketlerle yaptığı işlemlerde 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun, 13. maddesinde belirtilen, transfer fiyatlandırmasına ilişkin kurallara ve emsallere uygunluk ilkesine uygun hareket etmiştir.

Söz konusu yasal düzenlemeye göre, eğer kurumlar, ilişkili kişilerle emsallere uygunluk ilkesine aykırı olarak tespit ettikleri bedel veya

fiyat üzerinden mal veya hizmet alım ya da satımında bulunursa, kazanç tamamen veya kısmen transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü olarak dağıtılmış sayılır. Alım, satım, imalat ve inşaat işlemleri, kiralama ve kiraya verme işlemleri, ödünç para alınması ve verilmesi, ikramiye, ücret ve benzeri ödemeleri gerektiren işlemler her hal ve şartta mal veya hizmet alım ya da satımı olarak değerlendirilir. Emsallere uygunluk ilkesi bir şirketin, bağlı şirket ve şubesi ile olan mal ve hizmet fiyatlandırmasının, arasında ilişki bulunmayan diğer şirketler gibi olması gerektiğini ortaya koymaktadır.

Garanti BBVA Filo, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun, 13. maddesinde belirtilen, transfer fiyatlandırmasına ilişkin kurallara uygun hareket edebilmek için hâkim şirketle ve hâkim şirkete bağlı şirketlerle yaptığı işlemlerin emsallerine uygunluk ilkesine uygun bulunmasına ve bu şirketler ile yapılan işlemlerin arasında ilişki bulunmayan diğer şirketler gibi olmasına dikkat etmiştir. Bu çerçevede Garanti BBVA Filo, 2022 yılında hâkim şirketle ve hâkim şirkete bağlı şirketlerle yaptığı işlemlerde emsallerine aykırı olarak bu şirketler yararına bir işlem yapmamıştır. Dolayısıyla şirketin, Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi kapsamında hâkim şirketle ve hâkim şirkete bağlı şirketlerle yaptığı işlemlerle ilgili aldığı bir önlem veya zarar denkleştirmesi de bulunmamaktadır.

Kâr Dağıtım Politikası

Garanti BBVA Filo Yönetim Hizmetleri A.Ş. (Şirket) Kâr Dağıtım Politikası, Türk Ticaret Kanunu, Vergi Usul Kanunu'nun ilgili hükümleri çerçevesinde; Kurumsal Yönetim uygulamaları, Şirketimizin stratejileri ile finansal planları doğrultusunda, ülke ekonomisinin ve sektörün durumu da göz önünde bulundurulmak ve pay sahiplerimizin beklentileri ile Şirketimizin ihtiyaçları arasındaki hassas denge gözetilmek suretiyle belirlenmiştir.

Şirketimiz dağıtılacak kâr payı miktarını, kâr payı dağıtım oranı ve kâr payının ödenme şeklini (nakit ve / veya bedelsiz), ilgili mevzuat ve Esas Sözleşme hükümleri çerçevesinde Genel Kurul tarafından alınan kararlar doğrultusunda belirler.

Şirketimizin kâr dağıtımında imtiyaz bulunmamakta olup, kâr dağıtımında kısıtlayıcı esası uygulanmaksızın, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne eşit olarak dağıtılır.

Kâr payı, dağıtımına karar verilen Genel Kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödenebilir. Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nde kâr payı avansı dağıtılmasını öngören bir düzenleme bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu'nun, Genel Kurul'a kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bu durumun nedenleri ile dağıtılmayan kârın kullanım şekline ilişkin bilgiye kâr dağıtımına ilişkin gündem maddesinde yer verilir ve Genel

Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin onayına sunulur. Aynı şekilde bu bilgilere, faaliyet raporu ve Şirketimizin internet sitesinde de yer verilerek kamuoyu ile paylaşılır.

Kâr dağıtım politikamızda bir değişiklik yapılması durumunda bu politika genel kurul toplantısında ortakların onayına sunulur, bu değişikliğe ilişkin Yönetim Kurulu kararı ve değişikliğin gerekçesi, kamuya duyurulur ve ortaklığın kurumsal İnternet sitesinde kamuya açıklanır.

Şirketimizin PWC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş tarafından denetlenen 1 Ocak 2022-31 Aralık 2022 hesap dönemine ilişkin Vergi Usul Kanunu'na göre hazırlanmış finansal tablolarında beyan edilecek karın dağıtılmaması kararlaştırılmış olup Genel Kurul onayına sunulacaktır.

Mevzuatsal Değişiklikler

20.01.2022 tarih ve 7352 sayılı Kanun'la yapılan düzenlemeyle, enflasyon düzeltmesi uygulaması 2023 yılına ertelenmesi öngörülmüştür. Kurumların geçici vergi dönemleri de dahil olmak üzere, 2021 ve 2022 hesap dönemleri (özel hesap dönemine tabi kurumlarda 2022 ve 2023 yılında biten hesap dönemleri) mali tabloları enflasyon düzeltmesine tabi olmayacaktır.

2023 hesap dönemi geçici vergi dönemlerine ait mali tabloları enflasyon düzeltmesine tabi olmayacaktır.

Diğer taraftan, 31/12/2023 tarihli mali tablolar enflasyon düzeltmesi şartlarının oluşup oluşmadığına bakılmaksızın, enflasyon düzeltmesine tabi tutulacaktır. Yapılan enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan kar/zarar farkı geçmiş yıllar kar/zararı hesabında gösterilecektir. Bu şekilde tespit edilen geçmiş yıl kârı vergiye tâbi tutulmayacak, geçmiş yıl zararı zarar olarak kabul edilmeyecektir.

İşletmenin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler

Garanti BBVA Filo, on binde 1,33 oranındaki hissesi ile Garanti Konut Finansmanı A.Ş.'nin ortağı ve yüzde yüz hissesi ile Garanti BBVA Filo Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.'nin sahibi olup tüm taahhüt ettiği sermaye tutarını ödemiştir.

Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Garanti BBVA Filo'nun kendi paylarına ilişkin iktisap ettiği bir bedel bulunmamaktadır.

Risk Yönetimi, İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Yapısı

Garanti BBVA Filo, etkin bir risk yönetimi

sisteminin ve güçlü bir iç kontrol ortamının tesis edilmesini, sürdürülebilir büyüme ve gelişmenin en önemli temel taşlarından biri olarak görmektedir. Dünyada, finans ve filo kiralama sektörlerinde yaşanan gelişmeler ve giderek daha karmaşık hale gelen işlemler; iç kontrol fonksiyonlarını, değer katma, risk azaltma, kurumsal yönetim ve risk yönetiminin vazgeçilmez tamamlayıcıları haline getirmiştir.

Şirket, etkin bir "iç kontrol sistemi" oluşturmak üzere yeterli örgütsel düzenlemeyi yapar, uygun iletişim ve bilgi sistemlerini kurar ve gözetim fonksiyonunu tesis eder. Şirkette operasyonel riskler üçlü savunma hattı yapısı ile yönetilmektedir. İlk seviye, faaliyetleri yürüten uzman birimlerden oluşmaktadır. İkinci seviye kontrol fonksiyonlarından oluşmakta olup, kontrollerin izlenmesine ve önerilmesine ek olarak ilgili izleme/kontrol araçlarının oluşturulması ve uygulamaya alınmasından sorumludur. Üçüncü seviye ise Garanti BBVA Teftiş Kurulu Başkanlığı'dır.

Şirkette iç kontrol fonksiyonları, icracı fonksiyonlardan bağımsız, Yönetim Kurulu'na Denetim Komitesi aracılığı ile bağlı olarak gerçekleştirilmekte; risk değerlendirmeleri uyarınca hazırlanan yıllık kontrol planı dahilinde şirketin iç kontrol ve risk yönetimi sistemlerinin

etkinlik ve verimliliği risk odaklı ve süreç bazlı bir yaklaşımla kontrol edilmektedir.

İç kontrol yapısı birinci seviye kontroller ve ikinci seviye kontroller ile oluşturulmuştur. Birinci seviye kontroller kapsamında ön cephe kontroller ve kontrol faaliyetleri yer almaktadır. Ön cephe kontroller iş süreçlerinde görev yapan Şirket personelinin, görev tanımları kapsamında yerine getirdikleri her türlü kontrol faaliyeti ile sistemselsel ya da yönetsel tedbirlerden oluşmaktadır. Kontrol faaliyetleri ilgili alana ilişkin risklerin giderilmesi veya azaltılması amacıyla, icra görevi olmayan kontrol görevlisi tarafından tam zamanlı olarak gerçekleştirilmektedir. İkinci seviye kontroller kapsamında ise kontrol uzmanlığı ortaya konarak, iş birimleri tarafından doğru risklerin doğru yöntem ve araçlarla kontrol altına alındığı hususunda Üst Yönetim'e güvence sağlanması amaçlanmaktadır.

Dünya Ekonomisinde Öne Çıkanlar

2022 yılı, dünya ekonomisinde COVID-19 salgınının bitmesi ardından başlayan dönemde Rusya'nın Ukrayna'yı işgali, başta enerji krizi olmak üzere enflasyon ve daha birçok alanda etkisinin yaşandığı bir yıl oldu.

Birçok gelişmiş ülkelerde olduğu gibi gelişmekte olan ülkelerde de enflasyon ekonomik meselelerin başında geldi.

Artan enflasyon ile merkez bankaları daha görünür olurken, merkez bankalarının faiz artırımı kararları, yüksek enflasyon ve yüksek faizlerin beraber olduğu bir dönemden geçtik.

Bu durum birçok ülkede enflasyonu kontrol altına alma amacı taşırken ekonomide yavaşlama ve durgunluğun yaşandığı görülmekte, bu da başta istihdam ve yaşam standartlarını olumsuz etkilemektedir.

2022 yılında en çok gündeme gelen diğer bir husus enerji arz güvenliği oldu. Enerji arz güvenliği konusu, 2022 yılı biterken, 2023 yılında da etkisinin devam edeceği beklenmektedir.

Bu nedenle enerji arz güvenliği sorununun başta Avrupa ülkeleri olmak üzere enerjide dışarıya bağımlı olan birçok ülkede üzerinde durulması gereken ciddi bir husus olduğu yadsınamaz bir gerçektir.

COVID-19 ile başlayan ekonomideki kriz ve artan faiz oranları ekonomide yavaşlamayı da beraberinde getirdi. Ekonomilerdeki durgunluğun sosyal yardımlara olan ihtiyacı artırması ve enflasyondaki artıştan dolayı hayat standardında meydana gelen düşüş nedeniyle ekonomik aktivitenin artırılması en önemli ekonomik politikalarından birisi olmuştur.

Bu nedenle, ekonomideki durgunluğun giderilmesi, ekonomik büyümenin hızlandırılması ve hayat standartlarındaki iyileşmenin sağlanması ve 2022 yılında meydana gelen tüm ekonomik ve sosyal kayıpların telafi edilmesi için 2023 yılından beklentiler yüksektir.

OECD, gelecek yıl için küresel büyüme tahminini yüzde 2,2'de olarak tahminledi.

Küresel ekonominin 2024'te yüzde 2,7 büyümesi

beklenirken, OECD ülkelerinin bu yıl sonunda yüzde 2,8, 2023 yılında yüzde 0,8 ve 2024 yılında yüzde 1,4 büyüyeceği tahmin edildi.

ABD ekonomisinin 2023'te yüzde 0,5 ve 2024'te yüzde 1 büyüme kaydedeceği öngörüldü.

OECD raporunda, 2023 yılı için büyüme tahmini yüzde 0,3'ten yüzde 0,5'e revize edilen Avro Bölgesi'nin 2024'te yüzde 1,4 büyüyeceği tahmin edildi.

Türkiye Ekonomisinde Öne Çıkanlar

2021 yılının son çeyreğinde başlayan yaşam maliyeti krizinin dünya çapında etkili olduğu 2022 yılında da Türkiye, COVID-19 salgını sonrasında yükselen enflasyon eğilimi ile mücadele etmiştir.

IMF'nin Ekim 2022'de açıkladığı ve güncellenmiş verilerin yer aldığı Dünya Ekonomik Görünüm raporuna göre, Türkiye 2021 ve 2022 yılında dünyanın 20. büyük ekonomisi konumunda.

Rapora göre Türkiye 2024 yılında en büyük ekonomiler listesinde 19. sıraya yükselecek. Ancak Türkiye'nin hemen altında yer alan ülkelerin gayrisafi yurtiçi hasılatları (GSYH) Türkiye'ye çok yakın olduğundan sıralamalar yer değiştirebilir.

Rusya'nın Ukrayna'yı işgali ve ABD, AB ve diğer ülkelerden gelen yaptırımlar ise büyüme görünümü üzerinde aşağı yönlü riskler barındırıyor. Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü (OECD) daha önce 2022 yılı için yapmış olduğu yüzde 5,4'lük büyüme tahminini değiştirerek yüzde 5,3'e çekti.

Kredi Derecelendirme Notu

Garanti BBVA Filo Yönetim Hizmetleri A.Ş. fonlama ihtiyacını karşılamak için, banka kredilerinin yanı sıra tahvil ve bono ihraçları da gerçekleştirmektedir. Buna bağlı olarak ihraç öncesinde JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. tarafından derecelendirilmiştir.

Kısa Dönem	Uzun Dönem	Görünüm	Açıklama
TRA-1	TR J1	Stabil	Finansal yükümlülüklerini yerine getirme kabiliyeti yüksek. Derecelendirilen borçlar ve borçluların diğer borçlar ve borçlulara kıyasla ortalamanın üzerinde kredi kalitesini ifade eder.

Türkiye'de Otomotiv Sektörü

Türkiye otomobil ve hafif ticari araç toplam pazarı, 2022 yılında bir önceki yıla göre %6,2 artarak 783.283 adet olarak gerçekleşti. Otomobil satışları, 2022 yılında geçen yıla göre %5,5 oranında artarak 592.660 adet olurken, hafif ticari araç pazarı da %8,6 artarak 190.623 adede ulaştı. 2022 yılı Aralık ayı otomobil ve hafif ticari araç pazarı 2021 yılı Aralık ayına göre %85,1 artarak 115.220 adet oldu. 2022 yılı Aralık ayında otomobil satışları bir önceki yılın aynı ayına göre %99,2 artarak 86.774 adet olurken, hafif ticari araç pazarı %52,2 azalarak 28.446 adet oldu.

Otomobil ve hafif ticari araç pazarı, 10 yıllık Aralık ayı ortalama satışlarına göre %0,8 azaldı. Otomobil pazarı, 10 yıllık Aralık ayı ortalama satışlara göre %0,3 azalış gösterdi.

Otomobil pazarı segmentlere göre, pazarın %88'ini vergi oranları düşük olan A, B ve C segmentlerindeki araçlar oluşturdu. C segmenti otomobiller 303.145 adetle %51,0 pay alırken, B segmenti otomobiller 215.644 adetle %36,4 pay aldı. Gövde tiplerine göre değerlendirildiğinde ise en çok tercih edilen gövde tipi yine SUV otomobiller (%41,4 pay, 245.410 adet) oldu. SUV otomobilleri, %36,6 pay ve 217.004 adet satış ile Sedan, %20,1 pay ve 119.087 adet satış ile H/B otomobiller takip etti.

Motor tipine göre, benzinli otomobil satışları 408.920 adetle %69 pay, dizel otomobil satışları 103.311 adetle %17,4 pay, hibrit otomobil

satışları 64.387 adetle %10,9 pay, otogazlı otomobil satışları 8.309 adetle %1,4 pay aldı. 7.733 adet elektrikli otomobil satışı gerçekleşti.

Motor hacmine göre ise, 1600cc altındaki otomobil satışları %2,7 artarak %87 pay, 1600-2000cc aralığındaki otomobil satışları %38,9 azalarak %0,7 pay ve 2000cc üstü otomobil satışları %0,7 artarak %0,2 pay aldı.

Türkiye'de Filo Kiralama Sektörü

Tüm Oto Kiralama Kuruluşları Derneği'nin (TOKKDER) yayınladığı 2022 yılı 4. çeyrek raporu ışığında;

Türkiye'de filo kiralama sektörü, 2022 yılında 69.150 adet yeni aracı filosuna kattı.

2022 yılı 4. çeyrek sonu itibarıyla filo kiralama sektörünün kiradaki araç sayısı büyüklüğü, 2021 yılı 4. çeyrek sonuna kıyasla %0,04 azalarak 218.290 adede geriledi.

TOKKDER'in açıkladığı verilere göre, 2022 yılı 4. çeyrek sonunda 36,9 milyar Türk Lirası tutarında yeni araç yatırımı yapan filo kiralama sektörünün aktif büyüklüğü 87,6 milyar Türk Lirasına ulaştı.

TOKKDER'in raporuna göre Renault, %20,7 pay ile Türkiye operasyonel kiralama sektörünün araç parkında en çok tercih edilen marka olmayı sürdürürken, %15 ile Fiat ikinci, %10,7 ile Toyota üçüncü, %10,4 ile Ford ve Volkswagen dördüncü sırayı aldılar.

Sektörün araç parkının yaklaşık yarısı (%49) C segment araçlardan oluşurken, B segment araçlar %27,8 D segment araçlar ise %12,8 pay aldı.

Sektörün araç parkının %55,7'sini dizel araçlardan oluşurken, manuel vites araçlar %34,8 pay aldılar.

Sektörün araç parkının %1,1'i Euro sözleşmelerden, %0,05'i USD ve %98,8'i TL sözleşmelerden oluşmaktadır.

Garanti BBVA Filo Satış Adedi ve Müşteri Adedi Gelişimi

Garanti BBVA Filo, sektörün dinamiklerine göre müşteri ihtiyaçlarını yakından takip etmiş ve kontrat uzatımı, 2.el kiralama gibi seçenekleri hızlıca hayata geçirmiştir.

Garanti BBVA Filo, kiraya verdiği araç adedini %11,2 artırdı. Kâr ve aktif büyüklük oranında ciddi artış yaşandı.

TOKKDER'in açıkladığı 4. çeyrek verilerine göre; Garanti BBVA Filo, 2022 yıl sonundan itibaren araç adedinde pazar payını %8,4'den %9,3'e taşıdı. Müşteri adedinde ise aynı dönem içerisinde %9,5'den, %11,2'ye taşıdı.

2022 yılı kapanış adetleri, 20.393 adet aktif araç ve 2.836 müşteri adedi olarak gerçekleşti.

Garanti BBVA Filo, 2022 yıl sonu itibarıyla araç adedinde pazar payını %8,4'den %9,3'e, müşteri adedinde ise payını %9,5'den, %11,2'ye taşıdı.

Finansal Duruma İlişkin Değerlendirme

Garanti BBVA Filo'nun Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına (TFRS) göre hazırlanan ve Bağımsız Denetimden geçen 2022 yılı konsolide mali tabloları aşağıdaki gibidir.

31.12.2022 TARİHLİ BİLANÇO (TFRS)

VARLIKLAR	Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31.12.2022	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31.12.2021
Dönen Varlıklar		1.813.400.386	415.243.881
Nakit ve Nakit Benzerleri	3	262.834.042	56.932.940
Ticari Alacaklar	4	96.089.339	46.321.081
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	<i>4-23</i>	<i>320.778</i>	<i>682.912</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	<i>4</i>	<i>95.768.561</i>	<i>45.638.169</i>
Diğer Alacaklar	5	16.707.347	12.273
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>5</i>	<i>16.707.347</i>	<i>12.273</i>
Türev Araçlar	25	-	220.408
<i>Riskten Korunma Amaçlı Türev Araçlar</i>	<i>25</i>	<i>-</i>	<i>220.408</i>
Stoklar	8	958.808.538	234.733.028
Peşin Ödenmiş Giderler	9	134.592.047	41.142.344
<i>İlişkili Olmayan Taraplara Peşin Ödenmiş Giderler</i>	<i>9</i>	<i>134.592.047</i>	<i>41.142.344</i>
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	21	27.928	35.881.807
Diğer Dönen Varlıklar	15	344.341.145	-
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar</i>	<i>15</i>	<i>344.341.145</i>	<i>-</i>
Duran Varlıklar		5.781.437.808	3.027.446.193
Maddi Duran Varlıklar		5.770.495.375	2.960.995.449
<i>Operasyonel Kiralamaya Konu Varlıklar</i>	<i>10</i>	<i>5.718.558.387</i>	<i>2.943.861.208</i>
<i>Diğer Maddi Duran Varlıklar</i>	<i>11</i>	<i>51.936.988</i>	<i>17.134.241</i>
Kullanım Hakkı Varlıkları	2.4	2.712.633	2.722.730
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	12	8.225.141	9.797.650
<i>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar</i>	<i>12</i>	<i>8.225.141</i>	<i>9.797.650</i>
Peşin Ödenmiş Giderler	9	4.659	-
<i>İlişkili Olmayan Taraplara Peşin Ödenmiş Giderler</i>	<i>9</i>	<i>4.659</i>	<i>-</i>
Diğer Duran Varlıklar	15	-	53.930.364
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Duran Varlıklar</i>	<i>15</i>	<i>-</i>	<i>53.930.364</i>
TOPLAM VARLIKLAR		7.594.838.194	3.442.690.074

KAYNAKLAR	Notlar	Bağımsız Denetimden Gecmiş Cari Dönem 31.12.2022	Bağımsız Denetimden Gecmiş Önceki Dönem 31.12.2021
Kısa Vadeli Yükümlülükler		4.018.199.717	1.601.289.022
Kısa Vadeli Borçlanmalar	6-7	990.974.569	249.298.237
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar</i>		<i>990.974.569</i>	<i>249.298.237</i>
<i>Banka Kredileri</i>		<i>65.999.317</i>	<i>107.915.991</i>
<i>İhraç Edilmiş Borçlanma Araçları</i>	6-7	<i>894.329.077</i>	<i>141.382.246</i>
<i>Diğer kısa Vadeli Borçlanmalar</i>	6-7	<i>30.646.175</i>	-
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	6	2.076.013.299	1.110.561.828
<i>İlişkili Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları</i>		<i>704.893.033</i>	<i>255.096.753</i>
<i>Banka Kredileri</i>	23	<i>375.399.533</i>	<i>255.096.753</i>
<i>Diğer Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları</i>		<i>329.493.500</i>	-
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları</i>		<i>1.371.120.266</i>	<i>855.465.075</i>
<i>Banka Kredileri</i>		<i>846.762.231</i>	<i>855.465.075</i>
<i>İhraç Edilmiş Borçlanma Araçları</i>	6-7	<i>489.207.950</i>	-
<i>Diğer Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları</i>	6-7	<i>35.150.085</i>	-
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	15	322.527	616.918
Ticari Borçlar	4	816.125.946	200.093.433
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	4-23	<i>201.974</i>	<i>3.094</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	4	<i>815.923.972</i>	<i>200.090.339</i>
Diğer Borçlar		1.801	-
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>		<i>1.801</i>	-
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	14	2.606.881	803.643
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	9	109.021.024	29.096.799
<i>Mal ve Hizmet Satışlarından Doğan Sözleşme Yükümlülükleri</i>	9	<i>109.021.024</i>	<i>29.096.799</i>
Türev Araçlar	25	9.228.372	-
<i>Riskten Korunma Amaçlı Türev Araçlar</i>	25	<i>9.228.372</i>	-
Kısa Vadeli Karşılıklar	14	11.496.014	10.610.632
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	14	<i>10.938.023</i>	<i>9.935.123</i>
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	14	<i>557.991</i>	<i>675.509</i>
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	15	2.409.284	207.532
<i>Ödenecek vergi harç ve diğer kesintiler</i>	15	<i>2.409.284</i>	<i>207.532</i>
Uzun Vadeli Yükümlülükler		1.573.589.927	839.314.211
Uzun Vadeli Borçlanmalar	6-7	1.120.720.026	601.498.515
<i>İlişkili Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar</i>		<i>569.018.779</i>	<i>243.996.394</i>
<i>Banka Kredileri</i>	23	<i>363.951.684</i>	<i>243.996.394</i>
<i>Diğer Uzun Vadeli Borçlanmalar</i>		<i>205.067.095</i>	-
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar</i>		<i>551.701.247</i>	<i>357.502.121</i>
<i>Banka Kredileri</i>		<i>338.874.766</i>	<i>357.502.121</i>
<i>İhraç Edilmiş Borçlanma Araçları</i>	6-7	<i>212.826.481</i>	-
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	15	2.571.403	2.151.976
Diğer Borçlar	5	2.945.000	2.245.000
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	5	<i>2.945.000</i>	<i>2.245.000</i>
Uzun Vadeli Karşılıklar	14	4.927.707	2.291.552
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	14	<i>4.927.707</i>	<i>2.291.552</i>
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	21	442.425.791	231.127.168

	Notlar	Bağımsız Denetimden Gecmiş Cari Dönem 31.12.2022	Bağımsız Denetimden Gecmiş Önceki Dönem 31.12.2021
ÖZKAYNAKLAR	16	2.003.048.550	1.002.086.841
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		2.003.048.550	1.002.086.841
Ödenmiş Sermaye		10.000.000	10.000.000
Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		(1.914.347)	(198.367)
<i>Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları veya Kayıpları</i>		<i>(1.914.347)</i>	<i>(198.367)</i>
<i>Kazançları/(Kayıpları)</i>		<i>(1.914.347)</i>	<i>(198.367)</i>
Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		(4.067.516)	-
<i>-Riskten Korunma Kayıpları</i>		<i>(4.067.516)</i>	-
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		165.126	165.126
<i>Yasal Yedekler</i>		<i>165.126</i>	<i>165.126</i>
Geçmiş Yıllar Karı		992.120.082	477.149.195
Net Dönem Karı		1.006.745.205	514.970.887
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		-	-
TOPLAM KAYNAKLAR		7.594.838.194	3.442.690.074

01.01.2022 / 31.12.2022 DÖNEMİNE AİT GELİR TABLOSU (TFRS)

KÂR VEYA ZARAR KISMI	Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2022	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2021
Hasılat	17	2.504.058.349	1.749.778.306
Satışların Maliyeti (-)	17	(720.111.805)	(620.073.610)
BRÜT KÂR		1.783.946.544	1.129.704.696
Genel Yönetim Giderleri (-)	18	(78.501.587)	(49.129.176)
Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	18	(1.172.111)	(552.763)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	19	54.654.943	34.274.507
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	19	(11.264.221)	(9.904.972)
ESAS FAALİYET KÂRI		1.747.663.568	1.104.392.292
Finansman Gelirleri	20	15.813.297	6.482.536
Finansman Giderleri (-)	20	(496.781.089)	(404.860.543)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI		1.266.695.776	706.014.285
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri		(259.950.571)	(191.043.398)
Dönem Vergi Gideri	21	(47.206.074)	(116.474.830)
Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)	21	(212.744.497)	(74.568.568)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI		1.006.745.205	514.970.887
DÖNEM KÂRI		1.006.745.205	514.970.887
Dönem Kârının/Zararının Dağılımı			
Ana Ortaklık Payları		1.006.745.205	514.970.887

DİĞER KAPSAMLI GELİR	Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2022	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2021
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		(1.715.980)	23.429
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/(Kayıpları)	14	(2.144.975)	30.427
Kâr veya Zararda yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	21	428.995	(6.998)
<i>Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)</i>	<i>21</i>	<i>428.995</i>	<i>(6.998)</i>
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar		(4.067.516)	101.238.328
Riskten Korunmaya İlişkin Diğer Kapsamlı Gelir	25	(5.084.395)	128.174.462
<i>Riskten Korunma Kazanç/(Kayıp)</i>	<i>25</i>	<i>(5.084.395)</i>	<i>128.174.462</i>
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	21,25	1.016.879	(26.936.134)
<i>Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)</i>	<i>21,25</i>	<i>1.016.879</i>	<i>(26.936.134)</i>
DİĞER KAPSAMLI GELİR		(5.783.496)	101.261.757
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		1.000.961.709	616.232.644
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		-	-
Ana Ortaklık Payları		1.000.961.709	616.232.644

**Garanti BBVA Filo,
sektöründeki deneyim
ve uzmanlığı ile tüm
riskleri detaylıca
değerlendirmekte,
önlem ve stratejilerini
bunları dikkate
alarak kurgulamakta,
gerekli olduğunca
güncellemektedir.**

Riskler

Sektörel Riskler

Faaliyetleri kısmen veya tamamen binek otomobillerin kiralanması veya çeşitli şekillerde işletilmesi olanların bu amaçla kullandıkları hariç olmak üzere, kiralama yoluyla edinilen binek otomobillerin her birine ilişkin aylık kira bedelinin 17.000 TL'ye kadarlık kısmı gider olarak dikkate alınabileceği belirlendi.

Ekonomide oluşabilecek olan yukarı yönlü bir faiz hareketliliği ve bununla birlikte döviz kurlarında oluşabilecek olan yükseliş sebebiyle kiralanılan araçların bedellerin artması ve 17.000 TL sınırını aşması durumunu sektör adına risk olabilecek bir unsur olarak öngörüyoruz.

Ürün ve Hizmet Kaynaklı Riskler

2019 yılı Aralık ayında başlayan pandeminin etkileri 2020-2021 yıllarında derinleşti ve otomobillerde kullanılan yarı iletken çip krizi büyüyerek devam etti. Bu çip krizi araç üretimini yavaşlattı hatta durdurdu. Çip krizinin yanı sıra magnezyum, gibi ham madde sorunları da etkili oldu. Sonrasında yaşanan elektrik ve doğalgaz kesintileri de olumsuz etkinin şiddetini artırdı. 2022 yılında tüm dünyada oluşan negatif durumlar ve gelişmeler neticesinde Ukrayna merkezli araç üretimine konu parça tedarik

sorunları ortaya çıktı. Netice olarak 2019 yılında pandemi ile başlayan 2022 yılının sonuna kadar süre gelen tüm gelişmeler halen araç tedariki ile ilgili sorunları barındırmaya devam etmektedir.

RV (Kontrat Sonu İkinci El Araç Değeri) Belirlenmesine İlişkin Riskler

Garanti BBVA Filo, kiralama öncesi, ikinci el değerin belirlenmesinde finansal parametreleri, göz önünde bulundurarak birden fazla kanalda gerçekleşmiş satış verilerinin analizini yapmakta ve aynı zamanda araçlarla ilgili marka, model, yaş, kilometre, hasar durumu bilgilerini de dikkate almaktadır. Finansal değişkenler ve araçlara ilişkin parametreler kullanılarak yapılan analizler sonucunda ikinci el değerliliği belirlenmekte ve belirlenen ikinci el değerleri aylık olarak piyasada gerçekleşen rayiç bedelleri ile karşılaştırılmaktadır. Tüm bu veriler RV Komitesine sunularak düzenli olarak takip edilmektedir. Fiyatlama belirlenirken kontrat kârlılığına bağlı fiyat analizleri de yapılarak fiyat belirleme süreci yürütülür. RV belirlenme sürecinde dönemlik finansal değişkenler, ikinci el araç satışlarındaki dalgalanmalar, vergisel değişikliklerin ikinci el araç satışlarına olumlu-olumsuz etkileri ve incelenen ikinci el satış datalarındaki olası hatalar belirlenen ikinci el satış rakamı için risk olarak değerlendirilebilir.

İkinci El Araç Satışına İlişkin Riskler

Filo kiralamada ikinci el değerinin belirlenmesi aşamasında, ikinci el araç satış riski ortaya çıkar. Söz konusu risk, araçlar kiraya verilirken öngörülen ikinci el değerinin (RV), ikinci el satışının üzerinde kalması veya gerçekleşen satıştan zarar edilmesidir. Bununla birlikte finansal değişkenler ikinci el piyasasını yakından ilgilendirmektedir. Finansal açıdan kur, piyasa faizi, vergisel düzenlemeler ön plandadır. Pandemi ile ortaya çıkan araç tedarik sorunu, maliyetlerdeki artış piyasayı belirleyen diğer temel etkenler içindedir. Gerek finansal gerekse üretimi etkileyen etmenlerde meydana gelecek değişkenler rayiçleri yukarı ya da aşağı yönlü etkileyecektir.

Garanti BBVA Filo, ikinci el değerinin belirlenmesinde finansal parametreleri göz önünde bulundurarak birden fazla kanalda gerçekleşmiş satış verilerinin analizini yapar ve aynı zamanda araçlarla ilgili marka, model, yaş, kilometre, hasar durumu bilgilerini de dikkate alır. Finansal değişkenler ve araçlara ilişkin parametreler kullanılarak yapılan analizler sonucunda ikinci el değerliliği belirlenir ve belirlenen ikinci el değerleri aylık olarak piyasada gerçekleşen rayiç bedelleri ile karşılaştırır. Tüm bu veriler İkinci El Satış Komitesine sunularak düzenli olarak takip edilir.

Dış Etkenlerden Kaynaklanan Riskler

Dünya genelini etkisi altına alan pandemi sebebiyle ülke ekonomilerinin fazlasıyla etkilendiği bir süreçten geçerek ciddi zayıfladı

ve resesyon beklentileri oluşturdu. Bu etkiler maalesef devam etmekte. Dünya ekonomisinin önemli taşlarından olan otomotiv endüstrisinde, Asya, Avrupa ve Amerika pazarlarındaki ciddi yavaşlamalar nedeniyle üretim ve satış tarafında çok ciddi kayıplar yaşandı. Özellikle Avrupa'da birçok ülkede markalar ve bayiler operasyonlarını geçici süreliğine durdurmak zorunda kaldı. 2022 Yılı son çeyreği ile neredeyse durma noktasına gelen üretimler yavaş yavaş hareketlenmeye başladı. 2023 yılının başında eski gücüne dönememiş olsa da Asya, Avrupa ve Amerika Pazarları bir miktar hareketlenmeye başlayacaktır.

Yabancı para kaynaklı olan araç satın alma bedellerinde önemli bir fiyat artışı oldu ve araç kiralama fiyatlarına da yansdı.

FİNANSAL RİSKLER

Likidite Riski

Garanti BBVA Filo, likidite riskinin yaratabileceği olumsuz etkilerden, çeşitlendirilmiş yurt içi borçlanma kaynakları ile korunmaktadır. Fonlama ihtiyacı kısa ve uzun vadeli bono, tahvil ihraçları ve TL borçlanma enstrümanlarıyla desteklenmektedir. 2021 yılında Garanti BBVA Filo "Likidite ve Fonlama Riski Politikası" uyarınca Likidite Acil Eylem Planı (LAEP) oluşturmuştur. LAEP standart yönetim tedbirlerinin uygulanmasına rağmen, kriz dönemlerinde, likidite ve fonlama riski yönetiminin önemli bir parçasıdır. LAEP tek seferlik kararların alınmasını sağlamak üzere politika ve prosedürleri içerir ve acil durum

tedbirlerinin hızlı bir şekilde uygulanabilmesini ve planın aktivasyonundan sorumlu yetkilileri ve ilgili görev ve sorumlulukları belirterek iletişimin etkin bir şekilde gerçekleştirilmesini sağlar.

Alacak Riski

Kredi riski, Garanti BBVA Filo'nun taraf olduğu sözleşmelerde karşı tarafların yükümlülüklerini yerine getirememesi riskidir. Firmaların kredilendirme işlemlerinde, kredi riskini risk sınırlandırmasına tabi tutmak amacıyla, karşı taraflara kredi limitleri belirlemekte ve bu limitlerin ötesinde kredi tahsisi yapmamaktadır. Kredi limitleri her bireysel müşteri, şirket, şirketler grubu, risk grupları için ürün bazında ayrı ayrı belirlenmektedir.

Kredi limitleri belirlenirken, müşterilerin mali gücü, ticari kapasiteleri, sektörleri, coğrafi bölgeleri, sermaye yapıları gibi birçok kriter bir arada değerlendirilmektedir. Müşterilerin mali yapılarının incelenmesi, ilgili mevzuat uyarınca, alınan hesap durumu belgeleri ve diğer bilgilere dayanılarak yapılır. Genel ekonomik gelişmelerin değerlendirilmesi ve müşterilerin mali bilgilerinde ve faaliyetlerinde meydana gelen değişikliklerin izlenmesi neticesinde, daha önce belirlenen kredi limitleri sürekli olarak revize edilmektedir. Kredilendirme işlemlerinde ürün ve müşteri bazında belirlenen limitler esas alınır. Müşterilerin finansal durumları, risk ve limit bilgileri, mevcut müşterilerin ödeme performansı ve ticari faaliyetleri sürekli analiz edilerek, anapara ve faiz ödemelerini yapıp yapmadıkları, ilgili birimler tarafından takip edilir.

Piyasa Riski

Ekonomik beklentiler, faaliyet gösterilen sektör ile ilgili gelişmeler ve ilgili mevzuata yönelik düzenlemeler sebebiyle fiyatlarda yaşanan değişiklikler ve faiz oranlarındaki değişimler piyasa riskini ortaya çıkarmaktadır.

Faiz Haddi Riski

Garanti BBVA Filo faiz riskini yönetebilmek adına vade / durasyon/ faiz farkı raporları hazırlamaktadır. Yapılan analizler, bilanço faiz riski ve likidite yönetiminde kullanılmaktadır. Şirket'in yapısal faiz oranı riskinin; risk profili ve Şirket'in iş stratejileri ile uyumlu seviyelerde kalmasını sağlamak amacıyla her ay ekonomik değer duyarlılığı ölçümü yapılmakta, faiz oranlarında oluşan ters yönlü hareketlerin, firmanın gelirlerinde ve ekonomik değerinde yaratacağı azalış ihtimali takip edilmektedir.

Kur Riski

Garanti BBVA Filo'nun yabancı para cinsinden ve yabancı paraya endekli aktifleriyle, yabancı para cinsinden yükümlülükleri arasındaki fark "YP Net Genel Pozisyon" olarak tanımlanmakta ve kur riskine baz teşkil etmektedir. Garanti BBVA Filo, bilanço içi döviz pozisyon riskini yönetmek için swap ve forward gibi vadeli işlem sözleşmeleri kullanılarak riskten korunma sağlamaktadır.

Komiteler ve Komite Toplantılarına Katılım

Gözetim amacı ile şirket bünyesinde oluşturulan on iki komite bulunmaktadır. Denetim ve Kurumsal Yönetim komiteleri aracılığı ile Yönetim Kurulu şirketi gözetleyip denetlemektedir.

Komitelere ilişkin detay bilgiler şu şekildedir.

- Amaç ve sorumluluklar
- Komite üyeleri
- 2022 yılı komite toplanma adedi

Denetim Komitesi

Garanti BBVA Filo Yönetim Hizmetleri A.Ş. Yönetim Kurulu'nun denetim ve gözetim faaliyetlerinin yerine getirilmesine yardımcı olmak üzere oluşturulan Denetim Komitesi;

- Muhasebe sistemi, finansal raporlama ve kamuyu aydınlatma,
- İç kontrol ve iç denetim sistemi,
- Bağımsız dış denetim,
- Kanun, düzenleme ve etik ilkelere uyum konularında şirketin sistem, süreç ve faaliyetlerini gözden geçirir, değerlendirir ve gerektiğinde Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunur.

Komite 2022 yılında 4 defa toplanmıştır.

Komite Üyeleri

Cemal Onaran (Yönetim Kurulu Başkanı),
Osman Bahri Turgut (Yönetim Kurulu Üyesi)

Kurumsal Yönetim Komitesi

Garanti BBVA Filo Yönetim Hizmetleri A.Ş.'de kurumsal yönetim ilkelerine uyumun izlenmesi, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunulması ve Yönetim Kurulu'na öneriler sunulmasından sorumludur.

Komite 2022 yılında 2 defa toplanmıştır.

Komite Üyeleri

Cemal Onaran (Yönetim Kurulu Başkanı),
Osman Bahri Turgut (Yönetim Kurulu Üyesi)

Aktif-Pasif Komitesi

Aktif Pasif Komitesi'nin (APKO) temel hedefi ve amacı, aktif pasif yönetimi (likidite ve fonlama, faiz oranları ve kur oranları da dâhil) ve sermaye yönetimine ilişkin karar alma süreçlerinde, araç adetleri büyüme, karlılık analizleri ve şirketin tüm performans kriterlerini analiz ederek Genel Müdür'e yardımcı olmaktır.

Komite aşağıda belirtilen amaçlar etrafında yapılandırılmıştır:

- Kabul edilebilir risk seviyeleri dahilinde, planlı büyüme ile uyumlu belirli bir kârlılık seviyesini destekleyen, kaynakların yönetilmesi ve fonların kullanılmasına ilişkin politika uygulamalarının gözden geçirilmesi ve koordinasyonu,

- Kârlılığı ve gelir/gider kalemlerini izlemek ve analiz etmek,
- Sektör analizleri çerçevesinde araç parkı büyümesi ve karlılık takiplerini yapmak,
- Garanti Bankası ve Yönetim Kurulu tarafından tanımlanan risk profilleri ile birlikte, bilanço ve sermaye risklerini kontrol etmek için limitleri takip etmek,
- Finans piyasalarının ve makro değişkenlerin durumunu değerlendirmek,
- Karlılığa dayalı öz sermaye gelişimini izlemek ve takip etmek,
- Baz senaryo, olumsuz senaryo veya son derece olumsuz senaryolar için orta-vadeli sermaye ve likidite planlarını sorgulamak ve düzenli olarak izlemek.

Komite 2022 yılında 34 defa toplanmıştır.

Komite Üyeleri

Aysegül Gülgör (Genel Müdür), Yaman Doğanşoy (Genel Müdür Yardımcısı), Koray Pişirici (Genel Müdür Yardımcısı), Gözde Midillioğlu (Genel Müdür Yardımcısı), Meltem Aksoy (Finans Direktörü), Onur Sarıcan (İkinci El Satış Birim Müdürü), Zekine Altunhan (Satın Alma Birim Müdürü), Olcay Delibaş (Operasyon Birim Müdürü), Haydar Uğur (Krediler ve Tahsilat Birim Müdürü), Emel Bülbül (Proje Yönetimi ve İş Geliştirme Birim Müdürü), Bilgen Avcı (Bölge Müdürü), Kaan Alpaz (Bölge Müdürü), Temel Kerimoğlu (Bölge Müdürü), İbrahim Levent Öztürk (Bölge Müdürü), Emrah Sarısaltık (Avukat)

Personel Komitesi

Personel Komitesi'nin amacı; İnsan Kaynakları birimi tarafından pro-aktif bir yaklaşımla, tüm terfi adaylarını hazırlamaktır. Komite, terfiler için gerekli kriterleri belirleyerek adayların uygunluğunu değerlendirir. Yıl içinde boşalan veya ortaya çıkan yeni pozisyonlarla ilgili ihtiyacı güncellemek üzere personel komitesi ihtiyaç bazlı olarak da toplanabilir.

Komite 2022 yılında 2 defa toplanmıştır.

Komite Üyeleri

Aysegül Gülgör (Genel Müdür), Yaman Doğanşoy (Genel Müdür Yardımcısı), Koray Pişirici (Genel Müdür Yardımcısı), Gözde Midillioğlu (Genel Müdür Yardımcısı), Miray Göksu (İnsan Kaynakları Kıdemli Yönetmeni)

Risk Yönetim Komitesi

Şirket bünyesinde risk işlevinin komitesi olan Risk Yönetim Komitesi'nin ("RYK") amacı, delege edilen yetki kapsamında, Şirket'in olağan iş süreçlerinde karşılaştığı maddi risklerin belirlenmesi, değerlendirilmesi, ölçülmesi, planlanması ve yönetilmesi için gerekli stratejiler, politikalar, prosedürler ve altyapılar geliştirmektir.

Komite aşağıda belirtilen amaçlar etrafında yapılandırılmıştır:

- Bir risk iştahı çerçevesi oluşturmak da dahil olmak üzere Şirket çapında Risk Yönetimi yapısı, organizasyon yönetimi ve işlev yönetimine ait bir model, bir risk tespit ve

takip modeli ve risklerin verimli ve şeffaf bir şekilde yönetilmesi için gerekli altyapı ve süreçler geliştirmek,

- Likidite, alacak, piyasa, faiz haddi, kur risklerinin belirlenmesi, değerlendirilmesi, ölçülmesi, planlanması ve yönetimi. Şirket'in risklerine ilişkin bütün önemli konuları sürekli izlemek ve analiz etmek,
- Kurum içerisinde bir risk kültürü geliştirmek ve teşvik etmek,
- Üst yönetiminin risk modellerine, tasarımlarına ve işleyişine ilişkin yeterli anlayışa sahip olması,
- Şirketin risklerine ilişkin tüm önemli konuların düzenli olarak analiz edilmesi ve izlenmesi,
- Şirket yönetimine önemli risk konularına ilişkin rehberlik sağlamak.

Komite 2022 yılında 4 defa toplanmıştır.

Komite Üyeleri

Aysegül Gülgör (Genel Müdür), Yaman Doğanşoy (Genel Müdür Yardımcısı), Koray Pişirici (Genel Müdür Yardımcısı), Gözde Midillioğlu (Genel Müdür Yardımcısı), Meltem Aksoy (Finans Direktörü), Onur Sarıcan (İkinci El Satış Birim Müdürü), Zekine Altunhan (Satın Alma Birim Müdürü), Olcay Delibaş (Operasyon Birim Müdürü), Haydar Uğur (Krediler ve Tahsilat Birim Müdürü), Emrah Sarısaltık (Avukat), Hazine Birimi

Etik ve Doğruluk Komitesi

Etik ve Doğruluk Komitesi'nin esas amacı, Garanti BBVA Filo Yönetim Hizmetleri A.Ş.'nin Kurumsal Etik ve Doğruluk bütünlüğünün

sağlanmasına katkıda bulunmaktır. Temel fonksiyonu ise aşağıdaki sorumlulukları üstlenerek Etik ve Doğruluk İlkeleri'nin verimli bir şekilde uygulanmasını garanti etmektir.

- BBVA Grubu içerisinde ortak bir etik ve doğruluk kültürü oluşturulması için yapılacak çalışmaları teşvik ve takip etmek,
- Etik ve Doğruluk İlkeleri'nin Garanti BBVA Filo Yönetim Hizmetleri A.Ş.'de homojen bir şekilde uygulandığından emin olmak; bu kapsamda ihtiyaç halinde açıklayıcı notları geliştirmek ve yaymak,
- Etik ve Doğruluk İlkeleri'nin belirli hükümlerine uyuma yönelik muafiyet kriterlerini uygulamak,
- Şirketin disiplin kurallarına aykırılık teşkil ettiği varsayılan konuları Disiplin Komitesi'ne bildirmek ve konuya ilişkin devam eden inceleme prosedürleri ve alınan aksiyonlar hakkında bilgi almak,
- Garanti BBVA Filo Yönetim Hizmetleri A.Ş. için önemli risk oluşturabilecek olay ve durumlar ile ilgili olarak, ivedilikle üst yönetime raporlamada bulunmak,
- Komite toplantılarında karar verilen eylemlere ilişkin takipte bulunmak,
- Etik ve Doğruluk İlkeleri'ne uyma ve dokümanı uygulamaya ilişkin önerilerin ve etik açıdan soru işareti yaratan davranışların çözümlenmesine yönelik gerekli tedbirlerin alınmasını teşvik etmek,
- Etik Bildirim Hattı'nın verimli bir şekilde işlemlerini sağlayarak güncelleme gerektiği düşünülen durumlarda gerekli tedbirleri almak,
- Sorumlu olduğu alanlara yönelik politika,

prosedür, yönetmelik vb. dokümanların güncelleme gereksinimlerini takip etmek, güncelliğini sağlamak üzere aksiyon almak.

Komite 2022 yılında 2 defa toplanmıştır.

Komite Üyeleri

Aysegül Gülgör (Genel Müdür), Yaman Doğanşoy (Genel Müdür Yardımcısı), Koray Pişirici (Genel Müdür Yardımcısı), Gözde Midillioğlu (Genel Müdür Yardımcısı), İç Kontrol Birimi

Kurumsal Güvence Komitesi

Kurumsal Güvence Komitesi, mevcut ya da olası etkilerinden dolayı ilgili iş birimlerinin ve/veya Şirket'in amaçlarına ulaşmasında engel oluşturabilecek nitelikteki iç kontrol problemlerinin, yeni ve değişen mevzuat başlıklarına ilişkin değerlendirmelerin, potansiyel ve gerçekleşen risk ve kayıp konularının üst yönetimin bilgisine sunulmasını ve üst yönetimin söz konusu önemli kontrol konularının çözümü için gerekli çalışmaları ve yönlendirmeleri yapmasını amaçlamaktadır.

Komite kapsamına girebilecek olan konular başta uyum, finansal raporlama, risk yönetimi, operasyon riski, itibar riski, teknoloji ve fraud alanlarına ilişkin olmak üzere ancak bu alanlarla da sınırlı olmaksızın, Şirket için etki ve acilliklerine göre öncelik taşıdığı düşünülen tüm iç kontrol bulgu ve konularıdır.

Komitenin sorumlulukları şöyle sıralanmaktadır;

- Üst düzeyde takip gerektiren risklere ve kontrollere odaklanarak iç kontrol sistemi

dahilindeki geliştirme gereklilikleri için en üst düzeyde koordinasyonu ve standardizasyonu sağlamak,

- Gündemine gelen ve sorumluluk alanına giren iç kontrol konularını / problemlerini görüşmek, önerilen tedbirleri ve aksiyonları değerlendirmek,
- Aksiyon planlarını inceleyerek risklerin istenilen derecede azaldığını izlemek,
- Çözüm için farklı birimlerin katkısının gerektiği durumlarda gerekli koordinasyonu sağlamak,
- Önemli konularla ilgili Yönetim Kurulu'nu bilgilendirmek.

Komite 2022 yılında 4 defa toplanmıştır.

Komite Üyeleri

Aysegül Gülgör (Genel Müdür), Yaman Doğanşoy (Genel Müdür Yardımcısı), Koray Pişirici (Genel Müdür Yardımcısı), Gözde Midillioğlu (Genel Müdür Yardımcısı), İç Kontrol Birimi

RV Komitesi

RV Komitesi, şirketin RV politikasını belirler.

Bu politika doğrultusunda süreci ve sonuçları kontrol eder, riskleri tespit ederek gerekli aksiyonların alınmasını sağlar.

Komitenin sorumlulukları şöyle sıralanmaktadır;

- Şirketin RV belirleme yöntemine karar vermek,
- Yöntem doğrultusunda belirlenen RV tutarlarını, gerçekleşen ikinci el satış fiyatları ile karşılaştırılması sonucu elde edilen analizi değerlendirmek,

- Tespit edilen riskler ve ileriye dönük stratejiler doğrultusunda aksiyon alınmasını sağlamak,
- RV belirleme yöntemleri ve sonuçları ile ilgili her türlü raporu ve bilgilendirmeyi talep etmek, araç marka modelleri ile ilgili RV değişikliklerini proje ya da genel değişiklik bazında onaylamak,
- Değişen ekonomik göstergeler ve parametreler doğrultusunda şirketin RV politikasını geliştirmek ve buna uygun hareket edilmesini sağlamak.

Komite 2022 yılında 12 kez toplanmıştır.

Komite Üyeleri

Aysegül Gülgör (Genel Müdür), Yaman Doğanşoy (Genel Müdür Yardımcısı), Koray Pişirici (Genel Müdür Yardımcısı), Gözde Midillioğlu (Genel Müdür Yardımcısı), Meltem Aksoy (Finans Direktörü), Onur Sarıcan (İkinci El Satış Birim Müdürü), Zekine Altunhan (Satın Alma Birim Müdürü), Ferhat Yolay (Teknik Risk ve Analiz Birim Yöneticisi), Cenk Soysal (Teknik Risk ve Analiz Kıdemli Yönetmeni)

Satın Alma Komitesi

Garanti BBVA Filo Yönetim Hizmetleri A.Ş.'de araç satın alımları ve araç satın alımına yönelik kesin siparişler, aşağıda belirtilen prosedür dahilinde Satın Alma departmanının yetkisi ve sorumluluğundadır. Satın Alma Komitesi, araç alımlarının yöntemi, yetkili merciler tarafından onaylanması, takibini ve denetim standartlarını sağlamaktadır. Müşteri siparişine konu olmayan (stok) alımlar Satın Alma departmanının önerisi ile Satın Alma Komitesi tarafından karara

bağlanır. Satın Alma Komitesi tarafından karar verilen stok araç alımları tutanak altına alınır. Stok Satın Alım detayına ait maile Genel Müdür onayı alınarak işleme başlanır. Sipariş alımı için ise müşterinin sözleşme ve sipariş formunun gerekli kontrolleri ilgili birimler tarafından yapılması sonrası, sistem üzerinden approved edilmesi sonrası satın alma gerçekleşir. Tüm satın alımlar için (stok-sipariş) her çeyrek sonrasında tutanak hazırlanır, komite üyelerinden imza alınır.

Satın Alma Komitesinde sipariş ve ödeme süreci ile ilgili aşamalar aşağıdaki gibidir.

- Araç siparişi, aracın satın alınacağı bayiye Garanti BBVA Filo sipariş formu ile birlikte bayinin daha önce gönderdiği proforma faturası ile birlikte geçilir.
- Bayi tarafından aracın teslimat öncesi incelemesi (PDI – Pre Delivery Inspection) yapıp teknik olarak iyi durumda olduğunun onayı verildiğinde, alım yapılan bayiye aracın faturasının kestirilerek gerekli vergi ve harçlarının yatırılmasına onay verilir.
- Araç Alım ve Satın Alma Komitesi Prosedürü Genel Müdür onayı ile yürürlüğe girer ve yapılacak değişiklikler Genel Müdür onayına tabidir.

Komite 2022 yılında 2 defa toplanmıştır. 2 toplantı da online yapılmıştır.

Komite Üyeleri

Aysegül Gülgör (Genel Müdür), Yaman Doğanşoy (Genel Müdür Yardımcısı), Koray Pişirici (Genel Müdür Yardımcısı), Gözde Midillioğlu (Genel Müdür Yardımcısı), Meltem Aksoy (Finans

Direktörü), Zekine Altunhan (Satın Alma Birim Müdürü), Onur Sarıcan (İkinci El Satış Birim Müdürü)

İkinci El Satış Değerlendirme Komitesi

İkinci El Satış Değerlendirme Komitesi, şirketimizin kirada veya kireden dönen araçlarının segment ve kondisyon durumuna göre, satış kanallarına ve piyasa şartlarına paralel olarak; satış fiyatlarının belirlenmesi, piyasa hareketlerine göre satış hızının ve satış kanallarının değerlendirilmesi ve 2.el pazarına ilişkin genel değerlendirmelerin yapılmasını amaçlamaktadır.

Komitenin sorumlulukları şöyle sıralanmaktadır;

- Satışa sunulacak araçların satış kanal ve fiyatlarını belirler.
- Kireden dönen araçların satış kanallarını belirler. Uygun kondisyonlu araçların perakende kanalında satılması için yönlendirir.
- Satışa sunulmuş olan araçlarda tekrar kiralamaya konu olacak araçları belirlemektedir.
- Kireden dönen araçlar ile ilgili varsa müşterilerin satın alma tekliflerini değerlendirir.
- 2.el portal üyelik şartlarını ve ihalelerde kullanılacak yetkileri belirler.
- İhalelerde gelen tekliflere göre kesin satış kararını onar.
- Bireysel kullanıcılardan gelen satın alma taleplerini değerlendirir.

Komite 2022 yılında 52 defa toplanmıştır.

Komite Üyeleri

Aysegül Gülgör (Genel Müdür), Yaman Doğansoy (Genel Müdür Yardımcısı), Koray Pişirici (Genel Müdür Yardımcısı), Gözde Midillioğlu (Genel Müdür Yardımcısı), Onur Sarıcan (İkinci El Satış Birim Müdürü), Kaan Alpay (Satış Koordinasyon ve Pazarlama Birim Müdürü), Zekine Altunhan (Satın Alma Birim Müdürü), Ferhat Yolay (Teknik Risk ve Analiz Birim Yöneticisi), Erdem Okan Büyükdurmuş (İkinci El Satış Birim Kıdemli Yönetmeni)

Fiyatlama Komitesi

Fiyatlama Komitesi, şirketin Fiyatlama politikasını belirler. Politika doğrultusunda süreci ve sonuçları kontrol eder, riskleri tespit ederek gerekli aksiyonların alınmasını sağlar.

Fiyatlama komitesi;

- Şirketin fiyatlama parametrelerini, teklif oluşturma sürecinde sistemde bulunan maliyetlerin güncel ve doğru olmasını sağlamak, tespit edilen riskler konusunda aksiyon alınmasını sağlar.
- Fiyatlama parametreleri ile ilgili her türlü raporu ve bilgilendirmeyi talep etmek ve fiyatlama parametrelerindeki değişiklik taleplerini proje ya da genel değişiklik bazında onaylamaktan sorumludur.
- Belirlenmiş analiz periyodunun dışında oluşabilecek piyasa koşulları ve şirket strateji değişikliği doğrultusunda, parametre analizleri güncellenerek komiteye sunulur.

Komite fiyatlama strateji ve bilgilendirmeleri 2022 yılında mail yolu ile gerçekleşmiştir.

Toplam 63 adet mail ile komite bilgilendirilmiş ve fiyatlama oran ve tutarları ile ilgili komite onayı alınmıştır.

Komite Üyeleri

Aysegül Gülgör (Genel Müdür), Yaman Doğansoy (Genel Müdür Yardımcısı), Koray Pişirici (Genel Müdür Yardımcısı), Gözde Midillioğlu (Genel Müdür Yardımcısı), Meltem Aksoy (Finans Direktörü), Olcay Delibaş (Operasyon Birim Müdürü), Onur Sarıcan (İkinci El Satış Birim Müdürü), Zekine Altunhan (Satın Alma Birim Müdürü), Ferhat Yolay (Teknik Risk ve Analiz Birim Yöneticisi), Cenk Soysal (Teknik Risk ve Analiz Kıdemli Yönetmeni)

Disiplin Komitesi

Disiplin Komitesi, kendisine iletilen konularda Şirket Etik İlkelerimiz ile Personel Yönetmeliği'nin ilgili maddelerini esas alarak gerekli incelemeleri yapar ve bir karara bağlar. Yasalara, şirketimiz Etik İlkeleri ile Personel Yönetmeliği'ne aykırı işlem, uygulama ve davranışları tespit etmesi halinde, bunları re'sen inceleyerek (gerekli gördüğü durumlarda İç Kontrol Birimi'nden de inceleme talebinde bulunarak) Personel Yönetmeliği'nde belirlenen idari yaptırımları uygular.

Disiplin komitesi;

- Çalışanlarımızın gerek davranışları ve gerekse de uygulamaları ile şirketimiz Etik İlkeleri'ne bağlılıklarını temin etmek, bu bağlılığı izleme işlevini ve etik İlkelerimizi şirket genelinde ve çalışanlarımız nezdinde savunucu bir merci rolünü üstlenir,

- Şirket'in itibarının ve imajının yasalara, kamuoyuna ve müşterilerimize karşı yıpranmasına yol açabilecek her türlü davranış ve uygulamaya karşı tedbir alır ve bu tedbirleri şirket geneline duyurur,
- Gündeme aldığı dosyalarda gözlemlediği, iş akış süreçlerine ya da genel uygulamalara ilişkin sistematik sorunların veya aksaklıkların giderilmesi için ilgili birimlerin gerekli tedbirleri almasını sağlar.
- Kapsamına giren bir konu olduğunda ya da üye değişikliği gerektiğinde toplanır.

Komite 2022 yılında 1 defa toplanmıştır.

Komite Üyeleri

Gözde Midillioğlu (Genel Müdür Yardımcısı), Koray Pişirici (Genel Müdür Yardımcısı), Yaman Doğansoy (Genel Müdür Yardımcısı), Miray Göksu (Kıdemli İnsan Kaynakları Yönetmeni), Selen Ozan (İç Kontrol Yönetmeni)

İş Sürekliliği Komitesi

İş Sürekliliği Komitesi; Başkanlığını Genel Müdür'ün yaptığı Genel Müdür Yardımcıları ve Birim Yöneticileri ile Teknoloji Merkezi Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı ve İş Sürekliliği Danışmanları üyeliğinden oluşmaktadır. İş sürekliliği alanında en üst yetkiye sahip komitedir.

İş sürekliliği yönetim sistemi; kuran, gerçekleştiren, işleten, izleyen, gözden geçiren, sürdüren ve iyileştiren bir yönetim sistemidir. Yönetim sistemi, kurumsal yapıyı, politikaları, planlama faaliyetlerini, sorumlulukları, prosedürleri, süreçleri ve kaynakları içerir.

İş Sürekliliği Komitesi, iş sürekliliği yönetim sisteminin kurulmasını, işletilmesini ve sürekli iyileştirilmesini sağlar; iş sürekliliği yönetim sisteminin liderliğinden sorumludur.

A. Komitenin Kriz Dönemindeki Görevleri

- Kriz durumunda ilk müdahale, kurtarma ve normale dönüş aşamalarını yönetmek
- İlk müdahale sırasında yapılan durum tespitini değerlendirmek, süreklilik planının aktive edilmesi için gereken hazırlıkları başlatmak
- Kurtarma planının devreye alınması ve geri dönüş kararları verildiğinde, planın devreye alınmasını sağlayan plan ekiplerini izlemek ve yönetmek
- Planın işletilmesi esnasında karar noktalarında karar almak, gereken konularda karar konusunda bir üst komitenin desteğini almak
- Kriz sırasında gözlemlediği gelişim alanlarının plan ekibi tarafından çalışılmasını sağlamak

B. Komitenin Kriz Dışı Durumlardaki Görevleri

- Kendi alanları için ilk müdahale, kurtarma ve geri dönüş strateji ve çözümlerini belirlemek
- Bu strateji ve çözümlerin uygulanması için gereken kaynakları sağlamak
- Çözümlerin devreye alınması için gereken planların, plan ekibi tarafından oluşturulmasını sağlamak
- Planların test ve tatbikatlarını gerçekleştirmesini ve sonuçları doğrultusunda planları iyileştirilmesini sağlamak

- Planların düzenli aralıklarla gözden geçirilmesi ve güncel tutulmasını sağlamak

Komite 2022 Yılında 1 defa toplanmıştır.

Komite Üyeleri

Ayşegül Gülgör (Genel Müdür), Yaman Doğanşoy (Genel Müdür Yardımcısı), Koray Pişirici (Genel Müdür Yardımcısı), Gözde Midillioğlu (Genel Müdür Yardımcısı), Kutluhan Apaydın (TM - Kurumsal Çözümler ve Finansal Şirketlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı), Mehmet Sakıncı (Proje Yönetimi İş ve Süreç Geliştirme, Müşteri Memnuniyeti Birim Müdürü), Meltem Aksoy (Finans Direktörü), Olcay Delibaş (Operasyon Birim Müdürü), Onur Sarıcan (İkinci El Satış Birim Müdürü), Zekine Altunhan (Satın Alma Birim Müdürü), Haydar Uğur (Krediler ve Tahsilat Müdürü), Hilal Ercan (Kurumsal Marka&Satış Koordinasyon ve Pazarlama'dan Sorumlu Yönetici), Emel Bülbül (Proje Yönetimi İş ve Süreç Geliştirme, Müşteri Memnuniyeti Kıdemli Yönetmeni), Miray Göksu (İnsan Kaynakları Kıdemli Yönetmeni), Emrah Sarısaltık (Avukat), Seren Ceyran (TM - İş Sürekliliği), Şebnem Arasil (TM - İş Sürekliliği)

Temsilci Değerlendirme Komitesi

- Bayi/Broker Satış Kanalı için belirlenen bayilerin ve brokerların, Garanti BBVA Filo kanal hedeflerinin gerçekleşmesi adına, komiteye detaylı anlatımı ve seçimi. Güncel temsilci ve satış adetleri konusunda bilgilendirme.
- Bayi/Broker adaylarının değerlendirilmesi,

detaylı incelenmesi ve ortak karar ile temsilcilerin seçilmesinin gerçekleşmesi.

2022 yılı içerisinde komite 3 kere toplanmıştır. 2 toplantı fiziki, 1 toplantı ise mail olarak yapılmıştır.

Komite Üyeleri

Ayşegül Gülgör (Genel Müdür), Yaman Doğanşoy (Genel Müdür Yardımcısı), Koray Pişirici (Genel Müdür Yardımcısı), Gözde Midillioğlu (Genel Müdür Yardımcısı), Zekine Altunhan (Satın Alma Birim Müdürü), Murat Eyriparmak (Bayi Satış Kanalı Geliştirme Yöneticisi), Onur Sarıcan (İkinci El Satış Birim Müdürü), Kaan Alpay (Satış Koordinasyon ve Pazarlama Birim Müdürü), Haydar Uğur (Kredi ve Risk İzleme Birim Müdürü), Olcay Delibaş (Operasyon Birim Müdürü), Emrah Sarısaltık (Avukat), Miray Göksu (İnsan Kaynakları Kıd. Yönetmeni), Selen Ozan (İç Kontrol)

Yönetim Kurulu Toplantıları

Yönetim Kurulu yıl içerisinde 4 kez toplantı yapmış ve yönetim kurulu üyelerinin tamamı söz konusu toplantılara katılmıştır.

Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Yerine İdari Yaptırım ve Cezalar

2022 yılında herhangi bir ceza bulunmamaktadır.

Mali Durum, Kârlılık ve Tazminat Ödeme Gücüne İlişkin Değerlendirme

Şirketin 2022 yıl sonu aktif büyüklüğü 7,6 milyar TL (2021: 3,4 milyar TL), özkaynak büyüklüğü 2,003 milyar TL (2021: 1,002 milyar TL) ve net kârı 1,006 milyar TL'dir (2021: 514,9 milyon TL).

Şirketin aktif kârlılık oranı %13,26 (2021: %14,96) ve özsermaye kârlılık oranı %50,26'dır (2021: %51,39). Şirket güçlü mali yapısı ve sürdürülebilir kârlılık ile büyümeye devam etmeyi hedeflemektedir.

Bağış ve Yardımlar

WWF Türkiye Doğal Hayatı Koruma Vakfı'na yapılan toplam bağış tutarı 66.907,18 TL olup bedelsiz, belli kullanım süreli araçlar tahsis edilmiştir. Türk Eğitim Vakfı'na 450 TL bağış yapılmıştır.

Şirket Aleyhine Açılan Davalar ve Olası Sonuçları

Şirket aleyhine açılan çeşitli davalar için 557.991 TL (31 Aralık 2021: 675.509 TL) karşılık tutarını ilişikteki finansal tablolarda ilgili karşılık hesaplarında muhasebeleştirilmiştir.

Özel Denetim ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Şirketimiz, Bağımsız denetim şirketi Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi (Ernst & Young Global Limited) tarafından; altı aylık dönemlerde sınırlı bağımsız denetime, 12 aylık dönemlerde tam bağımsız denetime ayrıca üç ve dokuz aylık dönemlerde ise Garanti Bankası konsolidasyonu denetimine tabidir.

ESAS SÖZLEŞMEDE DEĞİŞİKLİKLER

Dönem içerisinde esas sözleşmede, kârın dağıtımı ve yönetim kurulunun yetkileri konularında değişiklik yapılmıştır.

Hesap döneminin kapanmasından ilgili finansal tabloların görüşüleceği genel kurul toplantı tarihine kadar geçen sürede meydana gelen önemli olaylar

Bulunmamaktadır.

YIL İÇERİSİNDE YAPILAN GENEL KURULLAR

Şirket 28.03.2022 tarihinde 2021 yılına ait Olağan Genel Kurul toplantısını gerçekleştirmiştir. Alınan kararlardan tamamı yerine getirilmiştir.

ÖNEMLİ MİKTARDA VARLIK ALIM/ SATIŞLARI

Yoktur.

YATIRIMLARDA TEŞVİKLERDEN YARARLANMA DURUMU

Herhangi bir teşvikten yararlanılmamaktadır.

HİZMET ALINAN KURUMLARLA ÇIKAR ÇATIŞMASININ ÖNLENMESİ

Garanti BBVA Filo Yönetim Hizmetleri A.Ş.'nin Yatırım Danışmalığı, Derecelendirme ve diğer kurumlarla çıkar çatışmaları önlenmesi için karşılıklı yapılan sözleşmelerde gerekli düzenleme yapılmaktadır.

İletişim

Garanti BBVA Filo Yönetim Hizmetleri A.Ş. 10 Ocak 2007 tarihinde, “Araç Filo Kiralama Hizmetleri” alanında faaliyet göstermek üzere, Türkiye’de kuruldu.

İstanbul Ticaret Odasına kayıtlı Garanti BBVA Filo’nun ticaret sicil numarası 611285’dir. Garanti BBVA Filo’nun Maslak, Ankara, Bursa, İzmir’de olmak üzere 4 adet şubesi bulunmakta olup, iletişim bilgileri aşağıdadır.

Adres

Çam Çeşme Mahallesi Tersane Caddesi
No:15 Pendik-İstanbul

Telefon

0216 625 43 00

Faks

0216 625 43 01

İnternet Sitesi

www.garantibbvafilo.com.tr

E-posta Adresi

Info@garantibbvafilo.com.tr

Vergi Dairesi

Boğaziçi Kurumlar

Vergi Numarası

389 066 3276

No	Şube	Adres Bilgileri
1	Ankara	Ankara 1 ve 2 Krediler Müdürlüğü Cinnah Caddesi No: 2 Kavaklıdere Çankaya/Ankara
2	Bursa	Marmara Bölge Müdürlüğü Fevzi Çakmak Caddesi No: 60 K:3 Osmangazi/Bursa
3	İzmir	Cumhuriyet Bulvarı No:20-20A Konak/İzmir
4	Maslak	Maslak Mah. Büyükdere Cad. No:245/1 Sarıyer /İstanbul

