



# İÇİNDEKİLER

3 Yıllık Faaliyet Raporu Uygunluk Görüşü ve Bağımsız Denetçi Raporu

5 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

## BÖLÜM 1

### KRON Hakkında

- 7 Kurumsal Şirket Profili
- 7 Kron Sermaye ve Ortaklık Yapısı
- 8 Değerler
- 8 Sürdürülebilirlik
- 9 Kron'dan Satır Başları

## BÖLÜM 2

### 2015 Değerlendirmesi ve 2016'ya Bakış

- 11 2015 Makroekonomik Görünüm ve IT, Telekom Sektör Değerlendirmesi
- 12 Genel Müdür Mesajı
- 13 2016'ya Bakış

## BÖLÜM 3

### 2015 Yılı Faaliyetleri

- 15 Raporun Dönemi
- 15 Kurumsal Künye
- 16 Faaliyet Konusu
- 16 Şirket Hakkında Özet Bilgi
- 17 Ürünler Ve Çözümler
- 23 Projeler
- 24 Satışların Gelir Tipine Göre Dağılımı
- 25 Finansal Yapıya İlişkin Bilgiler

## BÖLÜM 4

### AR-GE

- 27 Ar-Ge Faaliyetleri

## BÖLÜM 5

### Sosyal Sorumluluk

- 29 Sosyal Sorumluluk ve Çevre Bilinci

## BÖLÜM 6

### KRON Yönetim Kurulu

- 31 Yönetim Kurulu ve Özgeçmişler
- 31 Komiteler
- 32 Yönetim Kurulu Üyeleri Özgeçmişleri
- 34 Diğer Yöneticiler

## KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

### Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

36 Kurumsal Yönetim Beyanı

## BÖLÜM 1

### Pay Sahipleri

- 36 Yatırımcı İlişkileri Bölümü
- 37 Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı
- 37 Genel Kurul
- 37 Oy Hakları ve Azınlık Hakları
- 37 Kâr Dağıtım Politikası ve Kâr Dağıtım Zamanı
- 37 Payların Devri

## BÖLÜM 2

### Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık

- 38 Şirket Bilgilendirme Politikası
- 38 Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği
- 38 Faaliyet Raporu

## BÖLÜM 3

### Menfaat Sahipleri

- 39 Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi
- 39 Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı
- 39 İnsan Kaynakları Politikası
- 39 Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

## BÖLÜM 4

### Yönetim Kurulu

- 40 Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu
- 40 Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları
- 40 Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı
- 41 Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması
- 41 Şirketin Stratejik Hedefleri
- 41 Yönetim Kuruluna ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar



KAVRAM BAĞIMSIZ DENETİM ve YMM A.Ş.  
Member Crowe Horwath International

## YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

**Kron Telekomünikasyon Hizmetleri A.Ş.**

**YÖNETİM KURULU BAŞKANLIĞI'NA**

**Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporunun BDS'ler Çerçevesinde Denetimine İlişkin Rapor**

Kron Telekomünikasyon Hizmetleri A.Ş.'nin 31 Aralık 2015 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 uncu maddesi uyarınca yıllık faaliyet raporunun finansal tablolarla tutarlı olacak ve gerçeği yansıtacak şekilde hazırlanmasından ve bu nitelikteki bir faaliyet raporunun hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, şirketin faaliyet raporuna yönelik olarak TTK'nın 397 nci maddesi çerçevesinde yaptığımız bağımsız denetime dayanarak, bu faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin şirketin 11 Şubat 2016 tarihli bağımsız denetçi raporuna konu olan finansal tablolarıyla tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin finansal tablolarla tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesi gerektirmektedir.

Bağımsız denetim, tarihi finansal bilgiler hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır.

Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

**Görüş**

Görüşümüze göre yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen finansal tablolarla tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

**Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler**

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402'nci maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca; BDS 570 "İşletmenin Sürekliliği" çerçevesinde, işletmenin öngörülebilir gelecekte faaliyetlerini sürdüremeyeceğine ilişkin herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

**İstanbul, 11 Şubat 2016**

**Ö.FAİK YILMAZ**

**Sorumlu Ortak Başdenetçi**

**KAVRAM BAĞIMSIZ DENETİM VE YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.**

Member Crowe Horwath International



# Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı



Lütfi Yenel  
Yönetim Kurulu Başkanı

Değerli Hissedarlarımız, Müşterilerimiz,  
İş Ortaklarımız ve İş Arkadaşlarımız,

Geride bıraktığımız 2015 yılının önemli başarılarla sonuçlanmasını ve gelecek yıllarda daha da başarılı sonuçlar alacağımıza olan inancımı sizinle paylaşmaktan büyük bir mutluluk duyuyorum.

Dünya ekonomisindeki büyüme sorunları, sosyal ve politik yaşamdaki olumsuz gelişmeler ve bunların ülkemize olan yansımaları bizi önümüzdeki yıllarda daha temkinli olmaya yöneltiyor. Olumsuz sayılabilecek gelişmelere rağmen, şirketimizin faaliyet gösterdiği teknoloji ve yazılım sektöründeki gelişmeler bizi çok heyecanlandırıyor.

Tüm dünya ülkeleri, Ar-Ge, teknoloji ve yazılım hizmetleri konularında yetkinliklerini artırmak için bu alanlara daha fazla kaynak ayırıyor ve ülkeler 4. Sanayi Dönemi'nde değer yaratmanın tek yolunun buradan geçtiğine inanıyorlar. Türkiye'de de bu alanları daha fazla teşvik etmenin tüm imkânları deneniyor.

Biz, Kron olarak, kuruluşumuzdan beri stratejimizi teknolojiyi ve yazılımı öne çıkaran bir yönde geliştirdik. Şimdi ise bu emeklerimizin meyvelerini toplamanın gururunu yaşıyoruz ve geleceğe daha da ümitle bakıyoruz.

Stratejimiz doğrultusunda, kararlı bir yol izlememizle ve disiplinli çalışmalarımızla ulaştığımız finansal sonuçlar, her geçtiğimiz yıl Kron'u daha etkin bir şirket yapmamıza imkân veriyor.

Özellikle telekom sektöründeki 4G ve Internet dünyasına hizmet eden diğer alanlardaki yeni yatırımlara uygun yeni teknolojik ürünler geliştirmeye devam ediyoruz. Bu tutumumuz, pazarda daha da güçlü bir yer edinmemizi sağlıyor.

Bilgimizin ve teknolojik birikimimizin IP ve genişbant alanlarında yoğunlaşması, şirketimizi farklı şekillerde konumlanmamıza imkânlar tanıyor.

Yeni stratejilerimizin avantajlarını kullanarak şirketimizin finansal performansını artırmamız, Kron'un hisse senedi fiyatlarına da olumlu olarak yansıyor. Bu da memnuniyetle izlediğimiz gelişmeler arasında yerini alıyor.

Genel tabloya bakacak olursak, 2015 yılında kârımızı bir önceki yıla göre % 123 artırdık. Finansal borçlarımız ise 1,580,000 USD'den 1,200,000 USD'ye düşerken nakit varlıklarımız da 1,522,656 TL arttı.

Daha sağlam bir bilanço yapısına ulaştık. Böylece, daha hızlı büyümemizi sağlayacak güçlü yatırımlar yapma imkânına kavuştuk. Finansal başarılarımızın yanı sıra yeni ürünler, yeni pazar ve müşteriler edinme konularında da 2015 yılını kazançlı bir şekilde kapattık.

Geride bıraktığımız 2015 yılında sağladığımız başarılar doğrultusunda, Kron'un daha da başarılı yıllar geçireceğine inanıyorum. Bize güvenlerini en iyi şekilde gösteren değerli yatırımcılarımıza, bizi her zaman destekleyen müşteri ve iş ortaklarımıza ve büyük özverilerle çalışan, yaratıcılıklarıyla fark yaratan sevgili iş arkadaşlarımıza sevgi, saygı ve teşekkürlerimi sunarım.

Lütfi Yenel  
Yönetim Kurulu Başkanı

## BÖLÜM 1

# Kron Hakkında

## Kurumsal Şirket Profili

Kron, kurulduğu 2007 yılından beri telekomünikasyon operatörlerinin, servis sağlayıcıların ve büyük işletmelerin ihtiyaçlarına yönelik yüksek teknoloji çözümleri üretmektedir. Bütün dünyanın en etkin teknolojik dönüşümü haline gelen Internet'in doğurduğu yeni pazarların ihtiyaç duyduğu altyapı, işletme ve güvenlik sorunlarına yenilikçi yaklaşımlar getiren Kron, tüm dünyaya ürün ve hizmetlerini pazarlamaktadır.

Yüksek teknoloji şirketi olan Kron, katmamsız bir organizasyon yapısı içerisinde, takım ruhu, inovasyon, merak, iletişim, tutku, muhakeme, etki, cesaret, samimiyet, anti-diskriminasyon değerleri etrafında birleşmiş, alanlarında saygın ve yetkin mühendis ve araştırmacılarından oluşmaktadır. Şirket, dünyada yaşanan yeni nesil teknolojiler geliştirme mücadelesinde, stratejik olarak insanı öncelikli değer olarak belirlemiştir ve özgürlükçü bir ortamda başarılı projelere imza atmaktadır.

Faaliyetlerinde hız, güvenilirlik, esneklik ve sağlamlık dengesini mükemmelleştirmeye çalışan Kron, yüksek teknolojiye sahip endüstriyel ürünler yaratma hedefini sağlamak için, inovasyon ve pazar gerçeklerini bir potada eriterek derinlemesine ve enlemesine analizler yapabilen kadroları, devamlı olarak yenilemekte ve geliştirmektedir.

## Kron Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Kron'un ödenmiş sermayesi 14.268.513 TL olup her biri 1 TL kayıtlı nominal bedeldeki 14.268.513 adet hisseden oluşmaktadır.

Şirketin 31 Aralık 2015 tarihli sermaye dağılımı aşağıdaki gibidir:

| Hissedarlar                 | Hisse Grubu | Pay Tutarı (TL)   | Sermaye Payı   |
|-----------------------------|-------------|-------------------|----------------|
| NETAŞ Telekomünikasyon A.Ş. | A           | 1.426.852         | 10,00%         |
| Lütfi Yenel                 | B           | 3.717.800         | 26,06%         |
| Halka Açık Kısım            | B           | 9.123.862         | 63,94%         |
| <b>TOPLAM</b>               |             | <b>14.268.513</b> | <b>100,00%</b> |

## Değerler

Kron Versiyon 2.0 sürecine istinaden, 2015 yılı içerisinde şirket çalışanlarından oluşan çalışma gruplarıyla birlikte yeni Kron değerleri belirlenmiştir.

Kurum kültürünün yeniden yapılanmasında önemli rol oynayan ve tüm çalışanlar tarafından benimsenen bu değerler, aynı zamanda şirket içerisinde her yıl uygulanan 360 derece performans değerlendirme sistemine bilgi sağlamaktadır.

Tüm çalışanlar, bu 12 değer ve liderlik yeteneği üzerinden birbirlerini değerlendirip geri bildirimde bulunmaktadır.

- 01 **Judgement**  
Etkin Muhakeme Yeteneği
- 02 **Communication**  
İletişim Kabiliyeti
- 03 **Passion**  
Tutkulu Olmak
- 04 **PoC *Proof of Concept* Driven Culture**  
PoC Odaklı Şirket Kültürü
- 05 **Impact**  
Etki Yaratmak
- 06 **Curiosity**  
Meraklı Olmak
- 07 **Innovation**  
Yenilik Yaratıcı Olmak
- 08 **Courage**  
Cesaretli Olmak
- 09 **Honesty**  
Dürüst Olmak
- 10 **Selflessness**  
Bencil Olmamak
- 11 **Garbage Collection**  
Ortada Kalan İşleri Sahiplenmek
- 12 **Anti-Discrimination**  
Ayrımcılığa Karşı Olma

## Sürdürülebilirlik

Sürdürülebilirlik anlayışıyla çevresel ve ekonomik anlamda duyarlı bir şekilde faaliyetlerini sürdüren Kron, sürdürülebilirliğin teknoloji boyutunu da faaliyetlerine yansıtmaktadır.

Kurumsal yapısında, başarıyı sürdürülebilir kılan her noktanın algoritmalarını çıkaran Kron, bunları geliştirilebilir ve yenilenebilir bir şekilde kurum kültürüne katmaktadır.

Yenilikçi bir şirketin esneklik ve yaratıcılığına engel teşkil etmeyen bu yaklaşım, “algorithmic business” olarak adlandırılmaktadır.

“Algorithmic business” yaklaşımı, devamlı kendi kendini eleştiren ve yenileyen bir mekanizma olarak, tüm çalışanlarımız tarafından uygulanmaktadır. Veriye dayalı karar verme mekanizmalarını barındıran bu süreç, sürdürülebilirliğin teknoloji boyutunu ifade etmektedir.

Bunların yanında, halka açık bir şirket olan Kron’da finansal ve raporlama süreçleri en üst seviyede süreç odaklı olarak ve ekonomik sürdürülebilirliği sağlayacak şekilde devam etmektedir.

İnovasyon ve finansal disiplin, “bimodal” şirket organizasyonu sayesinde sürdürülebilir bir yapıda birleştirilmiştir.

# Kron'dan Satır Başları

2015 yılında öne çıkan faaliyetlerimiz:

Bir önceki yıla göre %123 kâr artışı yakaladık.

Operasyon kârımızı bir önceki yıla göre %120 artırdık.

Brüt kârımız bir önceki yıla göre %41 arttı.

Nakit varlıklarımız 1,522,656 TL yükseldi.

Satışlarımız içerisinde lisans gelirlerimizin oranını %58'den %63'e çıkardık.

Finansal borçlarımızı önemli oranda azalttık.

Kurum olarak yeni nesil, daha az katmanlı ve liderlik temelli insan kaynakları yönetimi modeline geçtik.

Türkiye'de Privileged Access Management alanında (2014 Global Pazar büyüklüğü 512M USD, Gartner) güçlü bir pazar payı artışı sağladık.

Yüksek performanslı veri işleme ürünü olan "CG-Logger"ın pazar payını artırdık.

"Single Fi" ve "Smart-wifi" ürünleriyle pazara başarılı bir giriş yaptık.

Etisalat'ta 2 yeni kontrat ile mevcudiyetimizi sağlamlaştırdık.

Yüksek teknoloji varlıklarımızı güncelledik ve rekabetçi özelliklerimizi geliştirdik.

Üçüncü parti bağımlılığımızı minimum seviyeye indirdik.



## BÖLÜM 2

# 2015 Değerlendirmesi ve 2016'ya Bakış

# 2015 Makroekonomik Görünüm ve IT, Telekom Sektör Değerlendirmesi

Ülkemizde son yıllarda sıkı bir mali disiplin çerçevesinde uygulanan kararlı politikalar ekonomik programımızın temel unsurları halini aldı ve enflasyonun düşmesine bağlı olarak ekonomide hızla büyüme kaydedilmesinde önemli rol oynadı. Türkiye, güvenilir makroekonomik politikaların yanı sıra, geniş kapsamlı ve uzun vadeli bir yapısal dönüşüm programını da uygulamaya devam ediyor.

Geçtiğimiz yıl, dünyadaki ve kendi içindeki olumsuz gelişmelere rağmen Türkiye, büyüme konusunda beklenmedik şekilde dirençli bir görünüm sergilemeye devam etti.

2015'in üçüncü çeyreğinde beklenenin üstünde gelen büyüme sonrasında, yılın ilk üç çeyreğinde ülke ekonomisi %3,4 oranında büyüme yakaladı.

Türkiye'de IT ve Telekom sektörünü ele aldığımızda, BTK'nın 2015 Yılı 3. Çeyrek 'Pazar Verileri' raporuna göre, bu dönemde Türkiye'deki mobil şebeke işletmecilerinin net satış gelirleri 8,2 milyar TL oldu. Türkiye'de faaliyet gösteren işletmecilerin 2015 yılının ikinci çeyrek dönemindeki 9,6 Milyar TL olan net satış gelirleri, 3. Çeyrekte 10,4 milyar TL'ye, aynı dönemdeki 1,2 milyar TL olan yatırım miktarı ise 1,5 Milyar TL'ye çıktı.

Sektörde 3. çeyrekte yaklaşık 1,5 milyar TL yatırım gerçekleşirken, 2015 yılı üçüncü çeyrekte toplam mobil trafik miktarı 56,4 milyar dakika olarak ölçüldü. 2015 yılı üçüncü çeyreği itibarıyla, sabit ve mobil hatlardan abone başına elde edilen gelirlerde (ARPU) de önemli bir değişim gerçekleşti. 2010 yılında 22,3 TL olan sabit ARPU, 2015 yılı üçüncü çeyreğine kadar yatay bir seyir izleyerek 23,5 TL olarak gerçekleşti.

2010 yılında 18,7 TL olan mobil ARPU, 2015 yılı üçüncü çeyreği itibarıyla 24,8 TL olarak kaydedildi. Mobil ARPU, böylece ilk defa sabit ARPU'nun üzerinde yer aldı. 2015 yılı Eylül ayı sonu itibarıyla Türkiye'de yaklaşık %94,3 penetrasyon oranına karşılık gelen toplam 73.235.783 mobil abone sayısına ulaşıldı. Genişbant Internet hizmetlerine bakıldığında, bir önceki çeyreğe göre, sektördeki sabit genişbant Internet abonesinin 9,1 milyondan 9,2 milyona çıkarak kısmen arttığını, mobil genişbant abone sayısının ise 35,3 milyon iken 37,5 milyonu geçtiği görülüyor. Sabit ve mobil genişbant abone sayılarındaki artışa paralel olarak abone başına Internet kullanımındaki büyük artış hızla devam etmektedir. 2008 yılında 6 milyon civarında olan genişbant Internet abonesi, 2015 yılı üçüncü çeyrek sonu itibarıyla 46,7 milyonu aşmıştır.

Pazarın giderek büyümesi, hizmetlerin çeşitlenmesi ve artan gelirler göz önüne alındığında, dünyada Internetin yaygınlaşması, bilgiye ve bilgiye dayalı işlerde insan kaynağına erişimi tarihin hiçbir devrinde olmadığı kadar hızlandırmıştır.

Gelişen Internet teknolojileri yeni ve daha önce karşılaşılmamış iş modellerini doğururken, bu yeni modeller özellikle birçok fikrin hızla hayata geçmesini ve bu sayede sağlanan kabiliyetlerin dünyada yayılmasını kolaylaştırmaktadır. Bu kuvvet çifti, yüksek teknolojiye sahip yenilikçi çözümlere ihtiyaç duymakta ve kendi ekosistemini bu tür teknolojileri sunan şirketlerden kurmaktadır. OTT (over the top) servisler sinema, radyo, müzik ve yazılı ve görsel basını dönüştürürken, Endüstri 4.0 gibi inisiyatifler büyük ölçekli üretim ekonomisini dönüştürmektedir.

Bütün bu hızlı dönüşüm içerisinde, Kron'un hedefi bu yeni küresel ekosistem içerisinde kendisine odaklı ve kuvvetli bir alan elde etmektir. Nesnelerin Interneti, OTT uygulamaları, ses, video ve data servislerinin IP ağları üzerinden sağlandığı günümüz koşullarında bu servislerin giderek çeşitlenmesi, ağlar açısından yüksek kalitede servis sunulmasını zorunlu hale getirmiştir.

Servis kalitesi, müşteri deneyimi, güvenlik ve güvenilirlik, performans, ölçeklenebilirlik ve servis yönetimi, bu koşullarda temel ihtiyaçlar halini almıştır.

Bunların yanı sıra, servislerin evrimi hesaba katıldığında, IP ağlarının da çağın gerektirdiği özelliklere sahip olması beklenmektedir.

Servis Kalitesi ve Müşteri Deneyimi açısından, OTT uygulamalarından e-postaya ve video konferansa, online oyunlardan HD multimedya kadar farklı servisler yeni ihtiyaçlar doğurmuştur.

Bunlar, bant genişliği, gecikme, gecikme değişikliği, paket kaybı gibi temel parametreler olarak sıralanmaktadır. Şebeke, sistem ve veri merkezi erişimlerinin tek noktadan güvenli bir şekilde sağlanması ve yönetilmesi konusu da dünyada öne çıkan ihtiyaçlardan biri olmuştur.

Önceliklendirilmiş erişim yönetim sistemi (privileged access management) çözümleri büyük küçük ve bütün organizasyonların ihtiyacı haline gelmiştir.

Bunun yanında, yüksek performanslı veri işleme ve gerçek zamanlı karar verme sistemleri alanında yükselen trendler de dikkat çekmektedir.

Diğer yandan, SDN ve NFV teknolojileri ile de yakınsanan ihtiyaçlar acil çözüm beklemektedir.

**Kron, üç boyutlu yaklaşımıyla çoklu tedarikçiye, çoklu teknolojiye ve çoklu niteliklere sahip altyapılarda etkinliği artıran ürünler sunarak, endüstrinin yukarıda sayılan tüm sorunlarını ve daha fazlasını çözmeye yardımcı olmaktadır.**

# Genel Müdür Mesajı



Osman Erkan  
CEO

Değerli Hissedarlarımız, Müşterilerimiz,  
İş Ortaklarımız ve Çalışma Arkadaşlarım,

Kron olarak, başarılı bir yılı daha geride bıraktık ve tüm enerjimizle 2016 yılına yönelik projelerimizi güçlü bir şekilde geliştirmeye ve sunmaya devam ediyoruz. Her biri alanında üst düzeyde bilgi ve deneyime sahip olan mühendis arkadaşlarımızla, yüksek teknoloji üretebilecek ve bunları başarı ile uygulayabilecek ekipler kurarak, yani insana yatırım yaparak büyümeye devam ediyoruz.

İnsanların, nesnelerin ve tüm dünyanın gitgide daha bağlantılı bir hale geldiği bir çağda bu alanlarda başarılı hizmetler sunmak bizi gururlandırıyor.

Yarattığı ürünlerle, Türkiye’de ve dünyanın farklı bölgelerinde rekabet eden yüksek teknoloji şirketi Kron olarak, Kron ailesi olarak, 100 milyondan fazla kullanıcının genişbant Internet erişimi sağlamasında ve kaliteli bir servis almasında pay sahibi olmanın mutluluğunu yaşıyoruz.

Uzun soluklu çalışmalarımızla, geçtiğimiz yıllarda yakaladığımız sağlıklı büyümeyi yeni projelerimizle ve yeni yatırımlarımızla bu yıl da sürdüreceğimize inanıyoruz.

Satışlarımızın artacağı, yeni projelerle başarılarımızı perçinleyeceğimiz, ülkemizin ve dünyanın Internet’e ve bilgiye ulaşması için en doğru hizmetleri en iyi şekilde sunmaya devam edeceğimiz yeni bir döneme girdik.

Önceki yılın başarısı ve yeni dönemin heyecanıyla, bize olan güvenini eksik etmeyen tüm paydaşlarımızı, müşterilerimizi, iş ortaklarımızı ve çalışma arkadaşlarımızı sevgiyle selamlıyoruz.

Osman Erkan  
CEO

## 2016'ya Bakış

Kron, gelecek vizyonu kapsamında, Telekom operatörlerine başarıyla sağlamakta olduğu güçlü yazılım ürünleri portföyünü diğer büyük işletmelerin ihtiyaçlarına uyarlama çalışmalarını tamamlamıştır.

2016 yılını yeni pazar segmentlerinde ve dış pazarlarda büyüme yılı olarak gören Kron, 2016'da ve sonraki yıllarda bu segmentin satış ve kârlılık açısından önemli katkılar yapmasını beklemektedir.

Yazılım ürünlerinin tüm dünyada rekabet edeceğine olan inancı, Kron'u teknolojik olarak ileri ülkelerin pazarlarından da pay almak konusunda cesaretlendirmektedir.

Kron için 2016 yılı, gelişmiş ülkelere yönelik satış ve pazarlama faaliyetlerinin yoğunlaşacağı bir yıl olacaktır.

## BÖLÜM 3

# 2015 Yılı Faaliyetleri

# 2015 Yılı Faaliyetleri

## Raporun Dönemi

Bu rapor, Kron'un 01 Ocak 2015 – 31 Aralık 2015 tarihleri arasındaki faaliyetlerini kapsamaktadır.

## Kurumsal Künye

### Ticaret Unvanı

**Kron Telekomünikasyon Hizmetleri Anonim Şirketi**

### Merkez Adresi

İ.T.Ü. Ayazağa Yerleşkesi, Kuru Yolu, ARI-3 Binası, No: B-401, 34469, Maslak-İSTANBUL  
T: 0 212 286 5122; F: 0 212 286 5343

### Ankara Şube

Bilkent Cyberpark, C-Blok, K: 3, No: 321, Bilkent – ANKARA

### Dubai Şube

Building 12, No:207-208, Dubai Internet City, UAE

### Ticaret Sicil No

547587

### İnternet Adresi

www.kron.com.tr

### E-Posta Adresi

yatirimci@kron.com.tr

### İşlem Gördüğü Borsa

Borsa İstanbul A.Ş.

### Borsaya Kote Olma Tarihi

27 Mayıs 2011

### İşlem Sembolü

KRONT

### İşlem Gördüğü Pazar

Ana Pazar

## Faaliyet Konusu

Kron, telekomünikasyon servis sağlayıcılarının ve büyük işletmelerin bilgi teknolojileri ve bilişim ihtiyaçlarına yönelik yüksek teknoloji yazılım ürünleri tasarlamak ve geliştirmek amacı ile faaliyet göstermektedir.

Yıldan yıla düzenli artan Internet kullanımı akıllı telefonların da hızlı yaygınlaşmasıyla da katlanarak büyümekte, mobil uygulamalar da telekomünikasyon ve bilişim sektörlerinin ana motoru haline dönüşmektedir. Akıllı telefonlardan akıllı uygulamalara doğru yaşanan bu dönüşüm telekom servis altyapısında da radikal değişikliklere sebep olmaktadır.

Akıllı uygulamaların yansira, chipsetlerin ve küçük bilgisayarların maliyetlerinin düşmesi, IoT (Internet of Things – Nesnelerin Interneti) teknolojilerinde ve dijitalleşme konularında çok kuvvetli itici güçler oluşturmaktadır ve bu trend ivmelenerek büyümektedir. Akıllanan uç noktalar, yeni iş modellerini, yeni gelir ve servis modellerini tetiklemektedir. Bu nedenle, endüstri tarihinin gördüğü en hızlı dönüşümlerden biri yaşanmaktadır.

Bu gelişmelere paralel olarak, son kullanıcı davranışlarında sadakatten fırsatçılığa bir kayma net olarak gözlenmektedir. Kullanım deneyimi, servis sürekliliği, çağrı merkezi hizmeti, aktivasyon süresi gibi konular hassas stres noktaları olarak kendini göstermeye başlamıştır.

Bulut servisler ise paralelde OTT servis sağlayıcıları ile telekom servis sağlayıcıları arasındaki mücadeleyi daha da zorlaştırmaktadır. Bulut servislerinin geleceğinin ve buna bağlı gelir modellerinin hızla netleşmesine rağmen, global ölçeklenemediği durumlarda henüz tam anlamıyla güvenilir bir halde değildir.

Artan güvenlik ihtiyaçları, siber saldırılar, kanun ve yönetmelik gereklilikleri de diğer önemli motivasyon noktalarını oluşturmuştur.

Tüm bu karmaşık ve değişken ortam Kron'un müşterilerinin daha yüksek teknoloji içeren yenilikçi ürünlere olan ihtiyacını artırmıştır. Kron, Türkiye'nin yanı sıra, başta gelişen piyasalar olmak üzere, yukarıda belirtilen alanlara sağladığı ürünlerini tüm dünyada pazarlamaktadır. Kron, rekabetçi teknoloji vizyonu, Türkiye'de geliştirilen teknoloji ile küresel bir şirket olma hedefi doğrultusunda çalışmalarını yürütmektedir. Kron'un geliştirdiği yüksek teknoloji ve mühendislik gerektiren ürünler, TÜBİTAK ve TTGV tarafından desteklenmektedir.

Kron'un 8 yıldır iletişim teknolojilerinde yaptığı inovasyonlar, Vodafone, Turkcell Grup, Türk Telekom Grup, Etisalat Grup gibi dünya telekom devlerinin altyapılarında kritik noktalarda konumlandırılmıştır. Bu ürünler 100 milyondan fazla Internet kullanıcısının genişbant Internet deneyimini zenginleştirmiş ve güvenli bir altyapıdan hizmet alınmasını sağlamıştır.

## Şirket Hakkında Özet Bilgi

Kron, 2007 yılında kurulmuş bir yüksek teknoloji şirkettir. Internet teknolojileri odaklı büyük işletmelerin Servis Aktivasyonu, Kalite Güvence Sistemleri, ICT Erişim Kontrol Sistemleri, Yeni Nesil Loglama, Yüksek Performanslı Gerçek Zamanlı Veri İşleme, Yeni Nesil Güvenlik ve Denetim (Audit) alanlarındaki ihtiyaçlarına yönelik ileri teknoloji yazılım ve donanım ürünleri üreten Kron, bu ürünlerin entegrasyonunu da gerçekleştirmektedir. Şirket, ICT (Information and Communication Technology) pazarının ihtiyaçlarına cevap veren etkin çözümleri ve Tier-1 servis sağlayıcılar ile düzenleyici kurumlar dâhil dünyadaki ICT pazarındaki hedef müşterilerine yarattığı katma değer sayesinde hızlı bir büyüme süreci içerisinde.

Yazılım geliştirme ve proje yönetimi alanlarındaki bilgi birikimi ve yenilikçi yaklaşımlarıyla Kron'u pazardaki büyük oyuncular açısından tercih edilen bir üretici konumuna getiren, yetkin ve deneyimli mühendislerden oluşan Kron ekibi, şirketin temel rekabet gücünü oluşturmaktadır.

İstanbul'daki merkezi, Ankara ve Dubai ofisleri ile Kron, telekomünikasyon sektöründeki yatırımların ürün ve çözümleri açısından giderek artan ihtiyaçların olduğu Asya-Pasifik, Avrupa ve Amerika'daki pazarlara erişim açısından uygun bir konuma sahiptir.

## Ürünler ve Çözümler

Kron'un sektöre sunduğu inovatif ürünler aşağıda sıralanmaktadır.



Yeni nesil servislerin aktivasyonunda yaşanan problemleri ortadan kaldıran SingleCommand, günlük operasyonel aksiyonların regülasyonlara, standartlara ve şirket politikalarına uygun şekilde otomatik hale getirilmesine olanak sağlar.

Yeni teknolojiler kullanılarak güvenilir ve daha az maliyetli olarak işlemlerin hızlı bir şekilde yapılmasına olanak tanıyan "command-builder" gibi üstün özelliklere sahip olan bu ürünümüz, özellikle çoklu tedarikçili IP yapılarından kaynaklanan bir dizi karmaşık soruna çözüm sunmak için geliştirilmiştir.

SDN ve NFV networklerin modellenmesi ve konfigürasyonu ile ilgili yenilikler de 2015 yılı içinde ürüne eklenmiş durumdadır.



Kron'un All In One Quality Assurance (Kalite Güvencesi) çözümü, ağ operatörü tarafından donanım ve yazılım problemleri üzerinden alınan anlaşılır ve ayrıntılı raporlar sayesinde arızaların hızla tespit edilebilmesini ve giderilebilmesini sağlar.

Kron'un patentli ve yenilikçi Dağıtık Ağ Uygulama Platformu (DNAP) aşağıdaki modüllerden oluşmaktadır:

IPQM (IP Kalite Takip)

MMQM (Multimedya Kalite Takip)

NSQM (Ağ Hizmetleri Kalite Takip)

ISQM (İnternet Hizmetleri Kalite Takip)

RPQM (Kaynak ve Performans Takip)

VVQM (Video ve Ses Kalitesinin Skorlanması)

TWAMP (LTE şebekelerde core network kalite ölçüm standardı)

LTE Testing (LTE modem aracılığı ile sim kart ile test)



**SINGLE  
CONNECT**

SingleConnect, telekom, bankacılık ve finans gibi alanlarda hizmet veren şirketlerin, ağ ve servis altyapılarındaki cihazlara erişimlerinin denetime ve katmanlı onay mekanizmasına tabi tutulmasını sağlar.

SingleConnect, güvenlik, anlık ve geriye dönük izlenebilirlik, auditing gibi konularda tek noktadan çözüm sunar; "Privileged Access Management" olarak geçen bu alana olan ihtiyaç, pazarda artarak büyümektedir.



## SINGLE MONITOR

Telekom, bankacılık ve finans gibi sektörlerde IP ağlarıyla ilgili yeni nesil servis, konfigürasyon, cihaz, topoloji, lokasyon, numara, IP gibi envanter bilgilerin canlı networkten yüksek performansla toplanması ve mevcut kayıtlarla uzlaştırılması için gereken AD-R (Autodiscovery and Reconciliation) çözümüdür.

Kron'un yeni nesil teknolojilerinin ve inovasyonlarının kullanıldığı bu ürün, servis sağlayıcılara karar destek ve operasyon destek (OSS) sistemlerinde çeviklik sağlamaktadır.



#### Real Time Network Intelligence

Günümüzde telekomünikasyon şebekelerinin her zaman olduğundan daha esnek bir yapıda olması gerekmektedir. Bu da sanallaştırma gibi teknolojilerin (NFV) devreye girmesi veya programlanabilir şebekeler (SDN) ve bulut yapıların adaptasyonunu gerektirmektedir.

Şebeke üzerinde kurallar hakkında verilecek olan kararlar da tek bir noktadan yürütülmek yerine her bir yetki alanı içinde birer tane olmak üzere dağınık bir yapıya bürünmektedir.

Kron'un yıllardır geliştirmekte olduğu yüksek performanslı veri işleme platformu olan CG-Logger, TESID'den de inovasyon ödülü almış ve gerçek zamanlı karar verme konusunda zenginleştirilerek endüstriye sunulmuştur.

Bu ürün sayesinde son kullanıcı, etki analizi, performans yönetimi (NUPM) ve güvenlik yönetimi (SIEM) gibi fonksiyonlarla yeni nesil şebekelere sunulabilecektir.



Wi-Fi üzerinden oluşturulan mikro şebekeler, telekomünikasyon servis sağlayıcılığının küçük bir versiyonunu bir stadyuma ya da bir restoran zincirine kadar yaymış durumdadır.

Single Control, Wi-Fi PCRF çözümü olarak, orta ve büyük segmentteki işletmelerin Wi-Fi şebekelerinin tam ve sağlıklı bir şekilde, standartlara ve ülkelerin regülasyonlarına göre yönetilebilmesini sağlamaktadır.

Bunun haricinde Single Fi, mevcut olan Wi-Fi şebekelerinin birbirine bağlanması, lokasyon veya reklam entegrasyonu gibi yeni servisler sayesinde yeni gelir modelleri yaratılabilmesini sağlar.

## Projeler

Kron olarak, 2015 yılında LENA ve MARTA adlı iki yüksel teknoloji altyapısı üzerinde çalıştık.

### LENA

Kron'un kendi ürünlerini desteklemek üzere başlattığı yeni nesil bir TSDB (Time Series DB) olan LENA platformunun ilk versiyonu başarıyla projelendirilmiş ve kullanılmaya başlanmıştır.

LENA, CG-Logger platformu başta olmak üzere real-time-data-processing katmanını takiben near-real-time processing için enlemesine tamamen lineer ölçeklenebilen dağıtık bir veri tabanı (DB) platformudur.

Bu platform sayesinde standart yöntemlerle tüm time-series-data processing işlemleri yönetilmeye başlanmıştır.

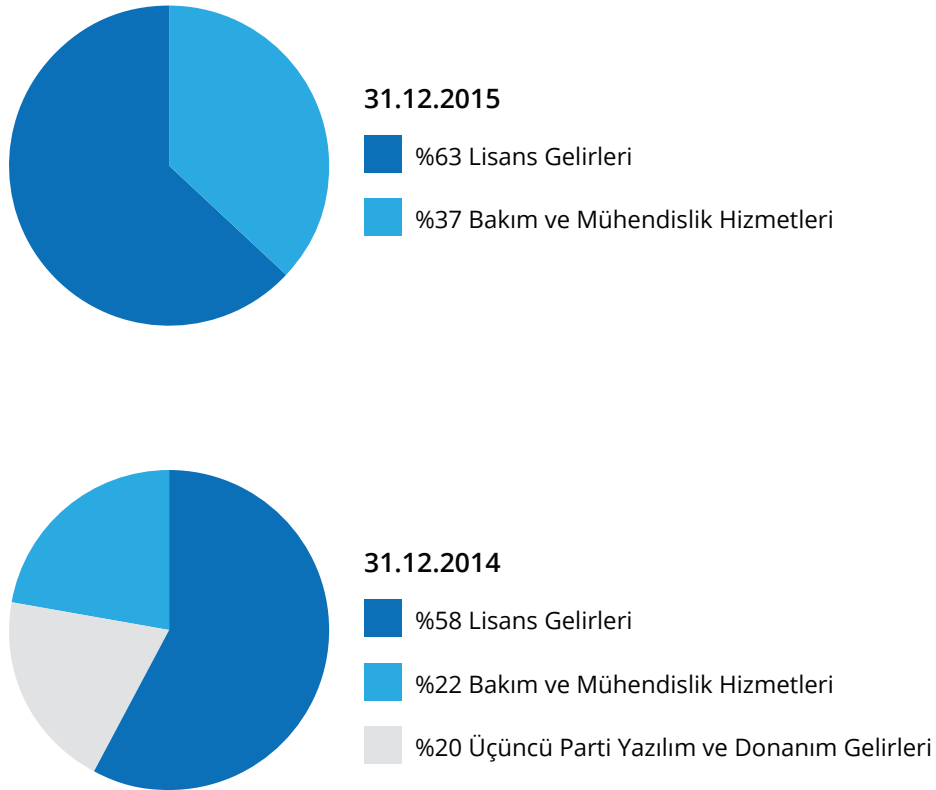
### MARTA

MARTA projesinde, AAA, Diameter, TACACS+ ve benzer kullanıcı yetkilendirme platformları bir araya getirilecek ve carrier-grade olarak endüstrinin kullanımına sunulacaktır.

MARTA, 2015'te projelendirilip geliştirme çalışmalarına başlanmıştır. Bu projenin 2016 yılı içinde endüstride kullanılmaya başlanması hedeflenmektedir.

## Satışların Gelir Tipine Göre Dağılımı

Kron'un 2015 yılına ait satışlarının gelir tipine göre dağılımı grafiklerle gösterilmiştir.



Kron olarak, ürün lisans ve profesyonel hizmetler gelirlerimizin artırılması en öncelikli hedefimizdir. Bu hedefe ulaşmak için, yazılım ürünlerimizin çeşitlendirilmesine yönelik yoğun Ar-Ge çalışmalarımız sonucunda, toplam satışlarımız içerisinde bulunan lisans gelirlerimiz %58'den %63'e çıkarılmıştır. Şirket stratejisine uygun olarak, 2015 yılında hiçbir 3. parti yazılım veya donanım ürünü satılmamasına rağmen şirket cirosu bir önceki yıla göre %8 artmıştır.

2014 ve 2015 lisans ve profesyonel hizmetler bazında yapılan ciro mukayesesine göre %34 oranında artış sağlanmıştır.

2015 yılında bakım ve mühendislik gelirleri %82, lisans gelirlerimiz ise %17 artmıştır. "Lisans ve Profesyonel Hizmet" gelirlerinin toplam satış gelirler içerisindeki payının artırılması, brüt, operasyon ve net kâr oranlarımızın da yükselmesini beraberinde getirmiştir.

Yurtdışı satış ekibimizin katkısıyla yurtdışı satışlarımızın toplam satışlar içerisindeki payı %14'e ulaşmıştır.

Kron'un fikri mülkiyet hakları kendisine ait ürünler yelpazesini geliştirmesi ve büyütmesi sonucunda, brüt kâr miktarı bir önceki yıla göre %41 artmıştır. Etkin gider kontrolüyle beraber, operasyon kârımız bir önceki yıla göre %120; net kâr oranımız ise %123 oranında artırılmıştır.

## Finansal Yapıya İlişkin Bilgiler

Kron'un 2015 yılına ait finansal yapısıyla ilgili bilgiler aşağıda listelenmiştir.

| Finansal Sonuçlar TL               | 31.12.2015 | 31.12.2014 |
|------------------------------------|------------|------------|
| Net Satış Gelirleri                | 14.571.945 | 13.492.740 |
| Brüt Kâr                           | 11.059.746 | 7.832.288  |
| Faaliyet Giderleri                 | -5.822.670 | -4.939.845 |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler | 4.666.668  | 2.702.130  |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler | -2.749.614 | -2.339.821 |
| Faaliyet Kârı / Zararı             | 7.154.130  | 3.254.752  |
| Finansman Giderleri                | -1.011.914 | -409.661   |
| Vergi Öncesi Kâr / Zarar           | 6.142.216  | 2.845.091  |
| Dönem Vergi Gelir / Gideri         | -          | -          |
| Ertelenmiş Vergi Gelir / Gideri    | 74.064     | -60.967    |
| Dönem Kâr / Zarar                  | 6.216.280  | 2.784.124  |

| Kârlılık Oranları  | 31.12.2015 | 31.12.2014 |
|--------------------|------------|------------|
| Brüt Kâr Marjı     | 76%        | 58%        |
| Faaliyet Kâr Marjı | 49%        | 24%        |
| Net Kâr Marjı      | 43%        | 21%        |

| Özet Bilanço TL                     | 31.12.2015 | 31.12.2014 |
|-------------------------------------|------------|------------|
| Toplam Dönen Varlıklar              | 18.060.465 | 14.794.261 |
| Nakit ve Nakit Benzerleri           | 3.819.029  | 2.296.373  |
| Ticari Alacaklar                    | 13.878.928 | 13.858.207 |
| Maddi Varlıklar (Net)               | 273.040    | 327.079    |
| Maddi Olmayan Duran Varlıklar (Net) | 7.270.993  | 5.862.486  |
| Toplam Varlıklar                    | 27.191.890 | 23.936.603 |
| Kısa Vadeli Finansal Borçlar        | 3.574.301  | 3.750.595  |
| Öz kaynaklar                        | 20.002.227 | 13.756.417 |

| Likidite Oranları | 31.12.2015 | 31.12.2014 |
|-------------------|------------|------------|
| Cari Oran         | 2,73       | 1,55       |
| Likidite Oranı    | 2,62       | 1,51       |

| Finansal Yapı Oranları                    | 31.12.2015 | 31.12.2014 |
|-------------------------------------------|------------|------------|
| Öz kaynaklar / Pasif Toplamı              | 74%        | 57%        |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler / Pasif Toplamı | 24%        | 40%        |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler / Pasif Toplamı | 2%         | 3%         |

## BÖLÜM 4

# Ar-Ge Faaliyetleri

## Ar-Ge Faaliyetleri

Çok hızlı bir gelişme içerisinde olan telekomünikasyon ve internet sektöründe yer alan firmalar ayakta kalabilmek için, son müşterilerinin artan ihtiyaç ve beklentilerine cevap verecek şekilde yenilikçi ve yüksek teknolojik çözümlere yatırım yapmak zorundadır. Kron, müşterilerinin sürdürülebilir bir faaliyet yürütebilmeleri için onların müşterilerine sundukları yeni hizmetleri en hızlı bir şekilde hayata geçirmelerini sağlayan bir yaklaşım içerisinde. Kron için Ar-Ge çalışmalarını hızlı ve verimli bir şekilde yürütmek başarı için olmazsa olmaz koşul durumundadır. Sonuç olarak, Kron'u açıklayan en iyi tanım, Ar-Ge satan bir pazarlama şirketi olduğudur.

Sektörde geniş deneyime sahip profesyonellerden oluşan bir ekip tarafından yönetilen Kron, yenilikçi ve rekabet odaklı bir yaklaşımla insanların yüksek hızda ve kalitesi garantilenmiş bir şekilde Internet'e ve dolayısıyla bilgiye ulaşmalarını sağlayan inovatif ürünler geliştirmektedir. Kron, katmansız ve dinamik bir organizasyon olarak, müşterilerinin ihtiyaçlarına hızlı cevap vermek üzere esnek bir tarzda özgün ihtiyaçlara yönelik, özel ve yenilikçi çözümler sunabilmektedir.

Başarılı Ar-Ge çalışmaları sonucunda Kron, müşterileri tarafından yenilikçi ürünlerini zamanında ve kaliteli bir şekilde sunan yakın bir iş ortağı olarak görülmektedir.

Ar-Ge Faaliyetlerimizi yürüttüğümüz inovatif ürünlerimizin bazıları aşağıda özetlenmiştir:

### LENA

Linear Expandable Network Analysis Database

### MARTA

Multi Access Radius & Time Series Analysis Platform

### Single Connect Domain Expansion

RDP, VNC, X11, HTTP/S domain expansion.

### High Performance Data Processing

Nanosaniyede packet işleme ve In-memory yüksek performanslı veri işleme konularında Ar-Ge çalışmaları.

### Quality Assurance

TWAMP ve LTE testleri eklentisi.

## BÖLÜM 5

# Sosyal Sorumluluk ve Çevre Bilinci

# Sosyal Sorumluluk ve Çevre Bilinci

## Sosyal Sorumluluk

Kron'un en büyük varlığı elindeki fikri haklar ve bunları üreten genç ve dinamik araştırmacıları ve mühendisleridir. Bu bağlamda, orta gelir çıkmazına girmiş ülkemizde hem ülkemizin kalkınması, hem de bireylerin daha iyi yaşam koşullarına ulaşması, yüksek katma değerli ürünler üretmekten geçmektedir.

Bu bilinç içerisinde hareket eden şirketimiz bilgi ve teknoloji üretimi ve endüstriye uygun mühendislerin yetiştirmeleri konusunda üniversitelerle yakın iş birliği içerisindeyiz. Bu nedenlerle Kron, çalışma mekanlarını İstanbul Teknik Üniversitesi ve Bilkent Üniversitesi kampüslerindeki teknoparklarda kurmuştur.

İş birliği bu iki güzide üniversitesinin dışındaki üniversitelerle de devam etmektedir. Bir yandan üniversitelerdeki uzman ve akademisyenlerle teknoloji geliştirme de iş birliği yaparken diğer yandan mühendislerin iyi bir şekilde yetiştirmesi için de gayret etmektedir. Kron, 2015 yılında çalışan sayısının %10'u oranında stajyer almış ve üniversitelerle olan iş birliklerini geliştiren adımlar atmıştır.

Sektör derneklerindeki üyelikleri ile de çeşitli faaliyetlere katılmakta olan Kron, ekosisteme önemli katkılar sağlama yolundaki çabalarına yoğun bir şekilde devam etmektedir.

Genel müdürümüzün bizzat katıldığı seminerler serisi, Türkiye'nin önde gelen 6 üniversitesinde bulunan Bilgisayar ve Elektronik Mühendisliği Bölümlerinde tekrarlanmıştır.

Gençlerimiz, endüstriye daha iyi hazırlanmalarını sağlayan etkili bir eğitim programından faydalanmıştır.

## Çevre Bilinci

Tüm faaliyetlerinde çevre bilincini ön planda tutan Kron, yüksek performanslı sistemler üreterek çok miktarda verinin en optimum şekilde işlenmesini sağlayan teknolojiler geliştirmektedir. Bu teknolojiler doğrultusunda, performans optimizasyonunun doğal bir sonucu olarak, CPU/işlemci kullanımı düşmektedir.

CPU, bir bilgisayar sistemi içerisinde en çok enerji harcayan unsur olduğundan, bu konuda yapılan iyileştirmeler, verimliliğe sağlanan katkılar nedeniyle, küresel ısınmayla savaşılmaktadır. Bu gelişme, küresel olarak insanlığa ve doğaya çevresel faydalar sağlamaktadır. Kron, teknolojilerini yeşil enerjiyi hedefleyerek tasarlamaktadır.

## BÖLÜM 6

# Kron Yönetim Kurulu

# Kron Yönetim Kurulu

## Yönetim Kurulu Ve Özgeçmişler

Yönetim Kurulu Başkanı ve üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Ana Sözleşmesi'nin 10. ve 11. Maddelerinde yetkilere haizdir. Denetim Kurulu üyeleri ise, SPK'nın Seri: X No:22 sayılı Tebliği'nin 25. Maddesi hükümlerinde açıklanan yetkilere sahip olup bu yetki ve sorumluluklar Şirket Ana Sözleşmesi, madde 12'de düzenlenmiştir.

| Adı Soyadı              | Görevi                          | Görev Süresi - Başlangıç Tarihi - Bitiş Tarihi |           |
|-------------------------|---------------------------------|------------------------------------------------|-----------|
| Lütfi Yenel             | Yönetim Kurulu Başkanı          | 27.4.2015                                      | 27.4.2018 |
| Cemil Müjdat Altay      | Yönetim Kurulu Başkan Vekili    | 27.4.2015                                      | 27.4.2018 |
| Mehmet İlker Çalışkan   | Yönetim Kurulu Üyesi            | 27.4.2015                                      | 27.4.2018 |
| Öner Tekin              | Yönetim Kurulu Üyesi            | 13.8.2015                                      | 27.4.2018 |
| Hüseyin Çağatay Özdoğru | Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız) | 27.4.2015                                      | 27.4.2018 |
| Prof. Dr. Kemal Cılız   | Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız) | 28.12.2015                                     | 27.4.2018 |

## Komiteler

### KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

| Adı Soyadı            | Görevi         |
|-----------------------|----------------|
| Prof. Dr. Kemal Cılız | Komite Başkanı |
| Öner Tekin            | Üye            |

### DENETİM KOMİTESİ

| Adı Soyadı              | Görevi         |
|-------------------------|----------------|
| Hüseyin Çağatay Özdoğru | Komite Başkanı |
| Prof. Dr. Kemal Cılız   | Üye            |

### RİSKİN ERKEN SAPTANMASI VE YÖNETİMİ KOMİTESİ

| Adı Soyadı              | Görevi         |
|-------------------------|----------------|
| Hüseyin Çağatay Özdoğru | Komite Başkanı |
| Mehmet İlker Çalışkan   | Üye            |

## Yönetim Kurulu Üyeleri Özgeçmişleri

Kron'un Yönetim Kurulu altı üyeden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu üyelerimizin özgeçmişleri aşağıda yer almaktadır.



**Lütfi Yenel**  
Yönetim Kurulu Başkanı

### Lütfi Yenel

Yönetim Kurulu Başkanı

Kron'un kurucu ortaklarından olan Lütfi Yenel, Kron'un Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır. Daha önce, Alcatel-Lucent Türkiye'nin Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'su ve Alcatel-Lucent International'ın Türkiye ve Bağımsız Devletler Topluluğu ve Ortadoğu bölgelerindeki ülkelerden sorumlu Başkan Yardımcısı da olan Lütfi Yenel, Alcatel'e 1995 yılında katılmış ve Kron'un kuruluşundan önce ayrılmıştır. Alcatel'den önce Vestel'in Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'su ve Sansui/Japonya'nın Yönetim Kurulu üyeliği görevlerinde bulunmuştur. Lütfi Yenel daha önce Sabancı Holding'in ve Türkiye Sanayici ve İş Adamları Derneği'nin (TÜSİAD) Yönetim Kurulu üyesi, Uluslararası Yatırımcılar Derneği (YASED)'in Yönetim Kurulu üyesi, Türkiye Kalite Derneği'nin (KALDER) Başkan Yardımcısı ve International Chamber of Commerce (ICC) Elektronik İş ve Telekom Komitesinin üyesi olarak görev yapmıştır. Halen Türk Elektronik Sanayicileri Derneği (TESİD) Yönetim Kurulu Üyesidir. Lütfi Yenel'in Elektronik Mühendisliği ve İşletme dallarında Master dereceleri vardır.



**Müjdat Altay**  
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

### Müjdat Altay

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

Müjdat Altay, İstanbul Teknik Üniversitesi Elektronik ve Haberleşme Bölümü'nü bitirdikten sonra Boğaziçi Üniversitesi'nde Yüksek Lisans yapmıştır. Altay, 1981 yılında Netaş'a Ar-Ge Mühendisi olarak katıldı. Şirketin Ar-Ge bölümünde farklı kademelerde çalıştığı 16 yıl boyunca, birimin özgün ürün tasarım projelerini başarıyla hayata geçirerek şirketin büyümesinde kilit roller üstlendi. Müjdat Altay, 1992-1997 yılları arasında sürdürdüğü Ar-Ge Grup Direktörlüğü görevinin ardından, 1997 yılında Nortel İngiltere Grubu bünyesinde görev aldı. 1998 yılında Lisanslı İşletmeciler Grup Direktörü olarak Netaş'a geri dönen Altay, şirketin Lisanslı İşletmeciler pazarına girişi ve bu alandaki faaliyetlerinin artırılması konularındaki çalışmalarından dolayı 2001 yılında Nortel tarafından "Masters" ödülüne layık görüldü. 2004 yılı Aralık ayı itibarıyla Netaş'ta CEO görevini sürdüren Altay'ın, pek çok mesleki sivil toplum örgütünde üyeliği bulunuyor.

Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı (TTGV) Yönetim Kurulu Üyesi olarak da görev yapan Altay, aynı zamanda TÜBİTAK, TTGV ve TÜSİAD tarafından düzenlenen Teknoloji Ödülleri Yürütme Kurulu Başkanı'dır.



**M. İlker Çalışkan**  
Yönetim Kurulu Üyesi

### M. İlker Çalışkan

Yönetim Kurulu Üyesi

1993 yılında Marmara Üniversitesi İngilizce İşletme Fakültesi'nden mezun olduktan sonra, kariyerine Deloitte İstanbul ofisinde başlayan Çalışkan, 18 ayı Deloitte Londra ofisinde olmak üzere 10 yıl süreyle aynı firmada çeşitli kademelerde görev aldı. 2005 yılında Muhasebe ve Kontrol Direktörü olarak Netaş'ta görev almaya başlayan Çalışkan, 2008 yılından bu yana, CFO görevini yürütüyor. Serbest Muhasebeci Mali Müşavir unvanına da sahip olan Çalışkan, Probil ile BDH de Yönetim Kurulu Üyeliğinin yanı sıra, Netaş Öksüz ve Yetimlerini Koruma Vakfı'nın da Yönetim Kurulu Başkanı'dır.



**Öner Tekin**  
Yönetim Kurulu Üyesi

### Öner Tekin

Yönetim Kurulu Üyesi

1978 İstanbul doğumlu Öner Tekin, 1998 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Elektronik ve Haberleşme Bölümü'nden mezun olarak iş hayatına adım atmıştır. 2002 yılında Boğaziçi Üniversitesi'nden Yüksek Lisans derecesini alan Tekin, kariyerine 1998 yılında Netaş'ta donanım tasarım mühendisi olarak başlamıştır. Şirketin Ar-Ge bölümünde uluslararası telekom müşterileri için mühendislik hizmetleri ortamları ve haberleşme ürün tasarım projelerinde uzmanlık, yöneticilik ve direktörlük görevleri üstlenmiştir. Şu anda şirketin Bilişim Teknolojileri Ar-Ge Liderliğini ve İcra Kurulu Üyeliğini sürdüren Tekin, şirketin bilişim alanındaki lider teknoloji firması olma stratejisine uygun olarak telekom dışındaki sektörlerde de teknoloji ürün aileleri geliştirmesi konusunda görevlendirilmiştir. Gerek ürün portföyü, gerekse istihdam anlamında önemli başarılarla imza atan Tekin, birçok sektöre yenilikçi ve tamamen yerli teknoloji ürünleri kazandırılmasına öncülük etmiştir.

Yeditepe Üniversitesi'nde misafir öğretim görevlisi olan Tekin, ülke genelinde 12 üniversitede bölüm danışma kurulları ve Teknoloji Transfer Ofisleri danışma kurulları üyesidir. Sektörde çeşitli STK'larda görev yapan Öner Tekin, ayrıca Elektronik Sanayi İhtisas Merkezi Vakfı ve Netaş Öksüz ve Yetimleri Eğitim Vakfı Yönetim Kurulu üyeliği, İTÜ-ETA Vakfı Denetim Kurulu üyeliği görevlerini sürdürmektedir.



**Hüseyin Çağatay Özdoğru**  
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

### Hüseyin Çağatay Özdoğru

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Çağatay Özdoğru, 1989 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi'nden Elektronik ve Haberleşme Mühendisliği, 1991 yılında da George Washington Üniversitesi'nden Telekomünikasyon Yüksek Mühendisliği derecelerini elde etti. Esas Holding'e katılmadan önce 2002-2005 yılları arasında Sabancı Holding'de Bilgi ve Telekomünikasyon Şirketleri Başkanlığı görevinde bulunan Çağatay Özdoğru, 1997-2001 yılları arasında Global One'da çalıştı ve sonrasında REEMEA (Rusya-Doğu Avrupa-Orta Doğu-Afrika) Bölgesi Başkan Yardımcılığı görevinde bulundu.

2005 yılı Haziran ayında Esas Holding'e İcra Kurulu Üyesi olarak katılan Çağatay Özdoğru, Esas'ın sağlık ve perakende sektörlerini yönetti, Electroworld Türkiye'nin kurucu ekibinde yer aldı ve grubun yeni iş geliştirme faaliyetlerini sürdürdü. Şubat 2010 itibarıyla Esas'da CEO'luk görevine getirilen Çağatay Özdoğru, Türkiye Bilişim Vakfı Yönetim Kurulu ve George Washington Üniversitesi Mühendislik ve Uygulamalı Bilimler Fakültesi Ulusal Danışma Kurulu üyesidir. Özdoğru ayrıca, DEİK (Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu) Türk-Hırvat İş Konseyi Başkanlığı ve İstanbul Teknik Üniversitesi Mezunlar Konseyi Başkan Yardımcılığı görevlerini sürdürmektedir.



**Kemal Ciliz**  
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

### Kemal Ciliz

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik Elektronik Mühendisliği bölümü mezunu olan Prof. Dr. M. Kemal Ciliz, ABD’de Syracuse Üniversitesi’nden aynı alanda Yüksek Lisans ve Doktora derecelerini aldı. ABD’de Yale Üniversitesi’nden Finans ve Ekonomi Yüksek Lisans derecesi de alan Prof. Dr. Ciliz, 1989-1990 yılları arasında, New York’ta bulunan Borg Warner şirketinin Mühendislik Hizmetleri Bölümü’nde Sistem Mühendisi olarak görev yaptı. Kemal Ciliz, 1991’de Türkiye’ye döndükten sonra, Boğaziçi Üniversitesi Elektrik Elektronik Mühendisliği Bölümü’nde Doçent olarak çalışmaya başladı ve 2004 yılında Profesör unvanını aldı.

1992’den itibaren Türkiye’de bilgi teknolojileri, otomasyon ve telekomünikasyon sektöründe faaliyet gösteren firmalara danışmanlık yapan Kemal Ciliz, 1993- 1994 yılları arasında ABD’de University of California, Berkeley ve Yale Üniversitesi’nde araştırmacı olarak çalıştı. Prof. Dr. Ciliz, biri Internet Servis Sağlayıcılığı, diğeri ağ ve bilgi güvenliği alanlarında hizmet vermek üzere 1995 senesinde kurulan iki firmanın kurucu ortakları arasında yer aldı.

Aynı zamanda, Türkiye’de dijital imzaların sertifikalandırılmasına yönelik ilk özel şirket oluşumunun (Tursign A.Ş.) kurucularından olan Prof. Dr. Ciliz, 1997-2000 yılları arasında Global One Türkiye’nin kurulumu sürecinde çalıştı ve satış destek, mühendislik ve operasyon hizmetleri direktörlüğü görevinde bulundu. 2000-2002 yılları arasında kurucu ortağı olduğu Comnet A.Ş. yönetiminde görev alan Prof. Dr. Ciliz, 2009 yılında Callpex Çağrı Merkezi kurucu ortakları arasında yer aldı. Kendisi halen İstanbul, Bingöl ve Yozgat operasyonlarında yaklaşık 1500 kişiye istihdam sağlayan Callpex’in yönetim kurulu başkanlığını da sürdürmektedir. Prof. Dr. Ciliz’in uluslararası konferanslarda sunulmuş bilgi teknolojileri, otomasyon sistemleri ve ağ/bilgi güvenliği üzerine bildirileri ve yabancı dergilerde yayınlanmış makaleleri bulunmaktadır.

2012-2015 yılları arasında TÜBİSAD Yönetim Kurulu Başkanlığı yapan, aynı zamanda Türkiye Bilişim Vakfı’nın Yönetim Kurulu üyesi ve Uluslararası IEEE Derneği Senior üyesi olan Prof. Dr. M. Kemal Ciliz, kurucu ortağı olduğu Infonet’te yönetim kurulu başkanlığını sürdürmekte ve Boğaziçi Üniversitesi’nde çalışmalarına devam etmektedir.

### Diğer Yöneticiler

| Unvanı                                  | Adı Soyadı        | E-mail Adresi             |
|-----------------------------------------|-------------------|---------------------------|
| Genel Müdür                             | Halis Osman Erkan | osman.erkano@kron.com.tr  |
| Genel Müdür Yardımcısı (Finans)         | Fuat Altıoğlu     | fuat.altioglu@kron.com.tr |
| Genel Müdür Yardımcısı (İş Geliştirme)  | Turgay Yalçın     | turgay.yalcin@kron.com.tr |
| Genel Müdür Yardımcısı (Yurtdışı Satış) | Alper Taner       | alper.taner@kron.com.tr   |

KRON TELEKOMÜNİKASYON  
HİZMETLERİ A.Ş.

# KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

# Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

## Kurumsal Yönetim Beyanı

Kron Telekomünikasyon Hizmetleri A.Ş., 2005 yılında kurularak 2011 yılında Sermaye Piyasası Kurulu'na halka arz başvurusu yapmış ve İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'na kote edilmesiyle birlikte, kuruluştan bu yana inanılan kurumsal yönetim ilkelerinin şirkette hayata geçirilmesi çalışmalarına hız vermiştir. Dünyadaki gelişmelere bakıldığında, şirketlerdeki sağlıklı büyüme ve sürdürülebilirlik sadece finansal performansla değil aynı zamanda kurumsal yönetim uygulamalarındaki başarıyla birlikte sağlanmaktadır. Kron, bu felsefeye inanarak operasyonlarını sürdürmektedir. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan prensiplerin önemli kısmına uyulmaktadır.

Şirket tarafından, SPK'nın 30 Aralık 2011 tarihinde 28158 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe giren Seri: IV, No: 56 sayılı "Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ" kapsamında Şirkette uyumlaştırma çalışmaları için ön hazırlıklara aynı tarih itibarıyla başlanmıştır. Kron'un, söz konusu Tebliğ'de yer alan uyulması zorunlu olan yükümlülüklerle uyum çalışmalarına ilişkin açıklamaları aşağıda belirtilmiştir.

## Pay Sahipleri

### Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 3 Ocak 2014 Tarihli Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe giren II-17.1 Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. Maddesi uyarınca, Yönetim Kuruluna bağlı olarak faaliyet göstermek üzere Yatırımcı İlişkileri Bölümü oluşturulmuştur.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi ve Görevlisi olarak aşağıda detayları yer alan şirket çalışanları atanmıştır.

#### Onur ÇELİK - Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi

İrtibat Bilgileri: Tel (212) - 286 51 22 , Faks (212)- 286 53 43,  
E-posta: onur.celik@kron.com.tr

#### Ebru Bingöl - Yatırımcı İlişkileri Bölümü Görevlisi

İrtibat Bilgileri: Tel (212) - 286 51 22 , Faks (212)- 286 53 43,  
E-posta: ebru.bingul@kron.com.tr

Birimin başlıca görevleri şöyle sıralanmaktadır:

- Pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,
- Pay sahiplerinin Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere bilgi taleplerini, Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde karşılamak,
- Genel Kurul toplantılarının usulüne uygun şekilde yapılmasını takip etmek,
- Genel Kurul toplantılarında pay sahiplerine sunulacak dokümanları hazırlamak,
- Toplantı tutanaklarının usulüne uygun tutulması amacıyla gerekli çalışmaları yapmak,
- Kamuyu aydınlatma ile ilgili her hususun mevzuata uygun şekilde gerçekleşmesini gözetmek ve izlemek.

Yıl içinde, ilgili birim tarafından, pay sahiplerinden telefon ve elektronik posta aracılığı ile bilgi talepleri alınmıştır. Bu talepler ağırlıklı yeni projeler ve sektördeki gelişmelere ilişkindir. Ticari sır kapsamında olmayan konular, gizlilik kuralları dahilinde ve mevzuatın izin verdiği ölçüde, geciktirilmeden cevaplandırılmıştır.

## Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Bilgi edinme haklarının kullanımı konusunda Şirketimiz pay sahiplerine, eşit şekilde davranır. Pay sahiplerinden gelen bilgi talepleri, ancak şirkete ait ticari sırların korunması ve pay sahipleri arasında bilgi eşitliğinin bozulmaması nedenleriyle Şirket tarafından reddedilebilir. Dönem içinde pay sahiplerinden gelen sorular genellikle Şirketimizin hisse senedi performansı üzerinedir. Şirketin web sitesi, yatırımcıların bilgilendirilmesinde etkin olarak kullanılmaktadır. Yıl içinde pay sahiplerinden gelen bilgi talepleri, yatırımcı ile ilişkiler birimi tarafından özenle cevaplandırılmaktadır.

Ana sözleşmede özel denetçi atanması talebi özel olarak düzenlenmemiştir. Ancak önümüzdeki dönemlerde gelişmelere bağlı olarak, özel denetçi atanması talebinin bireysel hak olarak esas sözleşmede düzenlenmesi değerlendirilecektir. Şu ana kadar, Şirketimize ulaşan özel denetçi atanmasına dair bir talep olmamıştır.

## Genel Kurul

Şirketimiz, 27 Nisan 2015 tarihinde yıllık Olağan Genel Kurulunu yapmıştır. Genel Kurul Toplantı tutanağı aynı gün KAP ve şirket web sitemizde ilan edilerek yatırımcılar bilgilendirilmiştir. 2015 yılında, Olağanüstü Genel Kurul yapılmamıştır.

## Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Şirket esas sözleşmesinde açıkça yer aldığı gibi, her payın bir oy hakkı bulunmaktadır. Yönetim kuruluna aday gösterme konusunda A Grubu paylar imtiyaz sahibidir. Şirketin sermayesinde karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır. Azınlık payları, yönetimde temsil edilmemekle birlikte, şirket azınlık haklarının kullanımına azami özen göstermektedir. Azınlık pay sahipleri tarafından Şirkete yöneltilen bir talep ve eleştiri bulunmamaktadır.

## Kâr Dağıtım Politikası ve Kâr Dağıtım Zamanı

Şirketimizde kâra katılım konusunda herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır. Şirketimizin Yönetim Kurulunca oluşturulmuş "kâr dağıtım politikası" şöyle açıklanmaktadır:

"Kâr dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak pay sahiplerinin menfaatleri ve şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmektedir. Şirketimiz Yönetim Kurulunca genel ekonomik şartlar, uzun vadeli yatırım, finansman ve iş planları ile kârlılık durumu dikkate alınarak, TTK ve SPK düzenlemeleri ile ana sözleşmemize uygun şekilde hesap edilen dağıtılabilir net dönem kârının en az %20'sini ortaklarına kâr payı olarak dağıtmasına, dağıtılacak kâr payı nakit veya bedelsiz sermaye artırımını yoluyla veya belli oranda nakit, belli oranda bedelsiz pay dağıtılması suretiyle yapılabilmesine, hesaplanabilir kâr payı tutarının ödenmiş sermayenin %5'inden az olması durumunda söz konusu tutar dağıtılmadan ortaklık bünyesinde bırakılabilmesine ve bu kâr payı dağıtım politikasının Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilmesi."

Şirketimiz, kâr dağıtımının Sermaye Piyasası Mevzuatı ve SPK düzenlemelerinde öngörülen süreler içerisinde, genel kurul toplantısını takiben ilgili tebliğde belirlenen sürede yapılması prensibi ile hareket eder.

## Payların Devri

Şirket esas sözleşmesinde payların devrine ilişkin herhangi bir kısıtlayıcı hüküm bulunmamaktadır.

# Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık

## Şirket Bilgilendirme Politikası

Kamunun aydınlatılmasına yönelik Şirketimizin bilgilendirme politikası, Yönetim Kurulumuz tarafından oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır. Bilgilendirme politikamız, açıklık ve şeffaflık ilkeleri gereği, pay sahipleri ile menfaat sahiplerimizi eşit, adil ve doğru bir biçimde bilgilendirmektir. Kamuya açıklanacak bilgilerin pay sahipleri, menfaat sahipleri ve diğer ilgili tüm taraflara ulaştırılmasını sağlamak amacıyla hazırlık yapılmıştır.

Kamuya açıklanacak bilgiler, 2499 sayılı Sermaye Piyasası Kanunundaki düzenlemeler ve Seri VIII No: 54 sayılı “Özel Durumların Kamuya Açıklanmasına İlişkin Esaslar” Tebliği ile diğer tebliğlerde belirtilen talimatlar doğrultusunda yapılacaktır. Bilgilendirme Politikasının oluşturulmasından, gözden geçirilmesinden ve geliştirilmesinden Yönetim Kurulu sorumludur. Bilgilendirme politikası gereğince oluşturulan Şirket içeriden öğrenenler listesi faaliyet raporunda listelenmiştir. Finans ve Mali İşler Direktörlüğüne bağlı, Yatırımcı İlişkiler Birimi de Bilgilendirme Politikamızın yürütülmesi ve takibiyle görevli kişi bilgileri aşağıdadır.

**Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi : Onur Çelik**

## Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

Kamunun aydınlatılmasında şirketin web sitesi [www.kron.com.tr](http://www.kron.com.tr) aktif olarak kullanılmaktadır. Web sitesi hem Türkçe hem de İngilizce olarak düzenlenmiştir.

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri II. Bölüm Madde 1.11.5'te sayılan bilgilerle aşağıda sıralanan başlıklara yer verilmiştir:

Şirket Bilgileri  
Genel Kurul Bilgileri  
Kurumsal Yönetim  
Halka Arz Bilgileri  
Özel Durum Açıklamaları  
Duyurular  
Mali Tablolar  
İletişim Bilgileri

## Faaliyet Raporu

Kron Faaliyet Raporu, kamuoyunun Şirketin faaliyetleri hakkında tam ve doğru bilgiye ulaşmasını sağlayacak ayrıntıda ve mevzuatta belirtilen hususlara uygun olarak hazırlanmaktadır.

Şirketimiz faaliyet raporunda SPK Seri IV No:56 Sayılı Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin Belirlenmesi ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ'in "Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık" maddesinin 2.3 başlığı gereğince faaliyet raporunda olması gereken maddelerine yer verilmektedir.

# Menfaat Sahipleri

## Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Şirket menfaat sahipleri, Özel Durum Açıklamaları ve Internet sitesi aracılığı ile sürekli olarak bilgilendirilmektedir. Şirket menfaat sahipleri, yazılı olarak bilgi talep edebilecekleri gibi, Şirket'in Internet sitesi aracılığı ile [yatirimci@kron.com.tr](mailto:yatirimci@kron.com.tr) adresini kullanarak bilgi edinme talebinde bulunabilirler.

## İnsan Kaynakları Politikası

Şirketimizin yazılı şekilde oluşturulmuş bir insan kaynakları politikası bulunmaktadır. Kron, faaliyet gösterdiği bilgi ve iletişim sektöründe en kritik rekabet unsurunun entelektüel birikim olduğunun bilincindedir. Bu anlayıştan hareketle, yaratıcı, bilgili, proaktif, katılımcı, etkin ve verimli bir Kron ekibinin sürekliliğinin sağlanması esasıyla hareket edilmektedir. Şirketimizce, çalışan memnuniyetinin, sürekliliği sağlamadaki önemi bilinmektedir. Çalışanların özlük haklarına saygılı, güvenli ve huzurlu iş ortamının yaratılması, ayrımcılık yapılmaması konuları titizlikle uygulanmaktadır.

İşe alımlarda ve kariyer planlamaları yapılırken, eşit koşullardaki kişilere eşit fırsat sağlanması prensibiyle hareket edilir. Çalışanlar ile ilişkileri yürütmek üzere bir temsilci atanmamıştır. Şirket içi etkin iletişim kanalları, böyle bir atama ihtiyacı doğurmamıştır.

Çalışanlardan ayrımcılık konusunda Şirket yönetimine gelen bir şikâyet bulunmamaktadır.

Kron v2.0 uygulamaları, özünde değerlere ve insana odaklıdır.

Yeni İnsan Kaynakları politikamız;

- Şirket değerlerine uygun A plus çalışanları istihdam etmeyi
- Özgür şeffaf bir organizasyonel kültür yaratılmasını pekiştirmeyi
- Değerler bazında tüm çalışanların birbirlerine rahatlıkla geri bildirim vermelerini ve gelişim alanları konusunda çalışanların desteklenmelerini,
- Farklı kültürlerden çalışanları ve stajyerleri bünyemize katmayı,
- Üniversitelerle ve genç beyinlerle iletişimi kuvvetlendirmeyi,
- İşe alım süreçlerini daha objektif ve kanıta dayalı bir seviyeye getirmeyi içermektedir.

## Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Kron, sahip olduğu vizyon çerçevesinde, sosyal sorumluluklarının bilincinde bir Şirkettir. Çevrenin ve insan haklarının korunması, eğitim ve yardım konularıyla ilgili sosyal sorumluluk projelerine önem vermektedir. Bu kapsamda, İTÜ'de eğitim gören öğrencilerin kişisel gelişimine ve kariyer planlamasına katkılar sağlayacak projeler yürüterek öğrencilere destek olmaktadır. Kron ayrıca, sosyal sorumluluk anlayışı kapsamında, İTÜ'nün yurt inşaatı projesine maddi destek verecektir.

Rapor dönemi içinde, çevreye verilen zararlara ilişkin Şirket aleyhine açılan herhangi bir dava bulunmamaktadır. Şirket, bilgi teknolojileri alanında faaliyet gösterdiği için çevresel etki değerlendirme raporu bulunmamaktadır.

Şirket ve çalışanları için oluşturulan etik kurallar, işe yeni başlayan çalışanlara uyum programları aracılığı ile aktarılmaktadır. Ayrıca, işe başlayan çalışanların sözleşmelerinde şirket etik kuralları açıklanmıştır. Bu konuda kamuya açıklama yapılmamıştır.

# Yönetim Kurulu

## Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu

Kron Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından seçilen altı üyeden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyelerinin adı, soyadı ve nitelikleri aşağıda listelenmiştir :

| Yönetim Kurulu Üyeleri  | Görevi                       | İcracı / İcracı Değil | Bağımsızlık    |
|-------------------------|------------------------------|-----------------------|----------------|
| Lütfi Yenel             | Yönetim Kurulu Başkanı       | İcracı                | Bağımsız Değil |
| Cemil Müjdat Altay      | Yönetim Kurulu Başkan Vekili | İcracı Değil          | Bağımsız Değil |
| Mehmet İlker Çalışkan   | Yönetim Kurulu Üyesi         | İcracı Değil          | Bağımsız Değil |
| Öner Tekin              | Yönetim Kurulu Üyesi         | İcracı Değil          | Bağımsız Değil |
| Hüseyin Çağatay Özdoğru | Yönetim Kurulu Üyesi         | İcracı Değil          | Bağımsız       |
| Prof. Dr. Kemal Cılız   | Yönetim Kurulu Üyesi         | İcracı Değil          | Bağımsız       |

Yönetim Kurulumuzda iki bağımsız üye yer almaktadır. Beş üyemiz icracı değildir. 6 Mart 2012 tarihinde, Şirketimizde, Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür ayrımı yapılmıştır. Denetim Komitesi, 22.12.2015 tarihinde bağımsızlık kriterleri taşıyan bir adet bağımsız adayı Yönetim Kurulunun onayına sunmuştur.

Yönetim Kurulu, 28.12.2015 tarihinde aldığı karar ile yeni üye ataması Genel Kurul'un onayına sunulmuştur.

Hali hazırdaki yapılanmadaki Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket dışında başka görevler almasını önleyici kurallar bulunmamaktadır. Üyelerin Şirkete karşı görevlerini layıkıyla yerine getirecekleri inancıyla, böyle bir kısıtlamaya gerek duyulmamıştır.

28.11.2013 tarihinde A grubu hisselerimizin el değiştirmesi sonucunda Yönetim Kurulumuzda kadın üye kalmamıştır. Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum çerçevesinde mevcut Yönetim Kurulu Üyelerinin görev sürelerinin bitimini takiben Yönetim Kurulumuz en az bir kadın üye ile oluşturulacaktır. Takip eden yıllarda da SPK'nın bu yönde oluşturacağı prensip kararlarına uyum içerisinde olacaktır.

## Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu Başkanımız, diğer Yönetim Kurulu Üyelerimiz ile görüşerek Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcılarının bilgilendirmelerini değerlendirerek toplantı gündemini belirler.

Kron Yönetim Kurulu, 2015'de 22 adet toplantı gerçekleştirmiştir. Yönetim Kurulu TTK hükümlerine göre ve Şirket işleri ve muameleleri gerektirdiği zamanlarda toplanır. Esas olarak, Yönetim Kurulu Üyeleri toplantılara fiilen katılır ancak Şirket Esas Sözleşmesinde yer aldığı üzere, üyelere talebinde bulunmadıkça, Yönetim Kurulu, toplantı yapmadan da karar alabilir. Yönetim Kurulu toplantılarında, alınan tüm kararlar, karar defterine geçirilmektedir. Sekreteryaya kurulmuştur ve tüm üyelere hizmet vermektedir.

## Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Şirketimizde, Yönetim Kurulunun görev ve sorumluluklarını sağlıklı olarak yerine getirmesi amacıyla, SPK'nın yürürlükteki mevzuatına uygun olarak, denetimden sorumlu, kurumsal yönetim ve riskin erken saptanması komiteleri oluşturulmuştur.

Denetim Komitesi, her türlü iç ve bağımsız dış denetimin yeterli ve şeffaf bir biçimde yapılması için gerekli tüm tedbirleri almakta ve Sermaye Piyasası Mevzuatı ile verilen görevleri yerine getirmektedir. Komitenin çalışma esasları SPK Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak belirlenmiş ve şirketin Internet sitesinde açıklanmıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Şirket performansını artırıcı yöntem ve uygulamaların hayata geçirilmesinde, Şirket'in oluşturduğu veya oluşturacağı sistem ve süreçleri gözden geçirecek, değerlendirecek ve önerilerde bulunacaktır. Ek olarak, Kurumsal Yönetim İlkeleri ile öngörülen Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevleri de Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilecektir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin amacı, Şirketin faaliyetlerini etkileyebilecek konularda Yönetim Kuruluna öneri ve tavsiyelerde bulunmaktır. Bu konular, stratejik, finansal ya da operasyonel alanlardaki risklerin ve fırsatların belirlenmesi, tanımlanması, etki ve olasılıklarının hesaplanarak önceliklendirilmesi, izlenmesi ve gözden geçirilmesi, maruz kalılabilecek bu risklerin ve faydalanılabilecek fırsatların Şirketin risk profiline ve iştahına paralel olarak yönetilmesi, bunların raporlanması ve karar mekanizmalarında dikkate alınması olarak sıralanmaktadır.

### Denetimden Sorumlu Komite

| Adı Soyadı              | Görevi         | İcracı / İcracı Değil | Bağımsızlık |
|-------------------------|----------------|-----------------------|-------------|
| Hüseyin Çağatay Özdoğru | Komite Başkanı | İcracı Değil          | Bağımsız    |
| Prof. Dr. Kemal Cılız   | Üye            | İcracı Değil          | Bağımsız    |

### Kurumsal Yönetim Komitesi

| Adı Soyadı            | Görevi         | İcracı / İcracı Değil | Bağımsızlık    |
|-----------------------|----------------|-----------------------|----------------|
| Prof. Dr. Kemal Cılız | Komite Başkanı | İcracı Değil          | Bağımsız       |
| Öner Tekin            | Üye            | İcracı Değil          | Bağımsız Değil |

### Riskin Erken Saptanması Komitesi

| Adı Soyadı              | Görevi         | İcracı / İcracı Değil | Bağımsızlık    |
|-------------------------|----------------|-----------------------|----------------|
| Hüseyin Çağatay Özdoğru | Komite Başkanı | İcracı Değil          | Bağımsız       |
| Mehmet İlker Çalışkan   | Üye            | İcracı Değil          | Bağımsız Değil |

### Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Yönetim Kurulu, başta pay sahipleri olmak üzere şirketin menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetimi, bilgi sistemleri ve süreçlerini içerecek iç kontrol sistemlerini, ilgili yönetim kurulu komitelerinin görüşlerini de dikkate alarak oluşturmaktadır.

Bu kapsamda, Yönetim Kurulu, kendi bünyesinde 2 bağımsız üyeden oluşan Riskin Erken Saptanması Komitesini oluşturmuştur. Riskin Erken Saptanması Komitesi, ihtiyaç duyduğunda risk yönetimiyle ve iç kontrol yönetimiyle ilgili sorun ve çözüm önerilerini Yönetim Kurulu'na sunmaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi ise Denetim Komitesi ile sürekli istişare halinde olup, iç kontrol yönetimi ile ilgili bilgiler ışığında Şirketin maruz kalma ihtimali olan riskleri önceden saptamakla ve gerekli önlemleri almakla sorumlu olup, bunları Yönetim Kurulu'na sunmaktadır.

### Şirketin Stratejik Hedefleri

Şirket Yönetim Kurulu, vizyon ve misyonunu belirleyerek bunu [www.kron.com.tr](http://www.kron.com.tr) adresinde kamuya açıklamıştır.

Yönetim Kurulu, en üst seviyede karar alma organı olma niteliğiyle, Şirketimizin misyonu ve vizyonu doğrultusunda yöneticiler tarafından oluşturulan stratejik hedefleri kurul toplantılarında değerlendirmektedir ve onaylamaktadır.

Düzenli aralıklarla gerçekleştirilen toplantılarda, Yönetim Kurulu üyeleri, belirlenen hedefler ile gerçekleşen faaliyetleri karşılaştırmakta ve mevcut durumu gözden geçirmektedir. Bu şekilde dönem performansları takip edilmektedir. Gerekli görüldüğü takdirde yeni stratejiler belirlenmektedir.

### Yönetim Kuruluna ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Yönetim Kurulu Üyeleri'ne sağlanan her türlü hak, menfaat ve ücret, Şirket Genel Kurulunda belirlenmektedir. Yönetim Kurulu Üyeleri için performansa dayalı bir ücretlendirme uygulanmamaktadır. 2015 yılında, Yönetim Kurulu ve Kilit Yöneticilere toplam 542.033 TL ödeme yapılmıştır. Şirketimiz herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesine veya yöneticisine doğrudan ya da dolaylı olarak borç vermemekte ve kredi kullandırmamaktadır.

# Kron

## İSTANBUL

I.T.Ü. Ayazağa Kampüsü, Kuru Yolu,  
ARI 3 Binası, Teknokent, No:B401,  
34469, Maslak, İstanbul - TÜRKİYE

**T** +90 (212) 286 51 22

**F** +90 (212) 286 53 43

**E** info@kron.com.tr

## ANKARA

Bilkent CyberPark, C - Blok, No: 321  
Bilkent, Ankara - TÜRKİYE

**T** +90 (312) 265 06 86

**F** +90 (312) 265 06 87

**E** info@kron.com.tr

## DUBAI

Building 12, No:207-208,  
Dubai Internet City,  
Dubai - UNITED ARAB EMIRATES

**T** +971 4 390 1646

**F** +971 4 390 8723

**E** info@kron.com.tr

[www.kron.com.tr](http://www.kron.com.tr)

