



FAALİYET RAPORU OCAK-MART 2022

 **LOKMAN HEKİM**



LOKMAN HEKİM ENGÜRÜSAĞ A.Ş. 01 OCAK-31 MART 2022 FAALİYET RAPORU

Ticaret Unvanı	: Lokman Hekim Engürüsağ Sağlık Turz. Eğ. Hiz. ve İnş. Taah. A.Ş.
Ödenmiş Sermaye	: 36.000.000-TL
Ticaret Siciline Tescil Tarihi	: 06.08.1996
Kayıtlı Bulunduğu Ticaret Sicili	: Ankara
Ticaret Sicil Numarası	: 120498
Telefon	: 444 99 11
Faks	: (0312) 331 71 40
Yatırımcı İlişkileri Telefon	: 444 99 11/2138-2150
Kurumsal İnternet Sitesi	: www.lokmanhekim.com.tr
İşlem Gördüğü Borsa	: Borsa İstanbul
Hisse Kodu	: LKMNH



LOKMAN HEKİM

- 4 Genel Müdür'ün Değerlendirmesi
- 6 Finansal Özet



FAALİYET VE HEDEFLER

- 26 Stratejik Hedefler
- 27 Kar Payı Politikası



YÖNETİM VE ORTAKLIK

- 20 Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Yönetim
- 22 Sermaye ve Ortaklık Yapısı
- 23 İştirakler Bağlı Ortaklıklar



KURUMSAL YÖNETİM

- 31 Geri Alınan Paylar
- 32 Geleceğe Yönelik Değerlendirmeler
- 32 Yatırımcı İlişkileri Bölümü
- 33 Hisse Performansı
- 34 Bağımsız Denetim Raporu ve Konsolide Finansal Tablolar

GENEL MÜDÜR DEĞERLENDİRMESİ



“

2022 yılı ilk çeyreğinin, Grubumuzun faaliyetlerinin genişlemesi için yapılan çalışmalar, kapasite kullanım oranları ve nitelikli işlem sayısındaki artışlara bağlı olarak hedeflerimizle uyumlu olarak gerçekleştiğini ifade etmek istiyorum.

”

Kıymetli paydaşlarımız,

Global ekonomideki toparlanmanın yavaşlaması ve jeopolitik gelişmeler, küresel ve bölgesel manada risk oluşturmaya devam etmektedir. Yılın ilk çeyreğinde tedarik zincirindeki aksamalar ve üretici arzındaki düşüş karşısında gelen artışa bağlı olarak enflasyon %61 seviyelerine ulaşmıştır. Bu dönemde özellikle enerji ve gıda fiyatlarındaki artışın tarihi seviyelerde olduğu görülmektedir.

İçinde bulunduğumuz sürecin daha önce yaşanan ekonomik dalgalanmalardan daha uzun sürmesi beklense de şirketimizi kârlı ve sürdürülebilir kılmak için, esnek yönetim modelimizi uygulayarak operasyonel ve finansal stratejimizi güncelleyip faaliyetlerimizi sürdürüyoruz.

2022 yılı ilk çeyreğinin, Grubumuzun faaliyetlerinin genişlemesi için yapılan çalışmalar, kapasite kullanım oranları ve nitelikli işlem sayısındaki artışlara bağlı olarak hedeflerimizle uyumlu olarak gerçekleştiğini ifade etmek istiyorum.

Ülkemizin ticari faaliyetlerinin büyük kısmı İstanbul'da gerçekleşiyor. Birçok ülkeyle ticari ilişkisi olan, 20 milyona yakın nüfusa sahip mega şehirde faaliyette bulunmanın hem marka bilinirliğine katkıda bulunacağını, hem de hizmetlerimizi global manada yürütme fırsatı sağlayacağını düşünmekteyiz.

Stratejik planlarımız doğrultusunda Adatıp Sağlık Hizmetleri A.Ş. hisselerinin %100'ünü devralma süreçlerini 1 Nisan 2022 itibarıyla tamamladık. Lokman Hekim İstanbul Hastanesi, 25.000 m² kapalı alanda, ferah mimari, teknolojik donanım, konforlu hizmet sunumu ve Lokman Hekim kalitesiyle, özellikle yurt dışı hastaların kolayca erişebileceği bir noktada hizmet sunmaya başlamıştır.

Grubumuz için stratejik öneme sahip olan gelir kalemlerinden sağlık turizmi gelirlerinin ciro içerisindeki payı %13'e ulaşırken, Lokman Hekim İstanbul Hastanesiyle bu oranı daha yukarıya taşımayı hedefliyoruz.

Geçtiğimiz yıl kapasite artırımı tamamlanan Etlik Hastanesi hasılatının önceki yılın aynı dönemine göre %110 artarak beklentilerimizi karşılamaya başladığını ifade ederken ve büyümenin artarak devam edeceğini öngörüyoruz.

Sağlık Grubumuza müracaat eden hasta sayısı geçen yılın aynı dönemine göre %17 artış göstermiştir. Gelir açısından değerlendirdiğimizde; önceki yıla göre müracaat başı ayakta tedavi gelirleri %38 müracaat başı yataklı tedavi gelirleri %33 artmıştır. Artışta, Sağlık Uygulama Tebliği'nde dönem içerisinde yapılan fiyat düzenlemesinin de olumlu katkısının olduğunu ifade etmek isterim.

Finansal performansı değerlendirdiğimizde; hasılat %58,4 artarak 151,7 milyon TL

gerçekleşti. FAVÖK %71,9 artarak 37,3 milyon TL olurken, FAVÖK marjı %24,6 oranında ve net kar %143 artarak 26,7 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

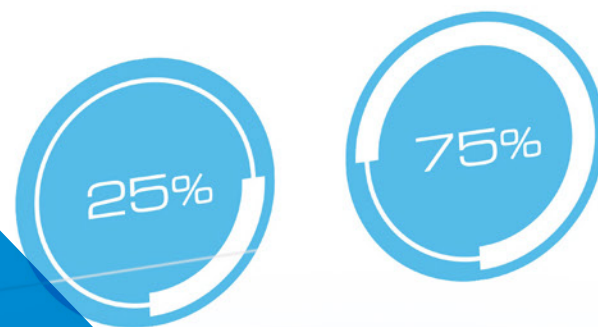
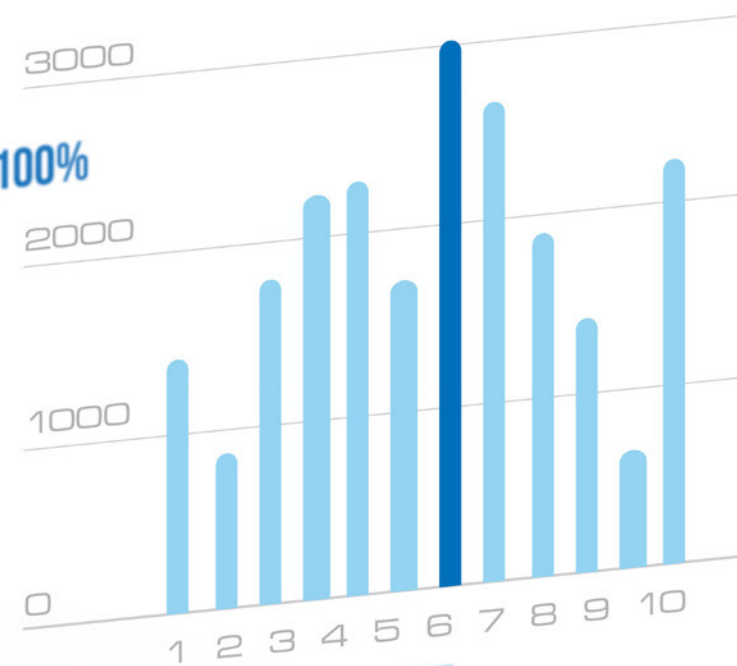
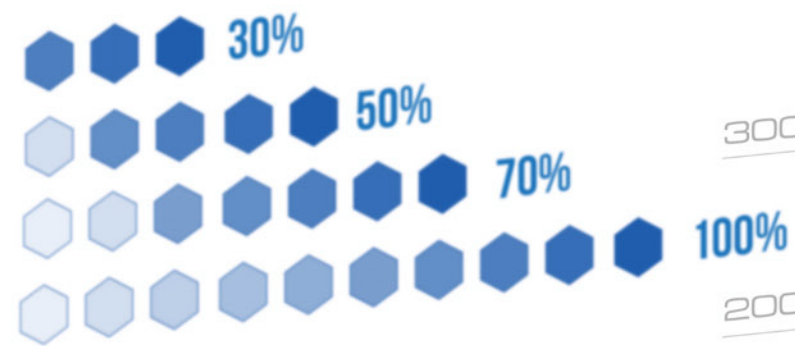
Finansal piyasalardaki volatiliteye rağmen makul ve öngörülebilir borçluluk yapımızı korumaya devam ediyoruz. Açıkladığımız raporda artış gösteren finansal borcun Lokman Hekim İstanbul Hastanesi yatırımına ilişkin kullandığımız uzun vadeli krediden kaynaklandığını da sizlerle paylaşmak istiyorum. Lokman Hekim İstanbul Hastanesi yatırımının sektörel geri dönüş sürelerinin çok altında gerçekleşeceğini öngördüğümüzü ve piyasa koşullarında başarılı bir finansal model ile satınalma gerçekleştirdiğimizi ifade etmek isterim.

Geçtiğimiz on yılda olduğu gibi bu yıl da temettü ödemeye devam ediyoruz. Genel kurulca onaylanan 14 Milyon TL brüt temettü, eylül ve aralık aylarında iki taksit halinde ödenecektir.

Son olarak, Lokman Hekim markasının Ticaret Bakanlığınca yürütülen TURQUALITY® marka programı kapsamına alınmış olmasını, dünya markası olma hedefimizi gerçekleştirme adına attığımız önemli bir adım olarak görüyor, markamızın bugünlere gelmesine vesile olan başta ortaklarımız ve çalışanlarımız olmak üzere tüm paydaşlarımıza teşekkür ediyorum.

Saygılarımla,
Mustafa Sarioğlu
Yönetim Kurulu Başkanı, CEO

FINANSAL ÖZET



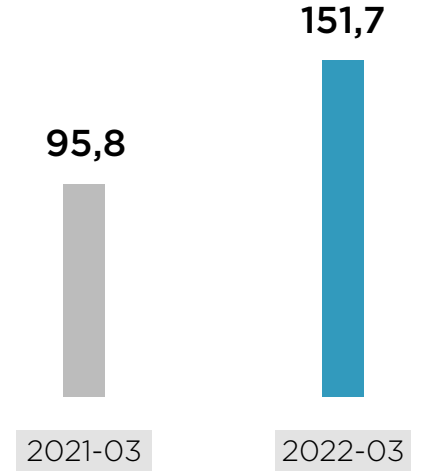
2022 YILI-1.ÇEYREK FİNANSAL ÖZET



Satış Gelirleri

%58,4 ARTIŞ

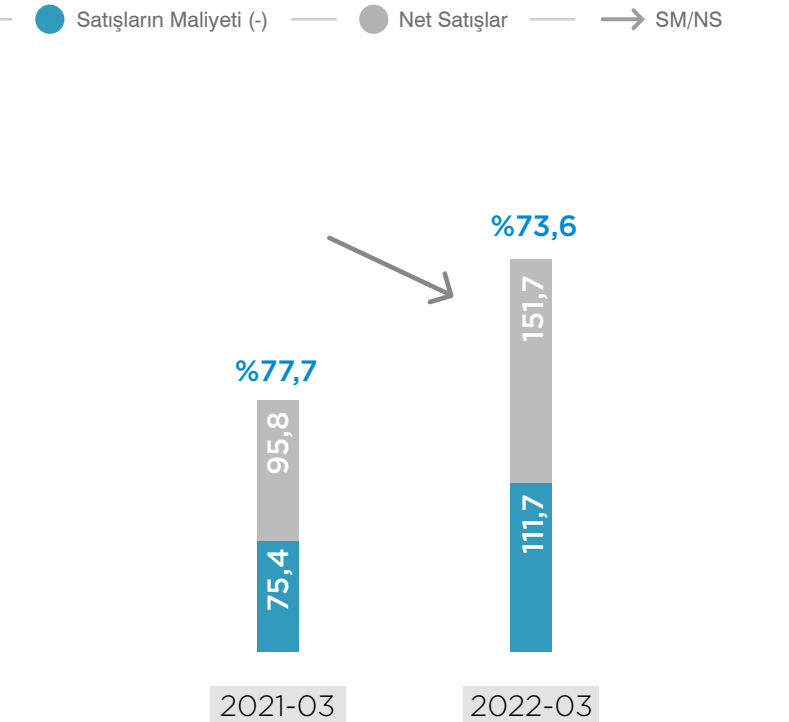
Şirketimizin dönem faaliyetleri sonrası oluşan konsolide cirosu **151,7 milyon TL** olarak gerçekleşmiştir. Geçen yılın aynı dönemine göre **%58,4 artmıştır**. (2021-03: 95,8 milyon TL)



Maliyet

%5,3 DÜŞÜŞ

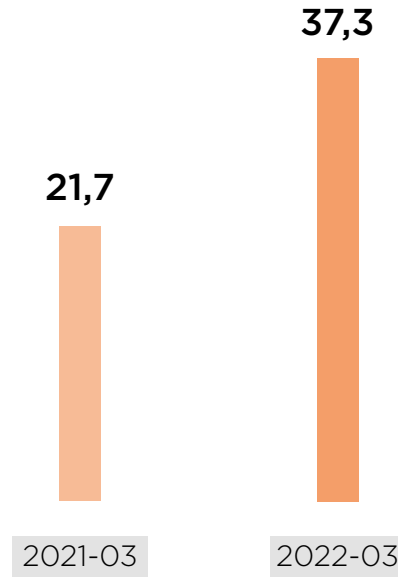
Satışların maliyeti **111,7 milyon TL** olurken, net satışlara oranı **%73,6** olarak gerçekleşmiştir. Önceki yılın aynı dönemine göre **%5,3** oransal düşüş görülmektedir. (2021-03: 74,5 milyon TL/%77,7)



FAVÖK

%71,9 ARTIŞ

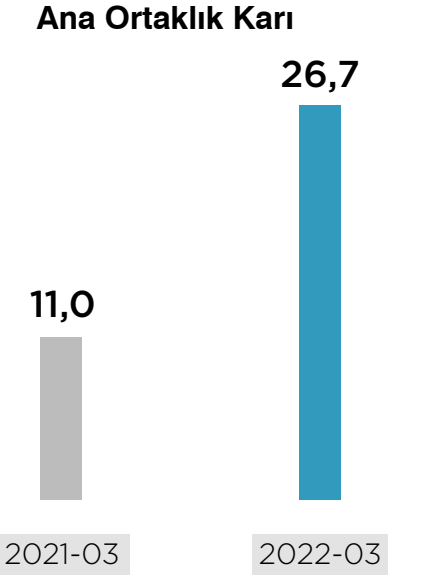
1. Çeyrek Faiz, vergi ve amortisman öncesi kar (FAVÖK) önceki yılın aynı dönemine göre **%71,9 artarak 37,3 milyon TL gerçekleşti** ⁽¹⁾. (2021-03: 21,7 milyon TL),



Net Kar

%143 ARTIŞ

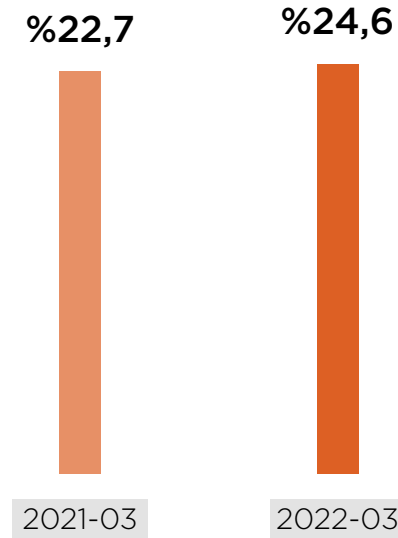
2022 1. çeyrek ana ortaklık net karı **%143** artarak **26,7 milyon TL** olarak gerçekleşti. (2021-03: 11 MTL), konsolide net kar ise **28,5 milyon TL** olarak gerçekleşti. (2021-03: 13,7 milyon TL), Hisse başına kar **0,74221 TL**'dir. (2021-03; 0,45747 TL)



FAVÖK Marjı

%24,6

1. Çeyrek FAVÖK marjı **%24,6** oranında gerçekleşti. (2021-03: %22,7)



Net Borç

Düzeltilmiş Net Borç **64,6 milyon TL** oldu. ⁽²⁾ (2021: 64,7 milyon TL)*
Düzeltilmiş Net Borç / FAVÖK çarpanı 0,50 olarak gerçekleşmiştir. ⁽³⁾
(2021: 0,57)

Yatırımlar

Şirketimiz 2022-03 yılında toplam **12,7 Milyon TL** yatırım harcaması gerçekleştirmiştir. Yatırım harcamaları, hastane modernizasyonu, yeni makine ve demirbaş alımlarından oluşmaktadır. Yatırımlarımız büyük ölçüde yatırım teşvik belgesi kapsamında gerçekleştirilmektedir.

* TFRS 16 Kiralamalar Standardı Şirketimiz tarafından 1 Ocak 2019 tarihinde uygulanmaya başlanmıştır. Şirketimizin kiracı olarak kullanmış olduğu; Akay, Etlik, Demet, Van, Hayat hastaneleri ve Genel Müdürlük ofisi "faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılmış" ve bu kiralamalar için amortisman ve finansman gideri hesaplanmıştır. Ayrıca bu düzenlemeye bağlı olarak Bilançoda Kısa ve Uzun vadeli Yükümlülükler içerisinde **31,5 milyon TL** ilave yükümlülük raporlanmıştır. (31.12.2021-03: 33,4 milyon TL)

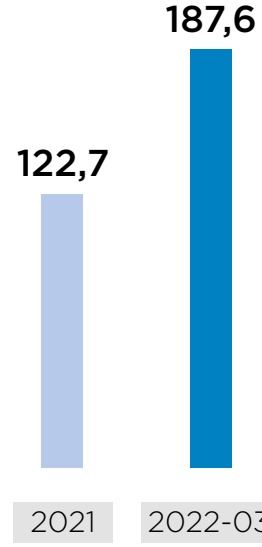
(1) FAVÖK = Brüt Kar - Faaliyet Giderleri (GYG+PSDG) + Amortisman giderlerinden (TFRS 16 kira amortismanları dâhil) oluşmaktadır.

(2) Düzeltilmiş Net Borç = KV+UV Finansal Borçlar - (TFRS 16 KV&UV Kiralama Yükümlülükleri - Nakit - Finansal Yatırımlar - Sevgi Vakfı Afiliasyon Avansı - Geri Alınan Hisse Senetleri)

(3) Düzeltilmiş Net Borç / Son Dört Çeyrek FAVÖK

Finansal Performans

Dönen Varlıklar (Milyon TL)

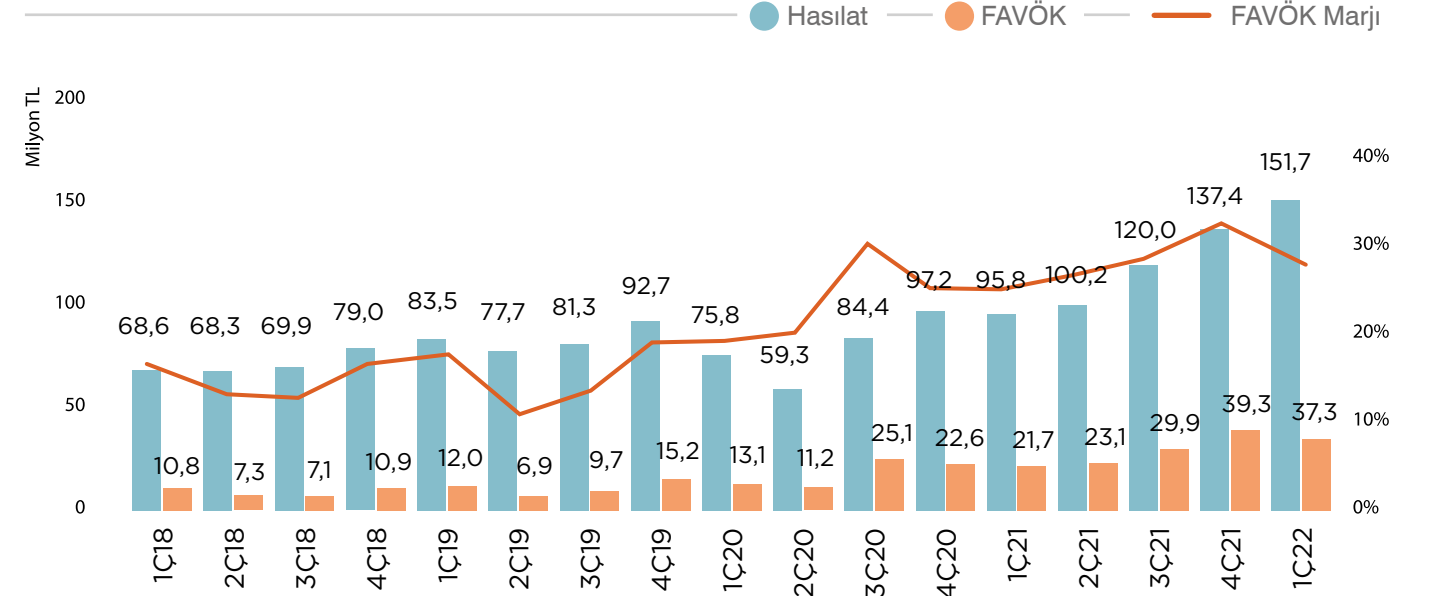


Şirketimizin 2022-03 yılı dönen varlıkları bir önceki yıla göre **%53 artarak** 187,6 milyon TL'ye yükselmiştir.

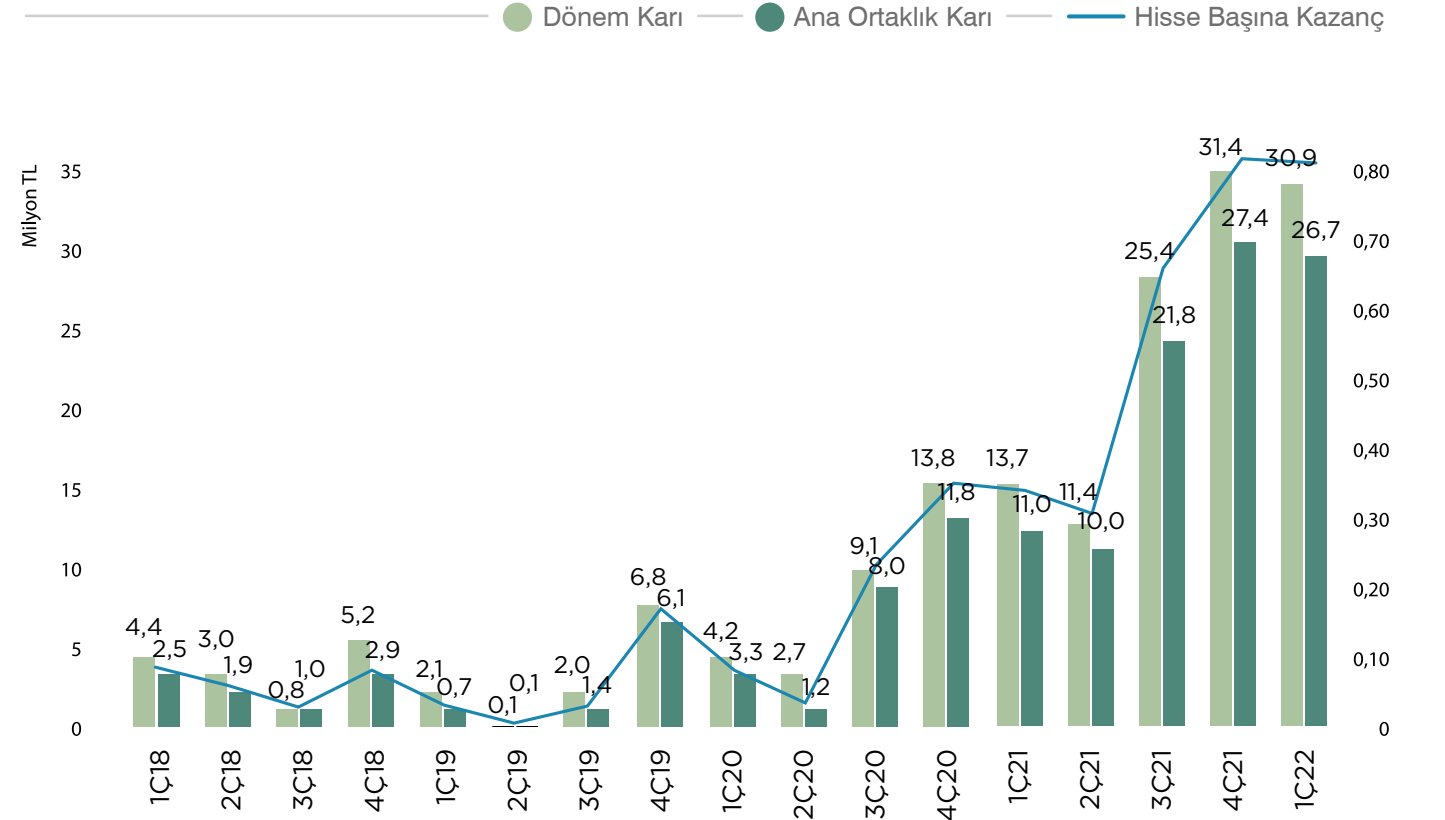
%53 ARTIŞ

Özet Bilanço (Milyon TL)	2022-03	2021	Değişim
Dönen Varlıklar	187,58	122,75	53%
Duran Varlıklar	382,11	354,20	8%
Toplam Varlıklar	569,70	476,95	19%
Kısa Vadeli Yükümlülükler	193,97	163,05	19%
Uzun Vadeli Yükümlülükler	143,80	92,70	55%
Özkaynaklar	231,93	221,19	5%

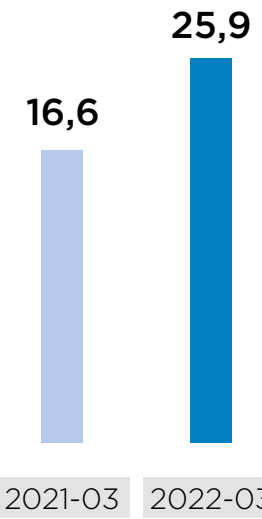
Konsolide Finansal Veriler



Net Kar



Esas Faaliyet Karı (Milyon TL)

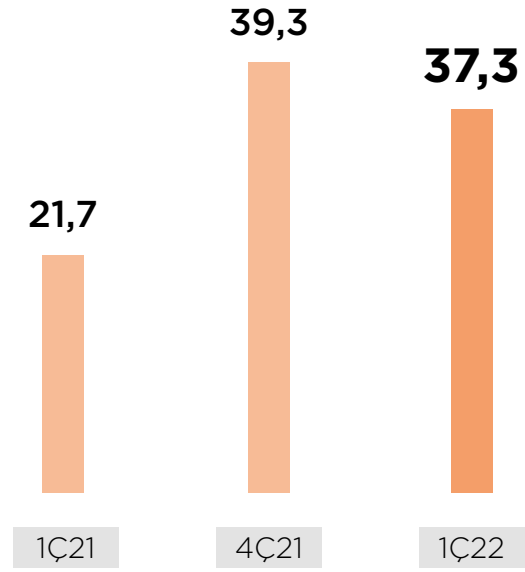


Şirketimizin 2022-03 yılı esas faaliyet kârı bir önceki yılın aynı dönemine göre **%57 artarak** 25,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

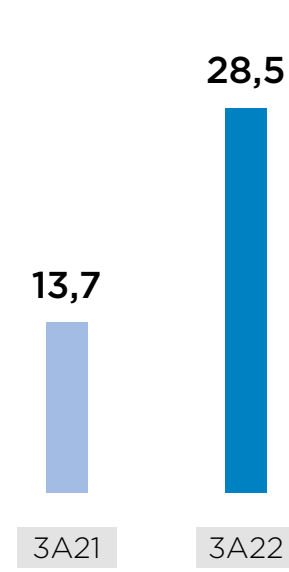
%57 ARTIŞ

Özet Gelir (Milyon TL)	2022-03	2021-03	Değişim
Hasılat	151,72	95,80	58%
Brüt Kar	40,04	21,35	88%
Esas Faaliyet Karı	25,94	16,56	57%
Finansman Gider	8,79	6,79	29%
Vergi Öncesi Kar	20,32	12,54	62%
Dönem Karı	28,55	13,66	109%
Ana Ortaklık Payları	26,72	10,98	143%

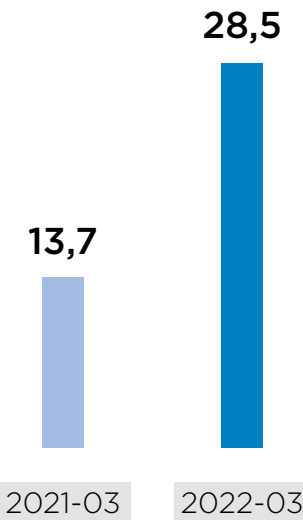
FAVÖK (Milyon TL)



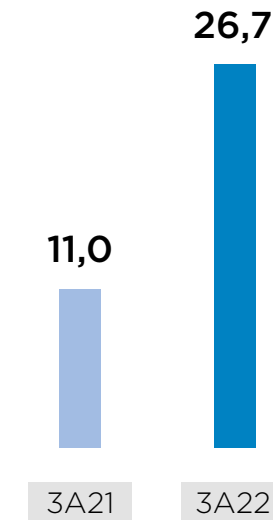
Dönem Karı (Milyon TL)



Dönem Net Karı (Milyon TL)



Ana Ortaklık Karı (Milyon TL)



BİLANÇO TARİHİ SONRASI OLAYLAR



LOKMAN HEKİM | İSTANBUL HOSPITAL



Şirketimiz, 01.02.2022, 21.02.2022 ve 28.03.2022 tarihlerinde yapılan açıklamaya göre Adatıp Sağlık Hizmetleri A.Ş.'nin %100 oranında paylarına iktisap etmiştir. 18.02.2022 tarihli Adatıp Sağlık Hizmetleri A.Ş.'nin %100 oranında paylarının devrine yönelik imzalanan nihai hisse devir sözleşmesine göre satıcı ve satıcı taraf ilişkili şirketlerinin cari hesaplarının mahsuplaşılması ve virmanlanması sonrasında net nakit ödenen hisse bedeli tutarı 36.756.179 TL olarak gerçekleşmiştir. Devralınan Adatıp Sağlık Hizmetleri A.Ş. ile Şirket finansal tabloları, takip eden

raporlama döneminde tam konsolidasyona dahil edilecektir. Şirketimiz, Adatıp Sağlık Hizmetleri A.Ş.'nin sahipliğinde bulunan Adatıp Kurtköy Hastanesinin faaliyet gösterdiği gayrimenkulde devam eden kira sözleşmesini de aynı şartlarda devralmış bulunmaktadır. Adatıp Sağlık Hizmetleri A.Ş.'nin 01.04.2022 tarihli genel kurulunda alınan karar gereğince, yeni ticari unvanının Lokman Hekim İstanbul Sağlık Yatırımları A.Ş. olarak değiştirilmesine, hastanenin Lokman Hekim İstanbul Hastanesi ismiyle hizmet sunumuna kesintisiz olarak devam etmesine karar verilmiştir.



Şirketimiz'in Ticaret Bakanlığı'na yaptığı başvuru neticesinde, Şirket'in "Lokman Hekim Engürüsağ" markasıyla TURQUALITY® Marka Destek Programı kapsamına alınması uygun görülmüştür. Bu çerçevede, kapsama alınan 26.04.2022 tarihinden itibaren gerçekleştirilecek olan harcama ve faaliyetler desteklenecektir.

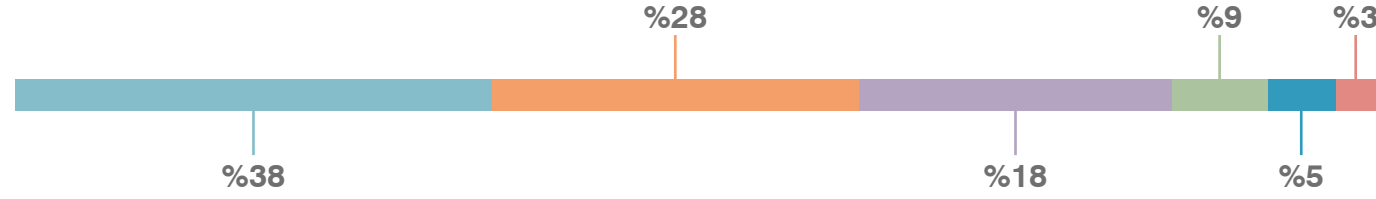


SAĞLIK HİZMETİ SATIŞ GELİRLERİNİN DAĞILIMI (Milyon TL)

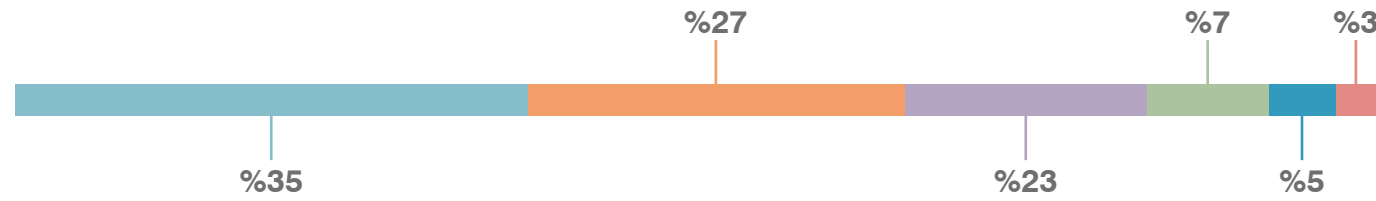
Hastane	2021-03	2022-03	Değişim
Akay	30,4	45,3	48,9%
Van	22,7	34,9	53,9%
Etlik	14,2	29,8	109,9%
Hayat	7,4	9,0	21,5%
Demet	4,1	5,9	44,4%
Erbil	2,0	3,8	87,0%
Toplam	80,8	128,7	59,2%

● Akay ● Van ● Etlik ● Hayat ● Demet ● Erbil

2021-03 Sağlık Gelir Payı



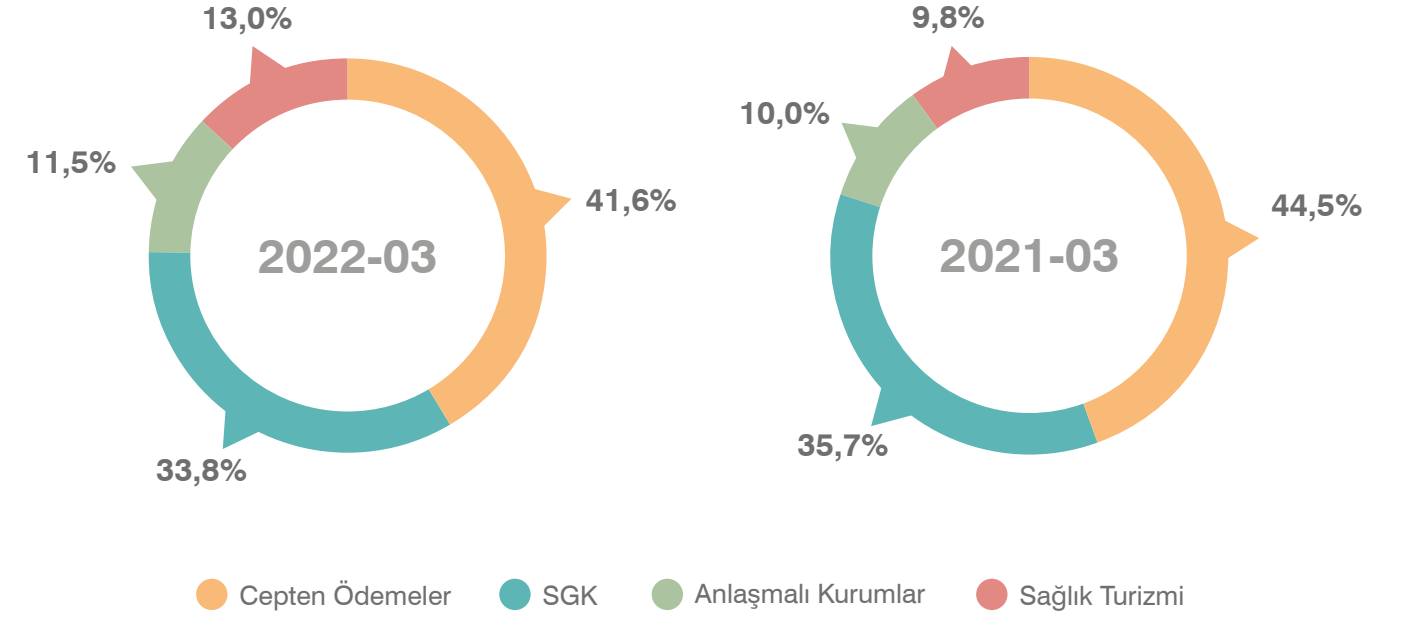
2022-03 Sağlık Gelir Payı



TEDAVİ TÜRLERİNE GÖRE HASILAT (TL)

	2021-03			2022-03		
	Hasta Sayısı	Net Satış Tutarı	%	Hasta Sayısı	Net Satış Tutarı	%
Ayakta Tedavi	165.320	40,3 MTL	49,9	192.776	64,7 MTL	50,3
Yatarak Tedavi	8.920	40,5 MTL	50,1	10.579	64,0 MTL	49,8
Toplam	174.240	80,8 MTL	100	203.355	128,7 MTL	100

SAĞLIK HİZMETİ GELİRLERİ ÖDEME TÜRÜNE GÖRE DAĞILIM



PERSONELE İLİŞKİN BİLGİLER



DOKTOR

2021-03 • 229
2022-03 • 226



SAĞLIK PERSONELİ

2021-03 • 1047
2022-03 • 1077



İDARİ PERSONEL

2021-03 • 458
2022-03 • 489



TOPLAM PERSONEL

2021-03 • 1.734
2022-03 • 1.792

Rapor dönemi içinde Şirket'in personel sayısı 1.792'dir. Devam eden veya yürürlükte olan Toplu - İş Sözleşmesi bulunmamaktadır. 31.03.2022 tarihinde kıdem tazminatına hak kazanmış personelimize dönem sonu itibari ile 27.586.381-TL'lik kıdem tazminatı, 5.339.122-TL'lik yıllık izin karşılığı yükümlülüğümüz bulunmaktadır.



YÖNETİM ve ORTAKLIK

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ ve ÜST YÖNETİM

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi
Dr. Mustafa SARIOĞLU	Yönetim Kurulu Başkanı Genel Müdür	27.03.2021- 27.03.2024
Dr. Mehmet ALTUĞ	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	27.03.2021- 27.03.2024
Prof. Dr. Celil GÖÇER	Yönetim Kurulu Üyesi	27.03.2021- 27.03.2024
İrfan GÜVENDİ	Yönetim Kurulu Üyesi	27.03.2021- 27.03.2024
Nazım BİLGİN	Yönetim Kurulu Üyesi	27.03.2021- 27.03.2024
Temel ÜNLÜ	Yönetim Kurulu Üyesi	27.03.2021- 27.03.2024
Ömer GÖKTAŞ	Yönetim Kurulu Üyesi	27.03.2021- 27.03.2024
Mehmet ALDANMAZ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	27.03.2021- 27.03.2024
Yusuf TÜLEK	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	27.03.2021- 27.03.2024

YÖNETİCİLER

Mustafa SARIOĞLU
Yönetim Kurulu Başkanı / CEO

Süleyman Alper İNCEÖZ
Mali İşler Direktörü / CFO

İbrahim UĞUR
Operasyon Hizmetleri Direktörü / COO

Ali Haydar YAKUT
İş Geliştirme ve Pazarlama Direktörü / CMO

Temel ÜNLÜ
Yönetim Hizmetleri Direktörü

Kevser SEZER KULAK
Hukuk İşleri Direktörü

Hakan SÜSLÜ
Dış İlişkiler ve Uluslararası Hizmetler Direktörü

İŞTİRAKLER BAĞLI ORTAKLIKLAR

SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Şirketin çıkarılmış sermayesi 36.000.000 TL (Otuz Altı Milyon Türk Lirası) olup, her biri 1 TL (Bir Türk Lirası) itibari değerde 36.000.000 (Otuz Altı Milyon) adet paya ayrılmıştır.

Şirketimizin 2021-2024 yılları için geçerli olmak üzere kayıtlı sermaye tavan tutarı, 200 milyon TL'dir.

Çıkarılmış sermayenin pay grupları arasındaki dağılımı aşağıdaki gibidir:

Pay Grubu	Pay Tutarı "TL"
A	289.811,33
B	35.710.188,67
Toplam	36.000.000,00

Şirketimiz 11,13 MTL olan sermayesini 2011 yılında %25 (2.782.500 adet) halka arz yoluyla yine aynı yıl %15 (2.087.500 adet) bedelsiz sermaye artırımla ve 2014 yılında %50 (8.000.000 adet) bedelsiz sermaye artırımla 24 MTL'ye ulaştırmıştır. 11.06.2021 tarihi itibarıyla 24.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin kar dağıtım kapsamında 12.000.000 TL (%50) bedelsiz artırılarak 36.000.000 TL'ye çıkarılması ve Şirket Esas Sözleşmesinin "Sermaye ve İmtiyazlar" başlıklı 6'ncı maddesinin tadili dönem içerisinde gerçekleşmiştir.

Rapor Yayınlandığı Tarih İtibari İle Sermayede Doğrudan %5 veya Daha Fazla Paya veya Oy Hakkına Sahip Gerçek ve Tüzel Kişiler;

Ortağın Adı-Soyadı/Ticaret Unvanı	Sermayede Payı (TL)	Sermayede Payı (%)	Oy Hakkı Oranı (%)
SWEDBANK ROBUR OSTEUROPAFOND	1.891.965	5,26	5,26
THE MIRI STRATEGIC EMERGING MARKETS FUND LP	5.078.307,5	14,11	14,11
EVLI EMERGING FRONTIER FUND	3.500.000	9,72	9,72

**Lokman Hekim Van
Sağlık Hizmetleri ve
İnşaat Taahhüt A.Ş.**

Faaliyet Konusu: Sağlık Hizmeti

İştirak Oranı (%): 51,00

**Engürüsağ Genel
Ticaret Ltd. Şti. (Erbil)**

Faaliyet Konusu:
Sağlık Hizmeti

İştirak Oranı (%): 95,00

**HYS Sigorta Aracılık
Hizmetleri A.Ş.**

Faaliyet Konusu:
Sigorta Aracılık Hizmetleri

İştirak Oranı (%): 100,00

**Her Yerde Sağlık ve
Elektronik Ticaret A.Ş.
(HYSET)**

Faaliyet Konusu:
Elektronik Ticaret

İştirak Oranı (%): 100,00

**Lokman Hekim
Tıp Merkezleri A.Ş. (*)**

Faaliyet Konusu:
Sağlık Hizmeti

İştirak Oranı (%): 100,00

(*) Şirketimize yönetim temsilinde minimum %66, kar payında %100 oranında, imtiyazsız payların nominal değerden ön alım hakkı imtiyazı tanınmıştır.

FAALİYETLER ve HEDEFLER

STRATEJİK HEDEFLER



KAR PAYI POLİTİKASI

Şirketimiz, Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum çalışmaları çerçevesinde, halka açık şirketlerin kâr dağıtım konusundaki yükümlülüklerini dikkate alarak, izleyen yıllara ilişkin kâr dağıtım politikasını belirlemiş ve internet sitemizde kamuya açıklamıştır.

Şirket, kâr dağıtım politikasının uygulanmasında, yatırımcılarının hisse senedi getirileri yanında kâr paylarından da gelir elde etmelerini teminen, şirketin yatırım faaliyetleri ve mevcut finansman yapısını göz önünde bulundurmaktadır.

Şirketimizin ortaklarına dağıtacağı kâr payı miktarı, mali tablolar esas alınarak dağıtılabilir kâr üzerinden hesaplanmaktadır. İlgili hesap dönemi için dağıtılacak kâr payı, tabi olunan mevzuat hükümlerine göre belirlenecektir. Yönetim Kurulu’nun, kârın dağıtılıp dağıtılmamasına ve dağıtılacak ise kârın miktarı ile dağıtım tarihine ilişkin önerisi,

Genel Kurul’da görüşülmekte ve karara bağlanmaktadır.

Şirketin kârına katılım konusunda bir imtiyaz yoktur. Kârın dağıtımı, tabi olunan Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Vergi Usul Kanunu ve diğer ilgili mevzuat hükümleri ve Şirket Esas Sözleşmesi’nin ilgili maddeleri çerçevesinde gerçekleştirilir.

Şirketimizin 27.03.2022 tarihinde gerçekleştirdiği genel kurul toplantısında; 2021 yılı Net Dağıtılabilir Dönem Karının brüt 14.000.000,00-TL kısmının nakit kâr payı olarak dağıtılmasına, 2021 yılı karından kalan kısmın olağanüstü yedek olarak ayrılmasına, Nakit dağıtılacak kâr payının iki eşit taksitte 28.09.2022 ve 28.12.2022 tarihlerinde ödenmesine karar verilmiştir.

Şirketimizin dağıtmış olduğu ve dağıtacağı kâr payı;

Temettü Tarihi	Nakit Temettü Brüt Oran (%)	Nakit Temettü Brüt TL	Nakit Temettü Net Oran (%)
28.12.2022 (2021 Kârı - 2.Taksit)	19,44	7.000.000	17,49
28.09.2022 (2021 Kârı - 1.Taksit)	19,44	7.000.000	17,49
22.11.2021 (2020 Kârı - 2.Taksit)	11,11	4.000.000	9,44
20.09.2021 (2020 Kârı - 1.Taksit)	11,11	4.000.000	9,44
04.01.2021 (2019 Kârı - 2.Taksit)	11,76	2.824.488	10,00
28.09.2021 (2019 Kârı - 1.Taksit)	8,24	1.975.511	7,00
26.11.2019	5,00	1.200.000	4,25
17.09.2018	10,00	2.400.000	8,50
20.07.2017	16,67	4.000.000	14,17
20.06.2016	11,76	2.823.529	10,00
13.07.2015	5,00	1.200.000	4,25
30.06.2014	6,06	969.600	5,15
30.05.2013	12,5	2.000.000	10,63



KURUMSAL
YÖNETİM

GERİ ALINAN PAYLAR

Geri Alımın amacı; Türkiye ve Dünya piyasalarında meydana gelebilecek dalgalanmalar nedeniyle, "BİST"te işlem gören hisse fiyatının piyasa koşullarından olumsuz etkilenmesini ve ciddi değer kayıplarını önlemek, pay sahiplerini korumak, hisse fiyatının istikrarlı ve gerçek değerine uygun oluşumunu sağlamak, şirkete olan güveni korumaktır. Buna göre şirket yönetim kurulu 27 Mart 2021 tarihli genel kurul toplantısında aldığı yetkiyle sermayenin %10 una ulaşıncaya kadar hisseyi 30-TL üst fiyat limitinde 3 yıl süresince almaya yetkilidir.

Geri alım programı kapsamında alınan hisselerin satışına ilişkin bilgiler;

600.000 adet payın satışını 30.12.2019 tarihinde 5,60 TL fiyattan,

752.849 adet payın satışını 08.07.2020 tarihinde 8,73 TL fiyattan,

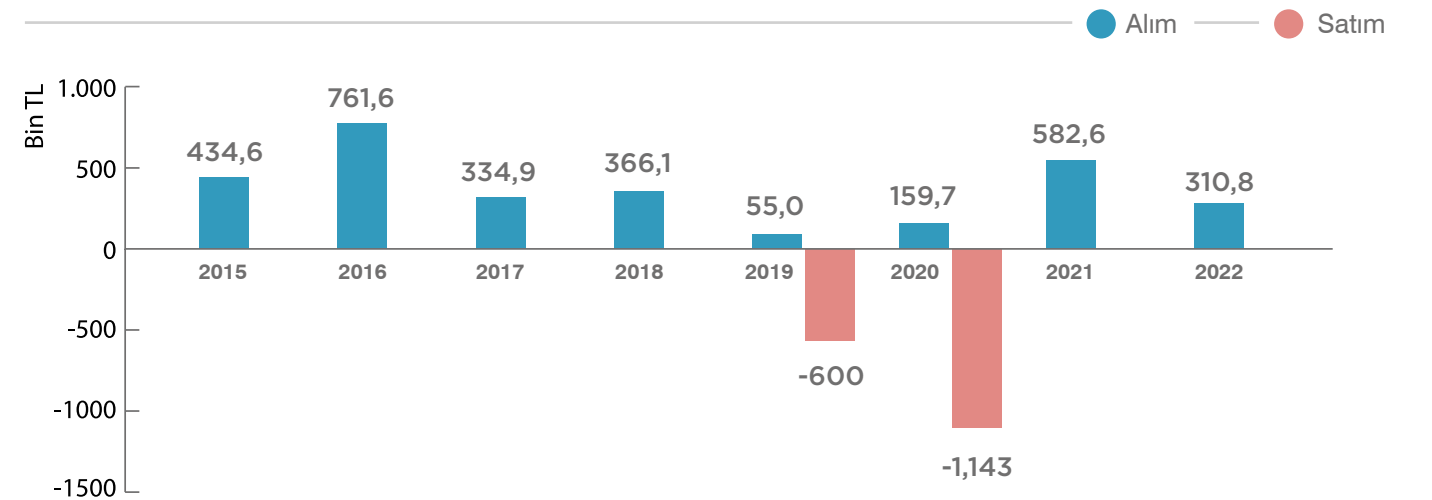
Bağlı ortaklığımızca gerçekleştirilen 390.068 adet payın satışını 11.09.2020 tarihinde 11,78 TL fiyattan,

Hisse geri alım programı amacına uygun şekilde hisse fiyatının piyasa koşullarından olumsuz etkilenmesini önlemekle beraber **tüm satış işlemleri sonrası 6.761.169,78 TL** elde edilen kar öz kaynaklarda muhasebeleştirilmiştir.

Şirketimiz ve bağlı ortaklığımız Lokman Hekim Van Sağlık A.Ş.'nin hisse geri alımı kapsamında raporlama tarihi itibarıyla güncel pay bilgisi;

Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş.'nin sahip olduğu :	1.032.603 Adet	%2,87
Lokman Hekim Van A.Ş.'nin sahip olduğu :	420.186 Adet	%1,17
Geri Alım Programı Kapsamında Toplam :	1.452.789 Adet	%4,04

Hisse Geri Alımı



GELECEĞE YÖNELİK DEĞERLENDİRMELER

Şirketimizin 2022 yılı geleceğe yönelik değerlendirmesi;

Açıklama	2021	2022 Öngörülen
Hasılat	453,5 MTL	675-725 MTL
FAVÖK	114 MTL	170-190 MTL
FAVÖK Marjı	25,10%	%24-26

2021 yılında 453,5 milyon TL olarak gerçekleşen konsolide hasılatın 675-725 milyon TL aralığında,

2021 yılında 114 milyon TL olarak gerçekleşen FAVÖK' ün 170-190 milyon TL aralığında,

FAVÖK marjının %24-26 aralığında olacağını tahmin ediyoruz.

Beklentilerimize Lokman Hekim İstanbul Hastanesi dahil edilmemiştir.

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BÖLÜMÜ

Pay sahiplerinin sorularına doğru ve zamanında cevap verebilmek için Yatırımcı İlişkileri Bölümü kurulmuştur. Bu birim başta bilgi alma ve inceleme hakkı olmak üzere pay sahipliği haklarının korunması ve kullanılmasının kolaylaştırılmasında etkin rol oynar. Sermaye Piyasası Kurulunun II.17-1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin

11. maddesi kapsamında şirketimizin Mali İşler Müdürü Ömer EKER Yatırımcı İlişkileri Bölümü görevlerini yerine getirmek üzere, Yatırımcı İlişkileri Bölümü Müdürü ve Kurumsal Yönetim Komite üyesi olarak atanmıştır. Aynı zamanda Mali İşler Görevlisi Sn. Ali Ertürk Yatırımcı İlişkileri Sorumlusu olarak görevlendirilmiştir.

İlgili tebliğ gereği Yatırımcı İlişkileri yetkililerine ait bilgiler aşağıdadır.

Adı Soyadı	Görevi	Lisans Belge Türü	Lisans Belge No	Mail
Ömer Eker	Mali İşler ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü	Sermaye Piyasası İleri Düzey ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı	206113-701799	oecker@lokmanhekim.com.tr
Ali Ertürk	Yatırımcı İlişkileri Sorumlusu	-	-	aerturk@lokmanhekim.com.tr

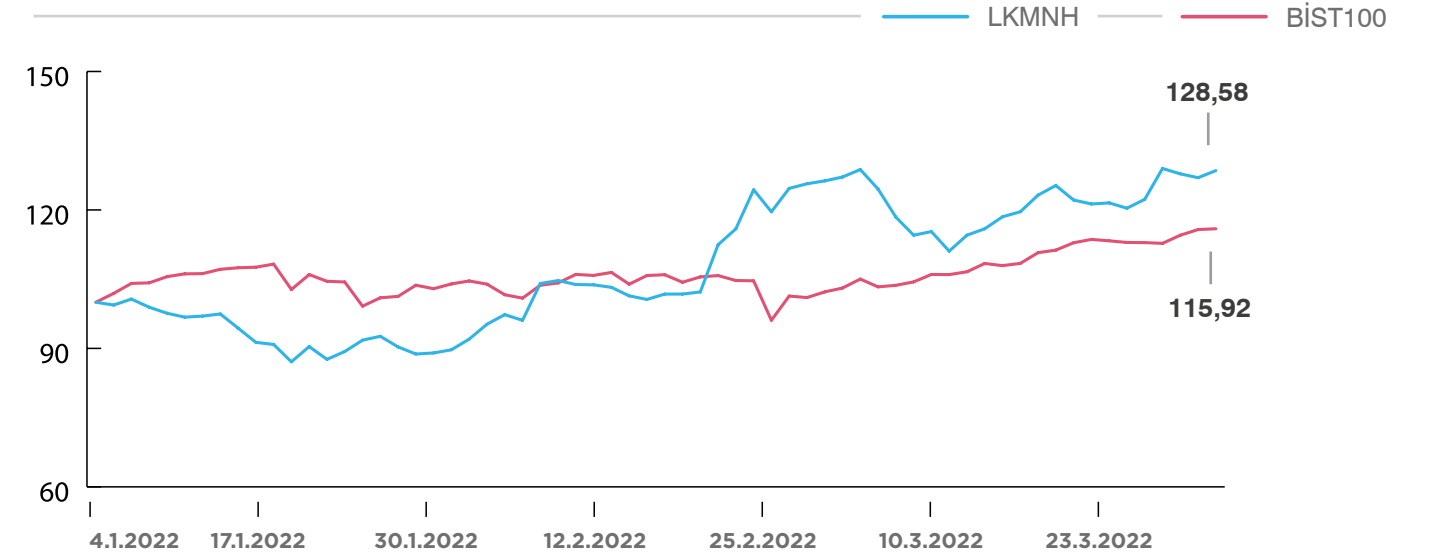
HİSSE PERFORMANSI

Sermaye	: 36-MTL	Kapanış	: 16,72-TL
Güncel Fiili Dolaşım Oranı	: %57,85	Piyasa Değeri	: 602-MTL
En Düşük	: 11,33-TL	İşlem Hacmi	: 640-MTL
En Yüksek	: 16,78-TL	İşlem Hacmi (gün/ort.)	: 10-MTL

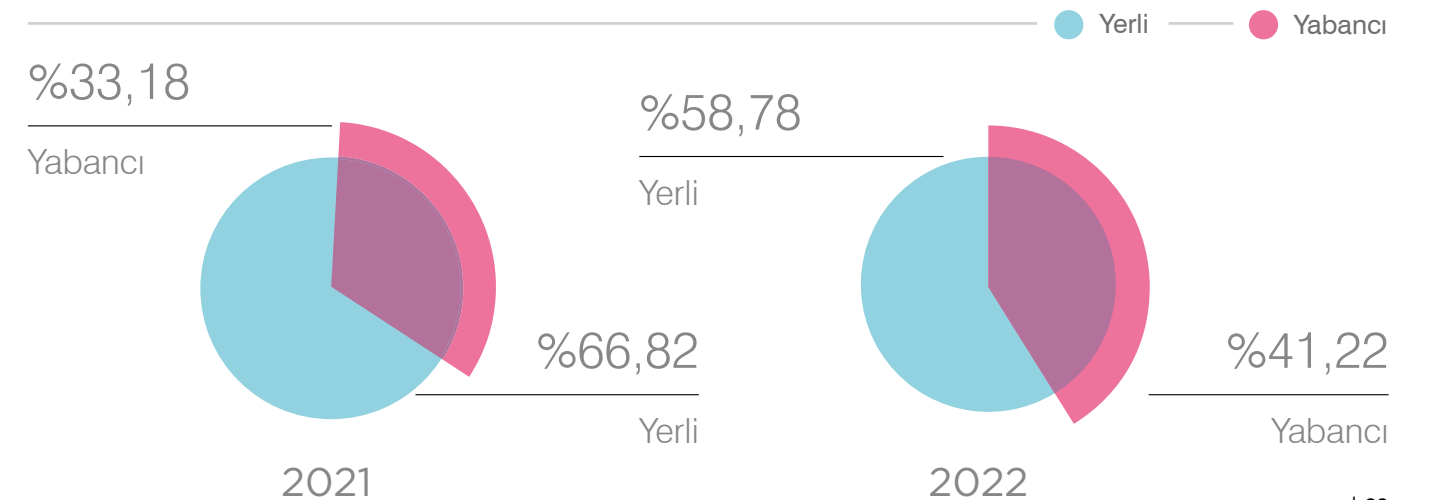


2022 YILI 1. ÇEYREK HİSSE FİYATI, YILBAŞINA GÖRE %29 DEĞER KAZANARAK 13,01-TL'DEN **16,72-TL'YE** ULAŞMIŞTIR.

LKMNH-BIST 100 “%” Değişim



Yabancı ve Yerli Oranı



YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Lokman Hekim Engürüsağ Sağlık Turizm Eğitim Hizmetleri ve İnşaat Taahhüt Anonim Şirketi
Yönetim Kurulu'na

Görüş

Lokman Hekim Engürüsağ Sağlık, Turizm, Eğitim Hizmetleri ve İnşaat Taahhüt A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 1 Ocak 2022-31 Mart 2022 ara hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un konsolide finansal durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak 2022-31 Mart 2022 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 17 Mayıs 2022 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun (TTK) 514 ve 516 ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle konsolide finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıttak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

Vezin Bağımsız Denetim A.Ş.

Ankara: Ceyhan Atuf Kansı Caddesi No: 102/A Beycaneği İş Merkezi B2 Blok D: 8 06520 Balgat / ANKARA Tel: 0 312 473 57 57 (pbx) Fax: 0 312 473 95 96
www.vezin.com.tr info@vezin.com.tr Mersis No: 0925 0494 9580 0016

Vezin Bağımsız Denetim A.Ş. is a member of  International A world wide network of independent accounting firms and business advisers

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

-Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,

-Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,

-Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un konsolide finansal durumu hakkında yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıttığını yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, SPK tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun Grup'un konsolide finansal durumu hakkında yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıttığını yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

17.05.2022, Ankara

Vezin Bağımsız Denetim A.Ş.

Member Firm of HLB International



Fatma Zehra KOŞ

Sorumlu Ortak Başdenetçi, YMM

Vezin Bağımsız Denetim A.Ş.

Ankara: Ceyhan Atuf Kansı Caddesi No: 102/A Beycaneği İş Merkezi B2 Blok D: 8 06520 Balgat / ANKARA Tel: 0 312 473 57 57 (pbx) Fax: 0 312 473 95 96
www.vezin.com.tr info@vezin.com.tr Mersis No: 0925 0494 9580 0016

Vezin Bağımsız Denetim A.Ş. is a member of  International A world wide network of independent accounting firms and business advisers

	31.03.2022	31.12.2021
VARLIKLAR		
Dönen Varlıklar	187.584.968	122.749.051
Nakit ve Nakit Benzerleri	41.780.502	10.616.227
Ticari Alacaklar	76.688.594	71.968.454
- <i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	5.683.129	6.121.297
- <i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	71.005.465	65.847.157
Diğer Alacaklar	25.640.111	2.875.652
- <i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	750.585	755.085
- <i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	24.889.526	2.120.567
Stoklar	23.906.194	20.584.408
Peşin Ödenmiş Giderler	16.879.954	13.727.012
- <i>İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler</i>	4.997.815	4.763.666
- <i>İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler</i>	11.882.139	8.963.346
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	-	187.621
Diğer Dönen Varlıklar	2.689.613	2.789.677
Duran Varlıklar	382.113.425	354.199.148
Diğer Alacaklar	299.429	294.024
Canlı Varlıklar	18.960.833	12.949.950
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	7.810.000	7.810.000
Maddi Duran Varlıklar	219.196.087	211.759.480
- <i>Finansal Kiralama Yoluyla Alınan Duran Varlıklar</i>	6.710.120	6.996.869
- <i>Diğer Maddi Duran Varlıklar</i>	212.485.967	204.762.611
Kullanım Hakkı Varlıkları	35.412.716	37.254.197
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	23.309.523	23.359.845
Peşin Ödenmiş Giderler	24.056.856	20.161.440
- <i>İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler</i>	23.703.782	19.809.945
- <i>İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler</i>	353.074	351.495
Ertelenmiş Vergi Varlığı	53.067.981	40.610.212
Toplam Varlıklar	569.698.393	476.948.199

KAYNAKLAR	31.03.2022	31.12.2021
Kısa Vadeli Yükümlülükler	193.967.514	163.051.187
Kısa Vadeli Borçlanmalar	9.281.954	14.323.616
- Banka Kredileri	1.000.000	5.980.000
- Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	951.819	924.065
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	7.330.135	7.419.551
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	55.635.865	48.276.588
Ticari Borçlar	72.535.172	59.029.566
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	4.204.603	5.655.750
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	68.330.569	53.373.816
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	12.575.048	10.005.033
Diğer Borçlar	26.320.218	13.678.241
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	13.094.364	13.039.164
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	13.225.854	639.077
Ertelenmiş Gelirler	4.847.237	3.479.816
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	1.382.443	-
Kısa Vadeli Karşılıklar	2.379.973	1.988.337
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	9.009.604	12.269.990
Uzun Vadeli Yükümlülükler	143.796.491	92.702.356
Uzun Vadeli Borçlanmalar	108.524.886	73.062.059
- Banka Kredileri	82.930.890	45.408.659
- Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	1.430.509	1.675.080
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	24.163.487	25.978.320
Ertelenmiş Gelirler	848.410	1.017.562
Uzun Vadeli Karşılıklar	32.925.503	16.136.678
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	32.925.503	16.136.678
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Borçlar	1.497.692	2.486.057
Özkaynaklar	231.934.388	221.194.656
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	191.317.859	182.406.715
Ödenmiş Sermaye	36.000.000	36.000.000
Geri Alınmış Paylar (-)	(11.855.196)	(7.153.976)
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	30.440.824	41.363.361
- Yeniden Değerleme Ölçüm Kazanç /(Kayıpları)	49.500.981	49.500.981
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç / (Kayıpları)	(19.060.157)	(8.137.620)
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	1.298.287	3.482.813
- Yabancı Para Çevrim Farkları	1.298.287	3.482.813
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	18.777.321	14.076.101
Geçmiş Yıllar Kâr/(Zararları)	89.937.196	24.418.878
Net Dönem Kârı/(Zararı)	26.719.427	70.219.538
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	40.616.529	38.787.941
Toplam Kaynaklar ve Özkaynaklar	569.698.393	476.948.199

	01.01.2022 31.03.2022	01.01.2021 31.03.2021
Kar veya Zarar Tablosu		
Hasılat	151.723.992	95.801.657
Satışların Maliyeti (-)	(111.683.038)	(74.450.674)
Brüt Kâr/(Zarar)	40.040.954	21.350.983
Genel Yönetim Giderleri (-)	(7.429.838)	(4.029.959)
Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(2.495.965)	(1.332.637)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	458.408	3.858.810
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(4.635.385)	(3.289.783)
Esas Faaliyet Kârı/(Zararı)	25.938.174	16.557.414
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	103.265	86.342
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Kârı/(Zararı)	26.041.439	16.643.756
Finansman Gelirleri	3.071.108	2.693.777
Finansman Giderleri (-)	(8.793.042)	(6.794.708)
Vergi Öncesi Kârı/(Zararı)	20.319.505	12.542.825
Vergi Gelir/(Gideri)	8.228.510	1.118.778
Dönemin Vergi Gideri	(1.499.718)	(867.908)
Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)	9.728.228	1.986.686
Dönem Net Kârı/(Zararı)	28.548.015	13.661.603
Dönem Kâr/(Zararının) Dağılımı	28.548.015	13.661.603
<i>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</i>	<i>1.828.588</i>	<i>2.682.430</i>
<i>Ana Ortaklık Payları</i>	<i>26.719.427</i>	<i>10.979.173</i>
Hisse Başına Kazanç	0,74221	0,45747
Kâr veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu	01.01.2022 31.03.2022	01.01.2021 31.03.2021
Dönem Net Kârı/(Zararı)	28.548.015	13.661.603
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	31.729.096	2.259.599
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	26.978.698	-
<i>Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/(Kayıpları)</i>	<i>5.961.976</i>	<i>2.824.499</i>
<i>Vergi Gelir/(Gideri)</i>	<i>(1.211.578)</i>	<i>(564.900)</i>
Kâr veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar	(691.856)	888.337
<i>Yabancı Para Çevrim Farklarındaki Değişim</i>	<i>(691.856)</i>	<i>888.337</i>
Diğer Kapsamlı Gelir (Vergi Sonrası)	31.037.240	3.147.936
Toplam Kapsamlı Gelir	59.585.255	16.809.539
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı	59.585.255	16.809.539
<i>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</i>	<i>1.828.588</i>	<i>2.682.430</i>
<i>Ana Ortaklık Payları</i>	<i>57.756.667</i>	<i>14.127.109</i>



LOKMAN HEKİM



LHÜ ANKARA HASTANESİ

Andiçen Mah. Polatlı
2 Cad. İdil Sokak
No: 44 Sincan
Ankara/Türkiye



LHÜ SÖĞÜTÖZÜ DİŞ HASTANESİ

Söğütözü Mah.
2179 Cad. No: 4
Ankara/Türkiye



AKAY HASTANESİ

Büklüm Sokak
No: 4 Kavaklıdere
Ankara/Türkiye



DEMET TIP MERKEZİ

Vatan Cad. No: 81
Demetevler
Yenimahalle
Ankara/Türkiye



ETLİK HASTANESİ

Gn. Dr. Tevfik
Sağlam Cad. No: 119
Etlük Keçiören
Ankara/Türkiye



İSTANBUL HASTANESİ

Yenişehir Mah.
Kardelen Sok.
No: 2 Pendik
İstanbul/Türkiye



HAYAT HASTANESİ

Serhat Mah.
Milli Egemenlik Cad.
No: 56 Van/Türkiye



VAN HASTANESİ

Cumhuriyet Mah.
Zübeyde Hanım
Cad. No: 87
Van/Türkiye

 444 99 11
www.lokmanhekim.com.tr