

Faaliyet Raporu
2024 Yılı 1. Çeyrek



LOKMAN HEKİM ENGÜRÜSAĞ A.Ş. 2024-1Ç FAALİYET RAPORU

Ticaret Unvanı	: Lokman Hekim Engürüsağ Sağlık Turz. Eğ. Hiz. ve İnş. Taah. A.Ş.
Ödenmiş Sermaye	: 36.000.000-TL
Ticaret Siciline Tescil Tarihi	: 06.08.1996
Kayıtlı Bulunduğu Ticaret Sicili	: Ankara
Ticaret Sicil Numarası	: 120498
Mersis No	: 0335006733200013
Telefon	: 444 99 11
Faks	: (0312) 331 71 40
Yatırımcı İlişkileri Telefon	: 444 99 11/2138-2150
Kurumsal İnternet Sitesi	: www.lokmanhekim.com.tr www.ir.lokmanhekim.com.tr
İşlem Gördüğü Borsa	: Borsa İstanbul
Hisse Kodu	: LKMNH

İÇİNDEKİLER

04	CEO Değerlendirmesi
06	Finansal Özetler
17	Çalışan Sayısı
18	Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Yönetim
22	Sermaye ve Ortaklık Yapısı
23	İştirakler Bağlı Ortaklıklar
26	Hastanelerimiz
42	Diğer Hizmetlerimiz
46	Kar Payı Politikası
47	Ücretlendirme Politikası
47	Bağış ve Yardım Politikası
48	Geri Alınan Paylar
50	Geleceğe Yönelik Değerlendirmeler
50	Hisse Performansı
51	Yabancı ve Yerli Oranı
52	Piyasa Değeri
53	Yatırımcı İlişkileri Bölümü
54	Bağımsız Denetçi Görüşü

CEO DEĞERLENDİRMESİ



Özellikli ve nitelikli sağlık hizmeti sunumu noktasında yaptığımız çalışmaların, özellikle yılın ikinci yarısında büyümemize önemli katkılar sağlamasını hedefliyoruz.

Süleyman Alper İnceöz

Kıymetli Paydaşlarımız,

Ekonomik olarak enflasyonla mücadele yönünde sıkı politikaların uygulandığı, finansman maliyetlerinin artmaya devam ettiği, talebin politika yapıcılar tarafından kısıtlanmaya çalışıldığı, satın alma gücünün düşüşe devam ettiği 2024 yılının ilk çeyreğinde reel büyümemizi devam ettirdik.

2023 yılı olağan genel kurul toplantımızı dönem içerisinde gerçekleştirdik. Toplantımızda alınan bazı önemli kararları sizlerle paylaşmam gerekirse, halka arz olduğumuz yıldan bugüne devam eden temettü politikamıza uygun olarak 50 milyon TL temettü dağıtım teklifimiz onaylandı. Yeni hisse gerim alım programı da 0-400 TL fiyat aralığı ve 720 milyon TL bütçe tutarıyla onaylandı. Ayrıca avans kar payı dağıtım konusunda ana sözleşme değişikliği yapılarak bu konuda yönetim kuruluna yetki verildi.

2024 yılı geleceğe yönelik beklenti hedeflerimizi reel olarak, %25 hasılat büyümesi ve %20 FAVÖK marjı olarak açıkladık.

2024 yılı ilk çeyrek finansal sonuçları, beklentilerimizle uyumlu olarak, -enflasyondan arındırılmış rakamlarla- hasılat %15, FAVÖK %27 ve net kar %24 artarken, FAVÖK marjımız ise %20,6 olarak gerçekleşti.

Finansal sonuçların oluşmasında özellikle etkin maliyet yönetiminin ve dinamik fiyatlama politikasının etkili olduğunu ifade edebilirim.

Özellikli ve nitelikli sağlık hizmeti sunumu noktasında yaptığımız çalışmaların, özellikle yılın ikinci yarısında büyümemize önemli katkılar sağlamasını hedefliyoruz.

Beklentilerimiz dahilinde, Sosyal Güvenlik Kurumu (SGK) Sağlık Uygulama Tebliği'nde yapılan 11 Mayıs 2024 itibarıyla yürürlüğe giren düzenleme ile SGK hizmet fiyatlarına %50-60 aralığında fiyat artışı yapıldı. Yapılan düzenlemenin yılın ikinci yarısında hasılatımıza önemli katkılarda bulunacağını düşünüyoruz.

Sağlık turizminde dinamik pazarlama ve çalışma modelini etkin bir şekilde uygulamaya devam ediyoruz.

Yenilenebilir enerji yatırımı konusunda, Çevresel Etki Değerlendirme raporlama sürecini tamamladığımızı ve projeye ilişkin yatırım teşvik belgelerini aldığımızı da sizlerle paylaşmak istiyorum.

Başarılı finansal ve operasyonel sonuçların ortaya çıkmasında emeği olan tüm çalışma arkadaşlarıma ve paydaşlarımıza şükranlarımı sunarım.

Saygılarımla,
Süleyman Alper İNCEÖZ
CEO

Sağlıkta Kalite ve Karlılıkta Büyürken, **Geleceğe Sürdürülebilir Bir Miras Bırakıyoruz!**

NET KAR

75 Milyon TL

FAVÖK

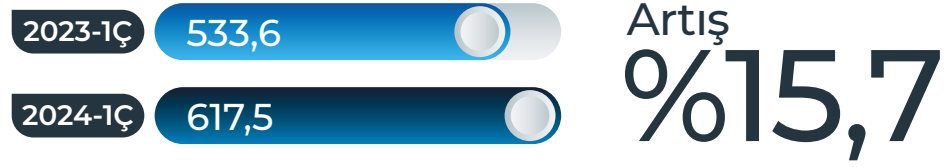
127 Milyon TL

CİRO

618 Milyon TL



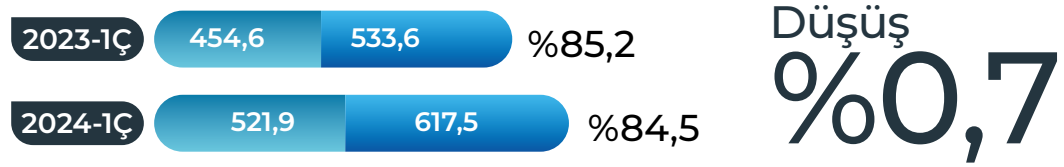
Satış Gelirleri



Şirketimizin dönem faaliyetleri sonrası oluşan konsolide cirosu **617,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir**. Geçen yılın aynı dönemine göre **%15,7 artmıştır**. (2023-1Ç: 533,6 milyon TL)

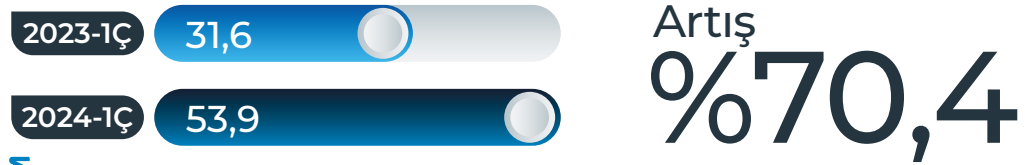
Maliyet

● Satışların Maliyeti (-) ● Net Satışlar → SM/NS



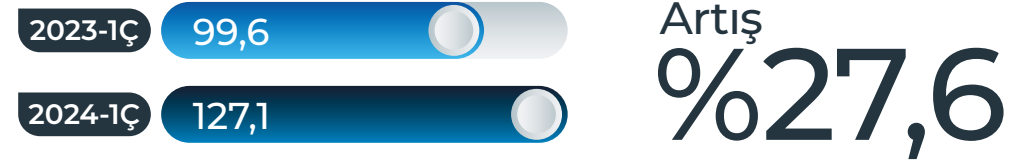
Satışların maliyetinin **(521,9 milyon TL)** net satışlara oranı, **%84,5** olarak gerçekleşmiştir. (2023-1Ç: 454,6 / %85,2).

Esas Faaliyet Karı



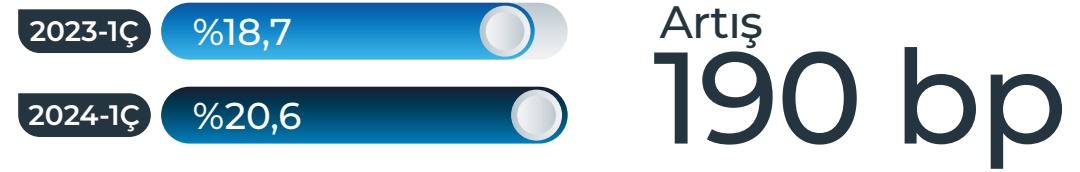
2024 1. çeyrek esas faaliyet karı önceki yılın aynı dönemine göre **%70,4 artışla 53,9 milyon TL** olarak gerçekleşmiştir. (2023-1Ç: 31,6 milyon TL)

FAVÖK



2024 1. çeyrek FAVÖK önceki yılın aynı dönemine göre **%27,6 artışla 127,1 milyon TL** olarak gerçekleşmiştir ⁽¹⁾. (2023-1Ç: 99,6 milyon TL)

FAVÖK Marjı



2024 1. çeyrek FAVÖK marjı 190 bp artarak **%20,6** oranında gerçekleşmiştir. (2023-1Ç: %18,7)

(1) FAVÖK = Brüt Kar - Faaliyet Giderleri (GYG+PSDG) + Amortisman giderlerinden (TFRS 16 kira amortismanları dâhil) oluşmaktadır.

Net Kar



2024 yılı 1. çeyreğinde ana ortaklık karı **75 milyon TL** olarak gerçekleşti. (2023-1Ç: 60,3 MTL) konsolide net kar ise **82 milyon TL** olarak gerçekleşti. (2023-1Ç: 49,9 milyon TL)

Hisse başına kar **2,08 TL'dir.**
(2023-1Ç: 1,68 TL)

Net Borç

Düzeltilmiş Net Borç 338,1 milyon TL oldu. (1) (2023: 392,8 milyon TL)*
Düzeltilmiş Net Borç / FAVÖK çarpanı ise 0,77 olarak gerçekleşmiştir. (2)
(2023: 0,95)

Yatırımlar

Şirketimiz 2024 yılının ilk çeyreğinde toplam **31,8 Milyon TL** yatırım harcaması gerçekleştirmiştir. Yatırımlarımızın büyük bir kısmı, yatırım teşvik belgesi kapsamında gerçekleştirilmektedir.

* TFRS 16 Kiralamalar Standardı Şirketimiz tarafından 1 Ocak 2019 tarihinde uygulanmaya başlanmıştır. Şirketimizin kiracı olarak kullanmış olduğu; Akay, Etlik, Demet, Van, Hayat, İstanbul hastaneleri, LH Lojistik ve Genel Müdürlük ofisi "faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılmış" ve bu kiralamalar için amortisman ve finansman gideri hesaplanmıştır. Ayrıca bu düzenlemeye bağlı olarak Bilançoda Kısa ve Uzun vadeli Yükümlülükler içerisinde **124,7 milyon TL** ilave yükümlülük raporlanmıştır. (31.12.2023: 101,7 milyon TL)

(1) Düzeltilmiş Net borç = KV+UV Finansal Borçlar - (TFRS 16 KV&UV Kiralama Yükümlülükleri + Nakit + Finansal Yatırımlar + Sevgi Vakfı Afiliasyon Avansı + Geri Alınan Hisse Senetleri)

(2) Düzeltilmiş Net borç / Yıllık FAVÖK ((2023 Yılı Favök*1,1506)+2024-1Ç Favök-2023-1Ç Favök)

Yeşil Gelecek İçin Bugün Sürdürülebilir Sağlık



2024 Yılı'nın İlk Çeyreği Güçlü Finansal Performans

Özkaynak Karlılığı (Milyon TL)

2023 1.528

2024-1Ç 1.599

ROE: %26

Özet Bilanço (Milyon TL)	2023	2024-1Ç	Değişim
Dönen Varlıklar	789,9	789,8	-
Duran Varlıklar	1.949,2	1.999,1	3%
Toplam Varlıklar	2.739,1	2.789,0	2%
Kısa Vadeli Yükümlülükler	853,4	844,5	-1%
Uzun Vadeli Yükümlülükler	358,0	345,9	-3%
Özkaynaklar	1.527,6	1.598,6	5%

Şirketimizin 2024 1. çeyrek özkaynak karlılığı %26 oranında gerçekleşmiştir.

Aktif Kârlılık (Milyon TL)

2023 2.739

2024-1Ç 2.789

ROA: %15

Özet Gelir (Milyon TL)	2023-1Ç	2024-1Ç	Değişim
Hasılat	533,6	617,5	16%
Brüt Kâr	79,0	95,6	21%
Esas Faaliyet Kârı	31,6	53,9	70%
Finansman Gider	38,7	78,4	103%
Vergi Öncesi Kâr	136,2	174,8	28%
Dönem Kârı	49,9	82,0	64%
Ana Ortaklık Payları	60,3	75,0	24%

Şirketimizin 2024 1. çeyrek aktif karlılığı %15, aktif büyüklüğü ise önceki yıla göre **%2 oranında artarak** 2.789 milyon TL olmuştur.

Faaliyetlere Göre Gelirler	2023-1Ç	2024-1Ç	Değişim
Sağlık gelirleri	470.314.816	506.274.255	7,6%
Canlı varlık, süt, yem satışları	28.968.026	25.237.776	-12,9%
Hastane kira gelirleri	22.210.369	61.534.834	177,1%
Lojistik gelirleri	9.203.825	18.713.357	103,3%
Diğer Gelirler	2.885.593	5.761.587	99,7%
Toplam	533.581.629	617.521.809	15,7%

SAĞLIK HİZMETİ GELİRLERİ ÖDEME TÜRÜNE GÖRE DAĞILIM

2023-1Ç



Cepten Ödemeler



SGK



Anlaşmalı Kurumlar



Sağlık Turizmi

2024-1Ç



Cepten Ödemeler



SGK



Anlaşmalı Kurumlar



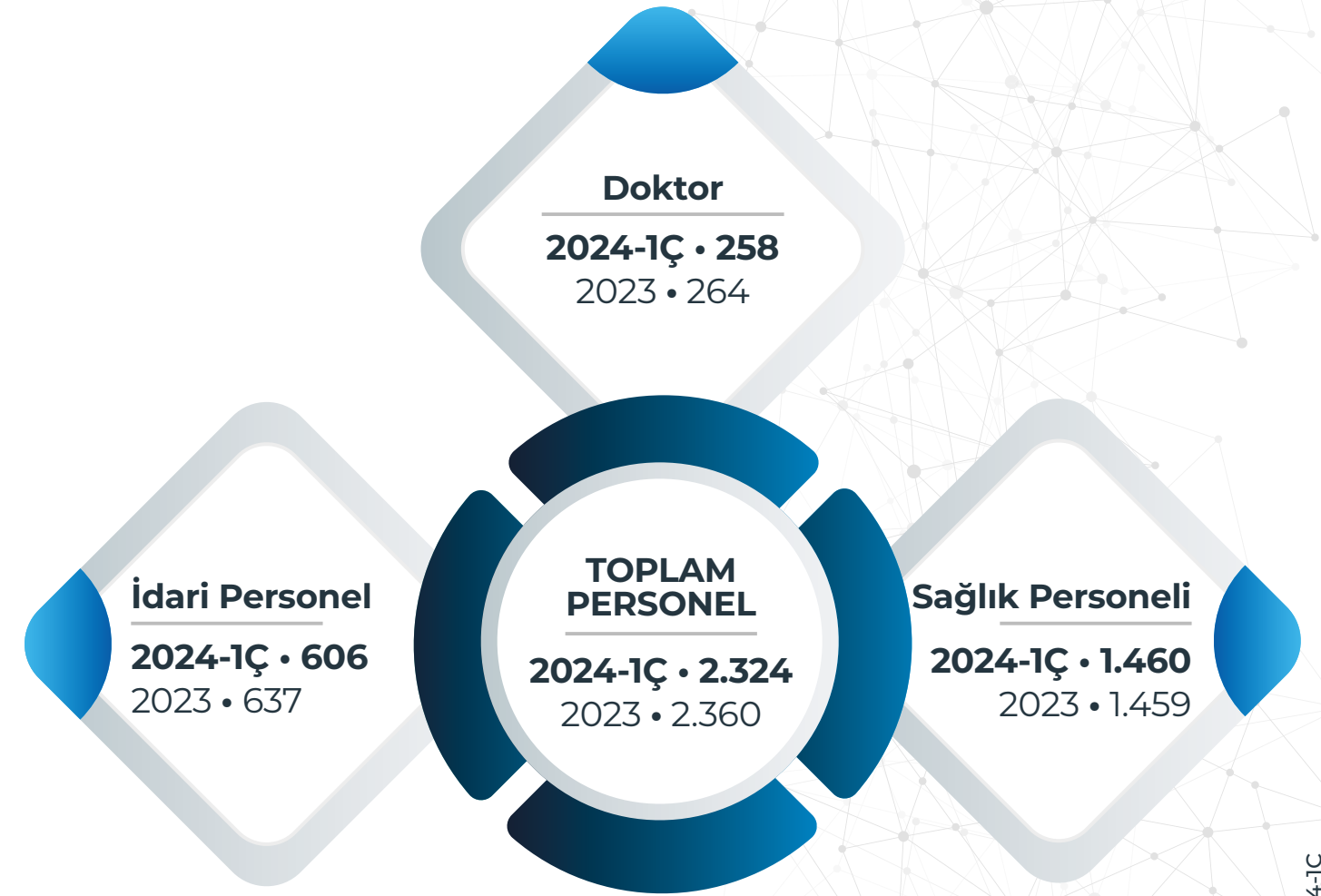
Sağlık Turizmi



Geleceęi İnşa Ederken En Deęerli Kaynağımız; **Çalışanlarımız**



ÇALIşAN **SAYISI**



YÖNETİM KURULU

ÜYELERİ ve ÜST YÖNETİM



Dr. Mustafa SARIOĞLU

Yönetim Kurulu Başkanı

1990 Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi

1995 Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi İç Hastalıkları İhtisası

2002 Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Gastroenteroloji İhtisası

2003-Özel Lokman Hekim Hastanesi İç Hastalıkları ve Gastroenteroloji Uzmanı

2002-2009 Engürüsağ A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı

2009- Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı

2014- Lokman Hekim Van A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı

2014- Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. Genel Müdür

2016- Lokman Hekim Tıp Merkezi A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı

2017- Lokman Hekim Üniversitesi Mütevelli Heyet Üyesi

2019- Heryerde Sağlık A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı



Dr. Mehmet ALTUĞ

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

1995 yılında Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi

1995-2003 Sağlık Bakanlığı, Tıp Doktoru

1996- Lokman Hekim Engürüsağ Kuruculuğu ve YK Üyeliği

1998-2000 Lokman Hekim Polikliniği Müdürlüğü

2002-2006 Lokman Hekim Etlik Hastanesi Başhekimliği

2008-2011 Lokman Hekim Sincan Hastanesi Başhekimliği

2003- Özel Hastaneler Platformu Derneği Başkanlığı

2014- Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı

2016- Lokman Hekim Tıp Merkezi A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi

2017- Lokman Hekim Üniversitesi Mütevelli Heyet Başkanlığı

2024- DEİK/Sağlık İş Konseyi Başkanlığı



İrfan GÜVENDİ

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

1991 Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi

2002 Yeminli Mavi Müşavir

2006 Selçuk Üniversite Yüksek Lisans

2022 Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Doktora Eğitimi Devam

1992 Sayıştay Başkanlığı Denetçi Yrd.

2003-2009 Türkiye Tarım Kredi Kooperatifi Genel Müdür Yrd.

2003-2007 Güven Sigorta YK Başkan Vekili/ Başkanı

2003-2009 Gübre Fabrikaları A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili

2009-2014 Lokman Hekim Genel Müdürü Ve Yönetim Kurulu Başkan Vekili

2014-2016 Türkiye Tarım Kredi Kooperatifi Genel Müdürü

2014-2016 Gübre Fabrikaları A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı

2014-2016 Groupama Sigorta Yönetim Kurulu Başkan Yrd.

2016-2020 Sayıştay Başkanlığı Uzman Denetçisi

2021-2024 Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi

2021- Heryerde Sağlık A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili

2021- Orçay A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

2022- Pasifik GYO A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

2024- Lokman Hekim Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı



Prof. Dr. Celil GÖÇER

Yönetim Kurulu Üyesi

1996 Hacettepe Üniversitesi Tıp Fakültesi, Pratisyen Hekim

2000 Ankara Eğitim ve Araştırma Hastanesi, Kulak Burun Boğaz Uzmanı

2001 Ankara Numune Eğitim ve Araştırma Hastanesi, Başasistan

2002 ABD, Los Angeles, House Ear Institute'de, Gözlemci

2010 Sağlık Bakanlığı Derince Eğitim ve Araştırma Hastanesi, KBB Klinik Şefi

2011-2014 Lokman Hekim Ankara Hastanesi, Başhekim

2014-2016 T.C. Başbakanlık Sağlık Koordinatörlüğü ve Başbakan Başdanışmanlığı

2015-2018 25. ve 26. Dönem TBMM Tokat Milletvekili, Sağlık, Aile Çalışma ve Sosyal İşler Komisyonu Başkanvekilliği

Avrupa Güvenlik ve İşbirliği Teşkilatında (AGİT) TBMM üyesi

2014- Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi

İngilizce ve Almanca bilmektedir.



Nazım BİLGİN

Yönetim Kurulu Üyesi

1994- Bilgen İnşaat Ltd. Şti. Ortak/ Genel Müdür

1996 Gazi Üniversitesi İletişim Fakültesi

2002-2014 Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi

2005-2009 Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. Genel Müdür

2017- Lokman Hekim Üniversitesi Mütevelli Heyet Üyesi

2020- Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi

2021- Lokman Hekim Van A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi



Temel ÜNLÜ

Yönetim Kurulu Üyesi

Ankara Üniversitesi Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksek Okulu

Anadolu Üniversitesi İktisat Fakültesi

1989 Diyanet İşleri Başkanlığı Zonguldak ili Devrek İlçe Müftülüğünde memuriyet

1992-1993 yıllarında Emin Paz. Ltd. Şti.

1993-2005 Yılında Ankara Üniversitesi Biyoistatistik Anabilim Dalında Üniversite Optik Sınav Merkezi Sorumluluğu ve Cebeci Hastaneleri Başhekimliği İdare Amirliği

2005-2008 Yenimahalle Belediye Başkan Yard., Satınalma ve İhale Müdürlüğü

2009-2014 Vakıflar Genel Müdürlüğü Sağlık Hizmetleri Daire Başkanlığı,

2014-2020 Vakıflar Genel Müdürlüğü Ankara Bölge Müdürlüğü

2011-2020 Vakıf İnşaat ve Restorasyon A.Ş. Denetim ve Yönetim Kurulu Üyeliği

2020- Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. Yönetim Hizmetleri Direktörü

2021- Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği



Av. Ömer GÖKTAŞ

Yönetim Kurulu Üyesi

2003 Başkent Üniversitesi Hukuk Fakültesi

2004 Noterlik Belgesi

2019 Arbuluculuk Belgesi

2018- Dünya Enerji Konseyi Türk Milli Komitesi Üyesi

2014- Türkiye Enerji Vakfı Mütevelli Heyet Başkan Yardımcısı

2020- Muğla Tabiat Varlıkları Koruma Kurulu Üyesi

2016- Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi



Mehmet ALDANMAZ

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1996 Bursa Uludağ Üniversitesi İşletme Bölümü

1995-2005 yıllarında Ülker Bölge Satış Müfettişliği

2006-2009 YÖN A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı

2009-2012 Birgür Dizayn Genel Müdürlüğü

2013-2023 Türk Telekom Türk Telekom İK Projeleri Koordinatörü

2021- Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

2023- ASİL Derneği Yönetim Kurulu Başkanı

2023- ASELSAN A.Ş. Genel Müdür Danışmanı



Yusuf TÜLEK

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1983-1994 Türkiye Elektrik Kurumu Mühendis

1994-1996 Çukurova Elektrik A.Ş. Proje Müdürü

1996-1998 Rumeli Holding A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı

1998-2000 ASNA Holding A.Ş. Elektrik Projeleri Koordinatörü

2000-2003 Ensida Ltd. Şti. Danışman

2003-2004 Türkiye Elektrik Ticaret Taahhüt A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür Yardımcısı

2004-2010 Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu 2. Başkan, Kurul Üyesi

2010- TB Enerji Yatırımları Danışmanlık Ltd. Şti., Ankara Kurucu Ortak

2019- TG Denizli İnşaat A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Kurucu Ortak

2020- İON Çevre Teknolojileri A.Ş. Ankara Yönetim Kurulu Başkanı, Kurucu Ortak

2021- Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş., Ankara Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

2022- AKFEN Yenilenebilir Enerji A.Ş. Ankara Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

ÜST YÖNETİM

Süleyman Alper İNCEÖZ
CEO

Ali Haydar YAKUT
Medikal Operasyonlar Direktörü

Hakan SÜSLÜ
Uluslararası Operasyonlar Direktörü

Temel ÜNLÜ
Yönetim Hizmetleri Direktörü

Ali Emre DİNKÇİOĞLU
İletişim ve Tedarik Direktörü

Murat Kadir ERDEM
Mevzuat ve Resmi İşler Direktörü

Ahmet ELİBOL
Bilgi Teknolojileri Direktörü

SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Şirketin çıkarılmış sermayesi 36.000.000 TL (Otuz Altı Milyon Türk Lirası) olup, her biri 1 TL (Bir Türk Lirası) itibari değerinde 36.000.000 (Otuz Altı Milyon) adet paya ayrılmıştır.

Şirket kayıtlı sermaye sistemine tabi olup, 2024-2028 yılları için kayıtlı sermaye tavan tutarı 1.000.000.000-TL'ye yükseltilmiş ve SPK tarafından 15.02.2024 tarihinde onaylanmıştır.

Şirketimiz 11,13 MTL olan sermayesini 2011 yılında %25 (2.782.500 adet) halka arz yoluyla yine aynı yıl %15 (2.087.500 adet) bedelsiz sermaye artırımlarıyla ve 2014 yılında %50 (8.000.000 adet) bedelsiz sermaye artırımlarıyla 24 MTL'ye ulaştırmıştır. 11.06.2021 tarihi itibarıyla 24.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin kar dağıtım kapsamında 12.000.000 TL (%50) bedelsiz artırılarak 36.000.000 TL'ye çıkarılması ve Şirket Esas Sözleşmesinin "Sermaye ve İmtiyazlar" başlıklı 6. maddesinin tadili dönem içerisinde gerçekleşmiştir.

Ayrıca şirket, 10.06.2024 tarihinde 36.000.000-TL olan çıkarılmış sermayesini, tamamı iç kaynaklardan karşılanmak üzere, toplam 180.000.000-TL (%500) bedelsiz artırarak 216.000.000 TL çıkarılması için SPK'ya başvuruda bulunmuştur.

Rapor Yayınlandığı Tarih İtibari ile Sermayede Doğrudan %5 veya Daha Fazla Paya veya Oy Hakkına Sahip Gerçek ve Tüzel Kişiler: MKK tarafından açıklanan verilere göre bulunmamaktadır.

Çıkarılmış sermayenin pay grupları arasındaki dağılımı aşağıdaki gibidir:

Pay Grubu	Pay Tutarı "TL"
A	289.811,33
B	35.710.188,67
Toplam	36.000.000,00

İŞTİRAKLER BAĞLI ORTAKLIKLAR



(*) Şirketimize yönetim temsilinde minimum %66, kar payında %100 oranında, imtiyazsız payların nominal değerden ön alım hakkı imtiyazı tanınmıştır.



Stratejik Adımlarla
Durmadan Daha
İleriye

İSTANBUL HASTANESİ

İstanbul'un Kurtköy semtinde yaklaşık 25.000 m² kapalı alana kurulu olan 7 katlı hastane bünyesinde 500 çalışan, 70 hekim, 35 yoğun bakım yatağı ve 165 servis yatağı olup toplamda 200 yatak kapasitesiyle 25 farklı branşta 01.04.2022 tarihinden itibaren hizmet vermektedir.



ANKARA HASTANESİ

Ankara'nın Sincan ilçesindeki 8 katlı hastanede 6 tam teşekküllü ameliyathane, Hava Ambulansı ile gelecek hastaları kabul etmek üzere bir adet helikopter pisti bulunmaktadır. Hastane bünyesinde 51 yataklı Genel Yoğun Bakım, 6 yataklı kalp damar yoğun bakım ünitesi, 4 yataklı koroner yoğun bakım ve 21 adet kuvözlü yenidoğan yoğun bakım ünitesi ve 134 servis yatağı mevcut olup toplam 216 yatak kapasitesine sahiptir. Lokman Hekim Ankara Hastanesi 01.01.2023 tarihinden itibaren Lokman Hekim Üniversitesi Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi'ne gayrimenkulü dahil tüm sabit kıymetlerinin kira süresi 3 yıl süreyle uzatılmıştır.



LOKMAN HEKİM

ETLİK HASTANESİ

Ankara Etlik semtinde 2002 yılında faaliyete başlayan Etlik Hastane binasına ilave olarak 2021 yılında yaklaşık 9.000 m² alan üzerine kurulan, 9 katlı, 100 araçlık otoparka sahip ek hastane binasıyla toplam 12.000 m² alanda, 100 yatak kapasitesi ile faaliyet göstermektedir.





AKAY HASTANESİ

Ankara'nın Çankaya ilçesinde yaklaşık 18.000 m² kapalı alana kurulu olan 11 katlı hastane bünyesinde 3 yataklı dahili, 4 yataklı koroner, 3 yataklı cerrahi yoğun bakım, 6 kuvözlü yenidoğan yoğun bakım, 9 yataklı KVC yoğun bakım ünitesi olmak üzere ve 101 servis yatağı mevcut olup toplam 126 yatak kapasitesine sahiptir.

VAN HASTANESİ

Van merkezde yaklaşık 12.500 m² kapalı alana kurulu olan 9 katlı hastanede 5 tam teşekküllü ameliyathane, Hastane bünyesinde 31 yataklı genel yoğun bakım, 5 yataklı kalp damar yoğun bakım ünitesi, 17 yataklı koroner yoğun bakım, 64 kuvözlü yenidoğan yoğun bakım ünitesi ve 99 servis yatağı mevcut olup toplam 216 yatak kapasitesine sahiptir.





VAN HAYAT HASTANESİ

Van merkezde yaklaşık 4.500 m² kapalı alana kurulu olan 5 katlı hastanede , 13 yataklı dahili ve cerrahi yoğun bakım, 26 kuvözlü yenidoğan yoğun bakım ünitesi ve 30 servis yatağı mevcut olup toplam 69 yatak kapasitesine sahiptir.



DEMET

TIP MERKEZİ

Ankara'nın Yenimahalle ilçesi Demetevler semtinde 2.400 m² kapalı alanda, ayakta tedavi ve sağlık hizmeti verilmek üzere 2016 yılında faaliyete başlamıştır.

ERBİL

TANI MERKEZİ

Irak-Erbil şehrinde 2013 yılında faaliyete başlayan tanı ve görüntüleme merkezi, yaklaşık 850 m² kapalı alana sahip 4 katlı binada faaliyet göstermektedir.



DİĞER HİZMETLERİMİZ



Her Yerde Sağlık

Her Yerde Sağlık, nitelikli ve güvenilir sağlık hizmetlerine en kolay ve en şeffaf şekilde erişim sağlamak amacıyla kurulan bir sağlık hizmetleri karşılaştırma platformudur.

healthineverywhere.com, Türkiye'nin önde gelen sağlık kuruluşlarının çeşitli hizmetlerine ilişkin farklı tekliflerini yayınlayarak, kullanıcıların kendilerine en uygun hizmetleri seçmelerine olanak tanır.

Her Yerde Sağlık sadece tipik sağlık turizmini yönetmeyi amaçlayan bir web sitesi veya kuruluş değildir. Sağlık turizminde fark yaratan e-ticaret, dijital pazarlama ve müşteri memnuniyetinin tüm gerekliliklerini yerine getirmeyi amaçlayan ve yeni nesil sağlık turizminin önünü açan bir anlayıştan yola çıkarak, sağlık hizmetine karar veren bütüncül bir yaklaşımdır. Tüm hizmet sunucularının niteliklerini ve koşullarını karşılaştırarak, danışanların talep ettiği ve sağlık hizmetinin yanı sıra ihtiyaç duyduğu diğer hizmetleri, çağrı merkezleri ve iletişim kanalları üzerinden ana dillerinde destek alarak güvenli ve şeffaf danışmanlık hizmeti sunmalarına yardımcı olur.



HAYSÜT

Grubumuz bünyesindeki "HAYSÜT" markası, Ankara'nın Haymana ve Bala ilçelerinde hayvancılık ve süt üretimi konularında faaliyet göstermektedir. Ari işletme statüsünde olup Avrupa standartlarında süt üretimi ve besicilik yapılmaktadır.



HYS Sigorta

Müşteri odaklı ve yenilikçi vizyonunu sürdürülebilir adımlarla ileriye taşıyan HYS Sigorta özellikle sağlık sektörüne özel çözümler üzerinde uzmanlaşmıştır. Bu alandaki tecrübesini, bilgisini, müşterilerine ve paydaşlarına doğru çözümleri sunmak, olumlu bir deneyim yaşatmak için kullanmaktadır.

İlk ürünü olan Cana Can Hamilelik ve Doğum Poliçesini Kasım 2022 itibari ile aktif etmiştir. Öncelikli hedef olarak belirlenen anlaşmalı kurum sayısını arttırmak ve yeni ürün geliştirmek üzerine çalışmalar hızla devam etmektedir.



Lokman Hekim Lojistik (LHL)

Lokman Hekim Lojistik; endüstriyel çamaşır hizmetleri, temizlik hizmetleri, catering hizmetleri ve kafeterya işletme hizmetleri, inşaat proje ve taahhüt hizmetleri, biyomedikal ve teknik hizmetler, hastane otel tekstil/ mefruşat hizmetleri, temizlik ürünleri üretim hizmetleri, tıbbi sarf üretim ve ithalat hizmetleri ve güvenlik hizmetleri sunan bir hizmet sağlayıcısıdır. Uzun yıllara dayanan deneyimimiz ve uzmanlaşmış ekibimizle, işletmelerin işleyişini kolaylaştırmayı, çevreyi korumayı, çalışanlarınıza ve müşterilerinize daha iyi bir deneyim sunmayı hedefliyoruz. Müşteri memnuniyeti ve kalite odaklı hizmet anlayışımızla, işletmelerin işleyişini geliştirmeye ve günlük yaşamlarını daha konforlu hale getirmeye devam ediyoruz.

TURQUALITY

Şirketimizin Ticaret Bakanlığı'na yaptığı başvuru neticesinde, "Lokman Hekim Engürüsağ" markasıyla TURQUALITY® Marka Destek Programı kapsamına alınması uygun görülmüştür. Bu çerçevede, kapsama alınan 26.04.2022 tarihinden itibaren gerçekleştirilecek olan harcama ve faaliyetler desteklenmektedir.

TURQUALITY®



JCI (Joint Commission International)

Sağladığımız güvenilir ve kaliteli sağlık hizmetinin, uluslararası standartlara uygunluğunu belgelemekten büyük gurur duyuyoruz. Lokman Hekim İstanbul Hastanemiz, küresel ölçekte tanınan ve kabul gören bağımsız akreditasyon kuruluşu Joint Commission International (JCI) tarafından verilen uluslararası kalite sertifikasını almaya hak kazandı.



Kurumsal **Yönetim**

KAR PAYI POLİTİKASI

Şirketimiz, Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum çalışmaları çerçevesinde, halka açık şirketlerin kâr dağıtım konusundaki yükümlülüklerini dikkate alarak, izleyen yıllara ilişkin kâr dağıtım politikasını belirlemiş ve internet sitesinde kamuya açıklamıştır.

Şirket, kâr dağıtım politikasının uygulanmasında, yatırımcılarının hisse senedi getirilerinin yanında kâr paylarından da gelir elde etmelerini teminen, şirketin yatırım faaliyetleri ve mevcut finansman yapısını göz önünde bulundurmaktadır. Şirketimizin ortaklarına dağıtacağı kâr payı miktarı, mali tablolar esas alınarak dağıtılabilir kâr üzerinden hesaplanmaktadır. İlgili hesap dönemi için dağıtılacak kâr payı, tabi olunan mevzuat hükümlerine göre belirlenecektir. Yönetim Kurulu'nun, kârın dağıtılıp dağıtılmamasına ve dağıtılacak ise kârın miktarı ile dağıtım tarihine

ilişkin önerisi, Genel Kurul'da görüşülmekte ve karara bağlanmaktadır. Şirketin kârına katılım konusunda bir imtiyaz yoktur. Kârın dağıtımı, tabi olunan Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Vergi Usul Kanunu ve diğer ilgili mevzuat hükümleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin ilgili maddeleri çerçevesinde gerçekleştirilir. Şirketimizin 28.03.2024 tarihinde gerçekleştirdiği genel kurul toplantısında; 2023 yılı brüt 50.000.000,00-TL iki eşit taksitte 07.05.2024 ve 22.07.2024 tarihlerinde ödenmesine karar verilmiştir. İlk temettü ödemesi 07.05.2024 tarihinde yapılmıştır.

Ayrıca Ana Sözleşmede yapılan değişikliklerle yönetim kuruluna kar payı avansı dağıtabilme yetkisi verilmesi düzenlenmiştir.

Temettü Tarihi	Nakit Temettü Brüt Oran (%)	Nakit Temettü Brüt TL	Nakit Temettü Net Oran (%)
22.07.2024 (2023 Kârı - 2. Taksit)	138,89	25.000.000	125,00
07.05.2024 (2023 Kârı - 1. Taksit)	138,89	25.000.000	125,00
30.11.2023 (2022 Kârı - 2.Taksit)	45,83	8.250.000	41,25
29.09.2023 (2022 Kârı - 1.Taksit)	45,83	8.250.000	41,25
28.12.2022 (2021 Kârı - 2.Taksit)	19,44	7.000.000	17,49
28.09.2022 (2021 Kârı - 1.Taksit)	19,44	7.000.000	17,49
22.11.2021 (2020 Kârı - 2.Taksit)	11,11	4.000.000	9,44
20.09.2021-(2020 Kârı - 1.Taksit)	11,11	4.000.000	9,44
04.01.2021 (2019 Kârı - 2.Taksit)	11,76	2.824.488	10,00
28.09.2020 (2019 Kârı - 1.Taksit)	8,24	1.975.511	7,00
26.11.2019	5,00	1.200.000	4,25
17.09.2018	10,00	2.400.000	8,50
20.07.2017	16,67	4.000.000	14,17
20.06.2016	11,76	2.823.529	10,00
13.07.2015	5,00	1.200.000	4,25
30.06.2014	6,06	969.600	5,15
30.05.2013	12,5	2.000.000	10,63

ÜCRETLENDİRME POLİTİKASI

Bu politika dokümanı, şirketin ücretlendirme sistem ve uygulamaları ile bu uygulamaların yapılandırılması, izlenmesi ve kontrol edilmesi için gerekli ilke ve kuralları tanımlamaktadır.

Ücretlendirme Politikası, şirket ücretlendirme yaklaşımının temel prensiplerini tanımlayarak bu yaklaşımda kullanılan şirketin misyon, strateji ve değerlerini yansıtmakta ve ücretlendirme uygulamalarına yönelik yönetim ilkeleri ile uyum ihtiyaçlarının altını çizmektedir.

Ücret Politikası; şirkette görev yapan her kademedeki yönetici ve çalışanları kapsar.

Yönetim Kurulu üyelerinin tamamı için geçerli olmak üzere her yıl olağan genel kurul toplantısında sabit ücret belirlenmektedir.

Sabit ücretler, performansa bağlı olmaksızın, düzenli ve sürekli olarak yılın belirli dönemlerinde sabit miktarlarda

yapılan nakdi ödemelerdir. Bu tür ücretler, şirketin mali durumu göz önünde bulundurularak belirlenir ve çalışma süresi, unvan ve yapılan işin özelliğine göre esas olarak bütün çalışanlara ödenir. Şirketin Yönetim Kurulu Üyeleri'ne, Üst Düzey Yönetimi'ne ve çalışanlarına verilecek sabit ücretlerin şirketin etik değerleri, iç dengeleri ve stratejik hedefleri ile uyumlu olması ve kısa dönemli performans ile ilişkilendirilmemesi esastır.

Şirketin ücretlendirme uygulamalarının ilgili mevzuat ile bu politika çerçevesinde etkin bir biçimde yürütülüp yönetilmesinin sağlanması konusunda nihai yetki ve sorumluluk, şirketin Yönetim Kuruluna aittir. Yönetim Kurulu, yılda en az bir kez gözden geçirmek suretiyle politikanın etkinliğini sağlar. Şirket üst düzey yönetimi, şirketin ücretlendirme uygulamalarının ilgili mevzuat ile bu politika çerçevesinde etkin bir biçimde yürütülüp yönetilmesinden Yönetim Kuruluna karşı sorumludur.

BAĞIŞ ve YARDIM POLİTİKASI

Lokman Hekim, sosyal amaçlı kuruluş olan vakıflara, derneklere, üniversitelere ve benzeri kuruluşlar ile kamu tüzel kişilerine Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen esaslar dahilinde yardım ve bağışta bulunabilir.

Bağışın şekli, miktarı ve yapılacağı gerçek veya tüzel kişinin seçiminde Lokman Hekim'in kurumsal sosyal sorumluluk politikalarına uygunluk gözetilir.

Yıllık toplam tutarı 20.000 TL'nin üzerindeki bağış ve yardımlar için Yönetim Kurulu kararı gerekmektedir.

Yıl içerisinde yapılan her türlü bağış ve yardımlar, Şirketin Yıllık Olağan Genel Kurulunda hissedarların bilgisine sunulur.

2024 yılı olağan genel kurulunda 27 milyon TL bağış ve yardım üst sınırı konusunda yönetim kuruluna yetki verilmiştir.

Geri Alınan Paylar

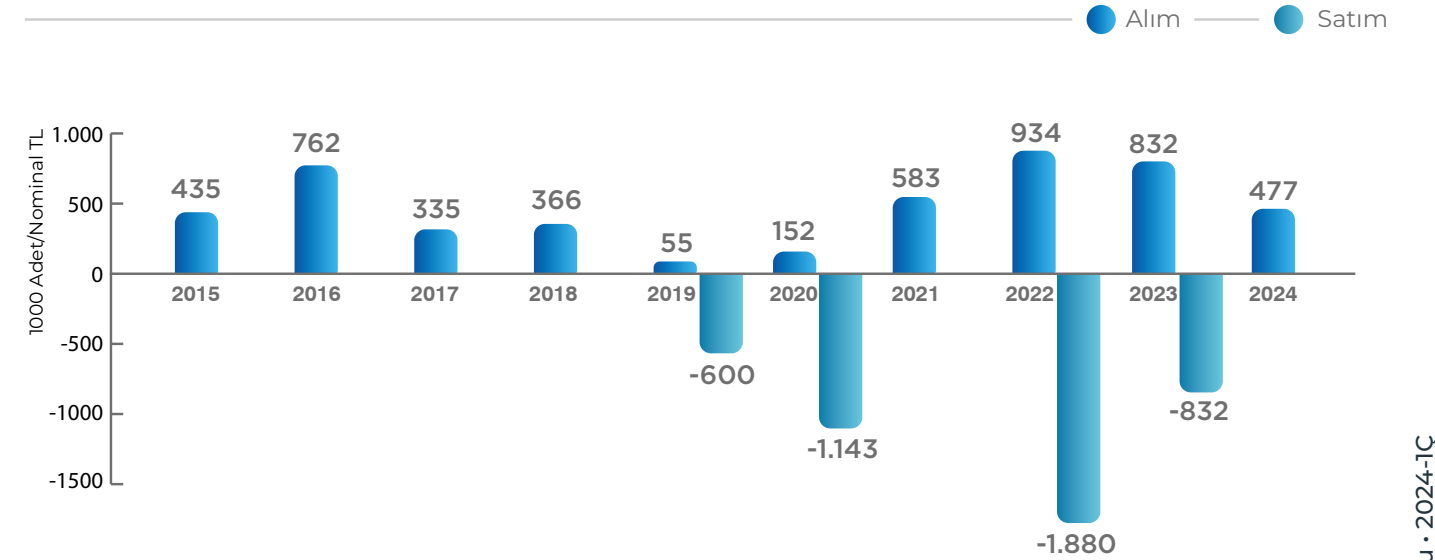
Geri alımın amacı; Türkiye ve dünya piyasalarında meydana gelebilecek dalgalanmalar nedeniyle, "BİST" te işlem gören hisse fiyatının piyasa koşullarından olumsuz etkilenmesini ve ciddi değer kayıplarını önlemek, pay sahiplerini korumak, hisse fiyatının istikrarlı ve gerçek değerine uygun oluşumunu sağlamak, şirkete olan güveni korumaktır.

Şirketimiz 28 Mart 2024 tarihli genel kurul toplantısında yeni geri alım programını onaylamıştır. Yönetim kurulu 2023 yılı olağan genel kurul toplantısında aldığı yetkiyle sermayenin %10'una ulaşıncaya kadar hisseyi 400 TL üst fiyat limitinde 3 yıl süresince almaya yetkilidir.

Şirketimizin hisse geri alımı kapsamında raporlama tarihi itibariyle güncel pay bilgisi;

Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş.'nin sahip olduğu: 476.776 Adet %1,32

Hisse Geri Alımı



GELECEĞE YÖNELİK DEĞERLENDİRMELER

Şirketimizin 2024 yılı geleceğe yönelik değerlendirmesi;

	2023 Gerçekleşen (TMS 29 Dahil)		2024 Öngörülen (TMS 29 Dahil)
Hasılat	1.895 MTL	Hasılat Büyümesi	25%
FAVÖK	359 MTL	FAVÖK Marjı	20%
FAVÖK Marjı	19%		

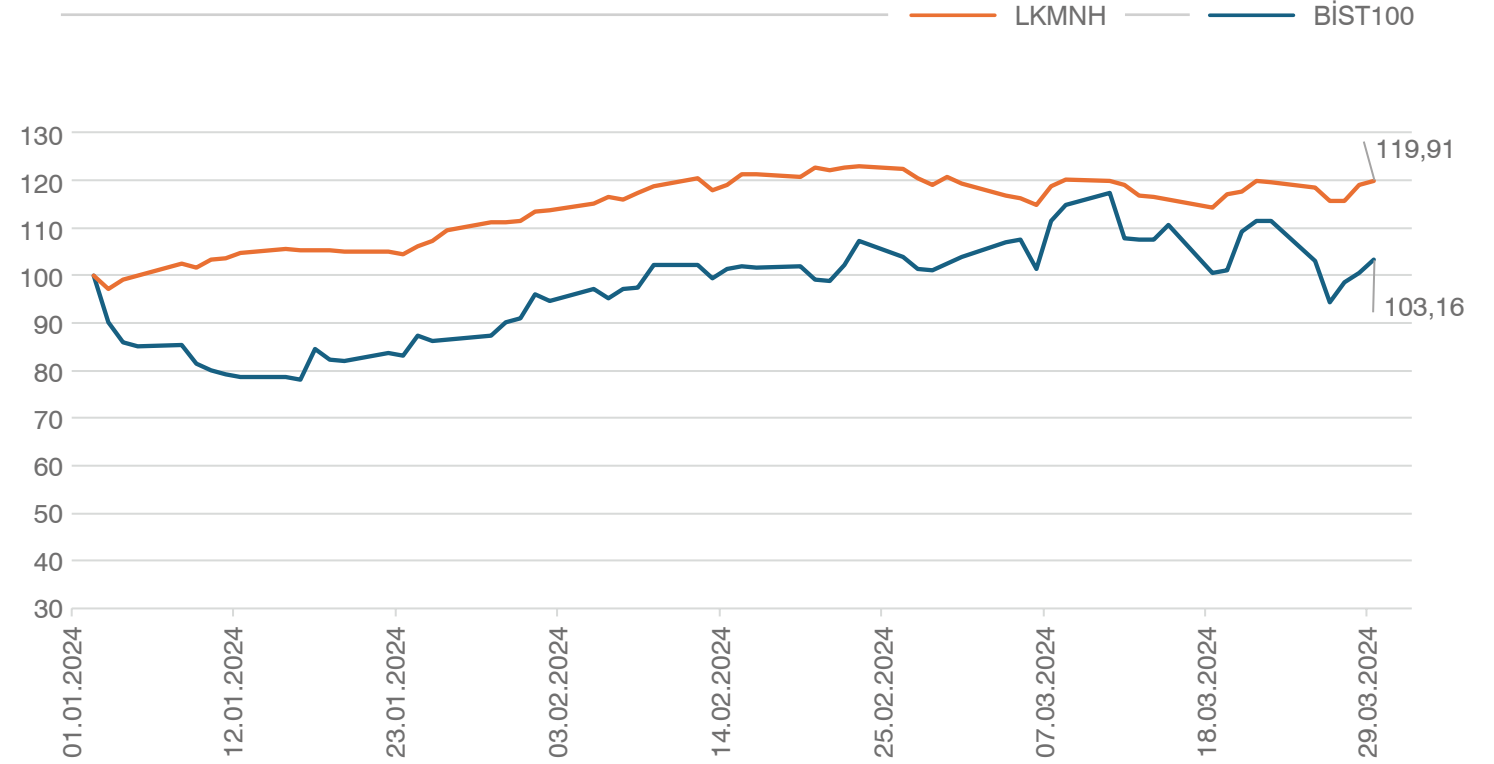
Dönem içerisinde İstanbul Hastanesinde planlanan sağlık turizmine yönelik çalışmaların etkisi, hastanelerimizde yeni açılacak branşlar ve maliyet azaltıcı yönde

yapılan faaliyetler neticesinde, enflasyon muhasebesi dahil (TMS 29) konsolide hasılat büyümesini %25, FAVÖK marjının ise %20 olarak gerçekleşmesini öngörmekteyiz.

HİSSE PERFORMANSI

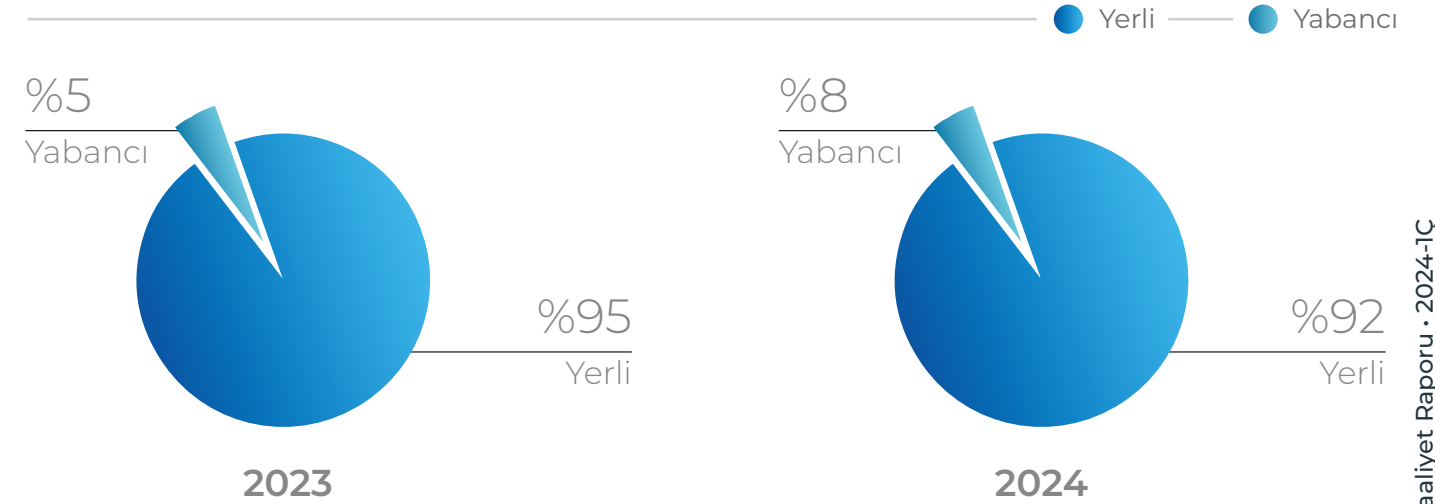
Sermaye	: 36-MTL	Kapanış	: 59,67-TL
Güncel Fiili Dolaşım Oranı	: %71,03	Piyasa Değeri	: 2.148-MTL
En Düşük	: 45,14-TL	İşlem Hacmi	: 2.845-MTL
En Yüksek	: 67,81-TL	İşlem Hacmi (gün/ort.)	: 44-MTL

LKMNH-BIST 100 “%” Değişim

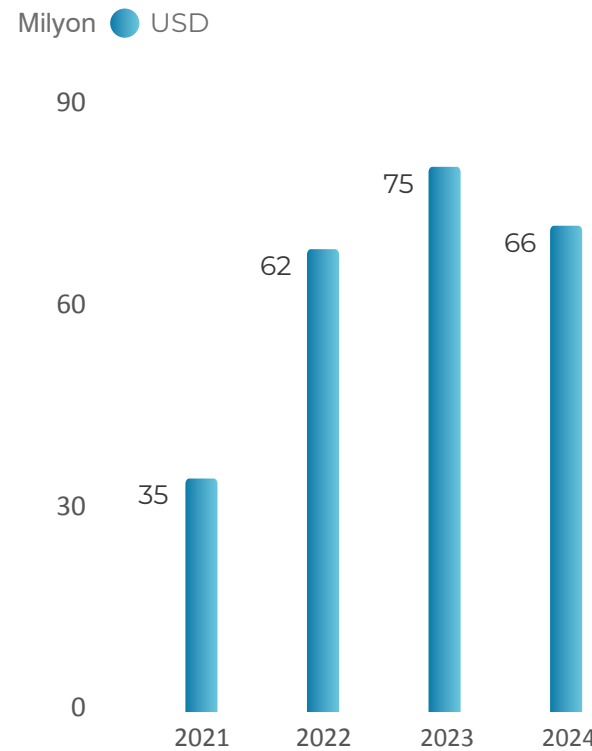
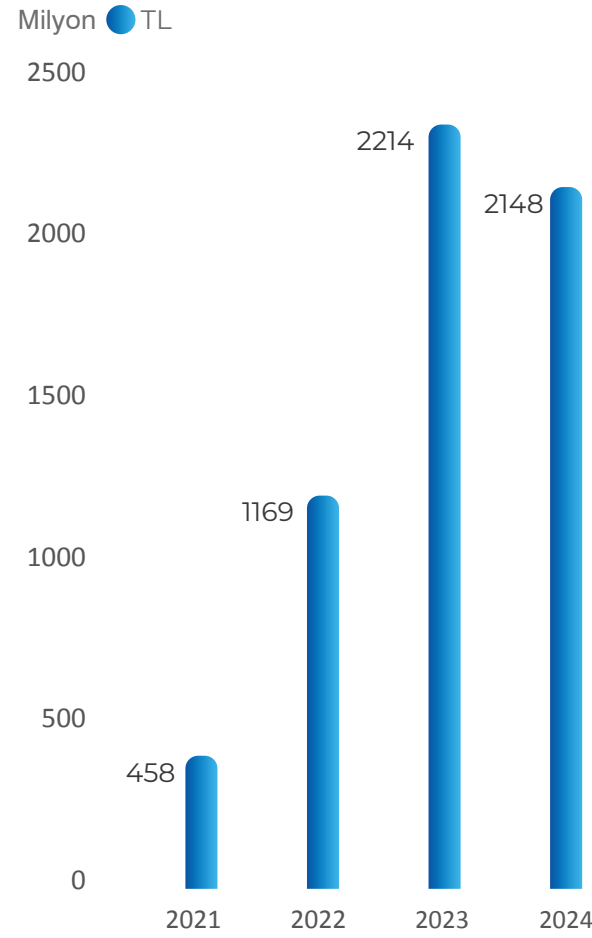


2024 YILI İLK ÇEYREK HİSSE FİYATI,
YILBAŞI İTİBARIYLA **%3,2** GETİRİ
SAĞLAYARAK 57,84 TL'DEN **59,67 TL'**YE
ULAŞMIŞTIR.

Yabancı ve Yerli Oranı



Piyasa Değeri



YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BÖLÜMÜ (YİB)

Pay sahiplerinin sorularına doğru ve zamanında cevap verebilmek için Yatırımcı İlişkileri Bölümü kurulmuştur. Bu birim başta bilgi alma ve inceleme hakkı olmak üzere pay sahipliği haklarının korunması ve kullanılmasının kolaylaştırılmasında etkin rol oynar. Sermaye Piyasası Kurulunun II.17-1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin

11. maddesi kapsamında şirketimizin Mali İşler Müdürü Ömer EKER Yatırımcı İlişkileri Bölümü görevlerini yerine getirmek üzere, Yatırımcı İlişkileri Bölümü Müdürü ve Kurumsal Yönetim Komite üyesi olarak atanmıştır. Aynı zamanda Mali İşler Görevlisi Ali Ertürk Yatırımcı İlişkileri Sorumlusu olarak görevlendirilmiştir.

İlgili tebliğ gereği Yatırımcı İlişkileri yetkililerine ait bilgiler aşağıdadır.

Adı Soyadı	Görevi	Lisans Belge Türü	Lisans Belge No	Mail
Ömer Eker	Mali İşler ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü	Sermaye Piyasası İleri Düzey ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı	206113-701799	omer.eker@lokmanhekim.com.tr
Ali Ertürk	Yatırımcı İlişkileri Sorumlusu	-	-	ali.erturk@lokmanhekim.com.tr

Ticari sır niteliğinde olmayan tüm sorulara eşitlik ilkesi gözetilerek YİB tarafından cevap verilmekte ve şirket yönetimi ile pay sahiplerinin sürekli iletişim halinde olması sağlanmaktadır. Mevzuatta belirtilen

mali tablolar çeyrek dönemler itibarıyla yasal sürelerinde Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığıyla kamuya duyurulması sağlanmıştır.

**ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA
SINIRLI DENETİM RAPORU**

Lokman Hekim Engürüsağ Sağlık Turizm Eğitim Hizmetleri ve İnşaat Taahhüt Anonim Şirketi
Yönetim Kurulu'na

Giriş

Lokman Hekim Engürüsağ Sağlık Turizm Eğitim Hizmetleri ve İnşaat Taahhüt Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 31 Mart 2024 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem faaliyet raporu, Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 24 Haziran 2024 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı Denetimin Kapsamı

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sonuç

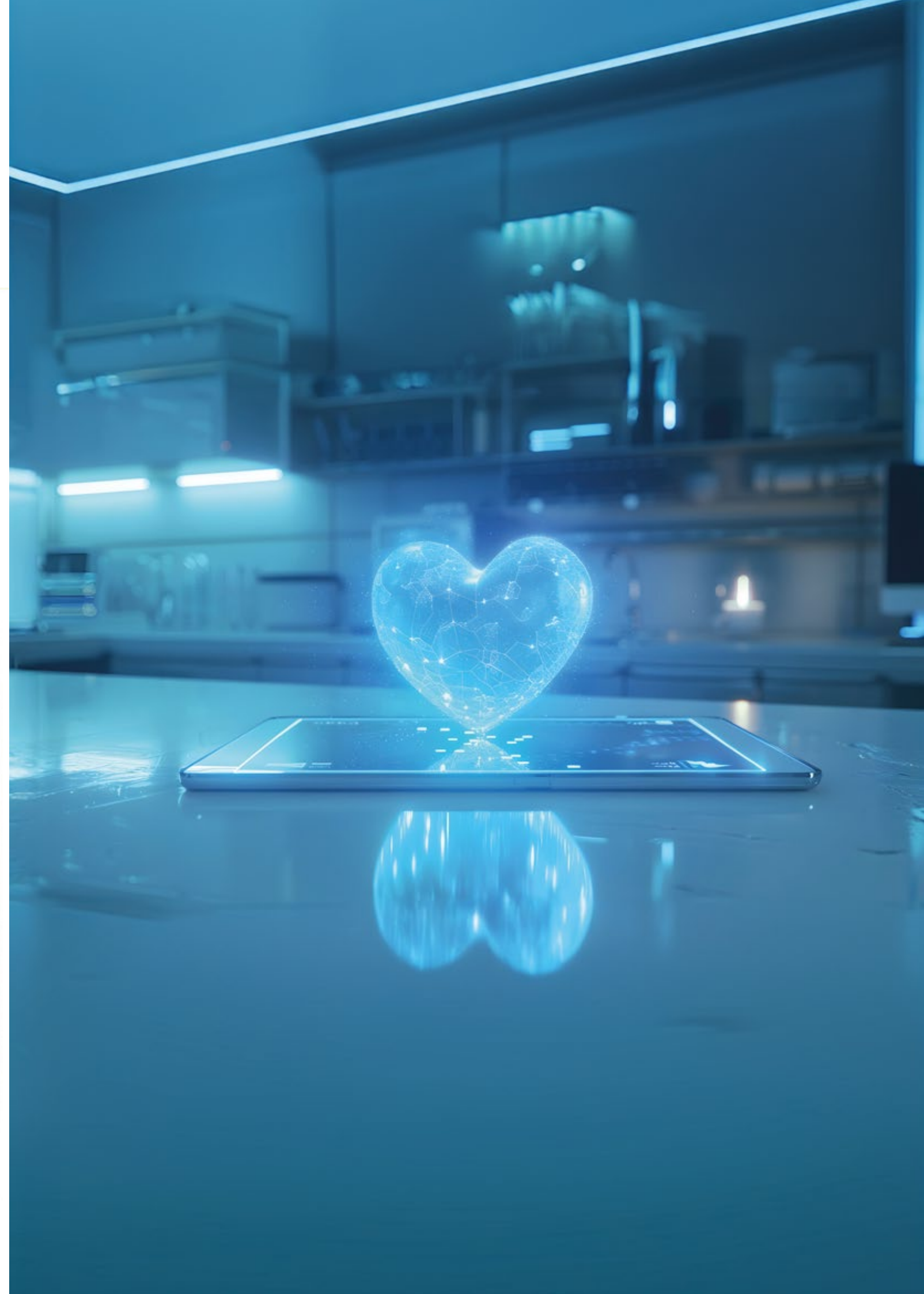
Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

24.06.2024, Ankara

Karar Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.



Ali Osman Eflatun
Sorumlu Denetçi





LOKMAN HEKİM



LHÜ ANKARA HASTANESİ

Andiçen Mah. Polatlı
2 Cad. İdil Sokak
No: 44 Sincan
Ankara/Türkiye



LHÜ SÖĞÜTÖZÜ DİŞ HASTANESİ

Söğütözü Mah.
2179 Cad. No: 4
Ankara/Türkiye



AKAY HASTANESİ

Büklüm Sokak
No: 4 Kavaklıdere
Ankara/Türkiye



DEMET TIP MERKEZİ

Vatan Cad. No: 81
Demetevler
Yenimahalle
Ankara/Türkiye



ETLİK HASTANESİ

Gn. Dr. Tevfik
Sağlam Cad. No: 119
Etlik Keçiören
Ankara/Türkiye



İSTANBUL HASTANESİ

Yenişehir Mah.
Kardelen Sok.
No: 2 Pendik
İstanbul/Türkiye



HAYAT HASTANESİ

Serhat Mah.
Milli Egemenlik Cad.
No: 56 Van/Türkiye



VAN HASTANESİ

Cumhuriyet Mah.
Zübeyde Hanım
Cad. No: 87
Van/Türkiye

☎ 444 99 11
www.lokmanhekim.com.tr