

TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA
STANDARDI (TSRS) UYUMLU
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU
2024

İÇİNDEKİLER

1

RAPOR HAKKINDA

Genel Hükümler
Rehberlik Kaynakları
Açıklamaların Yeri
Raporlama Zamanı
Karşılaştırmalı Bilgi
Uygunluk Beyanı
Muhakemeler, Belirsizlikler,
Hatalar ve Geçiş Hükümleri
Raporu Kapsamı

4 - 7

2

BAĞLI ORTAKLIKLAR VE İŞTİRAKLER

İş Modeli ve Değer Zinciri
Paydaş İletişimi

8 - 13

3

YÖNETİŞİM

Sürdürülebilirlik
Komitesi Üyeleri ve
Görevleri

14 - 17

4

STRATEJİ

İklimle İlgili Fiziksel Riskler
İklimle İlgili Geçiş Riskleri
İklimle İlgili Fırsatlar
İklim Dirençliliği
İklim Senaryoları
Senaryo Analizleri

18 - 35

5

RİSK YÖNETİMİ

İklimle İlgili Risk ve Fırsat Yönetimi
Risk ve Fırsatların
Değerlendirilmesi
Risk ve Fırsatların
Önceliklendirilmesi
Risk ve Fırsatların İzlenmesi
İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların
Genel
Risk Yönetimi Sürecinde Enteg-
rasyonu

36 - 40

6

METRİK VE HEDEFLER

Sektörler Arası Metrikler
Sektör Bazlı Metrikler
Sürdürülebilirlik Açıklama Konu-
ları ve Metrikler- Cilt 28: Sağlık
Hizmet Sunumu
Faaliyet Metrikleri-Cilt 28 Sağlık
Hizmet Sunumu
Hedefler
Raporlama Döneminden Sonra-
ki Önemli
Olaylar
Ekler
Denetçi Görüşü

41 - 53

RAPOR HAKKINDA

Rehberlik Kaynakları

Lokman Hekim Engürüsağ Sağlık, Turizm, Eğitim Hizmetleri ve İnşaat Taahhüt A.Ş. ("Lokman Hekim" veya "Şirket"), sürdürülebilirlik raporlamasında Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) esas alınarak raporlama yapmaktadır. Bu kapsamda sağlık hizmeti sunumu faaliyet alanına uygun olarak TSRS 2 Sektör Bazlı Rehberlik Cilt 28 Sağlık Hizmeti Sunumu esas alınmış; metriklerin oluşturulmasında ilgili standarttan yararlanılmıştır.



Açıklamaların Yeri

Bu raporda yer alan sürdürülebilirlik ve iklime ilişkin açıklamalar, Lokman Hekim Engürüsağ Sağlık, Turizm, Eğitim Hizmetleri ve İnşaat Taahhüt A.Ş. ile bağlı ortaklıkları ve iştirakleri için hazırlanmış olup, konsolide finansal tablolar ile birlikte değerlendirilmelidir.

Rapor, Şirket'in 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 12 aylık dönemi kapsayan konsolide finansal durumu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansı ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TFRS) uygun olarak hazırlanan konsolide finansal tablolarla uyumlu şekilde sunmaktadır.

Raporlama Zamanı

Bu rapor, 1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 tarihleri arasındaki dönemi kapsamaktadır.

Karşılaştırmalı Bilgi

2024 yılı, Lokman Hekim'in ilk raporlama dönemi olması nedeniyle karşılaştırmalı bilgilere yer verilmemiştir. İlerleyen dönemlerde, sürdürülebilirlikle ilgili metrik ve hedeflere ilişkin karşılaştırmalı bilgilere raporun ilgili bölümlerinde yer verilecektir.

Uygunluk Beyanı

29 Aralık 2023 tarihinde Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS), 1 Ocak 2024 ve sonrasında başlayan hesap dönemleri için yürürlüğe girmiştir. Lokman Hekim olarak, Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenleme ve denetimine tabi olunması ve belirlenen ölçütlerden en az ikisinin ardışık iki raporlama döneminde aşılması nedeniyle TSRS'ye uygun olarak raporlama yapma yükümlülüğümüz bulunmaktadır.



Muhakemeler, Belirsizlikler, Hatalar ve Geçiş Hükümleri

Lokman Hekim, bu raporda sunulan tüm bilgilerin doğruluğunu ve güvenilirliğini sağlamayı amaçlamaktadır. Rehberlik kaynaklarının seçiminde kullanılan bilgilerin bilimsel temellere dayanması, uluslararası standartlar ve en iyi uygulamalarla uyumlu olması gibi kriterler dikkate alınarak titiz bir değerlendirme ve muhakeme süreci yürütülmüştür.

TSRS 1’de belirtilen E3, E4, E5 ve E6 maddeleri ile TSRS 2’de belirtilen C3, C4 ve C5 maddeleri uyarınca ilk raporlama yılına özel bazı geçiş muafiyetleri bulunmaktadır. Lokman Hekim’in farklı geçiş muafiyetleri yararlanmış ve muafiyet hakkını yararlanmadığı durumlar bulunmaktadır.

Bu rapor, TSRS 1: Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve TSRS 2: İklimle İlgili Açıklamalar standartlarında belirtilen gerekliliklere uygun olarak hazırlanmıştır. Lokman Hekim, ana faaliyet alanı olan sağlık hizmetini içeren tüm değer zincirini değerlendirmiş ve rapor kapsamına dahil etmiştir.

Bu rapordaki tüm bilgiler ve beyanlar, aksi belirtilmedikçe, Lokman Hekim ile tam konsolidasyona tabi bağlı ortaklıklarının tamamını kapsamaktadır. TSRS çerçevesinin yanı sıra, raporda iklimle ilgili riskler ve fırsatlar hakkındaki bilgileri belirleme, ölçme ve açıklamanın muhtemel yollarını ortaya koyan ve TSRS 2’nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber’in bir parçası olan “Cilt 28 — Sağlık Hizmeti Sunumu” cildinden yararlanılmıştır.

Raporun 6. Bölümü olan “Metrikler ve Hedefler” kısmında, bu ciltte yer alan sektör bazlı açıklama konularına ve metriklerine atıfta bulunulmuştur.

- Lokman Hekim, ilk yıllık raporlama döneminde açıkladığı iklim ile ilgili riskler ve fırsatlar için önceki dönemlerle karşılaştırılabilir bilgi sunma zorunluluğu bulunmadığından, geçiş muafiyetinden yararlanarak işbu raporda önceki yıllara ait iklimle ilgili finansal açıklamalara yer vermemiştir.

- İlk yıllık raporlama döneminin önceki yıllık dönemlerinde küresel olarak kabul edilen Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) dışında farklı bir yöntemle ölçmüş olması durumunda, işletmenin diğer yöntemi kullanmaya devam etmesine izin verilir. Lokman Hekim geçiş muafiyetinden yararlanmamış ve emisyonlarını Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004)'e uygun olarak hesaplamıştır.

- Lokman Hekim geçiş muafiyetinden yararlanmış ve işbu raporda kapsam 3 sera gazı emisyon verileri rapora dahil edilmemiştir.

Bu rapor; Lokman Hekim'in sürdürülebilir yönetim yapısını, stratejisini, risk ve fırsat belirleme ile yönetim süreçlerini, performans metriklerini ve hedeflerini kapsamaktadır. Emisyon hesaplamaları ve enerji tüketimi verilerinde kullanılan katsayılar, mevcut kaynaklara dayandırılmıştır. Emisyon hesaplamaları ve enerji tüketimi verilerinde kullanılan katsayılar, IPCC (2021) Emission

Factors Database ve Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Ulusal Emisyon Katsayıları (2024) kaynaklarına dayanmaktadır. Olası ölçüm belirsizlikleri, kullanılan yöntemlerin doğasından kaynaklanmakta olup makul sınırlar içerisindedir. Bu raporda açıklanan veriler, ölçüm belirsizliği içerebilir. Ancak söz konusu belirsizlikler raporun bütününde sunulan bilgilerin güvenilirliğini önemli ölçüde etkilememektedir.

Lokman Hekim, iklimle bağlantılı belirli risk ve fırsatların mevcut veya öngörülen etkilerine ilişkin bu raporlama döneminde nicel bilgi sunmamıştır. Bu durumun gerekçeleri aşağıda açıklanmıştır:

- Şirketin sağlık sektöründeki faaliyetleri; hasta yoğunluğu, mevsimsel değişkenlik, sağlık politikalarındaki değişimler, sigorta geri ödeme sistemleri ve tedarik zinciri koşulları gibi çok sayıda faktörden etkilenmektedir. Bu nedenle, iklim kaynaklı risklerin etkilerini diğer operasyonel değişkenlerden tekil ve güvenilir biçimde ayırtırmak mümkün olmamaktadır.
- İklimle bağlantılı olayların sağlık hizmet sistemleri üzerindeki dolaylı etkileri çeşitli ölçüm belirsizlikleri doğurmaktadır.

- Bölgesel iklim farklılıkları ve öngörü değişkenlikleri, değerlendirmelerde belirsizlik yaratmaktadır.
- Hasta başvurularındaki değişimin doğrudan iklim koşullarından mı yoksa sosyoekonomik faktörlerden mi kaynaklandığını ayırt etmek güçtür.
- İklim projeksiyonları uzun vadeli senaryolara dayandığından, gerçekleşme zamanlaması ve etkiler bakımından belirsizlik barındırmaktadır.

Bu nedenlerle, değerlendirmeler mevcut projeksiyonlara dayansa da belirli ölçüm belirsizlikleri içermektedir. TSRS S2'nin 19. ve 20. maddeleri uyarınca, bu dönemde nicel bilgi sunulamamış olmakla birlikte, iklim riskleri ve fırsatlarının sağlık hizmetleri üzerindeki etkileri nitel olarak değerlendirilmiş ve ilgili açıklamalar raporun ilgili bölümlerinde sunulmuştur.

İlk raporlama dönemi olması nedeniyle, önceki dönemlere ilişkin bir raporlama yapılmamış olup hata düzeltilmesi bulunmamaktadır.

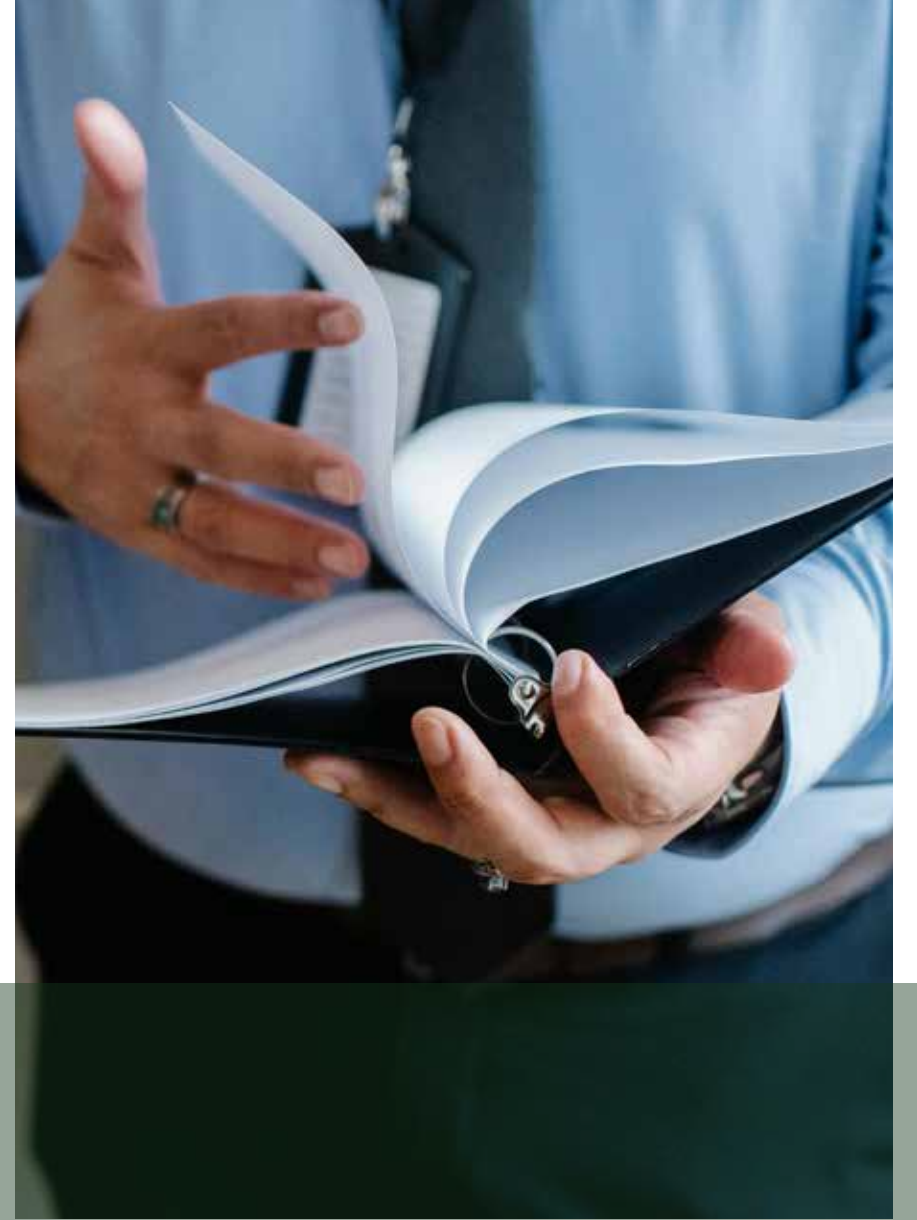
Rapor Kapsamı

Lokman Hekim'in bağlı ortaklık ve iştirakleri; Lokman Hekim Van Sağlık Hizmetleri ve İnşaat Taahhüt A.Ş., Lokman Hekim İstanbul Sağlık Yatırımları A.Ş., Lokman Hekim Tıp Merkezleri A.Ş., Lokman Hekim Lojistik A.Ş., Engürüsağ Genel Ticaret Ltd. Şti. (Erbil), Her Yerde Sağlık ve Elektronik Ticaret A.Ş. ve HYS Turizm İnşaat Tic. A.Ş. olup bu şirketlerin finansal tabloları, tam konsolidasyona tabidir.

Lokman Hekim, Türkiye genelinde faaliyet gösteren sağlık kurumlarının yanı sıra Irak Erbil'de bulunan tanı merkezi ile yurt dışı operasyonlarını da sürdürmektedir. Türkiye'nin çeşitli illerinde bulunan hastaneler, tıp merkezi, çiftlik ve lojistik birimleri ile birlikte Şirket toplamda 7 sağlık tesisi ve 2 destek tesisi (çiftlik ve lojistik) ile hizmet

sunmaktadır. İlgili kısım için bkz. Lokman Hekim 2024 Faaliyet Raporu, sf. 37. Bu kapsamda, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Lokman Hekim'in Türkiye'de ve yurtdışında faaliyet gösteren tüm sağlık ve destek tesisleri ile merkez ofisine ait sera gazı emisyonları (Kapsam 1 ve Kapsam 2), Sera Gazı Protokolü Kurumsal Standardı uyarınca metrik ton CO₂ eşdeğeri olarak ölçülmüş ve %100 hesaplamalara dahil edilerek raporlanmıştır.

Böylelikle, Lokman Hekim'in finansal tablolarında uyguladığı konsolidasyon yönetimi, sera gazı emisyonları, su, enerji ve atık tüketimleri dahil olmak üzere çevresel verilerin raporlanmasında da tutarlı biçimde kullanılmıştır.



BAĞLI ORTAKLIKLAR VE İŞTİRAKLER

Lokman Hekim'in bağlı ortaklıkları ve iştirakleri aşağıda sunulmuştur.

Tablo 1. Lokman Hekim Bağlı Ortaklıkları ve İştirakleri

Şirket Adı	Faaliyet Konusu	Faaliyete Bulunduğu Şehir	İştirak Oranı (%)	Şirketin Sermayedeki Payı
Lokman Hekim Van Sağlık Hizmetleri ve İnşaat Taahhüt A.Ş.	Sağlık Hizmeti	Van	51	2.040.000 TL
Engürüsağ Genel Ticaret Ltd. Şti. (Erbil)	Sağlık Hizmeti	Erbil	100	15.000.000 IQD
Lokman Hekim Tıp Merkezleri A.Ş. *	Sağlık Hizmeti	Ankara	49	24.500 TL
Her Yerde Sağlık ve Elektronik Ticaret A.Ş.	E-Sağlık Hizmeti	Ankara	100	500.000 TL
HYS Turizm İnşaat Tic. A.Ş.	İnşaat ve Turizm Hizmetleri	Ankara	100	300.000 TL
Lokman Hekim İstanbul Sağlık Yatırımları A.Ş.	Sağlık Hizmeti	İstanbul	100	20.000.000 TL
Lokman Hekim Lojistik A.Ş.	Lojistik Hizmetleri	Ankara	100	1.000.000 TL

* Lokman Hekim Tıp Merkezleri A.Ş., sahip olunan %49 oranındaki imtiyazlı A grubu paylar sayesinde %66 yönetim temsili ve %100 kâr payı hakkı sağladığından tam konsolidasyona dahil edilmiştir.

Şirket, Türkiye ve Dünya piyasalarında meydana gelebilecek dalgalanmalar nedeniyle, "BİST" te işlem gören hisse fiyatının piyasa koşullarından olumsuz etkilenmesini ve ciddi değer kayıplarını önlemek, pay sahiplerini korumak, hisse fiyatının istikrarlı ve gerçek değerine uygun oluşumunu sağlamak, şirkete olan güveni korumak amacıyla 16 Mart 2025 tarihli genel kurul toplantısında yeni geri alım programını onaylamıştır. Yönetim kurulu 2024 yılı olağan genel kurul toplantısında aldığı yetkiyle sermayenin %10'una ulaşıncaya kadar hisseyi 120 TL üst fiyat limitinde 3 yıl süresince almaya yetkilidir.

Şirketin Hisse Geri Alımı Kapsamında 31.12.2024 tarihli pay bilgisi;

Dönem	Pay Adeti	Sermaye Oranı
31.12.2024	6.238.048 Adet	%2,89

Tablo 2. Bağı Ortalık ve İştiraklerin Lokasyonları



MERKEZ

Kentpark Ofis
Dumlupınar Bulvarı
No: 164/306
Çankaya / ANKARA



**DEMET TIP
MERKEZİ**

Demetevler
Vatan Cad. No: 81
Yenimahalle / ANKARA



AKAY HASTANESİ

Büklüm Sok.
No: 4
Kavaklıdere / ANKARA



HAYAT HASTANESİ

Serhat Mahallesi Milli
Egemenlik Caddesi
No: 38
VAN



**ERBİL TANI
MERKEZİ**

Erbil / IRAK



İSTANBUL HASTANESİ

Yenişehir, Kardelen Sk.
D. No: 2, 34912
Pendik / İSTANBUL



ETLİK HASTANESİ

Gn. Dr. Tevfik Sağlam
Cad. No: 119
Etlik / ANKARA



VAN HASTANESİ

Cumhuriyet Mahallesi
Zübeyde Hanım Cad.
No: 38
Van



**LOKMAN HEKİM
LOJİSTİK**

Kentpark Ofis
Dumlupınar Bulvarı
No: 164/306
Çankaya / ANKARA



HAYSÜT ÇİFTLİĞİ

Bala-Haymana
ANKARA

İş Modeli ve Değer Zinciri

Lokman Hekim, entegre bir sağlık hizmeti sağlayıcısı olarak hasta odaklı ve bilimsel temelli çözümleri üretmektedir. Şirket, Türkiye'nin farklı illerinde faaliyet gösteren genel hastaneler, tıp merkezi ve tanı merkezinden oluşan geniş bir sağlık ağı aracılığıyla tanı, tedavi, rehabilitasyon ve sağlık hizmetleri sunar.

Lokman Hekim'in iş modeli, yüksek kaliteli sağlık hizmeti sunumunu finansal sürdürülebilirlikle birleştiren üç ana unsur üzerine kuruludur:



Hasta Odaklı Hizmet Sunumu

Hasta güvenliği ve etik değerlere dayalı klinik uygulamalar; nitelikli hekim kadrosu, ileri tıbbi teknoloji yatırımları ve güçlü kalite yönetim sistemiyle desteklenmektedir.

Entegre Operasyonel Yapı

Lokman Hekim, medikal hizmetlerin yanı sıra lojistik destek, laboratuvar ve görüntüleme hizmetleri gibi tamamlayıcı alanlarda da faaliyet göstermekte; böylece değer zincirinin tüm halkalarını kendi bünyesinde yönetmektedir.

Finansal ve Stratejik Dayanıklık

Şirket, halka arz sonrası düzenli temettü politikası, etkin maliyet yönetimi ve yenilenebilir enerji yatırımları (ör. Eskişehir GES projesi) ile finansal sürdürülebilirliği güçlendirmekte; enerji maliyetlerini azaltarak karbon ayak izini düşürmeyi hedeflemektedir.

Tablo 3. Lokman Hekim Değer Zinciri

Değer Zinciri Konumu	Değer Zinciri Basamakları	Açıklama ve Tanım
Yukarı Yönlü Operasyonlar	Tedarik Zinciri Yönetimi	☐ Medikal ve Medikal Olmayan Malzemelerin Tedariği
	Altyapının Sağlanması	☐ Fiziki Altyapı ☐ Dijital Altyapı
	İnsan Kaynakları Yönetimi	☐ İşe Alım ☐ Eğitim ve Gelişim ☐ İş Gücü Planlaması ☐ İlgili Süreçlerin Etkin Yönetimi
Ana Operasyonlar	Temel Operasyonlarımız	☐ Sağlık hizmetlerinin sunumu ☐ Hasta kabul ☐ Vaka teşhis ve tedavi süreçleri ☐ Tesis yönetimi ☐ Cihaz ve ekipman bakım-onarım süreçleri
	Destek Hizmetleri	☐ Temizlik, sterilizasyon, yemek, çamaşırhane ve teknik hizmetlerin yürütülmesi (Lokman Hekim Lojistik)
Aşağı Yönlü Operasyonlar	Atık Yönetimi	☐ Tehlikeli, tehlikesiz ve tıbbi atıkların yönetimi
	Faturalandırma ve Sigorta İşlemleri	☐ Sunulan sağlık hizmetlerinin ücretlendirilmesi ☐ Misafirlerin ödeme işlemleri ☐ Sigorta şirketleri ile kurulan iş birliklerinin yürütülmesi ☐ Sigorta işlemleri

Paydaş İletişimi

Lokman Hekim, sürdürülebilirlik stratejisinin oluşturulmasında paydaşların aktif katılımını temel bir unsur olarak görmektedir. Şirket, sağlık hizmetlerinde toplumsal etkiyi artırmak ve paydaş güvenini pekiştirmek amacıyla düzenli iletişim mekanizmaları yürütmektedir. Paydaş grupları; çalışanlar, hastalar ve müşteriler, tedarikçiler, yatırımcılar ve hissedarlar, kamu kurumları, düzenleyici kuruluşlar, sivil toplum kuruluşları (STK'lar), akademik kurumlar ve medya olarak belirlenmiştir. Aşağıdaki tabloda Lokman Hekim'in her bir paydaş grubuyla kullandığı iletişim araçları ve iletişim sıklığı yer almaktadır.

Tablo 4. Paydaş İletişimi

Paydaş Grubu	İletişim Araçları	İletişim Araçları
Çalışanlar	Toplantılar ve geri bildirim oturumları Kurumsal iç bültenler İç portal ve e-posta duyuruları	Gerekli durumlarda Gerekli durumlarda Gerekli durumlarda
Hastalar ve Müşteriler	Çağrı merkezi / hasta ilişkileri birimi Memnuniyet anketleri Etik hat ve şikayet kanalları Sosyal medya hesapları Web sitesi / online iletişim formları	Sürekli / Takip üzerine 6 ayda bir Sürekli talep üzerine Sürekli güncel Sürekli erişim
Tedarikçiler	Tedarikçi değerlendirme toplantıları Kalite denetimleri Faaliyet raporları ve bilgilendirme e-postaları	Yılda bir / gerekli durumlarda Yılda bir / resmi denetim takvimine göre Yılda bir
Yatırımcılar ve Hissedarlar	Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) açıklamaları	Gerekli durumlarda Gerekli durumlarda





Paydaş Grubu	İletişim Araçları	İletişim Araçları
	Genel kurul toplantıları Finansal raporlar ve sunumlar Web sitesi / Yatırımcı ilişkileri portalı	Yılda bir 3 ayda bir Sürekli güncel
Kamu Kurumları ve Düzenleyici Kuruluşlar	Faaliyet raporları Denetim ve ruhsat süreçleri kapsamında resmi yazışmalar Yerinde ziyaretler Proje bazlı iş birlikleri	3 ayda bir Gerekli durumlarda Gerekli durumlarda Proje süresine bağlı/gerekli durumlarda
STK'lar, Dernekler ve Meslek Odaları	Ortak projeler ve toplumsal sorumluluk faaliyetleri Faaliyet raporları Etkinlik ve konferans katılımları	Yılda bir/proje bazlı 3 ayda bir Gerekli durumlarda
Akademik Kurumlar ve Üniversiteler	Akademik iş birlikleri Staj ve araştırma projeleri Ortak seminer ve paneller	Proje veya dönemsel bazda Her eğitim döneminde Gerekli dönemlerde
Medya	Basın bültenleri Basın toplantıları ve röportajlar Sosyal medya paylaşımları	Gerektiğinde / Sürekli Gerekli durumlarda Sürekli/haftalık
Danışmanlık ve Denetim Firmaları	Periyodik denetim toplantıları Bağımsız denetim raporları Geri bildirim ve uyum toplantıları	3 ayda bir Yılda bir 6 ayda bir/gerekli durumlarda
Toplum ve Yerel Yönetimler	Sosyal sorumluluk projeleri Yerel etkinlikler ve destek programları Bilgilendirme toplantıları	Yılda bir /proje bazlı Gerekli durumlarda 3 ayda bir/gerekli durumlarda

YÖNETİŞİM

2024 yılında sürdürülebilirlik yönetişimi kapsamında önemli hazırlık adımları atılmıştır.

Bu doğrultuda, Sürdürülebilirlik Komitesi'nin kurulması için gerekli ön çalışmalar yürütülmüş olup, ilgili görev tanımları, üyelik yapısı ve alt çalışma gruplarına ilişkin hazırlıklar tamamlanma aşamasına getirilmiştir.

2025 yılı içerisinde Yönetim Kurulu kararı alınarak Komite'nin resmi olarak kurulması ve Şirket'in sürdürülebilirlik stratejisinin koordinasyonundan sorumlu merkezi yapı olarak faaliyete geçmesi planlanmaktadır.

Lokman Hekim'in sürdürülebilirlik yönetişim yapısı üç aşamadan oluşacak şekilde tasarlanmaktadır. Operasyonel seviyeden başlayarak üst yönetime ve Yönetim Kurulu'na doğru bir iletişim akışı kurulması; risk ve fırsatların tanımlanması, değerlendirilmesi ve mevcut strateji kapsamında gerekli aksiyonların verilmesini sağlamak amacıyla planlanmaktadır. Yönetim Kurulu'nun gözetiminde ve ona bağlı komitelerin katkısıyla yapılandırılması planlanan bu sistem, risk ve fırsatların etkin bir şekilde izlenmesi, denetlenmesi ve yönetilmesi için gerekli kurumsal yönetim altyapısını oluşturmayı hedeflemektedir.

Komitenin belirlemiş olduğu Sürdürülebilirlik Çalışma Gruplarının çalışmalarıyla, şirketin risk yönetimi yaklaşımı ve sürdürülebilirlik stratejisinin operasyonel düzeye entegrasyonu; buna paralel olarak operasyonel düzeyde belirlenen risk ve fırsatların yönetim seviyesine raporlanması hedeflenmektedir.

Lokman Hekim Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili stratejilerin belirlenmesi, izlenmesi ve yönlendirilmesinden sorumlu en üst yönetim organı

olarak yapılandırılacaktır. Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların, Yönetim Kurulu tarafından en üst düzeyde izlenmesi ve değerlendirilmesi hedeflenmektedir. Kurulun, sürdürülebilirlik ve iklim konularını kısa, orta ve uzun vadeli iş hedefleri, politikaları ve stratejileri açısından ele alması planlanmaktadır. Ayrıca sürdürülebilirlik stratejisinin, şirketin genel iş modeli ve uzun vadeli hedefleriyle entegrasyonunun sağlanması amaçlanmaktadır.

Yönetim Kurulu'nun, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları düzenli olarak incelemesi ve bu unsurları stratejik karar alma süreçlerine entegre etmesi planlanmaktadır. Finansman ve kaynak tahsisine ilişkin kararların (örneğin yeşil enerji yatırımları gibi) alınması, karbon emisyonlarının azaltılmasına yönelik stratejik adımların belirlenmesi ve bu süreçlerin onaylı eylem planlarıyla gözetiminin sağlanması hedeflenmektedir.

Lokman Hekim, sürdürülebilirlik çalışmalarını hizmet sunduğu bireylerin ihtiyaçlarına yanıt verebilecek şekilde, sistematik ve kurumsal iş stratejisiyle uyumlu biçimde yürütmeyi planlamaktadır. Bu kapsamda hazırlanacak sürdürülebilirlik stratejisinde, risk ve fırsatların değerlendirilmesi; sağlık sektörünün ve Lokman Hekim'in kısa ve uzun vadede maruz kalabileceği tehditlerin ve fırsatların göz önünde bulundurulması hedeflenmektedir.

Sürdürülebilirliğin, Lokman Hekim'de ayrı bir faaliyet alanı değil, iş yapış biçiminin ayrılmaz bir parçası olarak ele alınması planlanmaktadır. Bu doğrultuda sürdürülebilirlik stratejisinin, kurumsal iş stratejisiyle uyumlu şekilde yapılandırılması ve şirketin genel hedeflerini destekleyecek biçimde kurgulanması amaçlanmaktadır.





Komite Yapısı

Kurumsal Yönetim Komitesi

Şirket operasyonlarının yönetim ilkelerine uyumunu gözetmek, sürdürülebilirlik, etik, şeffaflık ve kamusal raporlama süreçlerinin geliştirilmesini sağlamakla görevlendirilecektir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Şirketin varlığını ve gelişimini tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisini yapmak, uygun risk yönetim stratejilerini geliştirmek ve bu kapsamda sürdürülebilirlik risklerini değerlendirmek üzere çalışacaktır.

Denetim Komitesi

İç ve dış denetim süreçlerinin etkinliğini artırmak, mevzuata uyumu gözetmek ve sürdürülebilirlik raporlamasının doğruluğunu sağlamaya yönelik çalışmalarda bulunacaktır.

Sürdürülebilirlik Komitesi

Şirketin sürdürülebilirlik stratejisini yönetmek, iklimle bağlantılı risk ve fırsatları izlemek, hedefleri belirlemek ve alt çalışma gruplarının koordinasyonun sağlamakla görevlendirilecektir.

Sürdürülebilirlik Çalışma Grupları, Sürdürülebilirlik Komitesi altında yapılandırılacak olup şu alanlarda faaliyet göstermesi planlanmaktadır:

- İş Sağlığı ve Güvenliği Çalışma Grubu
- Sosyal Sorumluluk ve İnsan Kaynakları Çalışma Grubu
- Çevresel Atık Yönetimi Çalışma Grubu

Bu grupların, ilgili birimlerden temsilcilerin katılımıyla faaliyet göstermesi; risklerin erken tespitini sağlaması, sürdürülebilirlik performansını izleyerek Sürdürülebilirlik Komitesi'ne düzenli raporlama yapması planlanmaktadır.



Sürdürülebilirlik Komitesi Üyeleri ve Görevleri

Tablo 5. Sürdürülebilirlik Komitesi Üyeleri ve Görevleri

Başlık	Planlanan Rol ve Açıklama	Üye Atama Şekli (Planlanan)	Toplanma Sıklığı ve Katılımcı Yapısı (Planlanan)
Sürdürülebilirlik Komitesi	ESG performansını yönetmek, stratejilerin uygulanmasını koordine etmek, TSRS kapsamında raporlama yapmak ve iklimle bağlantılı risk-fırsatların kurumsal stratejiye entegrasyonunu sağlamak üzere kurulması planlanmaktadır.	Yönetim Kurulu kararıyla atanacaktır.	Yılda en az 2 kez olağan toplantı yapılması; toplantılara komite üyeleri, sürdürülebilirlik yöneticisi, ilgili direktörler ve çalışma grubu temsilcilerinin katılımı planlanmaktadır. Gerekli hallerde çevrim içi ek toplantılar düzenlenebilir.
Sürdürülebilirlik Komitesi Başkanı	Komite toplantılarını yönetmek, gündem ve karar süreçlerini koordine etmek, Yönetim Kurulu ile iletişimi sağlamakla görevli olacaktır.	Yönetim Kurulu tarafından 3 yıl süreyle atanacaktır.	Komite toplantılarına başkanlık edecek; gerektiğinde Yönetim Kurulu, Mali İşler Müdürü ve sürdürülebilirlik yöneticisiyle değerlendirme toplantıları yapacaktır.
Sürdürülebilirlik Komitesi Üye / Üyeleri	Şirketin sürdürülebilirlik stratejilerinin uygulanmasına katkı sağlamak, ESG performansının iyileştirilmesi ve TSRS kapsamında raporlamaya destek vermekle görevlendirilecektir. Komite toplantılarına aktif olarak katılır.	Yönetim Kurulu tarafından atanacaktır.	Kurulu ve Sürdürülebilirlik Çalışma Grubuyla değerlendirme toplantıları yapacaktır.
Çevresel Atık Yönetimi Çalışma Grubu	Enerji ve su verimliliği, atık yönetimi ve çevresel performans göstergelerinin izlenmesinden sorumlu olacaktır.	Komite tarafından atanacaktır.	Yılda en az 2 kez, teknik hizmetler, lojistik ve finans temsilcileriyle toplantı yapılacaktır.
Sosyal Sorumluluk ve İnsan Kaynakları Çalışma Grubu	Çalışan hakları ve toplumsal katkı faaliyetlerini yönetecektir.	Komite tarafından görevlendirilecektir.	Yılda en az 2 kez, İnsan Kaynakları Direktörlüğü ve Kurumsal İletişim temsilcileriyle toplantı yapılacaktır.
İş Sağlığı ve Güvenliği Çalışma Grubu	Çalışan sağlığı ve güvenliği süreçlerini yürütecek, İSG performansını raporlayacaktır.	Komite tarafından görevlendirilecektir.	Yılda en az 2 kez, İnsan Kaynakları Direktörlüğü yöneticileriyle ortak toplantılar düzenlenecektir.

STRATEJİ

Lokman Hekim, iklim değışikliğinin faaliyetleri üzerinde yaratabileceğı etkileri bütüncül bir bakış açısıyla değerlendirmekte; çevresel, operasyonel ve finansal boyutlarıyla düzenli olarak analiz etmektedir. Şirket, bu kapsamda yürüttüğü risk değerlendirme süreci ile iklimle bağlantılı risk ve fırsatları tespit etmiş; bunların iş modeli, değer zinciri, hizmet sürekliliğı ve kurumsal strateji üzerindeki potansiyel etkilerini tanımlamıştır.

İklimle ilgili risk ve fırsatlar, stratejik planlama süreçleriyle uyumlu zaman vadeleri esas alınarak sınıflandırılmaktadır:

- Kısa vade: 0 - 3 Yıl
- Orta vade: 3 - 5 Yıl
- Uzun vade: 5 Yıl ve üzeri

Bu sınıflandırma, olası fiziksel ve geçiş risklerinin etkin biçimde yönetilmesini ve ortaya çıkan fırsatların kurumsal hedeflerle uyumlu şekilde değerlendirilmesini sağlamaktadır. Lokman Hekim ise iklim değışikliğinin sağlık sektörü üzerindeki etkilerini hem geçiş hem de fiziksel riskler çerçevesinde ele alarak, bu riskleri kurumsal risk yönetimi sistemine entegre etmektedir.

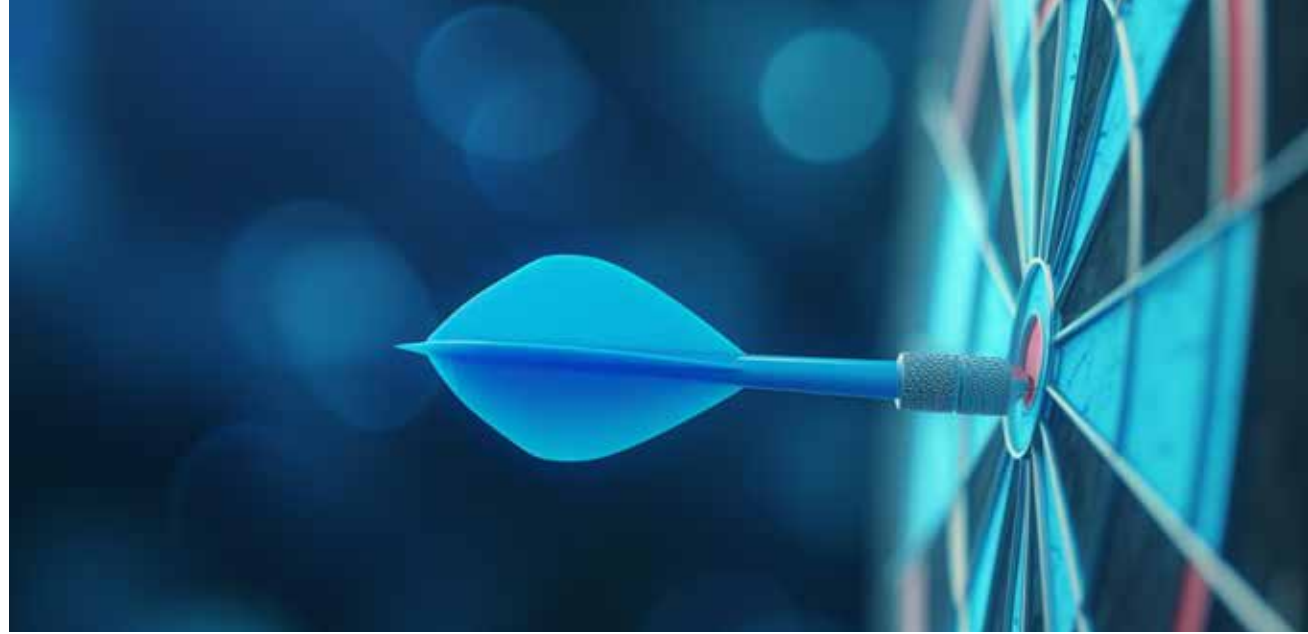
Tablo 6. Risk Türleri

Risk Türü	Alt Kategori
Geçiş Riskleri	Politika/ Hukuk
	Teknoloji
	Pazar
	İtibar
Fiziksel Riskler	Akut
	Kronik

Lokman Hekim, faaliyet gösterdiği sağlık sektörünün dinamiklerini, iř modelini ve iř süreçlerini dikkate alarak, kısa, orta ve uzun vadede finansal performansını makul ölçüde etkileyebilecek iklimle ilgili risk ve fırsatları belirlemiştir.

Bu kapsamda, söz konusu risk ve fırsatların iř modeli ve değer zinciri üzerindeki olası yansımaları, stratejik karar alma mekanizmalarına etkileri ve finansal sonuçlar üzerindeki muhtemel etkileri analiz edilmiştir.

Lokman Hekim, bu deęerlendirmeleri düzenli olarak güncelleyerek, iklim değişikliğinin faaliyetleri üzerindeki etkilerini yönetmeyi ve sürdürülebilir büyümeyi desteklemeyi amaçlamaktadır.



İklimle İlgili Fiziksel Riskler

2024 yılı, Lokman Hekim'in ilk raporlama dönemi olması nedeniyle karşılaştırmalı bilgilere yer verilmemiştir. İlerleyen dönemlerde, sürdürülebilirlikle ilgili metrik ve hedeflere ilişkin karşılaştırmalı bilgilere raporun ilgili bölümlerinde yer verilecektir.

Tablo 7. Fiziksel Riskler

Risk Türü	Zaman Dilimi	Tanım	İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler	Strateji ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkiler	Finansal Etkiler
Vektör Kaynaklı Hastalıkların Yayılımı ve Salgın Yönetimi Yüğü (Kronik Fiziksel Risk)	Orta-Uzun Vade	İklim değişikliğine bağlı olarak sivrisinek, kene ve diğer vektörlerin yaşam alanı ve üreme dönemleri genişlemektedir. Bu durum, başta Kırım-Kongo Kanamalı Ateşi olmak üzere Batı Nil Virüsü gibi hastalıkların artışına yol açabilir.	Bu riskin etkisi tüm değer zincirine yayılmaktadır. Vektör kaynaklı hastalıkların artışı; hasta yoğunluğu, laboratuvar kapasitesi ve tedarik süreçleri üzerinde baskı oluşturabilir. Koruyucu ekipman, ilaç ve test malzemesi temininde gecikmeler yaşanabilir, enfekte atık miktarındaki artış sterilizasyon yükünü yükseltebilir.	Vektör kaynaklı hastalık riski, Lokman Hekim'in stratejik planlamasında salgın yönetimi ve halk sağlığı öncelikleriyle ilişkilendirilmektedir. Erken uyarı sistemlerinin güçlendirilmesi, izolasyon alanlarının planlanması ve personelin periyodik eğitimlerinin artırılması hedeflenmektedir. Bölgesel sağlık müdürlükleriyle veri paylaşımı ve koordinasyonun güçlendirilmesi, olası salgın dönemlerinde hızlı karar almayı ve hizmet sürekliliğini destekleyecektir.	Vektör kaynaklı hastalıkların yayılımı; laboratuvar testleri, ilaç kullanımı, koruyucu malzeme ve hijyen uygulamalarında ek maliyet artışlarına yol açabilir. Uzun süren salgın dönemlerinde, artan hasta yoğunluğu ve personel yükü işletme giderlerini yükseltebilir. Bu nedenle Lokman Hekim, salgın yönetimi ve halk sağlığına yönelik altyapı yatırımlarını uzun vadeli finansal planlamasına dahil etmeyi hedeflemektedir.

Risk Türü	Zaman Dilimi	Tanım	İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler	Strateji ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkiler	Finansal Etkiler
Hava Kalitesi Bozulması (PM2.5 ve Ozon Artışı) (Kronik Fiziksel Risk)	Uzun-Orta Vade	Türkiye’de özellikle yaz aylarında sıcak hava dalgaları, endüstriyel faaliyetler ve trafik yoğunluğu sonucunda yer seviyesi ozon ve ince partikül madde (PM2.5) konsantrasyonları yükselmektedir. Kış aylarında ise özellikle büyük şehirlerde kömür ve biyokütle kullanımı sonucu hava kirliliği artmaktadır.	Bu riskin etkisi özellikle ana operasyonlar ve destek hizmetleri üzerinde yoğunlaşmaktadır. Hava kirliliği, solunum ve kardiyovasküler rahatsızlıklarda artışa neden olarak acil servis ve polikliniklerde hasta yoğunluğunu artırabilir. Bu durum, personel iş yükünü yükseltirken, solunum rahatsızlıkları olan çalışanlarda işe devamlılık sorunlarına yol açabilir. Ayrıca, iç ortam hava kalitesinin bozulması; tıbbi cihaz performansını, steril ortam koşullarını ve hasta konforunu olumsuz etkileyebilir.	Hava kalitesi bozulması riski, Lokman Hekim’in stratejik planlamasında hasta ve çalışan sağlığının korunması açısından öncelikli konular arasında yer almaktadır. Bu kapsamda, yerel hava kalitesi verilerinin günlük takibi ve yüksek riskli günlerde önleyici uyarı sistemlerinin devreye alınması hedeflenmektedir. Kapalı alanlarda hava filtrasyon sistemlerinin PM2.5 ve ozon seviyelerine göre optimize edilmesi ve düzenli bakımının yapılması planlanır. Riskli dönemlerde, kronik solunum hastaları için proaktif randevu planlaması ve tele-sağlık hizmetlerinin artırılması stratejik öncelikler arasındadır. Ayrıca, personelin yüksek kirlilik günlerinde maske kullanması ve açık hava aktivitelerinin sınırlandırılması yönünde kurum içi uygulamaların geliştirilmesi amaçlanmaktadır.	Artan hava kirliliği, hasta sayısındaki yükselme nedeniyle tıbbi sarf, ilaç ve enerji tüketiminde ek maliyetler yaratabilir. Filtrasyon sistemlerinin yenilenmesi, bakım giderlerinin artması ve personel izin maliyetleri operasyonel giderleri yükseltebilir. Ayrıca, iç ortam hava kalitesi yatırımları (filtre değişimi, izleme sensörleri, HVAC modernizasyonu) kısa vadede finansal yük oluştursa da uzun vadede sağlık hizmetlerinin kalitesi ve çalışan verimliliğini artırarak kurumsal dayanıklılığı güçlendirecektir.

Risk Türü	Zaman Dilimi	Tanım	İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler	Strateji ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkiler	Finansal Etkiler
Gıda Güvenliği ve Besin Kaynaklı Hastalıklar (Kronik Fiziksel Risk)	Orta-Uzun Vade	İklim değişikliği, sıcaklık ve nem değişimleri yoluyla gıda üretim, depolama ve taşıma süreçlerini olumsuz etkilemekte, bakteri ve patojen üremesini hızlandırmaktadır. Bu durum gıda kaynaklı hastalıkların (salmonella, E. coli vb.) artışına neden olmaktadır.	Bu riskin etkisi, Lokman Hekim'in ana operasyonları olan hasta kabul, tedavi ve beslenme hizmetleri üzerinde yoğunlaşmaktadır. İklim değişikliğine bağlı sıcaklık ve nem artışı, gıda depolama ve taşıma süreçlerinde bozulma riskini artırarak gıda zehirlenmesi ve bağırsak enfeksiyonlarına yol açabilir. Bu durum, özellikle bağışıklık sistemi zayıf hasta gruplarında komplikasyon riskini yükseltir ve acil servislerde hasta yoğunluğu artışına neden olabilir.	Gıda güvenliği riski, Lokman Hekim'in stratejik planlamasında hasta sağlığı ve hijyen yönetimi açısından öncelikli olarak ele alınmaktadır. Bu kapsamda, hastane mutfaklarında ve tedarik zincirinde sıcaklık kontrollü depolama ve taşıma standartlarının sıkılaştırılması planlanmaktadır. Gıda tedarikçilerinin iklim değişikliğine karşı uyum önlemlerinin periyodik olarak denetlenmesi ve personelin gıda hijyeni konusundaki eğitimlerinin sıklaştırılması hedeflenmektedir. Ayrıca, yüksek sıcaklık dönemlerinde menülerin bozulma riski düşük ürünlere göre planlanması ve gıda kaynaklı hastalıkların önlenmesine yönelik erken uyarı ve kontrol mekanizmalarının güçlendirilmesi amaçlanmaktadır.	Artan sıcaklık ve nem, gıda atıklarında artış ve tazeleme maliyetlerinde yükselme ile sonuçlanabilir. Soğuk depolama, taşıma ve hijyen kontrol yatırımları kısa vadede ek maliyet yaratmakla birlikte, uzun vadede gıda kaynaklı hastalık risklerinin azalması ve hasta güvenliğinin korunması yoluyla operasyonel sürdürülebilirliği destekleyecektir.

İklimle İlgili Geçiş Riskleri

Tablo 8. Geçiş Riskleri

Risk Türü	Zaman Dilimi	Tanım	İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler	Strateji ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkiler	Finansal Etkiler
Enerji ve ETS Kaynaklı Karbon Maliyeti (Geçiş Riski – Politika/Hukuk + Pazar + Finansal)	Orta- Uzun Vade	Türkiye’de 2026 itibarıyla devreye alınması planlanan Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) kapsamında elektrik ve doğalgaz tüketiminden kaynaklanan emisyonlara karbon fiyatı yansıyacaktır. Lokman Hekim’in 7/24 faaliyet gösteren hastaneleri, enerji yoğun çamaşırhane ve catering tesisleri ile lojistik operasyonları bu durumdan doğrudan etkileyecektir.	Bu risk, Lokman Hekim’in enerji yoğun faaliyetlerinde maliyet artışına neden olabilir. Hastanelerde yüksek elektrik tüketimi karbon fiyatlarının enerji faturalarına yansımaya yol açarken, çamaşırhane ve catering hizmetlerinde doğalgaz maliyetleri artabilir. Lojistik operasyonlarında ise yakıt fiyatlarına Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) kaynaklı ek maliyetlerin yansımaya beklenmektedir.	Enerji Verimliliği: Bina otomasyon sistemleri, ısı geri kazanım, verimli cihaz yatırımları. Aydınlatmada LED tercih edilmesiyle enerji tüketiminin azaltılması hedeflenebilir. Yenilenebilir Enerji: Hastane ve lojistik tesislerde çatı tipi GES projeleri ile öz-tüketim elektrik üretimi. Yakıt Çeşitlendirme: Lojistik filoda elektrikli/hibrit araç geçiş planı, doğalgaz yerine ısı pompası veya biyogaz kullanımı. Karbon Yönetimi: Tesis bazında kapsam 1–2 emisyon envanteri, TS-RS-S2 uyumlu karbon raporlaması, ETS’ye hazırlık için karbon maliyet senaryoları.	Karbon fiyatlaması ve enerji maliyetlerindeki artış, Lokman Hekim’in faaliyet giderlerinde yükselişe yol açabilir. Elektrik, doğalgaz ve yakıt maliyetlerinin artması, özellikle hastane, çamaşırhane ve lojistik birimlerinin operasyonel bütçeleri üzerinde baskı oluşturabilir. Uzun vadede karbon maliyetlerinin artışı, finansal planlamada enerji verimliliği yatırımlarına daha fazla kaynak ayrılmasını gerektirebilir. Bu durum kısa vadede ek maliyet yaratmakla birlikte, uzun vadede karbon risklerine karşı finansal dayanıklılığı artıracaktır.

Risk Türü	Zaman Dilimi	Tanım	İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler	Strateji ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkiler	Finansal Etkiler
Düşük Karbonlu Ürün ve Tedarik Zinciri Talebi (Geçiş Riski – Pazar/İtibar Riski)	Orta – Uzun Vade	Yeşil kamu alımları, akreditasyonlar ve kurumsal alıcıların çevresel kriterleri nedeniyle sağlık sektöründe kullanılan sarf malzemeleri, tekstil ürünleri, tıbbi cihaz ve ambalajlarda düşük karbonlu ürün talebi artmaktadır. Lokman Hekim; tıbbi sarf, tekstil, temizlik ürünleri ve lojistik hizmetlerinde bu talebe bağımlıdır.	Bu risk, Lokman Hekim’in satın alma, hizmet sunumu ve marka yönetimi süreçlerinde etkili olabilir. İhalelerde düşük karbonlu veya çevre dostu ürün sunmayan hizmetlerin avantaj kaybı yaşaması, rekabet gücünü zayıflatabilir. Kısa vadede eko-etiketli ve sürdürülebilir ürünlerin daha yüksek maliyeti operasyonel giderleri artırabilir. Ayrıca, sağlık turizminde artan “yeşil hastane” beklentilerinin karşılanmaması, itibar riski yaratabilir.	Lokman Hekim, tedarik zincirinde çevresel etkileri azaltmak amacıyla yeşil tedarikçi kodu oluşturmayı ve tedarikçilerden karbon ayak izi ile LCA belgeleri talep etmeyi planlamaktadır. Satın alma süreçlerinde eko-etiketli, düşük karbonlu ve geri dönüştürülmüş içerikli ürünlerin tercih edilmesi, tek kullanımlık plastikler yerine geri dönüştürülebilir ambalajların kullanılması hedeflenmektedir. Ayrıca, tedarik zinciri sürdürülebilirlik politikasının yayımlanması ve “yeşil alım oranı” göstergesinin izlenmesi planlanmaktadır.	Yeşil tedarik uygulamaları kısa vadede eko-etiketli ürün ve malzeme maliyetlerini artırabilir. Ancak uzun vadede enerji ve kaynak verimliliği, atık azaltımı ve itibar kazanımı sayesinde finansal fayda sağlaması beklenmektedir. Ayrıca, düşük karbonlu tedarik zincirine geçiş; ihale süreçlerinde rekabet avantajı yaratabilir ve sürdürülebilirlik kriterlerine uyum sayesinde yatırımcı güvenini güçlendirebilir.

Risk Türü	Zaman Dilimi	Tanım	İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler	Strateji ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkiler	Finansal Etkiler
Sağlık Turizminde İtibar Riski (Geçiş Riski – İtibar Riski)	Orta-Uzun Vade	Uluslararası hastaların özelliklerle Avrupa’dan gelenlerin “yeşil hastane” standartlarını ve sürdürülebilir sağlık hizmetlerini talep etmesi. Lokman Hekim’in sağlık turizminde büyüme stratejisi bu beklentilere bağlıdır.	Bu risk, Lokman Hekim’in sağlık turizmi faaliyetleri ve marka değerini doğrudan etkileyebilir. Uluslararası hastaların “yeşil hastane” standartlarına öncelik vermesi, çevre dostu uygulamaları sınırlı tesislerin tercih edilmemesine ve hasta kaybına yol açabilir. Bu durum, sağlık turizmi gelirlerinde azalma ve uluslararası pazarlarda rekabet gücünün zayıflaması riskini doğurabilir.	Şirket, sağlık turizminde rekabet avantajını korumak amacıyla Yeşil Hastane Sertifikasyonu (ör. LEED, JCI çevresel modülleri) almayı hedeflemektedir. Enerji, su, atık ve karbon göstergelerini içeren sürdürülebilirlik KPI raporlamasının güçlendirilmesi ve bu verilerin uluslararası hasta iletişimde şeffaf biçimde paylaşılması planlanmaktadır. Ayrıca, uluslararası tanıtım ve pazarlama materyallerinde “yeşil sağlık hizmeti” vurgusunun öne çıkarılması, stratejik iletişim yaklaşımının bir parçası olacaktır.	Yeşil hastane yatırımları kısa vadede sertifikasyon ve altyapı iyileştirme maliyetlerini artırabilir. Ancak uzun vadede çevre dostu tesislerin daha yüksek hasta tercih oranı, uluslararası iş birlikleri ve itibar artışı sayesinde gelirleri desteklemesi beklenmektedir. Bu nedenle, sürdürülebilir turizm odaklı yatırımların Lokman Hekim’in sağlık turizminden elde ettiği gelirleri çeşitlendirmesi ve güçlendirmesi öngörülmektedir.

Risk Türü	Zaman Dilimi	Tanım	İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler	Strateji ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkiler	Finansal Etkiler
Tıbbi Atık ve Sterilizasyon Yükümlülükleri (Geçiş Riski – Teknoloji ve Mevzuat)	Kısa-Orta	Sağlık sektöründe kimyasal kullanım, tıbbi atıkların yönetimi ve sterilizasyon süreçleri, çevre ve iklim değişikliğiyle bağlantılı düzenlemeler kapsamında çeşitli geçiş risklerine işaret edebilmektedir. Lokman Hekim'in faaliyetlerinde kullanılan kimyasal maddeler, tıbbi cihazlar ve laboratuvar malzemeleri zaman içinde değişebilecek ulusal ve uluslararası standartlara bağlı olarak ek izin ya da süreç uyarlamaları gerektirebilir. Benzer şekilde, tıbbi atıkların toplanması ve sterilizasyonuna dair yükümlülüklerin daha sıkı hale gelmesi, maliyetler ve operasyonel düzenlemeler açısından bazı zorluklar yaratma potansiyeli taşımaktadır. Ayrıca sürdürülebilir atık yönetimine yönelik sertifikasyon ve belgelendirme uygulamalarının yaygınlaşmasıyla birlikte, geri dönüşüm ve ayrıştırma süreçlerinde yeni gerekliliklerin gündeme gelmesi söz konusu olabilir; bu da Lokman Hekim açısından ek altyapı veya süreç yatırımlarını gündeme getirebilecek unsurlar arasında değerlendirilmektedir.	Bu düzenlemeler Lokman Hekim için, kimyasal maddeler ve tıbbi cihazlara yönelik ek izin ve lisans gereklilikleri nedeniyle idari yük ve işlem maliyetlerinin artmasına; tıbbi atık ve sterilizasyon süreçlerinde altyapı yatırımı ve operasyonel uyarlama zorunluluğu doğmasına yol açabilir. Ayrıca sertifikasyon ve belgelendirme süreçleri kapsamında ek finansal maliyetler oluşması, geri dönüşüm ve sürdürülebilir atık yönetimi standartları doğrultusunda tedarik zinciri ve süreç yönetiminde ek baskılar yaratması muhtemeldir. Uyumun sağlanmaması durumunda ise idari yaptırımların yanı sıra çevresel sorumlulukların ağırlaşması ve kurumsal itibarın zedelenmesi söz konusu olabilir.	Lokman Hekim, çevre ve iklimle ilgili düzenlemeleri takip ederek gerekli uyum adımlarını belirlemeyi amaçlamaktadır. Su ve enerji verimliliğini artıracak uygulamaların süreçlere dahil edilmesi, emisyon ve su kullanımının izlenmesi, atık ve sterilizasyon yönetiminin güncel standartlara göre şekillendirilmesi hedeflenmektedir. Ayrıca sıfır atık yaklaşımı doğrultusunda ayrıştırma, geri dönüşüm ve raporlama süreçlerinin geliştirilmesi hedeflenmekte; bu alanlardaki performansın düzenli olarak değerlendirilmesi sürdürülebilirlik stratejisinin bir parçası olarak ele alınmaktadır.	

Tablo 9. Geçiş Riskleri

Fırsat Başlığı	Zaman Dilimi	Tanım	İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler	Strateji ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkiler	Finansal Etkiler
Yeşil Hastane Uygulamaları	Kısa-Orta-Uzun Vade	Yeşil Hastane uygulamaları; enerji verimliliği, atık yönetimi, karbon salınımlarının azaltılması, su tasarrufu, çevre dostu bina tasarımları ve sürdürülebilir sağlık hizmetleri sunmayı amaçlayan bir yaklaşımdır. Ulusal ve uluslararası sağlık sektöründe artan çevresel sorumluluk bilinci, hasta ve çalışan memnuniyetini artırırken aynı zamanda marka değerine katkı sağlamaktadır.	Yeşil Hastane yaklaşımı, Lokman Hekim'in sağlık hizmeti sunum zincirinin tüm aşamalarında çevresel verimliliği güçlendiren bir fırsattır. Enerji, su ve atık yönetiminde yapılacak iyileştirmeler uzun vadede işletme maliyetlerini azaltırken, hasta ve çalışan memnuniyetini artırarak kurumsal itibar ve rekabet gücünü destekler.	Lokman Hekim'in Yeşil Hastane uygulamalarında başarı sağlaması için kurumsal stratejiye sürdürülebilirlik hedeflerinin entegre edilmesi ve kapsamlı bir "Yeşil Hastane Yol Haritası" oluşturulması hedeflenmektedir. Bu kapsamda, enerji verimliliği, yenilenebilir enerji kullanımı ve atık su geri dönüşümü gibi alanlara yatırım yapılması; personel ve hasta yakınlarının çevre dostu uygulamalar konusunda bilinçlendirilmesi amaçlanmaktadır. Ayrıca, uluslararası geçerliliğe sahip Yeşil Hastane, LEED ve BREEAM gibi sertifikasyon süreçlerine katılım planlanmakta, karbon ayak izi ve enerji tüketimi gibi performans göstergelerinin düzenli olarak izlenip raporlanması öngörülmektedir. Üniversiteler, çevre kuruluşları ve teknoloji firmalarıyla kurulacak iş birlikleriyle stratejinin sürdürülebilirliğinin güçlendirilmesi amaçlanmaktadır.	Enerji verimliliği ve kaynak tasarrufu yatırımları kısa vadede ek sermaye gerektirse de uzun vadede işletme giderlerini azaltarak finansal sürdürülebilirliği güçlendirir. Ayrıca Yeşil Hastane sertifikasyonu, uluslararası hastalar nezdinde güvenilirlik sağlayarak gelir artışı potansiyeli yaratır.

Fırsat Başlığı	Zaman Dilimi	Tanım	İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler	Strateji ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkiler	Finansal Etkiler
Sağlık Turizmi ve Sürdürülebilir Marka Algısı	Kısa-Orta-Uzun Vade	Lokman Hekim aracılığıyla yürütülen sağlık turizmi faaliyetleri, kurumun uluslararası hasta portföyünü genişletmesi için önemli bir fırsat sunmaktadır. Sağlık turizmi; yüksek kaliteli, güvenilir ve çevreye duyarlı sağlık hizmetlerinin yabancı hastalara ulaştırılmasıyla birlikte, Lokman Hekim'in sürdürülebilir marka algısını güçlendiren stratejik bir alan haline gelmiştir.	Bu fırsatın etkisi hizmet sunumu, pazarlama ve müşteri ilişkileri aşamalarında yoğunlaşmaktadır. Sürdürülebilir ve çevre dostu sağlık hizmetleri; hasta deneyimi, kalite yönetimi, iletişim ve marka konumlandırma süreçlerinde fark yaratır. Uluslararası hastaların beklentilerine uyum sağlanması, gelir çeşitliliğini ve marka bilinirliğini artırır. Bu yaklaşım, Lokman Hekim'in sağlık turizmi değer zincirinde hem operasyonel hem de itibari rekabet avantajı sağlar.	Lokman Hekim'in sağlık turizmi alanında başarı sağlaması için uluslararası akreditasyon ve sağlık turizmi yetki belgelerinin artırılması, ayrıca JCI gibi kalite sertifikasyonlarının güçlendirilmesi hedeflenmektedir. Yabancı hasta memnuniyetini artırmak amacıyla çok dilli personel, tercüme, transfer ve konaklama hizmetlerinin geliştirilmesi planlanmaktadır. Sürdürülebilirlik ve çevre dostu yaklaşımları öne çıkaran marka iletişim stratejileriyle global pazarlarda görünürlüğün artırılması ve tedavi hizmetlerini turizm, rehabilitasyon ve kültürel deneyimlerle birleştiren sağlık turizmi paketlerinin oluşturulması amaçlanmaktadır. Ayrıca, uluslararası sigorta şirketleri, seyahat acenteleri, üniversiteler ve sağlık turizmi kuruluşlarıyla stratejik iş birlikleri kurulması ve yabancı hasta sayısı, memnuniyet oranı ile finansal getirilerin düzenli izlenip raporlanması hedeflenmektedir. Bu şekilde, hizmet kalitesinin sürekli olarak geliştirilmesi ve Lokman Hekim'in sağlık turizminde sürdürülebilir bir marka konumuna ulaşması amaçlanmaktadır.	Sağlık turizmi faaliyetleri, döviz bazlı gelir artışı ve marka değerindeki yükseliş yoluyla finansal performansa doğrudan katkı sağlar. Uluslararası sertifikasyonlara yapılan yatırımlar kısa vadeli maliyet yaratmakla birlikte, uzun vadede rekabet avantajı ve itibar getirisi sağlar.

Fırsat Başlığı	Zaman Dilimi	Tanım	İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler	Strateji ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkiler	Finansal Etkiler
Yenilenebilir Enerji Kullanımı	Kısa-Orta-Uzun Vade	Lokman Hekim, faaliyet gösterdiği hastane ve tıp merkezlerinde yüksek enerji tüketimine sahip bir yapıya sahiptir. Bu kapsamda GES yatırımları ve yenilenebilir enerji kullanımı; enerji verimliliğini artırmak, elektrik tüketiminden kaynaklı karbon salımlarını azaltmak ve enerji arz güvenliğini güçlendirmek açısından stratejik bir fırsat oluşturmaktadır. Yenilenebilir enerji kaynaklarının devreye alınması, hem operasyonel maliyetlerde azalma hem de çevresel sorumluluk bilincinin güçlenmesi yoluyla uzun vadeli rekabet avantajı sağlayacaktır.	Bu fırsatın etkisi özellikle enerji yönetimi, altyapı ve tesis işletimi aşamalarında görülmektedir. Hastane ve tıp merkezlerinde güneş enerjisi sistemlerinin kurulması ve enerji verimli teknolojilerin kullanılması, operasyonel maliyetleri ve karbon ayak izini azaltır. Lojistik ve destek hizmetlerinde enerji verimliliğinin artırılması, kaynak kullanımı ve sürdürülebilir performans açısından önemli kazanımlar sağlar. Bu dönüşüm, Lokman Hekim'in değer zincirinde enerji bağımlılığını azaltarak uzun vadeli mali istikrar yaratır.	Lokman Hekim'in yenilenebilir enerji stratejisi, hastanelerde güneş panelleri ve enerji verimli sistemlerin kullanılmasını hedeflemektedir. Enerji tüketimi ve karbon salınımı düzenli raporlanarak ESG kriterlerine entegre edilecek, sonuçlar şeffaf bir iletişimle paydaşlarla paylaşılacaktır. Enerji şirketleri, teknoloji sağlayıcıları ve üniversitelerle kurulacak iş birlikleri sayesinde kurum, sürdürülebilir enerji alanında öncü bir kimlik kazanabilecektir.	Güneş enerjisi yatırımları kısa vadede sermaye gerektirir ancak uzun vadede elektrik maliyetlerinde düşüş ve karbon maliyetlerine karşı korunma sağlar. Ayrıca yeşil finansman kaynaklarına erişim kolaylaşarak finansal sürdürülebilirlik güçlenir.

Fırsat Başlığı	Zaman Dilimi	Tanım	İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler	Strateji ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkiler	Finansal Etkiler
Sürdürülebilirlik Yatırımları ve Finansman	Orta-Uzun Vade	ESG (Çevresel, Sosyal ve Yönetişim) yatırımları; çevre dostu uygulamalar, toplumsal sorumluluk projeleri ve kurumsal yönetim standartlarının bütünleşik şekilde yönetilmesini ifade eder. Lokman Hekim, halka açık bir sağlık grubu olarak sürdürülebilir büyüme ve kurumsal şeffaflık ilkelerine odaklanmakta, aynı zamanda sağlık sektöründe çevresel ve sosyal etkilerini azaltacak projeler geliştirmektedir. Ayrıca sürdürülebilirlik alanında yürüttüğü çalışmalar kapsamında TSRS (Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları) raporlaması için profesyonel danışmanlık hizmeti almakta ve raporlamalarını bu standartlarla uyumlu şekilde yürütmektedir. ESG odaklı yatırımların artırılması hem finansman kaynaklarına erişimi kolaylaştıracak hem de marka değerini güçlendirecektir.	Bu fırsatın etkisi yatırım, finansman, tedarik ve raporlama aşamalarında öne çıkmaktadır. ESG odaklı yatırımlar, Lokman Hekim'in enerji verimliliği, su yönetimi, atık azaltımı ve sosyal etki alanlarında değer zinciri performansını güçlendirir. Bu yaklaşım, yatırımcı güvenini ve finansal kaynak çeşitliliğini artırırken kurumsal itibarın sürdürülebilirliğini destekler. Sürdürülebilir finansman araçlarına erişim sayesinde Lokman Hekim, uzun vadede daha dirençli bir iş modeli oluşturma potansiyeline sahiptir.	Lokman Hekim'in ESG yatırımlarına yönelik stratejisi, yeşil tahvil, sürdürülebilir kredi ve yatırım fonları gibi finansman kaynaklarından yararlanmayı hedeflemektedir. ESG performansının uluslararası standartlara uygun olarak düzenli raporlanması planlanmakta; yatırımlarda enerji verimliliği, yenilenebilir enerji, atık yönetimi ve sosyal projelere öncelik verilmesi öngörülmektedir. Uluslararası yatırımcılarla şeffaf iletişim kurulması, etik ilkelerin ve paydaş katılımının yönetim süreçlerine entegre edilmesiyle kurumsal yönetişimin güçlendirilmesi amaçlanmaktadır.	ESG yatırımları, uluslararası yatırımcı güvenini artırarak daha düşük maliyetli finansman olanaklarına erişimi sağlar. Uzun vadede sürdürülebilir projelerden elde edilen tasarruf ve marka değeri artışı, finansal performansa olumlu yansır.



İklim Dirençliği

İklim değişikliğinin faaliyetler üzerindeki etkileri, Lokman Hekim'in ilk TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporunda kapsamlı biçimde değerlendirilmiş olup, bu değerlendirme her yıl düzenli olarak güncellenecektir. Senaryo analizlerinden elde edilen bulguları yılda en az bir kez gözden geçirerek alınacak aksiyonları ve dayanıklılık planlarını belirleyecektir.

Lokman Hekim'in iklim dirençliliği yaklaşımı, TSRS 2 ile uyumlu biçimde; senaryo analizleri, risk-fırsat değerlendirmesi ve hedefler etrafında yapılandırılmıştır. İklimle ilgili fiziksel ve geçiş riskleri, değer zincirinin tamamı için ele alınmış; iklim risk ve fırsatlarının etkilerini anlamak amacıyla küresel senaryo setleri esas alınarak şirketin sürdürülebilirliği ve dayanıklılığı analiz edilmiştir.

Senaryo analizleri yürütülürken, lokasyonlar, ekonomik faaliyetler, sosyal dinamikler ve teknolojik gelişmeler gibi makro eğilimler dikkate alınmıştır. Analiz sürecinde, IPCC'nin Temsili Konsantrasyon Yolları (RCP) ve Paylaşılan Sosyoekonomik Yollar (SSP) senaryoları ile Uluslararası Enerji Ajansı'nın (IEA) 2050'ye Kadar Net Sıfır Emisyon (NZE2050), Açıklanan Taahhütler (APS) ve Belirtilen Politikalar (STEPS) senaryoları kullanılmıştır.

Uluslararası metodolojilere dayanan bu çerçeve, iklimle ilgili orta ve uzun vadeli potansiyel etkilerin tutarlı ve karşılaştırılabilir biçimde değerlendirilmesini amaçlamaktadır.

İklim Senaryoları

Lokman Hekim, iklimle ilgili karşı karşıya kaldığı riskler göz önüne alındığında, gelecekteki dirençliliği değerlendirmek için aşağıdaki senaryoların gerçekleşebileceği varsayımıyla hazırlanmıştır. İklim senaryo analizinde Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) ve Hükümetler Arası İklim Değişikliği Paneli (IPCC) tarafından geliştirilen senaryolar kullanılmıştır.

Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) Tarafından Geliştirilen Senaryolar

Net Sıfır Emisyon Yolu 2050 (Net Zero Emissions by 2050 Scenario – NZE)

Uluslararası Enerji Ajansı'nın (IEA) NZE Senaryosu, herhangi bir dengeleme olmaksızın 2050 yılına kadar net sıfır CO2 emisyonuna ulaşması için bir yol göstermektedir. Gelişmiş ekonomilerin diğerlerinden önce net sıfır emisyonla ulaşacağı öngörülmektedir. Bu senaryoda özellikle 2030 yılına kadar evrensel enerji erişimi ve hava kalitesinde önemli iyileştirmeler olmak üzere, enerjiyle ilgili temel Sürdürülebilir.

Kalkınma Hedefleri (SKH) karşılanmaktadır. Küresel sıcaklık artışının sınırlı bir aşım (en az %50 olasılıkla) 1,5 °C ile sınırlandırılmasıyla tutarlı olduğu belirtilmiştir (IEA, 2024).

Açıklanan Taahhütler Senaryosu (Announced Pledges Scenario – APS)

IEA tarafından tanımlanmış ve düzenli olarak güncellenen Açıklanan Taahhütler Senaryosu, açıklanan hedef ve amaçların 2050 yılına kadar net sıfır emisyonla ulaşmak için gereken emisyon azaltımlarını ne ölçüde sağlayabildiğini göstermeyi amaçlamaktadır. APS'de ülkelerin ulusal hedeflerini tam olarak uyguladığı varsayılmaktadır. Fosil yakıtlar ve düşük emisyonlu yakıt ihracatçıların geleceğini, tüm hedeflerin tam olarak uygulanmasının sonucuna göre öngörmektedir (IEA, 2024).

Beyan Edilen Politikalar Senaryosu (Stated Policies Scenario – STEPS)

Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) tarafından geliştirilen STEPS, hükümetlerin açıklanan tüm hedeflerin gerçekleştirileceğini peşinen kabul etmediği için, geleceğe yönelik daha temkinli bir kıyas ölçütü sunar. Bunun yerine, bu politikaların ve diğer enerjiyle ilgili hedeflerin belirtilen hedeflerine ulaşmak için uygulanan politikaların daha ayrıntılı, sektör bazında bir değerlendirmesini sunar ve yalnızca mevcut politika ve önlemleri değil, aynı zamanda geliştirilmekte olan politikaları da hesaba katar. STEPS, politika yapıcılardan önemli bir ek yönlendirme olmadan enerji sisteminin nereye gidebileceğini araştırır. STEPS'te değerlendirilen politikalar, Paris Anlaşması kapsamındaki Ulusal Katkı Beyanları (NDC) ve çok daha fazlası dahil olmak üzere geniş bir yelpazeyi kapsar (IEA, 2024).

Hükümetler Arası İklim Değişikliği Paneli (IPCC) Tarafından Geliştirilen Senaryolar

RCP 2.6 (Düşük Karbon Yolu)

Hükümetler Arası İklim Değişikliği Paneli (IPCC) tarafından projeksiyonlarda kullanılmak üzere 21. yüzyılda sera gazı emisyonları ve atmosferik konsantrasyonlar, hava kirleticisi emisyonları ve arazi kullanımı için dört farklı Temsili Konsantrasyon Yolu (RCP) tanımlanmıştır. Senaryoların adlandırılmasında 2100 yılında ulaşılabilecek olan radyatif zorlama kullanılmıştır. RCP 2.6 senaryosunda küresel olarak sıkı azaltma önlemlerinin uygulandığı senaryodur. Emisyonlarda büyük bir azalma ile ısınmayı 2°C altında sınırlandırmaktadır (IPCC, 2014; IPCC, 2023).

RCP 4.5 (İstikrar Yolu)

Bu senaryoda, küresel emisyonların yüzyılın ortalarında zirveye ulaşp daha sonra düşüşe geçtiği varsayılmaktadır. İklim etkilerinin istikrara kavuştuğu ancak yine de önemli uyum önlemlerinin gerekli olduğu ılımlı bir yol sunmaktadır. Isınmayı 3°C ile sınırlandırmaktadır (IPCC, 2014; IPCC, 2023).

RCP 6.0 (İlımlı Politika Yolu)

İki ara senaryodan biridir. Emisyonları sınırlamak için bazı önlemlerin alındığı, ancak ek çabanın gösterilmediği varsayılmaktadır. Bu senaryoda küresel emisyonların artacağı, yüzyılın son çeyreğinde düşüşe geçeceği varsayımı bulunmaktadır. Isınmanın 3–4 °C arasında olması beklenmektedir (IPCC, 2014; IPCC, 2023).

RCP 8.5 (Her Zamanki Gibi İş Yolu)

Sera gazı emisyonlarının kontrolsüz bir şekilde artmaya devam ettiği senaryo olup, çok yüksek sera gazı emisyonları varsaymaktadır. Isınmanın 4°C'yi aştığı durumu temsil etmektedir. İklim değişikliğinin önemli derecede etkilediği yüksek riskli bir geleceği yansıtmaktadır (IPCC, 2014; IPCC, 2023).

Ortak Sosyoekonomik Yollar (SSP) Senaryoları

SSP1: Sürdürülebilirlik Yolu (SSP1-1.9 ve SSP1-2.6)

Ortak Sosyoekonomik Yollar (SSP'ler) RCP'lerden farklı olarak nüfus, ekonomik büyüme, eğitim düzeyi, teknolojik gelişim, şehirleşme ve iklim politikaları gibi sosyoekonomik faktörleri de değerlendirmektedir. SSP1 sürdürülebilir kalkınmaya odaklanan, çevresel kaygıları ön planda tutan bir dünyayı tanımlamaktadır. Çok düşük sera gazı emisyonları olup, 2050 civarında veya sonrasında net sıfıra düşeceği ve ardından farklı seviyelerde net negatif CO₂ emisyonlarının gerçekleşeceği varsayılmaktadır. Isınmayı 2°C'nin altında tutmak için tasarlanmıştır. RCP 2.6 ile uyumludur. Politikalar, kentleşen yaşam tarzlarıyla ilişkili kaynak kullanım verimliliğini optimize etmeye yönelmektedir. Yerel, ulusal, bölgesel ve uluslararası ölçeklerde ve kamu kuruluşları, özel sektör ve sivil toplum arasında, yönetişimin tüm ölçeklerinde etkili ve kalıcı iş birliği ve dayanışma vardır. Daha sıkı çevre düzenlemeleri uygulanmaktadır (IPCC, 2021a; WWF, 2024a).

SSP2: Orta Yol (SSP2-4.5)

Mevcut eğilimlerin büyük ölçüde devam ettiği durum değerlendirilmektedir. Yüzyılın ortalarına kadar orta düzey sera gazı emisyonları ve CO₂ emisyonlarının mevcut seviyelerde kaldığı senaryodur. Zayıf çevre düzenlemeleri ve yaptırımları, su kullanım verimliliğinde yalnızca yavaş teknolojik ilerlemeye yol açmaktadır. Orta düzeydeki yolsuzluk, kalkınma politikalarının etkinliğini yavaşlatmaktadır. Çevresel endişeleri gidermek için ulusal ve uluslararası kurumlar, özel sektör ve sivil toplum arasında nispeten zayıf koordinasyon ve iş birliği vardır. Zayıf çevre düzenlemeleri ve yaptırımları, su kullanım verimliliğinde yalnızca yavaş teknolojik ilerlemeye yol açmaktadır. Artan nüfus ve kaynak yoğunluğu, su kaynaklarının bozulmasını daha da kötüleştirir. RCP 4.5 ile uyumludur (IPCC, 2021a; WWF, 2024a).

SSP3: Bölgesel Rekabet Yolu (SSP3-7.0)

Çevresel kaygılar geri plana itilir ve fosil yakıtlara olan bağımlılığın devam ettiği varsayılmaktadır. Çevre politikalarının önemi çok azdır. Küresel yönetişim ve kurumlar zayıftır. Kurumlar ve kuruluşlar arasında zayıf bir iş birliği vardır. Ülkeler arası havzaların rasyonel yönetimi, bölgesel rekabet ve ülkeler arası ortak su kaynaklarının artırılması konusundaki anlaşmazlıklar nedeniyle engellenmektedir. Zayıf çevre düzenlemeleri ve yaptırımları, su kullanım verimliliğinde teknolojik ilerlemeyi engellemektedir. Ülkeler arasındaki ulusal rekabetler, kalkınma hedeflerine doğru ilerlemeyi yavaşlatmakta ve doğal kaynaklar için rekabeti artırmaktadır (IPCC, 2021a; WWF, 2024a).

SSP4: Eşitsizlik Yolu (SSP5-8.5)

Hızlı ekonomik büyüme ve teknolojik ilerlemenin öncelikli olduğu, ancak bunun büyük ölçüde fosil yakıtlara dayandığı varsayılmaktadır. Teknolojik ilerlemelerin birkaç bölgede yoğunlaştığı ve eşitsiz gelişime yol açan yüksek eşitsizliğe sahip bir dünya varsayar. Gelecekteki emisyon miktarı kaynaklı çok yüksek ısınma durumunu temsil eder. Yüksek fosil yakıt tüketimini içermektedir. Bu yol, hem RCP 4.5 hem de RCP 8.5 senaryolarını etkileyerek iklim dayanıklılığında ve pazar erişiminde eşitsizlikler yaratabilir (IPCC, 2021a; WWF, 2024a).

Senaryo Analizleri

Su Stresi Riski İçin Senaryo Analizleri

WWF (Doğal Hayatı Koruma Derneği) Water Risk Filter aracında yer alan Su Stresi Riski indikatörü kullanılarak su stresi analizleri gerçekleştirilmiştir. Lokman Hekim'in, iştirak ve bağlı ortaklıklarının faaliyet gösterdiği Ankara, İstanbul, Van ve Irak/Erbil lokasyonlarının su stresi seviyesinin "Yüksek ve Aşırı Yüksek" olduğu belirlenmiştir. Ayrıca, WWF (Doğal Hayatı Koruma Derneği) Water Risk Filter aracı kullanılarak, temel su stresi indikatörünü içeren su kıtlığı riski için senaryo analizi gerçekleştirilmiştir (WWF, 2025). Yapılan analiz sonucunda, Lokman Hekim'in faaliyet gösterdiği lokasyonlardan Ankara, Van ve Erbil için su kıtlığı riskinin Yüksek, İstanbul için ise Çok Yüksek seviyede olduğu belirlenmiştir. Senaryo analizine göre, orta vadede (2030) su kıtlığı riski mevcut durum senaryosu ve iyimser senaryoda "Yüksek", kötümser senaryoda "Çok Yüksek" olarak belirlenmiştir. Uzun vadede (2024 ve sonrası) ise su kıtlığı riskinin mevcut durum senaryosunda "Çok Yüksek", iyimser senaryoda "Yüksek", kötümser senaryoda "Çok Yüksek" seviyesinde olacağı öngörülmektedir.

Karbon Fiyatlandırması Riski İçin Senaryo Analizleri

Uluslararası Enerji Ajansı'nın Küresel Enerji ve İklim Modeli Dokümantasyonu-2024 raporunda CO₂ fiyatlarının STEPS, APS ve NZE senaryoları altında projeksiyonları gerçekleştirilmiştir. IEA Global Energy and Climate Model (GEC) modeli kullanılarak 2030, 2040 ve 2050 yılları için tahminler yapılmıştır. GEC Modeli, enerji sisteminin zaman içinde nasıl gelişebileceğine dair farklı temel varsayımları içeren senaryoları incelemek için kullanılmaktadır. En son enerji piyasası ve maliyet verilerini içerecek şekilde tamamen güncellenen üç senaryonun farklı yönleri incelenmektedir (IEA, 2024). Avrupa Birliği için yapılan tahminlerde STEPS, APS ve NZE2 senaryolarında 2030 yılı için CO₂ fiyatı sırasıyla 140 USD/ton, 135 USD/ton ve 140 USD/ton olarak belirlenmiştir. Dolar kuru 2024 yılı ortalaması baz alınarak çeviri yapıldığında 4.939,24 TL/ton; 4.762,84 TL/ton ve 4.939,24 TL/ton fiyatları elde edilmektedir (IEA, 2024). Avrupa Birliği için yapılan tahminlerde STEPS, APS2 ve NZE2 senaryolarında 2050 yılı için CO₂ fiyatı sırasıyla 158 USD/ton, 200 USD/ton ve 250 USD/ton olarak belirlenmiştir. Dolar kuru 2024 yılı ortalaması baz alınarak çeviri yapıldığında 5.574,29 TL/ton; 7.056,06 TL/ton ve 8.820,08 TL/ton fiyatları elde edilmektedir (IEA, 2024).

yerel karbon fiyatı senaryolaştırılmıştır (EBRD, 2023). Bu kapsamda, Avrupa Birliği'ne ihraç edilen ürünlerin spesifik gömülü emisyonları için 2027 yılı için 75 EUR/tCO₂e fiyatı üzerinden senaryo oluşturulmuştur. Aynı raporda, Türkiye'nin kendi emisyon ticaret sistemini uygulaması halinde 2027 yılı için 20 EUR/tCO₂e yerel karbon fiyatı senaryolaştırılmıştır.

2032 yılı için ise 150 EUR/tCO₂e ve 50 EUR/tCO₂e olmak üzere iki farklı fiyatlandırma senaryosu öngörülmüştür (EBRD, 2023). Türkiye, yayımlanmış olduğu İklim Kanunu ile yerel Emisyon Ticaret Sistemi'nin (ETS) kurulması için gerekli yasal çerçeveyi oluşturmuştur. Bu doğrultuda Emisyon Ticaret Sistemi Yönetmeliği Taslağı yayımlanarak sistemin kurulma süreci açıklanmıştır (ÇŞİB, 2025). Mevcut durumda karbon yoğun sektörlerin öncelikli olarak kapsanması öngörüldüğünden, Lokman Hekim'in faaliyetlerinin kısa vadede doğrudan bu kapsamda olmayacağı değerlendirilmektedir.

Bununla birlikte, Avrupa Birliği'nde SKDM kapsamında yer alan sektörler arasında sağlık hizmetlerinin tedarik zincirinde kullanılan enerji ve medikal ekipman üretimi gibi alanlar dolaylı olarak etkilenmektedir. Avrupa Birliği ile uyumlu karbon fiyatlandırma mekanizmasının Türkiye'de yürürlüğe girmesi durumunda, Lokman Hekim'in tedarik zincirinde yer alan enerji ve malzeme temin süreçleri bu uygulamadan etkilenebilecektir. Etkinin boyutu, uygulamada kullanılacak üst sınır limitleri ve ücretsiz tahsisatların belirlenmemiş olması sebebiyle belirsizliğini korumaktadır.

Uluslararası piyasada mevcutta uygulanan karbon fiyatlandırmaları ve orta vadede Türkiye'de uygulanması beklenen karbon fiyatlandırma mekanizmalarına uyum amaçlı sera gazı emisyonlarını azaltma hedeflerinin, sağlık hizmetleri sektöründe enerji tüketim politikaları ve tedarik zinciri süreçleri üzerinde etkili olması beklenmektedir. Ancak, ülkemizdeki mevcut politikalar, ekonomik ve teknolojik belirsizlikler dahil olmak üzere, etkinin boyutu ve zamanlaması bakımından belirsizlikler devam etmektedir.



İklim Senaryoları İçin Stratejik Karşılıkların Belirlenmesi

Lokman Hekim, sürdürülebilirlik vizyonu doğrultusunda enerji, teknoloji ve emisyon yönetiminin bütüncül bir çerçevede ele alınmaktadır. Bu kapsamda, 2050 yılına kadar yakıt tüketiminde fosil yakıtlara olan bağımlılığın kademeli biçimde azaltılması hedeflenmektedir. Karbon yönetimi alanında ise 2024 yılı temel alınarak, 2030 yılına kadar Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarında %20, 2050 yılına kadar ise aynı kapsamlar için %30 oranında azalma hedeflenmektedir. Bunlara ek olarak, elektrik tüketiminde yenilenebilir enerji oranının 2030 yılına kadar %50'ye çıkarılması planlanmakta olup, bu hedef, Şirket'in düşük karbonlu ve iklim dirençli sağlık hizmetleri sunma stratejisinin temel bileşenlerinden birini oluşturmaktadır.

RİSK YÖNETİMİ

İklimle İlgili Risk ve Fırsat Yönetimi

Lokman Hekim, sağlık hizmetlerinden lojistik faaliyetlerine kadar uzanan geniş faaliyet alanı nedeniyle iklim değişikliğinin etkilerine doğrudan ve dolaylı olarak maruz kalan bir kurumdur. İklimle bağlantılı risk ve fırsatlar, kurumun genel risk yönetimi sürecine entegre edilmiş olup, bu entegrasyon sayesinde finansal ve operasyonel risklerle birlikte bütüncül şekilde yönetilmektedir. Şirketin risk yönetim sistemi; risklerin tanımlanması, olasılık ve etki analizlerinin yapılması, önceliklendirilmesi, izlenmesi ve sürekli iyileştirme döngüsüne dayanır. Bu süreç, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından yürütülmekte, sonuçlar Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır. İklimle ilgili değerlendirmelerde küresel ve ulusal düzenlemeler (ör. Paris Anlaşması, İklim Değişikliğine Uyum Stratejisi ve Eylem Planı), sektör eğilimleri, paydaş beklentileri ve senaryo analizlerinden elde edilen bulgular dikkate alınmaktadır. Süreç, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ile uyumlu olarak yürütülmektedir.

Risk ve Fırsatların Belirlenmesi

Risk ve fırsatların belirlenmesi sürecinde, iç ve dış etkenlere dayalı sistematik bir tarama yapılmaktadır. Bu süreçte kullanılan girdiler ve veri kaynakları şunlardır:

- İç girdiler: enerji, su, atık, tedarik ve sağlık hizmeti sürekliliği
- Dış girdiler: Meteoroloji Genel Müdürlüğü (MGM) projeksiyonları, ulusal düzenlemeler ve sektör raporları
- Paydaş girdileri: çalışan, tedarikçi, hasta ve kamu otoriteleri beklentileri

Bu girdiler doğrultusunda, riskler; fiziksel (aşırı sıcaklık, sel, su stresi), geçiş (düzenleyici, piyasa, teknoloji) ve itibari risk kategorilerinde sınıflandırılmakta, fırsatlar ise yenilenebilir enerji, enerji verimliliği ve atık azaltımı gibi alanlarda tanımlanmaktadır. Belirleme süreci, senaryo analizleri aracılığıyla farklı zaman ufuklarında (kısa, orta, uzun vadede) olası etkileri dikkate alır ve kurumun stratejik planlarına entegre edilir.

Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi

Belirlenen iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar, olasılık-etki matrisi kullanılarak nitel yöntemlerle analiz edilmektedir. Bu analiz süreci, "İklimle İlgili Risklerin ve Fırsatların Tanımlanması ile Ele Alınması" başlığı altında detaylandırılmıştır. Şirket, senaryo analizlerinden elde edilen bulguları, iklim risklerinin olasılığı ve potansiyel etkilerinin değerlendirilmesinde kullanmaktadır. Gerçekleştirilen değerlendirmeler, yıllık sürdürülebilirlik performans raporlaması ve iç denetim süreçleri aracılığıyla düzenli olarak gözden geçirilmekte ve doğrulanmaktadır.

Risk ve Fırsatların Önceliklendirilmesi

Lokman Hekim, çevresel, iklimsel ve operasyonel faktörleri bütüncül bir yaklaşımla ele almakta ve bu kapsamda yüksek ile çok yüksek önem düzeyinde sınıflandırılan risk ve fırsatları, stratejik hedefleri doğrultusunda belirlenen kurumsal öncelikler ve kabul edilebilir etki düzeyleri çerçevesinde önceliklendirmektedir. Bu süreçte, yatırımcı duyarlılığı, finansal etkiler, operasyonel süreklilik ve kurumsal itibar üzerindeki olası sonuçlar dikkate alınmakta; elde edilen değerlendirme sonuçları stratejik karar alma mekanizmalarına entegre edilmektedir.

Risk ve fırsatların önceliklendirilmesi süreci, Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından yılda en az bir kez gözden geçirilmekte; yeni mevzuat, teknolojik gelişmeler ve sektör dinamikleri doğrultusunda güncellenmektedir. Değerlendirme sonuçları, Yönetim Kurulu'na raporlanarak stratejik planlama, yatırım ve operasyonel karar süreçlerine entegre edilmektedir.



Olasılık-Etki Haritası		OLASILIK				
		1	2	3	4	5
E T K İ	1	Düşük	Düşük	Düşük	Düşük	Düşük
	2	Düşük	Düşük	Orta	Orta	Orta
	3	Düşük	Orta	Orta	Yüksek	Yüksek
	4	Düşük	Orta	Yüksek	Yüksek	Çok Yüksek
	5	Düşük	Orta	Yüksek	Çok Yüksek	Çok Yüksek

Şekil 10. Olasılık-Etki Haritası

1–5 ölçeğindeki olasılık ve etki puanlarının çarpımı, riskin toplam skorunu belirler; 1–5 arası Düşük, 6–10 arası Orta, 11–15 arası Yüksek, 16–25 arası Çok Yüksek olarak değerlendirilir.

Bu çerçevede, her bir risk; zaman içerisindeki etki düzeyi, Lokman Hekim'in sağlık hizmetleri faaliyetlerine doğrudan veya dolaylı etkisi ve stratejik öncelikleri dikkate alınarak kurumsal risk yönetimi ve sürdürülebilirlik stratejileri ile bütünleşik olarak değerlendirilmektedir.

Risk Türü/Kategorisi	Etki (1-5)	Olasılık (1-5)	Risk Puanı
Vektör Kaynaklı Hastalıkların Yayılımı ve Salgın Yönetimi Yüğü (Kronik Fiziksel Risk)	3	3	Orta
Hava Kalitesi Bozulması (PM2.5 ve Ozon Artışı) (Kronik Fiziksel Risk)	3	3	Orta
Gıda Güvenliğı ve Besin Kaynaklı Hastalıklar (Kronik Fiziksel Risk)	3	2	Orta
Enerji ve ETS Kaynaklı Karbon Maliyeti (Geçiş Riski – Politika/Hukuk + Pazar + Finansal)	2	4	8
Düşük Karbonlu Ürün ve Tedarik Zinciri Talebi (Geçiş Riski – Pazar/İtibar Riski)	3	3	9
Sağlık Turizminde İtibar Riski (Geçiş Riski – İtibar Riski)	4	4	16
Tıbbi Atık ve Sterilizasyon Yükümlölükleri (Geçiş Riski – Teknoloji ve Mevzuat)	4	4	16

Fırsat Türü	Etki (1-5)	Olasılık (1-5)	Fırsat Puanı
Yeşil Hastane Uygulamaları	3	3	9
Sağlık Turizmi ve Sürdürülebilir Marka Algısı	4	4	16
Yenilenebilir Enerji Kullanımı	4	5	20
Sürdürülebilirlik Yatırımları ve Finansman	3	3	9

1–5 ölçeğindeki olasılık ve etki puanlarının çarpımı, riskin toplam skorunu belirler; 1–5 arası Düşük, 6–10 arası Orta, 11–15 arası Yüksek, 16–25 arası Çok Yüksek olarak değerlendirilir.

Bu çerçevede, her bir risk; zaman içerisindeki etki düzeyi, Lokman Hekim’in sağlık hizmetleri faaliyetlerine doğrudan veya dolaylı etkisi ve stratejik öncelikleri dikkate alınarak kurumsal risk yönetimi ve sürdürülebilirlik stratejileri ile bütünleşik olarak değerlendirilmektedir.

Şekil 11. Risk - Fırsat Türleri Etki-Olasılık Puanlaması

Risk ve Fırsatların İzlenmesi

İzleme süreci, Yönetim Kurulu'nun gözetimi altında yürütülmektedir.

- Sürdürülebilirlik Komitesi, iklim risklerinin ve fırsatlarının performans göstergelerini (ör. enerji yoğunluğu, atık azaltımı, yenilenebilir enerji oranı) izler.
- Riskin Erken Saptanması Komitesi, yılda en az iki kez risk profillerini gözden geçirir ve önemli değişiklikleri Yönetim Kurulu'na raporlar.
- Operasyonel birimler, kendi faaliyet alanlarına özgü göstergeleri (ör. sağlık hizmeti sürekliliği) takip eder.

İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Genel Risk Yönetimi Sürecine Entegrasyonu

İklimle bağlantılı risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesine yönelik süreçler, Şirket'in genel risk yönetimi çerçevesine entegre edilmiştir. Bu entegrasyon; risk komitesi, iç denetim birimi ve sürdürülebilirlik komitesi arasındaki koordinasyon mekanizmaları aracılığıyla yürütülmektedir. Şirketin genel risk yönetim süreci, finansal ve operasyonel risklerin yanı sıra çevresel ve iklimle bağlantılı riskleri de kapsayacak şekilde yapılandırılmıştır. Bu kapsamda, iklim riskleri, kurumsal risk kayıtlarında ayrı bir kategori olarak ele alınmakta; olasılık-etki temelli değerlendirmeler yıllık olarak gözden geçirilmekte ve yönetim kurulu seviyesinde raporlanmaktadır.



METRİK VE HEDEFLER

Lokman Hekim, sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşma sürecini ölçmek için enerji tüketimi, sera gazı emisyonları, atık yönetimi performansı ve yenilenebilir enerji kullanım oranı gibi metrikleri takip etmektedir. Bu göstergeler, Şirket'in kendi belirlediği azaltım hedeflerine yönelik ilerlemeleri izlemek amacıyla kullanılmaktadır.

Açıklanan metrikler; sürdürülebilirlikle bağlantılı risklerin yönetimi, kaynak kullanımının etkinliği ve çevresel performansın iyileştirilmesi açısından, genel amaçlı finansal rapor kullanıcılarının Lokman Hekim'in sürdürülebilirlik performansını daha iyi anlamasına yardımcı olmayı amaçlamaktadır.

Sektörler Arası Metrikler

Tablo 10. Sektörler Arası Metriklere İlişkin Açıklamalar

Metrik	Uygulama Biçimi
Sera Gazı Emisyonları	İşletmenin Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3'e ilişkin mutlak brüt sera gazı emisyon miktarları (tCO ₂ e), GHG Protokolü'ne uygun olarak hesaplanmış olup; hesaplamalarda kullanılan ölçüm yaklaşımları, veri kaynakları, varsayımlar, ölçüm belirsizlikleri ve kapsam dışı bırakılan kategorilere ilişkin gerekçeler Sera Gazı Hesaplamaları başlığı altında detaylı biçimde açıklanmıştır.
İklimle İlgili Geçiş Riskleri	Toplam faaliyetlerin %100'ünü etkilemektedir.
İklimle İlgili Fiziksel Riskler	Toplam faaliyetlerin %100'ünü etkilemektedir.
İklimle İlgili Fırsatlar	Toplam faaliyetlerin %100'ünü etkilemektedir. Yenilenebilir enerji oranı, enerji verimliliği yatırımı ve yeşil finansman oranına ilişkin herhangi bir niceliksel veri bulunmamaktadır.
Sermaye Dağıtımı	İklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik sermaye harcaması, finansman veya yatırım miktarına ilişkin nicel bilgi sunulamamıştır. Bu durum, söz konusu risk ve fırsatların nitel olarak değerlendirilmesi ve bu raporlama döneminin ilk TSRS raporu olması nedeniyle nicel verilerin henüz ölçülebilir düzeyde olmamasından kaynaklanmaktadır.
İç Karbon Fiyatları	Türkiye'de şu an beyan edilen resmi bir karbon fiyatlandırması bulunmamaktadır. Faaliyet gösterilen sektör gereğince iç karbon fiyatlandırmasına yönelik herhangi bir öncelik tanımlanmamıştır. Dolayısı ile bu bilgi beyan edilememektedir.
Ücretlendirme	Lokman Hekim'de ücretlendirme politikası tüm çalışanları kapsamakta olup, Yönetim Kurulu'nun gözetimindedir. Politika sabit ücret esasına dayanmakta, kısa vadeli performans kriterleri ile doğrudan ilişkilendirilmemektedir. Bununla birlikte sürdürülebilirlik hedeflerinin belirlenmesi, izlenmesi ve raporlanması süreçleri Sürdürülebilirlik Komitesi aracılığıyla Yönetim Kurulu'na aktarılmakta ve yılda en az bir kez gözden geçirilmektedir. Ücretlendirme politikasına ilişkin bilgiler için bkz. Lokman Hekim Faaliyet Raporu, Sf. 67, Ücretlendirme Politikası başlığı.

Sera Gazı Emisyonları

Lokman Hekim, faaliyetlerinden kaynaklanan sera gazı emisyonlarını Kapsam 1 ve Kapsam 2 altında hesaplamakta ve raporlamaktadır. Lokman Hekim, Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004)'nı temel alarak hesaplamalarını gerçekleştirmiş, geçiş muafiyetinden yararlanmamıştır.

Hesaplamalar, uluslararası kabul görmüş metodolojiler (GHG Protocol) ve güncel emisyon faktörleri (IPCC 2006 vb.) kullanılarak yapılmıştır. TSRS raporlaması kapsamında, 2024 yılına ilişkin Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonları hesaplanmıştır. Ölçüm

sonuçları, mevcut faaliyetlerin çevresel etkilerinin anlaşılması ve izlenmesi açısından temel bir veri seti oluşturmuştur. İlerleyen raporlama dönemlerinde emisyon takibine devam edilmesi ve bu verilere dayalı olarak azaltım hedeflerinin belirlenmesi planlanmaktadır.

Emisyon hesaplamalarında kullanılan veriler, enerji tüketimi, yakıt kullanımı, soğutucu gaz kapasite ve miktarları ile elektrik tüketim kayıtlarından elde edilmiştir. Emisyon faktörlerinin seçiminde sektörle uyumlu, uluslararası kaynaklardan alınmış katsayılar tercih edilmiştir. Lokman Hekim, TSRS 2 ve Sera Gazı Protokolü hükümleri uyarınca, emisyon

hesaplamalarında operasyonel kontrol yaklaşımını benimsemiştir. Bu yaklaşım kapsamında, Şirket'in faaliyetleri üzerinde operasyonel karar alma ve yönetim yetkisine sahip olduğu tüm tesisler (hastaneler, tıp merkezleri, bağlı ortaklıklar ve lojistik birimleri) değerlendirmeye dahil edilmiştir.

Lokman Hekim Tıp Merkezi, her ne kadar iştirak statüsünde yer alsada operasyonel kontrolün Şirket'e ait olması nedeniyle hesaplamalara dahil edilmiştir.

Buna karşılık, Her Yerde Sağlık ve Elektronik Ticaret A.Ş. ile HYS Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. şirketlerine ilişkin emisyon hesaplaması yapmaya

yönelik veri bulunmadığından, bu iki şirket için ilgili dönemde sera gazı hesaplaması gerçekleştirilememiştir. Lokman Hekim'in sera gazı hesaplamalarında operasyonel kontrol yaklaşımını seçmesinin başlıca nedeni, bu yöntemin faaliyetlerinin çevresel etkilerini en doğru şekilde yansıtması ve grup içi operasyonel karar alma yetkisinin yapısıyla uyumlu olmasıdır.

Emisyon faktörleri için: Ekler

Tablo 11. Kapsam 1 - 2 Sera Gazı Emisyonları

Emisyonlar	2024
Kapsam 1	3.608,9 tCO ₂ e
Kapsam 2	8.736,04 tCO ₂ e
Toplam	12.344,94095 tCO₂e

Her Yerde Sağlık ve Elektronik Ticaret A.Ş. ile HYS Turizm İnşaat Tic. A.Ş. emisyonlarının göz ardı edilebilir düzeyde olması nedeniyle kapsam dışında bırakılmıştır.

Sektör Bazlı Metrikler

Metrik belirleme sürecinde, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan TSRS Sektörel Sürdürülebilirlik Raporlama Rehberleri kapsamında yer alan Cilt 28: Sağlık Hizmeti Sunumu esas alınmıştır. Bu kapsamda, TSRS dışında ek bir metrik seti kullanılmamıştır.

İlgili rehberde yer alan metrikler, Lokman Hekim'in sağlık hizmetleri faaliyet alanlarıyla uyumlu olacak şekilde değerlendirilmiş; şirkete uygun bulunan metrikler seçilerek tabloya dahil edilmiştir. Şirket faaliyet kapsamına girmeyen metrikler için ise, neden açıklanamadığına ilişkin gerekli açıklamalar tabloya eklenmiştir.

Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler- Cilt 28: Sağlık Hizmeti Sunumu

Tablo 12. Lokasyonlara Göre Toplam Elektrik Tüketimi

Lokasyon	Tüketilen Toplam Elektrik (GJ)	Şebeke Elektrik Yüzdesi	Yenilenebilir Enerji Yüzdesi
Toplam	71153,23	%100	%0

Tablo 13. Toplam Enerji Tüketimi

Enerji Tüketimi	2024
Doğalgaz (GJ)	51419,7
Benzin (GJ)	3668,3
Dizel (GJ)	14643,9
Elektrik (GJ)	71153,23
Kömür (GJ)	105
LPG (GJ)	9,75
Toplam (GJ)	140999,9

Tablo 14. Atık Yönetimi

Konu	Metrik	2024		Kod
Atık Yönetimi	Toplam Tıbbi Atık	224,19 ton	-	HC-DY-150a.1
	Yakılan Atık Yüzdesi	75,17 ton	%34	
	Geri Dönüştürülen veya İşlenen Atık Yüzdesi	149,02 ton	%66	
	Düzenli Depolanan Atık Yüzdesi	0 ton	%0	
	Tehlikeli Farmasötik Atıklar	0 ton	%0	
	Tehlikesiz Farmasötik Atıklar	2,574 ton	%100	
	Yakılan Farmasötik Atık Yüzdesi	0 ton	%0	
	Geri Dönüştürülen veya İşlenen Farmasötik Atık Yüzdesi	2,574 ton	%100	
	Düzenli Depolanan Farmasötik Atık Yüzdesi	0 ton	%0	

Tablo 15. İklim Değişikliğinin İnsan Sağlığı ve Altyapı Üzerine Etkileri

Konu	Metrik	Bölgesel Açıklama	Bölgesel Bazlı Uyum Aksiyonları
İklim Değişikliğinin İnsan Sağlığı ve Altyapı Üzerindeki Etkileri	(1) Aşırı hava olaylarının sıklığı ve yoğunluğunun artması nedeniyle fiziksel riskler - Aşırı sıcaklıklar, kuvvetli yağışlar, şiddetli fırtınalar ve sel olayları sağlık tesislerinin faaliyet sürekliliğini tehdit etmektedir. Örneğin sel ve kuvvetli yağış durumlarında ulaşım erişimi, tesis dışı lojistik, malzeme tedariki sorunları yaşanabilir. - Artan hava nem ve sıcaklık, bina içi ortamlar için konfor ve hijyen koşullarını olumsuz etkileyebilir; HVAC sistemleri yetersizse hastane içi enfeksiyon riski ve hasta konforu sorunları doğabilir. - Ayrıca sıcaklık stresine bağlı kapasite baskısı; özellikle yoğun bakım, acil servis gibi birimlerde artan hasta yükü, lojistik ve enerji ihtiyacının yükselmesi beklenmektedir.	İstanbul: Aşırı sıcak dalgaları ve kentsel ısı adası etkisi yaz aylarında mortaliteyi artırabiliyor; bu durum sağlık hizmeti talebinde ani artış ve acil/yoğun bakım yükünde dalgalanmalara yol açabilir. Ayrıca kısa süreli şiddetli yağışlar ve ani su baskınları erişimi zorlaştırabilir. (İstanbul'da 2015–2017 sıcak dalgalarında fazladan ölüm riski %6–%21 aralığında raporlanmıştır.) Ankara: İç kesimlerde yaz sıcak dalgalarıyla birlikte kuraklık/azalan yağış dönemleri ve yaz fırtınaları görülebilir; ulaşım-lojistik aksamaları ve HVAC yüklerinde artış beklenir. Bölgesel sıcak dalgaları 2024–2025 yazlarında Türkiye genelinde sağlık uyarılarını tetiklemiştir. Van: Van Gölü havzasında iklim değişikliği etkileri (kurak dönemler, seviye ve ekosistem baskıları) bölgesel su ve altyapı kırılganlığını artırabilir; yazın konvektif sağanaklar ani su baskınları riski taşır.	İstanbul Hastanesi: İstanbul'un yoğun yağış ve kısa süreli sel riskleri dikkate alındığında, giriş ve alt katlarda su baskınlarına karşı fiziksel bariyerler veya drenaj iyileştirmelerinin gelecekte gündeme alınması faydalı olabilir. Ambulans erişimi için alternatif güzergâh planlarının yapılması ve sıcak dalgalarında özellikle acil servis ve gözlem alanlarında soğutma/havalandırma kapasitesinin artırılması da değerlendirilebilir. Bu tür önlemler, İstanbul'da gözlenen ısı-mortalite ilişkisinin hasta güvenliği üzerindeki etkilerini azaltmaya katkı sağlayabilir. Ankara (Demet Tıp Merkezi, Akay ve Etlik Hastaneleri) Ankara'daki hastaneler, yaz sıcaklıklarının yoğunlaştığı dönemlerde HVAC sistemleri üzerinde yüksek yük yaşayabilmektedir. Bu nedenle, ilerleyen dönemlerde kritik alanlarda ısı stresini azaltmaya yönelik kapasite yönetimi uygulamaları ve elektrik kesintilerine karşı yedek güç çözümleri üzerinde durulması düşünülebilir. Yaz aylarında artan toz taşınımı ve fırtınalar nedeniyle solunum yolu rahatsızlıklarının artabileceği göz önünde bulundurularak, klinik akışın buna uygun şekilde yeniden düzenlenmesi ilerde faydalı bir adım olabilir.

Konu	Metrik	Bölgesel Açıklama	Bölgesel Bazlı Uyum Ak-siyonları
	(2) Hastalık ve ölüm oran-larındaki değişiklikler ve iklim değişikliğiyle ilişkili hastalıklar	• Solunum sistemi yükü (tüm iller): Aşırı sıcak + hava kirliliği kombinasyonu astım/KOAH ve kardiyorespiratuvar olayları artırır; yaz dalgalarında morbidite artışı bildirilmiştir. • Mevsimsel viral solunum enfeksiyonları (tüm iller): Grip/RSV/COVID dalgaları özellikle kış dönemi baskın; 2023–2025 sezon verileri RSV ve influenza yükünün yüksek seyrettiğini gösteriyor. Bu, yatak-yoğun bakım esnekliği ve personel planlamasında kritik bir parametredir. • Su/gıda kaynaklı enfeksiyon riski: Sel/ani yağış sonrası su kalitesi bozulmaları ishalleri hastalık kümelerini tetikleyebilir; sağlık hizmeti talebi dalgaları. • Vektör kaynaklı enfeksiyonlar (bölgesel gözetim): • Batı Nil Virüsü (WNV): 2024'te Türkiye genelinde vakalar bildirilmiş; yaz-erken sonbahar dönemi izleme gerektirir. • KKKA (kene): Sıcak dönemlerin uzamasıyla vektör sezonu genişleyebilir; İç ve Doğu Anadolu'da yaz artışları bildirilmektedir. (İklim değişikliği kene yayılımını destekleyebilir.)	Van (Van ve Hayat Hastaneleri) Van bölgesinde iklim değişikliğine bağlı kurak dönemler ve ani sağa-naklar su yönetimini kritik hale getirebilir. Bu kapsamda, acil su rezerv sistemlerinin oluşturulması ve su kalitesinin düzenli izlenmesi ile-ride gündeme alınabilir. Sel sonrası ortaya çıkabilecek gastrointestinal enfeksiyon kümelenmeleri için hızlı triyaj ve izolasyon protokol-lerinin geliştirilmesi düşünülebilir. Ayrıca yaz aylarında artan vektör kaynaklı enfeksiyon risklerine (ör. Batı Nil Virüsü, KKKA) karşı personel için KKD kullanımı ve enfeksiyon kontrol eğitimlerinin entegre edilmesi faydalı olabilir.
	(3) Acil durum hazırlığı ve müdahale	• Planlama: Aşırı sıcak, sel/ani yağış ve orman yangını dumanı senaryoları için kurum içi acil durum planları düzenli gözden geçirilir; yakıt-enerji-su yedekleri, alternatif tedarik ve personel vardiya planları olay bazlı güncellenir. (Ulusal afet stratejileri; sel, iklim değişikliği ve bulaşıcı hastalıklar için risk yönetimi önceliğini vurgular.) • Tatbikat & eğitim: Lokasyon-özel tatbikatlar (ör. İstanbul'da sel-erişim; Ankara'da sıcak dalgası/HVAC arızası; Van'da su/arazi-erişimi) ve iç eğitimlerle operasyonel müdahale kapasitesi artırılır. • Erken uyarı & izleme: Meteoroloji uyarıları ve yerel belediye/AFAD duyurularıyla entegre prosedür; acil/yoğun bakım dolulukları için eşik-tabanlı alarm seviyeleri.	

Faaliyet Metrikleri- Cilt 28 : Sağlık Hizmeti Sunumu

Tablo 16. Faaliyet Metrikleri

Faaliyet Metriği	2024	Kod
Tesis sayısı	7	HC-DY-000.A
Yatak sayısı	Demet Tıp Merkezi: - Akay Hastanesi: 126 yatak Etlik Hastanesi: 100 yatak Van Hastanesi: 216 yatak Hayat Hastanesi: 69 yatak Erbil Tanı Merkezi: - İstanbul Hastanesi: 200 yatak	HC-DY-000.A

Hedefler

Lokman Hekim, tüm operasyonları için kısa vadede (0–3 yıl) emisyon yoğunluğunun azaltılmasını ve karbonsuzlaşma yol haritasının oluşturulmasını iki ana hedef olarak belirlemiştir. Bu hedefler, raporlama yılı kapsamında ele alınan öncelikli iklim eylemlerini temsil etmektedir.

Kapsam 1 ve Kapsam 2 brüt sera gazı emisyonlarının azaltımını hedefleyen bu strateji kapsamında:

- Kapsam 1 emisyonları ve
- Kapsam 2 emisyonları için

kısa vadede (2030'ye kadar) %20 ve uzun vadede (2050) %30 azaltım hedefi belirlenmiştir.

Bunlara ek olarak, Lokman Hekim elektrik tüketiminde yenilenebilir enerji payını artırmayı da öncelikli hedeflerinden biri olarak tanımlamıştır. Bu kapsamda orta vadede (2030'a kadar) toplam elektrik tüketiminin en az %50'sinin yenilenebilir enerji kaynaklarından sağlanması planlanmaktadır.

Lokman Hekim'in mevcut raporlama dönemi itibarıyla herhangi bir karbon kredisi bulunmamaktadır. Ancak Şirket, yenilenebilir enerji kullanım oranını artırmak ve Kapsam 2 emisyonlarını azaltmak amacıyla karbon kredisi mekanizmalarından yararlanmayı stratejik bir seçenek olarak değerlendirmektedir.

Bu doğrultuda, yol haritası kapsamında atılan ilk somut adım Eskişehir'deki Güneş Enerjisi Santrali (GES) yatırımına yöneliktir. Projenin tamamlanmasıyla birlikte, elektrik tüketiminden kaynaklanan Kapsam 2 sera gazı emisyonlarında önemli bir azalma ve yenilenebilir enerji payında kayda değer bir artış sağlanması hedeflenmektedir. GES yatırımının faaliyete geçmesi, Lokman Hekim'in 2030 yılına kadar elektrik tüketiminin en az %50'sini yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılama hedefini destekleyecek ve gelecekte olası karbon kredisi uygulamalarına temel oluşturacaktır.

Şirket, ulusal Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) ve gönüllü karbon piyasalarındaki gelişmeleri yakından takip ederek, doğrulanabilir ve şeffaf karbon dengeleme araçlarını sürdürülebilirlik stratejisine entegre etmeyi planlamaktadır.

Uzun vadeli vizyon ise, Türkiye'nin Ulusal Katkı Beyanı (NDC) ile uyumlu biçimde 2053 yılına kadar net sıfır emisyon hedefine ulaşmaktır. Bu hedef doğrultusunda Lokman Hekim, öncelikli olarak Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları çerçevesinde kurumsal karbonsuzlaşma yol haritasını hazırlamaya başlamıştır.

Ulusal düzeyde bu vizyona katkı sağlarken, Lokman Hekim aynı zamanda Paris Anlaşması'nın 4. Maddesi kapsamında öngörülen sera gazı emisyonlarının azaltılması hedefine de katkı sunmayı amaçlamaktadır.

Raporlama Döneminde Sonraki Önemli Olaylar

Raporlama dönemi sonrasında, şirketin sürdürülebilirlik hedefleri kapsamında iklimle bağlantılı fırsatlardan biri olarak değerlendirilen Eskişehir Güneş Enerjisi Santrali (GES) yatırımına ilişkin finansman ve tedarik süreçleri tamamlanmıştır.

Projenin 2025 yılı içerisinde tamamlanarak devreye alınması planlanmakta olup, bu yatırımın elektrik tüketiminde yenilenebilir enerji payını artırması ve karbon emisyonlarını azaltması beklenmektedir.

TSRS raporlama dönemi olan 2025 yılı itibarıyla, şirketin sürdürülebilirlik stratejilerinin üst düzeyde koordine edilmesi ve yönetsel düzeyde sahiplenilmesinin sağlanması amacıyla, Yönetim Kurulu kararıyla Sürdürülebilirlik Komitesi kurulmuştur. Bu kapsamda, sürdürülebilirlik faaliyetlerinin stratejik hedeflerle uyumlu biçimde yürütülmesini destekleyecek kurumsal yönetim yapısı oluşturulmuştur.

Ekler

Tablo 17. Kapsam 1. Sabit Yanmalar

Yakıt Cinsi	EF (kg CO ₂ /Tj) CO ₂	EF (kg CH ₄ /Tj) CH ₄	EF (kg N ₂ O/Tj) N ₂ O	Kaynak
Natural Gas	56100	1	0,1	IPCC-2006 / Table 2.3: Manufacturing Industries and Construction
Lignite	101000	10	1,5	IPCC-2006 / Table 2.3: Manufacturing Industries and Construction
Gas / Diesel Oil	72 300	3	0,6	IPCC-2006 / Table 2.3: Manufacturing Industries and Construction
Gasoline	69 300	3	0,6	IPCC-2006 / Table 2.3: Manufacturing Industries and Construction

Tablo 18. Doğalgaz Yoğunluk ve NKD Değeri

Yakıt Cinsi	Yoğunluk Kat Sayısı	Kaynak	Net Kalorifik De- ğer	Kaynak
Natural Gas	0,75	Enerji Kaynaklarının Ve Enerjinin Kullanımında Verimliliğin Artırılmasına Dair Yönetmelik	48,0 TJ/Gg	IPCC-2006 / Table 1.2 Default Net Calorific Values

Tablo 19. Kapsam 1. Hareketli Yanmalar

Yakıt Cinsi	Yoğunluk Kat Sayısı	Kaynak	Kalorifik Değer	Kaynak
Gas / Diesel Oil	0,83	Enerji Kaynaklarının Ve Enerjinin Kullanımında Verimliliğin Artırılmasına Dair Yönetmelik	43	IPCC-2006 / Table 1.2 Default Net Calorific Values
Gasoline	0,735	Enerji Kaynaklarının Ve Enerjinin Kullanımında Verimliliğin Artırılmasına Dair Yönetmelik	44,3	IPCC-2006 / Table 1.2 Default Net Calorific Values
LPG	2,477	Enerji Kaynaklarının Ve Enerjinin Kullanımında Verimliliğin Artırılmasına Dair Yönetmelik	47,3	IPCC-2006 / Table 1.2 Default Net Calorific Values

Tablo 20. Kapsam 1. Kaçak/Sızıntı Gazlar

Gaz Tipi	KIP	Kaynak
R134A	1.430,00	Florlu Sera Gazlarına İlişkin Yönetmelik - Resmi Gazete Sayısı: 32693
R410A	2.255,50	https://www.ipcc.ch/report/ar6/wg1/downloads/report/IPCC_AR6_WGI_Chapter_07_Supplementary_Material.pdf
R22	1.960,00	https://www.ipcc.ch/report/ar6/wg1/downloads/report/IPCC_AR6_WGI_Chapter_07_Supplementary_Material.pdf
R32	675,00	Florlu Sera Gazlarına İlişkin Yönetmelik - Resmi Gazete Sayısı: 32693
FM200	3.220,00	Florlu Sera Gazlarına İlişkin Yönetmelik - Resmi Gazete Sayısı: 32693
CO2	1,00	Florlu Sera Gazlarına İlişkin Yönetmelik - Resmi Gazete Sayısı: 32693
R600A	3,00	UK Government GHG Conversion Factors for Company Reporting-2024
R290	3,00	Florlu Sera Gazlarına İlişkin Yönetmelik - Resmi Gazete Sayısı: 32780

Tablo 21. Kaçak Gaz Oranları

Cihaz Türü	Kaçak Oranı (%)
Klima	10
Chiller	15
Su Sebili	1
Buz Dolabı	0,50
Ticari Soğutucu	35
Yangın Söndürme Tüpü	4
Yangın Söndürme Sistemi	2

Tablo 22. Kapsam 2. Elektrik

Enerji Türü	EF (kg CO ₂ e/kg)	Referans
Elektrik	0,442	Türkiye Elektrik Üretimi ve Elektrik Tüketim Noktası Emisyon Faktörleri Bilgi Formu- 06.12.2024

Tablo 23. KIP Değerleri

Parametre	KIP	Referans
CO ₂	1,00	Florlu Sera Gazlarına İlişkin Yönetmelik- Resmî Gazete Sayısı: 32693
CH ₄	27,90	Florlu Sera Gazlarına İlişkin Yönetmelik- Resmî Gazete Sayısı: 32693
N ₂ O	273,00	Florlu Sera Gazlarına İlişkin Yönetmelik- Resmî Gazete Sayısı: 32693





**LOKMAN HEKİM ENGÜRÜSAĞ SAĞLIK TURİZM EĞİTİM HİZMETLERİ VE İNŞAAT TAAHHÜT A.Ş.
TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLER
HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU**

Lokman Hekim Engürüsağ Sağlık Turizm Eğitim Hizmetleri ve İnşaat Taahhüt A.Ş. Genel Kurulu'na

Lokman Hekim Engürüsağ Sağlık Turizm Eğitim Hizmetleri ve İnşaat Taahhüt A.Ş.'nin (sözleşmenin bundan sonraki bölümlerinde “Şirket” olarak anılacaktır) 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait **Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standardı 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standardı 2 İklimle İlgili Açıklamalara** uygun olarak hazırladığı sürdürülebilirlik bilgileri (Sürdürülebilirlik bilgileri) hakkında sınırlı güvence denetimi üstlenmiş bulunuyoruz.

Bu güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkili olmayan diğer bilgiler (örneğin web sitesi veya herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen veya yerleşik videolar dâhil) kapsamında değildir.

Sınırlı Güvence Sonucu

“Güvence sonucuna dayanak olarak yürütülen çalışmanın özeti” başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Şirket'in 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle **Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK)** tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 (Mükerrer) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan **Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS)**'na göre hazırlanmadığına dair dikkatimize herhangi bir husus çekmemiştir.

Önceki dönemlere ilişkin bilgiler hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, raporun ilgili sayfaları arasında yer alan **Metriklerle İlişkin Hesaplama Esasları** bölümünde açıklandığı üzere iklim, çevre, bilimsel ve ekonomik belirsizliklerden kaynaklanan ölçüm belirsizlikleri içerebilir.

Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında kullanılan bilimsel yöntemlerdeki belirsizlikler bu kapsamda yer almaktadır. Ayrıca gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi risklerinin etkilerinin zamanlaması ve büyüklüğüne ilişkin veri eksiklikleri nedeniyle açıklanan bilgilerin belirli ölçüde belirsizlik içerdiği kabul edilmiştir.



Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgilerine İlişkin Sorumlulukları

Şirket yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik bilgilerinde Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanması,
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyecek şekilde sürdürülebilirlik bilgilerinin hazırlanması ve sunumu,
- Sürdürülebilirlik ile ilgili açıklamalarının hazırlanmasında ve sunumunda kullanılan bilgilerde iç kontrol sisteminin tesis edilmesi,
- Şirket yönetiminin uygun sürdürülebilirlik metrikleri, hedefleri, varsayımlar ve tahminler seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımların ve muhakemelerin yapılması.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Denetçi olarak sorumluluğumuz:

- Sürdürülebilirlik bilgilerinin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği konusunda sınırlı güvence elde etmek amacıyla denetimi planlamak ve yürütmektir.
- Uyguladığımız prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak bağımsız bir sonucu şirkete bildirmektir.
- Şirketin iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil, ancak iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlıklar risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürlerini yerine getirmektir.
- Sürdürülebilirlik bilgilerinin önemli yanlışlık içerebilecek alanlarını belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürleri tasarlamak ve uygulamaktır. Hile; muvazaalı işlemler, sahtecilikler, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanda bulunulması ya da kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığın tespit edilme riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığın tespit edilmesine göre daha yüksektir.
- Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, sürdürülebilirlik bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.
- Yönetim tarafından hazırlanan sürdürülebilirlik bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına sürdürülebilirlik bilgilerinin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.



Mesleki Standartların Uygulanması

Denetimimiz, **Güvence Denetimi Standardı (GDS) 3000 Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri ve GDS 3410 Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri** standartlarına uygun olarak yürütülmüştür.

Bu standartlar uyarınca denetçi, mesleki etik kurallarına, bağımsızlık ilkelerine ve kalite yönetim sistemine uygun davranmakla yükümlüdür.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

Deneyim Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş., denetim faaliyetlerini **Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil)** hükümlerine ve **Kalite Yönetim Standardı 1 (KYS 1)** gerekliliklerine uygun şekilde yürütmektedir.

Sürdürülebilirlik bilgilerine ilişkin güvence denetiminde tarafsızlık, dürüstlük, yeterlilik ve gizlilik ilkeleri esas alınmıştır.

Şirketimiz, denetim kalitesini sağlamak amacıyla bağımsız kalite kontrol sistemini yürütmekte olup, denetimin planlama ve yürütme aşamalarında bağımsızlık ilkelerine uygun hareket edilmiştir. Verdiğimiz sınırlı güvence sonucundan sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik bilgilerinde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir.

Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik bilgilerine ilişkin sınırlı güvence denetimini uygularken:

- Şirketin sürdürülebilirlik raporlamasından sorumlu personeliyle görüşmeler yapılması, sürdürülebilirlik bilgilerinin elde edilmesi ve uygulamada olan süreçlerin anlaşılması,
- Sürdürülebilirlik bilgilerine ilişkin dokümantasyonun ve veri kayıtlarının incelenmesi,
- Sürdürülebilirlik açıklanmalarının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulama prosedürleri aracılığıyla şirketin sürdürülebilirlik raporlamasına ilişkin kontrol ortamı ve bilgi sistemleri hakkında genel bir anlayış oluşturulmuştur. Bununla birlikte belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı incelenmemiş ve bunların işleyiş etkinliğini doğrulamaya yönelik ilave kanıt elde edilmemiştir.



- Şirketin tahmin geliştirme yöntemlerinin uygunluğu ve tutarlılığı sınırlı düzeyde incelenmiştir. Ancak uyguladığımız prosedürler, tahminlerin dayandığı verilerin gerçeği yansıtmayı yansıtmadığını veya şirketin tahminlerinden kaynaklanan belirsizliklerin önem derecesinin değerlendirilmesi için yeterli düzeyde değildir.
- Şirketin sürdürülebilirlik raporlamasına entegre edilmiş ve finansal etkisi önemli görülen risk ve fırsatların belirlenmesine yönelik süreçler incelenmiştir.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Deneyim Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.
Sorumlu Denetçi: Mehmet Oğuzkaya, YMM



Ankara, 30.10.2025



Lokman Hekim Engürüsağ Sağlık Turizm Eğitim Hizmetleri ve İnşaat Taahhüt A.Ş.
Adres: Kentpark Ofis Dumlupınar Bulvarı No:164/306 Çankaya/Ankara
Tel: 444 99 11

