



MOPAS MARKETCİLİK A.Ş.

SPK SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2025 - 30.06.2025 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU

29.Yıl



İÇİNDEKİLER

➤ Kurumsal Künye	:	3
➤ Ekonomik Değerlendirme ve Perakende Sektörü	:	4
➤ Kurumsal Bilgiler	:	5
➤ Finansal Bilgiler	:	9
➤ Operasyonel Faaliyetler	:	13
➤ Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar	:	17

KURUMSAL KÜNYE

Ticari Unvanı	: Mopaş Marketçilik Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Kuruluş Tarihi	: 19.03.2008
Kayıtlı Bulunduğu Ticaret Sicil Memurluğu	: İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu
Ticaret Sicil Numarası	: 24866-8
Vergi Dairesi	: Büyük Mükellefler Vergi Dairesi
Vergi Numarası	: 6220429602
Adres	: Ramazanoğlu Mah. Yıldırım Bayezit Cad. No:26 Pendik/İstanbul
Telefon	: 0216 595 40 40
Fax	: 0216 595 40 44
Kurumsal İnternet Sitesi	: www.mopas.com.tr
E-mail	: yatirimci@mopas.com.tr
Sermaye	: 273.000.000 TL
Kayıtlı Sermaye Tavanı	: 2.500.000.000 TL
İşlem Gördüğü Borsa	: Borsa İstanbul
Borsaya Kote Olma Tarihi**	: 2025
İşlem Sembolü	: MOPAS

EKONOMİK DEĞERLENDİRME VE PERAKENDE SEKTÖRÜ

TÜİK verilerine göre, Gayri Safi Yurtiçi Hâsıla, 2025 yılının ikinci çeyreğinde reel olarak %2,5 büyümüştür. Mevsim ve takvim etkilerinden arındırılmış çeyrek bazında büyüme ise %0,1 yani oldukça sınırlı bir artış göstermektedir. Yerleşik hane halklarının nihai tüketim harcamaları, 2025 yılının birinci çeyreğinde (2025-2. Çeyrek verileri henüz açıklanmadığı için paylaşılmamıştır.) bir önceki yılın aynı çeyreğine göre zincirlenmiş hacim endeksi olarak %2,0 artış göstermiştir

Haziran 2024 sonunda %71,6 olarak gerçekleşen yıllık TÜFE, Haziran 2025'sonunda bir önceki yılın aynı dönemine göre %35,05 oranında artış göstermiştir. En son açıklanan T.C. Merkez Bankasının Temmuz 2025 dönemine ilişkin piyasa katılımcıları anketinde, finans ve reel sektörden katılımcıların 2025 yıl sonu enflasyon beklenti ortalaması, %29,66 olarak paylaşılmıştır.

KURUMSAL BİLGİLER

31.12.2024 itibarıyla;

Yönetim Kurulu Üyeleri	
Haci FeriŖat NARMAN	Yönetim Kurulu BaŖkanı
Haci Mustafa NARMAN	Yönetim Kurulu BaŖkan Vekili
Bedrettin DEMİNER	Yönetim Kurulu Üyesi
Murat NARMAN	Yönetim Kurulu Üyesi
Haci Dursun NARMAN	Yönetim Kurulu Üyesi
Nedim KURT	Yönetim Kurulu Üyesi

Ŗirketimizin 01.02.2024 tarihli olağan üstü genel kurul toplantısında, Haci FeriŖat Narman, Haci Mustafa Narman, Haci Dursun Narman, Nedim Kurt, Bedrettin Demirer ve Murat Narman 3 yıllığına görev yapmak üzere Yönetim Kuruluna seçilmiŖtir.

Yönetim Kurulu üyelerinin özgeçmiŖleri www.mopas.com.tr Ŗirketin kurumsal internet adresinde halka arz izahnamesi içerisinde sunulmuŖtur. Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticilerin Ŗirket dıŖında yürüttükleri görevler hakkında bilgilere de www.mopas.com.tr Ŗirketinin kurumsal internet adresi bulunan halka arz izahnamesi içerisinde sunulmuŖtur

Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetki ve Sınırı, Görev Süreleri

Ŗirket esas sözleşmesine göre, kanunda esas sözleşmede mutlaka Genel Kurul kararı mecburiyeti olan işlemler haricindeki bütün kararları almaya Yönetim Kurulu yetkilidir. Ŗirketin Yönetim Kurulu üyeleri, 01 Ŗubat 2024 tarihinde yapılan olağan üstü genel kurul toplantısında 2026 yılı hesaplarının görüşüleceğı genel kurul toplantısına kadar 3 yıl süreyle görev yapmak üzere seçilmiŖlerdir. Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri ise, **03.07.2025 PerŖembe günü saat 10:00 da Green Park Otel & Convention Center’da** yapılan genel kurul toplantısında atanmıŖtır. Bilanço tarihinden sonraki olaylar kısmında ayrıca paylaŖılmıŖtır.

Kurucumuz Fazıl Narman tarafından Erzurum'da ilk bakkaliye dükkanı açıldı.

1961

Ticaret için İstanbul'a geliş. 1986 yılında İstanbul Bayrampaşa'da ilk süpermarket açıldı.

1986

Mopaş Marketçilik Moda ve Hasanpaşa'da ilk dijital altyapı ile süpermarket faaliyetine başladı ve bugünkü Mopaş markası oluşturuldu.

1996

Kocaeli ili Gebze ilçesinde bölgenin en büyük süpermarketi açıldı.

1997

Yönetim ve lojistik merkezi kiralananarak faaliyete geçirildi.

2003

Yönetim ve lojistik merkezi, İstanbul Pendik/Kurtköy'de mülkiyeti kendisine ait olan yere taşındı.

2006

Tekirdağ İli Hayrabolu İlçesinde faaliyet gösteren Seçkin Peynircilik satın alındı.

2006

AKKAR Market'in 11 şubesi devir alındı.

2009

BAREM Market'in 6 Şubesi devir alındı.

2010

Manisa İli Salihli İlçesinde 72.000 m² modern seracılık tesisinin yatırımını tamamladı.

2012

Toplam 21 şube açıldı.

2016

Gelenekselden dijitale dönüşüm projesi ile online satış başladı. mopas.com.tr hizmete açıldı.

2018

Pazaryeri ve online yemek kartı entegrasyonu yapıldı. Türkiye'de ilk olarak online yemek kartı ile alışveriş dönemini başlattı.

2021

ORUÇ Market'in 10 şubesi devir alındı.

2022

Ek 65.000 m² modern sera tesisi Manisa İli Salihli İlçesinde faaliyete başladı. Toplam sera kapasitesi 137.000 m²'ye ulaştı.

2023

12.500 m² yeni depolama ve lojistik alanı faaliyete alındı.

2023

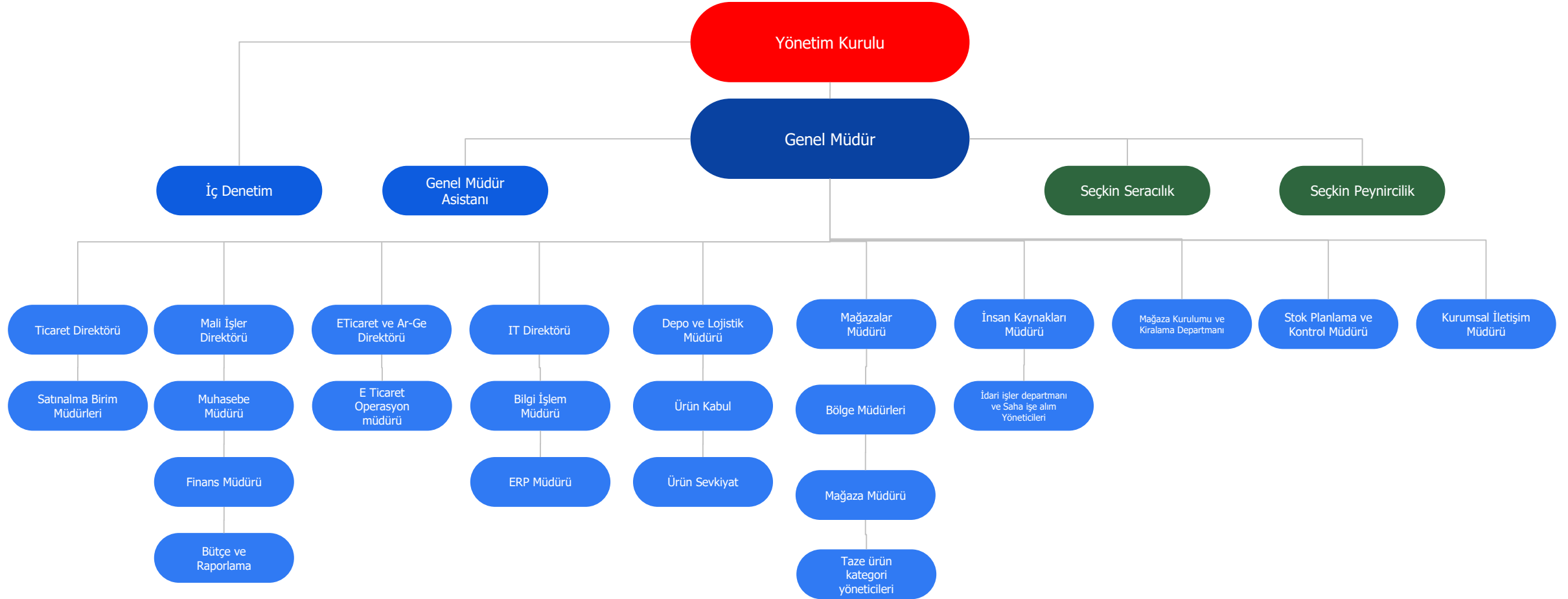
2,5 mW Tokat/Artova GES tesisi faaliyete alındı. 5 mW Tokat/ Niksar GES tesisi projelendirildi. 9 yeni mağaza yeri kiralandı ve 6'sı faaliyete geçirildi.

2024

Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladı. 4 Yeni şube açılışı yapıldı.

2025

KURUMSAL BİLGİLER



KURUMSAL BİLGİLER

Komiteler: *Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca oluşturulması gereken komiteler ve bu komitelerde görev alacak üyeler, 03.07.2025 tarihinde yapılan genel kurul sonrasında yeni atanan Yönetim Kurulu tarafından belirlenmiştir. Bilanço tarihinden sonraki olaylar kısmında detayları paylaşılmıştır.*

Üst Yönetim: Şirketimizin üst yönetimi 30.06.2025 tarihi itibarıyla; Kubilay Ergün (Mali İşler Direktörü), Ahmet Tosun (İç Denetim), Mahmut Ülkü (IT Direktörü)'den oluşmaktadır.

Üst Yönetime Sağlanan Faydalar: Şirket'in 01 Ocak 2025 ve 30 Haziran 2025 tarihlerinde sona eren finansal tablolarında üst düzey yöneticilerine sağladığı faydalara ilişkin bilgi, 1 Ocak – 30 Haziran 2025 Konsolide Finansal Tablolar 'da dipnot 37'de sunulmuştur.

Personel Sayısı: 30 Haziran 2025 itibarıyla Şirketin çalışan sayısı iştirakleri dahil toplam 3394 kişidir.

Bağlı Ortaklık ve İştirakler: Şirket aşağıda yer alan bağlı ortaklık ve iştiraklere sahiptir. Bu şirketlerin faaliyet konusu ve konsolide finansal tabloların amacı doğrultusunda faaliyette bulundukları coğrafi bölgeler aşağıdaki gibidir:

	Bağlı Ortaklıkla	Ülke	Faaliyet Alanı
➤	Seçkin Peynircilik Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	Türkiye	Gıda Üretimi
➤	Seçkin Seracılık Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	Türkiye	Gıda Üretimi

FİNANSAL BİLGİLER

Bağımsız Denetimden Geçmiş (Konsolide)	2024.12	(%)	2025.2Ç	(%)
Dönen Varlıklar	3.155.847.574	47,9%	4.475.774.273	55,4%
Nakit ve Nakit Benzerleri	809.702.508		845.688.291	
Finansal Yatırımlar	-		937.914.257	
Ticari Alacaklar	303.988.752		309.433.101	
Diğer Alacaklar	15.965.991		58.285.848	
Stoklar	1.794.043.761		1.922.510.702	
Peşin Ödenmiş Giderler	221.514.409		394.814.978	
Cari Dönem Vergisi İle İlgili Varlıklar	-		-	
Diğer Dönen Varlıklar	10.632.153		7.127.096	
Duran Varlıklar	3.431.469.890	52,1%	3.602.447.763	44,6%
Ticari Alacaklar	697.503		1.512.844	
Diğer Alacaklar	3.327.408		3.236.080	
Kullanım Hakkı Varlıkları	1.673.230.092		1.778.251.180	
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	-		-	
Maddi Duran Varlıklar	1.666.260.449		1.733.148.314	
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	84.580.785		79.590.017	
Peşin Ödenmiş Giderler	3.373.653		5.851.175	
Ertelenmiş Vergi Varlığı	-		858.153	
Diğer Duran Varlıklar	-			
TOPLAM VARLIKLAR	6.587.317.464	100,0%	8.078.222.036	100,0%

Bağımsız Denetimden Geçmiş (Konsolide)	2024.12	(%)	2025.2Ç	(%)
Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.538.853.864	38,5%	2.446.583.073	30,3%
Kısa Vadeli Borçlanmalar	622.977.415		397.484.867	
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	16.463.835		21.788.178	
Ticari Borçlar	1.666.277.160		1.789.139.947	
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	153.790.796		170.858.816	
Diğer Borçlar	38.170.165		45.175.657	
Ertelenmiş Gelirler	999.581		1.232.786	
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	26.305.541		4.368.063	
Kısa Vadeli Karşılıklar	13.869.371		14.826.887	
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	-		1.707.872	
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.355.075.057	20,6%	1.334.493.843	16,5%
Uzun Vadeli Borçlanmalar	857.307.764		930.692.453	
Ticari Borçlar	36.883		23.757	
Uzun Vadeli Karşılıklar	172.879.040		159.715.028	
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	324.851.370		244.062.605	
Özkaynaklar	2.693.388.543	40,9%	4.297.145.120	53,2%
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	2.693.388.543	40,9%	4.297.145.120	53,2%
Ödenmiş Sermaye	230.000.000		273.000.000	
Sermaye Düzeltmesi Farkları	693.325.409		695.903.241	
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	108.990.483		1.634.383.718	
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Gelirler veya Giderler	203.813.276		195.566.940	
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	62.142.519		62.142.519	
Geçmiş Yıllar Kar / (Zararları)	1.128.877.238		1.395.116.856	
Net Dönem Karı / (Zararı)	266.239.618		41.031.846	
Kontrol Gücü Olmayan Paylar				
TOPLAM KAYNAKLAR	6.587.317.464	100%	8.078.222.036	100%

FİNANSAL BİLGİLER

Bağımsız Denetimden Geçmiş (Konsolide)	2024.2Ç	(%)	2025.2Ç	(%)
Hasılat	7.648.859.130		8.071.544.756	
Satışların Maliyeti (-)	- 5.502.456.698	-71,9%	- 5.883.814.670	-72,9%
BRÜT KAR / (ZARAR)	2.146.402.432	28,1%	2.187.730.086	27,1%
BRÜT KAR / (ZARAR) %	28,06%		27,10%	
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	- 1.747.444.227	-22,8%	- 1.871.506.016	-23,2%
Genel Yönetim Giderleri (-)	- 28.411.691	-0,4%	- 28.665.280	-0,4%
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	-	0,0%	-	0,0%
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	338.554.148	4,4%	199.893.985	2,5%
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	- 660.864.476	-8,6%	- 479.918.455	-5,9%
ESAS FAALİYET KAR / (ZARARI)	48.236.186	0,6%	7.534.320	0,1%
ESAS FAALİYET KAR / (ZARARI) %	0,6%		0,1%	
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	935.983	0,0%		0,0%
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)		0,0%	- 10.821	0,0%
FAİZ VERGİ ÖNCESİ KAR	49.172.169	0,6%	7.523.499	0,1%
FAİZ VERGİ ÖNCESİ KAR %	0,6%		0,1%	
Finansman Gelirleri	5.056.757	0,1%	61.970.235	0,8%
Finansman Giderleri (-)	- 141.865.230	-1,9%	- 171.630.287	-2,1%
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	443.373.535	5,8%	162.327.059	2,0%
VERGİ ÖNCESİ KAR	355.737.231	4,7%	60.190.506	0,7%
VERGİ ÖNCESİ KAR %	4,7%		0,7%	
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)	- 168.718.199	-2,2%	- 19.158.660	-0,2%
- Dönem Vergi Gelir / (Gideri)	- 78.800.900	-1,0%	- 53.341.286	-0,7%
- Ertelenmiş Vergi Gelir / (Gideri)	- 89.917.299	-1,2%	34.182.626	0,4%
DÖNEM KARI / (ZARARI)	187.019.032	2,4%	41.031.846	0,5%
DÖNEM KARI / (ZARARI) %	2,45%		0,51%	

LİKİDİTE ORANLARI	Haziran 25	Aralık 24
Cari Oran	1,83	1,24

FİNANSAL YAPI ORANLARI	Haziran 25	Aralık 24
Finansal Kaldıraç (Toplam Yükümlülükler/Toplam Kaynaklar)	0,47	0,59
Toplam Yükümlülükler/Özkaynaklar	0,88	1,45
Finansal Borçlar (Kiralama Yük. Hariç)/Toplam Varlıklar	0,03	0,07
Net Nakit Pozisyonu (Kiralama Yük.Hariç) (*BinTL)	1.531.513	334.874

TMS 29 Dahil	2024.2Ç	2025.2Ç
Brüt Kar Marjı	28,06%	27,10%
FAVÖK MARJİ	8,24%	7,51%
Net Kar Marjı	2,45%	0,51%

TMS 29 Hariç	2024.2Ç	2025.2Ç
Brüt Kar Marjı	32,73%	30,39%
FAVÖK MARJİ	12,85%	10,72%
Net Kar Marjı	3,73%	3,49%

TMS 29 Etkisi Dahil

Net Satışlar mTL

7.649

%5,5

8.072

2024.2Ç

2025.2Ç

EBITDA mTL

630

%-3,8

606

2024.2Ç

2025.2Ç

Net Kar mTL

187

%-78,1

41

2024.2Ç

2025.2Ç

TMS 29 Etkisi Hariç

Net Satışlar mTL

5.301

%45,1

7.691

2024.2Ç

2025.2Ç

EBITDA mTL

681

%21,1

824

2024.2Ç

2025.2Ç

Net Kar mTL

198

%35,9

269

2024.2Ç

2025.2Ç

Finansal Değerlendirme

TMS 29 enflasyon muhasebesi uygulanmış finansal tablolara göre, Mopas'ın 2025 2.Çeyrek döneminde konsolide satışları geçen yılın aynı dönemine göre reel olarak %5,5 büyüyerek 8,07 milyar TL'ye ulaştı. 2024 yılındaki güçlü satış büyüme trendi 2025'in 2.Çeyreğinde de devam etti.

Güçlü birebir mağaza satışları, fiziksel mağazalar ve online kanallardaki müşteri trafiği artışı, yeni mağaza açılışları ve rekabetçi fiyatlandırma stratejisi, 2025 yılının ikinci çeyreğindeki satış büyüme sürecinin ana etkenleri oldu.

2025 yılının ikinci çeyreğinde brüt kar, TMS 29'a göre 2,19 milyar TL'ye ulaştı. Brüt kar marjı geçen yılın aynı dönemine oranla yaklaşık %1 gerileyerek %27,1 seviyelerinde gerçekleşti. MOPAS 2025 yılının ikinci çeyreği itibariyle TMS 29 etkisi dahil 606 milyon TL konsolide FAVÖK yarattı. FAVÖK marjı ise %7,51 oldu.

Şirket, 2025 ikinci çeyrek sonunda TMS 29'a göre %0,51 marjla 41 milyon TL net kar kaydetti (2024/2.Çeyrek: %2,45). Net kar marjındaki geçen yıl aynı döneme göre düşüş, esas olarak enflasyon muhasebesi etkisinden kaynaklandı.2025 ikinci çeyrekteki ortalama enflasyonun 2024 ikinci çeyrekteki ortalama enflasyondan önemli ölçüde düşük olması nedeniyle, 2025/2.Çeyrekte, 2024 yılının aynı dönemine kıyasla daha düşük parasal kazanç kaydedildi.

Şirketin özkaynakları, 2024 yıl sonuna göre %60 artışla Haziran 2025 sonu itibariyle 4,3 milyar TL'ye ulaştı.

Sektör Bilgileri, Mopas'ın Sektördeki Yeri ve Yatırımlar

1996 yılından bu yana MOPAŞ, müşterilerine kalite, hijyen ve gıda güvenliği konularında üst düzey hizmet sunmaya adanmıştır. Müşteri odaklı yaklaşımıyla, sürdürülebilir büyümeye ve mükemmelliğe odaklanmıştır.

Bugün MOPAŞ, 29 yıllık modern perakendecilik tecrübesiyle sektörde öncü konumda yer almaktadır. Geniş aile üyelerinden oluşan ortaklık yapısını en iyi şekilde sentezleyerek, tarım, süt ürünleri ve enerji alanlarındaki yatırımlarıyla daha fazla rekabet edebilir bir hacme ulaşmıştır.

Gelenekselden dijitale uzanan müşteri odaklı yaklaşımıyla MOPAŞ, 30.06.2025 tarihi itibarıyla 130 mağazası ve 3.350'den fazla çalışanıyla Türkiye'nin önde gelen süpermarket zincirlerinden biridir.

MOPAŞ, güçlü lojistik altyapısı ve tedarik zinciri ile 10 ana kategoride 18.000'den fazla SKU (Stok Tutma Birimi) ile hizmet vermektedir. Taze ürün kategorisinde geliştirdiği projelerle perakende sektöründe farklılaşan MOPAŞ, bu öncülüğünü her geçen gün daha yüksek standartlara taşıyarak müşterilerine kaliteli ürünler sunmaktadır.

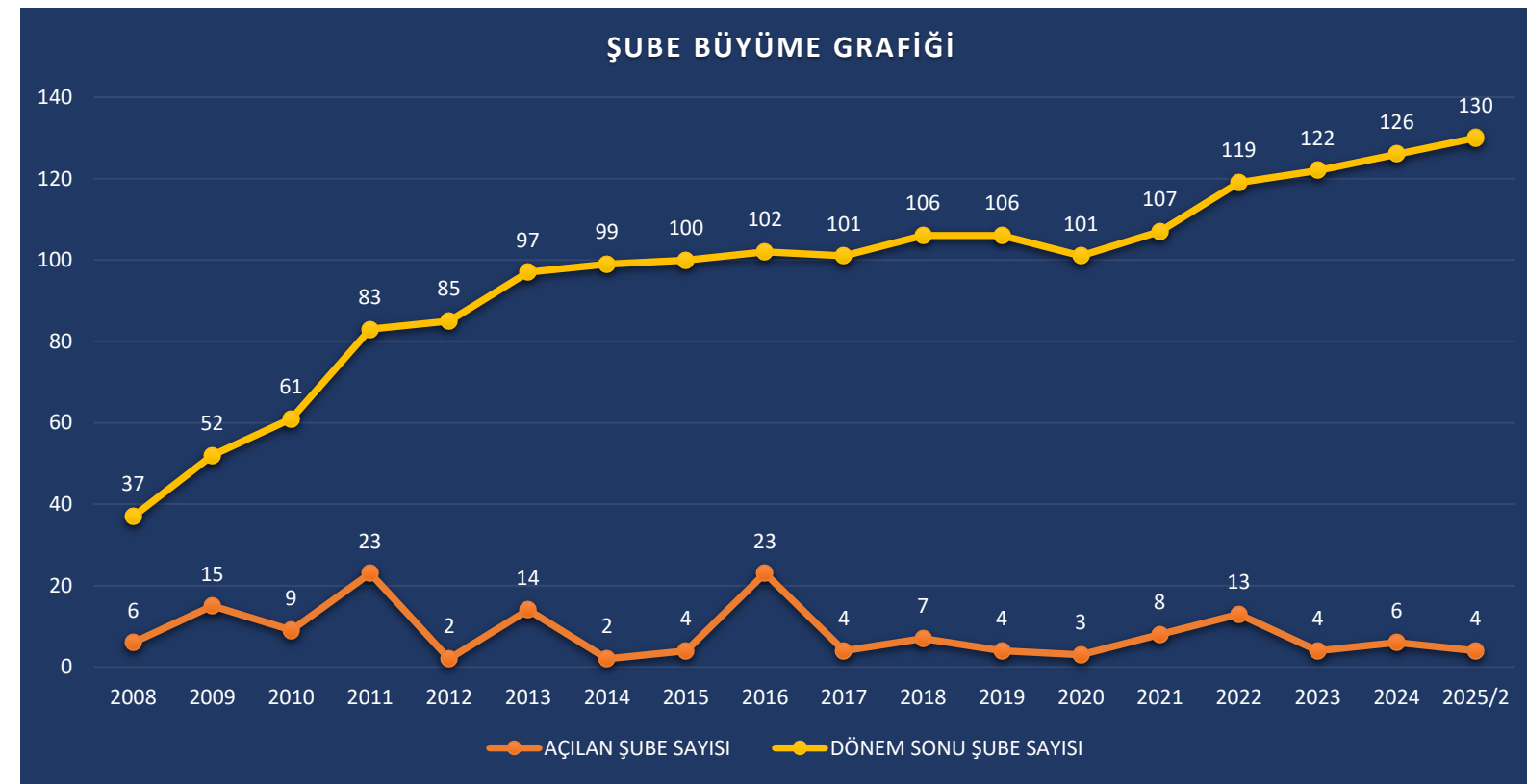
OPERASYONEL FAALİYETLER

- Genel Müdür: Hacı Mustafa NARMAN
- Toplam Alışveriş Alanı: 81.555 m²
- Mağaza Başına Ortalama Metrekare: 628 m²
- Stok Dönüş Hızı: 40-44 gün
- Mağaza Depolama Alanı: 35.350 m²
- Lojistik Merkezi & Depolama Alanı: 30.000 m²



OPERASYONEL FAALİYETLER

ŞUBE BÜYÜME TABLOSU	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025/2
DÖNEM BAŞI ŞUBE SAYISI	31	37	52	61	83	85	97	99	100	102	101	106	106	101	107	119	122	126
AÇILAN ŞUBE SAYISI	6	15	9	23	2	14	2	4	23	4	7	4	3	8	13	4	6	4
KAPANAN ŞUBE SAYISI	0	0	0	-1	0	-2	0	-3	-21	-5	-2	-4	-8	-2	-1	-1	-2	0
DÖNEM SONU ŞUBE SAYISI	37	52	61	83	85	97	99	100	102	101	106	106	101	107	119	122	126	130
NET ŞUBE BÜYÜMESİ	6	15	9	22	2	12	2	1	2	-1	5	0	-5	6	12	3	4	4



İL	AÇIK ŞUBE SAYISI	KAPANAN ŞUBE SAYISI
BURSA*		19
İSTANBUL	106	16
KOCAELİ	24	11
SAKARYA*		5
YALOVA*		2
Genel Toplam	130	53

*2016 yılında Bursa, 2017 yılında Sakarya ve 2020 yılında Yalova illerindeki şubeler kapatılarak bu illerdeki ticari faaliyet sonlandırılmıştır.

30.06.2025 tarihi itibari ile şube sayısıdır.

OPERASYONEL FAALİYETLER

130

İstanbul ve Kocaeli
Mağaza Sayısı

Toplam 19 ilçede
aylık 3,5 + milyon
ziyaretçiye hizmet
vermektedir.



7,6 Milyar TL

2024 2.Çeyrek
Toplam Hasılat

18.000 + SKU
ile müşterilerimizin
alışveriş ihtiyaçları
karşılanmaktadır.



8,0 Milyar TL

2025 2.Çeyrek
Toplam Hasılat

2025 1.Çeyrek hasılatı bir
önceki yılın aynı dönemine
göre %5,5 artmıştır.



3.350+

İstihdam

%40 Kadın - %60 Erkek
çalışan oranı ile
hizmet vermektedir.



40+ Milyon

Yıllık Ziyaretçi

E-ticaret ve Geleneksel
satış kanalları ile
hizmet vermektedir.



BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Olağan Genel Kurul Toplantısı

Şirketimizin 03.07.2025 tarihinde yapılan 2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısına ilişkin olarak hazırlanan ve imzalanan toplantı tutanağı ve hazır bulunanlar listesi kurumsal internet sitemizde (www.mopas.com.tr) ve KAP'ta duyurulmuştur. Genel Kurul Toplantısında, TFRS' ye uygun olarak hazırlanan 31.12.2024 tarihli konsolide mali tablolar ve genel kurul toplantı gündeminde yer alan diğer hususlar kabul edilmiştir.

Genel Kurul Toplantısı hakkında Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde, Şirketin kurumsal internet sitesinde (www.mopas.com.tr), Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve MKK'nın Elektronik Genel Kurul portalında bilgi sunulmuştur.

Esas Sözleşme Değişiklikleri

Şirketimizin 02.07.2025 tarihli özel durum açıklamasında belirtildiği üzere, Şirket Esas Sözleşmesi'nde, "Amaç ve Konu" başlıklı 4. maddesinin "a" fıkrası altında yer alan "tütün ve tütün mamuller" madde metninden çıkartılması ve bu amaçla Şirket Esas sözleşmesinin "Amaç ve Konu" başlıklı 4. Maddesinin tadil edilmesine karar verilmiştir.. Sermaye Piyasası Kurulu'ndan ve T.C. Ticaret Bakanlığı'ndan önerilen tadiller ile ilgili gerekli izinler alınmış olup, Esas Sözleşmeye ilişkin bu değişiklikler 03.07.2025 tarihindeki Genel Kurul Toplantısında hissedarlarımızın onayına sunulmuş ve kabul edilmiştir. Söz konusu değişiklikler, 08.07.2025 tarihinde tescil edilmiştir. Şirketin güncel Ana Sözleşmesi kurumsal web sitesinde (www.mopas.com.tr) Yatırımcı İlişkileri sayfasında yer almaktadır

Komitelerin Kurulması

Şirketimizin 03.07.2025 Perşembe günü gerçekleştirmiş olduğu Olağan Genel Kurulunda atanan yeni yönetim kurulu, 10.07.2025 tarihinde, şirket merkezinde gerçekleştirdiği Yönetim Kurulu Toplantısında; Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanma Komitelerini oluşturulmasına karar vermiştir. İlgili yönetim kurulu kararları aynı tarihte KAP'ta duyurulmuştur. Ayrıca Şirketin kurumsal internet sitesinde (www.mopas.com.tr), yayınlanmıştır. Buna göre komitelerde görevli başkan ve üyelerin bilgilerine aşağıda ulaşılabilmektedir.

Komiteler	Başkan	Üye	Üye
Denetim Komitesi	Bülent Aksu Bağımsız Yönt. Kurulu Üyesi	İlhami Fındıkcı Bağımsız Yönt. Kurulu Üyesi	
Riskin Erken Saptanma Komitesi	Bülent Aksu Bağımsız Yönt. Kurulu Üyesi	İlhami Fındıkcı Bağımsız Yönt. Kurulu Üyesi	Haci Feriştat Narman Yönt. Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	İlhami Fındıkcı Bağımsız Yönt. Kurulu Üyesi	Haci Feriştat Narman Yönt. Kurulu Üyesi	Fatih Karacanik Yatırımcı İlişkileri. Yönt.



Her Gün Daha Taze



mopas.com.tr



Genel Merkez : Ramazanoğlu Mah. Yıldırım Bayezit Cad.
No: 26/1 Kurtköy - Pendik / İstanbul
Tel: 0216 595 40 40