

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Ticaret Sicil Numarası: 94955/403045

Merkez

Yenişehir Mahallesi Osmanlı Bulvarı

Aeropark Sitesi B Blok No:11B

İç Kapı No:40

Pendik/İstanbul

Telefon: +90 (216) 522 20 00

Faks: +90 (216) 522 22 22

Ankara

ODTÜ Teknokent, 0653, Ankara

Telefon: +90 (312) 210 18 08

Faks: +90 (312) 210 18 05

www.netas.com.tr

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM
KURULU FAALİYET RAPORU

GRUP’UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Netaş Telekomünikasyon A.Ş. ("Şirket"), bağlı ortaklıkları ve iştiraki (hep birlikte "Grup"), müşterilerinin dijital dönüşümlerinde teknoloji danışmanı, Türkiye’nin ve bölgenin lider sistem entegratörü olarak, servis sağlayıcılara ve kurumlara yeni nesil kablolu, kablosuz, kurumsal ve optik ağ teknolojileri de dâhil olmak üzere uçtan uca katma değerli bilişim çözümleri (geniş bant, siber güvenlik, IoT vb. gibi), iş uygulamaları ve katma değerli servisler sunan İstanbul’da kurulmuş ve tescil edilmiş bir sermaye şirkettir. Şirket hisseleri 1993 yılından itibaren Borsa İstanbul’da (BIST) işlem görmektedir. Şirket’in kayıtlı adresi, Yenişehir Mahallesi, Osmanlı Bulvarı No:11 Esas Aeropark Binası, 34912 Kurtköy, Pendik, İstanbul’dur.

Grup, yurtiçinde başta Aselsan Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş., Türk Telekomünikasyon A.Ş., Vodafone İletişim Hizmetleri A.Ş., TT Mobil İletişim Hizmetleri A.Ş., Turkcell İletişim Hizmetleri A.Ş., servis sağlayıcılar, bankalar ile kamu ve özel kuruluşlar için ağ ve iletişim çözümleri ile modern iletişim altyapıları kurmaktadır. Şirket ayrıca yurtiçindeki müşterilerinin yanı sıra yurtdışı müşterilerine de araştırma ve geliştirme hizmetleri ve yüksek teknoloji çözümleri sunmaktadır.

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla, Grup üzerinde en büyük paya sahip olan ve yönetim kontrolünü elinde bulunduran taraf ZTE Cooperatief U.A.’dır.

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla Grup’un mavi yakalı çalışanı bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır), diğer yandan beyaz yakalı ortalama çalışan sayısı 1.368’dir (31 Aralık 2024: 1.486).

Şirket’in bağlı ortaklıkları ve iştirakleri aşağıdaki gibidir:

- **Netaş Bilişim Teknolojileri A.Ş.**

Grup’un %100 oranındaki bağlı ortaklığı olan Netaş Bilişim Teknolojileri Anonim Şirketi ("Netaş Bilişim"), müşterilerine sektörel çözüm, sistem entegrasyonu, dış kaynak kullanımı, servis ve bakım hizmetleri, ağ çözümleri ve danışmanlık hizmetleri sunmaktadır. 1989 yılında kurulmuş olan Netaş Bilişim, çeşitli kuruluşlarla stratejik iş ortaklıkları ile Kazakistan, Azerbaycan ve Cezayir’de katma değerli çözüm sunmaktadır.

Tüm dünyada artan rekabet, ürün odaklılıktan hizmet ve müşteri odaklılığa geçiş, firmaların bilişim teknolojilerindeki gelişmeleri daima yakından takip etmelerini ve daha verimli kullanmalarını zorunlu kılıyor. Netaş Bilişim Teknolojileri, sektörel çözümlerden iş çözümlerine, sistem entegrasyon çalışmalarından dış kaynak kullanımına, servis ve bakım hizmetlerinden network çözümleri ve danışmanlığa kadar geniş bir yelpazede uluslararası alanda 1989 yılından beri hizmet veriyor. Şirket, Netaş Bilişim Teknolojileri hisselerinin %100’üne sahiptir.

- **BDH Bilişim Destek Hizmetleri San. Tic. A.Ş.**

Danışmanlık, stratejik dış kaynak kullanımı, donanım ve destek hizmetleri vermek amacıyla Nisan 2006’da kurulan BDH Bilişim Destek Hizmetleri San. Tic. A.Ş. ("BDH"), bilgi teknolojileri alanında hizmet çözümleri sunmaktadır.

BDH, bilgi teknolojileri alanında, marka bağımsız olarak, küçük ölçekli firmalardan büyük kurumlara ve kamu kuruluşlarına kadar danışmanlık, stratejik dış kaynak kullanımı, donanım ve destek hizmetleri sağlıyor. BDH, bilişim teknolojilerinin farklı alanlarında uzman deneyimli ve sertifikalı hizmet ekibiyle, tüm Türkiye’deki müşterilerine Türkiye’nin farklı bölgelerine yayılmış 18 şubesi ve 45 iş ortağı ile erişiyor.

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM
KURULU FAALİYET RAPORU

İstanbul, Ankara, İzmir, Bursa ve Samsun’da yer alan merkezlerde, server ve depolama ürünlerinden cep bilgisayarları ve yazıcılara kadar tüm BT ürünleri için donanım desteği sunuluyor. Şirket endirekt olarak BDH hisselerinin %100’üne sahiptir.

- **Netaş Telecom LLP**

Şirket’in Yönetim Kurulu’nun 11 Nisan 2012 tarihli kararına istinaden Kazakistan’ın Almaata kentinde sermayesinin tamamı Şirket’e ait olmak üzere 161.800 Tenge (yaklaşık 1.100 ABD Doları karşılığı) kuruluş sermayesi tahsisi yoluyla bir "Sınırlı Sorumlu Ortaklık" (Netaş Telecom Limited Liability Partnership) kurulmuş olup, tescil işlemleri 25 Haziran 2012 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere 4 Temmuz 2012 tarihinde tamamlanmış ve operasyona başlamıştır.

“Netaş Telecom LLP”, Şirket’in “Bölgesel Sistem Entegratörü” olma vizyonu doğrultusunda, Kazakistan’ın Almatı kentinde Temmuz 2012 yılında kuruldu. Şirket, Netaş Telecom LLP hisselerinin % 100’üne sahiptir.

- **Netaş Telekomünikasyon Malta**

Malta’da sermayesinin tamamı Şirket’e ait olmak üzere 1.200 AVRO kuruluş sermayesi tahsisi yoluyla Netaş Telecommunications Malta Ltd. kurularak tescil işlemleri 4 Kasım 2014 tarihinde tamamlanmıştır.

“Netaş Telecommunications Malta Ltd” Malta’da, Şirket’in operasyonel etkinliğini artırmak amacıyla, 1.200 avro kuruluş sermayesi tahsisi yoluyla kurulmuş, tescil işlemleri 4 Kasım 2014 tarihinde tamamlanmıştır. Şirket, Netaş Telekomünikasyon Malta hisselerinin %100’üne sahiptir.

- **Netaş Telekomünikasyon Cezayir**

Şirket ve Mohamed Karim Faraoun arasında Cezayir’de 23.800.000 Cezayir Dinarı sermayeli Netaş Telecommunications Algeria Sarl LLC ortak şirketinin kuruluş tescil işlemleri 31 Mart 2019 tarihi itibarıyla gerçekleştirilmiştir. Şirket’in %49’una sahip olduğu kurulan bu şirketin yönetim kontrolü yapılan anlaşma gereği Netaş Telekomünikasyon A.Ş.’ye aittir ve bu sebeple Netaş Telecommunications Algeria Sarl LLC tam konsolidasyon yöntemiyle muhasebeleştirilmektedir.

“Netaş Telecommunications Algeria Sarl LLC” Cezayir’de kurulmuş, faaliyet alanı elektrikli ekipmanların kurulum ve imalatı olan bir şirkettir; tescil işlemleri 31 Mart 2019 tarihinde tamamlanmıştır. Şirket, Netaş Telekomünikasyon Cezayir hisselerinin %49’una ve yapılan anlaşma gereği yönetim kontrolüne sahiptir.

Bağlı Ortaklıklar & İştirakler	Kuruluş ve Faaliyet Yeri	Grup'un Sermayedeki Pay Oranı ve Oy Kullanma Hakkı Oranı
Netaş Bilişim Teknolojileri A.Ş.	Türkiye	%100
BDH Bilişim Destek Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	%100
Netaş Telecom Limited Liability Partnership	Kazakistan Cumhuriyeti	%100
Netaş Telecommunications Malta Ltd	Malta	%100
Netaş Telecommunications Algeria Sarl LLC (*)	Cezayir	%49

(*) Netaş'ın %49'una sahip olduğu şirketin yönetim kontrolü yapılan anlaşma gereği Netaş'a aittir ve bu sebeple Netaş Telecommunications Algeria Sarl LLC tam konsolidasyon yöntemiyle muhasebeleştirilmektedir.

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM
KURULU FAALİYET RAPORU

SERMAYE YAPISI

30 Eylül 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Şirket'in sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2025		31 Aralık 2024	
	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)
ZTE Cooperatief U.A.	31.168.351	%48,05	31.168.351	%48,05
Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı (TSKGV)	9.729.720	%15,00	9.729.720	%15,00
Halka Açık	23.966.729	%36,95	23.966.729	%36,95
Toplam Ödenmiş Sermaye	64.864.800	%100	64.864.800	%100

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ

30 Eylül 2025 itibarıyla Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri aşağıda sunulmuştur.

Aiguang Peng	Yönetim Kurulu Başkanı
Şuay Alpay	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Hongguang Zhou	Yönetim Kurulu Üyesi
Ming Li	Yönetim Kurulu Üyesi
Bowen Mei	Yönetim Kurulu Üyesi
Fatih Boz	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Osman Nuri Uçan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

GRUP ÜST YÖNETİM KADROSU

Sinan Dumlu	CEO, İcra Kurulu Başkanı
Alper Acındı	CFO, Mali İşler İcra Kurulu Üyesi
Bowen Mei	COO, Yönetim Kurulu Üyesi
Börgehan Köksal	CCO, CAO/Kurumsal Uyum ve İdari İşlerden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi
Burhan Metin	Kamu ve Savunma İcra Kurulu Üyesi
Bülent Elönü	Taşıyıcı Şebekeler İş Birimi İcra Kurulu Üyesi
Koray Otyam	BDH Genel Müdürü
Ersin Öztürk	Arge Genel Müdürü
Dr. Xi Guang Qing	CTO

VİZYON, TEMEL DEĞERLER VE KALİTE POLİTİKASI

Vizyon

Küresel standartlarda çalışan, Türkiye'nin ve bölgenin bir numaralı sistem entegratörü olmak.

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Temel Değerler

- Cesaret,
- Tutku,
- Azim,
- Yenilikçilik,
- Paylaşmak,
- Millilik,
- Aile Olmak.

Kalite Politikası

Grup vizyonu doğrultusunda, müşterilerine en üst düzeyde değerler yaratmak için "Mükemmelliği" hedefleyen uluslararası standartlara uygun olarak kurulan, verilere dayalı kalite yönetim sisteminin sürekli iyileştirmelerle devamlılığını sağlamaktadır. Sürekli iyileştirmelerle, "Mükemmelliğin" sağlanması tüm Grup çalışanlarının sorumluluğudur.

AR-GE ÇALIŞMALARI

Ülkenin en deneyimli yeni nesil araştırma ve inovasyon merkezi

Dünyanın en önemli güncel konularının başında gelen dijitalleşme ve sürdürülebilirlik; bilgi ve iletişim teknolojileri (BİT) sektöründe derin ve kalıcı bir etki yaratıyor. Küresel dijital ekonomi hızla büyüyor. Dijital ürün ve hizmetlere olan talep beklentileri aşıyor.

Stratejik bakış açısıyla araştırma ve inovasyona odaklanmaya devam eden Netaş, bugün 5G'ye hazır şekilde savunma teknolojileri, bilgi teknolojileri ve telekomünikasyon teknolojilerine yoğunlaşıyor, mühendis kaynağı ile uçtan uca dijital dönüşüme destek oluyor.

Şirket, İstanbul Kurtköy Ar-Ge Merkezi, Orhanlı'daki Teknoloji üretim üssü, Ankara ODTÜ Teknokent ve Gebze Bilişim Vadisi'deki Ar-Ge birimleri ile faaliyetlerini sürdürüyor.

Savunma teknolojileri

30 yılı aşkın süredir savunma sektörüne yönelik yerli ve milli, yüksek teknolojiye sahip, dünya standartlarında haberleşme sistemleri tasarlayan Netaş, savunma sanayiinde; haberleşme, navigasyon, aviyonik sistemler, yapay zeka ve tanıma-tanıtma teknolojilerine yoğunlaşıyor.

Bilgi teknolojileri

Global yetkinlikteki mühendislik gücüyle kurum ve kuruluşların her türlü dijital dönüşüm ihtiyacına yanıt verebilen Netaş, en yeni teknolojiler ile şirketlere özel yazılım projelerini üstleniyor; uygulamalar ve akıllı çözümler geliştiriyor. Kamunun dönüşümünde önemli rol üstlenerek Haberleşme Tabanlı Tren Kontrol ve Küresel Denizcilik Tehlike ve Güvenlik Sistemi (GMDSS) gibi ulaştırma alanındaki kritik dijital dönüşüm projelerinde görev alıyor.

Sağlık Bakanlığı için geliştirdiği Acil Sağlık Otomasyon Sistemi (ASOS) ile de Türkiye'nin hastane öncesi sağlık sistemini dijitale taşıyan Netaş, Bakanlık merkez teşkilatı ve hastaneler gibi ilgili tüm kurumlar arasında veri bütünlüğü, koordinasyon ve iletişimi sağlıyor.

KKTC'nin dijital dönüşümünde de görev alan Netaş; Tüzel, Gümrük ve Nüfus Sistemleri gibi kamu projelerini üstleniyor. Netaş, bu projelerden Tüzel sistemini 2022 yılında memurların kullanımına açtı. Diğer bir KKTC Projesi

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

olan Nüfus kimlik sistemini, Nisan 2023 tarihinde KKTC’de kullanıma aldı ve bu sayede ada halkının kimlik taleplerini yeni sistem üzerinden karşılamış oldu. Son olarak Gümrük Projesi’nde ise Netaş, daha önce açmış olduğu Gümrük Kapılarına ek olarak Gazimağusa Limanı Otomasyon Sistemini de 19 Mart – 31 Mart 2023 tarihleri arasında devreye aldı. Böylelikle, adada sorumluluğunda olan tüm Gümrük kapılarının açılışını tamamlamış oldu. Tüzel ve Gümrük Sistemleri için Garanti, Bakım ve Destek süreci 15 Eylül itibarıyla tamamlanmıştır. Öte yandan, Temmuz ayında imzalanan sözleşme ile Nüfus projesinin Garanti, Bakım ve Destek süreci 3 yıl süreyle uzatılmıştır.

Yazılım tarafında test hizmetleri ile tüm dikeylere hizmet verebilen Netaş, geliştirdiği test ürün ailesi VisiumLab ile de büyümesine hem yurt içinde hem yurt dışında devam ediyor. Bunun ilk adımını Netaş, Azerbaycan’ın en büyük bankasına Visium Farm ürününü ihraç ederek attı. Bu başarının ardından, 2024 yılı Ağustos ayında Endonezya’nın en büyük bankası da Visium Farm’ı tercih etti.

Netaş aynı zamanda telekom servis ve altyapı sağlayıcıları için de uygulama geliştiriyor, test hizmeti sunuyor ve dijital servislerini yönetiyor. Dijital platform uygulama alanında ise ZTE için Avrupa pazarına referans olacak olan büyük bir IPTV projesinin kullanıcı arayüzlerini geliştiren Netaş, 5G ve ötesine hazırlık olarak akıllı trafik, uzaktan tedavi, akıllı enerji türbini, akıllı şehir teknolojileri gibi uygulamalar ve çözümler geliştiriyor.

Yerli ve milli telekomünikasyon teknolojileri

Telekomünikasyon teknolojileri alanında tasarım, yazılım ve donanım olmak üzere uçtan uca, köklü ve global çapta bir Ar-Ge yetkinliğine sahip olan Netaş, yerli 4G teknolojileri geliştirme konusundaki uzmanlığı ile 5G teknolojilerine odaklanıyor.

Köklü Ar-Ge deneyimi ve kültürü

1973 yılında Türkiye’nin telekom alanındaki ilk özel Ar-Ge’sini kuran ve 1992’de ilk yazılım ihracatını gerçekleştiren Netaş; Ar-Ge’sinin çok yönlü yetkinlikleri, inovasyon kültürü, bilgi ve deneyimi sayesinde farklı coğrafyalardan her dikeye özel verimliliği, iletişimi ve mobilitayı artıran ürün ve çözümler geliştiriyor. Ar-Ge’sinden aldığı güç ile özel sektör ve kamu paydaşlarının dijital dönüşümüne öncülük ediyor, yetkin ve geniş mühendislik kaynağı ile eş zamanlı büyük ölçekli projeler hayata geçiriyor.

Faaliyet alanı

- Telekomünikasyon Teknolojileri
- Savunma Teknolojileri
- Bilgi Teknolojileri
- Test Teknolojileri, Hizmetleri ve Ürünleri

Ar-Ge’de 50 yıl

- 5.000 proje
- 10.000+ Ar-Ge mühendisi
- 80 ülkede kullanılan çözümler
- 100 sinyalleşme protokolü
- Geliştirilen 40 milyon satır kod
- 200’den fazla küresel operatöre telekom yazılım çözümleri
- 1.000 kart tasarımı
- Yerli tasarımlarla 4 milyar dolardan fazla tasarruf

Akademik Ar-Ge çıktıları

- Sürekli inovasyon ve patent başvurusunda öncü
- 641 patent, 7 faydalı model başvurusu
- 241 tescilli patent, 5 tescilli faydalı model, 69 tescilli marka
- 159’u uluslararası 204 bilimsel yayın

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- 77 AB proje başvurusu
- AB projesinde 38 ülke ile 966 iş birliği
- Çerçeve Sözleşmesi imzaladığı üniversite sayısı 18
- Aldığı akademik danışmanlık sayısı 43

Deneyim ve yetkinlik

- Köklü Ar-Ge kültürü ve yetkin mühendislik kadrosu, çevik yapı
- Uluslararası yazılım geliştirme ve test kabiliyeti
- 5G ve ötesi uygulama geliştirme yetkinliği
- Savunma sektörü için yazılım, donanım, mekanik tasarım, üretim, kurulum ve bakımı kapsayacak şekilde uçtan uca çözüm sağlama yetkinliği
- Telekom, ICT sektörlerine özel yazılım ve çözüm geliştirme
- Test hizmet ve ürün geliştirme
- Yerli ürün geliştirme tecrübesi
- Yenilikçi teknoloji geliştirmede güçlü bilgi birikimi
- Uluslararası Ar-Ge platformlarında yönetim kurulu üyelikleri
- Ekosistem ile güçlü iş birlikleri

Ulusal ve uluslararası iş birlikleri

- Celtic NEXT Yönetim Kurulu Üyeliği
- Avrupa Birliği Networld EUROPE Yönetim Kurulu Üyeliği
- ARGEMİP (Ar-Ge ve Tasarım Merkezleri İş Birliği ve İletişim Platformu) Üyeliği
- TOBB Yazılım Meclisi Üyeliği
- HİB Yazılım Bilişim Hizmetleri Komitesi Üyeliği
- TESİD Yönetim Kurulu Üyeliği
- YASAD Yönetim Kurulu Üyeliği
- 4.5G Baz İstasyonu “ULAK” Konsorsiyumu
- 5GTR Forum Kurucu Üyeliği
- Mevcut projeler: 1 Celtic NEXT, 1 ITEA3 ve 1 Eurostars
- 77 AB Proje Başvurusu (39 Horizon Europe)
- AB proje ortaklıkları kapsamında 38 ülke ile 181 farklı üniversite ve 566 şirket ile iş birliği

Ar-Ge Üretim Faaliyetleri

Netaş, İstanbul Orhanlı’da sahip olduğu teknoloji üretim merkezinde, Ar-Ge laboratuvarlarında geliştirilen yüksek teknolojlili yerli ve milli sistemleri ile ZTE’nin dünyada en çok tercih edilen yeni teknoloji ürünlerinin üretimi gerçekleştirmektedir.

Netaş Ar-Ge üretim tesisinde uzun yıllara dayanan üretim tecrübesi ve yetkin kadro ile savunma sanayi standartlarına uygun üretim, fonksiyonel ve çevresel test faaliyetleri yürütülmektedir.

Sahip olunan kapsamlı test altyapısı ile ürünlere yüksek ve düşük sıcaklık testleri, nem, titreşim, sızdırmazlık gibi zorlayıcı çevresel testler uygulanmaktadır. Global kalite standartlarında oluşturulan üretim süreçleri ve sahip olunan tescilli yönetim sistemleri ile yüksek standartlarda üretim yapılmaktadır.

AS9100 havacılık ve savunma kalite yönetim sistemi belgelendirmesi tamamlanan tesislerimizde, Savunma Sanayi için Gemi haberleşme sistemleri, Dost Düşman Tanıma sistemleri, Aviyonik kontrol panelleri ile 4.5G baz istasyonu için temel bant ünitesi, Netaş bulut sunucu, 5G odaklı yerleştirme kapsamı çalışmaları kapsamında Baz İstasyonu Temel Bant ünitesi ve yüksek çıkış güçlü Radyo ünitelerinin üretimleri devam etmektedir. Mikrodalga haberleşme alanında

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

telekom operatörlerinin ihtiyaç duyduğu 7Ghz, 13GHz ve 81GHz E Bandı yerli mikrodalga iletim sistemleri üretim hazırlıkları tamamlanmıştır.

Netaş; finanstan eğlenceye, kamudan savunmaya, enerjiden ulaşım, eğitimden sağlığa kadar tüm sektörlerle özel, ihtiyaca özgün teknolojiler geliştiriyor. Savunma Sanayii Başkanlığı tarafından yürütülen Endüstriyel Yetkinlik Değerlendirme ve Destekleme Programı (EYDEP) kapsamında yapılan değerlendirme sonucunda bu sene 50. yılını dolduran ve yaklaşık 30 yıla yakın bir süredir savunma sanayiinde aktif görev alan Ar-Ge birimi A seviyesinde sertifika almaya hak kazanmıştır. Elektromekanik Sistem tasarımı, Yazılım, Elektronik Kart Tasarımı ve Kablo Tasarımı konularını kapsayan bu sertifikayı alarak; başta Haberleşme, Tanıma-Tanımlama, Navigasyon ve Aviyonik Kontrol sistemleri olmak üzere savunma sanayii için zorlu ortam koşullarında görev ifa eden askeri ve endüstriyel standartlarda ürün tasarım ve geliştirme yetkinlikleri belgelendirilmiştir.

Akıllı Ulaşım Sistemleri V2X

5G ile birlikte temel güvenliğin ötesinde konfor ve verimliliği artıran; daha düşük gecikme, daha yüksek bant genişliği ile konvoy halinde sürüş, gelişmiş sürüş, iş birlikçi sürüş ve uzaktan sürüş gibi çeşitli uygulamalar hayatımıza girecek. V2X (Araçtan Her Şeye) senaryosunda ekosistemdeki tüm oyuncular; yayalar, yolcular, araçlar, altyapı birimleri, sahip oldukları cihazlarla ortak bir dilde iletişim kurup daha yüksek emniyet ve verimlilik sağlayan senaryoları gerçekleştirebilecek. Ar-Ge'sinde V2X teknolojileri geliştiren Netaş, C-V2X araç üstü haberleşme ve yol kenarı haberleşme (Baz istasyonu) sistemlerinin hem kamu hem de özel sektör tarafında testlerine başladı.

Netaş V2X projesi ile 21.TESİD Yenilikçilik ve Yaratıcılık Ödülleri yarışmasında 'Bağlı ve Otonom Araçlar İçin Araç Üstü Haberleşme Ünitesi' projesi ile Jüri Özel Ödülüne layık görülmüştür.

Netaş, araç üstü haberleşme birimi ve yol kenarı haberleşme birimi ünitelerinin tasarımlarını, yeni yayınlanan haberleşme standartlarına göre güncellemeye devam etmektedir. Bu sayede otonom sürüş yönünde daha fazla senaryo bu üniteler ile desteklenebilecektir. Ayrıca V2X ve Akıllı Ulaşım Sistemleri alanlarındaki çalışan diğer firmalar ile de iş birliklerini artırarak, uçtan uca daha fazla entegre çözümlerin sunulması yönünde önemli adımlar atmaktadır.

Yeni Nesil Tedavi Hizmeti Uzaktan Fizyoterapi

Kamera, denge, hareket sensörleri gibi çeşitli sensörler ve yapay zekâ uygulamaları, teknoloji destekli rehabilitasyon uygulamalarında devrim niteliğinde bir dönüşümü beraberinde getiriyor. Uzaktan fizik tedavi sürecinin planlanması ve takibi 5G teknolojisi ile hızlı, güvenli ve gecikmesiz olarak sağlanabiliyor. Bu şekilde, kişiselleştirilmiş fizik tedavi ve egzersiz programının daha etkili ve verimli şekilde uygulanması, sanal gerçeklik tabanlı egzersizler ve hareket izleme ile mümkün hale geliyor. Bununla birlikte, fizyoterapide egzersizlerin oyunlaştırılarak oyun yayın akışının gerçek zamanlı iletimi ve online iletimdeki gecikme hassasiyeti 5G teknolojisini, yeni nesil sağlık uygulamalarında önemli kılıyor. 5G ile fizik tedavi sürecinin hastane dışında da devam edebilmesi, izlenebilmesi ve kişiselleştirilmiş sağlık hizmetinin sağlanabilmesi mümkün hale geliyor. Özellikle rehabilitatif oyunlar ile danışanların tedavi programında motivasyonlarının yüksek olması sağlanarak verimli ve odaklı tedavi süreci amaçlanıyor. Netaş'ın İnosens iş birliği ile yerli olarak geliştirdiği Uzaktan Fizyoterapi uygulaması, yeni nesil sağlık sistemi için önemli bir adımı oluşturuyor.

VR gözlük ile Metaverse dünyasında takip

Fizyoterapi egzersizlerinin sağlık standartlarına uygun şekilde oyun haline getirildiği uygulama; Netaş Ar-Ge'sinin multimedya haberleşme yeteneğiyle entegre ettiği yeni nesil teknolojiler sayesinde, fizyoterapist tarafından hastanın anlık takibini mümkün hale getiriyor.

Oyunlaştırılmış fizyoterapi uygulamasında; hasta, fizyoterapistin verdiği egzersizleri bilgisayar oyunu olarak gerçekleştirebiliyor. Örneğin hareket sensörlerinin yardımıyla oyundaki anahtar istenen yön ve açıda çevirebilmesi, oyunda konumlandırılan belli yükseklikte cisimlere dokunabilmesi durumunda hasta puan kazanıyor.

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Netaş'ın tasarladığı arayüz ile fizyoterapist; video konferans, Metaverse dünyasında hastanın avatarı ya da VR gözlük seçeneklerini kullanarak hastanın egzersizleri ne kadar doğru yaptığını kontrol edebiliyor. İletişim hızı ve kalitesi hastaya doğru yönergeler verebilmek için büyük önem taşıyor.

Ulaşım Çözümleri

Otomatik Tren Denetimi (ATS) Projesi

Netaş, Gayrettepe-İstanbul Havalimanı-Halkalı Raylı Sistem Hattı'nın sinyalizasyon sisteminin alt sistemi olan Otomatik Tren Denetimi -ATS'nin (Automatic Train Supervision) tasarım ve geliştirme çalışmalarını yürütüyor. Tren tarifelerinin hazırlanması ve yönetilmesi ile tüm hat trafiğinin kontrolü ve izlenmesini sağlayan, operatörlerin işletmeye müdahalesi için gerekli arayüzleri sunan ATS çözümünde; demiryolu trafik yönetimi sunucu yazılımları ve operatör uygulamaları yer alıyor. Gayrettepe-İstanbul Havalimanı hattının Kağıthane-İstanbul Havalimanı kısmı 22 Ocak 2023 tarihinde hizmete açılmıştır. 29 Ocak 2024 tarihinde Gayrettepe istasyonu, , hattın devamı olan Arnavutköy ve Taşoluk istasyonları ise 19 Mart 2024'te işletmeye açılmıştır.. Hattın Arnavutköy-Halkalı ve Arnavutköy Depo Sahası kısımlarına ait çalışmalar devam etmektedir. Netaş'ın Raylı Sistemler Sinyalizasyonu alanındaki 2. projesi olan Gebze-Darica Metrosu ATS sistemi geliştirme çalışmaları tasarım fazında devam etmektedir.

Navigasyon Sistemleri

GNSS Alıcı

Kara, hava ve deniz platformlarında kullanılan uydu tabanlı navigasyon bilgisi GNSS (Global Navigation Satellite System) alıcılarla sağlanıyor. Bu alanda Türkiye'deki ilk ürünleri geliştiren Netaş'ın sunduğu GNSS Alıcılar GPS, GLONASS, GALILEO, küresel konumlama sistemlerini ve SBAS düzeltme sistemlerini kullanarak konum, hız ve zaman çıktıları ile bu son çıktılara ilişkin ara çıktıları sunuyor. Netaş GNSS Alıcı ailesi, FPGA ve mikroişlemciden oluşan yüksek işlem kapasitesine sahip donanımlar üzerinde yazılım tabanlı bir yaklaşımla geliştirildi. Bu sayede yeni geliştirmelere açık, sahada programlanabilir, esnek bir mimari üzerinde çalışıyor. Yüksek dinamiklik ve düşük sinyal seviyeleri gibi zorlu koşullar altında çalışmak üzere geliştirilen GNSS Alıcı ailesi, platformun dinamiklik ve düşük sinyal seviyesi ihtiyaçlarına göre programlanabiliyor. Zorlu operasyonel koşullarda görev yapabilen Netaş GNSS Alıcı ailesi, aldatmaya karşı gelişmiş tutarlılık algoritmalarına ve anti-jamming algoritmalarına sahip.

Nesnelerin interneti (IoT)

ION

Nesnelerin interneti (IoT-Internet of Things) ağları için tüm cihaz ve veri yönetim servislerini sağlamak üzere Netaş mühendisleri tarafından geliştirilen ION, bulut veya lokal sistemlere kurulabiliyor. Farklı IoT cihaz ve uygulama sağlayıcılarının ortak çatı altında çalışmasını sağlayan yatay bir mimari tasarımına sahip olan ION platformu; IoT uygulamalarının uçtan uca veri güvenliğini emniyet altına alırken, veri trafiğindeki yoğunluk değişimlerine göre otomatik biçimde kendini ölçeklendirebiliyor. Özelleştirilebilen bir yapıya sahip olan ION, IoT ağ ve servis yöneticilerine kullanımı kolay bir arayüz sunuyor.

IPTV Çözümleri

Kullanıcılara mevcut cihazları ve altyapıları üzerinden TV ve video yayıncılığı hizmetinin sağlanabildiği projede, client bazında OTT (over the top) cihazlara ve arka planda çalışan yönetim portal sayfalarına yönelik geliştirmeler Netaş Ar-Ge yazılım ekiplerince yapılıyor. Bu kapsamda ZTE'nin STB ürünleri ve DTH (Vestel ve Humax) cihazlar ile yeni nesil (Samsung Tizen, LG WebOS ve Android tabanlı çalışan Vestel, Sony, Arçelik, Grundig, Toshiba ve Beko gibi markaların) Smart TV'leri için Türk Telekom'un kullanıcı deneyimini artırmak ve pazar payını büyütmek amacıyla yeni özellikler ekleniyor.

Türkiye Futbol Federasyonu E-Bilet Merkezi Yönetim Sistemi

Türkiye Futbol Federasyonu E-Bilet Sistemi kapsamında biletleme entegratörlerine servis sağlayacak ve statlara tek bir arayüzden erişim imkânı sunacak Merkezi Yönetim Sistemi Yazılımı Netaş Ar-Ge tarafından geliştirilmiştir ve Temmuz 2025'den bu yana sahada aktif olarak hizmet vermektedir.

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Yerli Malı Belgeli Ürünler

Türkiye'nin iletişim altyapısını yerli imkanlarla dijitalleştirmek konusunda öncü rol olma hedefi doğrultusunda, 7GHz, 13GHz ve 81GHz E bandı mikrodalga iletim sistemi çözümlerimizin yanında müşterilerimizin kullandığı 10 ile 38GHz arasında 6 ilave frekans için çözümlerimize yerli malı belgesi aldık.

Yapay Zeka (AI)

Üretken Ön İşlemeli Dönüştürücü (GPT) Modeller

Netaş özellikle OpenAI'nın ChatGPT yazılımı ile oldukça popüler hale gelen üretken ön işlemeli dönüştürücü modeller konusunda Ar-Ge çalışmalarına başladı. Bu çalışmalar kapsamında, ilk aşamada yapay zeka modellerini kullanarak sağlık, tekstil ve kurumsal alanlarda müşterilerimizin ihtiyaç duyduğu çözümlerin geliştirilmesine başlanmıştır.

Netaş'ın geliştirmekte olduğu yapay zeka çözümleri hem buluttan hizmet verecek şekilde Microsoft Azure OpenAI ile işbirliği içinde hem de yerinde kurulumla imkan sağlayacak şekilde farklı açık kaynak kodlu yapay zeka modellerinin ihtiyaca göre eğitilmesi ile müşterilere sunulabilecektir. Öte yandan, yapay zeka alanında yenilikçi çalışmalar yapan start-up firmalarla yapılan görüşmelerle ümit vaat eden çözümlerin Netaş'ın yapay zeka ekosistemine entegrasyonun sağlanması üzerinde de çalışılmaktadır.

AB PROJELERİ

Uluslararası 5G ve ötesi projelerde Netaş imzası

Tamamen bağlantılı, akıllı bir dünya vizyonu rehberliğinde, bilgi ve iletişim teknolojileri sektörünün gelişimini destekleyen Netaş, yeni mimari ve teknolojileri keşfetmek için uluslararası platformlarda çalışmalarına devam ediyor.

Netaş, uluslararası Ar-Ge projelerinde öncülüğünü sürdürüyor. Türkiye'nin teknolojiye yön veren ülkeler arasında söz sahibi olabilmesi için katıldığı Avrupa Birliği (AB) Ar-Ge programlarında sürdürülebilir bir yaşam için akıllı teknolojiler geliştiren Netaş; yeni nesil sağlık çözümleri, akıllı enerji alanında verimliliği artıran uygulamalar, akıllı tarım çözümü, binaların modellerinin dijital platformda yönetilmesi gibi projeler ile 5G ve ötesine hazırlanıyor.

AICOM4HEALTH

Netaş, Avrupa'da EUREKA altındaki haberleşme teknolojileri kümelenmesi olan CELTIC-NEXT kapsamında dört ülkeden dokuz proje ortağı ile başlattığı ve TUBITAK TEYDEB 1509 programı kapsamında fonlanan AICOM4HEALTH projesinde, pandemi süreçlerinde de kullanılabilecek 5G, nesnelerin interneti ve yapay zekâ tabanlı yeni nesil teknolojiler geliştiriyor.

AICOM4HEALTH projesinde, salgın dönemlerinde halkın yoğun olarak bulunduğu iç ve dış alanlarda; yetersiz hava kalitesi, maske takmama, sosyal mesafe ihlali, aşırı yoğunluk ve hareketlilik durumları ile yüksek ateş, halsizlik ve kısmi bilinç kaybı gibi hastalık belirtileri, sensör ve kameralarla anlık olarak tespit ediliyor. Kameralardan alınan görüntüler ve IoT (nesnelerin interneti) sensörlerinden alınan ısı, sıcaklık, hava kalitesi vb. veriler, yapay zekâ destekli sistemler ile tümleşik olarak analiz edilerek salgınla mücadele eden ekiplere gerçek zamanlı olarak iletiliyor. Bu projede kullanılacak nesnelerin interneti, yapay zekâ (AI), video analitiği (VA) ve Network Slicing (Şebeke Dilimleme) gibi yeni nesil 5G teknolojileri ile daha az gecikmeli ve yüksek kapasiteli veri gönderiminin güvenilir bir şekilde sağlanması amaçlanıyor.

SOCFAI

Netaş'ın TÜBİTAK ile Eureka altındaki ITEA4 kapsamında yürütülen SOCFAI projesi, Yapay Zekayla Desteklenen Güvenli İş Birliği Çerçevesi projesidir. Havalimanları ve operasyon merkezlerindeki karmaşık yapıların sorunlarını çözmek üzere kapsamlı bir araştırma ve geliştirme girişimidir. Proje, büyük veri platformları ve yapay zeka destekli çevresel sistemlerin entegrasyonunu hedeflemektedir. Açık kaynak kodlu platformlar ve yenilikçi teknolojiler kullanılarak operasyonel verimliliği artırmayı, yolcu memnuniyetini yükseltmeyi ve çevre kirliliğini azaltmayı

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

amaçlamaktadır. Yapay zeka, bilgisayarlı görme, sanal gerçeklik, IoT, Lidar gibi yenilikçi teknolojiler hibrit bir şekilde kullanılacaktır. Ayrıca, bagaj tehdit algılama, enerji tüketimi tahminlemeleri ve blockchain tabanlı veri güvenliği gibi özgün çözümler geliştirilerek uluslararası rekabet avantajı elde edilmesi hedeflenmektedir. Proje, Horizon Europe programlarına entegrasyon için gerekli ağ altyapısının oluşturulmasını ve uluslararası havacılık inovasyonunun bilinirliğini artırmayı amaçlar. Bu çerçevede, yazılım ihracatı ve istihdam da artırılarak hem ulusal hem uluslararası düzeyde havacılık operasyonlarının verimliliği ve güvenliği artırılabilecektir.

Üç yıl olarak planlanan proje Temmuz 2023'te başlatılmış olup, Uluslararası bir konsorsiyum tarafından yürütülecektir. SOCFI, Paris CDG Havalimanı, Helsinki Havalimanı, Hubone, Nortal, VTT gibi alanında önde gelen 25 partner firmadan oluşmaktadır.

AIsmecot

Netaş, EUROGIA kapsamında yürütülen ve TÜBİTAK 1509 programı kapsamında fonlanan AIsmecot projesinde, ileri veri analitiği tekniklerinin kullanımındaki yetkinliği ile akıllı sayaçlardan toplanan verileri müşteri profillemeye, yük ve tüketim tahmini, kayıp ve kaçak analizi gibi alanlarda yenilikçi çözümler üretmeyi hedefliyor. Proje kapsamında yürütülecek Ar-Ge çalışmaları, proje ortağı İGDAŞ başta olmak üzere yerli ve yabancı gaz dağıtım firmalarında yenilikçi ve veri temelli bir çözüm olarak konumlandırılabilir.

Mart 2023'te, Türkiye, İspanya, İtalya ve Danimarka'dan 10 ortak kuruluş ile başlatılan AIsmecot projesinde, akıllı sayaçlar verilerinin üretilmesi, 5G şebekeleri üzerinden iletimi, IoT ve veri analitiği platformlarında işlenmesi üzerine yenilikçi çözümler geliştirilmesi hedeflenmektedir.

TEST HİZMETLERİ MERKEZİ

Uluslararası deneyiminin yanı sıra 240'ın üzerinde yetkin mühendis ve uzmanıyla farklı sektörlerde özel test hizmeti sunan Netaş, Türkiye'nin üç telekom operatörü ve en büyük ilk üç bankası dahil olmak üzere toplam 30 şirkete test hizmeti sunuyor.

"Sıfır hata, yüksek kalite" için tüm dikeyler için fark yaratan test hizmetleri sunan Netaş, Ar-Ge'sinde geliştirdiği test ürünleriyle yurt içine olduğu kadar yurt dışına da odaklanıyor.

Netaş Test Merkezi'nin sunduğu hizmetler

- Test süreç danışmanlığı hizmeti
- Kalite odaklı dönüşüm hizmeti
- Yönetilebilir test hizmeti
- Web/mobil/desktop yazılım test hizmeti
- Test otomasyonu hizmeti
- M2M/IoT ve mobil terminal testleri
- Performans testleri
- Penetrasyon testleri (Pentest)
- Sürekli entegrasyon danışmanlığı
- Kitle test hizmeti
- Eğitim hizmetleri
- Test olgunluk analizi hizmetleri

Netaş'ı farklı kılan özellikler

- Çalıştığı alanda yetkin test mühendisleri/uzmanları
- Her projeden sorumlu atanmış test mimarları veya proje yöneticileri
- Kaynak devamlılığı
- Uluslararası deneyim
- Test araçları Ar-Ge
- Güçlü referanslar

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Test Süreç Danışmanlığı Hizmeti

Test süreç danışmanlığı; kurumların mevcut yazılım yaşam döngüsünde test süreçlerinin uygun şekilde işletilmesi için test olgunluk seviyesi ölçümlerinin yapılması ve sonrasında test süreç dokümanlarının paylaşılması, süreçlerin uyum takibinin gerçekleştirilmesi ve raporlanması hizmetini içeriyor.

Kalite Odaklı Dönüşüm Hizmeti

Kalite odaklı dönüşüm; kurumların yazılım yaşam döngüsü sürecinde, kaliteden herkesin sorumlu olmasını sağlayarak tekrarlanabilir, güvenilir ve öngörülebilir bir uygulama yaşam döngüsü oluşturmayı hedefler. Bunu sağlayabilmek için mühendislik ve agile (çevik) pratiklerden faydalanır. Süreci kalite mühendisleri ve mentörleriyle ilerletir, izler ve raporlar.

Yönetilebilir Test Hizmeti

Yönetilebilir test hizmeti, müşterilerin SLA ve KPI'larına uygun olarak test hizmetlerinin Netaş'ın sağladığı test mühendisleri/uzmanları tarafından yerine getirilmesine dayanıyor. Kurumlara proje maliyetlerini azaltıp kaynak ve teknolojilerini verimli kullanma olanağı sunan bu hizmet, organizasyonların test aktiviteleri ve süreçleri üzerinde daha etkin yönetim ve kontrol sağlamasına yardımcı oluyor.

Web/Mobil/Desktop Yazılım Test Hizmeti

Yazılım testleri hizmeti, web ve masaüstü ile sunucu yazılımları, gömülü yazılımlar, iş uygulamaları yazılımları gibi çeşitli platformlar için geliştirilmiş yazılımların testlerini sağlıyor. Ayrıca mobil uygulamalar 200+ farklı marka, model, işletim sistemine sahip gerçek akıllı telefonlar üzerinde son kullanıcı testlerinin yapılması hizmeti sunuluyor.

Test Otomasyonu Hizmeti

Test otomasyonu hizmeti, en uygun otomasyon yöntemini kullanarak test aşamasını hızlandırıp verimliliğin artmasını sağlıyor.

M2M/IoT ve Mobil Terminal Testleri

M2M/IoT ve mobil terminal testleri kapsamında; mobil cihazların kullanıcı testleri, telefonlar, tabletler, M2M/IoT cihazlar, PC'ler, modemler, routerlar ile operatörlerin mevcut, yeni SIM kartları ve mevcut sabit internet sağlayıcı hizmetleri ile test edilmesi sağlanıyor.

Sızma Testleri (Pentest) Hizmeti

Sızma testleri (Pentest) hizmeti, güvenli bir BT altyapısı oluşturmak için, mevcut durum analizi ve yapılması gerekenleri bütünüyle bir çözüm olarak sağlıyor. Web uygulamaları ve VoIP sistemlerinde zafiyet tespiti yapıp güvenlik tedbirlerini içeren analiz raporları sunuluyor. Zengin test araçları kullanımının yanı sıra kuruma özel test senaryoları da çalışılıyor. Ayrıca, Netaş sızma testleri ile periyodik aralıklarla güvenlik denetimleri yapılması gerekiyor.

Performans Testleri Hizmeti

Performans testleri hizmeti ile çeşitli yazılımların çalışma performansları, yüksek trafik altında cevap verip veremediklerinin tespiti, cevap verebiliyorsa ne kadarlık gecikmeler olduğunun belirlenmesi ve test sonuçlarına göre sistemin kaldırabileceği yükün analiz edilmesi yoluyla test ediliyor. Bunun neticesinde, performans artırıcı öneriler sunulması sağlanıyor.

Kitle Test Hizmeti

Kitle test hizmeti kapsamında, müşterilerin anlık test ihtiyaçları, Netaş Test Merkezi'ndeki test mühendisi/uzmanları tarafından 2-3 günlük çok kısa bir süre içinde, test senaryolarına bağımlı kalmadan keşif testi şeklinde yapılıyor ve bulunan hatalar raporlanıyor.

Eğitim Hizmetleri

Netaş ARGE'sindeki yetkinlikler çerçevesinde hem firmalara hem kişilere verilen eğitim hizmetidir. Eğitimler sanal platformda veya yüz yüze olarak gerçekleştirilir. Eğitim sonrasında katılımcılara katılım sertifikası verilir. Hali hazırda vermekte olduğumuz eğitim başlıkları şunlardır:

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- Yapay Zekâ ile İş Modellerini Yeniden Düşünmek Eğitimi
- Yapay Zekâ ile İletişim Yöntemleri Eğitimleri
- Temel Seviye Yazılım Testi Eğitimi
- Veritabanı ve SQL Eğitimi
- Agile Test Uzmanı Eğitimi
- Agile Yaklaşım ve Scrum Eğitimi
- ISTQB - Yazılım Test Uzmanı Eğitimi
- Scrum Master Eğitimi
- Yetişkin Eğitimi ve Eğitimcinin Dinamikleri
- Cisco Sertifikalı Ağ Uzmanı (CCNA) Eğitimi
- Bilgi Güvenliği ve Etiği Eğitimi

Test Olgunluk Analizi Hizmetleri

Müşterilerimizdeki test süreçlerinin uçtan uca işletilmesi konusunda kimlerin, neleri, ne seviyede yaptığı, takip ettiği ve raporladığı konusunda bir çalışma yapılır. Bu çalışma sonucunda çıkan iyileştirme alanları ve bu iyileştirmeleri yapmak için neler yapılması gerek içeriğindeki sonuç raporu müşteriye sunulur. Minimum 6 ay, maksimum 1 yıllık dönemlerde bu analiz çalışmasının tekrarlanarak aksiyon alınan iyileştirme çalışmalarındaki son durum takip edilir.

Yazılım Test Araçları

2025 yılının ilk çeyreğinde abonelik yenilemesi gelen tüm Visium Labs müşterilerimiz ürün yenilemelerini eksiksiz yaptı. Bir çoğunda kapasite artışı oldu. Bunun yanında Visium Labs ürünleri için farklı kurumlarda PoC çalışmaları halen devam ediyor.

VISIUMLABS

Visium Labs, Yazılım geliştirme süreçlerinde daha fazla ve daha hızlı test imkanı sağlamak, son kullanıcı deneyimini üst seviyelere çıkartmak amacı ile Netaş Ar-Ge bölümü tarafından geliştirilmiş test ürünleridir. Visium Labs ürünleri kısa sürede ağırlıklı olarak, ülkemizde Finans ve Telekom firmalarının yazılım test ve kalite alanında birincil tercihi olmuş, yurt dışı müşterilere de ulaşmaya başlamıştır.

Performans ve Yük Testi: Visium Load

Ölçeklenebilir yük ve performans test platformu Visium Load, uygulamaların performansının geliştirme sürecinde hızlı ve güvenilir şekilde test edilebilmesini sağlıyor. Bulut ortamını ayağa kaldırma, trafik bileşenlerini ayarlama ve test koşuturup detaylı rapor sağlayabilme özelliğine sahip olan Visium Load, uygulamaların yük testini en etkili kaynaklarla gerçekleştirebiliyor.

Türkiye’den Microsoft’ın Azure Market Place kataloğuna girmeyi başaran Visium Load, bulutun gücü ile dakikalar içerisinde 10 binlerce sanal kullanıcıyı simüle edecek test ortamlarını ayağa kaldırıyor ve farklı kullanıcı senaryolarını paralel bir şekilde koşturmaya olanak tanıyor.

Mobil Cihaz Parkuru: Visium Farm

Mobil cihazları bir ya da birden fazla merkezde (havuzda) toplayan Visium Farm, tek bir web arayüzü aracılığıyla tüm cihazlara aynı anda erişim sağlıyor. Yazılım geliştiricileri ve yazılım test uzmanları, çok kısa bir sürede mobil cihaz havuzlarında bulunan cihazlardan dilediklerine erişebiliyor ve mobil cihazları web arayüzü üzerinden fare ve klavye kullanımı ile yönetebiliyor.

BDD Tabanlı Test Otomasyonu: Visium Go

BDD tabanlı test otomasyon aracı olarak geliştirilen Visium Go, herkesin test otomasyon senaryolarını kolayca yazmasına, okumasına ve koşmasına olanak tanıyor. Dijitalleşme çağında, kurumların uygulamaları her zamankinden daha sık güncelleniyor. Bu hıza ayak uydurmak için önemli bir avantaj sunan Visium Go; tekrarlayan testlerin, manuel olarak koşulması yerine otomatik olarak koşulması sayesinde işletmelere çeviklik ve hız sağlıyor.

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Test Yönetim Aracı: Visium Manage

Test süreçlerini merkezileştirerek düzenleyip kolaylaştıran test yönetim aracı olan Visium Manage; yazılım geliştirme sürecinde şirketlere gereksinimlerini, test senaryo, suit ve planlarını yönetme, test çıktılarını raporlama, gereksinimler ve senaryolar arasında ilişkileri kurma, riskleri ve hataları takip etme olanağı tanıyor.

Mühendislik Hizmetleri

Kurumsal verimlilik ve rekabette avantaj elde etmenin en güçlü yollarından biri, ihtiyaca yönelik teknoloji ve yazılım geliştirmeleridir. Netaş Mühendislik Hizmetleri olarak Uygulama Modernizasyonu, CRM, HR, Büyük Veri ve İş Zekası alanında yetkin ekipleri ile Telekom ve ICT sektörü başta olmak üzere müşterilerinin ihtiyaçlarına özel anahtar teslim projelerle yanıt vermenin yanı sıra dış kaynak hizmeti de sağlamaktadır.

Netaş Mühendislik Hizmetleri'nin sunduğu hizmetler

- Anahtar teslim yazılım projeleri hizmeti
- Dış kaynak sağlama hizmeti

Netaş'ı farklı kılan özellikler

- Projeye özel atanmış proje yöneticileri
- Yenilikçi teknolojileri takip eden mühendislik ekibi
- Kaynak devamlılığı
- SLA ve KPI'lara uyum
- Güçlü referanslar
- Kendi bünyesindeki test ekipleri ile verimlilikte artış sağlayan koordineli çalışma

Anahtar Teslim Yazılım Projeleri Hizmeti

Bir yazılım geliştirme ekibi bulundurmayan ya da mevcut yazılım ekiplerinin iş yükünün yoğunluğu ve hedef proje teslim tarihleri nedeni ile yeni bir ekip kurma ve eğitme sürecini işletemeyecek olan firmalar için sağlanmakta olan hizmettir. Analiz, tasarım, kodlama, test, entegrasyon, kurulum ve canlıya alma fazlarının tamamını kapsayacak şekilde müşterilerimiz için anahtar teslim proje hizmeti sunulmaktadır.

Dış Kaynak Sağlama Hizmeti

Dış kaynak sağlama hizmeti, müşterilerimizin ihtiyaç duyduğu uzmanlık alanlarında ve yetkinlik seviyelerindeki yazılım geliştirme mühendislerinin müşterilerimiz için temin edilmesi hizmetidir. Bir şirketin, kendi bünyesinde istihdam etmek yerine ihtiyaç duyduğu personeli bir dış kaynak sağlayıcıdan temin etmesine ve idari yönetim sorumluluklarından muaf olmasına imkân vermektedir. Şirketlerin personel işe alımı, eğitimi ve yönetim maliyetlerini azaltmasına yardımcı olur. Tüm eforlarını proje hedeflerine harcamasına olanak sağlar.

Dış Kaynak Sağlama Hizmeti ile ağırlıklı olarak Telekom firmaları ve bankalar için kurumsal uygulama modernizasyonu ve dijital dönüşüm projelerinde .NET Geliştirici ve Java Geliştirici alanında kaynak sağlanmaktadır.

SAYEM Akıllı Şehir Konsorsiyumu

Hedef akıllı şehir teknoloji ihracatı

Türkiye'nin en kapsamlı Akıllı Şehir Konsorsiyumu; TÜBİTAK'ın "Ulusal yüksek teknoloji hedefleri doğrultusunda özel sektör, üniversite ve kamu iş birliğiyle yenilik ağırları oluşturarak katma değeri yüksek ürün veya ürün grubu geliştirmek" amacıyla Netaş liderliğinde SAYEM çağrısına istinaden kuruldu.

Enerji, bina yönetim sistemleri, acil durum yönetimi, sağlık, çevre ve atık yönetimi, otopark, ulaşım alanlarında entegre akıllı çözümlere odaklanan konsorsiyum, Türkiye'nin yüksek teknoloji ihracatını artırmaya katkı sağlamayı hedefliyor.

Proje Takvimi

Nisan 2021'de başlanan proje; 48 aylık ürünleşme, 12 aylık ticarileşme fazından oluşuyor. Minimum THS 5 seviyesinden başlayan projeler, 48 aya yayılan sürede tamamlanacak. 2022 yılında 5 proje tamamlanırken, 2023 yılında 9, 2024 yılında 3, 2025 yılında ise geri kalan projelerin tamamlanması hedefleniyor.

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Veriyi merkeze alıyor

Gelen verileri işleyecek Merkezi Yönetim Birimi ile ülkemizin sınırlı kaynaklarının daha etkin ve verimli kullanılması için şehirlerimizi akıllı hale getiren bütünsel bir “Akıllı Şehir” çözümü oluşturulması hedefleniyor:

- Akıllı enerji
- Akıllı ev-bina
- Akıllı acil durum yönetimi
- Akıllı sağlık
- Akıllı çevre ve atık yönetimi
- Akıllı otopark ve ulaşım
- Merkezi Yönetim Birimi (MYB)

Programın toplumsal faydaları

- İşletme masraflarının düşürülmesi
- Hizmet ve yaşam kalitesinin yükseltilmesi
- Doğada bırakılan karbon ayak izinin azaltılması
- Çevre ve doğal kaynakların korunması

YERLİ VE MİLLİ SAVUNMA AR-GE

İleri savunma teknolojileri

Türkiye’nin savunma iletişim ağının modernizasyonunun yanı sıra geliştirdiği teknolojiler ile ihracat da gerçekleştiren Netaş, Türkiye ve yakın coğrafya başta olmak üzere savunma sektörüne yönelik, yüksek teknolojiye sahip, dünya standartlarında haberleşme sistemleri tasarlıyor.

Netaş, taktik sahada gereksinim duyulan ses, veri ve görüntü haberleşmesini sağlamak amacıyla, tamamen yerli tasarım ve üretim imkânları ile IP/ATM/ISDN anahtarlama ve yönlendirme ürünleri, kullanıcı terminalleri, transmisyon cihazları ve güç birimleri geliştiriyor. Geliştirilen ürünler taktik alanın zorlu çevresel koşullarında, örneğin -40°C ile +55°C arasındaki sıcaklıklarda, çalışmaya dayanıklı şekilde tasarlanıyor.

Yerli Savunma Teknolojileri

Taktik Saha İletişim Çözümleri

Zorlu çevre şartlarına dayanıklı yapı için sistem, donanım, mekanik, yazılım ve endüstriyel tasarım ile haberleşme çözümleri.

Taktik Gemi İletişim Çözümleri

Netaş, yerli ve milli gemi projeleri için Gemi Haberleşme Sistemleri geliştirmektedir. Bu haberleşme sistemleri geminin iç ve dış haberleşme ihtiyaçları için emniyetli/emniyetsiz ses ve veri hizmetleri sağlar. Taktik sahada kullanım ihtiyaçları için özel olarak tasarlanmış gemi haberleşme çözümleri IP ve ISDN bazlı olmak üzere iki farklı tiptedir.

Yıl içinde üretim ve yazılım geliştirme faaliyetlerine, Fabrika (FAT), Liman (HAT) ve Saha Seyir kabul testlerine (SAT) ve teslimatlara devam edilmiştir.

Netaş, denizcilik sektöründe kullanılan NAVTEX ve DSC çağrılarını destekleyen yerli ve milli modemini geliştirerek ilk siparişlerini almış ve teslimatlarına başlamıştır. Bu ürün, denizcilikte güvenlik, acil durum ve bilgilendirme amaçlı kullanılmaktadır.

Aviyonik Çözümler

Netaş, yüksek hızlı hava platformlarında kontrol, haberleşme ve navigasyon için görev kritik çözümler sunmaktadır.

Netaş, Uçuş Kontrol Eyleyici Geliştirme Projesi ile birlikte uçuş için kritik öneme sahip uçuş yüzey kontrolcülerini üniteleri tasarımlarına başlamıştır. Bu proje ile birlikte Netaş, Aviyonik Çözümlerinde mekanik, donanım ve yazılım

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

tasarımı ile üretim ve kalite yönetimi kabiliyetlerini arttırmakla birlikte bu alanda daha fazla ürün ve çözüm ile yer almayı hedeflemektedir. Bu yönde de çalışmalarını devam ettirmektedir.

Netaş'ın aviyonik sistemler alanında sunduğu diğer bir çözüm gece görüşe uygun aydınlatmalı kontrol panelleridir. Uçuş sırasında pilota görsel uyarılar sağlamak, çeşitli birimlerden gelen uyarı sinyallerini işleyerek sınıflandırmak ve uçuş sistemlerini kontrol edilmesini sağlamak üzere tasarlanan bu paneller Netaş'ın bu sistemler için özel olarak oluşturduğu laboratuvarlarda AS9100 havacılık ve savunma kalite yönetim sistemi gerekliliklere uygun olarak üretilmektedir.

BİLİŞİM ÇÖZÜMLERİ

Netaş şirketlerin bilişim ihtiyaçlarını karşılamak amacı ile çözümler gerçekleştirilmektedir.

Garantili Hizmetler ve Saha Hizmetleri İçin Bilişim Çözümleri

Üretici ve dağıtıcı firmaların ihtiyaçlarına yönelik genişletilmiş servislerin sunulmasını sağlayan onarım, yedek parça planlama, bilgilendirme gibi alanlarda teknolojik çözümler sunulmaktadır.

Garanti Hizmetleri kapsamında servis sunulan global iş ortakları ile entegre çalışmayı teminen gerek operasyon gerekse uygulama bazında entegrasyonlar ile çalışılmaktadır.

Lojistik Hizmetleri İçin Bilişim Çözümleri

Depo ve lojistik hizmetlere yönelik teknolojik çözümler sunulmaktadır.

Kurumsal Uygulamalar İçin Bilişim Çözümleri

Netaş; insan kaynakları, satın alma, finans, hazine, muhasebe, üretim, ihracat uyum birimleri gibi şirket birimlerin ihtiyaç duyduğu çözümlerin sağlanması.

DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

30 Eylül 2025 tarihinde sona eren ara hesap döneminde araştırma ve geliştirme faaliyetleri kapsamında TÜBİTAK tarafından onaylanmış olan hakedilmiş ve tahakkuk etmiş devlet teşviği tutarı 1.539.541 TL'dir (31 Aralık 2024: 6.991.445 TL).

Grup, 5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun çerçevesinde sağlanan teşvik ve muafiyetlerden yararlanmaya 24 Kasım 2008 tarihinden itibaren hak kazanmıştır.

Bu kapsamda Grup, 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla 5.926.708.339 TL tutarında ArGe teşvikinden doğan kurumlar vergisi indirimine hak kazanmış olup bu tutardan 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla vergi indirimi kullanılmamıştır. (31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 4.946.024.871 TL tutarında ArGe teşvikinden doğan kurumlar vergisi indirimine hak kazanmış olup bu tutardan 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla vergi indirimi kullanılmamıştır). Grup 2.862.601.928 TL ArGe teşvikinden doğan kurumlar vergisi indirimi tutarı üzerinden ertelenmiş vergi varlığı hesaplamıştır (Not 20). Bu kapsamda, ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir. Değerlendirme sırasında, gelecekteki kar projeksiyonları ve diğer vergi varlıklarının son kullanılabileceği tarihler ve gerektiğinde kullanılabilecek vergi planlama stratejileri göz önünde bulundurulmuştur. 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi varlığının geri kazanılabilir değeri hesaplanırken aşağıdaki varsayımlar kullanılmıştır:

- Hak kazanılan ancak henüz kullanılmamış ArGe teşviklerinin ömrü sınırsızdır.
- Yönetim tarafından hazırlanmış vergi karı projeksiyonları üzerinden yapılmıştır.

Mevcut analizlere göre yapılan değerlendirmeler neticesinde ArGe teşviki kapsamında hesaplanan ertelenmiş vergi varlığının geri kazanılabilir olduğu sonucuna ulaşılmıştır. Söz konusu ertelenmiş vergi varlıklarının 2025 yılından itibaren 6 yıl içerisinde geri kazanılacağı öngörülmektedir.

30 Eylül 2025 tarihinde sona eren ara hesap döneminde Grup'un 5746 No'lu Kanun kapsamında yararlandığı Gelir Vergisi teşvik tutarı 31.328.756 TL (31 Aralık 2024: 34.040.683 TL); 5746 ve 5510 No'lu Sosyal Sigortalar ve Genel

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM
KURULU FAALİYET RAPORU

Sağlık Sigortası Kanunu kapsamında yararlandığı toplam Sigorta İşveren Payı teşvik tutarı ise 28.362.718 TL'dir (31 Aralık 2024: 105.583.162 TL). İlgili teşvik gelirleri, oluşan personel giderleri ile netleştirilerek muhasebeleştirilmektedir.

DÖNEM İÇERİSİNDE YAPILAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR

2025 yılının ilk 9 aylık döneminde gerçekleştirilen bağış ve yardım tutarı 334.300 TL düzeyindedir.

ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Grup'un üst düzey yöneticileri; yönetim ve icra kurulu üyeleri, Genel Müdürler ve Genel Müdür vekillerinden oluşmaktadır. 30 Eylül 2025 tarihinde sona eren ara hesap dönemi içinde üst düzey yöneticilere ödenen ücret ve ücret benzer, menfaatler toplamı 67.152.146 TL'dir (30 Eylül 2024: 70.100.509 TL).

30 Eylül 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un üst düzey yöneticilerinin Grup'tan kullanmış olduğu kredi bulunmamaktadır.

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM
KURULU FAALİYET RAPORU

FİNANSAL PERFORMANS

2025 yılının ilk 9 aylık döneminde;

- Satış gelirleri %31 artarak 8,4 milyar TL'ye,
- Alınan siparişler %27 artarak 8,1 milyar TL'ye,
- Toplam kayıtlı siparişler %29 artarak 5,9 milyar TL düzeyine ulaşmıştır.

2025 yılının 9 aylık döneminde Şirket'in satış gelirleri %31 büyüyerek 6,4 milyar TL düzeyinden 8,4 milyar TL seviyesine ulaştı. Sipariş tarafında ise alınan siparişler %27 büyümeyle 6,4 milyar TL'den 8 milyar TL'ye, kayıtlı siparişlerdeki ise %29 büyümeyle 4,6 milyar TL'den 5,9 milyar TL seviyesine ulaştı.

2025 yılının ilk 9 aylık döneminde satışlardaki büyümeye paralel olarak Şirket'in brüt karı da geçtiğimiz yılın aynı dönemine kıyasla %19 büyüyerek 478 milyon TL seviyesinden 570 milyon TL seviyesine yükseldi. Brüt karlılıktaki büyümeye ek olarak özellikle Pazarlama, Satış ve Dağıtım giderlerinde sağlanan tasarruf sayesinde Şirket'in toplam operasyonel giderlerinin satışlara oranında sağlanan düşüşe bağlı olarak esas faaliyetlerden diğer gider ve gelirlerden arındırılmış esas faaliyet karlılığı (FVÖK) ve FAVÖK cari dönemde önemli düzeyde artışlar sergiledi. 9M24'de 16 milyon TL düzeyinde olan FVÖK cari yılın aynı döneminde 59 milyon TL seviyesinde gerçekleşerek %269 büyümeye sergiledi. Aynı şekilde Şirket'in FAVÖK düzeyi de %140 artışla 84 milyon TL'den 200 milyon TL seviyesine ulaştı.

Faaliyet karlılığındaki olumlu performansa karşın yüksek finansal borç seviyesi ve yüksek borçlanma faizleri nedeniyle finansman giderleri ve parasal kayıplar Şirket'in vergi öncesi kar seviyesini ve net karlılığını olumsuz etkiledi. 9A24 itibariyle 249 milyon TL net dönem zararı açıklayan Şirket'in 9A25 net dönem zararı 254 milyon TL seviyesinde gerçekleşti.

İlgili dönemde Şirketin net borç pozisyonu 2024 yılsonundaki 51 milyon ABD Doları seviyesinden 63 milyon ABD dolarına yükselerek %24 düzeyinde artış sergilemiştir. 9A25'de net finansman giderleri bir önceki yılın aynı dönemine göre %4 artarak 229 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. 9A25 itibariyle Şirket'in Özkaynaklar'ı ise (-) 226.342.130 TL düzeyinde gerçekleşmiştir.

ÖZET FİNANSALLAR

Milyon TL	9A25	9A24	Değ. %
Hasılat	8.358	6.357	31%
Satışların Maliyeti	(7.788)	(5.879)	32%
Brüt Kar	570	478	19%
<i>Brüt Kar Marjı %</i>	<i>7%</i>	<i>8%</i>	-
Operasyonel Giderler	(513)	(498)	3%
Genel yönetim giderleri	(251)	(216)	16%
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	(262)	(261)	0%
Araştırma ve geliştirme giderleri	-	(21)	a.d.
Teşvikler	2	4	(50%)
FVÖK	59	(16)	269%
<i>FVÖK marjı %</i>	<i>1%</i>	<i>0%</i>	-
Amortisman	141	100	42%
FAVÖK	200	84	140%
<i>FAVÖK marjı %</i>	<i>2%</i>	<i>1%</i>	-
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler/(Giderler)	(31)	(4)	717%
Net Finansman Gelirleri/(Giderleri)	(229)	(221)	4%
Vergi Öncesi Kar/(Zarar)	(237)	(234)	1%
<i>VÖK Marjı %</i>	<i>-3%</i>	<i>-4%</i>	-
Net Kar/(Zarar)	(254)	(249)	2%
<i>Net Kar Marjı %</i>	<i>-3%</i>	<i>-4%</i>	-

FVÖK = Brüt Kar - Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri - Genel Yönetim Giderleri - Araştırma ve Geliştirme Giderleri + ARGE Teşvikleri

ARGE Teşvikleri: Sermaye Piyasası standartların göre hazırlanan mali tablolarda Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler hesabında gösterilmiştir.

FAVÖK = FVÖK + Amortismanlar

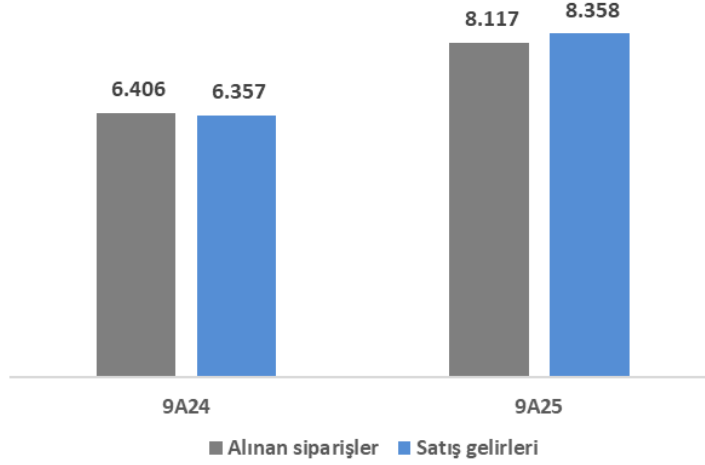
NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Siparişler ve Satış Gelirleri

Siparişler: 2025 yılının ilk 9 aylık döneminde alınan sipariş miktarı geçen yılın aynı dönemine kıyasla %27 artarak 8.117 milyon TL düzeyinde gerçekleşmiştir. 9A25 sonu itibarıyla Şirket'in gelecek dönemlerde gerçekleştirmek üzere kayıtlı siparişleri ise %29 büyüyerek 5.935 milyon TL düzeyinde realize olmuştur. İlgili dönemde Sistem Entegrasyonu (SE) segmenti tarafından alınan sipariş tutarında %31 artış gerçekleşirken, Telekom segmentinin siparişlerindeki büyüme %18 düzeyinde gerçekleşmiştir. SE segmenti %48 payıyla siparişlerin en büyük kısmını oluşturmuş, Telekom segmentinin payı ise %41 düzeyinde gerçekleşmiştir.

Satış Gelirleri: Grup'un 2025 yılı ilk 9 aylık satış gelirleri geçen yılın aynı dönemine kıyasla %31 oranında artarak 6.357 milyon TL'den 8.358 milyon TL düzeyine ulaşmıştır. 2025'in ilk dokuz ayında telekom segmentinin satışları bir önceki yıla göre %46 artarken SE segmentinden sağlanan satış gelirlerindeki artış %23 düzeyinde gerçekleşmiştir. SE segmenti %47 payıyla siparişlerin olduğu gibi satışların da en büyük kısmını oluşturmaktadır.



KONSOLİDE FİNANSAL PERFORMANS

Grup, konsolide satışlarını aşağıdaki segmentler bazında takip etmektedir;

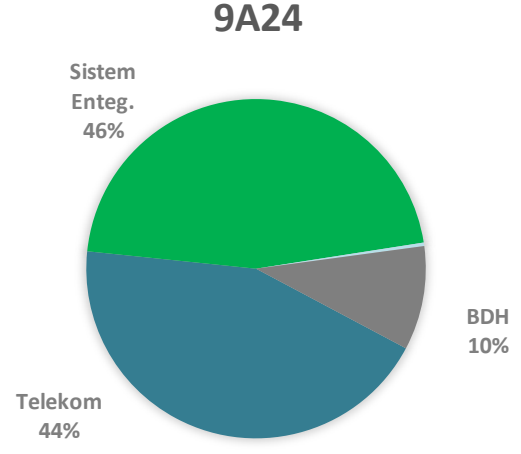
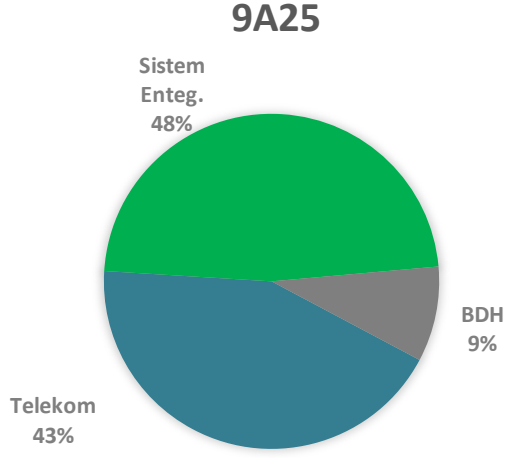
- Telekom
- Sistem Entegrasyonu (SE)
- Teknoloji
- BDH

Geçmiş dönemlerde olduğu gibi Şirket'in siparişlerinin ve satışlarının en büyük kısmını SE segmenti oluşturmaya devam etmektedir. Geçmiş dönemlerde şirketin brüt karlılığına en büyük katkıyı sağlayan SE segmenti, bu dönem de bu özelliğini sürdürmüş ve 261 milyon TL düzeyindeki segment brüt karı ile şirketin brüt karlılığına en büyük katkıyı sağlamıştır. 9A25 itibarıyla SE ve Telekom segmentlerinin brüt kar marjları %7 ile aynı seviyede gerçekleşmiştir. Faaliyet karlılığı bazında ise Telekom segmenti 178 milyon TL düzeyinde faaliyet karı ve %5 faaliyet kar marjı ile Şirket'in faaliyet karlılığına en büyük katkıyı yapmıştır.

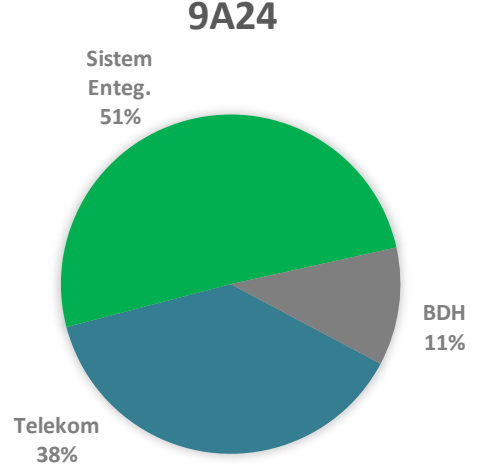
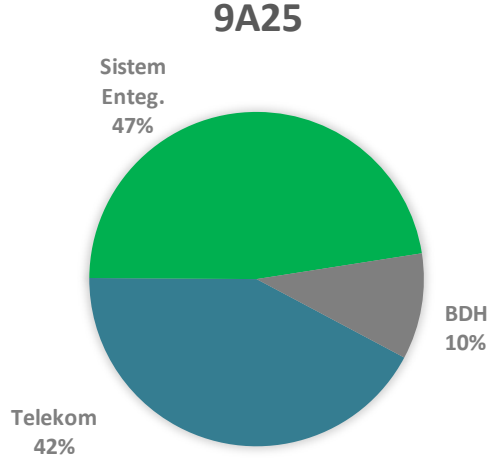
Cari dönemde BDH tarafından gerçekleştirilen siparişler ve satışlar ise toplam büyüklükler içinde sırasıyla %9 ve %10 pay almıştır.

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM
KURULU FAALİYET RAPORU

Alınan Siparişlerin Kırılımı



Satış Gelirleri Kırılımı



NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM
KURULU FAALİYET RAPORU

SEGMENT BAZINDA FİNANSAL PERFORMANS

9A25 (Milyon TL)	Sistem		BDH	Dağıtılamayan	Toplam
	Telekom	Entegrasyonu			
Alınan Siparişler	3.506,8	3.863,7	746,4	-	8.116,8
Satış Gelirleri	3.537,7	3.964,4	856,1	-	8.358,2
Satışların Maliyeti	(3.307,3)	(3.703,2)	(777,2)	-	(7.787,7)
Brüt Kar	230,3	261,2	78,9	-	570,5
Brüt Kar Marjı	7%	7%	9%	-	7%
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri	(52,7)	(142,8)	(66,2)	-	(261,7)
Genel Yönetim Giderleri	-	-	-	(250,8)	(250,8)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	-	-	-	-	-
Bölüm Faaliyet Karı / (Zararı)	177,7	118,4	12,7	(250,8)	58,0
Bölüm Faaliyet Karı Marjı	5%	3%	1%	-	1%

9A24 (Milyon TL)	Sistem		BDH	Dağıtılamayan	Toplam
	Telekom	Entegrasyonu			
Alınan Siparişler	2.819,1	2.949,6	637,1	-	6.427,1
Satış Gelirleri	2.424,9	3.216,5	715,3	-	6.356,6
Satışların Maliyeti	(2.222,2)	(2.987,7)	(669,0)	-	(5.878,9)
Brüt Kar	202,7	228,8	46,2	-	477,7
Brüt Kar Marjı	8%	7%	6%	-	8%
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri	(53,0)	(140,8)	(66,8)	-	(260,6)
Genel Yönetim Giderleri	-	-	-	(215,7)	(215,7)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	-	-	-	-	(21,1)
Bölüm Faaliyet Karı / (Zararı)	149,7	88,0	(20,5)	(215,7)	(19,6)
Bölüm Faaliyet Karı Marjı	6%	3%	-3%	-	0%

Sistem Entegrasyonu

2025 yılının ilk dokuz aylık döneminde SE segmentine ait satış gelirleri %23 artış sergilerken, alınan sipariş tutarı aynı dönemde %31 düzeyinde büyüme seğılemiştir. Buna paralel olarak ilgili segment %47 payıyla halen Şirket'in toplam satışlarının en büyük kısmını oluşturmuş, alınan siparişler içindeki payı ise %48 düzeyinde gerçekleştirmiştir.

Cari dönemde SE segmentinin brüt karı 261 milyon TL, faaliyet karı ise 118 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Segmentin brüt ve esas faaliyet karlılığı %7 ve %3 düzeyinde realize olmuştur. Şirket'in brüt karlılığına en büyük katkıyı sağlayan segment SE olurken, faaliyet karlılığına en büyük katkıyı Telekom segmenti yapmıştır.

NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM
KURULU FAALİYET RAPORU

Telekom

ZTE ürünleri ile alınan yeni projeler segmentin hacmini büyültmeye devam etmektedir. Cari dönemde telekom segmentinin alınan sipariş miktarı %24 düzeyinde büyümüş, segmentin satış gelirlerindeki büyüme ise %46 düzeyinde gerçekleşmiştir.

Telekom segmentinin toplam satışlar içindeki payı %42 düzeyinde gerçekleşmiş, telekom segmenti satışlar içinde sistem entegrasyonunun ardından ikinci büyük payı almıştır. Alınan Siparişler içinde ise telekom segmentinin aldığı pay %43 seviyesinde gerçekleşmiştir.

9A25 döneminde telekom segmentinin brüt ve faaliyet karı 230 ve 178 milyon TL düzeyinde, kar marjları ise sırasıyla %7 ve %5 seviyesinde gerçekleşmiştir.

BDH

Cari dönemde BDH tarafından elde edilen satışlar 856 milyon TL düzeyinde gerçekleşmiş ve toplam satış gelirlerinin %10'unu oluşturmuştur. BDH segmenti 9A25 döneminde 79 milyon TL düzeyinde brüt kar, 13 milyon esas faaliyet karı üretmiştir.

BORÇLULUK

2025 yılının ilk dokuz aylık döneminde Grup'un toplam finansal borcu 2.845 milyon TL seviyesinde olup, Şirket'in 1.857 milyon TL düzeyinde olan kısa vadeli finansal borçlarının tamamı ABD doları cinsindendir.

9A25*	TL mn.	USD mn.
Kısa Vadeli Finansal Borçlar	1.857	45
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	167	4
Uzun Vadeli Finansal Borçlar	821	20
Toplam Borç	2.845	69

* Finansal Borçlar, banka kredilerine ek olarak kiralama işlemlerinden borçları da içermektedir.

9A25 itibariyle Grup'un nakit ve nakit benzerleri 234 milyon TL düzeyinde, konsolide toplam finansal borcu 2.845 milyon TL seviyesinde ve net borç pozisyonu 2.611 milyon TL düzeyinde gerçekleşmiştir. Dolar bazında bakıldığında ise şirketin net borç pozisyonu 2024 yılsonuna göre %24 artarak 51 milyon ABD doları seviyesinden 63 milyon ABD doları seviyesine yükselmiştir.

(milyon TL)	Konsolide Toplam Finansal Borç	Nakit ve Nakit Benzerleri	Net Borçluluk (Milyon TL)	Net Borçluluk (ABD Doları)
9M25	2.845	234	2.611	63
2024 YS	2.268	482	1.786	51

* Finansal Borçlar, banka kredilerine ek olarak kiralama işlemlerinden borçları da içermektedir.