



GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.

YÖNETİM KURULU
YILLIK FAALİYET RAPORU
2023

İçindekiler

Yönetim Kurulu’nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu	2
Genel Bilgiler	4
şirket’in Faaliyetleri ve Faaliyetlerine İlişkin Önemli Gelişmeler	10
Finansal Durum.....	23
Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi	26
Diğer Hususlar	29
şirket Etik Kuralları	30
Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Beyanı	31

Yönetim Kurulu’nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu

PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.



YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİşKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Pardus Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Anonim şirketi
Yönetim Kurulu'na

1) Görüş

Pardus Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Anonim şirketi'nin 01.01.2023 – 31.12.2023 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun şirketin durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak şirketten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

şirketin, 01.01.2023 – 31.12.2023 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 20 Mart 2023 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun (TTK) 514 ve 516 ncı maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.

b) Yıllık faaliyet raporunu; şirketin o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, şirketin gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaretilir. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

Tel: +90(212) 426 00 93 • Fax: +90(212) 426 84 44 • e-mail: info@pkf.com.tr
Eski Büyükdere Cad. No: 14, Park Plaza, Kat: 3-19, Maslak Sarıyer – İstanbul

PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş., PKF International Limited ağının üyesi olup hukukten bağımsız bir tüzel kişiliğe sahiptir ve bu ağın diğer üyelerinin faaliyetleri nedeniyle herhangi bir sorumluluk ya da yükümlülük kabul etmemektedir.

PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş. is a member firm of the PKF International Limited network of legally independent firms and does not accept any responsibility or liability for the actions or inactions on the part of any other individual member firm or firms.

www.pkf.com.tr

PKF Aday Bağımsız Denetim A.ř.



c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğı

Amacımız, SPK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Şirketin denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeğı yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeğı yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Abdulkadir Sayıcı'dır.

İstanbul, 20 Mart 2024

PKF Aday Bağımsız Denetim A.ř.
(A Member Firm of PKF International)

Abdulkadir SAYICI
Sorumlu Denetçi

Tel: +90(212) 426 00 93 • Fax: +90(212) 426 84 44 • e-mail: info@pkf.com.tr
Eski Büyükdere Cad. No: 14, Park Plaza, Kat: 3-19, Maslak Sarıyer - İstanbul

PKF Aday Bağımsız Denetim A.ř. PKF International Limited ağının üyesi olup hukukten bağımsız bir tüzel kişiliğe sahiptir ve bu ağı diğer üyelerinin faaliyetleri nedeniyle herhangi bir sorumluluk ya da yükümlülük kabul etmemektedir.

PKF Aday Bağımsız Denetim A.ř. is a member firm of the PKF International Limited network of legally independent firms and does not accept any responsibility or liability for the actions or inactions on the part of any other individual member firm or firms.

www.pkf.com.tr

Genel Bilgiler

a. Şirket Hakkında Genel Bilgiler

Raporun Dönemi	: 01.01.2023 – 31.12.2023
Ticaret Unvanı	: Pardus Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı AŞ ¹
Ticaret Sicil Müdürlüğü	: İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü
Ticaret Sicil Numarası	: 313897-5
Kuruluş Tarihi	: 16.06.2021
Faaliyet Konusu	: Şirket, girişim sermayesi yatırımları, sermaye piyasası araçları ve Sermaye Piyasası Kurulunca belirlenecek diğer varlık ve işlemlerden oluşan portföyü işletmek amacıyla paylarını ihraç etmek üzere kurulan ve sermaye piyasası mevzuatında izin verilen diğer faaliyetlerde bulunabilen sermaye piyasası kurumu niteliğinde kayıtlı sermayeli anonim ortaklıktır.
Çıkarılmış Sermayesi	: 196.000.000.-TL
Kayıtlı Sermaye Tavanı	: 600.000.000.-TL
Merkez Adresi	: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Levent Plaza Blok No: 173 İç Kapı No: 30 Şişli/İSTANBUL ²
Telefon	: 0212 371 18 00
İnternet Adresi	: www.pardusgirisim.com
E-posta Adresi	: yatirimciiliskileri@pardusgirisim.com

b. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Pardus Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı AŞ ("Şirket" veya "Pardus Girişim"), 16.06.2021 tarihinde 120.000.000.-TL kayıtlı sermaye tavanı içinde 30.000.000.-TL ödenmiş sermaye ile kurulmuştur. Şirket sermayesi Sermaye Piyasası Kurulu'nun 23.12.2021 tarihli onayı ile 30.000.000.-TL'den 120.000.000.-TL'ye yükseltilmiştir. Söz konusu sermaye artırımının ardından Sermaye Piyasası Kurulu'nun 17.03.2022 tarihli onayıyla Şirket'in ödenmiş sermayesi 141.000.000.-TL'ye, kayıtlı sermaye tavanı ise 600.000.000.-TL'ye çıkarılmıştır.

Şirket'in 12.05.2022 tarihli yönetim kurulu kararı ile 600.000.000.-TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde kalmak üzere 141.000.000.-TL tutarındaki çıkarılmış sermayesinin 55.000.000.-TL tutarında artırılarak 196.000.000.-TL'ye çıkarılmasına, artırılan 55.000.000.-TL nominal değerli payların sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde halka arz edilmesine karar verilmiş olup, Şirket payları Sermaye Piyasası Kurulu'nun 02.06.2022

¹ "A1 Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi" unvanıyla kurulan Şirket'in, 24.03.2022 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda ticari unvanının "Pardus Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi" olarak değiştirilmesine karar verilmiş olup, söz konusu unvan değişikliği 29.03.2022 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilmiştir.

² 14.04.2023 tarihli yönetim kurulu kararıyla şirket merkezinin "Maslak Mah. Meydan Sok. Beybi Giz Plaza A Blok No: 1 İç Kapı No: 25 Sarıyer/İSTANBUL" adresinden "Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Levent Plaza Blok No: 173 İç Kapı No: 30 Şişli/İSTANBUL" adresine taşınmasına karar verilmiş olup, bahse konu karar 24.04.2023 tarihli ve 10817 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde tescil ve ilan edilmiştir.

tarhli onayı ile 15.06.2022 tarihinde Borsa İstanbul AŞ’de PRDGS koduyla işlem görmeye başlamıştır. Mevcut durumda Şirket payları Ana Pazar’da işlem görmektedir.

Şirket’in 31.12.2023 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıda yer almaktadır.

Ortağın Adı-Soyadı/Unvanı	Pay Grubu	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
Murat GÜLER	(A) Grubu	15.001.000	7,65
Murat GÜLER	(B) Grubu	46.249.000	23,60
Güler Yatırım Holding AŞ ³	(B) Grubu	23.900.000	12,19
Diğer/Halka Açık	(B) Grubu	110.850.000	56,56
Toplam:		196.000.000	100,00

Tablodan da görüleceği üzere, Şirket’in çıkarılmış sermayesi 196.000.000.-TL olup, 196.000.000 adet hisseden oluşmaktadır. Bunlardan 15.001.000 adeti nama yazılı (A) grubu, 180.999.000 adeti ise hamiline yazılı (B) grubu paylardır.

Şirket’te oy hakkında imtiyaz bulunmamakta olup, Şirket esas sözleşmesinin 18. maddesi çerçevesinde, (A) grubu payların yönetim kurulu üyelerinin seçiminde aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır. Buna göre, yönetim kurulu üyelerinin bağımsız üyeler dışındaki 4 üyesi (A) grubu pay sahiplerinin gösterdiği adaylar arasından genel kurul tarafından seçilmektedir.

c. Yönetim Yapısı

Şirket’in organizasyon yapısına aşağıda yer verilmektedir.



³ 10.08.2023 tarihinde Güler Yatırım Holding AŞ tarafından Şirketimiz payları ile ilgili olarak 7,07 – 7,51 TL fiyat aralığından 5.850.000.-TL toplam nominal tutarlı satış işlemi gerçekleştirilmiş olup, bu işlemle birlikte Güler Yatırım Holding AŞ’nin Şirket sermayesindeki %15,18 olan payları/oy hakları aynı tarih itibarıyla %12,19’a düşmüştür.

şirket yönetim kurulu 6 üyeden oluşup, yönetim kurulu üyelerine ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyesi	Görevi	Göreve Başlama Tarihi	Görev Bitiş Tarihi
Murat GÜLER	Yönetim Kurulu Üyesi	16.06.2021	16.06.2024
Ayşe TERZİ	Yönetim Kurulu Üyesi	16.06.2021	16.06.2024
Ahmet Haluk GÜNER ⁴	Yönetim Kurulu Üyesi	23.06.2023	16.06.2024
Mete Muzaffer BIÇAKLIOğLU ⁵	Yönetim Kurulu Üyesi	31.10.2023	16.06.2024
Ayşe Hümay YILDIZ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	16.06.2021	16.06.2024
Dilek şARMAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	16.06.2021	16.06.2024

d. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları

Ayşe Hümay YILDIZ – 16.02.2021

Kurulması planlanan A1 Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Aş Yönetim Kurulu'na "Bağımsız Üye" sıfatıyla seçilmem dolayısıyla Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri gereği;

- A1 Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Aş.nin ilişkili taraflarından biri veya A1 Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Aş sermayesinde doğrudan veya dolaylı olarak %5 veya daha fazla paya sahip hissedarların yönetim veya sermaye bakımından ilişkili olduğu tüzel kişilerle kendim, eşim ve üçüncü dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında son beş yıl içinde, doğrudan veya dolaylı istihdam, sermaye veya önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmadığını,
- Son beş yıl içerisinde, başta A1 Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Aş.nin denetimini, derecelendirilmesini ve danışmanlığını yapan şirketler olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde A1 Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Aş.nin faaliyet ve organizasyonunun tamamını veya belli bir bölümünü yürüten şirketlerde çalışmadığımı ve yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Son beş yıl içerisinde, A1 Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Aş.ne önemli ölçüde hizmet ve ürün sağlayan firmaların herhangi birisinde ortak, çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- A1 Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Aş.nin hissedarı olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı görev almadığımı,
- Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- A1 Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Aş.nin faaliyetlerine olumlu katkılarda

⁴ 23.06.2023 tarihli yönetim kurulu toplantısında; Mehmet Selim TUNÇBİLEK'in yönetim kurulu üyeliği görevinden istifasının kabulüne, ilk genel kurul onayına sunulmak üzere Mehmet Selim TUNÇBİLEK'in kalan süresi kadar Ahmet Haluk GÜNER'in yönetim kurulu üyesi olarak atanmasına karar verilmiştir.

⁵ 31.10.2023 tarihli yönetim kurulu toplantısında; Ahmed Kerem KAPANCI'nın yönetim kurulu üyeliği görevinden istifasının kabulüne, ilk genel kurul onayına sunulmak üzere Ahmed Kerem KAPANCI'nın kalan süresi kadar Mete Muzaffer BIÇAKLIOğLU'nun yönetim kurulu üyesi olarak atanmasına karar verilmiştir.

bulunabilecek, ortaklar arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

- A1 Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı, Aş.nin faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu

Yönetim Kurulumuz, ortaklarımız ve ilgili bütün tarafların bilgisine sunarım.

Dilek şARMAN – 16.02.2021

Kurulması planlanan A1 Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Aş Yönetim Kurulu'na "Bağımsız Üye" sıfatıyla seçilmem dolayısıyla Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri gereği;

- A1 Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Aş.nin ilişkili taraflarından biri veya A1 Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Aş sermayesinde doğrudan veya dolaylı olarak %5 veya daha fazla paya sahip hissedarların yönetim veya sermaye bakımından ilişkili olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve üçüncü dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında son beş yıl içinde, doğrudan veya dolaylı istihdam, sermaye veya önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmadığını,
- Son beş yıl içerisinde, başta A1 Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Aş.nin denetimini, derecelendirilmesini ve danışmanlığını yapan şirketler olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde A1 Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Aş.nin faaliyet ve organizasyonunun tamamını veya belli bir bölümünü yürüten şirketlerde çalışmadığımı ve yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Son beş yıl içerisinde, A1 Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Aş.ne önemli ölçüde hizmet ve ürün sağlayan firmaların herhangi birisinde ortak, çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- A1 Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Aş.nin hissedarı olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı görev almadığımı,
- Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- A1 Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Aş.nin faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, ortaklar arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- A1 Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı, Aş.nin faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu

Yönetim Kurulumuz, ortaklarımız ve ilgili bütün tarafların bilgisine sunarım.

e. Yönetim Kurulunun Çalışma Esasları

şirket'in idaresi, üçüncü kişilere karşı temsil ve ilzamı 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu (TTK) ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde genel kurul tarafından en çok 3 yıl için seçilen TTK ve sermaye piyasası mevzuatında belirtilen şartları haiz 6 üyeden oluşan bir yönetim kuruluna aittir. Yönetim kurulu ilk toplantısında üyeleri arasından bir başkan ve başkan olmadığı zaman vekâlet etmek üzere bir başkan vekili seçer. Bir tüzel kişi yönetim kuruluna üye seçildiği takdirde, tüzel kişiyle birlikte, tüzel kişi adına, tüzel kişi tarafından belirlenen, sadece bir gerçek kişi de tescil ve ilan olunur; ayrıca, tescil ve ilanın yapılmış olduğu, şirketin internet sitesinde hemen açıklanır. Tüzel kişi adına yönetim kurulu toplantılarına katılacak gerçek kişinin değişmesi halinde, bu husus da derhal tescil ve ilan edilir; yanı sıra tescil ve ilanın yapıldığı hususu şirketin internet sitesinde hemen açıklanır. Tüzel kişi adına sadece bu tescil edilmiş kişi toplantılara katılıp oy kullanabilir.

Yönetim kurulu üyelerinin ve tüzel kişi adına tescil edilecek gerçek kişinin tam ehliyetli olması ve TTK ile sermaye piyasası mevzuatının yatırım ortaklıklarına ilişkin düzenlemelerinde belirtilen koşulları taşımaları şarttır. Üyeliği sona erdiren sebepler seçilmeye de engeldir.

Yönetim kurulu, TTK, Sermaye Piyasası Kanunu, şirket esas sözleşmesi, genel kurul kararları ve ilgili mevzuat hükümleri ile kendisine verilen görevleri yerine getirir. Kanun veya esas sözleşmeyle genel kuruldan karar alınmasına bağı tutulan hususların dışında kalan tüm konularda yönetim kurulu karar almaya yetkilidir.

Yönetim kurulu icrada görevli olan ve olmayan yönetim kurulu üyelerinden oluşur. Yönetim kuruluna 2 üyeden az olmamak üzere, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerinde belirtilen yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlığına ilişkin esaslar çerçevesinde yeterli sayıda bağımsız yönetim kurulu üyesi genel kurul tarafından seçilir. Yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

(A) grubu payların yönetim kurulu üyelerinin seçiminde aday gösterme imtiyazı bulunmakta olup, yönetim kurulu üyelerinin bağımsız üyeler dışındaki 4 üyesi (A) grubu pay sahiplerinin gösterdiği adaylar arasından olmak üzere, genel kurul tarafından seçilir.

Görev süresi sonunda görevi biten üyelerin yeniden seçilmesi mümkündür. Bir üyeliğin herhangi bir nedenle boşalması halinde, yönetim kurulu, TTK ve sermaye piyasası mevzuatında belirtilen şartları haiz bir kimseyi geçici olarak üye seçer ve ilk genel kurulun onayına sunar. Bu şekilde seçilen üye eski üyenin süresini tamamlar.

Yönetim kurulu üyeleri, gündemde ilgili bir maddenin bulunması veya gündemde madde bulunmasa bile haklı bir sebebin varlığı halinde, genel kurul kararıyla her zaman görevden alınabilir. Yönetim kurulunun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için, TTK ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak belirlenen komiteler oluşturulur. Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve ilgili mevzuata uygun olarak hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenir.

Şirket Yönetim Kurulu 01.01.2023 – 31.12.2023 dönemi içerisinde 38 karar almış olup, yapılan toplantılara ortalama katılım oranı %66,23 oranında gerçekleşmiştir. Ayrıca söz konusu toplantılarda yönetim kurulu üyeleri tarafından alınan kararlar aleyhinde farklı görüş açıklanmamıştır.

f. Yönetim Kurulu Komiteleri

Şirket'in yönetim kurulu bünyesinde Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi kurulmuştur. Bahse konu komitelere ilişkin detaylar aşağıda yer almaktadır.

Yönetim Kurulu Komitesi	Üye	Görev
Denetim Komitesi	Dilek ŞARMAN	Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Ayşe Hümay YILDIZ	Komite Üyesi / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Dilek ŞARMAN	Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Ayşe Hümay YILDIZ	Komite Üyesi / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Ayşe TERZİ	Komite Üyesi / Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Ayşe Hümay YILDIZ	Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Dilek ŞARMAN	Komite Üyesi / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Mete Muzaffer BIÇAKLIOĞLU ⁶	Komite Üyesi / Yönetim Kurulu Üyesi
	Soykan KUŞ ⁷	Komite Üyesi / Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

Komitelerin faaliyetlerine ilişkin ayrıntılı bilgiler Şirket'in internet sitesinde yer almaktadır.

g. Personel Sayısı

31.12.2023 tarihi itibarıyla Şirket'in çalışan sayısı 4'tür.

h. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

31.12.2023 tarihi itibarıyla, üst düzey yöneticilere cari dönemde sağlanan ücret ve benzeri menfaatler toplamı 5.118.740.-TL'dir.

i. Şirket'in Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışması bulunmamaktadır.

⁶ 31.10.2023 tarihli yönetim kurulu toplantısında; Ahmed Kerem KAPANCI'nın yönetim kurulu üyeliğinden istifası ile boşalan Kurumsal Yönetim Kurulu üyeliğine Mete Muzaffer BIÇAKLIOĞLU'nun seçilmesine karar verilmiştir.

⁷ 09.05.2023 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında; Ümit TAHMAZ'ın Yatırımcı İlişkileri Bölümü ve Kurumsal Yönetim Komitesi'ne ilişkin görevlerine son verilmiş olup, Soykan KUŞ'un Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görevlendirilmesine karar verilmiştir.

Şirket'in Faaliyetleri ve Faaliyetlerine İlişkin Önemli Gelişmeler

Pardus Girişim'in esas faaliyet konusu; Sermaye Piyasası Kurulu'nun girişim sermayesi yatırım ortaklıklarına ilişkin düzenlemelerinde yazılı amaç ve konularla iştigal etmek ve Türkiye'de kurulmuş veya kurulacak olan, gelişme potansiyeli taşıyan ve kaynak ihtiyacı olan girişim şirketlerine⁸ uzun vadeli yatırımlar yapmaktır.

a. Şirket'in Yatırımları Hakkında Genel Bilgiler

Şirket yatırım stratejisi çerçevesinde; gelişme ve büyüme potansiyeli olan, pazarda rekabet avantajı sağlayabilecek nitelikte, uygulanabilir iş planlarına sahip, kurumsal dönüşüme yatkın şirketlere yatırım yapmış olup, Şirket'in 31.12.2023 tarihi itibarıyla portföyünde yer alan girişim sermayesi yatırımlarına ilişkin özet bilgilere aşağıda yer verilmiştir.

Ticaret Unvanı	Faaliyet Konusu	Ödenmiş/ Çıkarılmış Sermaye (TL)	Şirket'in Payı (TL)	(%)
DMR Unlu Mamuller Üretim Gıda Toptan Perakende İhracat AŞ	Her türlü gıda maddesinin üretimi toptan ve perakende olarak alımı, satımı, dağıtımı, ithalat ve ihracatı	185.300.000	5.174.000	2,79
Arf Bio Yenilenebilir Enerji Üretim AŞ	Yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik üretimi	147.337.401	7.337.401	4,98
Turknet İletişim Hizmetleri AŞ	Telekom pazarında bireylere ve çeşitli büyüklükteki kurumlara telefon, toplu internet, Özel Sanal Ağ (IP MPLS VPN), veri merkezi ve barındırma hizmetleri sunmak	31.000.000	1.523.964	4,92
ASY Yenilenebilir Enerji Üretim AŞ	Yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik üretimi	192.500.000	116.250.000	60,39
Non Nocere Bilgi Teknolojileri Eğitim ve Danışmanlık AŞ	Bilgi teknolojisi bilişim ve yazılım sektörleriyle ilgili her türlü faaliyette bulunmak	104.500	750	0,72
Neo Portföy Yönetimi AŞ Co-Investment I Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	Hizmet veya teknoloji sağlayan, pazarda lider olmayı hedefleyen girişim şirketlerine ve girişim sermayesi yatırım fonlarına ortak olarak fona getiri sağlamak	-	1.900.000	-
A1 Eğitim ve Filo Kiralama AŞ	Motorlu hafif kara taşıtlarının ve arabaların kiralınması	50.000.000	8.750.000	17,50
Re-Pie Portföy Yönetimi AŞ Arf Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	Halka kapalı, büyüme potansiyeli yüksek yenilenebilir enerji yatırım ve hizmetlerini gerçekleştirmek üzere kurulan şirketlere yatırım yapmak	-	25.000.000	-
Novel Scala Basılı Yayın ve Tanıtım Ticaret AŞ	Kitap, dergi, gazete vb. basımı, yayımı, alım ve satımı	105.000	10.000	9,52

⁸ Sermaye piyasası mevzuatına göre Türkiye'de kurulmuş veya kurulacak olan, gelişme potansiyeli taşıyan ve kaynak ihtiyacı olan şirketleri ifade etmektedir.

i. DMR Unlu Mamuller Üretim Gıda Toptan Perakende İhracat Aş (DMR Unlu Mamuller)

şirket, DMR Unlu Mamuller'e bölünme yoluyla devrolunan Simit Sarayı Yatırım ve Ticaret Aş.nin üretim operasyonları olarak 2005 yılında Samandıra/Sancaktepe'de kurulmuş olup, 3.600 metrekare kapalı alana sahiptir. Fabrika ile başlıca simit, poğaç, açma, pizza, börek gibi ürünlerin üretimini sağlamaktadır.

şirketimizin 06.06.2023 tarihli yönetim kurulu kararı çerçevesinde; DMR Unlu Mamuller'in 90.141.600.-TL olan çıkarılmış sermayesinin 110.300.000.-TL'ye yükseltilmesine, şirket'imizce 775.000 adet pay karşılığında 7.926.973.-TL ödeme yapılarak katılmış ve sermaye artırımını sonrasında DMR Unlu Mamuller'deki payımız %4,69 olarak gerçekleşmiştir.

Ayrıca DMR Unlu Mamuller'in 110.300.000.-TL olan çıkarılmış sermayesinin halka arz yoluyla artırılması için 23.06.2023 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na yaptığı başvuru 14.09.2023 tarihinde onaylanmış olup, sermaye artırımını kapsamında ihraç edilecek olan 75.000.000.-TL nominal değerli (B) grubu paylar 29.09.2023 tarihinde Borsa İstanbul Aş Yıldız Pazar'da DMRGD koduyla işlem görmeye başlamıştır. Halka arz sonrası şirketimizin DMR Unlu Mamuller'deki payı 2,79 olmuştur.

Pardus Girişim Tarafından Yapılan Yatırıma İlişkin Özet Bilgiler:

- **İlk Yatırım Tarihi:** 21.12.2021
- **Pay Oranı:** %2,79
- **Yatırım Tutarı:** 52.926.973.-TL

ii. Arf Bio Yenilenebilir Enerji Üretim Aş (Arf Bio)

Arf Bio, 27.09.2016 tarihinde Ankara Ticaret Sicili Müdürlüğü'ne tescil olunarak kurulmuştur. Arf Bio'nun enerji santrali, gübre üretim yatırımları, karbon kontratı satış gelirleri ve güneş enerjisi santrali yatırımları dâhilinde temel faaliyetleri aşağıdaki gibidir.

- ✓ Biyogaz enerji elektrik üretim faaliyetleri
- ✓ Katı organomineral gübre üretim faaliyetleri
- ✓ Sıvı organomineral gübre üretim faaliyetleri
- ✓ Sıvı dökme (ambalajsız) organomineral gübre üretim faaliyetleri
- ✓ Güneş enerjisi santrali (Hibrit GES) faaliyetleri
- ✓ Karbon kontratı satış gelirleri

Arf Bio'nun İzmir/Ödemiş ilçesinde yer alan 4,8 MW kurulu gücündeki biyogaz tesisi, büyükbaş hayvan atığı ile çeşitli bitkisel/hayvansal girdileri (mısır silağı, patates yeşili vb.) kullanarak elektrik üretimi gerçekleştirmektedir.

ARF Bio'nun 07.12.2023 tarihli genel kurulunda, 500.000.000.-TL kayıtlı sermaye tavanı dâhilinde 105.241.000.-TL olan çıkarılmış sermayesinin tamamı sermaye yedeklerinden karşılanmak üzere 42.096.401.-TL tutarında artırılarak 147.337.401.-TL'ye çıkarılmasına karar verilmiş olup, söz konusu sermaye artırımına şirketimizce ARF Bio sermayesindeki payımız oranında (%4,98 / 2.096.401.-TL) katılmıştır. Böylece, şirketimizin ARF Bio'nun çıkarılmış sermayesindeki payı 7.337.401.-TL (%4,98) olarak gerçekleşmiştir.

Pardus Girişim Tarafından Yapılan Yatırıma İlişkin Özet Bilgiler:

- **İlk Yatırım Tarihi:** 23.12.2021
- **Pay Oranı:** %4,98
- **Yatırım Tutarı:** 39.596.401.-TL

iii. Turknet İletişim Hizmetleri Aş (Turknet)

TurkNet, 06.07.1995 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü'ne tescil edilerek kurulmuş olup, şirket tarafından telekom pazarında bireylere ve çeşitli büyüklükteki kurumlara;

- ✓ **İnternet Erişimi:** ADSL, G.SHDSL, MetroEthernet, yerel ve uluslararası Kiralık Devre,
- ✓ **VPN Erişimi:** Şubeler/ofisler arası Özel Sanal Ağ (IP MPLS VPN),
- ✓ **Sabit Telefon Hizmetleri:** Yerel ve uzak mesafe telefon hizmetleri, numara taşıma ve tahsisi(coğrafi ve coğrafi olmayan numaralar), toptan hat kiralama, çoklu hatlar,
- ✓ **Veri Merkezi Hizmetleri:** Alan kiralama (Co-location), sanal sunucu kiralama, VPS/VDS, kesintisiz internet erişimi, back up veya depolama, loglama, email /websitesi barındırma, güvenlik yönetimi hizmetleri (Sanal & Yönetilen UTM)

Hizmetleri sunulmaktadır.

TurkNet tarafından Ocak 2023'te gerçekleştirilen olağanüstü genel kurul toplantısında şirket sermayesinin 26.666.667.-TL'den 31.000.000.-TL'ye çıkarılmasına karar verilmiş olup, Şirketimiz bahse konu sermaye artırımına payı (%4,92) oranında katılmış ve sermaye artırımına ilişkin ödemeyi 24.01.2023 tarihinde gerçekleştirmiştir.

Pardus Girişim Tarafından Yapılan Yatırıma İlişkin Özet Bilgiler:

- **İlk Yatırım Tarihi:** 24.12.2021
- **Pay Oranı:** %4,92
- **Yatırım Tutarı:** 47.713.027.-TL

iv. ASY Yenilenebilir Enerji Üretim Aş (ASY Enerji)

13.12.2013 tarihinde İstanbul’da “Erham Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret Aş” unvanıyla kurulan ASY Enerji’nin ticaret unvanı, “ASY Yenilenebilir Enerji Üretim Aş” olarak değiştirilmiş olup söz konusu unvan değişikliği İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 29.09.2022 tarihinde tescil edilmiştir.

ASY Enerji’nin ana faaliyeti elektrik enerjisi üretim tesisi kurmak, işletmelere kiralamak, üretilen elektrik enerjisinin müşterilere satışını sağlamaktır. ASY Enerji, yenilenebilir enerji kaynaklarından güneş enerjisinden elektrik üretimi alanında faaliyet göstermekte olup mevcut durumda Isparta, Muğla/Fethiye, Niğde, Konya, Mersin ve Ankara’da yer alan ve toplam kurulu gücü 38,84 MW olan Güneş Enerjisi Santrallerine sahiptir.

ASY Yenilenebilir Enerji Üretim Ař.nin 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn) kapsamına alınarak, paylarının halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak suretiyle Borsa İstanbul Ař Pay Piyasası Giriřim Sermayesi Pazarı nezdinde işlem görebilmesini teminen, kayıtlı sermaye sistemine gečilmesi ve şirket esas sözleşmesinin tadili için 10.10.2023 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu’na başvuruda bulunulmuştur. Söz konusu başvuru Sermaye Piyasası Kurulu’nun 31.01.2024 tarihli toplantısında olumlu karşılanmış olup, Kurul Kararı 12.02.2024 tarihinde tarafımıza tebliğ edilmiştir.

Pardus Girişim Tarafından Yapılan Yatırıma İlişkin Özet Bilgiler:

- **İlk Yatırım Tarihi:** 28.12.2021
- **Pay Oranı:** %60,39
- **Yatırım Tutarı:** 176.860.716.-TL

v. Non Nocere Bilgi Teknolojileri Eğitim ve Danışmanlık Aş (Non Nocere)

Non Nocere, 20.12.2022 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü'ne tescil olunarak kurulmuştur. Bir cerrahi eğitim platformu olan Non Nocere, sanal bir anatomi ve patoloji laboratuvarı ve çok yönlü bir özel ders ortamı sağlayan ve cerrahi eğitimi geliştirme vizyonuyl herhangi bir eğitim müfredatına ek olabilecek sanal bir ameliyathaneden oluşmaktadır.

Non Nocere Projesi'nin oluşturulma gerekçesi, cerrahi eğitim kalitesinin yükseltilmesi, uygun maliyetlerle eğitim fırsatlarının yaratılması, cerrahi eğitimdeki gelişimin ve performansın daha ölçülebilir hâle getirilmesi, cerrahi eğitim alan hekimlerin bilgi, beceri ve tecrübelerinin artırılması ve merkezi olmayan bir eğitimin mümkün kılınması amacıyla ülkemizde ve dünyada katma değeri yüksek bir çözüm üretmektir. Bu bağlamda tıp alanında öncelikli olarak cerrahi eğitimde sanal gerçeklik (SG) teknolojisi kullanan bir eğitim platformu geliştirilmiştir.

Pardus Girişim Tarafından Yapılan Yatırıma İlişkin Özet Bilgiler:

- **İlk Yatırım Tarihi:** 01.12.2022
- **Pay Oranı:** %0,72
- **Yatırım Tutarı:** 1.500.000.-TL

vi. Neo Portföy Yönetimi Aş Co-Investment 1 Girişim Sermayesi Yatırım Fonu

Neo Portföy Yönetimi Aş Co-Investment 1 Girişim Sermayesi Yatırım Fonu’nun ana yatırım stratejisi; Türkiye’de ve (mevzuatın izin verdiği ölçüde) yurt dışında sürdürülebilir büyüme, yüksek karlılık ve nakit yaratma potansiyeli olan, kendine özgü alanlarda rekabetçi ürün, hizmet veya teknoloji sağlayan, yerel ve global pazarda lider olmayı hedefleyen girişim şirketlerine ve bu amaçla kurulmuş girişim sermayesi yatırım fonlarına ortak olarak, bu şirketlerin ve fonların yıllar içindeki değer kazancından fona getiri sağlamaktır.

Fon, temel strateji olarak diğer girişim sermayesi yatırımcıları ile beraber yatırım (co-investment) yapmayı hedeflemekle birlikte, fırsat olarak görülen likiditesi yüksek (IPO öncesi) yatırımları da değerlendirebilecektir.

Pardus Girişim Tarafından Yapılan Yatırıma İlişkin Özet Bilgiler:

- **İlk Yatırım Tarihi:** 28.03.2023
- **Yatırım Tutarı:** 1.900.000.-TL

vii. A1 Eğitim ve Filo Kiralama Aş

A1 Eğitim ve Filo Kiralama Aş, 08.12.2023 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili M¼d¼rl¼đ¼'ne tescil olunarak 50.000.000.-TL ¼denmiř sermaye ile kurulmuş olup, şirkete Pardus Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Aş olarak 8.750.000.-TL adet pay karşılığında 8.750.000.-TL tutarla iştirakte bulunulmuştur.

şirket'in ana faaliyet konusu motorlu hafif kara taşıtlarının ve arabaların s¼r¼c¼s¼z olarak kiralanması başta olmak ¼zere, konusuyla ilgili her seviye ve t¼rde eğitim vermek, kurs ve seminer d¼zenlemektir.

Pardus Girişim Tarafından Yapılan Yatırıma İlişkin ¼zet Bilgiler:

- **İlk Yatırım Tarihi:** 08.12.2023
- **Pay Oranı:** %17,50
- **Yatırım Tutarı:** 8.750.000.-TL

viii. Re-Pie Portföy Yönetimi Aş Arf Girişim Sermayesi Yatırım Fonu

Re-Pie Portföy Yönetimi Aş Arf Girişim Sermayesi Yatırım Fonu; halka açık olmayan, büyüme potansiyeli yüksek, mali yapısını kuvvetlendirmesi gereken devlet garantisi altında yenilenebilir enerji yatırım ve hizmetlerini gerçekleştirmek üzere kurulan anonim ve limited şirketlere yatırım yapmak üzere kurulmuştur.

şirket’imiz tarafından 13.12.2023 tarihinde Re-Pie Portföy Yönetimi Aş Arf Girişim Sermayesi Yatırım Fonu'na 25.000.000.-TL tutarında girişim yatırımı yapılmıştır.

Pardus Girişim Tarafından Yapılan Yatırıma İlişkin Özet Bilgiler:

- **İlk Yatırım Tarihi:** 13.12.2023
- **Yatırım Tutarı:** 25.000.000.-TL

ix. Novel Scala Basılı Yayın ve Tanıtım Ticaret Sanayi Aş (Scala Yayıncılık)

Scala Yayıncılık yönetim, finans ve uluslararası piyasalara ilişkin güçlü listesiyle büyüyerek zaman içinde yatırım klasiklerinin yanı sıra edebiyat, tarih, şiir, bilim ve ilk gençlik kitaplarıyla alanlarını daha da genişletmiştir. Scala Yayıncılık, 2021 yılında Platin Dergisi İş Kitapları Ödülleri'nde "Yılın Yayınevi" ödülüne layık görülürken, 2022 yılında ise Birleşik Krallık merkezli The Corporate Live Wire Platformu İş Dünyasına odaklı ödül organizasyonu Prestige Awards'un jürisi tarafından "Türkiye'nin En İyi Kitap Yayıncısı" seçilmiştir.

Şirket'imiz tarafından 21.12.2023 tarihinde Scala Yayıncılık sermayesinin %5'ini temsil eden paylar 62.500 Amerikan doları (USD) karşılığında 1.816.731,25 TL bedelle satın alınmıştır. Ayrıca Scala Yayıncılık'ın 100.000.-TL olan sermayesinin 5.000.-TL artırılarak 105.000.-TL'ye yükseltilmesine karar verilmiş olup, 5.000.-TL nominal değerli sermayeye Şirketimiz tarafından emisyon primi dahil toplam 75.000.-USD karşılığı 2.180.077,50 TL bedel ile iştirak edilmiştir. Sermaye artırımlı sürecinin tamamlanması sonucunda, Şirket'imizin Scala Yayıncılık'taki payı % 9,52 oranında gerçekleşmiştir.

Pardus Girişim Tarafından Yapılan Yatırıma İlişkin Özet Bilgiler:

- **İlk Yatırım Tarihi:** 21.12.2023
- **Pay Oranı:** %9,52
- **Yatırım Tutarı:** 3.996.809.-TL

b. Genel Kurul Toplantısı

şirket'in 22.05.2023 tarihinde gerçekleştirilen olağan genel kurul toplantısında aşağıdaki gündemlere ilişkin karar alınmıştır.

- 1) Toplantı başkanlığına Mehmet Selim TUNÇBİLEK'in, oy toplama memurluğuna Suna Pelin ATABEY'in ve toplantı yazmanlığına İlayda TERZİ'nin seçilmesine oybirliği ile karar verilmiştir.
- 2) Genel kurul toplantı tutanaklarının imzalanması hususunda Toplantı Başkanlığı'na yetki verilmesi oybirliği ile kabul edilmiştir.
- 3) 2022 yılına ilişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, Bağımsız Dış Denetim Raporu ile 2022 yılı Bilanço ve Kar/Zarar hesapları okunmuş sayılarak müzakereye açılmış ve oybirliği ile kabul edilmiştir.
- 4) 2022 yılı faaliyetlerinden ötürü Yönetim Kurulu yelerinin ibrası hususu müzakereye açılmış ve yönetim kurulu yeleri kendi ibralarında oy kullanmaksızın oybirliği ile yönetim kurulu üyelerinin ibra edilmesine karar verilmiştir. Ayrıca bağımsız denetçilerin ibra edilmesi hususu da müzakereye açılmış ve oybirliği ile bağımsız denetçilerin ibra edilmesine karar verilmiştir.
- 5) Yönetim Kurulu'nun 2022 yılına ilişkin kar dağıtılmaması nerisi genel kurulun oylamasına sunulmuş ve 2022 yılına ilişkin olarak kar dağıtımı yapılmamasına oybirliği ile karar verilmiştir.
- 6) Bağımsız yönetim kurulu üyelerine 2023 yılı için verilecek aylık net ücretin 5.000.-TL olarak belirlenmesi müzakereye açılmış ve oybirliği ile kabul edilmiştir.
- 7) 2023 yılı bağımsız denetimi için Reşitpaşa Mahallesi Eski Büyükdere Cad. Park Plaza Apt. No: 14/10 Sarıyer/İstanbul adresindeki Maslak V.D. 0070511435 "PKF Aday Bağımsız Denetim Aş" firmasının seçilmesi konusundaki yönetim kurulu kararı okunmuş ve "PKF Aday Bağımsız Denetim Aş" firmasının seçilmesine oybirliği ile karar verilmiştir.
- 8) Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 12. maddesinin 4. fıkrası uyarınca şirket'imiz tarafından iştirakleri dışında üçüncü kişiler lehine verilmiş olan teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile elde edilen gelir veya menfaatlere ilişkin pay sahiplerine bilgi verilmiştir.
- 9) 2022 yılında şirket'in bağış yapmadığı hususunda pay sahipleri bilgilendirilerek, 2023 yılı için şirket'imiz tarafından yapılacak bağışların 31.12.2022 tarihli finansal tablolarda yer alan aktif toplamın yüzde beşini geçmemek üzere st sınır olarak belirlenmesine oybirliği ile karar verilmiştir.
- 10) Yönetim hkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, st düzey yöneticilerin ve bunların eř ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmesi ve rekabet edebilmesi için Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396'nci maddeleri kapsamına giren hususlarda yetkili kılınmaları hakkında gerekli iznin verilmesi hususu müzakereye açılmış ve oybirliği ile kabul edilmiştir.

c. şirket'in İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

şirket yönetim kurulunun 20.10.2021 tarihli kararıyla 2021 yılı içerisinde “İç Kontrol Faaliyetlerine İlişkin Prosedür” kabul edilmiş ve ilgili yönergeler uygulamaya alınmıştır. şirket'in iç kontrol faaliyetleri temel olarak ortaklık faaliyetlerinin mevzuata ve yönetim stratejilerine uygun bir biçimde gerçekleşmesini sağlayacak biçimde defter ve kayıtların uygun bir biçimde tutulması ve izlenmesi işlemlerinin yanı sıra, III-48.3 Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği'nde yer alan portföy sınırlamalarının günlük olarak takip edilmesini içermektedir.

Denetimden Sorumlu Komite 01.01.2023-31.12.2023 hesap dönemi içinde 9 kez toplanmış olup, şirket yönetim kuruluna 5 kez yazılı bildirimde bulunmuştur.

Öte yandan şirket bağımsız denetim kuruluşları tarafından düzenli olarak denetlenmektedir.

d. şirket'in Kar Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler

18.04.2023 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla 22.05.2023 tarihinde gerçekleştirilecek olağan genel kurul toplantısında görüşölmek üzere, 2022 yılı karından kar dağıtımı yapılmaması önerisinde bulunulmuş ve öneri genel kurul tarafından oybirliği ile kabul edilmiştir.

e. şirket'in Bağımsız Denetimi

01.01.2023-31.12.2023 döneminde şirket'in bağımsız denetimi PKF Aday Bağımsız Denetim Aş tarafından gerçekleştirilmiştir.

f. şirket Tarafından Yapılan Bağış ve Yardımlar

06.02.2023 tarihinde Kahramanmaraş'ın Pazarcık ve Elbistan ilçelerinde meydana gelen depremlerden etkilenen Kahramanmaraş, Gaziantep, Kilis, Diyarbakır, Adana, Osmaniye, şanlıurfa, Adıyaman, Malatya ve Hatay illerimizde zarar gören vatandaşlarımızın yaralarının sarılmasına yönelik olarak Türk Kızılay ve AFAD'a nakdi/ayni veya depremden etkilenen illerimizin valiliklerinin yönlendirmesi çerçevesinde nakdi/ayni olarak yapılmak üzere şirket'in 13.02.2023 tarihli yönetim kurulu kararlarıyla 1.000.000.-TL tutarında nakdi veya ayni bağışta bulunulmasına karar verilmiştir.

g. şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler

01.01.2023-31.12.2023 döneminde bu nitelikte alınan veya alınmasından kaçınılan önlem bulunmamaktadır.

h. Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşılıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşılmış olup, genel kurul kararları uygulanmıştır.

i. şirket Aleyhine Açılan ve şirket'in Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

01.01.2023-31.12.2023 döneminde şirket aleyhine açılan ve şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte dava bulunmamaktadır.

j. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle şirket ve Yönetim Organı yeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

01.01.2023-31.12.2023 döneminde şirket ve yönetim kurulu yeleri hakkında tesis edilmiş idari ve/veya adli herhangi bir yaptırım bulunmamaktadır.

k. şirket Faaliyetlerini nemli Derecede Etkileyecek Mevzuat Değeriklikleri Hakkında Bilgiler

01.01.2023-31.12.2023 döneminde şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değerikliği yoktur.

Finansal Durum

a. Bilanço

Şirket'in 31.12.2023 tarihi itibarıyla finansal durum tablosu verileri aşağıdaki tabloda özetlenmektedir.

PARDUS GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2023 TARİHLİ FİNANSAL DURUM TABLOSU
 Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

		(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Cari Dönem 31 Aralık 2023	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Önceki Dönem 31 Aralık 2022
VARLIKLAR	Dipnot		
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri	3	24.479.597	1.185.658
Finansal Yatırımlar	4	11.954.837	1.083
Diğer Alacaklar		1.280.407	367.444
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	6	1.280.407	367.444
Peşin Ödenmiş Giderler		29.159	12.373
İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenen Giderler	7	29.159	12.373
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		37.744.000	1.566.558
Finansal Yatırımlar	4	1.161.866.045	1.156.681.230
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		1.161.866.045	1.156.681.230
TOPLAM VARLIKLAR		1.199.610.045	1.158.247.788
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Ticari Borçlar		59.620	43.643
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	5	59.620	43.643
Diğer Borçlar		51.131	13.197.610
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	6	--	13.181.833
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	6	51.131	15.777
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	12	1.173.788	366.801
Kısa Vadeli Karşılıklar		245.039	43.086
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	12	245.039	43.086
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		1.529.578	13.651.140
Uzun Vadeli Yükümlülükler			
Uzun Vadeli Karşılıklar		79.301	163.147
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	12	79.301	163.147
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		79.301	163.147
ÖZKAYNAKLAR			
Ödenmiş Sermaye	13	196.000.000	196.000.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları	1	300.353.176	300.353.176
Paylara İlişkin Primler	13	232.346.250	232.346.250
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	13	1.392.134	1.392.134
Geçmiş Yıllar Kârları/Zararları	13	414.341.941	457.455.532
Dönem Net Kârı/Zararı	13	53.567.665	(43.113.591)
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		1.198.001.166	1.144.433.501
TOPLAM KAYNAKLAR		1.199.610.045	1.158.247.788

b. Gelir Tablosu

şirket'in 01.01.2023-31.12.2023 dönemi kar veya zarar tablosu verileri aşağıdaki tabloda özetlenmektedir.

PARDUS GİRİşİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIğI ANONİM şİRKETİ
31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT KAR VEYA ZARAR VE DİğER KAPSAMLI GELİR
TABLOSU

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

KÂR VEYA ZARAR KISMI	Dipnot	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Cari Dönem 01 Ocak – 31 Aralık 2023	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Önceki Dönem 01 Ocak-31 Aralık 2022
Hasılat	15	523.847.682	380.746.555
Brüt Kârı/Zararı		523.847.682	380.746.555
Genel Yönetim Giderleri (-)	17	(10.976.943)	(14.935.031)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	18	4.008.575	6.538.815
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	18	(3.804.599)	(20.850.710)
Esas Faaliyet Kârı/Zararı		513.074.715	351.499.629
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI/ZARARI		513.074.715	351.499.629
Parasal kayıp kazanç	27	(459.507.050)	(394.613.220)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI/ZARARI		53.567.665	(43.113.591)
DÖNEM KÂRI/ZARARI		53.567.665	(43.113.591)
Dönem Kâr/Zararının Dağılımı			
Ana Ortaklık Payları	13	53.567.665	(43.113.591)
Pay Başına Kazanç			
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç	23	0,2733	(0,2200)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		53.567.665	(43.113.591)

c. Portföy Sınırlamaları

Portföy sınırlamalarına, finansal borç ve toplam gider sınırına uyumun kontrolüne ilişkin aşağıda verilen bilgiler II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" uyarınca finansal tablolardan türetilmiş özet bilgiler niteliğinde olup, 9 Ekim 2013 tarih ve 28790 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan III-48.3 sayılı "Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği"nin portföy sınırlamalarına, finansal borç ve toplam gider sınırına uyumun kontrolüne ilişkin hükümleri çerçevesinde hazırlanmıştır.

EK DİPNOT: PORTFÖY SINIRLAMALARI, FİNANSAL BORÇ ve TOPLAM GİDER TUTARLARI				
	Bireysel Finansal Tablo Ana Hesap Kalemleri	Tebliğdeki İlgili Düzenleme	31.12.2023 Cari Dönem (TL)	31.12.2022 Önceki Dönem (TL)
A	Para ve Sermaye Piyasası Araçları	Md.20/1 – (b)	36.434.434	1.186.741
B	Girişim Sermayesi Yatırımları	Md.20/1 – (a)	1.161.866.045	1.156.681.230
C	Portföy Yönetim Şirketi ve Danışmanlık Şirketindeki İştirakler	Md.20/1 – (d) ve (e)	--	--
D	Diğer Varlıklar		1.309.566	379.817
E	Ortaklık Aktif Toplamı	Md.3/1-(a)	1.199.610.045	1.158.247.788
F	Finansal Borçlar	Md.29	--	--
G	Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler (Rehin, Teminat ve İpotekler)	Md.20/2 – (a)	--	--
H	Özsermaye		1.198.001.166	1.144.433.501
I	Diğer Kaynaklar		1.608.879	13.814.287
E	Ortaklık Toplam Kaynakları	Md.3/1-(a)	1.199.610.045	1.158.247.788
	Bireysel Diğer Finansal Bilgiler	Tebliğdeki İlgili Düzenleme	Cari Dönem (TL)	Önceki Dönem (TL)
A1	Sermaye Piyasası Araçlarına ve İşlemlerine Yapılan Yatırım	Md.20/1 – (b)	36.434.434	1.186.741
	1. Hisse Senetleri		--	1.083
	<i>A1CAP</i>	<i>Md.20/1 – (b)</i>	--	<i>1.083</i>
	<i>EYGYO</i>		--	--
	2.Tahviller		--	--
	<i>TRT141216T10 (Devlet Tahvili)</i>	<i>Md.20/1 – (b)</i>	--	--
	<i>TRT140218T10 (Devlet Tahvili)</i>	<i>Md.20/1 – (b)</i>	--	--
	<i>TRT170517T15 (Devlet Tahvili)</i>	<i>Md.20/1 – (b)</i>	--	--
	3.Finansman Bonosu		11.954.837	--
	<i>TRFA1CP32414</i>	<i>Md.20/1 – (b)</i>	<i>11.954.837</i>	--
		<i>Md.21/3 – (b)</i>	--	--
A2	TL ve Döviz Cinsinden Vadeli-Vadesiz Mevduat / Özel Cari-Katılma Hesabı	Md.20/1 – (b)	24.479.597	1.185.658
B1	Yurtdışında Kurulu Kolektif Yatırım Kuruluşu	Md.21/3 – (c)	--	--
B2	Borç ve Sermaye Karşılığı Finansman	Md.21/3 – (f)	--	--
B3	Halka Açık Girişim Şirketlerinin Borsa Dışı Payları	Md.21/3 – (e)	--	--
B4	Özel Amaçlı Şirket	Md.21/3 – (g)	--	--
C1	Portföy Yönetim Şirketine İştirak	Md.20/1 – (e)	--	--
C2	Danışmanlık Şirketine İştirak	Md.20/1 – (d)	--	--
F1	Kısa Vadeli Krediler	Md.29/1	--	--
F2	Uzun Vadeli Krediler	Md.29/1	--	--
F3	Kısa Vadeli Borçlanma Araçları	Md.29/1	--	--
F4	Uzun Vadeli Borçlanma Araçları	Md.29/1	--	--
F5	Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	Md.29/1	--	--
F6	Diğer Uzun Vadeli Finansal Borçlar	Md.29/1	--	--
G1	Rehin	Md.20/2 – (a)	--	--
G2	Teminat	Md.20/2 – (a)	--	--
G3	İpotekler	Md.20/2 – (a)	--	--
I	Dışardan sağlanan hizmet giderleri	Md.26/1	116.717	508.687

Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi

Yönetim kurulunun risk yönetimi alanındaki görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirebilmesini teminen, Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuş ve bu komitenin görev ve sorumlulukları ile çalışma usul ve esasları düzenlenmiştir. İlgili düzenlemeye Şirket'in kurumsal internet sitesi üzerinden erişilmesi mümkündür⁹.

Riskin Erken Saptanması Komitesi; şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve etkin bir risk yönetim sisteminin oluşturulması amacıyla çalışmalar yapar.

Şirket'in faaliyetlerinden dolayı maruz kaldığı riskler arasında sermaye riski, kredi riski, likidite riski, faiz oranı riski ve yabancı para riski yer almaktadır.

Sermaye Riski: Şirket'in borçları karşısında özkaynaklarının yetersiz kalması riskini ifade etmektedir. Diğer bir ifadeyle Şirket'in faaliyetlerini sürdürürken olası bir finansal kayıp yaşaması durumunda yeterli düzeyde özkaynağa sahip olmama riskini belirtmektedir.

Sermaye riski net borç/toplam özkaynak oranı kullanılarak izlenmektedir. Net borç, nakit ve nakit benzeri varlıkların toplam borç tutarından düşülmesiyle elde edilmektedir. Bu oran işletmenin varlıklarını finanse ederken kullandığı yabancı finansal kaynaklar ile işletme ortakları tarafından işletmeye konulan ve işletmenin ürettiği özkaynaklar arasındaki ilişkiyi göstermektedir.

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Toplam borçlar	1.608.879	13.814.287
Nakit ve nakit benzeri değerler (-)	(24.479.597)	(1.185.658)
Net borç	(22.870.718)	12.628.629
Toplam özkaynaklar	1.198.001.166	1.144.433.501
Net borç/özkaynaklar oranı	(1,91%)	1,10%
	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Dönen varlıklar	37.744.000	1.566.558
Kısa vadeli borçlar	1.529.578	13.651.140
Dönen varlıklar/kısa vadeli borçlar	24,68	0,11

Kredi Riski: Bir finansal araca yatırım yapan taraflardan birinin yükümlülüğünü yerine getirmeyip diğer tarafın finansal zarara uğrama riskini ifade etmektedir. Finansal araçlar karşı tarafın anlaşma gereklerini yerine getirmeme riskini taşımaktadır. Finansal varlıklar, vadesi geçmemiş ve değer düşüklüğüne uğramamış alacaklardan oluşmaktadır.

⁹ <https://pardusgirisim.com/services/riskin-erken-saptanmasi-komitesi/>

Şirket'in finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri aşağıdaki gibidir.

	31.12.2023 (TL)
Ticari Alacaklar	-
Finans Sektörü Faaliyetlerinde Alacaklar	-
Diğer Alacaklar	1.280.407
Bankadaki Mevduat	24.479.597
Finansal Yatırımlar	1.173.820.882

Likidite Riski: Uzun vadeli varlıkların kısa vadeli kaynaklarla fonlanması bir sonucu olarak ortaya çıkabilmektedir. Şirket'in faaliyeti gereği varlıklarının tamamına yakın kısmını finansal yatırımlar oluşturmaktadır. Şirket, varlıklarını özkaynak ile finanse ederek likidite riskini asgari seviyede tutmaktadır.

31 Aralık 2023

Cari Dönem

	Defter değeri	Beklenen nakit çıkışlar toplamı	Vadesi geçenler	3 aya kadar	3 – 12 ay arası
Beklenen vadeler					
Türev olmayan finansal yükümlülükler	110.751	110.751	--	59.620	51.131
Ticari borçlar	59.620	59.620	--	59.620	--
Diğer borçlar	51.131	51.131	--	--	51.131
Toplam	110.751	110.751	--	59.620	51.131

31 Aralık 2022

Geçmiş Dönem

	Defter değeri	Beklenen nakit çıkışlar toplamı	Vadesi geçenler	3 aya kadar	3 – 12 ay arası
Beklenen vadeler					
Türev olmayan finansal yükümlülükler	13.241.253	13.241.253	--	43.643	13.197.610
Ticari borçlar	43.643	43.643	--	43.643	--
Diğer borçlar	13.197.610	13.197.610	--	--	13.197.610
Toplam	13.241.253	13.241.253	--	43.643	13.197.610

Kur Riski: Yabancı para varlıklar, yükümlülükler ve bilanço dışı yükümlülükler sahip olma durumunda ortaya çıkan kur hareketlerinden kaynaklanacak etkilere kur riski denilmektedir. Şirket'in yabancı para cinsinden varlığı veya yükümlülüğü bulunmamaktadır.

Faiz Oranı Riski: Şirket'in para piyasalarında gerçekleştirdiği işlemler kapsamında elinde bulundurduğu varlıklardan kaynaklı faiz oranı riski bulunmaktadır. Şirket'in risk yönetimi programı genel olarak finansal piyasalardaki belirsizliğin Şirket finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır.

Şirket'in faiz oranı risk tablosu aşağıdaki gibidir.

Faiz Pozisyonu Tablosu

Sabit faizli finansal araçlar	31.12.2023	31.12.2022
Finansal varlıklar	25.760.004	1.553.102
Finansal yükümlülükler	110.751	13.241.253

Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından şirket'in Yönetim Kuruluna sunulan raporların değerlendirilmesi neticesinde şirket'in kısa vadeli yükümlölüklerini yerine getirebilmesi için yeterli işletme sermayesine sahip olduğu değerlendirilmiştir.

Ayrıca şirket tarafından sermaye piyasası mevzuatına ve ilgili diğer düzenlemelere uyum kapsamında gerekli çalışmalar yapılmaktadır. Önümüzdeki dönemde şirket'in faaliyetlerinde önemli nitelikte bir yasal düzenleme beklenmemektedir.

Öte yandan, şirket'in sürekliliğini etkileyecek nitelikte hukuki bir ihtilaf bulunmamaktadır.

Diğer Hususlar

Dönem Sonrası Önemli Gelişmeler

şirket’te meydana gelen dönem sonrası gelişmeler aşağıdaki gibidir:

- şirketimiz bağı ortaklığı ASY Yenilenebilir Enerji Üretim Ař.nin 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn) kapsamına alınarak, paylarının halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak suretiyle Borsa İstanbul Ař Pay Piyasası Giriřim Sermayesi Pazarı nezdinde işlem görebilmesini teminen, kayıtlı sermaye sistemine gečilmesi ve şirket esas sözleşmesinin tadili için 10.10.2023 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu’na yapılmış olan başvuru, Sermaye Piyasası Kurulu’nun 31.01.2024 tarihli toplantısında olumlu karşılanmış olup, Kurul Kararı 12.02.2024 tarihinde tarafımıza tebliğ edilmiştir.
- Paylarının %9,95’ini haiz ortağı Güler Yatırım Holding Aş, %5’ini haiz ortağı A1 Capital Yatırım Menkul Değerler Aş, %19,95’ini haiz ortağı Pardus Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Aş, %30’unu haiz ortağı İCG Finansal Danışmanlık Aş ve %35,10’unu haiz ortağı Sn. Murat GÜLER olmak üzere, 300.000.000.-TL sermayeli "İCG Yatırım Menkul Değerler Aş" unvanıyla bir aracı kurumun kuruluşuna izin verilmesi amacıyla, 04.03.2024 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu’na başvuruda bulunulmuştur.
- 05.02.2024 tarihinde şirketimiz ile Kartal Yenilenebilir Enerji Üretim Aş (“Kartal Enerji”) sermayesinde pay sahibi olan Koray Holding Aş arasında 1.-TL nominal değerli 3.300.000 adet (A) grubu nama yazılı payın devredilmesi hususunda sözleşme imzalanmıştır. İşbu sözleşmeye istinaden 06.03.2024 tarihinde Kartal Enerji sermayesinde Koray Holding Aş.ne ait 3.300.000.-TL nominal değerli (A) grubu nama yazılı paylar şirketimiz tarafından devralınmış olup, bu devir işlemi sonrasında şirketimizin Kartal Enerji sermayesindeki pay oranı %6,00 olmuştur.

şirket Etik Kuralları

şirket faaliyetlerini, “Etik İlkeleri Prosedürü” çerçevesinde yürütür. Pardus Girişim Etik İlkeleri, şirket içi ilişkiler ile şirket ve tüm çalışanların; müşteriler, tedarikçiler ve diğerk menfaat sahipleri ile olan ilişkilerinin düzenlenmesi, hizmet kalitesinin artırılması, kaynakların etkin kullanımı ve haksız rekabetin önlenmesi konularında etkinliğin artırılması amacıyla oluşturulmuş vazgeçilmez kurallar bütünüdür.

PARDUS GİRİşİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIğI Aş;

- Faaliyeti ve niteliği gereği tabi olduğu tüm hukuki sınırlamalara, ulusal ve uluslararası kurallara ve şirket içi düzenlemelere en üst düzeyde uygunluk sağlar.
- Faaliyetlerini eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik, sorumluluk ilkelerinin çerçevesinde yürütür.
- Yatırımcılar, paydaşlar ve tüm menfaat sahipleriyle olan ilişkilerde ayırım gözetmeksizin bağlı olunan tüm yasalara, yönetmelik, kural, ilke ve şirket içi düzenlemeler ile uluslararası hukuk kuralları ve ahlak değerlerine uygun hareket eder.
- Kurumsal Yönetim İlkeleri konusunda çalışanlarını bilgilendirir, şirket içerisinde benimsenmesini sağlar ve bu ilkelere tam uyum gösterilmesini gözetir.
- İş etiğine bağlı ve sosyal sorumluluk bilinci ile hareket etmek üzere; toplumun sorunlarına duyarlı davranır, toplumun yaşamına, gelişmesine katkı sağlayacak projelerde yer alır, bağış desteğinde bulunur, kültürel, sanatsal, bilimsel ve sportif faaliyetleri destekleyerek toplumsal yaşama katkı sağlar.
- Yatırım kararlarını bilinen ekonomik kriterlere dayanarak alır, mali disiplin ve hesap verebilirlik anlayışıyla, kaynak ve varlıklarının en verimli şekilde yönetilmesini sağlar.
- Rekabetin Korunması Hakkında Kanun ile ilgili tüm yasal mevzuata uygun hareket eder; rekabet serbestisi ve sektörün gelişmesi, ortak menfaatlerin gözetilmesi ve sektöre olan güvenin sürekliliğinin sağlanması konusunda titiz davranır. Rakip şirketlerle ilişkilerimizde adil rekabet koşullarını gözetir.
- Kamuya açıklanması gereken bilgileri doğru, tutarlı ve zamanında paylaşmaya dikkat eder, kamu ile paylaşılmaması gereken içsel bilgileri koruma altına almak hususunda da hassas davranılır.
- Yöneticiler ve çalışanları işyerindeki güvenliğe önem verir. Çalışanlar, şirketin ve tüm çalışanların güvenliğinin sağlanmasında sorumlulukları olduğunun bilinciyle üzerine düşenleri yerine getirirler.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Beyanı

31 Aralık 2023 tarihinde sona eren faaliyet döneminde Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum ve henüz uyum sağlanamayan ilkelere ilişkin açıklamalara Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF") ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF") ve raporun diğer ilgili bölümlerinde yer verilmiştir. Gelecekte ortaklığın kurumsal yönetim uygulamalarında söz konusu ilkeler çerçevesinde mekanizmaların daha iyi işletilmesi ve sınırlı sayıda uygulamaya konulamamış olan gönüllü ilkeler dâhil kurumsal yönetim uygulamalarımızı geliştirmeye yönelik çalışmalara devam edilecektir.

Şirket'in uyum sağlamadığı veya kısmi uyum sağladığı ilkelere ilişkin detaylara aşağıda yer verilmektedir.

İlke No	Uyum Durumu	Açıklama
1.3.7	Hayır	İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşan kimseler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlem yoktur.
1.3.11	Kısmen	Bağımsız denetim şirketinin temsilcisi ve toplantı hazırlıklarından sorumlu çalışan menfaat sahipleri dışında genel kurula katılım olmamıştır.
1.4.2	Hayır	Şirket esas sözleşmesinin 18'inci maddesi çerçevesinde, (A) grubu payların yönetim kurulu üyelerinin seçiminde aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır.
1.5.2	Hayır	Şirket esas sözleşmesinde konu ile ilgili bir düzenleme bulunmamaktadır.
2.1.2	Hayır	Pay sahipleri bilgisine erişim imkânımız olmamakla birlikte, Merkezi Kayıt Kuruluşu ortaklık yapısını Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) üzerinden güncellemektedir.
2.1.4	Hayır	Kurumsal internet sitesinde yabancı dillerde içerik yer almamaktadır.
2.2.2	Kısmen	Faaliyet raporunda, yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında yürüttüğü görevlere ilişkin bilgiler yer almamaktadır.
3.1.3	Kısmen	Şirketimiz internet sitesinde yer alan Bilgilendirme Politikası'nda menfaat sahiplerinin tam, zamanında ve etkin bir biçimde bilgilendirilmesine ilişkin esaslar düzenlenmiştir.
3.2.1	Hayır	Çalışanların yönetime katılımına ilişkin bir düzenleme yapılmamıştır.
3.2.2	Hayır	Şirketin faaliyetleri gereği ilgili konuya dair bir uygulama yapılmamıştır.
3.3.1	Hayır	Şirketin istihdam politikası ve kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması hazırlanmamıştır.
3.3.3	Hayır	Şirketin düzenlenmiş bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası olmamakla birlikte, ihtiyaç halinde personelin gerekli eğitimlere katılması sağlanmaktadır.
3.3.4	Hayır	Konu ile ilgili çalışanlara bilgilendirmeler yapılmış olmakla birlikte, bu bilgilendirmeler düzenli aralıklılarda ve toplantı organize edilerek gerçekleştirilmemiştir.
3.3.5	Kısmen	Çalışanları etkileyebilecek kararlar çalışanlarla paylaşılacakla birlikte, ilgili bir sendika bulunmamaktadır.
4.2.8	Hayır	Yönetim kurulu üyelerinin sorumluluk sigortası bulunmamaktadır.
4.3.9	Hayır	Şirket yönetim kurulunda kadın üye oranı için asgari bir hedef belirlenmemiş olmakla beraber, hâlihazırda yönetim kurulunda 3 kadın üye bulunmaktadır.
4.4.1	Kısmen	Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı %66,23 olarak gerçekleşmiştir.
4.4.2	Hayır	Konuya ilişkin bir düzenleme bulunmamakla birlikte, ilgili belgeler makul bir süre içinde yönetim kurulu üyelerinin bilgisine sunulmaktadır.
4.4.7	Hayır	Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmamıştır.
4.5.5	Hayır	Yönetim kurulu üyeleri birden fazla komitede görev alabilmektedir.

İlke No	Uyum Durumu	Açıklama
4.5.6	Hayır	Komiteler görüş almak için personel dışında bir kimseyi toplantılara davet etmemiştir.
4.5.7	Hayır	Komiteler danışmanlık hizmeti almamıştır.
4.5.8	Kısmen	Komite toplantılarının sonuçları hakkında yönetim kurulu bilgilendirilmiştir.
4.6.1	Hayır	Yönetim kurulu performans değerlendirmesi yapılmamaktadır.
4.6.5	Hayır	Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler faaliyet raporunda toplu olarak belirtilmektedir.

Ayrıca Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu dışında, Şirket'in sermaye piyasası mevzuatı kapsamında hazırlamış olduğu 2023 yılına ait Sürdürülebilirlik Uyum Raporu da kurumsal internet sitesinde (www.pardusgirisim.com) ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayımlanmaktadır.