



GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.

YÖNETİM KURULU
FAALİYET RAPORU
(01.01.2024 – 31.03.2024)

İçindekiler

Genel Bilgiler	2
şirket'in Faaliyetleri ve Faaliyetlerine İlişkin Önemli Gelişmeler	6
Finansal Durum	18
Diğer Hususlar.....	21

Genel Bilgiler

a. şirket Hakkında Genel Bilgiler

Raporun Dönemi	: 01.01.2024 – 31.03.2024
Ticaret Unvanı	: Pardus Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Aş
Ticaret Sicil Müdürlüğü	: İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü
Ticaret Sicil Numarası	: 313897-5
Kuruluş Tarihi	: 16.06.2021
Faaliyet Konusu	: şirket, girişim sermayesi yatırımları, sermaye piyasası araçları ve Sermaye Piyasası Kurulunca belirlenecek diğ er varlık ve işlemlerden oluşan portföyü işletmek amacıyla paylarını ihraç etmek üzere kurulan ve sermaye piyasası mevzuatında izin verilen diğ er faaliyetlerde bulunabilen sermaye piyasası kurumu niteliğ inde kayıtlı sermayeli anonim ortaklıktır.
Çıkarılmış Sermayesi	: 196.000.000.-TL
Kayıtlı Sermaye Tavanı	: 600.000.000.-TL
Merkez Adresi	: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Levent Plaza Blok No: 173 İç Kapı No: 30 şişli/İSTANBUL
Telefon	: 0212 371 18 00
İnternet Adresi	: www.pardusgirisim.com
E-posta Adresi	: info@pardusgirisim.com

b. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Pardus Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Aş ("şirket" veya "Pardus Girişim"), 16.06.2021 tarihinde 120.000.000.-TL kayıtlı sermaye tavanı içinde 30.000.000.-TL ödenmiş sermaye ile kurulmuştur. şirket sermayesi Sermaye Piyasası Kurulu'nun 23.12.2021 tarihli onayı ile 30.000.000.-TL'den 120.000.000.-TL'ye yükseltilmiştir. Söz konusu sermaye artırımının ardından Sermaye Piyasası Kurulu'nun 17.03.2022 tarihli onayıyla şirket'in ödenmiş sermayesi 141.000.000.-TL'ye, kayıtlı sermaye tavanı ise 600.000.000.-TL'ye çıkarılmıştır.

şirket'in 12.05.2022 tarihli yönetim kurulu kararı ile 600.000.000.-TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde kalmak üzere 141.000.000.-TL tutarındaki çıkarılmış sermayesinin 55.000.000.-TL tutarında artırılarak 196.000.000.-TL'ye çıkarılmasına, artırılan 55.000.000.-TL nominal değ erli payların sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde halka arz edilmesine karar verilmiş olup, şirket payları Sermaye Piyasası Kurulu'nun 02.06.2022 tarihli onayı ile 15.06.2022 tarihinde Borsa İstanbul Aş'de PRDGS koduyla işlem görmeye başlamıştır. Mevcut durumda şirket payları Ana Pazar'da işlem görmektedir.

Şirket'in 31.03.2024 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıda yer almaktadır.

Ortağın Adı-Soyadı/Unvanı	Pay Grubu	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)	Oy Oranı (%)
Murat GÜLER ¹	(A) Grubu	15.001.000	7,65	7,65
	(B) Grubu	33.999.000	17,35	17,35
Toplam:		49.000.000	25,00	25,00
Güler Yatırım Holding AŞ	(B) Grubu	36.150.000	18,44	18,44
Diğer/Halka Açık	(B) Grubu	110.850.000	56,56	56,56
Toplam:		196.000.000	100,00	100,00

Tablodan da görüleceği üzere, Şirket'in çıkarılmış sermayesi 196.000.000.-TL olup, 196.000.000 adet hisseden oluşmaktadır. Bunlardan 15.001.000 adeti nama yazılı (A) Grubu, 180.999.000 adeti ise hamiline yazılı (B) Grubu paylardır.

Şirket'te oy hakkında imtiyaz bulunmamakta olup, Şirket esas sözleşmesinin 18. maddesi çerçevesinde, (A) Grubu payların yönetim kurulu üyelerinin seçiminde aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır. Buna göre, yönetim kurulu üyelerinin bağımsız üyeler dışındaki 4 üyesi (A) Grubu pay sahiplerinin gösterdiği adaylar arasından genel kurul tarafından seçilmektedir.

c. Yönetim Yapısı

Şirket yönetim kurulu 6 üyeden oluşmakta olup yönetim kurulu üyelerine ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyesi	Görevi	Göreve Başlama Tarihi	Görev Bitiş Tarihi
Murat GÜLER	Yönetim Kurulu Üyesi	16.06.2021	16.06.2024
Ayşe TERZİ	Yönetim Kurulu Üyesi	16.06.2021	16.06.2024
Ahmet Haluk GÜNER	Yönetim Kurulu Üyesi	23.06.2023	16.06.2024
Mete Muzaffer BIÇAKLIOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi	31.10.2023	16.06.2024
Ayşe Hümay YILDIZ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	16.06.2021	16.06.2024
Dilek ŞARMAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	16.06.2021	16.06.2024

d. Yönetim Kurulunun Çalışma Esasları

Şirket'in idaresi, üçüncü kişilere karşı temsil ve ilzamı 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu (TTK) ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde genel kurul tarafından en çok 3 yıl için seçilen TTK ve sermaye piyasası mevzuatında belirtilen şartları haiz 6 üyeden oluşan bir yönetim kuruluna aittir. Yönetim kurulu ilk toplantısında üyeleri arasından bir başkan ve başkan olmadığı zaman vekâlet etmek üzere bir başkan vekili seçer. Bir tüzel kişi yönetim kuruluna üye seçildiği takdirde, tüzel kişiyle birlikte, tüzel kişi adına, tüzel kişi tarafından belirlenen, sadece bir gerçek kişi de tescil ve ilan olunur; ayrıca, tescil ve ilanın yapılmış olduğu, şirketin internet sitesinde hemen açıklanır. Tüzel kişi adına yönetim kurulu toplantılarına katılacak gerçek kişinin değişmesi halinde, bu husus da derhal tescil ve ilan edilir; yanı sıra tescil ve ilanın yapıldığı hususu şirketin internet sitesinde hemen açıklanır. Tüzel kişi adına sadece bu tescil edilmiş kişi toplantılara katılıp oy kullanabilir.

¹ 26.03.2024 tarihinde Sn. Murat GÜLER'in Şirket sermayesinde sahip olduğu 12.250.000.-TL nominal değerli (B) Grubu paylar 1.-TL nominal değerli pay için 6,85 TL fiyatla Güler Yatırım Holding AŞ.ne satılmıştır.

Yönetim kurulu üyelerinin ve tüzel kişi adına tescil edilecek gerçek kişinin tam ehliyetli olması ve TTK ile sermaye piyasası mevzuatının yatırım ortaklıklarına ilişkin düzenlemelerinde belirtilen koşulları taşımaları şarttır. Üyeliği sona erdiren sebepler seçilmeye de engeldir.

Yönetim kurulu, TTK, Sermaye Piyasası Kanunu, şirket esas sözleşmesi, genel kurul kararları ve ilgili mevzuat hükümleri ile kendisine verilen görevleri yerine getirir. Kanun veya esas sözleşmeyle genel kuruldan karar alınmasına bağlı tutulan hususların dışında kalan tüm konularda yönetim kurulu karar almaya yetkilidir.

Yönetim kurulu icrada görevli olan ve olmayan yönetim kurulu üyelerinden oluşur. Yönetim kuruluna (2) üyeden az olmamak üzere, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerinde belirtilen yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlığına ilişkin esaslar çerçevesinde yeterli sayıda bağımsız yönetim kurulu üyesi genel kurul tarafından seçilir. Yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

(A) Grubu payların yönetim kurulu üyelerinin seçiminde aday gösterme imtiyazı bulunmakta olup, yönetim kurulu üyelerinin bağımsız üyeler dışındaki 4 üyesi (A) Grubu pay sahiplerinin gösterdiği adaylar arasından olmak üzere, genel kurul tarafından seçilir.

Görev süresi sonunda görevi biten üyelerin yeniden seçilmesi mümkündür. Bir üyeliğin herhangi bir nedenle boşalması halinde, yönetim kurulu, TTK ve sermaye piyasası mevzuatında belirtilen şartları haiz bir kimseyi geçici olarak üye seçer ve ilk genel kurulun onayına sunar. Bu şekilde seçilen üye eski üyenin süresini tamamlar.

Yönetim kurulu üyeleri, gündemde ilgili bir maddenin bulunması veya gündemde madde bulunmasa bile haklı bir sebebin varlığı halinde, genel kurul kararıyla her zaman görevden alınabilir. Yönetim kurulunun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için, TTK ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak belirlenen komiteler oluşturulur. Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve ilgili mevzuata uygun olarak hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenir.

e. Yönetim Kurulu Komiteleri

Şirket'in yönetim kurulu bünyesinde Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi kurulmuştur. Bahse konu komitelere ilişkin detaylar aşağıda yer almaktadır.

Yönetim Kurulu Komitesi	Üye	Görev
Denetimden Sorumlu Komite	Dilek ŞARMAN Ayşe Hümay YILDIZ	Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Komite Üyesi / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Risk Erken Saptanması Komitesi	Dilek ŞARMAN Ayşe Hümay YILDIZ Ayşe TERZİ	Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Komite Üyesi / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Komite Üyesi / Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Ayşe Hümay YILDIZ Dilek ŞARMAN Mete Muzaffer BIÇAKLIOĞLU Soykan KUŞ	Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Komite Üyesi / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Komite Üyesi / Yönetim Kurulu Üyesi Komite Üyesi / Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

Komitelerin faaliyetlerine ilişkin ayrıntılı bilgiler şirket'in internet sitesinde yer almaktadır².

f. Personel Sayısı

31.03.2024 tarihi itibarıyla şirket'in çalışan sayısı 4'tür.

g. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Dönem içerisinde yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri menfaatler toplamı 2.114.933.-TL'dir.

² <https://pardusgirisim.com>

Şirket'in Faaliyetleri ve Faaliyetlerine İlişkin Önemli Gelişmeler

Pardus Girişim'in esas faaliyet konusu; Sermaye Piyasası Kurulu'nun girişim sermayesi yatırım ortaklıklarına ilişkin düzenlemelerinde yazılı amaç ve konularla iştigal etmek ve Türkiye'de kurulmuş veya kurulacak olan, gelişme potansiyeli taşıyan ve kaynak ihtiyacı olan girişim şirketlerine³ uzun vadeli yatırımlar yapmaktır.

a. Şirket'in Yatırımları Hakkında Genel Bilgiler

Şirket yatırım stratejisi çerçevesinde; gelişme ve büyüme potansiyeli olan, pazarda rekabet avantajı sağlayabilecek nitelikte, uygulanabilir iş planlarına sahip, kurumsal dönüşüme yatkın şirketlere yatırım yapmış olup, Şirket'in 31.03.2024 tarihi itibarıyla portföyünde yer alan girişim sermayesi yatırımlarına ilişkin özet bilgilere aşağıda yer verilmiştir.

Ticaret Unvanı	Faaliyet Konusu	Ödenmiş/ Çıkarılmış Sermaye (TL)	Şirket'in Payı (TL)	(%)
DMR Unlu Mamuller Üretim Gıda Toptan Perakende İhracat AŞ	Her türlü gıda maddesinin üretimi toptan ve perakende olarak alımı, satımı, dağıtımı, ithalat ve ihracatı	185.300.000	5.174.000	2,79
Arf Bio Yenilenebilir Enerji Üretim AŞ	Yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik üretimi	147.337.401	7.337.401	4,98
Turknet İletişim Hizmetleri AŞ	Telekom pazarında bireylere ve çeşitli büyüklükteki kurumlara telefon, toplu internet, Özel Sanal Ağ (IP MPLS VPN), veri merkezi ve barındırma hizmetleri sunmak	31.000.000	1.523.964	4,92
ASY Yenilenebilir Enerji Üretim AŞ	Yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik üretimi	192.500.000	116.250.000	60,39
Non Nocere Bilgi Teknolojileri Eğitim ve Danışmanlık AŞ	Bilgi teknolojisi bilişim ve yazılım sektörleriyle ilgili her türlü faaliyette bulunmak	104.500	750	0,72
Neo Portföy Yönetimi AŞ Co-Investment I Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	Hizmet veya teknoloji sağlayan, pazarda lider olmayı hedefleyen girişim şirketlerine ve girişim sermayesi yatırım fonlarına ortak olarak fona getiri sağlamak	-	1.900.000	-
A1 Eğitim ve Filo Kiralama AŞ	Motorlu hafif kara taşıtlarının ve arabaların kiralanması	50.000.000	8.750.000	17,50
Re-Pie Portföy Yönetimi AŞ Arf Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	Halka kapalı, büyüme potansiyeli yüksek yenilenebilir enerji yatırım ve hizmetlerini gerçekleştirmek üzere kurulan şirketlere yatırım yapmak	-	25.000.000	-
Novel Scala Basılı Yayın ve Tanıtım Ticaret AŞ	Kitap, dergi, gazete vb. basımı, yayımı, alım ve satımı	105.000	10.000	9,52
Kartal Yenilenebilir Enerji Üretim AŞ	Yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik üretimi	55.000.000	3.300.000	6,00

³ Sermaye piyasası mevzuatına göre Türkiye'de kurulmuş veya kurulacak olan, gelişme potansiyeli taşıyan ve kaynak ihtiyacı olan şirketleri ifade etmektedir.

i. DMR Unlu Mamuller retim Gıda Toptan Perakende İhracat Aş (DMR Unlu Mamuller)

şirket, DMR Unlu Mamuller'e bölünme yoluyla devrolunan Simit Sarayı Yatırım ve Ticaret Aş.nin üretim operasyonları olarak 2005 yılında Samandıra/Sancaktepe'de kurulmuş olup, 3.600 metrekare kapalı alana sahiptir. Fabrika ile başlıca simit, poğaç, açma, pizza, börek gibi ürünlerin üretimi sağlanmaktadır.

şirketimizin 06.06.2023 tarihli yönetim kurulu kararı çerçevesinde; DMR Unlu Mamuller'in 90.141.600.-TL olan çıkarılmış sermayesinin 110.300.000.-TL'ye yükseltilmesine, şirket'imizce 775.000 adet pay karşılığında 7.926.973.-TL deme yapılarak katılmış ve sermaye artırımını sonrasında DMR Unlu Mamuller'deki payımız %4,69 olarak gerçekleşmiştir.

Ayrıca DMR Unlu Mamuller'in 110.300.000.-TL olan çıkarılmış sermayesinin halka arz yoluyla artırılması için 23.06.2023 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na yaptığı başvuru 14.09.2023 tarihinde onaylanmış olup, sermaye artırımını kapsamında ihraç edilecek olan 75.000.000.-TL nominal değerli (B) Grubu paylar 29.09.2023 tarihinde Borsa İstanbul Aş Yıldız Pazar'da DMRGD koduyla işlem görmeye başlamıştır. Halka arz sonrası şirketimizin DMR Unlu Mamuller'deki payı 2,79 olmuştur.

Pardus Girişim Tarafından Yapılan Yatırıma İlişkin zet Bilgiler:

- **İlk Yatırım Tarihi:** 21.12.2021
- **Pay Oranı:** %2,79
- **Yatırım Tutarı:** 52.926.973.-TL

ii. Arf Bio Yenilenebilir Enerji Üretim Aş (Arf Bio)

Arf Bio, 27.09.2016 tarihinde Ankara Ticaret Sicili Müdürlüğü'ne tescil olunarak kurulmuştur. Arf Bio'nun enerji santrali, gübre üretim yatırımları, karbon kontratı satış gelirleri ve güneş enerjisi santrali yatırımları dâhilinde temel faaliyetleri aşağıdaki gibidir.

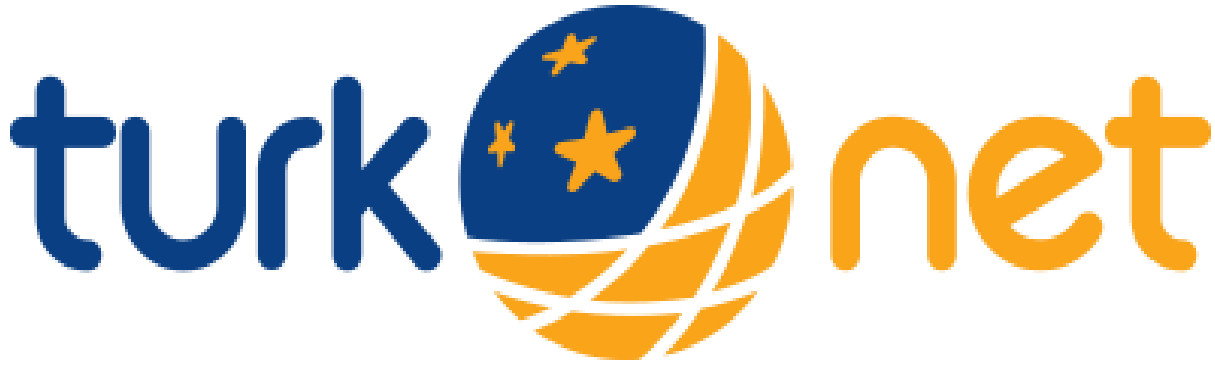
- ✓ Biyogaz enerji elektrik üretim faaliyetleri
- ✓ Katı organomineral gübre üretim faaliyetleri
- ✓ Sıvı organomineral gübre üretim faaliyetleri
- ✓ Sıvı dökme (ambalajsız) organomineral gübre üretim faaliyetleri
- ✓ Güneş enerjisi santrali (Hibrit GES) faaliyetleri
- ✓ Karbon kontratı satış gelirleri

Arf Bio'nun İzmir/Ödemiş ilçesinde yer alan 4,8 MW kurulu gücündeki biyogaz tesisi, büyükbaş hayvan atığı ile çeşitli bitkisel/hayvansal girdileri (mısır silağı, patates yeşili vb.) kullanarak elektrik üretimi gerçekleştirmektedir.

ARF Bio'nun 07.12.2023 tarihli genel kurulunda, 500.000.000.-TL kayıtlı sermaye tavanı dâhilinde 105.241.000.-TL olan çıkarılmış sermayesinin tamamı sermaye yedeklerinden karşılanmak üzere 42.096.401.-TL tutarında artırılarak 147.337.401.-TL'ye çıkarılmasına karar verilmiş olup, söz konusu sermaye artırımına şirketimizce ARF Bio sermayesindeki payımız oranında (%4,98 / 2.096.401.-TL) katılmıştır. Böylece şirketimizin ARF Bio'nun çıkarılmış sermayesindeki payı 7.337.401.-TL (%4,98) olarak gerçekleşmiştir.

Pardus Girişim Tarafından Yapılan Yatırıma İlişkin Özet Bilgiler:

- **İlk Yatırım Tarihi:** 23.12.2021
- **Pay Oranı:** %4,98
- **Yatırım Tutarı:** 39.596.401.-TL

iii. Turknet İletişim Hizmetleri Aş (Turknet)

TurkNet, 06.07.1995 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü'ne tescil edilerek kurulmuş olup, şirket tarafından telekom pazarında bireylere ve çeşitli büyüklükteki kurumlara;

- ✓ **İnternet Erişimi:** ADSL, G.SHDSL, MetroEthernet, yerel ve uluslararası Kiralık Devre,
- ✓ **VPN Erişimi:** şubeler/ofisler arası zel Sanal Ađđ (IP MPLS VPN),
- ✓ **Sabit Telefon Hizmetleri:** Yerel ve uzak mesafe telefon hizmetleri, numara taşıma ve tahsisi(coğrafi ve coğrafi olmayan numaralar), toptan hat kiralama, çoklu hatlar,
- ✓ **Veri Merkezi Hizmetleri:** Alan kiralama (Co-location), sanal sunucu kiralama, VPS/VDS, kesintisiz internet erişimi, back up veya depolama, loglama, email /websitesi barındırma, güvenlik yönetimi hizmetleri (Sanal & Yönetilen UTM)

Hizmetleri sunulmaktadır.

TurkNet tarafından Ocak 2023'te gerçekleştirilen olağanüstü genel kurul toplantısında şirket sermayesinin 26.666.667.-TL'den 31.000.000.-TL'ye çıkarılmasına karar verilmiş olup, şirketimiz bahse konu sermaye artırımına payı (%4,92) oranında katılmış ve sermaye artırımına ilişkin ödemeyi 24.01.2023 tarihinde gerçekleştirmiştir.

Pardus Girişim Tarafından Yapılan Yatırıma İlişkin zet Bilgiler:

- **İlk Yatırım Tarihi:** 24.12.2021
- **Pay Oranı:** %4,92
- **Yatırım Tutarı:** 47.713.027.-TL

iv. ASY Yenilenebilir Enerji Üretim Aş (ASY Enerji)

13.12.2013 tarihinde İstanbul'da "Erham Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret Aş" unvanıyla kurulan ASY Enerji'nin ticaret unvanı, "ASY Yenilenebilir Enerji Üretim Aş" olarak değiştirilmiş olup söz konusu unvan değişikliği İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 29.09.2022 tarihinde tescil edilmiştir.

ASY Enerji'nin ana faaliyeti elektrik enerjisi üretim tesisi kurmak, işletmelere kiralamak, üretilen elektrik enerjisinin müşterilere satışını sağlamaktır. ASY Enerji, yenilenebilir enerji kaynaklarından güneş enerjisinden elektrik üretimi alanında faaliyet göstermekte olup Ankara, Denizli, Isparta, Kayseri, Konya, Mersin, Muğla, Niğde ve Osmaniye'de yer alan ve toplam kurulu gücü **38.695,16 kWp** olan güneş enerjisi santrallerine sahiptir.

ASY Yenilenebilir Enerji Üretim Aş.nin 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn) kapsamına alınarak, paylarının halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak suretiyle Borsa İstanbul Aş Pay Piyasası Girişim Sermayesi Pazarı nezdinde işlem görebilmesini teminen, kayıtlı sermaye sistemine geçilmesi ve şirket esas sözleşmesinin tadili için 10.10.2023 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunulmuştur. Söz konusu başvuru Sermaye Piyasası Kurulu'nun 31.01.2024 tarihli toplantısında olumlu karşılanmış olup Kurul Kararı 12.02.2024 tarihinde tarafımıza tebliğ edilmiştir.

Pardus Girişim Tarafından Yapılan Yatırıma İlişkin Özet Bilgiler:

- **İlk Yatırım Tarihi:** 28.12.2021
- **Pay Oranı:** %60,39
- **Yatırım Tutarı:** 176.860.716.-TL

v. Non Nocere Bilgi Teknolojileri Eğitim ve Danışmanlık Aş (Non Nocere)

Non Nocere, 20.12.2022 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü'ne tescil olunarak kurulmuştur. Bir cerrahi eğitim platformu olan Non Nocere, sanal bir anatomi ve patoloji laboratuvarı ve çok yönlü bir özel ders ortamı sağlayan ve cerrahi eğitimi geliştirme vizyonuyl herhangi bir eğitim müfredatına ek olabilecek sanal bir ameliyathaneden oluşmaktadır.

Non Nocere Projesi'nin oluşturulma gerekçesi, cerrahi eğitim kalitesinin yükseltilmesi, uygun maliyetlerle eğitim fırsatlarının yaratılması, cerrahi eğitimdeki gelişimin ve performansın daha ölçülebilir hâle getirilmesi, cerrahi eğitim alan hekimlerin bilgi, beceri ve tecrübelerinin artırılması ve merkezi olmayan bir eğitimin mümkün kılınması amacıyla ülkemizde ve dünyada katma değeri yüksek bir çözüm üretmektir. Bu bağlamda tıp alanında öncelikli olarak cerrahi eğitimde sanal gerçeklik (SG) teknolojisi kullanan bir eğitim platformu geliştirilmiştir.

Pardus Girişim Tarafından Yapılan Yatırıma İlişkin Özet Bilgiler:

- **İlk Yatırım Tarihi:** 01.12.2022
- **Pay Oranı:** %0,72
- **Yatırım Tutarı:** 1.500.000.-TL

vi. Neo Portföy Yönetimi Aş Co-Investment 1 Girişim Sermayesi Yatırım Fonu

Neo Portföy Yönetimi Aş Co-Investment 1 Girişim Sermayesi Yatırım Fonu’nun ana yatırım stratejisi; Türkiye’de ve (mevzuatın izin verdiği ölçüde) yurt dışında sürdürülebilir büyüme, yüksek karlılık ve nakit yaratma potansiyeli olan, kendine özgü alanlarda rekabetçi ürün, hizmet veya teknoloji sağlayan, yerel ve global pazarda lider olmayı hedefleyen girişim şirketlerine ve bu amaçla kurulmuş girişim sermayesi yatırım fonlarına ortak olarak, bu şirketlerin ve fonların yıllar içindeki değer kazancından fona getiri sağlamaktır.

Fon, temel strateji olarak diğer girişim sermayesi yatırımcıları ile beraber yatırım (co-investment) yapmayı hedeflemekle birlikte, fırsat olarak görülen likiditesi yüksek (IPO öncesi) yatırımları da değerlendirebilecektir.

Pardus Girişim Tarafından Yapılan Yatırıma İlişkin Özet Bilgiler:

- **İlk Yatırım Tarihi:** 28.03.2023
- **Yatırım Tutarı:** 1.900.000.-TL

vii. A1 Eğitim ve Filo Kiralama Aş

A1 Eğitim ve Filo Kiralama Aş, 08.12.2023 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü'ne tescil olunarak 50.000.000.-TL denmiş sermaye ile kurulmuş olup, şirkete Pardus Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Aş olarak 8.750.000.-TL adet pay karşılığında 8.750.000.-TL tutarla iştirakte bulunulmuştur.

şirket'in ana faaliyet konusu motorlu hafif kara taşıtlarının ve arabaların sürücüsüz olarak kiralanması başta olmak üzere, konusuyla ilgili her seviye ve türde eğitim vermek, kurs ve seminer düzenlemektir.

Pardus Girişim Tarafından Yapılan Yatırıma İlişkin zet Bilgiler:

- **İlk Yatırım Tarihi:** 08.12.2023
- **Pay Oranı:** %17,50
- **Yatırım Tutarı:** 8.750.000.-TL

viii. Re-Pie Portföy Yönetimi Aş Arf Girişim Sermayesi Yatırım Fonu

Re-Pie Portföy Yönetimi Aş Arf Girişim Sermayesi Yatırım Fonu; halka açık olmayan, büyüme potansiyeli yüksek, mali yapısını kuvvetlendirmesi gereken devlet garantisi altında yenilenebilir enerji yatırım ve hizmetlerini gerçekleştirmek üzere kurulan anonim ve limited şirketlere yatırım yapmak üzere kurulmuştur.

şirket’imiz tarafından 13.12.2023 tarihinde Re-Pie Portföy Yönetimi Aş Arf Girişim Sermayesi Yatırım Fonu’na 25.000.000.-TL tutarında girişim yatırımı yapılmıştır.

Pardus Girişim Tarafından Yapılan Yatırıma İlişkin Özet Bilgiler:

- **İlk Yatırım Tarihi:** 13.12.2023
- **Yatırım Tutarı:** 25.000.000.-TL

ix. Novel Scala Basılı Yayın ve Tanıtım Ticaret Sanayi Aş (Scala Yayıncılık)

Scala Yayıncılık yönetim, finans ve uluslararası piyasalara ilişkin güçlü listesiyle büyüyerek zaman içinde yatırım klasiklerinin yanı sıra edebiyat, tarih, şiir, bilim ve ilk gençlik kitaplarıyla alanlarını daha da genişletmiştir. Scala Yayıncılık, 2021 yılında Platin Dergisi İş Kitapları Ödülleri’nde “Yılın Yayınevi” ödölüne layık görülürken, 2022 yılında ise Birleşik Krallık merkezli The Corporate Live Wire Platformu İş Dünyasına odaklı ödöl organizasyonu Prestige Awards’un jürisi tarafından “Türkiye’nin En İyi Kitap Yayıncısı” seçilmiştir.

Şirket’imiz tarafından 21.12.2023 tarihinde Scala Yayıncılık sermayesinin %5’ini temsil eden paylar 62.500 Amerikan doları (USD) karşılığında 1.816.731,25 TL bedelle satın alınmıştır. Ayrıca Scala Yayıncılık’ın 100.000.-TL olan sermayesinin 5.000.-TL artırılarak 105.000.-TL’ye yükseltilmesine karar verilmiş olup, 5.000.-TL nominal değerli sermayeye Şirketimiz tarafından emisyon primi dahil toplam 75.000.-USD karşılığı 2.180.077,50 TL bedel ile iştirak edilmiştir. Sermaye artırım sürecinin tamamlanması sonucunda, Şirket’imizin Scala Yayıncılık’taki payı % 9,52 oranında gerçekleşmiştir.

Pardus Girişim Tarafından Yapılan Yatırıma İlişkin Özet Bilgiler:

- **İlk Yatırım Tarihi:** 21.12.2023
- **Pay Oranı:** %9,52
- **Yatırım Tutarı:** 3.996.809.-TL

x. Kartal Yenilenebilir Enerji Üretim Aş (Kartal Enerji)

Kartal Enerji'nin fiili faaliyet konusu güneş enerjisi santrallerinden elektrik enerjisi üretimi ve üretilen elektriğın dağıtım şirketlerine Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması (YEKDEM) kapsamında satışdır. Bu kapsamda şirket **53.414,06 kWp** toplam kurulu güce sahip olup, güneş enerjisi santralleri aracılığıyla elektrik üretimi gerçekleştirmektedir.

05.02.2024 tarihinde Pardus Girişim ile Kartal Enerji sermayesinde pay sahibi olan Koray Holding Aş arasında 1.-TL nominal değerli 3.300.000 adet (A) Grubu nama yazılı payın 121.623.708.-TL bedelle devredilmesi hususunda imzalanan sözleşmeye istinaden bahse konu paylar 06.03.2024 tarihinde devralınmış olup, bu devir işlemi sonrasında şirket'imizin Kartal Enerji sermayesindeki pay oranı %6,00 olmuştur.

Pardus Girişim Tarafından Yapılan Yatırıma İlişkin Özet Bilgiler:

- **İlk Yatırım Tarihi:** 06.03.2024
- **Pay Oranı:** %6,00
- **Yatırım Tutarı:** 121.623.708.-TL

b. Genel Kurul Toplantısı

Dönem içerisinde herhangi bir genel kurul toplantısı yapılmamıştır.

c. şirket'in İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

şirket yönetim kurulunun 20.10.2021 tarihli kararıyla 2021 yılı içerisinde “İç Kontrol Faaliyetlerine İlişkin Prosedür” kabul edilmiş ve ilgili yönergeler uygulamaya alınmıştır. şirket'in iç kontrol faaliyetleri temel olarak ortaklık faaliyetlerinin mevzuata ve yönetim stratejilerine uygun bir biçimde gerçekleşmesini sağlayacak biçimde defter ve kayıtların uygun bir biçimde tutulması ve izlenmesi işlemlerinin yanı sıra, III-48.3 Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliğı'nde yer alan portföy sınırlamalarının günlük olarak takip edilmesini içermektedir.

Öte yandan şirket bağımsız denetim kuruluşları tarafından düzenli olarak denetlenmektedir.

d. şirket'in Kar Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler

şirket'in kar dağıtım politikasına kurumsal internet sitesinde yer verilmekte olup⁴ dönem içerisinde kar dağıtımına ilişkin bir karar alınmamıştır.

e. şirket'in Bağımsız Denetimi

şirket'in bağımsız denetimi PKF Aday Bağımsız Denetim Aş tarafından gerçekleştirilmektedir.

f. Diğer Önemli Gelişmeler

şirket'te dönem içerisinde meydana gelen diğer önemli gelişmeler aşağıdaki gibidir:

- Paylarının %9,95'ini haiz ortağı Güler Yatırım Holding Aş, %5'ini haiz ortağı A1 Capital Yatırım Menkul Değerler Aş, %19,95'ini haiz ortağı Pardus Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Aş, %30'unu haiz ortağı İCG Finansal Danışmanlık Aş ve %35,10'unu haiz ortağı Sn. Murat GÜLER olmak üzere, 300.000.000.-TL sermayeli "İCG Yatırım Menkul Değerler Aş" unvanıyla bir aracı kurumun kuruluşuna izin verilmesi amacıyla, 04.03.2024 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunulmuştur.

⁴ <https://pardusgirisim.com/politikalar/>

Finansal Durum

a. Bilanço

Şirket'in 31.03.2024 tarihi itibarıyla finansal durum tablosu verileri aşağıdaki tabloda özetlenmektedir.

VARLIKLAR	Dipnot	(Bağımsız Denetimden Geçmemiş) Cari Dönem 31 Mart 2024	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Önceki Dönem 31 Aralık 2023
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri	3	45.593	28.167.111
Finansal Yatırımlar	4	14.600.000	13.755.669
Diğer Alacaklar		18.066.029	1.473.283
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>		16.361.520	--
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	6	1.704.509	1.473.283
Peşin Ödenmiş Giderler		1.531.217	33.551
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenen Giderler</i>	7	1.531.217	33.551
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		34.242.839	43.429.614
Finansal Yatırımlar	4	1.319.037.772	1.336.885.169
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		1.319.037.772	1.336.885.169
TOPLAM VARLIKLAR		1.353.280.611	1.380.314.783
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Ticari Borçlar		1.987.981	68.601
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	6	1.974.240	--
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	5	13.741	68.601
Diğer Borçlar		64.111.413	58.833
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	6	63.925.092	--
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	6	186.321	58.833
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	12	323.813	1.350.603
Kısa Vadeli Karşılıklar		430.835	281.951
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	12	430.835	281.951
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		66.854.042	1.759.988
Uzun Vadeli Yükümlülükler			
Uzun Vadeli Karşılıklar		131.420	91.248
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	12	131.420	91.248
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		131.420	91.248
ÖZKAYNAKLAR			
Ödenmiş Sermaye	13	196.000.000	196.000.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları	1	375.121.949	375.121.949
Paylara İlişkin Primler	13	267.346.014	267.346.014
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	13	1.601.840	1.601.840
Geçmiş Yıllar Kârları/Zararları	13	538.393.744	476.756.849
Dönem Net Kârı/Zararı	13	(92.168.398)	61.636.895
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		1.286.295.149	1.378.463.547
TOPLAM KAYNAKLAR		1.353.280.611	1.380.314.783

b. Gelir Tablosu

şirket'in 01.01.2024-31.03.2024 dönemi kar veya zarar tablosu verileri aşağıdaki tabloda özetlenmektedir.

		(Bağımsız Denetimden Geçmemiş) Cari Dönem 01 Ocak – 31 Mart 2024	(Bağımsız Denetimden Geçmemiş) Önceki Dönem 01 Ocak-31 Mart 2023
KÂR VEYA ZARAR KISMI	Dipnot		
Hasılat	15	85.536.016	48.257
Brüt Kârı/Zararı		85.536.016	48.257
Genel Yönetim Giderleri (-)	17	(4.121.281)	(2.620.012)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	18	16.250.295	893.361
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	18	(129.414)	(26.499)
Esas Faaliyet Kârı/Zararı		97.535.616	(1.704.893)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI/ZARARI		97.535.616	(1.704.893)
Finansman Giderleri (-)		(782.563)	(319)
Parasal kayıp kazanç	27	(188.921.451)	(758.105.967)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI/ZARARI		(92.168.398)	(759.811.179)
DÖNEM KÂRI/ZARARI		(92.168.398)	(759.811.179)
Dönem Kâr/Zararının Dağılımı			
Ana Ortaklık Payları	13	(92.168.398)	(759.811.179)
Pay Başına Kazanç			
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç	23	(0,4702)	(3,8766)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		(92.168.398)	(759.811.179)

c. Portföy Sınırlamaları

Portföy sınırlamalarına, finansal borç ve toplam gider sınırına uyumun kontrolüne ilişkin aşağıda verilen bilgiler II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" uyarınca finansal tablolardan türetilmiş özet bilgiler niteliğinde olup, 9 Ekim 2013 tarih ve 28790 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan III-48.3 sayılı "Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği"nin portföy sınırlamalarına, finansal borç ve toplam gider sınırına uyumun kontrolüne ilişkin hükümleri çerçevesinde hazırlanmıştır.

EK DİPNOT: PORTFÖY SINIRLAMALARI, FİNANSAL BORÇ ve TOPLAM GIDER TUTARLARI				
	Bireysel Finansal Tablo Ana Hesap Kalemleri	Tebliğdeki İlgili Düzenleme	31.03.2024 Cari Dönem (TL)	31.12.2023 Önceki Dönem (TL)
A	Para ve Sermaye Piyasası Araçları	Md.20/1 – (b)	14.645.593	41.922.780
B	Girişim Sermayesi Yatırımları	Md.20/1 – (a)	1.319.037.772	1.336.885.169
C	Portföy Yönetim Şirketi ve Danışmanlık Şirketindeki İştirakler	Md.20/1 – (d) ve (e)	--	--
D	Diğer Varlıklar		19.597.246	1.506.834
E	Ortaklık Aktif Toplamı	Md.3/1-(a)	1.353.280.611	1.380.314.783
F	Finansal Borçlar	Md.29	--	--
G	Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler (Rehin, Teminat ve İpotekler)	Md.20/2 – (a)	--	--
H	Özsermaye		1.286.295.149	1.378.463.547
I	Diğer Kaynaklar		66.985.462	1.851.236
E	Ortaklık Toplam Kaynakları	Md.3/1-(a)	1.353.280.611	1.380.314.783
	Bireysel Diğer Finansal Bilgiler	Tebliğdeki İlgili Düzenleme	Cari Dönem (TL)	Önceki Dönem (TL)
A1	Sermaye Piyasası Araçlarına ve İşlemlerine Yapılan Yatırım	Md.20/1 – (b)		
	1. Hisse Senetleri		14.600.000	--
	ODINE	Md.20/1 – (b)	14.600.000	--
	2.Tahviller		--	--
	TRT141216T10 (Devlet Tahvili)	Md.20/1 – (b)	--	--
	TRT140218T10 (Devlet Tahvili)	Md.20/1 – (b)	--	--
	TRT170517T15 (Devlet Tahvili)	Md.20/1 – (b)	--	--
	3.Finansman Bonosu		--	13.755.669
	TRFA1CP32414	Md.20/1 – (b)	--	13.755.669
A2	TL ve Döviz Cinsinden Vadeli-Vadesiz Mevduat / Özel Cari-Katılma Hesabı	Md.20/1 – (b)	0	28.149.941
B1	Yurtdışında Kurulu Kolektif Yatırım Kuruluşu	Md.21/3 – (c)	--	--
B2	Borç ve Sermaye Karması Finansman	Md.21/3 – (f)	--	--
B3	Halka Açık Girişim Şirketlerinin Borsa Dışı Payları	Md.21/3 – (e)	--	--
B4	Özel Amaçlı Şirket	Md.21/3 – (g)	--	--
C1	Portföy Yönetim Şirketine İştirak	Md.20/1 – (e)	--	--
C2	Danışmanlık Şirketine İştirak	Md.20/1 – (d)	--	--
F1	Kısa Vadeli Krediler	Md.29/1	--	--
F2	Uzun Vadeli Krediler	Md.29/1	--	--
F3	Kısa Vadeli Borçlanma Araçları	Md.29/1	--	--
F4	Uzun Vadeli Borçlanma Araçları	Md.29/1	--	--
F5	Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	Md.29/1	--	--
F6	Diğer Uzun Vadeli Finansal Borçlar	Md.29/1	--	--
G1	Rehin	Md.20/2 – (a)	--	--
G2	Teminat	Md.20/2 – (a)	--	--
G3	İpotekler	Md.20/2 – (a)	--	--
I	Dışardan sağlanan hizmet giderleri	Md.26/1	17.104	40.062

Diğer Hususlar

Dönem Sonrası Önemli Gelişmeler

Şirket'te meydana gelen dönem sonrası önemli gelişmeler aşağıdaki gibidir:

- Şirket'in girişim sermayesi yatırımları portföyünde bulunan ARF Bio Yenilenebilir Enerji Üretim AŞ'nin (ARF Bio) çıkarılmış sermayesinin 147.337.401.-TL'den 182.837.401.-TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılabilecek 35.500.000.-TL nominal değerli 35.500.000 adet (B) Grubu pay ve mevcut ortaklardan RE-PIE Portföy Yönetimi AŞ Arf Girişim Sermayesi Yatırım Fonu'nun sahip olduğu 11.500.000.-TL nominal değerli 11.500.000 adet (B) Grubu pay olmak üzere toplam 47.000.000.-TL nominal değerli 47.000.000 adet (B) Grubu payların halka arz edilmesi amacıyla 05.04.2024 tarihinde ilgili kurumlar nezdinde başvurular yapılmıştır.
- Yönetim kurulunun 20.05.2024 tarihli kararına istinaden, Şirket'in 2023 yılı olağan genel kurul toplantısının 14.06.2024 tarihinde gerçekleştirilmesine karar verilmiştir.
- 20.05.2024 tarihli yönetim kurulu kararıyla 14.06.2024 tarihinde gerçekleştirilecek olağan genel kurul toplantısında görüşülmek üzere 2023 yılı karından kar dağıtımı yapılmaması önerisinde bulunulmuştur.
- Şirket'in girişim yatırımları portföyünde bulunan ASY Yenilenebilir Enerji Üretim AŞ'nin (ASY Enerji) 27.05.2024 tarihli genel kurulunda;
 - ✓ 192.500.000.-TL olan çıkarılmış sermayesinin 8.750.000.-TL'sinin iç kaynaklardan, 8.750.000.-TL'sinin ise nakden olmak üzere toplam 17.500.000.-TL artırılarak 210.000.000.-TL'ye çıkartılmasına, nakdi sermaye artırımını karşılığında ihraç edilecek olan 8.750.000.-TL nominal değerli 8.750.000 adet payın (B) Grubu olarak ve primli ihraç edilmesi ile beher pay fiyatının 5,5832 TL olarak belirlenmesine,
 - ✓ ASY Enerji'nin A1 Portföy Yönetimi AŞ Pardus Vizyon Girişim Sermayesi Yatırım Fonu dışındaki diğer ortaklarının nakdi sermaye artırımına ilişkin rüçhan hakkından feragat ettiği bildirilmiş olduğundan 8.750.000.-TL nominal değerli (B) Grubu payların 48.853.000.-TL karşılığında A1 Portföy Yönetimi AŞ Pardus Vizyon Girişim Sermayesi Yatırım Fonu tarafından iktisap edilmesineKarar verilmiştir.
- Şirket'in girişim sermayesi yatırımları portföyünde yer alan ve 105.000.-TL'lik sermayesinde %9,52 oranında (10.000.-TL) paya sahip olduğumuz Novel Scala Basılı Yayın ve Ticaret AŞ'nin ("Novel Scala") 29.05.2024 tarihli olağan genel kurulunda;
 - ✓ 2023 yılı dönem karı ve geçmiş yıl karlarından, kanun ve esas sözleşme hükümleri gereği ayrılması gereken miktarlar ayrıldıktan sonra, kalan toplam 1.000.000.-TL'nin tamamının pay sahiplerine hisseleri oranında dağıtılmasına ve Şirketimize net 95.200.-TL temettü ödemesi yapılmasına,
 - ✓ Novel Scala'nın 105.000.-TL olan sermayesinin tamamı iç kaynaklardan karşılanmak üzere 8.045.000.-TL artırılarak 8.150.000 TL'ye yükseltilmesineKarar verilmiştir. Söz konusu sermaye artırımının tamamlanması sonrasında Novel Scala sermayesindeki payımız 775.880.-TL (%9,52) olacaktır.