



RODRİGO TEKSTİL SAN VE TİC A.Ş.

01/01/2025 – 30/09/2025 DÖNEMİ FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

1- ŞİRKET HAKKINDA GENEL BİLGİLER

2- ŞİRKETİN ORGANİZASYONU, FAALİYET KONUSU, SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

- a) Organizasyonu ve Faaliyet konusu,
- b) Sermayesi
- c) Ortaklık Yapısı

3- İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

- a) İmtiyazlı Pay Miktarı
- b) İmtiyazlı Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklama

4- ŞİRKETİN YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİ VE PERSONEL BİLGİLERİ

- a) Şirketin Yönetim Organı
- b) Şirketin Üst Düzey Yöneticileri
- c) Personel Sayısı
- d) Yön. Kur. Üyeleri Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri hakkında bilgiler

5- YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

6- ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

7- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

8- FİNANSAL DURUM

9- RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

10- DİĞER HUSUSLAR

RODRİGO TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

01.01.2025 – 30.09.2025 DÖNEMİ FAALİYET RAPORU

1- GENEL BİLGİLER

Raporun Ait Olduğu Dönem	: 01.01.2025 – 30.09.2025
Ticaret unvanı	: Rodrigo Tekstil San.ve Tic.A.Ş.
Ticaret sicili numarası	: 384695
Merkez Adresi	:Yenibosna Merkez Mah.Ladin Sok. Terziler Sitesi No:20/B Bahçelievler /İstanbul
Şube Adresi	:Bakır ve Piriç San. Sit. Hürriyet Blv no:26 Beylikdüzü-İstanbul
Şube Adresi	:Yenibosna Merkez mah.Ladin Sok.Terziler Sitesi No:20 Bahçelievler /İstanbul
Şube Adresi	: Yenibosna Merkez mah.Ladin Sok. No:20 -B Bahçelievler /İstanbul
Şube Adresi	: Gençosman mah.Şehit org.Eşref Bitlis cad.no:8 Güngören Park AVM Güngören /İstanbul
Telefon	: 0 (212) 875 07 41
Fax	: 0 (212) 875 08 41
E-posta adresi	: Ayfer.gultekin@rodrigo.com.tr
İnternet Sitesi Adresi	: www.rodrigo.com.tr www.rodrigo.com

2- ŞİRKETİN ORGANİZASYONU, FAALİYET KONUSU, SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

A)-Organizasyonu ve Faaliyet konusu

Şirket, İhlas Küçükdoğan Tekstil Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi unvanıyla 26 Aralık 1997 tarihinde İstanbul'da kurulmuştur. 2 Ağustos 2001 tarihinde alınan kararla şirketin unvanı Rodrigo Tekstil Turizm İnşaat Gıda Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi olarak değiştirilmiştir. Daha sonra Şirket unvanı, 31 Temmuz 2012 tarihli 8123 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edildiği üzere Rodrigo Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi olarak değiştirilmiştir. Şirket'in 15.07.2014 tarihinde Azerbaycan'da açılan şubesi mağazacılık alanında faaliyet göstermektedir. Şirket'in ana faaliyet konusu, her türlü konfeksiyon, kumaş ve iplik, ihracı, ithali ve dahili ticareti yapmaktır. Şirket'in merkezi İstanbul'da olup, Genel Müdürlüğü,Yenibosna Merkez Mah. Ladin Sok Terziler sitesi no:20/B Bahçelievler İstanbul adresinde bulunmaktadır. Azerbaycan'da %100 bağlı ortaklığı olan RODRİGO TEKSTİL SAN.VE TİC. A.Ş AZERBAYCAN FİLİALİ ise Az1052, Bakü Şehri Nerimanov Rayonu, Aliyar Aliyev, Ev 26, Menzil 459, 1956-1989-Cu Azerbaycan adresinde bulunmaktadır. Bağlı ortaklığı 5 adet mağazası ile aktif olarak faaliyettedir.

Grup'un 30 Eylül 2025 tarihi itibariyle mağazaları aşağıdaki gibidir;

<u>Mağaza Adı</u>	<u>Yeri</u>
Beylikdüzü Mağazası	Beylikdüzü / İstanbul
Bahçelievler Showroom	Bahçelievler/İstanbul
Yenibosna Mağazası	Bahçelievler/İstanbul
Ayakkabı Mağazası	Bahçelievler/İstanbul
Güngören Mağazası	Güngören/İstanbul
Nerimanov Mağazası	Bakü/ Azerbaycan
Ahmedli Mağazası	Bakü/ Azerbaycan
Acemi Mağazası	Bakü/ Azerbaycan
Sumqayıt Mağazası	Sumqayıt/ Azerbaycan
Gençlik Mağazası	Bakü/Azerbaycan

B)-Sermayesi :...28.340.000.-TL

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulunun 29.06.2012 tarih ve 22/771 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 141.700.000 TL olup, her biri 1 TL itibari değerle 141.700.000 adet paya ayrılmıştır. Şirket'in ödenmiş sermayesinin 4.800.000 TL'den 6.800.000 TL'ye arttırılması nedeniyle ihraç edilen toplam 2.000.000 TL nominal değerli paylar, 2,35 TL satış fiyatından, Borsa İstanbul Birincil Piyasada "Borsa'da Satış - Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış Yöntemi" ile 30.07.2013 tarihinde halka arz edilmiştir.

12/02/2013 tarih ve 5/145 sayılı Kurul Kararı gereği halka arz edilecek payların nominal değerinin %25'ine tekabül eden 500.000 TL nominal değerli payların da satışa hazır hale getirilmesine ilişkin yine Sermaye Piyasası Kurulunun 23/07/2013 tarih ve 29833736-105.01.02.01-2321-7885 sayılı yazısı ile izin verilmiştir. Ek satış olarak hazır bekletilen 500.000.TL nominal değerli paylardan 285.000.TL nominal değerli payların satışı ortakların yeni pay alma haklarının tamamen kısıtlanması suretiyle 30/10/2013 ile 20/11/2013 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir. Yapılan ek satış sonrası sermaye 7.085.000.TL'ye yükselmiştir. 13.05.2024 Tarih ve 2024-007 Yönetim kurulu kararı ile iç kaynaklardan sermayeye ilave edilen 21.255.000 TL ile sermaye arttırımı yapılmış ve güncel sermaye 28.340.000 TL ye yükselmiştir.

C)- Ortaklık Yapısı :**Şirket'in Ortaklık Yapısı ve Pay Oranları;**

	30.09.2025		31.12.2024	
Adı	Pay oranı	Pay tutarı	Pay oranı	Pay tutarı
Bekir Küçükdoğan	42,40%	12.016.512	42,40%	12.016.512
Huriye Küçükdoğan	1,14%	323.700	1,14%	323.700
Cüneyt Küçükdoğan	0,01%	3.700	0,01%	3.700
Enver Küçükdoğan	0,31%	88.463	1,38%	390.948
Ayfer Gültekin	0,28%	80.000	0,28%	80.000
Halka arz edilen kısım	55,85%	15.827.625	54,79%	15.525.140
Nominal Sermaye	100%	28.340.000	100%	28.340.000
Sermaye Düzeltme Farkları		132.953.290		132.953.290
Düzeltilmiş Sermaye		161.293.290		161.293.290

3- İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

a)- İmtiyazlı Pay Miktarı (Varsa) : 2.000.000.-TL

b)- İmtiyazlı Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklama:

A grubu hissenin (2.000.000 TL nominal bedelli 2.000.000 adet) Şirket Ana Sözleşmesinden doğan aşağıdaki imtiyazları mevcuttur:

- Şirket Esas Sözleşmesi'nin 7. Maddesi gereği, Yönetim kurulu 5 üyeden oluşursa 2'si; 6 veya 7 üyeden oluşursa 3'ü; 8 veya 9 üyeden oluşursa 4'ü A grubu pay sahiplerinin gösterdiği adaylar arasından genel kurulca seçilir.
- Şirket Esas Sözleşmesi'nin 11.3. Maddesi gereği, Şirketin yapılacak olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında (A) grubu pay sahipleri her bir pay için 10 (on) oy hakkına sahiptirler.

4- ŞİRKETİN YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİ VE PERSONEL BİLGİLERİ

a)- Şirketin Yönetim Organı : 6 (altı) Adet yönetim kurulu üyesinden oluşan Yönetim Kurulu'dur. Şirketin mevcut Yönetim Kurulu, 27.03.2024 tarihinde yapılmış olan 2023 yılı Olağan Genel Kurulunda 3 yıllığına seçilmiştir.

Yönetim Kurulu üyeleri Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde seçilir. Dönem içinde gerçekleşen değişiklikler bir sonraki Olağan Genel Kurul'da onaylanmak üzere Yönetim Kurulu Kararı ile yapılmaktadır.

Şirketin Yönetim kurulunu oluşturan kişilerin adı, soyadı ve ünvanı aşağıdaki gibidir.

Adı, Soyadı	Ünvanı
Bekir KÜÇÜKDOĞAN	Yönetim Kurulu Başkanı
Cüneyt KÜÇÜKDOĞAN	Yönetim Kurulu Üyesi
Huriye KÜÇÜKDOĞAN	Yönetim Kurulu Üyesi
Enver KÜÇÜKDOĞAN	Yönetim Kurulu Üyesi
Ensar Murat AYANOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi
Fehim GÜRBÜZ	Yönetim Kurulu Üyesi

Yönetim Kurulu bünyesinde faaliyet gösteren komiteler aşağıdaki üyelerden oluşmaktadır:

Denetim Komitesi

-Fehim GÜRBÜZ
-Ensar Murat AYANOĞLU

Kurumsal Yönetim Komitesi

-Fehim GÜRBÜZ
-Enver KÜÇÜKDOĞAN
-Ayfer GÜLTEKİN

Riskin Erken Saptanması

-Fehim GÜRBÜZ
-Ensar Murat AYANOĞLU

b)- Şirketin Üst Düzey Yöneticileri :

Ünvanı Adı Soyadı

Genel Müdür	Bekir Küçükdoğan
Yatırımcı ilişkileri Sorumlusu	Ayfer Gültekin
Mağazalar Müdürü	Cüneyt Küçükdoğan
Üretim ve planlama sorumlusu	Enver Küçükdoğan
Muhasebe Sorumlusu	Gurbet Güler
Tasarım ve Koleksiyon sorumlusu	Huriye Küçükdoğan

c)- **Personel Sayısı** : 30.09.2025 dönemi Gurubun çalışan sayısı 65 kişidir.

d)- **Şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler:**

Şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim kurulu üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlem bulunmadığı gibi, rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri de bulunmamaktadır.

5- YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Yönetim kurulu başkan ve üyeleriyle genel müdür, genel koordinatör, genel müdür yardımcıları gibi üst yöneticilere cari dönemde sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin toplam tutarı 1.047.062 TL'dir.

6- ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Yapılan Araştırma Geliştirme çalışmaları;

Yurtiçinde ve yurtdışında mağazalaşmaya dönük araştırma ve çalışmalar yapılmaktadır. Ayrıca e-ticaret alanında toptan ve perakende satış kanalları için gerekli çalışmalar yapılmaktadır.

7-ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

a) Yatırım amaçlı gayrimenkuller

	30.09.2025	31.12.2024
Arazi ve Arsalar	7.385.941	7.385.941
Binalar	15.772.061	15.772.061
TOPLAM	23.158.002	23.158.002

2025 9. ay sonu itibari ile enflasyona göre düzeltilmiş değere göre Arsa 7.385.941 TL ve Binalar 15.772.061.TL dir.

Şirket'in yatırım amaçlı gayrimenkulleri üzerindeki sigorta teminat bedeli 12.000.000 TL'dir.

b)-Yurtdışında yapılan yatırımlar

Şirket, aşağıda belirtilen bağlı ortaklığını 30.06.2015 tarihli finansal tablolarından başlamak üzere tam konsolidasyon ilke ve esaslarına göre finansal tablolarına dahil etmiştir.

Rodrigo Azerbaycan Şubesi (Bundan sonra "Rodrigo Azerbaycan" veya "Bağlı Ortaklığı" olarak anılacaktır.)

Şirket'in, 15 Temmuz 2014 tarihinde Azerbaycan Cumhuriyeti'nde tekstil ürünleri mağazacılık alanında faaliyetlerini sürdürmek amacıyla açmış olduğu Rodrigo Azerbaycan Şubesi bulunmaktadır. Yeni statüye göre Rodrigo Azerbaycan Şubesi bağımsız bir bilançoya ve Şirket'in marka logosuna ve diğer işaretlere sahip olabilecek ve Azerbaycan Cumhuriyeti kanunlarına ve Şirket yönetim kurulu tarafından onaylanan iç tüzüğüne aykırı olmamak koşuluyla Azerbaycan Cumhuriyeti'ndeki yabancı tüzel kişilere verilmiş olan haklardan yararlanabilecektir. Rodrigo Azerbaycan'ın satışları 30 Eylül 2025 tarihinde sona eren dönemde **1.003.869 USD 'dir.**

Rodrigo Azerbaycan Şubesi, Az1052, Bakı Şehri Nerimanov Rayonu, Aliyar Aliyev, Ev 26, Menzil 459, 1956-1989-Cu Azerbaycan adresinde bulunmaktadır

c)-Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü:

Şirketimizin iç denetim faaliyetleri, ilgili iç mevzuat hükümleri doğrultusunda dönem içinde gerçekleştirilmiştir.

d)-Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler:

Şirketin doğrudan veya dolaylı iştiraki bulunmamaktadır.

e)-Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler:

Şirket kendi paylarını iktisap etmemiştir.

f)-Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar:

Yoktur.

g)- Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:

30.09.2025 itibariyle Gurup tarafından açılmış ve devam eden 12 adet icra takip dosyası mevcuttur.

h)-Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar:

Dönem içinde herhangi bir idari veya adli yaptırım uygulanmamıştır.

i)-Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:

30 Eylül 2025 e kadar yerine getirilmeyen genel kurul kararı yoktur.

j)- Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemlerde dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler:

Olağanüstü Genel Kurulu toplantısı yapılmamıştır.

8-FİNANSAL DURUM

a) Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu :

Grup 30.09.2025 döneminde 3.653.094 TL dönem karı oluşmuştur. Aktif toplamı 148.300.627.TL olup, karşılığında 74.466.457.TL tutarında Öz Kaynak bulunmaktadır.

b) Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri:

Şirket sermayesi karşılıksız kalmamıştır.

c) Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler:

Şirket 2025 yılı içersinde yurtiçinde ve yurtdışında toptan ve perakende satış kanallarına yoğunlaşmaya devam edecektir. Perakende satış avantajı nakit girişini kullanarak finansal yapısını güçlendirecektir.

d) Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri:

İlgili dönem sonunda kar payı dağıtılmayacaktır. ilgili karar Yönetim Kurulunca verilecek ve genel kurulun onayına sunulacaktır.

9- RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

- a) Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler,

Finansal Risk Yönetimi Amaç ve Politikaları

Şirket Yönetim Kurulu'nca, belirli dönemlerde portföyün yönetimine ilişkin stratejiler ve limitler belirlenmektedir. Ekonomik tablonun ve piyasaların durumuna göre bu limit ve politikalar değişim göstermekte, belirsizliğin hakim olduğu dönemlerde riskin asgari düzeye indirilmesine çalışılmaktadır.

Faiz Oranı Riski

Faiz oranı riski, faiz oranlarında meydana gelen dalgalanmaların Şirket'in faize duyarlı varlıkları üzerinde meydana getirebileceği değer düşüşü olarak tanımlanır. Bu risk, faiz değişimlerinden etkilenen varlıkların genellikle kısa vadeli elde tutulması suretiyle yönetilmektedir.

Şirket'in 30.09.2025 tarihi itibarıyla aktif ve pasiflerini yeniden fiyatlandırmaya göre kalan vadeleri ile likidite riskinde açıklanan kalan vadeleri büyük oranda aynıdır.

Fiyat Riski

Şirket kumaş ve tekstil malzemesinde meydana gelebilecek fiyat değişimlerinin yol açacağı fiyat riskine maruz kalmaktadır.

Kredi Riski

Finansal araçları elinde bulundurmak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememe riskini de taşımaktadır. Şirket yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat alarak karşılamaktadır.

Fonlama riski

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir.

Likidite Riski

Likidite riski, uzun vadeli varlıkların kısa vadeli kaynaklarla fonlanmasının bir sonucu olarak ortaya çıkabilmektedir. Şirket'in faaliyeti gereği aktifinin tamamına yakın kısmını nakit ve benzeri kalemler ile finansal yatırımlar oluşturmaktadır. Şirket yönetimi, aktifini özkaynak ile finanse ederek, likidite riskini asgari seviyede tutmaktadır.

Sermaye risk yönetimi

Şirket, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve öz kaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karını artırmayı hedeflemektedir.

30 Eylül 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla toplam net borçların sermayeye oranı aşağıdaki gibidir.

	30.09.2025	31.12.2024
Finansal Borçlar	11.720.954	10.668.578
Nakit ve Nakit Benzerleri (-)	8.488.779	3.467.346
Net Finansal Borçlar	3.232.175	7.201.232
Özkaynaklar	74.466.457	70.258.809
Net Finansal Borçlar/Özkaynaklar	0,04	0,10

Kur Riski

Grup'un faaliyetleri öncelikle, döviz kurundaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır. Piyasa riskleri ayrıca, duyarlılık analizleri ile de değerlendirilmektedir. Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir.

10- Diğer Hususlar

- a) Faaliyet döneminin sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamalar;

Faaliyet döneminin sona ermesinden sonra şirkette ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olumsuz bir gelişme gerçekleşmemiştir.

Bu rapor; Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan “Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik” hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup aşağıda isimleri yazılı şirketin yönetim kurulu üyeleri tarafından imzalanarak onaylanmıştır.

Yönetim Kurulu