

**SAN-EL MÜHENDİSLİK ELEKTRİK TAAHHÜT SANAYİ VE TİCARET
ANONİM ŞİRKETİ**
2014 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU
31.03. 2014



A - GENEL BİLGİLER

1. Raporun Dönemi

01.01.2014 - 31.03.2014

2. Ortaklıkla İlgili Bilgiler

- Ticaret Unvanı: SAN-EL MÜHENDİSLİK ELEKTRİK TAAHHÜT SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
- Ticaret Sicil Numarası: 553299
- Merkez iletişim bilgileri: ŞerifAli Mahallesi Başer Sokak No:44 Ümraniye/İSTANBUL
- İnternet sitesi adresi: www.san-el.com

3. Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 50.000.000 TL

Ödenmiş Sermaye : 11.500.000 TL

Dönem içerisinde ortaklık ve sermaye yapısında bir değişiklik olmamıştır.

	PAY SAHİBİNİN	A GRUBU SERMAYE	B GRUBU SERMAYE	ORAN
	ADI SOYADI	MİKTARI TL	MİKTARI TL	%
1-	BAHADIR YALÇIN	45.000,00 TL	3.357.500,00 TL	29,59%
2-	SERKAN DİNÇBAŞ	45.000,00 TL	3.357.500,00 TL	29,59%
3-	ZEYNEL ABİDİN ERDALOĞLU	0	820.000,00 TL	7,13%
4-	OĞUZ TOPTAŞ	0	575.000,00 TL	5,00%
5-	HALKA AÇIK KISIM	0	2.979.000 TL	25,90%
6	SAN-EL MÜHENDİSLİK ELİNDE OLAN PAYLARI	0	321.000TL	2,79%
	TOPLAM		11.500.000 TL	100,00%

4. Yönetim Kurulu, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler

Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirketimiz Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde Yönetim Kurulu Üyeleri'nin seçimleri Genel Kurul tarafından gerçekleştirilmektedir.

Dönem içerisinde Yönetim Kurulu Üyeliklerinde kadro açığı olması halinde açık olan pozisyonlar için TTK ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde seçim yapılmakta ve Genel Kurul'un onayına sunulmaktadır. Dönem içerisinde gerçekleşen değişiklikler bir sonraki Genel Kurul'da onaylanmak üzere Yönetim Kurulu Üyeleri için Yönetim Kurulu kararı ile yapılmaktadır. Şirket'in 2013 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı 28 Mart 2014 tarihinde yapılmıştır.

Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri çerçevesinde 28 Mart 2014 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 8 maddesi gereğince Yönetim Kurulu Üye sayısı 6 olarak belirlenmiş ve 2 yıl süreyle görev yapmak üzere 2 Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Genel Kurulca seçilmiştir.

YÖNETİM KURULU				
AD SOYADI	GÖREVİ	SEÇİLDİĞİ GENEL KURUL TARİHİ	GÖREV SÜRESİ	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler
BAHADIR YALÇIN	BAŞKAN	29.01.2013	27.03.2016	Y.K. BAŞKAN VE GENEL MÜDÜR
SERKAN DİNÇBAŞ	BAŞKAN VEKİLİ	29.01.2013	27.03.2016	Y.K. BAŞKAN VEKİLİ VE GENEL MÜDÜR YRD
ZEYNEL ABİDİN ERDALOĞLU	ÜYE	29.01.2013	27.03.2016	Y.K. ÜYESİ VE SATIŞ MÜDÜRÜ
OĞUZ TOPTAŞ	ÜYE	29.01.2013	27.03.2016	Y.K. VE GENEL MÜDÜR YRD
YAVUZ ERKE	BAĞIMSIZ ÜYE	28.03.2014	27.03.2016	YOKTUR
UĞUR PEKYILDIZ	BAĞIMSIZ ÜYE	28.03.2014	27.03.2016	YOKTUR

Yönetim Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

28.03.2014 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında Bağımsız üyeler Yavuz Erke ve Uğur Pekyıldız seçilmişlerdir.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerinin Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nde belirtilen görev ve yetkileri haizdir.

Üst Yönetim

Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyeleri şirkette üst yönetim olarak görev almışlardır.

AD SOYADI	GÖREVLERİ
BAHADIR YALÇIN	Y.K. BAŞKAN VE GENEL MÜDÜR
SERKAN DİNÇBAŞ	Y.K. BAŞKAN VEKİLİ VE GENEL MÜDÜR YRD
ZEYNEL ABİDİN ERDALOĞLU	Y.K. ÜYESİ VE SATIŞ MÜDÜRÜ
OĞUZ TOPTAŞ	Y.K. ÜYESİ , GENEL MÜDÜR YRD, İDARİ VE MALİ İŞLER

5. Yönetim Kurulu üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri

Şirket'in 2013 yılı faaliyetlerine ilişkin 28 Mart 2014 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu Üyeleri'ne 2014 yılı için Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396. maddeleri çerçevesinde işlem yapabilme izni verilmiştir. Bu kapsamda bir işlem gerçekleşmemiştir.

6. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Unvan	31.12.2013	31.03.2014
Yönetim Kadrosu	4	6
Mühendislik Kadrosu	14	14
Şantiyeler	1	1
Şubeler	11	11
Muhasebe-Finans	3	2
Teknik Servis	3	4
İdari Personel	7	8
İmalat	21	22
Lojistik	4	4
Toplam Personel	66	70

Şirketimizde Sendika ve Toplu sözleşmeli uygulaması bulunmamaktadır, Personele sağlanan hak ve menfaatler personel ile yapılan mevzuata uygun iş sözleşmeleri ile belirlenmektedir. 01.01.2014-31.03.2014 tarihleri arasında şirketimizin personel gideri 340.815TL'dir.

7. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanan, 2013 yılı Faaliyet Raporu'nda açıkladığımız, "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne 01.01.2014 - 31.03.2014 döneminde de uyulması için çalışmalar yürütülmüştür. Bu kapsamda Sermaye Piyasası mevzuatı gereği bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi atamaları gerçekleştirilmiş Yönetim Kurulu Komiteleri oluşturulmuş ve uyum kapasitemizin güçlendirilmesi için SPK Mevzuatı ile öngörülen nitelikte personel görevlendirmesi yapılmıştır.

8. Ana Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Bulunmamaktadır.

B - Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

1. Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kar payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarı

28 Mart 2014 tarihli Genel Kurul Toplantı Tutanağı'nın ilgili bölümü aşağıdaki gibidir:

"Yönetim Kurulu Üyelerinin Ücretlerinin Tespiti'ne ilişkin gündemin dokuzuncu maddesinde Yönetim Kurulu Başkanı Bahadır Yalçın'a 14.000,00 TL Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Serkan Dinçbaş'a 12.500,00 TL Yönetim Kurulu Üyesi Zeynel Abidin Erdaloğlu'na 10.000,00 TL Yönetim Kurulu Üyesi Oğuz Toptaş'a 10.000,00 TL Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Uğur Pekyıldız'a 1.150,00 TL Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Yavuz Erke 'ye 1.150,00 TL aylık net

cret ödenmesine oy birliği ile karar verildi”.

Yönetim Kurulu yeleri’ne performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamıştır.

Dönem içinde hiçbir Yönetim Kurulu yesi’ne ve yöneticilere iş avansı hariç borç verilmemiş doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

2. Verilen denekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile aynı ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarına ilişkin bilgiler

şirket Yönetim Kurulu yeleri ve yöneticileri ile ilgili olarak rapor döneminde toplam 5.951TL gider oluşmuştur/kaydedilmiştir.

C - Araştırma ve Geliştirme alışmaları

Yoktur.

D - Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin nemli Gelişmeler

1. Yatırım Faaliyetleri

2014 yılı birinci çeyrek döneminde şirket Siemens ile “Drive Center “ anlaşması yapmış ve Simens marka frekans konvertörleri yetkili satış kanalı olmuştur.

Pazara etkili bir giriş yapmak amacı stok siparişi verilmiş ve ürünler şirket stoğuna alınmıştır.

Elektrik Mühendisi Sn . Hilmi Karadoruk bey şirket bünyesine katılarak konu ürünlerin pazarlama ve satışı konusunda yetkili kılınmıştır.

2014 yılı içerisinde şirket insan kaynaklarını artırma konusunda yatırımlara devam edecektir. İstanbül bölge için “Drive Center “ konusunda satıştan sorumlu bir Elektrik mühendisi daha ekibimize katılacaktır. Diğer taraftan Ankara bölgesinde ofis açma planı 2014 yılı içerisinde uygulamaya geçecek bu itibar ile 3 kişinin daha organizasyonumuza katılması planlanmaktadır.

2. İç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri

San-El Mühendislik bünyesinde oluşturulan İç Kontrol Sistemi ile faaliyetlerin etkinliği ve verimliliği, mali raporlama sisteminin güvenirliliği ve yasal düzenlemelere uygunluk konusunda güvence sağlanması hedeflenmektedir. İç Kontrol Sistemi düzenli olarak İç Denetim Bölümü tarafından değerlendirmeye tabi tutulmaktadır ve etkinliği ve yeterliliği gözden geçirilmektedir.

San-El Mühendislik İç Denetim Bölümü; "bağımsızlık ilkesi" gereği ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili tebliği uyarınca şirket organizasyon yapısında Yönetim Kurulu Başkanı doğrudan ve Bağımsız Yönetim Kurulu yelerinden oluşan Denetim Komitesi’ne 3 aylık faaliyet raporları vasıtası ile raporlama yapacaktır.

3. Doğrudan ve Dolaylı İştirakler

Yoktur.

E - Finansal Durum

1. Mali Tabloların Özeti

Mali tablolar SPK Seri II, 14.1'e göre düzenlenmiş olup 31.03.2014 tarihli ara dönem mali tablolar bağımsız incelemeden geçmemiştir.

Finansal Durum Tablosu

SAN-EL MÜHENDİSLİK ELEKTRİK TAAHHÜT SANAYİ ve TİCARET A.Ş

31 MART 2014 ve 31 ARALIK 2013 TARİHİNDEKİ

KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak belirtilecektir.)

	Ref No	Bağımsız Denetimden	
		Geçmemiş 31 Mart 2014	Geçmiş 31 Aralık 2013
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar		34.500.725	32.973.074
Nakit ve Nakit Benzerleri	7	7.500.739	12.065.818
Finansal Yatırımlar	8	-	-
Ticari Alacaklar			
-İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	6	-	-
-İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	10	12.917.836	15.577.559
Diğer Alacaklar			
-İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	6	1.207.894	1.538.048
-İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	11	68.616	67.578
Stoklar	12	10.820.182	3.208.380
Peşin Ödenmiş Giderler	13	183.321	344.725
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	30	1.749.178	97.001
Diğer Dönen Varlıklar	21	52.959	73.965
Duran Varlıklar		1.032.427	1.076.320
Ticari Alacaklar	10	-	-
Diğer Alacaklar	11	-	-
Finansal Yatırımlar	8	-	-
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	14	-	-
Maddi Duran Varlıklar	15	934.011	983.451
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	16	31.700	35.571
Peşin Ödenmiş Giderler	13	6.706	-
Ertelenmiş Vergi Varlığı	30	60.010	57.298
Diğer Duran Varlıklar	21	-	-
TOPLAM VARLIKLAR		35.533.152	34.049.394

SAN-EL MÜHENDİSLİK ELEKTRİK TAAHHÜT SANAYİ VE TİCARET A.Ş

31 MART 2014 ve 31 ARALIK 2013 TARİHİNDEKİ KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak belirtilecektir.)

	Ref No	Bağımsız Denetimden	
		Geçmemiş 31 Mart 2014	Geçmiş 31 Aralık 2013
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler		10.750.666	9.776.265
Kısa Vadeli Borçlanmalar	9	221.610	306.240
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	9	82.304	85.250
Ticari Borçlar			
-İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	6	-	-
-İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	10	7.844.287	6.135.107
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	20	212.207	173.943
Diğer Borçlar			
-İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	6	-	-
-İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	11	67.996	65.193
Ertelenmiş Gelirler	13	1.739.616	2.585.651
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	30	582.646	424.881
Kısa Vadeli Karşılıklar			
-Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	19	-	-
-Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	19	-	-
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	21	-	-
Uzun Vadeli Yükümlülükler		241.042	239.632
Uzun Vadeli Borçlanmalar	9	82.304	80.316
Ticari Borçlar	10	-	-
Diğer Borçlar	11	-	-
Ertelenmiş Gelirler	13	-	-
Uzun Vadeli Karşılıklar			
-Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	19	108.566	98.608
-Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	19	-	-
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	30	50.172	60.708
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	21	-	-
ÖZKAYNAKLAR		24.541.444	24.033.497
Ödenmiş Sermaye	22	11.500.000	11.500.000
Geri Alınmış Paylar		(321.000)	-
Paylara İlişkin Primler	22	7.434.624	8.271.124
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	22	(2.996)	(43.367)

Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	22	-	-
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	22	1.299.250	141.750
Geçmiş Yıllar Karı/Zararı (-)	22	4.163.990	384.964
Net Dönem Karı/Zararı (-)		467.576	3.779.026
TOPLAM KAYNAKLAR		35.533.152	34.049.394

Ekteki dipnotlar mali tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

2. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar

Şirketimiz paylarının halka arzı ile özkaynaklarımız 24 Milyon TL'ye ulaşmıştır, şirketimiz işletme faaliyetlerinde banka kredisi kullanmamaktadır. Halka arz gelirinin 2milyon Euro tutarındaki kısmı stokların finansmanında kullanılmıştır, halen şirketimizin banka hesaplarında 7.5 milyon TL mevduatı mevcuttur.

3. Kar Payı Dağıtımı

SAN-EL MÜHENDİSLİK Kar Dağıtım Politikası

28 Mart 2014 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul'da 2013 yılı karından 3.296.541,60 TL nakit temettü (brüt hisse başına düşen kar payı: 0,2866TL) dağıtılmasına ilişkin karar oybirliği ile onaylanmıştır. Şirket'in kar dağıtım tarihi 02 Mayıs 2014'tür.

3. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi

Şirketin faaliyet gösterdiği sektör “ elektrik enerjisi” sektörüdür. Elektrik enerjisinin diğer enerji türlerinden en temel farkı kullanım alanlarının çeşitliliği düşünüldüğünde alternatifsiz olmasıdır. Diğer enerji türleri çoğu durumda elektrik enerjisine dönüştürülerek kullanılır. Elektrik enerjisinin üretilmesi, dağıtılması ve kullanılması için çok çeşitlilikte işçilik , mühendislik , ekipman ve malzeme kullanılır. Şirketimiz elektrik enerjisinin kullanıldığı orta ve büyük tesislerde (fabrika ,otel,AVM, havaalanı ,toplu konut ,maden vb...) dağıtımı , kontrolü ve kumandası için gerekli elektrik pano sistemlerinin tasarım ,projelendirme ve imalatını gerçekleştirmektedir. Söz konusu panoların imalatı , yüksek teknolojiye sahip pahalı elektrik ekipmanlarının kullanıcıya ulaşmasının yöntemi olduğundan yüksek ciro lu bir iş modelidir.

Söz konusu iş modelinde dünyanın sektör devleri (GE , SIEMENS ,SCHINEDER , ABB ..) ile partnerlik anlaşması yapılarak bu firmaların ürettiği yüksek teknolojik ekipmanlar kullanılır. Bu ekipmanlar kullanıcıya elektrik pano sistemleri içerisine montajlanarak ulaştırılır. Bu modelin bir sonucu olarak , projenin ihtiyaç duyduğu mühendislik , finansman , malzeme ve işçilik gibi hizmetler iki partner firma olarak birlikte sunulur. Sonuç itibari ile rekabet genellikle tek bünye şeklinde hissedilir. Firmamız SAN-EL A.Ş. , dünyanın en büyük imalatçılarından birisi olan GE ile partnerlik anlaşması yapmıştır. Dolayısı ile yukarıda isimleri yazılı diğer dünya markaları ve ilgili partnerleri rakipleridir. SAN-EL A.Ş. nin söz konusu firmaların partnerlerinden en temel farkı 2600 m2 imalat alanına 24 milyon öz kaynağına ve 10 yıllık müşteri birikimine aynı bünyede sahip olmasıdır.

Şirket proje bazında iş yapan bir organizasyondur . Faturalarının % 90 ‘ ını oluşturan bölüm üretmiş olduğu değişik boy ve muhteviyattaki elektrik pano sistemleridir. Genel brüt kar ortalaması % 14 seviyesindedir.

4. SAN-EL MÜHENDİSLİK Sektör İçerisindeki Yeri

Şirket’in temel fili faaliyet konusu elektrik pano imalatı ve taahhüt işleri olup, söz konusu faaliyet inşaat sektörü ile doğrudan bağlantılıdır. Bu nedenle bu bölümde inşaat sektörü ile ilgili bilgilere de yer verilmiştir.

Daha önce yapılan açıklamalarda belirtildiği üzere sektör Türkiye coğrafyasında 2003 yılında yükselişe başlamış ve 2008 yılına kadar rekor büyümeler göstermiştir. 2008 yılında yaşanan dünya ekonomik krizi ile 1-2 yıl yavaşladıktan sonra 2010 yılında tekrar toparlanarak 2010 ve 2011 yıllarını göz alıcı büyümeler ile kapatmıştır.

2005 Mayıs ayında kurulmuş olan şirket geçmiş 7 yılını yukarıda bahsedildiği gibi genel olarak büyüyen bir ülke ekonomisi ve yükselen bir sektör yapılanmasında geçirmiştir. Bu ticarete elverişli yıllar içerisinde 400, 000 TL olan 2005 kuruluş yılı cirosunu yaklaşık 100 kat artırarak 2011 yılında 40 Milyon TL faturalama cirosuna ulaşmıştır. 2011 yılı içerisinde imzalamış olduğu toplam iş miktarı 55 milyon TL seviyelerindedir. 2012 yılında ise 47 Milyon TL fatura cirosu mevcuttur. 2013 yılı faturalı iş miktarı ise 41 milyon TL dir. 2014 ilk üç ayında elde edilen net satış hasılatı ise 10.567.847,44 TL’dir 2013 ilk üç ayında ciro ise 9.012.810 TL olup satışlarımızda artış meydana gelmiştir.

Dünyanın sektör devlerinin , yıldızı parlayan Türkiye ekonomisine olan iştah ve yatırımlarını arttırdığı bu dönemlerde bu firmalar ile beraber çalışma şekline hızlı ve güvenli bir uyum süreci yaşamış olan firma bu davranış şeklinin meyvelerini de hızla toplamıştır. Yüksek teknolojik ürün ve sistemleri ihtiyaç duyuldukları işletmelere mühendislik , servis ve finansman sorunlarını yok ederek ulaştırma başarısını geçmiş 7 yıl içerisinde defalarca ispatlanmış ve bu sayede Türkiye ekonomisinin ilk 500 firması arasına giren birçok firmayı referans listesine eklemiştir. Referans listesine eklenen her kuruluşa müteakip defalar hizmet etme becerisini göstererek satış ve pazarlama faaliyetlerinde önemli tasarruflar sağlamıştır.

Türkiye’de elektrik sektörü 2003 yılında yükselişe başlamış ve 2008 yılına kadar rekor büyümeler göstermiştir. 2008 yılında yaşanan dünya ekonomik krizi ile 1-2 yıl yavaşladıktan sonra 2010 yılında tekrar toparlanarak 2010 ve 2011 yıllarını göz alıcı büyümeler ile kapatmıştır.

Piyasa araştırmalarına göre; 2013 Eylül ayı sonu itibari ile yurt içi kamu ve özel sektör inşaat yatırımlarının toplam 106.500 milyar TL civarında olduğu düşünüldüğünde ve bu yatırımların %50’sinde yoğun elektrik tesisatı kullanıldığı öngörüldüğünde, elektrik taahhüt işleri büyüklüğünün 2-4 milyar TL civarında olduğu söylenebilir. Şirketimizin sektör içindeki yeri %1-2 olarak tahmin edilmektedir.

5. Satışlardaki Gelişmeler

2014 yılı ilk 3 aylık dönem içerisinde toplam 5 adet proje anlaşması yapılarak 9,8 MTL satış gerçekleştirilmiştir.

Bu proje satışları dışında gerçekleşen rutin malzeme ve pano satışları toplamı ise 700.000 TL dir. Bu itibar ile şirket ,2014 yılı ilk 3 aylık dönemde toplam 10.5 MTL satış gerçekleştirmiştir.

İlk dönem için ulaşılan bu satış rakamları ile 2014 cirosu olarak projeksiyon hedefleri doğrultusunda hareket edilmektedir.

6. İşletmenin Üniteleri ve Verimlilik

Şirketimizin üretim kapasitesi tek vardiya üzerinden yıllık 1000 adet Dağıtım Panosu (AG-OG), 1000 adet Kompanzasyon Panosu, 400 adet Otomasyon Panosu üretimidir.

Yılın ilk 3 ayında 825 adet(göz) Pano üretimi gerçekleştirilmiştir,

F - Riskler ve Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi

1. Risk Yönetim Politikası

San-El Mühendislik A.Ş.'inin maruz kaldığı risklerin ölçümü ve öngörülen risk toleransları dahilinde tutulabilmesi için korunma yöntemlerinin geliştirilmesine yönelik yönetmelik ve piyasa riski ile alacak risklerinin yönetilmesine dair yönergelere uygun şekilde riskler izlenmekte ve yönetilmektedir. Alacak risklerimizin tamamına yakını uygun vadelerde zamanında tahsil edilmektedir.

San-El Mühendislik A.Ş.'inin maruz kaldığı faiz riski bulunmamaktadır, döviz kuru riski ise ithalatın yapıldığı kur cinsi ile satışların yapıldığı kur cinsinin aynı tutulması ve satış faturaları tarihindeki döviz kuru üzerinden fatura düzenlenmesi nedeniyle en az düzeyde oluşmaktadır.

1. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği doğrultusunda Risk Yönetimi Komitesi'nin adı, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Seri: IV, No: 57 sayılı Tebliğ ile değişik Seri:IV, No: 56 sayılı "Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ"i uyarınca Riskin Erken Saptanması Komitesi olarak değiştirilmiştir. Yönetim Kuruluna bağlı olarak görev yapan komitenin amacı, Şirketin faaliyetlerini etkileyebilecek stratejik, finansal, operasyonel vb. risklerin ve fırsatların belirlenmesi, tanımlanması, etki ve olasılıklarının hesaplanarak önceliklendirilmesi, izlenmesi ve gözden geçirilmesi; maruz kalınabilecek bu risklerin ve faydalanılabilecek fırsatların Şirketin risk profiline ve iştahına paralel olarak yönetilmesi, raporlanması ve karar mekanizmalarında dikkate alınması konularında Yönetim Kuruluna öneri ve tavsiyelerde bulunmaktır.

- Riskin Erken Saptanması Komitesi yılda en az 3 kere ve en az iki üyenin katılımı ile toplanır, katılanların oybirliği ile karar alır. Toplantılarda alınan kararlar yazılı hale getirilir, Komite üyeleri tarafından imzalanır ve arşivlenir.
- Komite almış olduğu kararları Yönetim Kuruluna sunar.
- Risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirir.

- Komite, yetki ve sorumluluk alanına giren konularda Yönetim Kurulunu bilgilendirir
- Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmak,
- Şirketin karlılığını ve operasyonlarının etkinliğini artırabilecek fırsatların belirlenmesi, tespit edilen fırsatlar ilgili olarak gerekli çalışmaların yapılmasını sağlamak ve bunları zamanında Yönetim Kuruluna raporlamak,
- Risk yönetimi stratejileri esas alınarak, Yönetim Kurulunun görüşleri doğrultusunda risk yönetimi politikaları ve uygulama usullerini belirlemek, uygulanmasını ve bunlara uyulmasını sağlamak,
- Risk yönetimi sürecinde temel bir araç olan risk ölçüm modellerinin tasarımı, seçilmesi, uygulamaya konulması ve ön onay verilmesi sürecine katılmak, modelleri düzenli olarak gözden geçirmek, senaryo analizlerini gerçekleştirerek gerekli değişiklikleri yapmak,

G - Diğer Hususlar

1. Merkez Dışı Örgütler

Şirketimizin Bursa Şubesi Alaadinbey Mahallesi 636 Sokak Nilüfer Ticaret Merkezi 2 No:15 Nilüfer /Bursa adresinde faaliyet göstermektedir. 2014 yılı içinde Ankara'da bir şube açılması planlanmaktadır.

2. İlişkili taraf işlemleri ve bakiyelerine ilişkin ortaklara sunulması zorunlu bilgiler

İlişkili Taraflardan Alacaklar :

<u>Ortaklar</u>	<u>31 Mart 2014</u>		<u>31 Aralık 2013</u>	
	<u>Ticari</u>	<u>Ticari Olmayan</u>	<u>Ticari</u>	<u>Ticari Olmayan</u>
Bahadır Yalçın	-	461.211	-	708.106
Serkan Dinçbaş	-	642.885	-	826.024
Zeynel Abidin Erdaloğlu	-	99.677	-	3.918
Ortak KDV KKEG	-	4.121	-	-
<u>İlişkili kuruluşlar</u>				
Sanel Tasarım	-	-	-	-
Toplam (Not 10-11)	-	1.207.894	-	1.538.048

İlişkili Taraflara Borçlar :

Bulunmamaktadır. (31.12.2013 : Bulunmamaktadır).

<u>Kilit Yönetici Personele Sağlanan Faydalar</u>	<u>31 Mart 2014</u>	<u>31 Aralık 2013</u>
Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar	198.030	336.000
İşten çıkarılma nedeniyle sağlanan faydalar	-	-
Diğer uzun vadeli faydalar	-	-
Toplam	198.030	336.000

Finansal Tabloların Onaylanması

31.03.2014 tarihli Finansal tablolar 30.04.2014 tarih ve 2014/10 sayılı Kararı ile Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır.