

**SAN-EL MÜHENDİSLİK ELEKTRİK TAAHHÜT SANAYİ VE TİCARET  
ANONİM ŞİRKETİ**

**SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN  
SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN  
ESASLAR TEBLİĞİNE (II-14.1)İSTİNADEN HAZIRLANAN  
01.01.2016-30.09.2016 ARA HESAP DÖNEMİ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**



## Genel Bilgiler

**Raporun Dönemi** : 01.01.2016 - 30.09.2016  
**Ticaret Unvanı** : SAN-EL MÜHENDİSLİK ELEKTRİK TAAHHÜT SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
**Ticaret Sicil Numarası** : 553299  
**Mersis Numarası** : 0742042823600019  
**Merkez iletişim bilgileri** : ŞerifAli Mahallesi Başer Sokak No:44 Ümraniye/İstanbul  
**Telefon&Faks** : 0216 415 22 45 - 0216 415 23 58  
**Fabrika** : Alemdağ Merkez Mahallesi 121 Sokak No:6/A Çekmeköy/İstanbul  
**Şubeler** :

1- Ankara Şube-MacunKöy Mahallesi 174 Cadde ATB İş Merkezi No:253 YeniMahalle/Ankara  
(Şirketimizin Bursa Şubesi 05.09.2016 tarihli Yönetim Kurulu kararına dayanılarak kapatılmıştır. Alınan karar KAP'ta duyurulmuştur, 28.09.2016 tarihli 9164 Sayılı TTSG'de tescili ilan edilmiştir.)

**İnternet sitesi adresi** : [www.san-el.com](http://www.san-el.com)

**Organizasyon Yapısı** :

San-El Mühendislik Elektrik Taahhüt San. ve Tic. A.Ş 04/05/2005 tarihinde kurulmuş ve 02.12.2013 tarihinde 3,98 TL baz fiyatla "SANEL" kodu ile Borsa İstanbul İkinci Ulusal Pazarı'nda işlem görmeye başlamıştır. Halen Borsa İstanbul Pazarlarında yapılan değişiklik nedeniyle Ana Pazar'da işlem görmeye devam etmektedir.

## **Şirketin Sermaye ve Ortaklık Yapısı**

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 50.000.000 TL  
Ödenmiş Sermaye : 13.225,000 TL

| Adı Soyadı              | Pay Tutarı (TL)      | Pay Oranı (%) | A Grubu İmtiyazlı Pay Tutarı (TL) | B Grubu İmtiyazsız Pay Tutarı (TL) |
|-------------------------|----------------------|---------------|-----------------------------------|------------------------------------|
| Bahadır Yalçın          | 3.162.875,00         | 23,92         | 51.750                            | 3.111.125,00                       |
| Serkan Dinçbaş          | 3.165.375,00         | 23,93         | 51.750                            | 3.113.625,00                       |
| Zeynel Abidin Erdaloğlu | 693.000,00           | 5,24          | 0                                 | 693.000,00                         |
| Oğuz Toptaş             | 411.250,00           | 3,1           | 0                                 | 411.250,00                         |
| Halka Açık Kısım        | 5.792.500,00         | 43,81         | 0                                 | 5.792.500                          |
| <b>Toplam</b>           | <b>13.225.000,00</b> | <b>100</b>    | <b>103.500</b>                    | <b>13.121.500</b>                  |

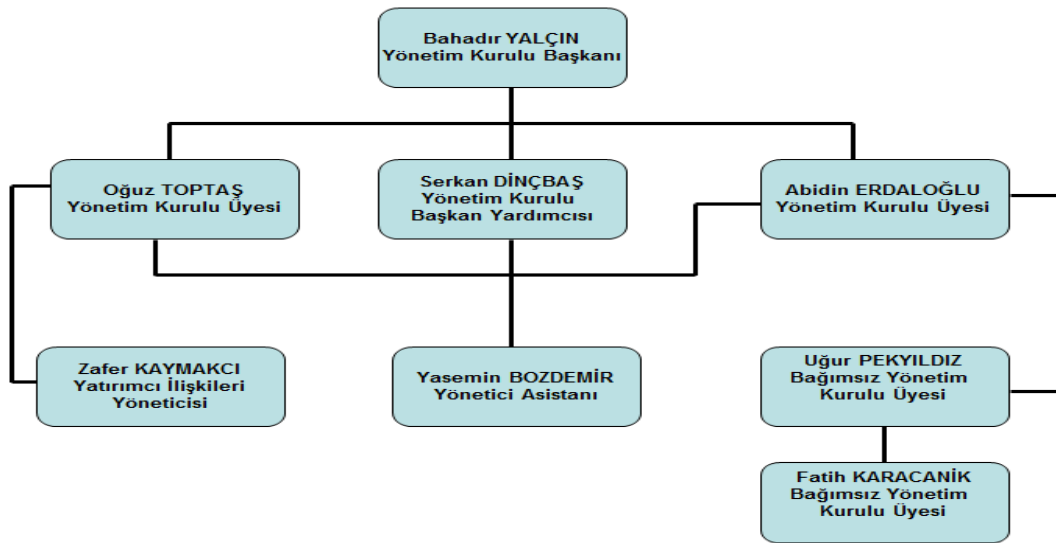
Şirket sermayesinin tamamı nama yazılı A ve B grubu paylardan oluşmaktadır.

Nama yazılı A grubu payları Yönetim Kurulu üyelerinin yarısının seçiminde aday gösterme imtiyazına sahiptir.

**Dönem İçinde Yönetim Ve Denetim Kurullarında Görev Alan Başkan Ve Üyelerin, Ad Ve Soyadları, Yetki Sınırları, Bu Görevlerinin Süreleri (Başlangıç Ve Bitiş Tarihleriyle)**

| YÖNETİM KURULU          |               |                              |                   |                                            |
|-------------------------|---------------|------------------------------|-------------------|--------------------------------------------|
| AD SOYADI               | GÖREVİ        | SEÇİLDİĞİ GENEL KURUL TARİHİ | GÖREV SÜRESİ SONU | Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler |
| BAHADIR YALÇIN          | BAŞKAN        | 05.02.2016                   | 05.02.2019        | Y.K BAŞKAN VE GENEL MÜDÜR                  |
| SERKAN DİNÇBAŞ          | BAŞKAN VEKİLİ | 05.02.2016                   | 05.02.2019        | Y.K BAŞKAN VEKİLİ VE GENEL MÜDÜR YRD       |
| ZEYNEL ERDALOĞLU ABİDİN | ÜYE           | 05.02.2016                   | 05.02.2019        | Y.K ÜYESİ VE SATIŞ MÜDÜRÜ                  |
| OĞUZ TOPTAŞ             | ÜYE           | 05.02.2016                   | 05.02.2019        | Y.K VE GENEL MÜDÜR YRD                     |
| UĞUR PEKYILDIZ          | BAĞIMSIZ ÜYE  | 28.03.2016                   | 05.02.2019        | YOKTUR                                     |
| FATİH KARACANİK         | BAĞIMSIZ ÜYE  | 28.03.2016                   | 05.02.2019        | YOKTUR                                     |

Yönetim Kurulu üyeleri Sermaye Piyasası Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ile şirket esas sözleşmesinde belirtilen yetki ve sorumluluklara sahiptirler.



**DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE**

Fatih KARACANİK-Üye

Uğur PEKYILDIZ-Üye

**KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ**

Uğur PEKYILDIZ-Üye

Fatih KARACANİK-Üye

Zeynel Abidin ERDALOĞLU-Üye

Zafer KAYMAKCI-Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi

**RİSKİN ERKEN SAPTANMA KOMİTESİ**

Uğur PEKYILDIZ-Üye

Fatih KARACANİK-Üye

Sibel DEMİR- İç Kontrol Sorumlusu

**Üst Yönetimde Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler Ve Halen Görev Başında Bulunanların Adı , Soyadı Ve Mesleki Tecrübesi**

| Adı Soyadı              | Görevi                                          | Tahsili                      |
|-------------------------|-------------------------------------------------|------------------------------|
| BAHADIR YALÇIN          | Y.K BAŞKAN VE GENEL MÜDÜR                       | İstanbul Teknik Üniversitesi |
| SERKAN DİNÇBAŞ          | Y.K BAŞKAN VEKİLİ VE GENEL MÜDÜR YRD            | Kocaeli Üniversitesi         |
| ZEYNEL ABİDİN ERDALOĞLU | Y.K ÜYESİ VE SATIŞ MÜDÜRÜ                       | İstanbul Teknik Üniversitesi |
| OĞUZ TOPTAŞ             | Y.K ÜYESİ, GENEL MÜDÜR YRD, İDARİ VE MALİ İŞLER | İstanbul Üniversitesi        |

Dönem içinde üst yönetimde herhangi bir değişiklik yapılmamıştır

**Personel Ve İşçi Hareketleri, Toplu Sözleşme Uygulamaları, Personel Ve İşçiye Sağlanan Hak Ve Menfaatler**

**Şirketin Çalışan Sayıları;**

| Unvan                  | 31.12.2015 | 30.09.2016 |
|------------------------|------------|------------|
| Yönetim Kadrosu        | 6          | 6          |
| Mühendislik Kadrosu    | 4          | 5          |
| Teklif                 | 3          | 3          |
| Proje                  | 6          | 5          |
| Şantiyeler             | 2          | 3          |
| Şubeler                | 9          | 5          |
| Muhasebe-Finans        | 2          | 2          |
| Teknik Servis          | 4          | 2          |
| İdari Personel         | 5          | 5          |
| Yatırımcı İlişkileri   | 2          | 2          |
| İmalat                 | 15         | 16         |
| Lojistik-Satınalma     | 7          | 7          |
| <b>Toplam Personel</b> | <b>65</b>  | <b>61</b>  |

Personelin herhangi bir sendikaya üyeliği bulunmamaktadır, toplu iş sözleşmesi yoktur.

Personele sağlanan hak ve menfaatler personel ile yapılan mevzuata uygun iş sözleşmeleri ile belirlenmektedir. 2016-9 dönemi ortalama personel (67kişidir) 01.01.2016- 30.09.2016 tarihleri arasında şirketimizin personel gideri 1.824.949 TL'dir.

**Çalışanların Sosyal Haklar, Mesleki Eğitimi İle Diğer Toplumsal Ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetlerine İlişkin Kurumsal Sorumluluk Faaliyetleri Hakkında Bilgi**

Çalışanlara adil ücret verilmesine özen gösterilmektedir. Sigortaları yasal süreler içinde yapılmaktadır. Teknik servis ekibinin şehir dışlarındaki faaliyetlerinde konaklama, yeme ve içme şirket tarafından mağdur edilmeden yapılmaktadır. İmalat kadrosunun yaptıkları işleri gereği gerekli eğitimlere katılmaları sağlanmaktadır. (İş Güvenliği Eğitimlerini İçeren Konular-değişen veya yenilen ürünlerle ilgili) teklif grubu ,proje grubu ve mühendislik kadrosunda çalışanlar içinde yıl içinde partneri olduğumuz General Elektrik firmasının ürün ve pano ile ilgili yenilik eğitimleri gerek yurtdışında gerek ofis eğitimleri verilerek bilgileri güncel tutulmuştur. Teknik servis ekibimiz içinde yenilenen ürünler için gerekli eğitimler verilmiş olup düzenli olarak ağır işlerde çalışan raporları alınmıştır.

**Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi Veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler İle Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgi**

Şirket'in 2015 yılı faaliyetlerine ilişkin 28 Mart 2016 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu Üyeleri'ne 2016 yılı için Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396. maddeleri çerçevesinde işlem yapabilme izni verilmiştir. Bu kapsamda bir işlem 2016-9 döneminde gerçekleşmemiştir.

**Ortaklığın ve bağlı ortaklıklarının geçmiş hesap döneminde gerçekleşen veya gelecek hesap dönemlerinde planladığı ortaklık faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyecek yönetim ve faaliyetlerindeki değişiklikler ve bu değişikliklerin gerekçeleri hakkında bilgi**

Yoktur.

**YÖNETİM KURULU VE DENETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR**

Şirket Yönetim Kurulu Üyelerine ödenecek huzur hakkı, Genel Kurul toplantısında tespit edilmekte olup ücret dışında başkaca bir menfaat ve mali hak sağlanmamaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri'ne performansla dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamıştır.

Dönem içinde hiçbir Yönetim Kurulu Üyesi'ne ve yöneticilere iş avansı hariç borç verilmemiş doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

|                                                             |            |
|-------------------------------------------------------------|------------|
|                                                             | 30.09.2016 |
| Yapılan maaş, ücret, huzur hakkı vb. ödemeleri toplamı (TL) | 674.294    |

**ŞİRKETİN ARAŞTIRMA GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI**

Yoktur.

**ŞİRKETİN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER**

**1. Yatırım ve Üretim Faaliyetleri**

Faaliyetlerimiz Kapsamında; SAN-EL Mühendislik A.Ş ile İşverenler arasında Ocak –Eylül dönemi içinde aşağıdaki yatırımların A.G. Elektrik pano sistemleri sözleşmeleri imzalanmıştır.

Söz konusu işlerin toplam sözleşme bedeli: 38.153.000 TL ' dir .

- Skyland İstanbul
- Limak Ankara Çimento Fabrikası
- Türk Pirelli Otomobil Lastikleri A.Ş
- Kale Kilit Çerkezköy Fabrikası
- Kartal Yaşlı Bakım Evi
- Eti Soda A.G ve O.G Panelleri

- Tosçelik Dilovası O.G Hücre ve Kompanzasyon Panelleri
- Viranşehir 2 Pomba İstasyonu Elektrik Taahhüt İşleri
- Edirne Erasta Avm Projesi Ag Panelleri
- Medical Park Pendik Ag Panelleri
- Dudullu Metro Projesi Kompanzasyon Ve Adp Paneli
- Diğer Projeler

Projelerin çoğunluğunun 2016 yılı içerisinde tamamlanması öngörülmektedir.

#### **Şirketin İç Kontrol Sistemi Ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler**

İç kontroller; Şirket faaliyet ve hizmetlerinin etkin, güvenilir ve kesintisiz bir şekilde yürütülmesi muhasebe ve mali raporlama sisteminden sağlanan bilgilerin bütünlüğü, tutarlılığı, güvenilirliğini sağlamak amacıyla yapılmaktadır.

İç kontroller ve iç denetimin varlığı, işleyişi ve etkinliğini, Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan Denetim Komitesi vasıtasıyla yürütülür.

Aylık dönemler halinde iç kontrol mutabakat raporu düzenlenmektedir.

#### **Şirketin Doğrudan Veya Dolaylı İştirakleri Ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler**

Şirketin doğrudan ve dolaylı iştiraki yoktur.

#### **Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler**

Yoktur.

#### **Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetim Ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar**

Sermaye Piyasası Kurulu Başkanlığınca 06.06.2016 tarihli yazısı ile genel denetim bilgi talebinde bulunulmuştur Mali Tablo tarihi itibarıyla Kurulun bilgi ve belge talebi karşılanmaya devam etmektedir.

#### **Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi**

Yoktur.

#### **Şirket Aleyhine açılan ve Şirketin Mali Durumunu Ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Davalar Hakkında Bilgi**

Yoktur.

#### **Mevzuat Yükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket Ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari Veya Adli Yaptırımlar**

Yoktur.

#### **Şirketin Yatırım Danışmanlığı Ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki Çıkar Çatışmaları Ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi**

Yatırım danışmanlığı ve derecelendirme konularında hizmet alınmamaktadır.

## **Sermayeye Doğrudan Katılım Oranının %5'i Aştığı Karşılıklı İştiraklere İlişkin Bilgi**

Şirketin iştiraki yoktur.

## **Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Olağan/Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı**

05.02.2016 tarihinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmıştır. Toplantıda alınan kararlar 26.02.2016 tarihli, 9020 Sayılı TTSG ilan olunmuştur. Toplantı Tutanakları ve ekleri 05.02.2016 tarihinde, Kamu Aydınlatma Platformunda ve Şirket İnternet Sitesinde yayınlanmıştır. 28.03.2016 tarihinde 2015 yılı hesap dönemi Olağan Genel Kurul toplantısı yapılmıştır. Toplantıda alınan kararlar 11.04.2016 tarihli, 8796 Sayılı TTSG ilan olunmuştur. Toplantı Tutanakları ve ekleri 28.03.2016 tarihinde, Kamu Aydınlatma Platformunda ve Şirket İnternet Sitesinde yayınlanmıştır.

## **Dönem İçinde Yapılan Bağış Ve Yardımlar Hakkında Bilgiler**

Şirket Esas Sözleşmesinde bağış ve yardım hükmü mevcuttur. 2016 ilk dokuz ayında bağış ve yardım yapılmamıştır.

## **Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikleri ve Nedenleri**

Yoktur

## **FİNANSAL DURUM**

### **1) UFRS ÇERÇEVESİNDE HAZIRLANMIŞ MALİ TABLOLARA GÖRE**

a) Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu:

Şirket **2016/3** ara dönemi **234.052-TL** kar ile kapatmıştır. Aktif toplamı **42.790.994-TL** olup karşılığında **22.131.026-TL** tutarında Özkaynak bulunmaktadır. **480.758-TL** tutarında Maddi Duran Varlık olup maddi duran varlık satışı nedeniyle bu kıymetler için ek amortisman ayrılmamıştır.

b) UFRS'ye göre geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/özkaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler:

|                     | <b>2015/3</b> | <b>2016/3</b> |
|---------------------|---------------|---------------|
| <b>Net Satışlar</b> | 36.212.159 TL | 23.832.314 TL |

### **LİKİDİTE ORANLARI:**

|                                                                                                                      |      |      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|
| <b>Cari Oran</b> = Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Borçlar<br>(Cari Oranın 1,5 – 2 olması önerilir.)                   | 2,37 | 2,08 |
| <b>Likidite Oranı</b> = Dön.Var.-(Stok+Alacak)/ K. Vadeli Borçlar<br>(Likidite Oranı 1 olması yeterli kabul edilir.) | 0,61 | 0,40 |



**FAALİYET VERİMLİLİĞİ ORANLARI:**

|                                                              |               |               |
|--------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Alacak Devir Hızı</b> = Net Satışlar / Ortalama Alacaklar | 3,42          | 2,07          |
| <b>Ortalama Alacaklar</b> = D.Başı Alacak+D.Sonu Alacak/2    | 13.931.601 TL | 16.512.336 TL |
| <b>Ortalama Tahsilat Süresi</b> = 360 / Alacak Devir Hızı    | 105           | 173           |

**FİNANSAL DURUM ORANLARI:**

|                                                                                                                                                                                                    |      |      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|
| <b>Kaldıraç Oranı</b> = Toplam Yabancı Kaynaklar/ Aktif (Pasif)<br>Kaldıraç Oranının % 50' nin altında olması istenir. Kaynakların ne kadarının yabancı kaynaklardan oluştuğunu göstermektedir.    | 0,44 | 0,48 |
| İşletmenin Temel Finansman Politikası<br><b>Faiz Karşılama Oranı</b> = Vergi Öncesi Kar + Faiz Gideri/ Faiz Gideri<br>(Faiz Karşılama Oranı > 1 olması şirketin karla kapandığını göstermektedir.) | 1,29 | 1,51 |
| <b>Finansman Oranı</b> = Özkaynak / Toplam Borçlar<br>(Finansman Oranının > 1 olması istenir.)                                                                                                     | 1,28 | 1,07 |
| <b>Öz Kaynak Karlılığı</b> = Net Kar/ Öz Kaynaklar                                                                                                                                                 | 0,18 | 0,01 |
| <b>Öz Kaynak Oranı</b> = Öz Kaynaklar/Aktif Toplamı                                                                                                                                                | 0,56 | 0,52 |

**KARLILIK ORANLARI:**

|                                                                                                                  |      |      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|
| Brüt Satış Karlılığı = Brüt Satış Karı / Net Satışlar<br>Satışların % kaçının brüt satış karı olduğunu gösterir. | 0,11 | 0,15 |
| Faaliyet Karlılığı = Faaliyet Karı/ Net Satışlar                                                                 | 0,04 | 0,1  |

|                             | <b>2015/3</b> | <b>2016/3</b> |
|-----------------------------|---------------|---------------|
| NET SATIŞLAR                | 36.212.159 TL | 23.832.314 TL |
| CARİ ORAN                   | 2,37          | 2,08          |
| LİKİDİTE ORANI              | 0,61          | 0,40          |
| FAİZ KARŞILAMA ORANI        | 1,29          | 1,51          |
| ALACAK DEVİR HIZI           | 3,42          | 2,07          |
| ORTALAMA ALACAKLAR          | 13.931.601 TL | 16.512.336 TL |
| ORTALAMA TAHSİLAT SÜRESİ    | 105           | 173           |
| <u>KALDIRAÇ ORANI</u>       | 0,44          | 0,48          |
| <u>FİNANSMAN ORANI</u>      | 1,28          | 1,07          |
| <u>ÖZKAYNAK KARLILIĞI</u>   | 0,18          | 0,01          |
| <u>ÖZKAYNAK ORANI</u>       | 0,56          | 0,52          |
| <u>BRÜT SATIŞ KARLILIĞI</u> | 0,11          | 0,15          |
| <u>FAALİYET KARLILIĞI</u>   | 0,04          | 0,1           |

**FİNANSAL DURUM DEĞERLENDİRME**

Yukarıdaki veriler incelendiğinde şirketimizin satış gelirlerinin bir önceki ara dönemine göre piyasa koşulları nedeniyle düşüş gösterdiği görülmektedir, bu durum ortalama alacak tahsilat süresinin artmasına neden olmuştur. Ancak şirketimizin özkaynaklarının yeterli olması ve az tutarda banka kredisi kullanması nedeniyle işletmenin finansmanı şirketin kendi kaynakları üzerinden gerçekleştirilmeye devam etmektedir. Satış gelirlerindeki piyasa kaynaklı düşüşe

rağmen brüt kar ve faaliyet kar oran ve tutarlarımız nispeten yükselmiştir. Ara dönem faaliyetleri sonucu net kar elde edilmiştir.

Şirketin işletme sermayesi aşağıdaki şekildedir.

|                       | 2015/3        | 2016/3        |
|-----------------------|---------------|---------------|
| Net İşletme Sermayesi | 22.336.829 TL | 20.604.905 TL |

#### Kar Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve 2015 Yılı Kar Dağıtım Önerisi

Şirket ortakları kar dağıtım konusunda gerekli hassasiyeti göstermeyi ve ilgili düzenlemelere uymayı kendilerine prensip edinmişlerdir. Özellikle hisse senedi yatırımcısı veya şirket ortakları için çok önemli bir değerlendirme unsuru olan “kar payı” dağıtılması konusunda gerekli özen gösterilerek tarafların risksiz, getiri oranı üzerinden gelir sağlamasını hedeflemektedir.

Şirketimizin kar dağıtım politikası gereği 2015 yılında oluşan 309.289,24 TL VUK mali tabloda yer alan kara 290.710,76 TL geçmiş yıl karlarından eklenerek bulunan 600.000,00TL kar payının nakden hissedarlarımıza payları oranında dağıtılması hususunda 28 Mart 2016 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul'da 2015 yılı karından 600.000,00.-TL nakit temettü (brüt hisse başına düşen kar payı 0,04536-TL) dağıtılmasına ilişkin karar oybirliği ile onaylanmış KAP'ta ve Şirketin internet sitesinde yayınlamıştır. 2015 yılına ait nakden kar dağıtım 30 Eylül 2016 tarihinde gerçekleşmiştir.

#### **RİSKLERİN VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ**

San-El Mühendislik A.Ş'nin maruz kaldığı risklerin ölçümü ve öngörülen risk toleransları dahilinde tutulabilmesi için korunma yöntemlerinin geliştirilmesine yönelik yönetmelik ve piyasa riski ile alacak risklerinin yönetilmesine dair yönergeler uygun şekilde riskler izlenmekte ve yönetilmektedir. Alacak risklerimizin tamamına yakını vadelerde artışa rağmen yıl içinde tahsil edilmektedir..

#### **Sermaye Risk Yönetimi**

Şirket, bir önceki dönemde olduğu gibi, sermaye yeterliliğini borç/öz sermaye oranını kullanarak izlemektedir. Bu oran net borcun toplam öz sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (bilançoda gösterilen kredileri, ticari ve diğer borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır.

|                                       | 30 Eylül 2016 | 31 Aralık 2015 |
|---------------------------------------|---------------|----------------|
| Toplam Borçlar                        | 20.659.968    | 12.087.915     |
| Eksi: Nakit ve nakit benzerleri       | (3.005.141)   | (3.837.991)    |
| Net Borç                              | 17.654.827    | 8.249.924      |
| Toplam Özkaynak                       | 22.131.026    | 22.503.003     |
| Toplam Sermaye                        | 13.225.000    | 13.225.000     |
| <b>Net Borç/Toplam Özkaynak Oranı</b> | 0,798         | 0,367          |