

**SAN-EL MÜHENDİSLİK ELEKTRİK TAAHHÜT SANAYİ VE TİCARET
ANONİM ŞİRKETİ**

**SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN
SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİNE (II-14.1)İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2018-31.03.2018 HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**



Genel Bilgiler

Raporun Dönemi : 01.01.2018 - 31.03.2018
Ticaret Unvanı : SAN-EL MÜHENDİSLİK ELEKTRİK TAAHHÜT SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Ticaret Sicil Numarası : 553299
Mersis Numarası : 0742042823600019
Merkez iletişim bilgileri : ŞerifAli Mahallesi Başer Sokak No:44 Ümraniye/İstanbul
Telefon&Faks : 0216 415 22 45 - 0216 415 23 58
Fabrika : Alemdağ Merkez Mahallesi 121 Sokak No:6/A Çekmeköy/İstanbul
Şubeler :
1- Ankara Şube-MacunKöy Mahallesi 174 Cadde ATB İş Merkezi No:253
YeniMahalle/Ankara

İnternet sitesi adresi : www.san-el.com

Organizasyon Yapısı :

San-El Mühendislik Elektrik Taahhüt San. ve Tic. A.Ş 04/05/2005 tarihinde kurulmuş ve 02.12.2013 tarihinde 3,98 TL baz fiyatla “SANEL” kodu ile Borsa İstanbul İkinci Ulusal Pazarı’nda işlem görmeye başlamıştır. Halen Borsa İstanbul Pazarlarında yapılan değişiklik nedeniyle Ana Pazar’da işlem görmeye devam etmektedir.

Şirketin Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 50.000.000 TL
Ödenmiş Sermaye : 13.225,000 TL

Adı Soyadı	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)	A Grubu İmtiyazlı Pay Tutarı (TL)	B Grubu İmtiyazsız Pay Tutarı (TL)
Bahadır Yalçın	2.465.000,00	18,64	51.750	2.413.250,00
Serkan Dinçbaş	2.465.000,00	18,64	51.750	2.413.250,00
Halka Açık Kısım	8.295.000	62,72	0	8.295.000
Toplam	13.225.000,00	100	103.500	13.121.500,00

Şirket sermayesinin tamamı nama yazılı A ve B grubu paylardan oluşmaktadır.

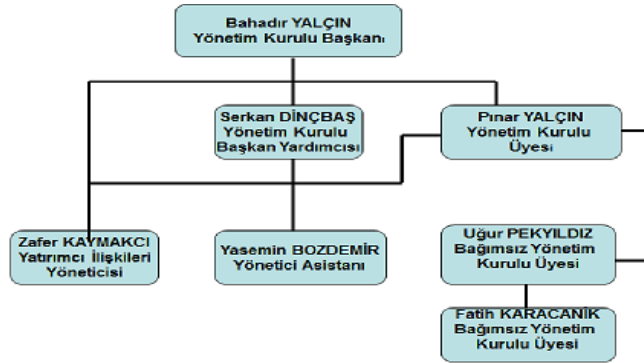
Nama yazılı A grubu payları Yönetim Kurulu üyelerinin yarısının seçiminde aday gösterme imtiyazına sahiptir.

Dönem İçinde Yönetim Ve Denetim Kurullarında Görev Alan Başkan Ve Üyelerin, Ad Ve Soyadları, Yetki Sınırları, Bu Görevlerinin Süreleri (Başlangıç Ve Bitiş Tarihleriyle)

YÖNETİM KURULU				
AD SOYADI	GÖREVİ	SEÇİLDİĞİ GENEL KURUL TARİHİ	GÖREV SÜRESİ SONU	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler
BAHADIR YALÇIN	BAŞKAN	05.02.2016	05.02.2019	Y.K BAŞKAN VE GENEL MÜDÜR
SERKAN DİNÇBAŞ	BAŞKAN VEKİLİ	05.02.2016	05.02.2019	Y.K BAŞKAN VEKİLİ VE GENEL MÜDÜR YRD
PINAR YALÇIN	YÖNETİM KURULU ÜYESİ	24.04.2017	05.02.2019	YOKTUR
UĞUR PEKYILDIZ	BAĞIMSIZ ÜYE	28.03.2016	05.02.2019	YOKTUR
FATİH KARACANİK	BAĞIMSIZ ÜYE	28.03.2016	05.02.2019	YOKTUR

Yönetim Kurulu üyeleri Sermaye Piyasası Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ile şirket esas sözleşmesinde belirtilen yetki ve sorumluluklara sahiptirler.

20.04.2018 tarihli 2017 yılı Olağan Genel Kurul tarafından onaylanan Bilgili Bağımsız Denetim A.Ş ile 2018 yılı hesaplarının denetimi yapmak üzere sözleşme imzalanmıştır.



DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE

Fatih KARACANİK-Üye

Uğur PEKYILDIZ-Üye

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Uğur PEKYILDIZ-Üye

Fatih KARACANİK-Üye

Pınar YALÇIN-Üye

Zafer KAYMAKCI-Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yönetici

RİSKİN ERKEN SAPTANMA KOMİTESİ

Uğur PEKYILDIZ-Üye

Fatih KARACANİK-Üye

Yasemin BOZDEMİR ÇALIŞKAN- İç Kontrol Sorumlusu

Üst Yönetimde Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler Ve Halen Görev Başında Bulunanların Adı , Soyadı Ve Mesleki Tecrübesi

Adı Soyadı	Görevi	Tahsili
BAHADIR YALÇIN	Y.K BAŞKAN VE GENEL MÜDÜR	İstanbul Teknik Üniversitesi
SERKAN DİNÇBAŞ	Y.K BAŞKAN VEKİLİ VE GENEL MÜDÜR YRD	Kocaeli Üniversitesi
OĞUZ TOPTAŞ	GENEL MÜDÜR YRD, İDARİ VE MALİ İŞLER	İstanbul Üniversitesi

Dönem içinde Üst Yönetimde herhangi bir değişiklik olmamıştır.

Personel Ve İşçi Hareketleri, Toplu Sözleşme Uygulamaları, Personel Ve İşçiye Sağlanan Hak Ve Menfaatler**Şirketin Çalışan Sayıları;**

Unvan	31.12.2017	31.03.2018
Yönetim Kadrosu	3	3
Mühendislik Kadrosu	3	2
Teklif	2	2
Proje	6	6
Şantiyeler	26	25
Şubeler	4	3
Muhasebe-Finans	2	2
Teknik Servis	4	3
İdari Personel	6	5
Yatırımcı İlişkileri	2	2
İmalat	22	17
Lojistik-Satınalma	5	5
Toplam Personel	85	75

Personelin herhangi bir sendikaya üyeliği bulunmamaktadır, toplu iş sözleşmesi yoktur.

Personele sağlanan hak ve menfaatler personel ile yapılan mevzuata uygun iş sözleşmeleri ile belirlenmektedir. 31.03.2018 ortalama personel (73kişidir) 01.01.2018- 31.03.2018 tarihleri arasında şirketimizin personel gideri 569.899-TL'dir.

Çalışanların Sosyal Haklar, Mesleki Eğitimi İle Diğer Toplumsal Ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetlerine İlişkin Kurumsal Sorumluluk Faaliyetleri Hakkında Bilgi

Çalışanlara adil ücret verilmesine özen gösterilmektedir. Sigortaları yasal süreler içinde yapılmaktadır. Teknik servis ekibinin şehir dışlarındaki faaliyetlerinde konaklama, yeme ve içme şirket tarafından mağdur edilmeden yapılmaktadır. İmalat kadrosunun yaptıkları işleri gereği gerekli eğitimlere katılmaları sağlanmaktadır. (İş Güvenliği Eğitimlerini İçeren Konular-değişen veya yenilen ürünlerle ilgili) teklif grubu ,proje grubu ve mühendislik kadrosunda çalışanlar içinde yıl içinde partneri olduğumuz General Elektrik firmasının ürün ve pano ile ilgili yenilik eğitimleri gerek yurtdışında gerek ofis eğitimleri verilerek bilgileri güncel tutulmuştur. Teknik servis ekibimiz içinde yenilenen ürünler için gerekli eğitimler verilmiş olup düzenli olarak ağır işlerde çalışan raporları alınmıştır.

Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi Veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler İle Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgi

Şirket'in 2017 yılı faaliyetlerine ilişkin 20.04.2018 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu Üyeleri'ne 2018 yılı için Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396. maddeleri çerçevesinde işlem yapabilme izni verilmiştir. Bu kapsamda bir işlem 2018 ilk 3 ayında gerçekleşmemiştir.

Ortaklığın ve bağlı ortaklıklarının geçmiş hesap döneminde gerçekleşen veya gelecek hesap dönemlerinde planladığı ortaklık faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyecek yönetim ve faaliyetlerindeki değişiklikler ve bu değişikliklerin gerekçeleri hakkında bilgi

Yoktur.

YÖNETİM KURULU VE DENETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Şirket Yönetim Kurulu Üyelerine ödenecek huzur hakkı, Genel Kurul toplantısında tespit edilmekte olup ücret dışında başkaca bir menfaat ve mali hak sağlanmamaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri'ne performansla dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamıştır.

Dönem içinde hiçbir Yönetim Kurulu Üyesi'ne ve yöneticilere iş avansı hariç borç verilmemiş doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

	31.03.2018
Yapılan maaş, ücret, huzur hakkı vb. ödemeleri toplamı (TL)	143.521

ŞİRKETİN ARAŞTIRMA GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Yoktur.

ŞİRKETİN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

1. Yatırım ve Üretim Faaliyetleri

Şirketimiz 31.03.2018 tarihi itibarıyla 12.334.748 TL tutarında proje ve malzeme satışı gerçekleştirmiştir. 2017 yılı içinde alınan projelerden 2018 yılı kalan süreye devir eden, Tamamlanması ve Faturalanması Planlanan Toplam İş Tutarı Yaklaşık 26.000.000,00 TL'dir. Devreden projeler dışında malzeme satışı ve ek proje alımları gerçekleştirilmeye devam etmektedir.

Şirketin İç Kontrol Sistemi Ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

İç kontroller; Şirket faaliyet ve hizmetlerinin etkin, güvenilir ve kesintisiz bir şekilde yürütülmesi muhasebe ve mali raporlama sisteminden sağlanan bilgilerin bütünlüğü, tutarlılığı, güvenilirliğini sağlamak amacıyla yapılmaktadır.

İç kontroller ve iç denetimin varlığı, işleyişi ve etkinliğini, Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan Denetim Komitesi vasıtasıyla yürütülür.

Aylık dönemler halinde iç kontrol mutabakat raporu düzenlenmektedir.

Şirketin Doğrudan Veya Dolaylı İştirakleri Ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler

Şirketin doğrudan ve dolaylı iştiraki yoktur.

Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Yoktur.

Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetim Ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Yoktur.

Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

Yoktur.

Şirket Aleyhine açılan ve Şirketin Mali Durumunu Ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Davalar Hakkında Bilgi

Yoktur.

Mevzuat Yükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket Ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari Veya Adli Yaptırımlar

Yoktur.

Şirketin Yatırım Danışmanlığı Ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki Çıkar Çatışmaları Ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi

Yatırım danışmanlığı ve derecelendirme konularında hizmet alınmamaktadır.

Sermayeve Doğrudan Katılım Oranının %5'i Aştığı Karşılıklı İştiraklere İlişkin Bilgi

Şirketin iştiraki yoktur.

Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Olağan/Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı

20.04.2018 tarihinde 2017 yılı hesap dönemi Olağan Genel Kurul toplantısı yapılmıştır. Toplantıda alınan kararlara dair Toplantı Tutanakları ve ekleri 20.04.2018 tarihinde, Kamu Aydınlatma Platformunda ve Şirket İnternet Sitesinde yayınlanmıştır.

Dönem İçinde Yapılan Bağış Ve Yardımlar Hakkında Bilgiler

Şirket Esas Sözleşmesinde bağış ve yardım hükmü mevcuttur. 2018 yılı ilk 3 ayında bağış ve yardım yapılmamıştır.

Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikleri Ve Nedenleri

Yoktur

FİNANSAL DURUM

1) UFRS ÇERÇEVESİNDE HAZIRLANMIŞ MALİ TABLOLARA GÖRE

a) Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu:

Şirket **2018** yılının ilk üç ayında **241.118-TL** kar ile kapatmıştır. Aktif toplamı **76.083,082 -TL** olup karşılığında **22.521.410-TL** tutarında Özkaynak bulunmaktadır. **671.705-TL** tutarında Maddi Duran Varlık olup maddi duran varlık satışı nedeniyle bu kıymetler için **13.201-TL** net amortisman ayrılmıştır.

b) UFRS'ye göre geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/özkaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler:

	2018/1	2017/1
Net Satışlar	12.334.748 TL	7.197.428 TL

LİKİDİTE ORANLARI:

Cari Oran = Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Borçlar (Cari Oranın 1,5 – 2 olması önerilir.)	1,5	2,02
Likidite Oranı = Dön.Var.-(Stok+Alacak)/ K. Vadeli Borçlar (Likidite Oranı 1 olması yeterli kabul edilir.)	0,31	0,39

FAALİYET VERİMLİLİĞİ ORANLARI:

Alacak Devir Hızı = Net Satışlar / Ortalama Alacaklar	2,10	2,74
Ortalama Alacaklar = D.Başı Alacak+D.Sonu Alacak/2	25.914.892 TL	16.610.690 TL
Ortalama Tahsilat Süresi = 360 / Alacak Devir Hızı	171	131

FİNANSAL DURUM ORANLARI:

Kaldıraç Oranı = Toplam Yabancı Kaynaklar/ Aktif (Pasif) Kaldıraç Oranının % 50' nin altında olması istenir. Kaynakların ne kadarının yabancı kaynaklardan oluştuğunu göstermektedir.	0,70	0,51
İşletmenin Temel Finansman Politikası Faiz Karşılama Oranı = Vergi Öncesi Kar + Faiz Gideri/ Faiz Gideri (Faiz Karşılama Oranı > 1 olması şirketin karla kapandığını göstermektedir.)	1,44	-
Finansman Oranı = Özkaynak / Toplam Borçlar (Finansman Oranının > 1 olması istenir.)	0,42	0,96
Öz Kaynak Karlılığı = Net Kar/ Öz Kaynaklar	0,01	-
Öz Kaynak Oranı = Öz Kaynaklar/Aktif Toplamı	0,30	0,49

KARLILIK ORANLARI:

Brüt Satış Karlılığı = Brüt Satış Karı / Net Satışlar Satışların % kaçının brüt satış karı olduğunu gösterir.	0,12	0,11
Faaliyet Karlılığı = Faaliyet Karı/ Net Satışlar	0,038	-
Net Karlılık=Dönem Net Karı/Net Satışlar	0,02	-

	2018/1	2017/1
NET SATIŞLAR	12.334.748	7.197.428 TL
CARİ ORAN	1,5	2,02
LİKİDİTE ORANI	0,31	0,39
FAİZ KARŞILAMA ORANI	1,44	-
ALACAK DEVİR HIZI	2,10	2,74
ORTALAMA ALACAKLAR	25.914.892 TL	16.610.690 TL
ORTALAMA TAHSİLAT SÜRESİ	171	131
<u>KALDIRAÇ ORANI</u>	0,70	0,51
<u>FİNANSMAN ORANI</u>	0,42	-
<u>ÖZKAYNAK KARLILIĞI</u>	0,01	-
<u>ÖZKAYNAK ORANI</u>	0,30	0,49
<u>BRÜT SATIŞ KARLILIĞI</u>	0,12	0,11
<u>FAALİYET KARLILIĞI</u>	0,038	-
<u>NET KARLILIK</u>	0,02	-

FİNANSAL DURUM DEĞERLENDİRME

Yukarıdaki veriler incelendiğinde şirketimizin satış gelirlerinin bir önceki yıl aynı dönemine göre %71 oranında arttığı görülmektedir, ortalama alacak tahsilat süresi artmıştır. Ortalama alacaklardaki artış nedeniyle alacak devir hızı düşmüştür, Ancak şirketimizin mali yapısında özkaynak tutarı yanında alınan sipariş avanslarındaki artış nedeniyle mali yapının gücünü korumaya devam ettiği görülmektedir. Nitekim banka kredilerinde cüzi artış söz konusudur. Satış gelirlerindeki artışa rağmen maliyetlerin düşük kalması nedeniyle brüt kar oranı yükselmiştir. Şirket esas faaliyetlerinden kar elde etmekle birlikte şüpheli alacak karşılık giderlerinde ve finansman giderlerindeki artış nedeniyle dönem karında nispi düşüş söz konusudur.

Şirket işletme sermayesinin 2017/1 ara dönemi ile karşılaştırıldığında arttığı görülmektedir.

	2018/1	2017/1
Net İşletme Sermayesi	23.132.301TL	20.842.034 TL

Kar Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve 2017 Yılı Kar Dağıtım Önerisi

Şirket ortakları kar dağıtım konusunda gerekli hassasiyeti göstermeyi ve ilgili düzenlemelere uymayı kendilerine prensip edinmişlerdir. Özellikle hisse senedi yatırımcısı veya şirket ortakları için çok önemli bir değerlendirme unsuru olan “kar payı” dağıtılması konusunda gerekli özen gösterilerek tarafların risksiz, getiri oranı üzerinden gelir sağlamasını hedeflemektedir.

2017 yılı kar dağıtım hususunda 20.04.2018 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında kar dağıtım yapılmaması ve mevcut karın olağan üstü yedeklere eklenmesine karar verilmiştir.

RİSKLERİN VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

San-El Mühendislik A.Ş’nin maruz kaldığı risklerin ölçümü ve öngörülen risk toleransları dahilinde tutulabilmesi için korunma yöntemlerinin geliştirilmesine yönelik yönetmelik ve piyasa riski ile alacak risklerinin yönetilmesine dair yönergeler uygun şekilde riskler izlenmekte ve yönetilmektedir. Alacak risklerimizin tamamına yakını uygun vadelerde zamanında tahsil edilmektedir.

Sermaye Risk Yönetimi

Şirket, bir önceki dönemde olduğu gibi, sermaye yeterliliğini borç/öz sermaye oranını kullanarak izlemektedir. Bu oran net borcun toplam öz sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (bilançoda gösterilen kredileri, ticari ve diğer borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır.

Şirketin stratejisi, 2018 yılında değişmemekte olup, 31 Mart 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla özkaynakların borçlara oranı aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2018	31 Aralık 2017
Toplam Borçlar	53.561.672	43.350.240
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri	(4.960.856)	(5.318.168)
Net Borç	48.600.816	38.032.072
Toplam Özkaynak	22.521.410	22.282.734
Toplam Sermaye	13.225.000	13.225.000
Net Borç/Toplam Özkaynak Oranı	2,158	1,707