

SAN-EL MÜHENDİSLİK ELEKTRİK TAAHHÜT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİNE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANAN 01.01.2021-31.12.2021 HESAP DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Genel Bilgiler

<u>Raporun Dönemi</u>	: 01.01.2021 - 31.12.2021
<u>Ticaret Unvanı</u>	: SAN-EL MÜHENDİSLİK ELEKTRİK TAAHHÜT SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
<u>Ticaret Sicil Numarası</u>	553299
<u>Mersis Numarası</u>	0742042823600019
<u>Merkez iletişim bilgileri</u>	: Salacak İskele Cad. Salacak Mah. No:22 Üsküdar/İstanbul
<u>Telefon & Faks</u>	: 0216 415 22 45 - 0216 266 80 37
<u>İnternetsitesi adresi</u>	: www.san-el.com
<u>Organizasyon Yapısı</u>	:

San-El Mühendislik Elektrik Taahhüt San. ve Tic. A.Ş. 04/05/2005 tarihinde kurulmuş ve 02.12.2013 tarihinde 3,98 TL baz fiyatla "SANEL" kodu ile Borsa İstanbul İkinci Ulusal Pazarı'nda işlem görmeye başlamıştır. Halen Borsa İstanbul Pazarlarında yapılan değişiklik nedeniyle Ana Pazar'da işlem görmeye devam etmektedir.

Şirketin Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Kayıtlı Sermaye Tavanı	: 75.000.000 TL
Ödenmiş Sermaye	: 18.255.333 TL

30.09.2021 ve 31.12.2020 İtibariyle Ortaklık Paylarının Karşılaştırmalı Dağılım
Tablosu

<u>Adı</u>	31.12.2021		31.12.2020	
	Pay Oranı	Pay	Pay Oranı	Pay Tutarı
	%	Tutarı	%	
Ares Yenilenebilir Enerji Yatırımları Ticaret A.Ş.(A Grubu)	0,78	142.868	0,78	142.868
Diğer	99,22	18.112.465	99,22	13.121.500
Toplam	100,00	18.255.333	100,00	13.225.000

Şirket sermayesinin tamamını nama yazılı A ve B grubu paylardan oluşmaktadır.

Nama yazılı A grubu payları Yönetim Kurulu üyelerinin yarısının seçiminde aday gösterme imtiyazına sahiptir.

Şirket Esas Sözleşmesinin "Sermaye ve Paylar" başlıklı 6.ıncı maddesine göre A grubu payların yönetim kurulu üye sayısının yarısını Genel Kurulda aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır. Halka arz edilen B grubu paylara ait herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.

02 Kasım 2018 tarihinde Serkan Dinçbaş ve Bahadır Yalçın sahip oldukları 103.500 adet A grubu hisseyi Ares Yenilenebilir Enerji Yatırımları Ticaret A.Ş. firmasına devretmişlerdir.

Son durum itibarıyla % 5'in üzerindeki ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

Sermayede Doğrudan % 5 veya Daha Fazla Paya veya Oy Hakkına Sahip Gerçek ve Tüzel Kişiler

Ortağın Adı-Soyadı/Ticaret Unvanı	Sermayede ki Payı(TL)	Sermayede ki Payı(%)	Oy Hakkı Oranı(%)
-----------------------------------	-----------------------	----------------------	-------------------

Şirketin % 5'den fazla paya veya oy hakkına sahip ortağı bulunmamaktadır.

Dönem İçinde Yönetim Ve Denetim Kurullarında Görev Alan Başkan Ve Üyelerin, Ad Ve Soyadları, Yetki Sınırları, Bu Görevlerinin Süreleri (Başlangıç Ve Bitiş Tarihleriyle)

31.12.2021 Tarihli Yönetim Kurulu Üyeleri

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi
Ares Yenilenebilir Enerji Yatırımları Ticaret A.Ş. (Temsilci Rana Yıldırım)	Yönetim Kurulu Başkanı	22.01.2019-22.01.2022
Muhammet Haluk Sur	Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2020-22.01.2022
Bilal Savaşeri	Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2020-22.01.2022
Yunus Pehlivan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2020-22.01.2022
Büşra Kurtulmuş	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	22.01.2019-22.01.2022

30.09.2021 Tarihli Yönetim Kurulu Üyeleri

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi
Ares Yenilenebilir Enerji Yatırımları Ticaret A.Ş. (Temsilci Rana Yıldırım)	Yönetim Kurulu Başkanı	22.01.2019-22.01.2022
Muhammet Haluk Sur	Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2020-22.01.2022

Bilal Savaşeri	Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2020-22.01.2022
Yunus Pehlivan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2020-22.01.2022
Büşra Kurtulmuş	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	22.01.2019-22.01.2022

Yönetim Kurulu üyeleri Sermaye Piyasası Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ile şirket esas sözleşmesinde belirtilen yetki ve sorumluluklara sahiptirler.

20.04.2018 tarihli 2017 yılı Olağan Genel Kurul tarafından onaylanan Bilgili Bağımsız Denetim A.Ş ile 2018 yılı hesaplarının denetimi yapmak üzere sözleşme imzalanmıştır.2019 Yılında Vizyon Grup Bağımsız Denetim A.Ş ile sözleşme imzalanmış olup 2019 Yılı Denetimi . Vizyon Grup Bağımsız Denetim A.Ş ile yapılmıştır. 2020 Yılı için Genel Kurul onayı ile İrfan Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş seçilmiştir.2021 yılı için Deneyim Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş atanmış olup mahkeme kararı ile de onaylanmıştır..

Son durum itibariyle komitelere aşağıdaki şekilde oluşturulmuştur.

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE

Başkan - Büşra Kurtulmuş – Bağımsız Üye

Üye - Yunus Pehlivan – Bağımsız Üye

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Başkan - Yunus Pehlivan –Bağımsız Üye

Üye - Muhammet Haluk Sur- Asil Üye

Üye - Büşra Kurtulmuş- Bağımsız Üye

RİSKİN ERKEN SAPTANMA KOMİTESİ

Başkan - Muhammet Haluk Sur- Asil Üye

Üye - Büşra Kurtulmuş- Bağımsız Üye

Üye - Yunus Pehlivan- Bağımsız Üye

Personel Ve İsci Hareketleri, Toplu Sözleşme Uygulamaları, Personel Ve İscive Sağlanan Hak Ve Menfaatler

Şirketin Çalışan Sayıları; San-el Mühendislik Elektrik Taahhüt Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının kategorileri itibarıyla çalışan personelinin sayısı 109'dir

Personelin herhangi bir sendikaya üyeliği bulunmamaktadır, toplu iş sözleşmesi yoktur. Personele sağlanan hak ve menfaatler personel ile yapılan mevzuata uygun iş sözleşmeleri ile belirlenmektedir.

Çalışanların Sosyal Haklar, Mesleki Eğitim ile Diğer Toplumsal Ve Çevresel Sonuç Doğuran şirket Faaliyetlerine ilişkin Kurumsal Sorumluluk Faaliyetleri Hakkında Bilgi

Çalışanlara adil ücret verilmesine özen gösterilmektedir. Sigortaları yasal süreler içinde yapılmaktadır. Teknik servis ekibinin şehir dışlarındaki faaliyetlerinde konaklama, yeme ve içme şirket tarafından mağdur edilmeden yapılmaktadır. İmalat kadrosunun yaptıkları işleri gereği gerekli eğitimlere katılmaları sağlanmaktadır. (İş Güvenliği Eğitimlerini İçeren Konular-değişen veya yenilen ürünlerle ilgili) teklif grubu ,proje grubu ve mühendislik kadrosunda çalışanları içinde yıl içinde partneri olduğumuz General Elektrik firmasının ürün ve pano ile ilgili yenilik eğitimleri gerek yurtdışında gerek ofis eğitimleri verilerek bilgileri güncel tutulmuştur. Teknik servis ekibimiz içinde yenilenen ürünler için gerekli eğitimler verilmiş olup düzenli olarak ağır işlerde çalışır raporları alınmıştır.

Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Cerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi Veya Baskası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgi

Şirket'in 2017 yılı faaliyetlerine ilişkin 20.04.2018 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu Üyeleri'ne 2018 yılı için Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396. maddeleri çerçevesinde işlem yapabilme izni verilmiştir. Bu kapsamda bir işlem 2018 Yılında gerçekleşmemiştir.

Şirket 2018 yılı Olağan Genel Kurul kararı 13.05.2019 tarihinde yapılmıştır. Eski Yönetim İbra edilmemiştir. 2019 yılı Genel Kurulu 31.03.2020 tarihinde yapılmış olup ,2020 yılı olağan genel kurulu 19.10.2021 ve ardından da Covit sebebiyle 05.11.2021 tarihine ertelenmiştir. En son 08.03.2021 tarihinde de Covit sebebiyle ertelenmiş olup, önümüzdeki günlerde Kap' ta açıklama yapıp 2020 ve 2021 yılları Olağan Genel Kurulları yapılacaktır.

Ortaklığın ve bağlı ortaklıklarının geçmiş hesap döneminde gerçekleşen veya gelecek hesap dönemlerinde planladığı ortaklık faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyecek yönetim ve faaliyetlerindeki değişiklikler ve bu değişikliklerin gerekçeleri hakkında bilgi

02.11.2018 tarihli KAP açıklamasıyla Ares Yenilenebilir Enerji Yatırımları Ticaret A.Ş., Bahadır Yalçın ve Serkan Dinçbaş'a ait toplam 103.500 adet İmtiyazlı A grubu payların tamamını devir aldığını açıklamıştır.

İmtiyazlı Paylar Yönetim Kurulu Üye sayısının yarısını Genel Kurulda Aday gösterme imtiyazına sahiptir.

Şirketin Faaliyet Konusu ve Ticaret Ünvanında bir değişiklik yapılmamıştır.

YÖNETİM KURULU VE DENETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Şirket Yönetim Kurulu Üyelerine ödenecek huzur hakkı, Genel Kurul toplantısında tespit edilmekte olup ücret dışında başkaca bir menfaat ve mali hak sağlanmamaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri'ne performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödeme edilememiştir.

Dönem içinde hiçbir Yönetim Kurulu Üyesi'ne ve yöneticilere iş avansı hariç borç verilmemiş doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

Kilit personele 01.01-31.12.2021 döneminde sağlanan maaş, huzur hakkı kısa vadeli toplam fayda 236.153 TL (2020: 370.641 TL) dir.

ŞİRKETİN ARAŞTIRMA GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Yoktur.

ŞİRKETİN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

1. Yatırım ve Üretim Faaliyetleri

Şirketimiz 31.12.2021 tarihi itibarıyla eldeki projeler devam etmekte olup yeni bir iş alınmamıştır..

Şirketin İç Kontrol Sistemi Ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

İç kontroller; Şirket faaliyet ve hizmetlerinin etkin, güvenilir ve kesintisiz bir şekilde yürütülmesi muhasebe ve mali raporlama sisteminden sağlanan bilgilerin bütünlüğü, tutarlılığı, güvenilirliğini sağlamak amacıyla yapılmaktadır.

İç kontroller ve iç denetimin varlığı, işleyişi ve etkinliğini, Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan Denetim Komitesi vasıtasıyla yürütülür.

Aylık dönemler halinde iç kontrol mutabakat raporu düzenlenmektedir.

Şirketin Doğrudan Veya Dolaylı İştirakleri Ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler

30.11.2018 tarihli KAP açıklamasında şirketin **Özel Çınar Sağlık Hizmetleri A.Ş** sermayesini oluşturan payların % 57,44'ünü devir alması konusunda açıklama yapılmıştır. 22.01.2019 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısında hissedarlar tarafından söz konusu bağlı ortaklık satınalma işlemi katılanların oy birliği ile onaylanmıştır. 2020 ve de 2021 Yılında da Diyaliz Merkezi olarak Faaliyetlerini arttırarak devam edilmektedir.

Bağlı Ortaklık Gökmedrese Sağlık Hizmetleri A.Ş.

20.02.2019 tarih 2019/05 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile Şirketin ilişkili tarafı Sas Grup Sağlık A.Ş.'nin %100 sahibi olduğu Gökmedrese Sağlık Hizmetleri A.Ş.'nin, 6.000.000 TL Sermayesini oluşturan payların tamamının Bizim Menkul Değerler A.Ş. tarafından hazırlanan değerleme raporunda tespit edilen 8.154.596 TL değer üzerinden yapılan pazarlık neticesinde 8.000.000 TL bedelle %100'ünün alınma işlemi sonuçlanmıştır. 2020 ve 2021 yılında da Diyaliz Merkezi olarak aynı oranda azaltmadan Faaliyetlerine devam edilmiştir.

Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Yoktur.

Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetim Ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Yoktur.

Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

Yoktur.

Şirket Aleyhine açılan ve şirketin Mali Durumunu Ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Davalar Hakkında Bilgi

Kap'ta 25.02.2022 tarihinde yayınlanmış olduğu üzere, ATR YAPI PROJE SAN.VE TİC.A.Ş.'nin 2.956.659,00 TL'lik İcra Takibine itiraz edilmiştir.

Mevzuat Yükümlülüklerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket Ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari Ve/veya Adli Yaptırımlar

Bulunmamaktadır.

Şirketin Yatırım Danışmanlığı Ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki Çıkar Çatışmaları Ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek için şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi

Yatırım danışmanlığı ve derecelendirme konularında hizmet alınmamaktadır.

Sermaye ve Doğrudan Katılım Oranının % 5'i Aşağı Karşılıklı İştiraklere İlişkin Bilgi

Şirketin Karşılıklı iştiraki yoktur.

Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Olağan/Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı

Hesap döneminde yapılmamış olup, 2020 Yılı Olağan Genel Kurulu Covid 19 Önlemleri kapsamında 19.10.2021 ve 05.11.2021 tarihlerinde ve de 08.03.2022 tarihinde yapılması planlanan toplantılar ertelenmiş olup önümüzdeki günlerde tarih belirlenip kamuya duyurulacaktır.

Dönem içinde Yapılan Bağış Ve Yardımlar Hakkında Bilgiler

Şirket Esas Sözleşmesinde bağış ve yardım hükmü mevcuttur. 2021 yılında bağış ve yardım yapılmamıştır.

Dönem içinde Esas Sözleşme de Yapılan Değişiklikleri Ve Nedenleri

Yoktur

FİNANSAL DURUM

1) TFRS ÇERÇEVESİNDE HAZIRLANMIŞ MALİ TABLOLARA GÖRE

a) Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleştirme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu:

b) Şirket 2021 yılı 4.çeyrek te (3.900.043-TL) net dönem zararı ile kapatmıştır. Aktif toplamı 39.444.901 -TL olup karşılığında 8.747.355 -TL tutarında Özkaynak bulunmaktadır.

c) TFRS'ye göre geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/özkaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler:

	2021 4.Dönem	2020 4.Dönem
Net Satışlar	23.071.737	25.542.524 TL

FİNANSAL DURUM DEĞERLENDİRME

Yukarıdaki veriler incelendiğinde şirketimizin satış gelirlerinin bir önceki yıl aynı dönemine göre arttığı görülmektedir ancak ortalama alacak tahsilat süresi azalmıştır.

Ancak 2020 yılında oluşan zarar şantiyelerinden bir kısmının iş bitiminin sonuçlanması, artan maliyetler ve giderler, şüpheli görülen alacaklar, stok karşılıkları ve de dava karşılıkları sebebiyle oluşmuştur.

Şirket işletme sermayesinin 2021 yılı ile karşılaştırıldığında zarar da oransal olarak azalma olmasına rağmen Özkaynağımızı olumsuz etkilemektedir. 2021 Yılı 4.dönem de gerekli önemler alınacaktır. Bu kapsamda net işletme sermayemiz aşağıda sunulmuştur.

	31.12 2021	31.12 2020
Net İşletme Sermayesi	- 6.590.656 TL	-887.078 TL

Kar Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve 2020 Yılı Kar Dağıtım Önerisi

Şirket ortakları kar dağıtım konusunda gerekli hassasiyeti göstermeyi ve ilgili düzenlemelere uymayı kendilerine prensip edinmişlerdir. Özellikle hisse senedi yatırımcısı veya şirket ortakları için çok önemli bir değerlendirme unsuru olan “kar payı” dağıtılması konusunda gerekli özen gösterilerek tarafların risksiz, getiri oranı üzerinden gelir sağlamasını hedeflemektedir.

2019 yılı kar ile sonuçlanması nedeniyle kar dağıtım hususunda Genel Kurul toplantısı gündemin ilgili maddesinde açıklama yapılacak olup Geçmiş Yıl Zararları, Geçmiş Yıl karlarından kapatılmıştır. Bu durum Genel Kurul’da onaylanmıştır. Ancak 2020 yılı içerisinde kar oluşmamıştır. Dolayısı ile kar dağıtım yapılmamıştır. 2021 yılında ise Vuk muhasebe kayıtlarına göre kar meydana gelmesine rağmen, Konsolide Mali Tablolara bu durum yansımamıştır..

RİSKLERİN VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

San-El Mühendislik AŞ’nin maruz kaldığı risklerin ölçümü ve öngörülen risk toleransları dahilinde tutulabilmesi için korunma yöntemlerinin geliştirilmesine yönelik yönetmelik ve piyasa riski ile alacak risklerinin yönetilmesine dair yönergelere uygun şekilde riskler izlenmekte ve yönetilmektedir. Alacak risklerimiz tamamina yakını uygun vadelerde zamanında tahsil edilmektedir.

Sermaye Risk Yönetimi

Şirket, bir önceki dönemde olduğu gibi, sermaye yeterliliğini borç/öz sermaye oranını kullanarak izlemektedir. Bu oran net borcun toplam öz sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (bilançoda gösterilen kredileri, ticari ve diğer borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır. 2020 Yılı Dönem Zararının etkisiyle Sermaye’ye oranla Özkaynakların’da yaklaşık % 52 azalma olmuştur. Ancak TTK’376 Kapsamında gerekli yükümlülükler yerine getirilecek olup, önümüzdeki dönemler için bu durum önem arz edecektir ve de gerekli tedbirler alınacaktır.

Şirketin stratejisi, 2021 yılında Elektrik Taahhüt işlerine devam edilmiş olup ayrıca sağlık sektöründe ki Hizmetlerde devam etmektedir. 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibariyle özkaynakların borçlara oranı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Toplam Borçlar	30.697.546	28.597.766
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri	138.878	568.789
Toplam Özkaynak	8.747.355	11.695.984
Toplam Sermaye	18.255.333	18.255.333
Net Borç/Toplam Özkaynak Oranı	3,50	2,44

V A R L I K L A R		31.12.2021	31.12.2020
D ö n e n V a r l ı k l a r		22.592.663	23.624.145
Nakit ve Nakit Benzerleri	[4]	138.878	568.789
Ticari Alacaklar		10.375.009	10.446.166
- İlişkili Taraflardan	[30]	8.215	-
Ticari Alacaklar			
- İlişkili Olmayan	[5]	10.366.794	10.446.166
Taraflardan Ticari			
Alacaklar			
Diğer Alacaklar		769.481	1.678.160
- İlişkili Taraflardan	[30]	-	1.170.912
Diğer Alacaklar			
- İlişkili Olmayan	[8]	769.481	507.248
Taraflardan Diğer			
Alacaklar			
Stoklar	[10]	4.205.355	3.951.661
Devam Eden İnşaat	[9]	3.616.234	3.070.825
Sözleşmelerinden			
Alacaklar			
Peşin Ödenmiş Giderler	[16]	112.162	576.663
Cari Dönem Vergisiyle	[17]	741.653	629.290
İlgili Varlıklar			
Diğer Dönen Varlıklar	[18]	2.633.891	2.702.591
D u r a n V a r l ı k l a r		16.852.238	16.669.598
Finansal Yatırımlar	[6]	-	100.000
Yatırım Amaçlı	[12]	1.102.734	1.124.583
Gayrimenkuller			
Maddi Duran Varlıklar	[13]	8.398.066	8.304.729
Kullanım Hakkı Varlıklar	[11]	329.591	651.495
Maddi Olmayan Duran	[14]	133.926	166.462
Varlıklar			
Peşin Ödenmiş Giderler	[16]	-	4.820
Ertelenmiş Vergi Varlığı	[20]	6.887.921	6.317.509
T o p l a m V a r l ı k l a r		39.444.901	40.293.743

KAYNAKLAR	Dipnot No	31.12.2021	31.12.2020
Kısa Vadeli Yükümlülükler	29.183.319		24.511.223
Kısa Vadeli Borçlanmalar [7]		32.395	815.740
- Banka Kredileri	-		400.523
- Kiralama İşlemlerinden	32.395		415.217
Borçlar			
Ticari Borçlar [5]		8.319.584	6.694.959
Çalışanlara Sağlanan [19]		1.263.483	1.195.010
Faydalar Kapsamında			
Borçlar			
Diğer Borçlar	10.218.215		9.044.888
- İlişkili Taraflara [30]		9.879.040	8.770.233
Diğer Borçlar			
- İlişkili Olmayan [8]		339.175	274.655
Taraflara Diğer Borçlar			
Ertelenmiş Gelirler [16]		500.354	3.392.302
Dönem Kârı Vergi [20]		283.993	62.646
Yükümlülüğü			
Kısa Vadeli Karşılıklar	5.995.004		1.028.050
- Çalışanlara Sağlanan [19]		340.512	285.657
Faydalara İlişkin			
Karşılıklar			
- Diğer Kısa Vadeli [15]		5.654.492	742.393
Karşılıklar			
Diğer Kısa Vadeli [18]		2.570.291	2.277.628
Yükümlülükler			
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.514.227		4.086.536
Uzun Vadeli Borçlanmalar [7]		310.517	342.911
- Kiralama İşlemlerinden	310.517		342.911
Borçlar			
Uzun Vadeli Karşılıklar	1.203.710		806.206
- Çalışanlara Sağlanan [19]		1.203.710	806.206
Faydalara İlişkin			
Karşılıklar			
Ertelenmiş Vergi [20]		-	2.937.419
Yükümlülüğü			
Özkaynaklar [21]		8.747.355	11.695.984
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	4.810.731		8.421.293
Ödenmiş Sermaye	18.255.333		18.255.333
Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya	(4.598.253)		(4.598.253)
İşletmeleri İçeren Birleşmelerin			
Etkisi (-)			
Paylara İlişkin Primler	1.515.691		1.515.691
Kâr veya Zararda Yeniden	1.856.363		1.860.858
Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer			
Kapsamlı Gelirler veya Giderler			
- Maddi Duran Varlık Yeniden	1.942.763		1.998.270
Değerleme Artışları (Azalışları)			
- Tanımlanmış Fayda Planları	(86.400)		(137.412)
Yeniden Ölçüm Kazanç /			
(Kayıpları)			
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış	1.335.415		1.313.397
Yedekler			
Geçmiş Yıllar Kâr/(Zararları)	(9.653.775)		(1.515.690)
Net Dönem Kârı/(Zararı)	(3.900.043)		(8.410.043)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	3.936.624		3.274.691
Toplam Kaynaklar, Özkaynaklar	39.444.901		40.293.743

		01.01.2021	01.01.2020
Kar veya Zarar Tablosu	No	31.12.2021	31.12.2020
H asılat	[22]	23.071.737	25.542.524
Satışların M aliyeti (-)	[22]	(19.392.227)	(28.505.705)
Brüt Kâr/(Zarar)		3.679.510	(2.963.181)
Genel Y önetim G iderleri	[23]	(3.165.228)	(1.732.218)
(-)			
Pazarlam a Satış ve	[23]	(110.622)	-
D ağıtım G iderleri (-)			
Esas Faaliyetlerden Diğ er	[24]	3.135.309	1.666.237
G elirler			
Esas Faaliyetlerden Diğ er	[25]	(11.102.374)	(6.179.043)
G iderler (-)			
Esas Faaliyet K ârı/(Zararı)		(7.563.405)	(9.208.205)
Y atırım Faaliyetlerinden	[26]	104.084	-
G elirler			
Finansm an G ideri Ö ncesi		(7.459.321)	(9.208.205)
Faaliyet K ârı/(Zararı)			
Finansm an G elirleri	[27]	1.940.945	1.257.491
Finansm an G iderleri (-)	[28]	(968.311)	(1.936.535)
Vergi Ö ncesi K ârı/(Zararı)		(6.486.687)	(9.887.249)
Vergi G elir/(G ideri)	[20]	3.025.020	1.639.347
D önem in Vergi G ideri		(587.306)	(359.774)
Ertelenmiş Vergi G eliri/(G ideri)		3.612.326	1.999.121
D önem Net K ârı/(Zararı)		(3.461.667)	(8.247.902)
D önem K âr/(Zararının) D ağılım ı		(3.461.667)	(8.247.902)
<i>Kontrol G üc ü Olmayan Paylar</i>		<i>438.376</i>	<i>(162.141)</i>
<i>Ana Ortaklık Payları</i>		<i>(3.900.043)</i>	<i>(8.410.043)</i>
H isse Başına Kazanç	[29]	(0,2136)	(0,4607)
01.01.2021		01.01.2020	
Kâr veya Zarar ve Diğ er		31.12.2021	31.12.2020
Kapsam lı G elir Tablosu			
D önem Net K ârı/(Zararı)		(6.328.488)	(8.247.902)
Kâr veya Zararda	[21]	(4.495)	(183.801)
Yeniden			
Sınıflandırılm aya c ak lar			
<i>Tanımlanmış Fayda Planları</i>		<i>67.949</i>	<i>(267.162)</i>
<i>Yeniden Ölçüm</i>			
<i>Kazançları/(Kayıpları)</i>			
<i>Vergi G elir/(G ideri)</i>		<i>(72.444)</i>	<i>83.361</i>
Diğ er Kapsam lı G elir (Vergi		(4.495)	(183.801)
Sonrası)			
Toplam Kapsam lı G elir		(3.466.162)	(8.431.703)
Toplam Kapsam lı G elirin D ağılım ı		(3.466.162)	(8.431.703)
<i>Kontrol G üc ü Olmayan Paylar</i>		<i>661.933</i>	<i>229.289</i>
<i>Ana Ortaklık Payları</i>		<i>(4.128.095)</i>	<i>(8.660.991)</i>

		01.01.2021	01.01.2020
		31.12.2021	31.12.2020
A . İşletm e Faaliyetlerinden Nakit		840.436	(186.143)
A kım lar ı			
<i>D ö nem K ar ı (Z ar ar ı)</i>	<i>(3.461.667)</i>		<i>(8.247.901)</i>
<i>D ö nem Net K ar ı (Z ar ar ı) Mutabakat ı</i>	4.284.590		2.610.538
<i>ile İlgili D ü zeltm eler;</i>			
A m ortism an ve İtf a G ideri ile [11-12-13-14]	737.560		875.519
İlg ili D ü zeltm eler			
D e ğ er D ü ş ü k lü ğ ü (İp tali) ile İlg ili	2.643.157		2.351.253
D ü zeltm eler			
A lacak larda D e ğ er [5-8]	2.678.393		2.351.253
D ü ş ü k lü ğ ü (İp tali) ile İlg ili			
D ü zeltm eler			
Stok D e ğ er D ü ş ü k lü ğ ü (İp tali) ile İlg ili D ü zeltm eler	(35.236)		
K ar ş ılıklar ile İlg ili D ü zeltm eler	5.364.458		910.470
Ç alış anlara Sağ lan an [19]	452.359		217.058
Fayd alara İliş kin K ar ş ılıklar			
(İp tali) ile İlg ili D ü zeltm eler			
D a va ve/veya C e za K ar ş ılıklar ı (İp tali)	4.912.099		693.412
ile İlg ili D ü zeltm eler			
Faiz (G elirleri) ve G iderleri ile İlg ili	(897.247)		-
D ü zeltm eler			
V adeli A lım lardan [5]	(1.058.645)		-
K ayn aklan an Ertelenm iş			
Finansm an G eliri			
V adeli A lım lardan [5]	161.398		-
K ayn aklan an Ertelenm iş			
Finansm an G ideri			
V erg i (G eliri) G ideri ile İlg ili [21]	(3.563.338)		(1.639.344)
D ü zeltm eler			
K ar / zarar mutabakat ı ile ilgili di ğ er	-		112.640
d ü zeltm eler			
<i>İşletm e Serm ayesinde Gerçekleş en</i>	17.513		5.451.220
<i>De ğ iş im ler</i>			
Finansal Yatırım lardaki [6]	-		49.700
A zalış (A rtış)			
Ticari A lacak lardaki A zalış (A rtış) ile	(1.561.081)		(2.736.877)
İlg ili D ü zeltm eler			
İliş kili Taraflardan Ticari [30]	(8.215)		64.182
A lacak lardaki A zalış (A rtış)			
İliş kili Olm ayan Taraflardan [5]	(1.552.866)		(2.801.059)
Ticari A lacak lardaki A zalış			
(A rtış)			
Faaliyetlerle İlg ili Di ğ er A lacak lardaki	921.169		1.444.688
A zalış (A rtış) ile İlg ili D ü zeltm eler			
İliş kili Taraflardan [30]	907.567		1.649.619
Faaliyetlerle İlg ili Di ğ er			
A lacak lardaki A zalış (A rtış)			
İliş kili Olm ayan Taraflardan [8]	13.602		(204.931)
Faaliyetlerle İlg ili Di ğ er			
A lacak lardaki A zalış (A rtış)			
Dev am eden inşaat ve taahhüt [9]	(545.409)		(1.056.893)
işlerinden doğ an sözleşm e			
yük ümlü lüklerindeki artış /			
azalış			
Stok lardaki A zalışlar [10]	(218.458)		3.945.893
(A rtışlar) İle İlg ili			
D ü zeltm eler			
Peş in Ö denm iş G iderlerdeki [16]	464.501		1.055.546
A zalış (A rtış)			
Ticari Borçlardaki A rtış (A zalış) ile İlg ili	1.463.227		(3.245.750)
D ü zeltm eler			
İliş kili Olm ayan Taraflara [5]	1.463.227		(3.245.750)
Ticari Borçlardaki A rtış			
(A zalış)			
Ç alış anlara Sağ lan an [19]	68.473		267.406
Faydalar K apsam ında			
B orçlardaki A rtış (A zalış)			

Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler	1.444.348	5.175.017
İlişkili Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)	1.379.828	5.784.054
İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)	64.520	(609.037)
Ertelenmiş Gelirlerdeki Artış (Azalış)	(2.891.948)	2.160.610
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler	872.691	(1.310.992)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış)	(38.843)	(656.900)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Yüklülüklerdeki Artış (Azalış)	911.534	(654.092)
Vergi iadeleri / ödemeleri	-	(297.128)
Faaliyetlerden Ede Edilen Nakit Akışları	840.436	(186.143)
B. Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	(454.608)	(511.274)
Maddi Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	(454.608)	(11.274)
Maddi Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	(454.608)	(11.274)
Yatırım Amaçlı Gayrimenkullerin Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	-	(500.000)
C. Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları	(815.739)	(516.025)
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	(415.216)	(382.530)
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	(400.523)	(133.495)
Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	(400.523)	(133.495)
Yabancı Para Çevrim Farklarının Etkisinden Önce Nakit ve Nakit Benzerlerinden Net Artış (Azalış)	(429.911)	(1.213.442)
D. Yabancı Para Çevrim Farklarının Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Etkisi	-	-
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış (Azalış)	(429.911)	(1.213.442)
E. Dönem Başındaki Nakit ve Nakit Benzerleri	568.789	1.782.231
Mevcudu		
F. Dönem Sonundaki Nakit ve Nakit Benzerleri	138.878	568.789
Mevcudu		

Ökaynak Değişim Tablosu

Kar veya Zarar	Yeniden Siniflandırılacak Birleşimlerin Pay İhraç Fihri	Ulaştırma Kontrolü ve İşletim Giderleri	MLV Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç (Kayıpları)	İnşaat ve Diğer Giderler	Kısıtlanmış Kar ve Zararlar	Beklenen Kar ve Zararlar	Gecikmiş Yıllar Kar / Zararları	Net Dönem Kar / Zararı	Araçlıkların Kaynakları	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	TOPLAM
01.01.2020	1325000	6546024	(4598253)	1976066	(33174)	1016174	(3980411)	2711944	16913370	3121918	21055288
Transferler	-	-	-	-	-	29/223	2414/21	(2/11944)	-	-	-
Sanayi Atılımı	5080333	(5080333)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam kapsamlı gelir / (gider)	-	-	-	22204	(104238)	-	-	(8410043)	(8492077)	152773	(8339304)
31.12.2020	18255333	1515691	(4598253)	198820	(13/412)	1313397	(1515690)	(8410043)	8421293	32/4691	11665984
01.01.2021	18255333	1515691	(4598253)	198820	(13/412)	1313397	(1515690)	(8410043)	8421293	32/4691	11665984
Transferler	-	-	-	-	-	-	(8410043)	8410043	-	-	-
Bölümler Ortaklık Edinimi*	-	-	-	-	-	22018	2/1988	-	2939/6	-	2939/6
Toplam kapsamlı gelir / (gider)	-	-	-	(55507)	51012	-	-	(3900043)	(3904538)	661933	(3242605)
31.12.2021	18255333	1515691	(4598253)	1942763	(86400)	1355415	(9653775)	(3900043)	4810731	3986624	8747355