

***Seri: XI No: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN
HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU***

01.01.2011 – 30.09.2011 Dönemi



FFK FON FİNANSAL KİRALAMA A.Ş.

İÇİNDEKİLER

I-ŞİRKET TANITIMI

II-LEASİNG SEKTÖRÜ

III-FAALİYET SONUÇLARI

IV-İDARİ FAALİYETLER

V-KAR DAĞITIM POLİTİKASI

VI- ÖZET FİNANSAL GÖSTERGELER

VII-KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

I- ŞİRKET TANITIMI VE FAALİYET KONUSU

FFK Fon Finansal Kiralama Anonim Şirketi, Başbakanlık Hazine ve Dış Ticaret Müsteşarlığı'ndan alınan faaliyet iznine istinaden 3226 sayılı Finansal Kiralama Kanunu hükümleri çerçevesinde, Türkiye'de faaliyet göstermek amacıyla, 1995 yılında Site Finansal Kiralama Anonim Şirketi unvanı altında kurulmuştur. 16 Temmuz 2002 tarihinde Şirket unvanı FFK Fon Finansal Kiralama Anonim Şirketi olarak değiştirilmiştir. Şirket makine, ekipman, kara ve deniz vasıtaları ve diğer sabit kıymetlerin finansal kiralaması konusunda faaliyet göstermektedir.

Şirket, Toprak Finansal Kiralama A.Ş'nin %83,8 oranındaki hissesini 14 Temmuz 2005 tarihinde Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu'ndan, (TMSF) %1,2 oranındaki hissesini de daha sonraki tarihlerde küçük ortaklardan satın almak suretiyle, Toprak Finansal Kiralama A.Ş'nin %85 oranındaki hissesine sahip olmuştur.

6 Ekim 2006 tarihinde, Şirket'in, bağlı ortaklığı Toprak Finansal Kiralama A.Ş'nin tüm varlık ve yükümlülüklerini devralmak suretiyle şirketle birleşmiştir. Söz konusu birleşme ile şirket halka açılmış ve birleşme sonrasında ilk kez 31 Aralık 2006 tarihinde finansal tablo düzenlenip, SPK ve İMKB'ye sunulmuştur.

26.06.2009 tarihinde; 15.615.627,- TL olan Şirket sermayesinin tamamının kar yedeklerinden karşılanması suretiyle 31.231.254,- TL arttırılarak 46.846.881,- TL'ye çıkartılmıştır

10.11.2009 tarihinde Şirket'in satılmaya hazır finansal varlıkları arasında yer alan Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş. ve iştiraklerinde yer alan Kaynak Finansal Kiralama A.Ş. hisse senetleri kısmi bölünme yoluyla, Şirket'in mevcut ortakları tarafından yeni kurulan Gözde Finansal Hizmetler A.Ş.'ye devredilmiş ve Gözde Finansal Hizmetler A.Ş'nin sermayesini temsil eden paylar, Şirket'in ortaklarına Şirket'teki mevcut payları oranında verilmiştir.

Gerçek Kişi Nihai Hâkim Pay Sahibi /Sahiplerinin Açıklanması

Şirketimiz çok ortaklı bir yapıya sahip olup, 30.09.2011 itibariyle pay tutarları ve pay oranları aşağıda sunulmuştur.

Ortaklar	Sermaye	
	Pay Tutarı (TL)	Oranı (%)
Yıldız Holding A.Ş.	39.261.272, 10	83,81
Diğer Halka Açık Hisseler	7.585.488,90	16,19
Diğer	120	<1
Toplam	46.846.881,00	100,00

Şirket'in Genel Müdürlüğü, 01.03.2010 tarihinde Küçükbakkalköy Mah. Vedat Günyol Cad. Demir Sk. Kat: 3 No. 1/A 34785 Ataşehir / İstanbul adresine taşınmıştır. Şirket'in şubesi bulunmamaktadır.

II- LEASİNG SEKTÖRÜNDE YAŞANAN GELİŞMELER

2010 yılında, küresel finansal krizin etkileri ile durgunluktan çıkmaya çalışan sektör, 2011 yılının ilk dokuz ayında toparlanmaya başlamış, Fider (Finansal Kiralama Derneği) verilerine göre; 2011 yılının ilk üç çeyreğinde gerçekleştirilen toplam 11.157 adet sözleşme sonucunda işlem hacmi (\$ 3.664.752.000), bir önceki yılın aynı dönemine göre (\$ 2.184.391.000) %68 artmıştır. Gerçekleştirilen sözleşmelerin sayılarını aynı dönemler itibarıyla karşılaştırsak; buradaki artışın, işlem hacminde yaşanan artışın altında kalarak % 54 olduğunu ve leasing işlemlerinin ortalama

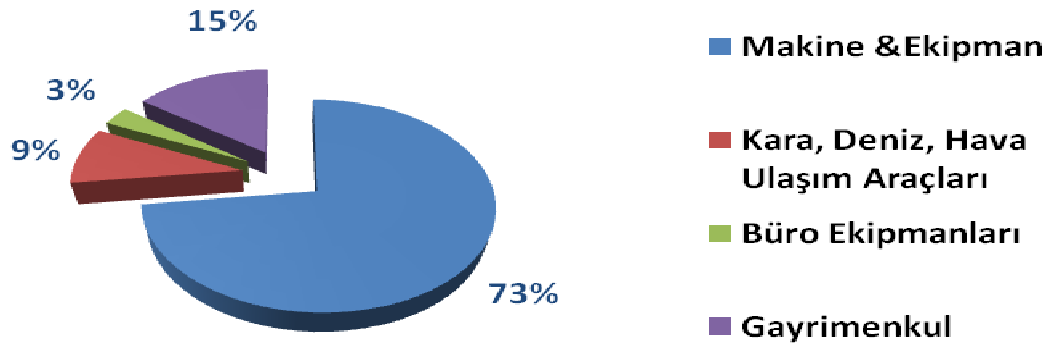
büyüklüklerinin artmaya başladığını görürüz. Bu artışlara karşın, ülkemizdeki özel sektör yatırımlarının leasing yöntemi ile finanse edilme oranı halen Avrupa Topluluğu ortalamalarının altındadır. Bu da sektörün büyüme potansiyelinin olduğunu göstermektedir.

SEKTÖR İŞLEM, SÖZLEŞME TUTARLARININ DÖNEMSEL KARŞILAŞTIRMASI ve DAĞILIMLAR

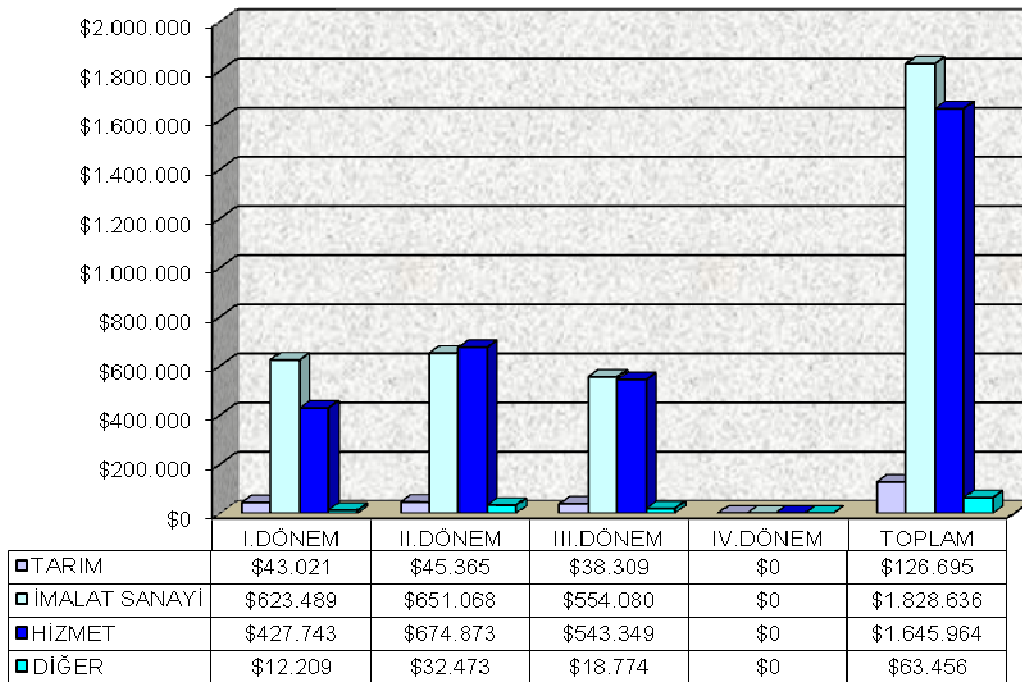
	2010 Yılı ilk 9 ay	2011 Yılı ilk 9 ay	Fark (%)
İşlem Hacmi (Bin USD)	2.184.391	3.664.752	68
Sözleşme Adedi	7.238	11.157	54

Kaynak: Fider

2011 Yılıının ilk 9 Ayında yapılan Leasing İşlemlerinin Ana Mal Gruplarına göre Dağılımı %

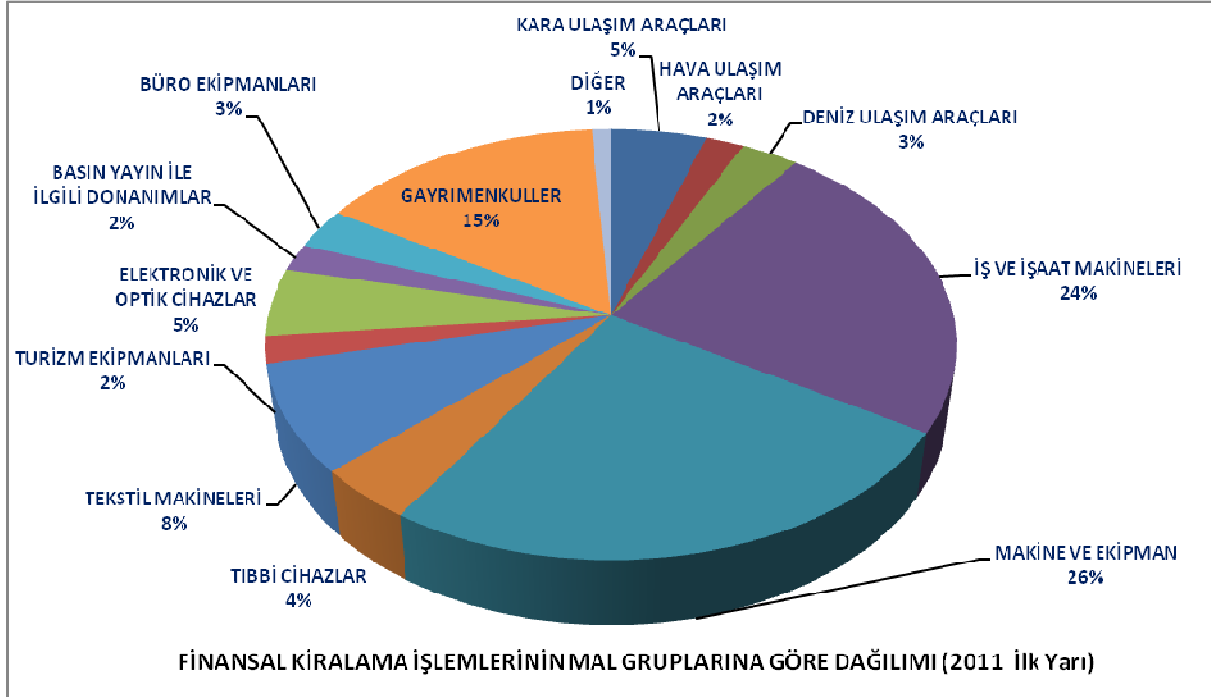


BİN USD



Kaynak: Fider

Yukarıda verilen ana mal guruplarına ve sektörler göre yüzdesel dağılım grafiklerinde de görüleceği üzere; imalat sanayinin leasingi en çok kullanan sektör ve ülkemizde makine & teçhizatın da en çok oranda leasing yapılan ana ürün grubu olduğu görülür. Hizmet sektörünün gerçekleştirdiği leasing kontratlarında, özellikle gayrimenkul ve ulaşım araçlarının önemli bir payının olduğu görülmektedir. Yukarıdaki Fider verilerinden anlaşılacağı üzere; 2011 yılında yapılan leasing işlemlerinin, sektörler göre dağılımı yılın her üç çeyreğinde de değişim göstermemektedir.



Kaynak: Fider

2011 yılının ilk dokuz ayında Fider üyesi kuruluşlar tarafından gerçekleştirilen finansal kiralama işlemlerinin alt detayda ürün guruplarına göre yüzdesel dağılımı henüz açıklanmamıştır. Ancak bir fikir vermesi açısından yılın ilk altı aylık verileri yukarıdaki grafiklerde verilmiştir. Son yıllarda artan altyapı ve inşaat faaliyetleri sonucu; iş ve inşaat makinelerinin tüm leasingli ürünler içindeki payı %24 olmuştur.

Ülkemizdeki büyümeye paralel olarak, 2011 yılının ilk yarısında, hemen hemen her mal grubunda leasing işlem hacmi artmıştır. İnşaat iş ve makineleri kalemindeki artış, inşaat sektöründe yaşanan büyümeye paralel olarak, inşaat şirketlerinin leasing sektörünü keşfetmeleri şeklinde açıklanabilir. BDDK tarafından bankalara getirilen konut kredisi kısıtlaması, gayrimenkulde leasingi bir finansman modeli olarak kullanımını artırmıştır.

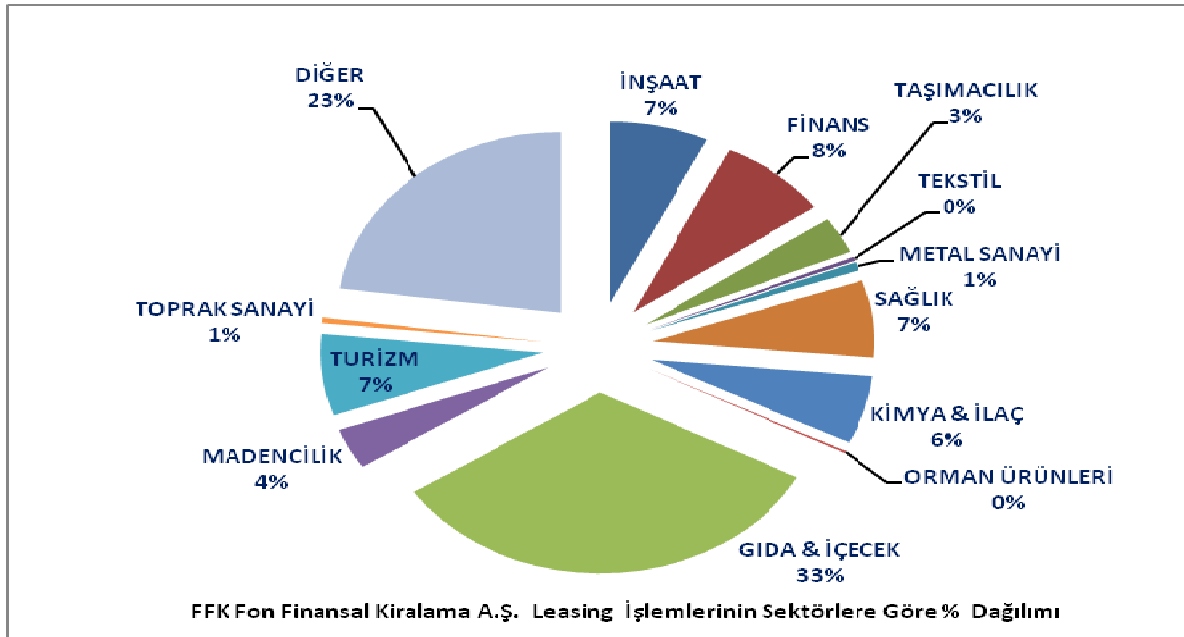
31.12.2007 tarihinde leasing sektörünün en önemli avantajlarından olan KDV avantajının sonlandırılması Sektörü olumsuz etkilemeye devam etmektedir. KDV oranındaki kısmi düzeltme olumsuzluğu azaltacak niteliktedir. Ayrıca Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun (BDDK) leasing şirketlerinin de içinde bulunduğu banka dışı mali kuruluşlar için hazırladığı yeni kanun taslağının yakın bir gelecekte TBMM'de kabul edilmesi halinde leasing işlemleri çeşitlenerek; faaliyet kiralaması, finansal kiralama çerçevesinde bilgisayar programlarının ve isim haklarının leasing işlemlerine konu edilebilmesi ile "sat yeniden kirala" gibi yöntemlerin kullanılabilmesi artık mümkün olacaktır.

III-FAALİYET SONUÇLARI

2008 yılında başlayan dünya çapındaki finans krizi ve halen süren artçı etkileri ile leasing şirketleri arasında başlayan aşırı rekabet ortamı da dikkate alınarak, tercih edilen temkinli hareket etme politikası halen sürdürülmektedir

FFK Fon Finansal Kiralama A.Ş., 2011 yılı ilk dokuz ayında toplam 40.229.849 TL tutarında, 29 adet işlem gerçekleştirmiştir. Bu işlemlerin çoğunluğu gayrimenkul mal grubunda gerçekleştirilmiştir.

Şirketimiz faaliyetleri, aşağıdaki grafikte de görüleceği üzere; yiyecek ve içecek sektörlerinde yoğunlaşmaktadır.



Şirketimizin bu sektördeki tecrübesi ve kurduğu uzun soluklu ilişkiler, yiyecek & içecek sektörünün hedef pazarımız olmasını sağlamıştır.

IV- İDARİ FAALİYETLER

01.01.2011 – 30.09.2011 tarihleri arasında 7 adet yönetim kurulu toplantısı gerçekleştirilmiştir. 30.03.2011 tarihli Yönetim Kurulu Kararı uyarınca; 2010 yılına ait olağan genel kurul toplantısı 28.04.2011 tarihinde şirket merkezinde yapılmıştır.

Şirketimizde, 30.09.2011 tarihi itibarıyla çalışan sayısı 16'dır.

V- KAR DAĞITIM POLİTİKASI

Şirketimizin kar dağıtım politikası Ana Sözleşmemizin 23. Maddesinde açıklanmıştır. Şirketimizde kardan pay alma konusunda imtiyazlı hisse bulunmamaktadır. Ayrıca, Ana Sözleşmemizde kar payı avansı dağıtılması ile ilgili düzenleme yoktur.

VI-ÖZET FİNANSAL GÖSTERGELER (UFRS)

(Bin TL)

AKTİF	31.12.2010	30.09.2011
Nakit Değerler		
Bankalar	105.108	166.973
Kiralama İşlemleri	182.568	179.281
Takipteki Alacaklar (Net)	33.994	37.111
Maddi Duran Varlıklar	185	143
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	18	9
Diğer Aktifler	7.129	4.199
Ertelenmiş Vergi Varlığı	724	2.196
Satış Amaçlı Elde Tutulan Varlıklar	-	753
Aktif Toplamı	329.727	390.665

(Bin TL)

PASİF	31.12.2010	30.09.2011
Alınan Krediler	232.844	295.294
Muhtelif Borçlar	6.211	482
Ödenecek Vergi ve Yükümlülükler	1.547	1.246
Borç ve Gider Karşılıkları	1.300	1.670
Diğer Yabancı Kaynaklar	2.508	5.021
Özkaynaklar	85.317	86.952
Pasif Toplamı	329.727	390.665

(Bin TL)

GELİR TABLOSU	30.09.2010	30.09.2011
Esas Faaliyet Gelirleri	17.303	13.161
Esas Faaliyet Giderleri (-)	4.065	4.277
Diğer Faaliyet Gelirleri	80.705	82.424
Finansman Giderleri (-)	10.775	7.840
Takipteki Alacaklar İçin Özel Karşılıklar(-)	4.743	6.441
Diğer Faaliyet Giderleri(-)	75.449	75.392
Net Dönem Karı	2.976	1.635

FFK FON FİNANSAL KİRALAMA A.Ş.

VII - Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 30.09.2011

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Şirketimiz Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan prensiplerin uygulanması için gerekli özeni göstermektedir. Şirketimizin kurumsal yönetim ilkelerine uyum düzeyine ilişkin değerlendirme ve tespitleri ile uyum düzeyinin kapsam ve nitelik itibarıyla geliştirilmesine yönelik düşünceleri aşağıda sunulmuştur.

Ayrıca, bu konu ile ilgili olarak, ana hatlarıyla;

- Pay sahipleri ile ilişkiler birimi yeniden yapılandırılmış, SPK İleri Düzey, Kurumsal Yönetim ve Kredi derecelendirme lisanslarına sahip bir uzman kadroya alınmış,
- İçerden alınan bilgilerin ticareti ile ilgili düzenlemeler yapılmış,
- Web sayfamız ilkelerde belirtilen şekilde düzenlenmiş,
- Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporumuz, Şirketimizin www.fonleasing.com internet adresinde kamuoyu ile paylaşılmış,
- Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapacak olan Denetim Komitesi oluşturulmuştur.

BÖLÜM I- PAY SAHİPLERİ

Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi

Şirketimizde Pay Sahipleri ile İlişkiler, Mali İşler Müdürlüğü bünyesinde yürütülmektedir. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi'nde, Mehmet Evrenol ve Mehmet Topak görev yapmaktadır. Söz konusu birimde görev yapan çalışanlarımızın iletişim bilgileri aşağıda sunulmuştur.

Adı Soyadı	Telefon No	Elektronik Adres
Mehmet Topak	0 216 570 15 00	Mehmet.topak@fonleasing.com
Mehmet Evrenol	0 216 570 15 00	Mehmet.evrenol@fonleasing.com

Söz konusu kişiler, pay sahibi ortaklarımızdan yazılı olarak veya internet yoluyla yapılan başvuruları yanıtlamakla birlikte İMKB, SPK, BDDK ve Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş (MKK) ile olan yazılı iletişim de bu kişiler tarafından sağlanmaktadır.

Dönem içinde birime yapılmış olan tüm yazılı ve sözlü başvurulara cevap verilmiştir.

Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Dönem içinde Pay Sahiplerimizden gelen, sözlü bilgi talepleri, ticari sır niteliğinde olmayan veya kamuya açıklanmamış bilgiler hariç olmak üzere karşılanmıştır. Pay sahipliği haklarının sağlıklı olarak kullanılabilmesi için gerekli olan bütün bilgiler, dönemsel mali tabloları ve bağımsız denetçi raporları, özel durum açıklamalarımızda ve bireysel talepler aracılığı vasıtasıyla, pay sahiplerimizin kullanımına sunulmaktadır. Aynı zamanda şirketimizin internet sitesi adresi olan www.fonleasing.com adresinde de gerekli bilgiler pay sahiplerinin bilgilerine sunulmaktadır.

Genel Kurul Bilgileri

30.03.2011 tarihli yönetim kurulu kararı doğrultusunda, 2010 yılına ait olağan genel kurul toplantısı 28.04.2011 tarihinde yapılmış ve genel kurul ile ilgili tüm bilgi ve belgeler KAP ortamında yatırımcılar ile paylaşılmıştır.

Genel kurul ilanlarında;

- Toplantı günü ve saati,
- Toplantı yeri,
- Gündem,
- Gündemde esas sözleşme değişikliği var ise değişen madde/maddelerin ilgili kurumlardan izin alınan eski ve yeni şekilleri,
- Olağan toplantı ilanlarında faaliyet raporu ile mali tabloların, diğer genel kurul evrakının ve dokümanının hangi adreste incelenebileceği hususlarının yer almasına özen gösterilmektedir.

Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Söz konusu haklar Ana sözleşmemiz ile belirlenmiştir.

Kar Dağıtım Politikası ve Kar Dağıtım Zamanı

Şirketimizde kar dağıtımı konusunda herhangi bir imtiyaz yoktur. Yıllık kar dağıtımının hangi tarihte ve ne şekilde yapılacağı Yönetim Kurulu'nun teklifi üzerine T.T.K. ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) hükümleri ve ana sözleşme hükümleri doğrultusunda Genel Kurul tarafından kararlaştırılır.

Payların Devri

Şirket ana sözleşmesinde pay devrini kısıtlayan hükümler bulunmamaktadır.

BÖLÜM II – KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

Şirket Bilgilendirme Politikası

Kamuya açıklanmış her türlü bilginin talep olması halinde ilgili kişiye en kısa sürede ulaştırılması temel prensip olarak benimsenmiştir. Bunun dışında; pay sahiplerinden bilgi talebi olduğu takdirde, yazılı veya sözlü bilgilendirme yapılmaktadır. Yıl içinde kamuya açıklanacak önemde gelişmeler olması halinde, gerekli özel durum açıklamaları da zamanında yapılmaktadır.

Bilgilendirme politikasının yürütülmesinden sorumlu kişilerin iletişim bilgileri aşağıda sunulmuştur.

Adı Soyadı	Telefon No	Elektronik Adres
M.Abdullah Tuğ	0 216 570 15 00	abdullah.tug@fonleasing.com
Mehmet Evrenol	0 216 570 15 00	Mehmet.evrenol@fonleasing.com

Ticari sır niteliğinde olmayan bilgilerin, Pay Sahiplerimize, kişi ve kuruluşlara zamanında, doğru, eksiksiz ve anlaşılabilir biçimde duyurulması temel prensiplerimizdendir.

Periyodik mali tablo ve mali tablo dipnotları, Şirketimizin gerçek finansal durumunu gösterecek şekilde, mevcut mevzuat ve uluslararası muhasebe standartları çerçevesinde hazırlanmakta ve bağımsız denetimden geçirilerek kamuya açıklanmaktadır.

Faaliyet raporumuz, şirketin faaliyetleri hakkında her türlü bilgiye ulaşmasını sağlayacak ayrıntıda hazırlanmaktadır.

Özel Durum Açıklamaları

Şirketimizce 01.01.2011-30.09.2011 dönemi içinde SPK düzenlemeleri uyarınca İMKB'ye 20 adet özel durum açıklaması yapılmıştır. Bu dönem içinde yapmış olduğumuz özel durum açıklamalarına istinaden SPK tarafından herhangi bir ek açıklama talep edilmemiştir. Ayrıca, dönem içerisinde zamanında yapılmamış olan bir özel durum açıklamamız bulunmamaktadır.

Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirketimiz ile ilgili olarak pay sahiplerini bilgilendirme kapsamında tüm veriler, şirketimizin internet sitesi adresi olan www.fonleasing.com adresinde yer almaktadır. İnternet sitesinde, şirketimizin ortakları, ana sözleşmemizin son hali, özel durum açıklamalarımız, periyodik mali tablo ve raporlarımız yer almaktadır.

İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişilerin Kamuya Duyurulması

İçeriden öğrenilen bilgilerin kullanımının önlenmesi için gerekli her türlü önlem alınmıştır. Şirketimizin, sermaye piyasası araçlarının değerini etkileyebilecek nitelikteki bilgiye ulaşabilecek konumdaki yöneticileri ile hizmet aldığı diğer kişi/kurumların yer aldığı; SPK tarafından yayınlanan Seri VIII, No: 54 sıra numaralı "Özel Durumların Kamuya Açıklanmasına İlişkin Esaslar Tebliğinin 16. Maddesi" gereğince hazırlanmış ve MKK'da açıklanmış olan İçsel Bilgilere Erişimi Olanların Listesi, aşağıda sunulmuştur.

FFK FON FİNANSAL KİRALAMA A.Ş. İÇSEL BİLGİLERE ERİŞİMİ OLANLAR LİSTESİ (30/09/2011)

<u>Kişi</u>	<u>Çalıştığı Kurum</u>	<u>Görevi</u>
Murat Ülker	Yıldız Holding A.Ş.	Yıldız Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
Mehmet .Atila Kurama	Yıldız Holding A.Ş.	FFK Fon Finansal Kiralama A.Ş. Yönetim Kurulu Baş.
Hüseyin Avni Metinkale	FFK Fon Finansal Kiralama A.Ş.	FFK Fon Finansal Kiralama A.Ş. Yön. Kur.Bşk.Yard. ve Gen. Müd.
Ziyaeddin Selçuk Maruflu	Bağımsız	FFK Fon Finansal Kiralama A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi (Denetim)
Ersin Taranoğlu	Bağımsız	FFK Fon Finansal Kiralama A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi (Denetim)
İbrahim Taşkın	Yıldız Holding A.Ş.	FFK Fon Finansal Kiralama A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
Hüseyin Güldal	FFK Fon Finansal Kiralama A.Ş.	FFK Fon Finansal Kiralama A.Ş. Yön. Kur. Üyesi ve Kredi Kom. Başkanı.
Halil Cem Karakaş	Yıldız Holding A.Ş.	Denetim Komitesi Başkanı
Nurtaç Ziyal	Yıldız Holding A.Ş.	Yıldız Holding A.Ş. SPK İşlemleri Koordinatörü
Ayşegül Yeşilgün	Yıldız Holding A.Ş.	Yıldız Holding A.Ş. İş Geliştirme ve Yatırımcı İlişkileri Koordinatörü
Burcu Günhar	Yıldız Holding A.Ş.	Yıldız Holding A.Ş. İş Geliştirme ve Yatırımcı İlişkileri Uzmanı
Cem Kütük	Yıldız Holding A.Ş.	Yıldız Holding A.Ş. İş Geliştirme ve Yatırımcı İlişkileri Uzmanı
Fatih M. Zahid Elmas	Yıldız Holding A.Ş.	Yıldız Holding A.Ş. İş Geliştirme ve Yatırımcı İlişkileri Uzmanı
Sinan Şahin	Yıldız Holding A.Ş.	Denetçi
Dursun Erkan Ateşli	Yıldız Holding A.Ş.	Denetçi
Ali Osman Çay	Yıldız Holding A.Ş.	Denetçi
Mustafa Tercan	Yıldız Holding A.Ş.	Yıldız Holding A.Ş. Koordinatör, Mali Kontrol
Mehmet Evrenol	FFK Fon Finansal Kiralama A.Ş.	Genel Müdür Yardımcısı
Muhammet Abdullah Tuğ	FFK Fon Finansal Kiralama A.Ş.	Genel Müdür Yardımcısı
Vedat Osman Mirza	FFK Fon Finansal Kiralama A.Ş.	Mali İşler Müdürü
İmdat Büyüklü	FFK Fon Finansal Kiralama A.Ş.	Risk Takip Müdürü
Cem Kuvat	FFK Fon Finansal Kiralama A.Ş.	Operasyon Müdürü
Mehmet Topak	FFK Fon Finansal Kiralama A.Ş.	Yönetmen, Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi
Fatih Çalışkan	FFK Fon Finansal Kiralama A.Ş.	Avukat
Meltem Damar	FFK Fon Finansal Kiralama A.Ş.	Yönetmen ,Mali İşler Sorumlusu
Burak İlhan	FFK Fon Finansal Kiralama A.Ş.	Yönetmen , Mali İşler ve İç Kontrol Sorumlusu
Neyir İren	FFK Fon Finansal Kiralama A.Ş.	KAP Sorumlusu
Ersin Koca	FFK Fon Finansal Kiralama A.Ş.	KAP Sorumlusu
Nihal Dönmez	FFK Fon Finansal Kiralama A.Ş.	Sekreter
Bağımsız Denetim Kuruluşu	DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muh.Mali Müş.A.Ş	DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muh. Mali Müş. A.Ş

BÖLÜM III – MENFAAT SAHİPLERİ

Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Menfaat sahiplerinin haklarının mevzuat veya sözleşme ile düzenlenmediği durumlarda, menfaat sahiplerinin çıkarları iyi niyet kuralları çerçevesinde ve şirket olanakları ölçüsünde, şirketin itibarı da gözetilerek korunur.

Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Şirketimizde menfaat sahiplerinin hakları ilgili mevzuat tarafından korunmaktadır. Ana sözleşmemize göre Yönetim Kurulu 2' si bağımsız 7 üyeden oluşmuştur ve bu üyeler ana sözleşmede yer alan hükümler doğrultusunda muhtelif hisse senedi sahiplerinin önerisiyle Genel Kurul tarafından seçilmiştir.

İnsan Kaynakları Politikası

İnsan kaynaklarının temel politikası, bugüne kadar yapılanları temel alıp, insan kaynağına yapılacak iyileştirme ve geliştirme çabaları ile yüksek performansa sahip bir takım oluşturmaktır.

Şirketimizce benimsenen insan kaynakları politikası genel olarak ana hissedarımız Yıldız Holding'in benimsemiş olduğu politikalar olup, bu politikalara www.ulker.com.tr adresinde yer verilmektedir. Şirketimizce uygulanmakta olan insan kaynakları politikasına ayrımcılık konusunda herhangi bir şikâyet yapılmamıştır.

Müşteri ve Tedarikçilerle İlişkiler Hakkında Bilgiler

Şirketimiz iş akışlarının tüm aşamasında hizmet, kalitesinin ve standardının sürekliliğini gözetir. Müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki bilgilerinin gizliliğine özen gösterilir. Müşteri memnuniyeti Şirketimizin temel prensipleri içinde yer almaktadır.

Sosyal Sorumluluk

Finanse edilen projelerin çevre ve kamu sağlığı açısından ilgili mevzuata uygun olmasına özen göstermektedir. Şirketimiz bugüne kadar çevre korumasına yönelik herhangi bir suçlama veya müeyyide ile karşılaşmamıştır. Şirketimizin bağlı olduğu Yıldız Holding'in sosyal sorumluluk etkinlikleri www.ulker.com.tr adresinde yer almaktadır.

Ayrıca, şirketimiz üyesi olduğu Finansal Kiralama Derneğinin <http://www.fider.org.tr/> sayfasında yayınladığı etik değerleri benimsemiş ve faaliyetlerinde bu etik değerleri gözetmektedir.

BÖLÜM IV – YÖNETİM KURULU**Yönetim Kurulunun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeler**

Yönetim Kurulu Üyelerimiz ile Genel Müdür’e ilişkin bilgiler aşağıda sunulmuştur.

Adı, Soyadı	Ünvanı	Eğitim Durumu	Eğitim Dalı	Görev Yaptığı Kurum	Göreve Baş. Tarihi
M.Atila Kurama	Y.K. Bşk.	Üniversite	İşletme-Yönetim	Yıldız Holding A.Ş.	25.03.2008
H.Avni Metinkale	Y.K. Bşk. Yrd., Gn. Müdür	Üniversite	İşletme Müh.	Yıldız Holding A.Ş.	29.08.2008
İbrahim Taşkın	Üye	Üniversite	Hukuk	Yıldız Holding A.Ş.	18.05.2011
Ataman Yıldız	Üye	Üniversite	İktisat	Yıldız Holding A.Ş.	18.05.2011
Güven Obalı	Üye	Üniversite	İktisat	Serbest	18.05.2011
Ersin Taranoğlu	Bağımsız Üye	Üniversite	İnşaat Müh.	Serbest	30.04.2009
Z.Selçuk Maruflu	Bağımsız Üye	Üniversite	İşletme-Yönetim	Serbest	30.04.2009

10.01.2011 tarihinde Yönetim Kurulu Üyeliğinden istifa eden Hüseyin Güldal’ın yerine İbrahim Taşkın ve var olan yönetim kurulu üyelerimize ilaveten son yapılan genel kurulda; Ataman Yıldız ile Güven Obalı yönetim kurulu yeni üyeleri olarak seçilmişlerdir. Diğer Yönetim Kurulu Üyelerimiz görevlerine devam etmektedirler.

Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Yönetim Kurulumuz içerisinde SPK Seri: XI No:22 sayılı tebliği uyarınca Denetimden Sorumlu Komite Üyeleri olarak aşağıdaki kişiler görevlendirilmiştir.

Adı, Soyadı	Ünvanı	Şirket ile İlişkisi	Göreve Başlama Tarihi
Cem Karakaş	Komite Üyesi	Yıldız Holding A.Ş.	02.08.2010
Ersin Taranoğlu	Komite Üyesi	Y. K. Bağımsız Üyesi	02.08.2010
Z. Selçuk Maruflu	Komite Üyesi	Y. K. Bağımsız Üyesi	02.08.2010

Komite, Yönetim Kuruluna bağlı olarak görev yapmaktadır. Bu komite yılda ikiden az olmamak üzere gerek görüldükçe toplanmaktadır.

Yönetim Kuruluna Sağlanan Mali Haklar

Yönetim Kurulu Üyelerine ödenecek huzur hakları her yıl Genel Kurul tarafından belirlenir, ayrıca bir ücret ödenmez.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Nitelikleri

Yönetim Kurulu üye seçiminde aranan asgari nitelikler SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri IV. Bölümünün 3.1.1, 3.1.2 ve 3.1.5 maddelerinde yer alan niteliklerle örtüşmektedir. Üye seçiminde aranacak asgari niteliklere ilişkin ayrıca bir düzenleme ana sözleşmemizde yer almamaktadır.

Yönetim Kurulumuz 7 üyeden oluşmakta ve bu sayı yönetim kurulu faaliyetlerinin etkin bir şekilde organize edilebilmesine olanak sağlamaktadır.

Şirketin Misyon ve Vizyonu ile Stratejik Hedefleri

Şirketimizin, vizyonu ve misyonu www.fonleasing.com adresinde yer almaktadır.

Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Şirketimizin iş akışları, izlekleri, çalışanlarımızın yetki ve sorumlulukları risk yönetimi çerçevesinde kontrol altına alınmış ve sürekli bir denetime tabi hale getirilmiştir. İç kontrol bölümü oluşturma ve risk yönetimi ile ilgili çalışmalarımız devam etmektedir.

Ayrıca Şirketimiz, ana ortağı Yıldız Holding A.Ş.'nin denetim birimleri ve bağımsız denetim kuruluşu tarafından da düzenli olarak denetlenmektedir. Bu denetimlerden elde edilen bulgular Denetim Komitesi üyeleriyle birlikte tüm diğer Yönetim Kurulu üyelerine bildirilir.

Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları

Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticilerinin yetki ve sorumluluklarından şirketimizin internet sitesi adresi olan www.fonleasing.com adresinde yer alan şirket ana sözleşmesinde açıkça bahsedilmektedir. Yönetim Kurulumuz yetkilerini, görevin tam olarak yerine getirilebilmesini teminen ihtiyaç duyulan her türlü bilgiye sahip bir şekilde, basiretli biçimde ve iyi niyet kuralları çerçevesinde kullanmaktadır.

Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Yönetim kurulumuz 01.01.2011 – 30.09.2011 içerisinde 7 kez toplanmış ve bu toplantılarında 7 adet karar almıştır. Toplantı tarihinin tüm üyelerimizin katılımına olanak sağlayacak şekilde tespit edilmesine özen gösterilmektedir. Yönetim Kurulumuz düzenli olarak, şirket işleri ve muameleleri lüzum gösterdikçe toplanmaktadır.

Şirketle Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı

Yönetim Kurulu Üyelerimizden bazılarının, Şirketimizin bağlı olduğu Yıldız Holding A.Ş. içerisindeki şirketlerde de Yönetim Kurulu üyelikleri bulunmaktadır. Dönem içinde şirketle işlem yapma ve rekabet yasaklarına en iyi şekilde uyulmaktadır.

Etik Kurallar

FFK Fon Finansal Kiralama A.Ş. olarak, faaliyete geçmemizden itibaren;

- Kaliteli hizmet üreten,
- Çalışanlarına saygılı, ortaklarının, hissedarlarının, tedarikçilerinin ve müşterilerinin hakkını gözetken,
- Hukuka bağlı, toplumsal değerlere önem veren, sosyal sorumluluk taşıyan,
- Yöneticiler – çalışanlar – tedarikçiler - müşteriler arasında en üst düzeyde sevgi ve saygıya, işbirliğine, çalışma performansının yüksekliğine önem veren,
- Dürüstlük, tutarlılık, güven ve sorumluluk prensiplerine dayanan yönetim esaslarını benimsemiş ve bu prensipleri geliştirmek çabasında olan bir şirketler topluluğunun üyesiyiz.

Ülker Grubu'nun benimsemiş olduğu etik kurallar, genel olarak tüm grup şirketlerinde uygulanmaktadır. Bu etik kurallar, www.ulker.com.tr adresinde pay sahiplerimizin bilgisine sunulmaktadır.

FFK Fon Finansal kiralama A.Ş. üyesi bulunduğu FİDER - Finansal Kiralama Derneği tarafından belirlenmiş olan Mesleki Ahlak Kuralları Uygulama İlkeleri'ni benimsemiştir. Bu ilkeler, Finansal Kiralama Derneği www.fider.org.tr adresinde pay sahiplerimizin bilgisine sunulmuştur.

Ana Sözleşme

Dönem içinde Şirket Ana Sözleşmesinde herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.