

**UFUK YATIRIM YÖNETİM  
VE GAYRİMENKUL A.Ş.**

***01.01.2023 – 31.12.2023 Dönemi***

**Faaliyet Raporu**

## **İÇİNDEKİLER**

**I- GENEL BİLGİLER**

**II- ÖZET FİNANSAL GÖSTERGELER**

**III-RİSK YÖNETİM POLİTİKALARI**

**IV-KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU**

**V-AR-GE ÇALIŞMALARI**

**VI-ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER**

## I- GENEL BİLGİLER

### 1.1 ŞİRKETİN FAALİYET KONUSU, TARİHÇE ve ORTAKLIK YAPISI

Ufuk Yatırım Yönetim ve Gayrimenkul Anonim Şirketi (Şirket), Başbakanlık Hazine ve Dış Ticaret Müsteşarlığı'ndan alınan faaliyet iznine istinaden 3226 sayılı Finansal Kiralama Kanunu hükümleri çerçevesinde, Türkiye'de faaliyet göstermek amacıyla, 1995 yılında Site Finansal Kiralama Anonim Şirketi unvanı altında kurulmuştur. 16 Temmuz 2002 tarihinde 338451 İstanbul Ticaret Odası Sicil Numarası ile Şirket unvanı, FFK Fon Finansal Kiralama Anonim Şirketi olarak değiştirilmiştir. Şirket, makine, ekipman, kara ve deniz vasıtaları ve diğer sabit kıymetlerin finansal kiralaması konusunda faaliyet göstermektedir.

Şirket, Toprak Finansal Kiralama A.Ş'nin %83,8 oranındaki hissesini 14 Temmuz 2005 tarihinde Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu'ndan (TMSF), %1,2 oranındaki hissesini de daha sonraki tarihlerde küçük ortaklardan satın almak suretiyle, Toprak Finansal Kiralama A.Ş'nin %85 oranındaki hissesine sahip olmuştur.

6 Ekim 2006 tarihinde, Şirket, bağlı ortaklığı Toprak Finansal Kiralama A.Ş'nin tüm varlık ve yükümlülüklerini devralmak suretiyle birleşmiştir. Söz konusu birleşme ile Şirket halka açık hale gelmiştir. 26.06.2009 tarihinde; 15.615.627- TL olan Şirket sermayesi, tamamı kar yedeklerinden karşılanması suretiyle 31.231.254- TL arttırılarak 46.846.881- TL'ye çıkartılmıştır. 18.09.2015 tarihli Olağanüstü Genel Kurul kararı uyarınca Şirket'in faaliyet konusu; İşletme ve diğer danışmanlık faaliyetleri (Bir organizasyonun stratejik, mali, pazarlama, iş süreçleri, proje vb. yönetim hizmetleri ile ticari marka ve imtiyaz konularında danışmanlık) olarak değişmiştir. 18.09.2015 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul kararı ile Şirket unvanı Fon Sınai Yatırımlar A.Ş. olarak değişmiştir. Şirket unvanı, 29.04.2016 tarihli Olağan Genel Kurul kararı ile Ufuk Yatırım Yönetim ve Gayrimenkul A.Ş. olarak değişmiştir.

Şirket'in 31.12.2023 itibarıyla pay tutarları ile pay oranları aşağıda sunulmuştur.

Ortaklar	Sermaye	
	Pay Tutarı (TL)	Oran (%)
<b>Yıldız Holding A.Ş.</b>	<b>43.579.642</b>	<b>93,03</b>
<b>Diğer</b>	<b>3.267.239</b>	<b>6,97</b>
<b>Toplam</b>	<b>46.846.881</b>	<b>100,00</b>

Tablo 1

Şirkette imtiyazlı pay bulunmamaktadır. Şirket, Kısıklı Mah. Çeşme Çıkmazı Sok. No:6/1 Üsküdar/İstanbul adresine faaliyet göstermektedir. Şirket'in şubesi bulunmamakta olup, 31.12.2023 tarihi itibarı ile çalışan sayısı 3'tür.

**II- ÖZET FİNANSAL GÖSTERGELER**

<b>VARLIKLAR</b>	<b>(TL)</b> <b>31 Aralık 2023</b>	<b>(TL)</b> <b>31 Aralık 2022</b>
<b>Dönen Varlıklar</b>		
Nakit ve Benzerleri	14.727	188.720
Finansal Yatırımlar	250.130	417.294
Ticari Alacaklar	95.987.489	115.756.274
Diğer Alacaklar	187.404.836	13.301.719
Peşin Ödenmiş Giderler	4.625.581	1.453.680
Diğer Dönen Varlıklar	7.668	6.787
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Duran Varlıklar	65.414.846	414.846
<b>Duran Varlıklar</b>		
Finansal Yatırımlar	388.611.563	2.492.361.211
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	436.250.000	459.592.863
Maddi Duran Varlıklar	105.690	123.681
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	68.087	111.091
Ertelenmiş Vergi Varlığı	26.016.410	-
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>1.204.757.027</b>	<b>3.083.728.166</b>

<b>KAYNAKLAR</b>	<b>(TL)</b> <b>31 Aralık 2023</b>	<b>(TL)</b> <b>31 Aralık 2022</b>
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>		
Ticari Borçlar	2.362.624	1.116.963
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	211.360	183.470
Diğer Borçlar	788.120	871.582
Kısa Vadeli Karşılıklar	2.097.446	1.721.904
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	4.048.139	3.300.476
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>		
Diğer Borçlar	-	395.518.189
Uzun Vadeli Karşılıklar	1.140.799	1.304.165
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	-	312.408.785
<b>Özkaynaklar</b>	<b>1.194.108.539</b>	<b>2.367.302.632</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>1.204.757.027</b>	<b>3.083.728.166</b>

<b>GELİR TABLOSU</b>	<b>01 Ocak - 31 Aralık 2023</b>	<b>01 Ocak - 31 Aralık 2022</b>
Hasılat	95.755.974	103.172.189
Satışların Maliyeti	(23.853.493)	(20.523.204)
Genel Yönetim Giderleri	(15.495.114)	(11.552.165)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	114.296.897	479.842.236
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	(552.639.843)	(69.367.305)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	179.363.291	122.262.843
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	(98.016.096)	(49.977.199)
Finansman Gelirleri	454.488	10.534.369
Finansman Giderleri	(195.512.342)	(191.010.480)
Net Parasal Pozisyon Kazançları/(Kayıpları)	(210.054.046)	(381.759.483)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri/(Gideri)	288.075.627	(20.917.176)
<b>NET DÖNEM KARI/(ZARARI)</b>	<b>(417.624.657)</b>	<b>(29.295.375)</b>

### III-RİSK YÖNETİM POLİTİKALARI

- ✓ Etkin risk yönetimi için beş ana başlık benimsenmiştir;
  - Yüksek ve itibari risk yaratacak işlemlerden kaçınılmasını amaçlayan yatırım politikaları uygulanır,
  - Aktif kalitesini yükseltmeye yönelik yatırım politikası ve erken uyarı sinyalleri aracılığı ile proaktif risk yönetimi yaklaşımı benimsenmiştir,
  - Proje değerlendirilirken, proje riskine, projenin ekonomik ömrüne ve projenin verimliliğine önem verilir,
  - Değerlendirmeler yapılırken ekonomi, sektör, geleceğe yönelik tahminler göz önünde bulundurulur.
  - Faaliyetler sonrasında oluşabilecek kredi, kur ve faiz riski de göz önüne alınmakta ve önlemleri üzerine değerlendirmeler yapılmaktadır.
- ✓ Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından raporlar düzenlenerek Yönetim Kurulu'na olası risk faktörleri ve önerileri tespiti yapılmaktadır.

## IV - KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

### **BÖLÜM I- KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI**

SPK, 03.01.2014 tarihli Seri: II-17.1 “Kurumsal Yönetim Tebliği” ile bazı Kurumsal Yönetim İlkeleri, Borsa İstanbul A.Ş.’de (BİAS) işlem gören şirketler için zorunlu hale getirilmiştir. Bu doğrultuda SPK’nın zorunlu olarak uygulanmasını öngördüğü hükümlere uyulması aynen kabul edilmiştir.

Ufuk Yatırım Yönetim ve Gayrimenkul A.Ş., Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan prensiplerin uygulanması için gerekli özeni göstermektedir.

### **BÖLÜM II- PAY SAHİPLERİ**

#### **2.1 Yatırımcı İlişkileri Bölümü**

Şirket bünyesinde pay sahipliği haklarının kullanılması konusunda faaliyet gösteren ve yönetim kurulu ile pay sahipleri arasındaki iletişimi sağlayan, doğrudan şirket genel müdürüne bağlı olan yatırımcı ilişkileri birimi oluşturulmuştur. Yatırımcı ilişkileri biriminin başlıca görevleri aşağıda yer almaktadır;

- Pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,
- Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak,
- Genel kurul toplantısının yürürlükteki mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlamak,
- Genel kurul toplantısında, pay sahiplerinin yararlanabileceği dokümanları hazırlamak,
- Oylama sonuçlarının kaydının tutulmasını ve sonuçlarla ilgili raporların pay sahiplerine yollanmasını sağlamak,
- Mevzuat ve şirketin bilgilendirme politikası dahil kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek ve Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunmak.

Yatırımcı ilişkileri bölümü yöneticisi olarak Levent Taşçı görev yapmaktadır. Levent Taşçı’nın SPK lisans ve iletişim bilgisi aşağıda sunulmuştur.

Levent Taşçı  
Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı - 212696  
Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı - 703009  
Adres: Kısıklı Mah. Çeşme Çıkmazı Sok. No:6/1 Üsküdar/İstanbul  
E-mail: [levent.tasci@yildizholding.com.tr](mailto:levent.tasci@yildizholding.com.tr)  
Tel. : 0216 524 29 00

Levent Taşçı, görevinde Şirket Genel Müdürü Eren Mantaş’a bağlı olarak çalışmakta ve Şirket yönetim kuruluna raporlama yapmaktadır.

## 2.2 Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Dönem içinde pay sahiplerinden gelen, yazılı ve sözlü bilgi talepleri, ticari sır niteliğinde olmayan veya kamuya açıklanmamış bilgiler hariç olmak üzere karşılanmıştır. Pay sahipliği haklarının sağlıklı olarak kullanılabilmesi için gerekli olan bütün bilgiler, faaliyet raporlarında, dönemsel mali tablolarda ve bağımsız denetçi raporlarında, özel durum açıklamalarında ve bireysel bilgi taleplerinin yanıtlanması suretiyle pay sahiplerinin bilgi ve kullanımına sunulmaktadır. Pay sahiplerinin haklarının kullanımını etkileyebilecek gelişmeler ile ilgili olarak Kamuyu Aydınlatma Platformu ([www.kap.gov.tr](http://www.kap.gov.tr)) ve Şirket'in internet sitesi olan [www.ufukygy.com.tr](http://www.ufukygy.com.tr) adresi etkin olarak kullanılmaktadır.

Şirket esas sözleşmesinde hissedarların özel denetçi atanması talebi henüz bireysel bir hak olarak düzenlenmemiş olup, Şirket'e herhangi bir özel denetçi tayini talebi gelmemiştir.

## 2.3 Genel Kurul Toplantıları

Genel kurul, olağan ve olağanüstü olarak toplanır. Olağan genel kurul, Şirket'in hesap devresinin sonundan itibaren üç ay içinde ve yılda en az bir defa toplanır ve Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan gündemdeki konuları görüşüp karara bağlar. Olağanüstü genel kurul, Şirket işlerinin gerektirdiği hallerde kanun ve bu esas sözleşmede yazılı hükümlere göre toplanır ve gerekli kararları alır. Olağanüstü genel kurulun toplanma yeri ve zamanı usulüne göre ilan olunur. Genel kurul toplantılarında her pay sahibinin bir oy hakkı vardır.

13.01.2011 tarih ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 1527. maddesi ve 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan "Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik" gereği; anonim şirket genel kurullarına elektronik ortamda katılma, öneride bulunma, görüş açıklama ve oy vermenin, fizikî katılım ve oy vermenin bütün hukuki sonuçlarını doğurduğu, genel kurullara elektronik ortamda katılma ve oy kullanma sisteminin borsaya kote şirketler açısından zorunlu olduğu hükmüne bağlı olarak e-Genel Kurul fiziki Genel Kurul ile aynı tarihte ve paralel olarak yapılmaktadır.

2022 yılına ait Olağan Genel Kurul toplantısı, 05.06.2023 tarihinde Kısıklı Mah. Ferah Cad. No:1 Üsküdar/İstanbul adresinde yapılmıştır. Aynı gün Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda ve şirket internet sitesinde Toplantı Tutanağı ve Hazır Bulunanlar Listesi yayınlanmıştır. Genel Kurul toplantısında yatırımcılardan gelen soru veya görüşler Genel Kurul'a ilişkin bildirimlerle birlikte KAP'ta açıklanmıştır.

## 2.4 Oy Hakları ve Azlık Hakları

Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında hazır bulunan hissedarların veya vekillerin maliki oldukları veya temsil ettikleri her bir hisse için bir oyu olacaktır. İmtiyazlı oy hakkı bulunmamaktadır.

## 2.5 Kar Payı Hakkı

Kar dağıtımı konusunda herhangi bir imtiyaz yoktur. Yıllık kar dağıtımının hangi tarihte ve ne şekilde yapılacağı Yönetim Kurulu'nun teklifi üzerine Türk Ticaret Kanunu (T.T.K.) ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) hükümleri ve esas sözleşme hükümleri doğrultusunda Genel Kurul tarafından kararlaştırılır.

## 2.6 Payların Devri

Payların devri, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun mevzuatı hükümlerine tabidir. Şirket esas sözleşmesinde pay devrini kısıtlayan hükümler bulunmamaktadır.

## **BÖLÜM III – KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK**

### 3.1 Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği

Kamunun aydınlatılmasında, Şirkete ait internet sitesi olan [www.ufukygy.com.tr](http://www.ufukygy.com.tr) Türkçe olarak aktif olarak kullanılmakta ve burada yer alan bilgiler sürekli güncellenmektedir. Şirketin internet sitesinde, Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen hususlara yer verilmekle beraber bilgiler, ilgili mevzuat hükümleri gereğince yapılmış olan açıklamalar ile aynı ve/veya tutarlı olup; çelişkili veya eksik bilgi içermemektedir.

Şirketin internet sitesinde; mevzuat uyarınca açıklanması zorunlu bilgiler yer almaktadır.

### 3.2 Faaliyet Raporu

Şirket faaliyet raporu, hissedarların ve kamuoyunun Şirket'in faaliyetleri hakkında tam ve doğru bilgiye ulaşmalarını sağlayacak ayrıntıda, Kurumsal Yönetim İlkelerine ve mevzuatta belirtilen hususlara uygun olarak hazırlanmaktadır.

## **BÖLÜM IV – MENFAAT SAHIPLERİ**

### 4.1 Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Menfaat sahiplerinin haklarının mevzuat veya sözleşme ile düzenlenmediği durumlarda, menfaat sahiplerinin çıkarları iyi niyet kuralları çerçevesinde ve şirket olanakları ölçüsünde, şirketin itibarı da gözetilerek korunur.

Şirket çalışanları, müşteriler, tedarikçiler ve potansiyel yatırımcılar gibi menfaat sahiplerine, SPK mevzuatı gereğince kamuya açıklanan mali tablo ve raporlarda yer alan bilgilere ek olarak kendilerini ilgilendiren konularda bilgi talep etmeleri halinde yazılı veya sözlü bilgi verilmektedir.

### 4.2 Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Yönetim Kurulu 2'si bağımsız üye olmak üzere 5 üyeden oluşmaktadır. Şirketin menfaat sahiplerinin yönetime katılımı konusunda özel bir model oluşturulmamıştır.

### 4.3 İnsan Kaynakları Politikası

İnsan kaynaklarının temel politikası, bugüne kadar yapılanları temel alıp, insan kaynağına yapılacak iyileştirme ve geliştirme çabaları ile yüksek performansa sahip bir takım oluşturmaktır.

Şirketimizce benimsenen insan kaynakları politikası, Global bakış açısına sahip liderler ve yenilikçi İnsan Kaynakları sistemleri ile çalışanlarını geliştirerek, yetkilendirerek ve bağlılığı arttırarak, etkin, yetkin ve esnek bir organizasyon oluşturarak, değerleri yansıtan bir performans kültürünü benimseyerek sürdürülebilir rekabet avantajı yaratan lider bir organizasyon olmak olarak benimsenmiştir.



Ana hissedarımız Yıldız Holding'in benimsemiş olduğu politikalar Şirket personel yönetmeliğinde belirtilmiş olup, bu politikalara [www.yildizholding.com.tr](http://www.yildizholding.com.tr) adresinde yer verilmektedir.

Şirketimizce uygulanmakta olan insan kaynakları politikasına ayrımcılık konusunda herhangi bir şikâyet yapılmamıştır.

#### 4.4 Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Ufuk Yatırım Yönetim ve Gayrimenkul A.Ş., faaliyete geçilmesinden itibaren kaliteli hizmet üreten, çalışanlarına saygılı, ortak ve hissedarlarının, tedarikçilerinin ve müşterilerinin hakkını gözetin, hukuka bağlı, toplum değerlerine önem veren, sosyal sorumluluk taşıyan, yöneticiler – çalışanlar- tedarikçiler- müşteriler arasında en üst düzeyde sevgi ve saygıya, işbirliğine, çalışma performansının yüksekliğine, dürüstlük, tutarlılık, saygı, güven ve sorumluluk prensiplerine dayalı yönetim esaslarını benimsemiş ve bu prensipleri geliştirmek çabasında olan bir şirketler topluluğunun üyesidir. Yıldız Holding Grubu'na dahil tüm şirketlerde uygulanan ve şirketçe de benimsenen bu etik kurallar [www.yildizholding.com.tr](http://www.yildizholding.com.tr) adresinde pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır.

Finanse edilen projelerin çevre ve kamu sağlığı açısından ilgili mevzuata uygun olmasına özen gösterilmektedir. Şirket bugüne kadar çevre korumasına yönelik herhangi bir suçlama veya müeyyide ile karşılaşmamıştır.

### **BÖLÜM V – YÖNETİM KURULU**

#### 5.1 Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu

Yönetim Kurulu Üyeleri Genel Kurul tarafından seçilirler. Bağımsız üyelerden bağımsızlık beyanı alınmaktadır. Yönetim Kurulu Üyelerimiz ile Genel Müdür'e ilişkin bilgiler aşağıda sunulmuştur.

Adı, Soyadı	Unvanı	Eğitim Durumu	Eğitim Dalı	Görev Yaptığı Kurum	Göreve Başlama Tarihi
Selim İMAN	Yönetim Kurulu Başkanı	Üniversite	İşletme- Yönetim	Fursa Grup A.Ş.	05.06.2023
Ömer Faruk SEVGİLİ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili (Bağımsız)	Üniversite	Hukuk	Serbest	05.06.2023
İbrahim TAŞKIN	Yönetim Kurulu Üyesi	Üniversite	Hukuk	Yıldız Holding A.Ş.	05.06.2023
Eren MANTAŞ	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür	Üniversite	Ekonomi- Yönetim	Ufuk Yatırım A.Ş.	05.06.2023
Esra KIVRAK	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	Üniversite	Siyaset Bilimi	Özel Sektör	05.06.2023

- Yönetim Kurulu listesi 05.06.2023 tarihinde yapılan 2022 yılı Olağan Genel kurul toplantısında seçilen 2'si bağımsız 5 üyeden oluşmaktadır.

## **Selim İMAN**

### **Yönetim Kurulu Başkanı**

1968 yılında doğan Selim İMAN, 1994 yılında İstanbul Üniversitesi Edebiyat Fakültesi, Arap Fars Filolojisi, 2003 yılında İstanbul Üniversitesi İktisadi Enstitüsü, Uluslararası İngilizce İşletme bölümlerinden mezun olmuştur. 1994 yılında Kuveyt Türk A.Ş.'de yönetici asistanlığı ile başladığı iş hayatına çeşitli firmalarda yönetici asistanı ve üst düzey yönetici pozisyonlarında devam etmiştir. Halen Fursa Grup A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü olarak görevine devam etmekte olan Selim İMAN, iyi düzeyde Arapça ve İngilizce bilmektedir.

## **Ömer Faruk SEVGİLİ**

### **Yönetim Kurulu Başkan Vekili**

1968 yılında Siirt'te doğan Ömer Faruk SEVGİLİ, Siirt Lisesinde lise eğitimini aldıktan sonra İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesinden mezun oldu. (1991) İstanbul Barosuna bağlı olarak serbest avukatlığa başladı. (1994) Daha sonra sırası ile Bakırköy Belediyesi Hukuk Müşavirliği, İzmir Çiğli Hava Üssü Disiplin Subayı, Türkiye Gemi Sanayi Anonim Ortaklığında avukat ve hukuk müşavirliğinden sonra Ankara Barosuna bağlı olarak serbest avukatlığa devam etmektedir. KÖY-TEKS Holding Yönetim Kurulu Üyeliği, TÜPRAŞ Denetim Kurulu üyeliği, Bisiklet Federasyonu Disiplin Kurulu üyeliği, TÜKÇEV mütevelli heyeti ve Yönetim Kurulu üyeliği gibi görevler üstlenmiştir. 1994 yılında başladığı avukatlık mesleğini şu an itibari ile Mizan Hukuk ve Danışmanlık adı altında Ufuk Üniversitesi Cad. No:26/20 Çankaya /Ankara adresinde sürdürmektedir. Evli ve iki çocuk babasıdır. Arapça bilmektedir.

## **İbrahim TAŞKIN**

### **Yönetim Kurulu Üyesi**

1965 yılında Trabzon'da doğan İbrahim Taşkın, İlkokulu Artvin'de Ortaokul ve Lise öğrenimini de İstanbul'da tamamlamıştır. 1986 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olmuştur. Askerlik hizmetini Disiplin Subayı olarak 1988 yılında tamamlamıştır. Sonrasında 4 yıl süre ile Emniyet Genel Müdürlüğü'ne bağlı Florya Polis Eğitim Merkezi'nde öğretim görevlisi olarak, Anayasa Hukuku, Ceza Hukuku, Ceza Muhakemeleri Hukuku, Polis Meslek Mevzuatı konularında ders vermiştir. 1989 yılından itibaren Barolar Birliği Mensubu, Avukat olarak çalışmaktadır. 1996-2004 yılları arasında çeşitli görevler içerecek şekilde politika içerisinde yer almış ve siyasi faaliyetler ile uğraşmıştır. Çeşitli dernek ve vakıflarda yönetici ve üye olarak görev yapmaktadır. Halen serbest avukatlığın yanı sıra Yıldız Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği ve Global Hukuk İşleri Başkanlığının yanı sıra bir çok farklı görevler de icra etmektedir.

## **Eren MANTAŞ**

### **Yönetim Kurulu Üyesi**

Eren Mantaş 1997 yılında Boğaziçi Üniversitesi İşletme bölümünden lisans, 2002 yılında University of California, Berkeley'de İşletme alanında yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. Kariyerine 1997 yılında Arthur Andersen'de Denetçi olarak başlamış, Kurumsal Finansman Danışmanı olarak devam etmiştir. 2002-2004 yılları arasında ABD'de, Actus Lend Lease'de Proje Finansman Müdürü olarak görev almıştır. 2005 yılında Teknoloji Holding'de Stratejik Planlama Müdürü olarak, 2006-2011 yılları arasında ise Brightwell Holdings'de Stratejik Planlama ve Finans Direktörü olarak çalıştıktan sonra 2012-2021 arasında Sabancı Holding bünyesinde sırasıyla, Finansal Planlama, Analiz ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü, Yünsa Yönetim Kurulu Üyesi, Çimsa ve Yünsa'da Finans ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı ve son olarak Holding Finansal Projeler Direktörü olarak çalışmıştır. Ocak 2021'de Yıldız Holding Yönetim Kurulu Ofisi'ne Proje Lideri olarak katılmıştır. İleri derecede İngilizce bilen Mantaş, evli ve bir çocuk babasıdır.

## **Esra KIVRAK**

### **Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

30 yıldan fazla bankacılık sektöründe deneyimi olan bankacı ve üst düzey yöneticidir. 1990-2018 yılları arasında Osmanlı Bankası , GarantiBBVA ve Alternatifbank'da üst düzey yöneticilik yapmıştır. Finans sektörü deneyiminin yanısıra, Türkiye'de kadın girişimciliğinin gelişimi ve kobilerin finansmanı konusunda bir çok projeye liderlik etmiştir. Son olarak gıda sektöründe özel bir firmada icra kurulu başkanlığı yapmakta olup, çeşitli derneklere de Yönetim Kurulu üyesi'dir. Boğaziçi Üniversitesi Siyaset Bilimi '89 mezunu olup, Wharton Business School başta olmak üzere ABD'nin önde gelen üniversitelerinden çeşitli konularda yönetici eğitimleri almıştır.

### **5.2 Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları**

Yönetim Kurulu, faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütür. Yönetim Kurulu, şirket işleri açısından gerekli görülen zamanlarda, başkan veya başkan vekilinin çağrısıyla toplanır. Yönetim Kurulu üyelerinden her biri de başkan veya başkan vekiline yazılı olarak başvurup kurulun toplantıya çağrılmasını talep edebilir. Başkan veya başkan vekili yine de Kurulu toplantıya çağırılmazsa üyeler de re'sen çağrı yetkisine sahip olurlar.

Toplantılarda her üyenin bir oy hakkı vardır. Oy hakkı şahsen kullanılır. Üyelerden biri toplantı yapılması talebinde bulunmadıkça, bir üyenin yaptığı öneriye, diğer üyelerin muvafakatlarını yazılı olarak bildirmeleri suretiyle de karar alınabilir.

Yönetim Kurulunun toplantı karar ve nisapları Türk Ticaret Kanunu hükümlerine tabidir.

Toplantı yeri Şirket merkezidir. Ancak Yönetim Kurulu, karar almak şartı ile başka bir yerde de toplanabilir. Şirket Yönetim Kurulu, 01.01.2023 – 31.12.2023 dönemi içerisinde 15 adet karar almıştır. Toplantı tarihinin tüm üyelerin katılımına imkân sağlayacak şekilde tespit edilmesine özen gösterilmektedir.

### **5.3 Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı**

Şirket bünyesinde yatırım komitesi, denetimden sorumlu komite, kurumsal yönetim komitesi ve riskin erken saptanması komitesi mevcuttur.

Denetimden Sorumlu Komite, finansal ve operasyonel faaliyetlerin sağlıklı bir şekilde gözetilmesini teminen görev yapmaktadır. Yönetim Kuruluna bağlı olarak görev yapan komitenin amacı Şirketin muhasebe sisteminin, finansal bilgilerin denetimi ile kamuya açıklanmasının ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini sağlamaktır. İki bağımsız yönetim kurulu üyesinden oluşan denetim komitesi yılda en az dört kez toplanmaktadır. Bu toplantılarda Şirketin mali verileri üzerinde müzakere edilmekte ve sonuçlar Yönetim Kurulu'na tutanakla iletilmektedir. Denetimden Sorumlu Komite Başkanlığı'nı Sn. Esra KIVRAK Komite Üyeliğini de Sn. Ömer Faruk SEVGİLİ yürütmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi, SPK'nın kurumsal yönetim ilkeleri doğrultusunda iş ve yönetim süreçlerini takip etmektedir. Yönetim Kurulu yapılanması gereği ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulmamış ve Kurumsal Yönetim Komitesi'nin bu komitelerin görevlerini yerine getirmesine karar verilmiştir. Biri bağımsız iki yönetim kurulu üyesinden oluşan kurumsal yönetim komitesi yılda en az dört kez toplanmaktadır. Bu toplantılarda Şirketin ilgili cari dönemdeki işlemlerinin Kurumsal Yönetim İlkelerine uygunluğu ile ilgili olarak Yönetim Kurulu bilgilendirilmektedir. Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'nı Sn. Esra KIVRAK, Komite Üyeliğini de Sn. Eren MANTAŞ ve Sn. Levent TAŞÇI yürütmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesinin görevi Şirketin karşılaşılabileceği risklerin izlenmesi ve risk yönetimi süreçlerinin yürütülmesi için gerekli politikaların geliştirilmesidir. Komite, görevlerini etkili bir şekilde yerine getirebilmek için sağlamak amacı ile görevin gerektirdiği sıklıkta toplanır ve bu toplantılarındaki tespitlerini Yönetim Kuruluna rapor olarak sunar. Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanlığını Sn. Ömer Faruk SEVGİLİ Komite Üyeliğini de Sn. Esra KIVRAK yürütmektedir.

#### Denetimden Sorumlu Komite

Adı,Soyadı	Ünvanı	Şirket ile İlişkisi	Göreve Başlama Tarihi
Esra KIVRAK	Komite Üyesi-Başkan	Yön. Kur. Bağımsız Üyesi	16.06.2023
Ömer Faruk SEVGİLİ	Komite Üyesi	Yön. Kur. Bağımsız Üyesi	16.06.2023

#### Kurumsal Yönetim Komitesi

Adı,Soyadı	Ünvanı	Şirket ile İlişkisi	Göreve Başlama Tarihi
Esra KIVRAK	Komite Üyesi-Başkan	Yön. Kur. Bağımsız Üyesi	16.06.2023
Eren MANTAŞ	Komite Üyesi	Yön. Kur. Üyesi	16.06.2023
Levent TAŞÇI	Komite Üyesi	Yatırımcı İlişkileri Yön.	16.06.2023

#### Riskin Erken Saptanması Komitesi

Adı,Soyadı	Ünvanı	Şirket ile İlişkisi	Göreve Başlama Tarihi
Ömer Faruk SEVGİLİ	Komite Üyesi-Başkan	Yön. Kur. Bağımsız Üyesi	16.06.2023
Esra KIVRAK	Komite Üyesi	Yön. Kur. Üyesi	16.06.2023

#### 5.4 Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Şirket hali hazırda, ana ortak Yıldız Holding A.Ş.'nin denetim birimleri ve bağımsız denetim kuruluşu tarafından da düzenli olarak denetlenmektedir. Bu denetimden elde edilen bulgular Denetimden Sorumlu Komite üyeleriyle birlikte diğer Yönetim Kurulu üyelerine bildirilir. Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından, yıl içerisinde belirli dönemlerde Riskin Erken Saptanması Komitesi Raporu düzenlenerek olası risk faktörleri ve önerileri tespiti yapılmakta ve Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır.

#### 5.5 Şirket'in Stratejik Hedefleri

Dünya çapındaki finansal dalgalanmalar ve bunun Türkiye'deki artçı etkileri dikkate alınarak Şirket, yatırımlarında temkinli hareket etme politikası sürdürmektedir. Şirketimizin, vizyonu ve misyonu [www.ufukygy.com.tr](http://www.ufukygy.com.tr) adresinde yer almaktadır.

## 5.6 Mali Haklar

Yönetim Kurulu üyelerine Genel Kurulu tarafından kararlaştırılan ücret ödenmektedir ve internet sitemizde yayınlanan genel kurul tutanakları vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır. Dönem içinde hiçbir Yönetim Kurulu üyesine veya yöneticiye borç verilmemiş, doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığı ile şahsi kredi altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

## V-AR-GE ÇALIŞMALARI

Yoktur.

## VI-ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

2023 yılı içerisinde, hakim şirket yararına alınan veya alınmasından kaçınılan önlemler bulunmamaktadır. Ufuk Yatırım Yönetim ve Gayrimenkul A.Ş.'nin hakim şirket ve ilişkili taraflarla yapmış olduğu işlemler hakkında gerekli bilgiler 2023 yılı bağımsız denetim raporunun 21. numaralı dipnotunun ilgili maddelerinde belirtilmiştir. Bu işlemler sonucunda karşı edim sağlanmamış ve şirketi zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem olmamıştır. Dolayısı ile zararın denkleştirilmesi gibi bir durum bulunmamaktadır.

Şirket'in portföyündeki hisse senetlerinin tamamı ilişkili taraflarına ait olup, BİST'de işlem gören Gözde Girişim Sermayesi A.Ş.'ye ait 12.014 adet karşılığı 17.080 nominal değerli hisse senetleri ile Kerevitaş Gıda Sanayi ve Tic. A.Ş.'ye (Kerevitaş) ait payları içermektedir. 31.12.2023 tarihi itibarıyla söz konusu 41.429.804 adet karşılığı 61.265.043 nominal değerli hisse senetleri ile Kerevitaş sermayesinde %6,26 pay sahibidir (31 Aralık 2022: %6,26).

Şirketimiz Yönetiminin, 22.04.2022 tarihli toplantısında, Yakın İzleme Pazarı'ndan bir Üst Pazar olan "Alt Pazar"a geçiş için uygun koşulların olduğu tespit edilmiştir. Buna istinaden Üst Pazar'a çıkmak için 22.04.2022 tarihinde gerekli işlemler başlatılarak, ilgili mercilere başvurular yapılmıştır. Borsa İstanbul'un 26.04.2022 tarihinde yaptığı açıklamaya istinaden başvuru sonucu olumlu değerlendirilerek 27.04.2022 tarihinden itibaren bir üst pazarda işlem görmesi onaylanmıştır.

Şirket yönetiminin 13 Temmuz 2023 tarihli kararı çerçevesinde; sahibi olduğumuz 203.245.681 adet "İstanbul Portföy Yıldız Serbest Özel Fon" katılma payının, mevcut piyasa koşullarının uygun olduğu değerlendirildiğinden fona geri satılarak nakde çevrilmesine ve işlem neticesinde elde edilecek nakdin Şirket'imizin borçlarının ödenmesinde kullanılmasına karar verilmiştir. Bu kapsamda 14 Temmuz 2023 tarihi itibarıyla bir önceki günün kapanış değeri üzerinden (2,258075/adet) fon satış işlemi gerçekleştirilmiş ve elde edilen nakdi değer aynı gün hesaplarımıza aktarılmıştır.

Şirket aleyhine açılan ve Şirketin mali durumu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte dava olmadığı kanaatindeyiz.