



**YATIRIM  
FİNANSMAN**

**SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN**

**II-14.1 SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN TEBLİĞİNE  
İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**

**ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

**01 OCAK 2019 - 30 EYLÜL 2019**

## İÇİNDEKİLER

|                                                           |    |
|-----------------------------------------------------------|----|
| GENEL DEĞERLENDİRME .....                                 | 3  |
| YÖNETİM KURULU VE ÜST YÖNETİM.....                        | 5  |
| YÖNETİM KURULU .....                                      | 5  |
| ÜST YÖNETİM .....                                         | 5  |
| YÖNETİM KADROSU .....                                     | 7  |
| KURUMSAL PROFİL .....                                     | 8  |
| VİZYONUMUZ, MİSYONUMUZ, STRATEJİMİZ VE DEĞERLERİMİZ ..... | 9  |
| 1976-2019: YATIRIM FİNANSMAN KİLOMETRE TAŞLARI .....      | 10 |
| SERMAYE, ORTAKLIK YAPISI VE İŞTİRAKLER .....              | 13 |
| ÖZET BİLANÇO VE GELİR TABLOSU .....                       | 14 |
| FAALİYET SONUÇLARINDAN SATIR BAŞLARI .....                | 15 |
| PAY PİYASASI .....                                        | 15 |
| TÜREV PİYASASI.....                                       | 15 |
| GENEL KURUL BİLGİLERİ .....                               | 15 |
| BORÇLANMA ARACI İHRACI.....                               | 16 |
| KREDİ DERECELENDİRME.....                                 | 16 |
| İLETİŞİM BİLGİLERİMİZ .....                               | 17 |

## GENEL DEĞERLENDİRME

Bu yılın 3. Çeyreğinde 2018'in başından bu yana ekonomide görülen ivme kaybının yavaş yavaş ortadan kalkmaya başladığını net bir şekilde gözlemledik. Gayri Safi Milli Hâsıla, 4Ç18'den 2Ç19'a kadar daraldıktan sonra, ilk kez 3Ç19'da daralmayabilir. 1Ç19'da yıllık bazda %2.5 daralan ekonomi 2Ç19'da nispeten daha sınırlı %1.5 daralmıştı.

3Ç19'a ilişkin beklentilerimiz uzun bir süre sonra yıllık bazda sınırlı olsa pozitif büyümeyi (%0.5-1.0 civarında) dahi görebileceğimiz yönünde. 4Ç19'da ise büyüme baz etkisiyle hız kazanarak yıllık bazda %4-5 civarında büyüebilir. Her ne kadar 2019'un tamamı için %0 büyüme beklentimizi revize etmesek de, hükümetin %0.5 olan resmi büyüme beklentisi artık gerçekçi görünüyor.

3Ç19'a girerken önceki çeyrekte gerçekleşen finansal dalgalanma sonucunda bu çeyrek için tüketim ve yatırımlarının yavaşlayacağı düşüncesindeydik. Ancak, yüksek turizm sektörünün ekonomi üzerindeki topyekûn olumlu etkileri, imalat sektörü ihracat hacim artışının yavaşlamasına rağmen olumlu katkıyı sürdürmesi ve hizmetler sektörünün yüksek dirayet göstermesi sayesinde büyümenin 3Ç19'da pozitif dahi olabileceğini düşünüyoruz. Buna ek olarak, faizlerin hızlı gerilemesi sayesinde yılın 3. Çeyreğinin sonu itibariyle tüketim ve yatırım harcamalarında bir miktar daha ivmelenme görmemiz şaşırtıcı olmayacaktır.

Dış ticaret gelişmelerine baktığımızda ise 3Ç19'da ihracatımız yıllık bazda 1Ç19 ve 2Ç19'da olduğu gibi sınırlı bir artışla %3 artış göstererek 42 milyar dolara yaklaşırken, ithalatımız yıllık bazda %3 gerileyerek, 50 milyar dolar civarında gerçekleşti. Bu da yılın 3. Çeyreğinde, önceki çeyrekte olduğu gibi 8 milyar dolarlık bir dış ticaret açığına tekabül etti. İhracat artış hızındaki yavaşlamanın sebebi bir miktar EUR/USD paritesindeki gerileme olurken, kısmen de özellikle Avrupa'da otomotiv sektörünün yavaşlaması etkili oldu. Yine de Avrupa'ya yaptığımız imalat malı ihracatında hacim başına yıllık %5 büyüme hızını koruduk.

İthalat performansına baktığımızda ise ilk iki çeyrekte yıllık bazda %21 ve %19 azalan ithalat, 3. Çeyrekte sadece %3 daraldı. Bu da bizlere artık yatırımlar kaleminin dip yapmaya başladığını gösteriyor. Yılın 2.çeyreğinde %23 oranında daralan yatırımların, 3. Çeyrek de çok daha düşük bir oranda daralacağına işaret ediyor.

Cari açığa baktığımızda ise dengelenme süreci tüm hızıyla devam etti. 3Ç19'da ise 5,50 milyar dolar civarında bir cari fazla beklentimiz mevcut. Geçen sene ise aynı dönemde 1,75 milyar dolar cari fazla verildiğini görmüştük. Cari dengede görülen bu iyileşmede yaklaşık yarısı turizm gelirlerindeki artıştan kaynaklansa, diğer yarısı eşit miktarda ihracattaki kısmi artış ve ithalattaki kısmi azalıştan kaynaklandı. Cari dengede olumlu gelişmelere rağmen, sermaye çıkışları ödemeler dengesindeki baskıların azalmasında olumsuz rol oynadı. Ağustos itibariyle, özel sektör son 12 ayda net 21.5 milyar dolar dış kredi ve tahvil borcu geri ödedi.

Sadece bu sene Nisan-Ağustos arasında dış borç kapatma süresi sonucu 10.3 milyar dolar sermaye çıkışı gerçekleşti. Ayrıca, aynı süre içerisinde yerleşikler yurtdışında 4.1 milyar dolarlık portföy yatırımı gerçekleştirdiler. Bu iki kalemdaki sermaye çıkışı Nisan'dan bu yana 14,4 milyar dolara ulaştı. Sermaye çıkışları ise ekseriyetle kısa vadeli ve çok kalıcı olmayan kaynaklar ile karşılandı. Örneğin, kısa vadeli dış ticaret finansmanı (4,8 milyar dolar) ve Efektif ve Mevduat artışı (4 milyar dolar).

Merkezi Hükümet Bütçe gelişmelerine baktığımızda ise, 1Ç19 ve 2Ç19'da bütçe açığı sırasıyla 36.2 milyar TL ve 42.4 milyar TL açık verdikten sonra 3Ç19'da daha sınırlı 7.2 milyar TL açık verdi. Ancak bu iyileşmeye 42 milyar TL'lik bir defaya mahsus Merkez Bankası yedek akçelerinin Hazine'ye devredilmesi yol açtı. Dolayısıyla, bütçe dengesi temellerinde iyileşmeden çok bir miktar bozulmadan söz edebiliriz.

Sonuç olarak, Eylül itibariyle, 12-ay birikimli bütçe açığı çeşitli yollarla 80 milyar TL civarında Merkez Bankası katkısına rağmen 101.7 milyar TL (GSYH %2.5) seviyesine yükseldi. 3Ç19 özelinde ise faiz dışı harcamalar yıllık bazda %28 civarında artmış görünüyor. Vergi gelirleri ise yıllık sadece %8 civarında artmış durumda. Yılın ilk 9 ayını geride bırakmamıza rağmen, KDV, ÖTV ve Gümrük vergisi gelirleri bütçe kanununda belirtilen hedeflerin sırasıyla sadece %58, %65 ve %54'ü gerçekleştirilmiş durumda. ÖTV konusunda detaya inerseniz, petrol ürünleri, motorlu taşıtlar ve dayanıklı tüketim mallarında sırasıyla sadece %67, %30 ve %39'a erişilmiş durumda.

3Ç19'da enflasyon görünümünde 2Ç19'a kıyasla iyileşme gözlemlendi. Yıllık enflasyon 4Ç18 sonunu %20.3 ile kapattıktan sonra, 1Ç19, 2Ç19 ve 3Ç19'u sırasıyla %19.7, %15.7 ve %9.3 kapattı. 3Ç19 itibariyle yıllık bazda rakamlara baktığımızda temel mallar enflasyonu vergi indirimlerinin sona ermesine rağmen %3'e gerilemiş vaziyette. Hizmet enflasyonu ise %12.5'a geriledi. Öte yandan işlenmiş gıda enflasyonu %14.8 civarında yüksek seyretmeye devam ediyor. Çekirdek enflasyon ataleti (yönetilen fiyatlar hariç) net bir şekilde tek hanelere gerilemiş durumda. Bu beklentilerimizin epey ötesinde bir gerçekleşme.

Merkez Bankası enflasyondaki olumlu performans sonrası Temmuz-Ekim arasında politika faizini toplamda 10 puan indirerek, %24'ten %14'e düşürdü. Temmuz'da 375, Eylül'de 325 baz puan faiz indirimi yapan Merkez Bankası bu sefer de 250 baz puan faiz indirimi gerçekleştirdi. Merkez Bankası'nın Aralık'ta da faiz indirimine devam etmesi ve 12 Aralık'ta gerçekleşecek bir sonraki toplantıda TCMB'den 150 baz puan civarı bir indirim şaşırtıcı olmaz.

Sonuç olarak bu karar sonrası bu yılsonu %14 olan politika faizi beklentimizi %12.50'e revize ettik. Bu yaklaşım bir nevi 2020'nin ilk yarısında %11'e gerilemesini beklediğimiz faizlerin öne çekilmesi anlamına geliyor. Önümüzdeki sene Mart ayı itibariyle politika faizi %11'e çekilebilir. Biz normal şartlar altında bunun önümüzdeki sene Haziran ayına sarkmasını beklerdik.

Önümüzdeki dönemde BIST-100 endeksin küresel piyasalara ve bölgedeki jeopolitik gelişmelere olan duyarlılığının devam ettiği bir periyodu yaşayacağımızı düşünüyoruz. Kısa vadeli teknik görünüm olarak 106.000 üst tarafta önemli bir direnç 95.000 ise alt tarafta kritik destek konumunda olacaktır. Endeks için temel analize dayalı 12 aylık hedefimiz ise 132.000. Türkiye'nin Barış Pınarı Operasyonu ile güvenlik sorunlarını çözmesi ile birlikte ABD Yöneti'minin sağlanan ateşkesin ardından Türkiye'ye yaptırım uygulamayacağını açıklaması jeopolitik risk algısını iletirecektir. Diğer taraftan Halkbank ile ilgili açılan dava bir risk unsuru olarak fiyatlanmaya devam edecektir. Bu isklerin yanı sıra, endeksin değerlendirme hedefine ulaşabilmesi makro taraftaki düzelme sinyallerine ve 4Ç19'de iyileşme kaydetmesini beklediğimiz banka karlılıklarına bağlı olacaktır.

# YÖNETİM KURULU VE ÜST YÖNETİM

## YÖNETİM KURULU

### **Suat İnce**

Yönetim Kurulu Başkanı / TSKB Genel Müdürü

### **Hakan Aygen**

Yönetim Kurulu Başkan Vekili / TSKB Genel Müdür Yardımcısı

### **Ece Börü**

Yönetim Kurulu Üyesi / TSKB Genel Müdür Yardımcısı

### **Gökhan Çanakpınar**

Yönetim Kurulu Üyesi / TSKB Genel Müdür Yardımcısı

### **Aslı Zerrin Hancı**

Yönetim Kurulu Üyesi / TSKB Genel Müdür Yardımcısı

### **Volkan Kublay**

Yönetim Kurulu Üyesi / Türkiye İş Bankası İştirakler Bölümü Sermaye Piyasaları Birim Müdürü

### **Tolga Sert**

Yönetim Kurulu Üyesi / TSKB Mali Kontrol Müdürü

Yönetim Kurulu Üyeleri 20.03.2019 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında bir sonraki Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Yatırım Finansman'da icra görevleri bulunmamaktadır.

## ÜST YÖNETİM

### **Ömer Eryılmaz - GENEL MÜDÜR**

1964 Giresun doğumlu olan Sn. Eryılmaz, üniversite öğrenimini İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nde tamamlamış, çalışma hayatına 1986 yılında Sınai Yatırım Bankası'nda başlamış ve 1999 yılında Mali Kontrol Müdürü olmuştur. 2002 yılı itibarıyla TSKB'de Risk Yönetimi Müdürlüğü'nü sürdüren Sn. Eryılmaz, 2003 yılında Teftiş Kurulu Başkanlığı'na terfi etmiştir. Sn. Eryılmaz, 27 Ocak 2006 tarihinde Genel Müdür Yardımcılığı görevine atanmıştır. Son olarak, Mali Kontrol ile Bütçe Planlama ve Yatırımcı İlişkileri Müdürlüklerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevinde bulunmuştur. 29 Mayıs 2014 tarihinde, II-17.1 sayılı SPK'nın Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi seçilen Sn. Eryılmaz, beraberinde Kurumsal Yönetim Komitesi üyeliğini de sürdürmüştür.

Sn. Eryılmaz, 01 Ocak 2017 tarihinden bu yana Yatırım Finansman Genel Müdürü olarak görevine devam etmektedir.

**Emre Murat Ünal - GENEL MÜDÜR YARDIMCISI**

1976 İstanbul doğumlu olan Emre Murat Ünal, 1997 yılında Boğaziçi Üniversitesi Bilgisayar Programcılığı bölümünden mezun olmuş ve 2007 yılında Boğaziçi Üniversitesinde Yazılım Mühendisliği yüksek lisansını tamamlamıştır. Finans sektöründe 20 yılı aşkın bir süredir kariyerini sürdüren Ünal, finansal çözümler sunan önemli teknoloji firmalarında ve önde gelen borsa aracı kurumlarında bilgi teknolojileriyle ilgili çeşitli görevlerde bulunmuştur.

2015 yılı itibarıyla Yatırım Finansman'da Bilgi İşlem Müdürlüğü'nden sorumlu Koordinatör olarak göreve başlayan Ünal, 16 Mayıs 2016 tarihi itibarıyla Genel Müdür Yardımcılığı görevine atanmıştır. Mevcutta Bilgi İşlem, Operasyon ve İşlem Aracılığı fonksiyonlarından sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir.

**Levent Durusoy – GENEL MÜDÜR YARDIMCISI**

1978 İstanbul doğumlu Levent Durusoy; Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi bölümünden derece ile mezun olmuş ve Boğaziçi Üniversitesi'nde İşletme yüksek lisansını 2003 yılında tamamlamıştır. Ekonomist olarak sermaye piyasaları alanında farklı kurumlarda kariyerine devam eden Durusoy, 2007 yılında Yatırım Finansman'da Başekonomist olarak göreve başlamıştır. 01 Haziran 2015 itibarıyla Koordinatör olarak atandığı görevinden, 03 Ocak 2018 itibarıyla terfien Genel Müdür Yardımcısı olarak atanarak Uluslararası ve Kurumsal Satış, Araştırma, Yatırım Danışmanlığı, Kurumsal Finansman ve Halka Arza Aracılık, Hazine ve Portföy Aracılığı, Bireysel Portföy Yönetimi fonksiyonlarından sorumlu olarak görevini sürdürmektedir.

**Eralp Arslankurt – GENEL MÜDÜR YARDIMCISI**

1979, Balıkesir doğumlu olan Eralp Arslankurt, İstanbul Üniversitesi İngilizce İktisat bölümünü tamamladıktan sonra Bahçeşehir Üniversitesi Sermaye Piyasaları ve Borsa bölümünden yüksek lisans derecesinde mezun olmuştur. Türkiye'nin önde gelen finans kurumlarında sermaye piyasaları alanında 10 yılı aşkın süredir birçok farklı görevde bulunmuştur. 2013 yılında Yatırım Finansman'da Müdür Yardımcısı olarak göreve başlayan Arslankurt, sırasıyla Şube Müdürü ve Koordinatör olarak çalışmıştır. 03 Ocak 2019 itibarıyla terfien Genel Müdür Yardımcısı olarak atanarak Şubeler, Pazarlama, Şubeler Koordinasyon ve Portföy Aracılığı Satış Koordinasyon fonksiyonlarından sorumlu olarak görevini sürdürmektedir.

**Zeki Davut – KOORDİNATÖR**

1975 Kırıkkale doğumlu olan Zeki Davut, Bilkent Üniversitesi İşletme Fakültesini tamamladıktan sonra University of San Diego'da Uluslararası İşletme alanında yüksek lisans derecesi almıştır. İş yaşamına Türkiye İş Bankası Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Müfettiş Yardımcısı olarak başlayan Davut, 2008-2012 yılları arasında Türkiye İş Bankası İştirakler Müdürlüğü'nde Müdür Yardımcısı olarak kariyerini sürdürmüş ve Bankanın muhtelif iştiraklerinin Yönetim ve Denetim Kurullarında görev almıştır. 2012 yılında Yatırım Finansman'da Teftiş Kurulu Başkanı olarak görevlendirilen Davut, 01 Haziran 2015 tarihi itibarıyla Koordinatör olarak atanmıştır.

Mevcutta Mali Kontrol, Destek Hizmetleri, Hukuk, Türev Ürünler, İnsan Kaynakları ve Kurumsal İletişim fonksiyonlarından sorumlu Koordinatör olarak görevine devam etmektedir.

## YÖNETİM KADROSU

|                      |                                                               |
|----------------------|---------------------------------------------------------------|
| E. Serhan Gök        | Araştırma Müdürü                                              |
| Erkan Misket         | Bilgi İşlem Müdürü                                            |
| Ali Yavuz Özçiçek    | Hazine ve Portföy Aracılığı Müdürü                            |
| Kadir Yıldırım       | İç Kontrol Müdürü                                             |
| Ali Rıza Bakır       | İnsan Kaynakları Ve Kurumsal İletişim Müdürü                  |
| Murat Dalar          | İşlem Aracılığı Müdürü                                        |
| Pervin Bakankuş      | Kurumsal Finansman ve Halka Arza Aracılık Müdürü              |
| Esra Seller Turğay   | Mali Kontrol Müdürü                                           |
| Mehmet Ali Sukuşu    | Operasyon Müdürü                                              |
| Süheyla Gülover Esen | Pazarlama Müdürü                                              |
| H. Zafer Er          | Teftiş Kurulu Başkanı                                         |
| N. Nuri Sevgen       | Türev Ürünler Müdürü                                          |
| Burak Demircioğlu    | Uluslararası ve Kurumsal Satış Müdür Yardımcısı (Vekil Müdür) |
|                      |                                                               |
| Fezal Gündem Noman   | Bireysel Portföy Yönetimi Müdür Yardımcısı                    |
| Hilmi Yavaş          | Ekonomist                                                     |
| Gülnur Ceylan        | Portföy Aracılığı Satış Koordinasyon Müdür Yardımcısı         |
| Selda Kaplan         | Şubeler Koordinasyon Yönetmeni                                |
| Göksel Tekiner       | Yatırım Danışmanlığı Müdür Yardımcısı                         |
| Mehmet Şen           | Kredi Tahsis ve İzleme Müdür Yardımcısı                       |

## ŞUBE MÜDÜRLERİMİZ

|                             |                                            |
|-----------------------------|--------------------------------------------|
| Şefika Tomur Belenli Iravul | Ankara Şube Müdürü                         |
| Atakan Alkaya               | Antalya Şube Müdürü                        |
| Aylin Pişkinsoy             | Bursa Şube Müdürü                          |
| Aytül Tulunay               | Caddebostan Şube Müdürü                    |
| Didem Barlas                | İzmir Şube Müdürü                          |
| Gülay Çoruk                 | Merkez Şube Müdürü                         |
| Ebru Feyiz Levent           | Samsun Şube Müdür Yardımcısı (Vekil Müdür) |
| Meral Bulut                 | Ulus Şube Müdürü                           |

## KURUMSAL PROFİL

Yatırım Finansman olarak, Türkiye'nin güçlü sermaye yapısına sahip, ilk aracı kurumuyuz. Cumhuriyet döneminin ilk ulusal bankası olan Türkiye İş Bankası'nın iştiraki, Türkiye Sınai Kalkınma Bankası'nın (TSKB) ve 13 büyük bankanın katılımıyla 1976 yılında faaliyetlerimize başladık.

Türkiye’de henüz sermaye piyasası düzenlemeleri ve Borsa İstanbul (BIST) kurulmamışken, o günkü mevzuat çerçevesinde faaliyetlerimizi gerçekleştiriyorduk. O dönemde de gerçekleştirdiğimiz faaliyetler öncü ve örnek niteliği taşıyordu. İlk olmanın ayrıcalığıyla çağdaş sermaye piyasalarının oluşum ve gelişimine büyük katkı sağladık. Tüm sektörel tecrübemizi müşterilerimizle paylaştık. Türkiye’deki ilk özel sektör tahvili ihracına aracılık etmek, hisse senedi ve kamu borçlanma senetlerini bir yatırım aracı olarak yaygınlaştırmak, bugünkü adı BIST olan İstanbul Menkul Kıymetler Borsası’na (İMKB) danışmanlık vermek gibi önemli adımlardaki etkin rolümüz, “öncü” misyonumuzu ortaya koyan gelişmeler arasında yer aldı. Kurulduğumuz günden bugüne pek çok ilke imza attık. Geliştirmiş olduğumuz iWatch uygulamamız, “Sıfır Karbon” hedefine ulaşmayı başaran ilk aracı kurum unvanını kazanmamız gibi sektörde ilk olma misyonumuzu pekiştirmeye yönelik çalışmalarımıza devam ediyoruz.

Güçlü ortaklık yapımız ve sermayemizin yanı sıra; Türkiye’nin en büyük özel sermayeli bankası olan İş Bankası Grubu üyesi olmamız, bankanın ulusal ve uluslararası alandaki saygınlığı dikkate alındığında, Şirketimizin güvenilirliğini, uzmanlığını ve piyasadaki konumunu güçlendiren en önemli unsurlardan biridir.

İş modelimizi köklü kurumsal geleneğimiz ve deneyimimiz temelinde bilimiz ve vizyonumuzla pekiştirmeye devam ediyoruz. Yüksek kalite standartlarımız, teknolojiyle bütünleşen hizmet platformlarımız ve yaygın müşteri ağımla seçkin hizmet sağlayıcı kimliğimizi sürdürmekteyiz.

Proaktif, şeffaf, sürekli ve kaliteli iletişim kurduğumuz müşterilerimize, öz sermayemizin vermiş olduğu güç, deneyim ve birikimle tüm sermaye piyasası ürünlerini sunmaktayız.

Sermaye piyasası yetki belgelerinin tümüne sahip bir aracı kurum olarak, yurt içi ve yurt dışından geniş bireysel ve kurumsal yatırımcı kitlesine sermaye piyasası aracılığı alanında dünya standartlarında, güvenilir ve hızlı hizmetler vermekteyiz. Değişen SPK mevzuatları kapsamında 2015 yılı içerisinde “Geniş Yetkili Aracı Kurum” yetki belgesini alarak bütünsel hizmet anlayışı ile müşterilerimizin yatırımlarına yön vermeye devam ediyoruz.

Sosyal medyada analiz ve yorumlarımızı Facebook ve Twitter üzerinden takipçilerimizle paylaşıyoruz. İnternet sitemiz ve sosyal medya kanallarımızın yanı sıra YFTRADE, YFTRADEINT YFTRADEFX ve YFTRADEMOBILE gibi güvenilir ve hızlı işlem platformlarımız aracılığıyla müşterilerimize hizmet vermeye devam ediyoruz.

2015 yılında da sektörümüzde meydana gelen değişimlerden biri olan BISTECH sistem geçişini deneyimli kadromuz ve teknolojik alt yapımız ile başarılı bir şekilde gerçekleştirdik ve teknolojiye yatırım yaptık. Eğitime yaptığımız yatırımın sonucu olarak 2014 yılında kuruluşunu gerçekleştirdiğimiz YF Akademi’de eğitim içerik ve tasarımlarını çeşitlendirerek çalışanlarımıza yatırım yapmaya devam ettik.

Müşteri odaklı bakış açımızla iş süreçlerimizi sadeleştirerek daha verimli hale getirdik. SPK mevzuatına uyum kapsamında birçok organizasyonel değişikliği hayata geçirdik.

40. Kuruluş yıldönümümüzü kutladığımız 2016 yılında 40 yılın getirdiği bilgi, deneyim ve tecrübeyle teknolojiye yaptığımız yatırımlarla dijital platformlarda sektörün öncülerinden biri olarak faaliyetlerimize devam ettik. Bu kapsamda kurumsal web sitemizi, online şubemizi ve mobil uygulamalarımızı da yenileyerek dijital platformlardaki öncü rolümüzü sürdürmeyi amaçladık.

2016 yılı sonunda grup içi sinerjimizi arttırmak amacıyla Genel Müdürlük hizmet binamızı ana ortağımız TSKB'nin yanına taşındık. Bu sinerji ile birlikte "Sorumlu Karlılık" bilinciyle 2017 yılı içerisinde ana ortağımız ve diğer grup şirketlerimize tatminkar bir getiri sağlayacak ve şirketimizin değerini arttıracak çalışmalar gerçekleştirdik.

2017 yılı sonlarına doğru çalışmalarına başladığımız YFTRADEINT işlem platformu üzerinden yatırımcılarımıza 31 ülke ve 120 piyasada işlem gören şirketlerden, kıymetli madenlere, doğalgazdan petrole kadar oldukça geniş bir ürün yelpazesinde dünya borsalarında aracısız işlem yapma imkanı sağladık.

Müşterilerimize sunduğumuz teknolojik yenilikler ve akıllı cihazlara yönelik geliştirdiğimiz uygulamalarımız ile her zaman ve her yerden kolay, zahmetsiz ve hızlı olarak piyasalarda alım satım işlemlerini yapmalarını sağlamaya devam ettik.

Türkiye'nin ilk aracı kurumu olmamızın vermiş olduğu görev bilinci ile finansal okuryazarlık kapsamında kimi zaman üniversitelerin panel/seminerlerine katılarak kimi zaman da üniversite kulüpleri aracılığı ile öğrenci arkadaşlarımızı genel müdürlüğümüzde ağırlayarak sektör hakkında bilgilendirmeler yaparken, yöneticilerimizin iş hayatındaki deneyimlerini de kendileri ile paylaştık.

## **VİZYONUMUZ, MİSYONUMUZ, STRATEJİMİZ VE DEĞERLERİMİZ**

### **Vizyonumuz**

Türkiye'de işlem hacmi, karlılık, ürün çeşitliliği ve hizmet kalitesinde **ilk 7 aracı kurum** içerisinde yer almak.

### **Misyonumuz**

Güven ve deneyimin yanı sıra dinamik ve müşteri odaklı hizmet anlayışımızla, müşterilerimize ve hissedarlarımıza yaratılan katma değeri arttırmak.

### **Stratejimiz**

Piyasadaki trendleri takip eden değil, belirleyen kurumlardan biri olarak, güçlü ekibimiz ve teknik altyapımızla yatırımcılarımıza daha etkin ve süratli hizmet vermek.

### **Değerlerimiz**

#### **Güvenilirlik**

Dürüst çalışma anlayışı ve iş ahlakına uygun davranarak beklentilere zamanında yanıt vermek, güvene dayalı ilişkiler geliştirmek ve verdiğimiz sözü yerine getirmek.

#### **İnsana ve Çevreye Duyarlılık**

Kurumsal ve kişisel sosyal sorumluluk bilincimizle; çözümlerimiz ve kaynaklarımızı verimli kullanarak insana, bilgiye, emeğe ve çevreye duyarlı ve saygılı olmak.

### **Müşteri Odaklılık**

Etkin, gerçekçi ve uygulanabilir çözümler sunarak, iş ortaklığından doğan yükümlülükleri yerine getirmenin ötesinde, yapıcı tutumlar sergileyerek, müşterilerimizin memnuniyetinde sürekliliği sağlamak.

### **Açıklık ve Şeffaflık**

İletişimde ve uygulamalarımızda açık davranmak, şeffaf, adil ve dürüst olmak.

### **Çözüm Odaklılık**

Profesyonel anlayış ve ekip çalışmasına inancımız ile etkin ve hızlı hizmetler sunmak, önerilen ve alınan kararlara sağduyu ile yaklaşmak.

### **Esneklik**

Yönetimimizin önyargısız yaklaşıma verdiği önem ile, mesleki ve kurumsal değerlerden ödün vermeden, çalışanlarımızın çözüme odaklı öneriler geliştirmesi, uygulaması ve inisiyatif almasına fırsat tanımak.

### **Tutkulu Olmak**

Tüm çalışanlarımızın kaynaklarımıza, çözümlerimize ve paydaşlarımıza karşı sorumluluklarının bilincinde hareket ederek yarattığı sinerji ile hedefimize ulaşmada inançlı olmak, fark yaratmak, çalışan memnuniyetini müşteri memnuniyetine dönüştürmek.

## **1976-2019: YATIRIM FİNANSMAN KİLOMETRE TAŞLARI**

### **1976**

- Türkiye'nin ilk aracı kurumu olan Yatırım Finansman, Türkiye İş Bankası'nın iştiraki, Türkiye Sınai Kalkınma Bankası'nın (TSKB) öncülüğünde ve 13 büyük bankanın katılımıyla kuruldu.

### **1981**

- Yatırım Finansman, özel sektör tahvili ihracına aracılık ederek Türkiye'de bir ilke imza attı. Aynı yıl Sermaye Piyasası Kanunu yürürlüğe girdi.

### **1984**

- Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) kuruldu. Yatırım Finansman'a SPK tarafından Hisse Senedi Alım-Satım ve Halka Arza Aracılık Yetkisi verildi.

### **1986**

- İstanbul Menkul Kıymet Borsası'nda (İMKB) işlemler başladı. Yatırım Finansman, %42 Pazar payıyla İMKB'de lider konuma yükseldi.

### **1987**

- Ürün gamını çeşitlendiren Yatırım Finansman, finansman bonusu, banka bonusu ve banka garantili bono alım-satım işlemlerine başladı.

## **1991**

- İMKB hisse senedi işlemlerinde, işlem adedi sıralamasında üçüncü olan Yatırım Finansman, İMKB tarafından ödüllendirildi.

## **1992**

- Yatırım Finansman’a SPK tarafından Yatırım Danışmanlığı, Portföy Yönetimi ve Repo Yetkisi verildi.

## **1999**

- İnternet ve telefon bankacılığı uygulamaları başlatılarak alternatif dağıtım kanalları alanında Yatırım Finansman’ın öncü kimliği kanıtlandı.

## **2003**

- Türkiye’nin ilk özel yatırım ve kalkınma bankası olan TSKB’nin Yatırım Finansman’daki payı %90,4 oldu.

## **2005**

- Yatırım Finansman’a SPK tarafından Türev Araçlar İşlem Yetkisi verildi, VOB’un faaliyete geçmesiyle birlikte müşterilere türev işlemler alanında da hizmet sunulmaya başlandı.
- Yabancı kurumsal yatırımcılara, araştırma hizmeti ve alım-satım işlemleri başladı.
- Yatırım Finansman internet sitesi, Altın Örümcek Yarışması’nda En İyi Üçüncü Finans Sitesi seçildi.

## **2006**

- Yatırım Finansman, 29 Aralık 2006 tarihinde TSKB Menkul Değerler A.Ş.’yi devraldı.

## **2010**

- Yatırım Finansman, 2010 yılında halka arzı gerçekleşen 16 şirketin 12’sinin halka arzına katıldı ve 4 halka arzın konsorsiyumunda eş lider olarak yer aldı.

## **2011**

- Yatırım Finansman, dinamik tasarımı ve kolay kullanımıyla dikkat çeken YFTRADEMOBILE ile mobil dünyada da yerini aldı ve müşterilerine yeni bir hizmet kanalı açtı.
- YFTRADEINT ile müşterilere yurt dışı türev piyasalarında işlem yapma olanağı sunuldu.
- Türkiye İş Bankası ile Yatırım Finansman’ın iş birliği sonucunda müşteriler, hesaplarına Türkiye İş Bankası bankamatiklerini kullanarak ulaşabilmeye, para yatırma ve çekme işlemlerini gerçekleştirmeye başladılar.
- Gelişen İşletmeler Piyasası (GİP) lisansı alındı.

## **2012**

- Müşterilere daha iyi ve daha etkin hizmet vermek amacıyla Şirket organizasyonu yeniden yapılandırıldı.
- Yatırım Finansman logo ve kurumsal kimliği değişen yeni yönetim ve hizmet yaklaşımını yansıtacak bir şekilde yenilendi.
- Yatırım Finansman sosyal medyada yerini alarak takipçileri ile buluştu.

## 2013

- 2012 yılında organizasyonda başlayan yeniden yapılanma sürecine, hem teknoloji hem de insan kaynağına yapılan yatırımlarla devam edildi.
- Portföy yönetimi hizmetleri yeniden yapılandırılarak kısa vadeli ve faize dayalı ürünler geliştirildi.
- Yatırım Finansman Türkiye'nin ilk karbon nötr aracı kurumu oldu.
- Fiber hat ve sınırsız Ex-API ile emir iletim hızı artırıldı.

## 2014

- Yatırım Finansman, Londra'da cfi.co okuyucuları ve sektördeki bilirkişiler tarafından, Türkiye'de en iyi aracı kurum seçildi.
- "En değerli yatırım insan kaynağına yapılan yatırımdır" bakış açısıyla YF Akademi kurularak, çalışanlara zaman ve mekândan bağımsız olarak eğitim ve gelişim ortamı sunmaya başladı.
- Operasyonel verimlilik amacıyla sistem alt yapısı yenilendi ve operasyonel işler tek bir çatı altında toplandı.

## 2015

- Finansal okuryazarlık kapsamında BİST işbirliği ile Türkiye'nin çeşitli illerinde konferanslar düzenlendi.
- SPK mevzuatı kapsamında "Geniş Yetkili Aracı Kurum" faaliyet yetki belgesi alındı.
- CFI.co tarafından, üst üste ikinci defa "En İyi Aracı Kurum" ödülüne layık görüldü.
- Sektörde meydana gelen değişimlerden biri olan BISTECH sistem geçişi deneyimli insan kaynağı ve teknolojik alt yapı ile başarılı bir şekilde gerçekleştirildi.

## 2016

- Türkiye'nin ilk aracı kurumu olarak 40. yılda teknolojiye yapılan yatırımlarla dijital dönüşümün öncülerinden biri olmak amacıyla çalışmalar yapıldı.
- Dijital platformlardaki öncü rolünün gereği olarak kurumsal web sitesi, online şube ve mobil uygulamalar yenilendi.
- Grup içi sinerjinin daha da artmasını sağlayacak bir adım atılarak Şirket merkezi Ana ortağı olan Türkiye Sanayi ve Kalkınma Bankası-TSKB Genel Müdürlük binasına taşındı.

## 2017

- 2017 yılına ana ortağımız TSKB ve diğer grup şirketleri ile birlikte güçlü bir sinerji içerisinde başlandı ve yıl içerisinde "Sorumlu Karlılık" prensibi çerçevesinde Şirket değeri arttırıldı.
- Şirket iletişim stratejisi "Değer Katar" olarak belirlenerek hem iç hem dış iletişimde çalışmalar yapıldı.
- YFTRADEINT platformu üzerinden yatırımcılarımıza dünya borsalarında yurtdışı pay ve türev işlemleri yapma olanağı sağlayacak çalışmalara başlanıldı.

## 2018

- Üniversite öğrencilerine yönelik olarak finansal okuryazarlık kapsamında online platformlardan satın alınan teknik eğitimler; katıldığımız üniversite etkinliklerinde üniversite öğrencilerine hediye olarak verildi.
- YFTRADEINT platformu üzerinden yatırımcılarımıza dünya borsalarında yurtdışı pay ve türev işlemleri yapma olanağı sağlayacak çalışmalar, bu alanda yatırımcılara yönelik hazırlanan araştırma raporları ile desteklendi.

## 2019

- Finansal okuryazarlığa katkı amacı ile Türkiye'nin muhtelif illerinde Sanayi ve Ticaret Odaları ile işbirliği içinde seminerler düzenlendi.
- Bakırköy Şube Müdürlüğümüz kapatılarak Merkez Şube Müdürlüğümüz ile birleştirildi.
- Türkiye'nin ilk aracı kurumu olan Yatırım Finansman Menkul Değerler tarihinde ilk defa gerçekleştirdiği bono ihracı ile 110 nitelikli yatırımcı ve 100 milyon TL nominal satış rakamına ulaştı.
- İzmir Şube Müdürlüğümüz yeni lokasyonuna taşındı.
- YFTRADEMOBILE uygulamamız "Uluslararası Stevie Awards Organizasyonu" tarafından bronz madalya ödülüyle onurlandırıldı.

## SERMAYE, ORTAKLIK YAPISI VE İŞTİRAKLER

| ORTAKLIĞIN ADI                      | PAY MİKTARI (TL) | İŞTİRAK ORANI (%) |
|-------------------------------------|------------------|-------------------|
| Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş. | 60.821.018       | 95,78             |
| TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş.     | 1.177.080        | 1,85              |
| Diğer                               | 1.501.902        | 2,37              |
| Toplam                              | 63.500.000       | 100,00            |

Yatırım Finansman ana ortağı TSKB'nin de üyesi olduğu bir Türkiye İş Bankası Grubu kuruluşudur.

| ŞİRKET ADI                               | SERMAYESİ (BİN TL) | İŞTİRAK ORANI (%) |
|------------------------------------------|--------------------|-------------------|
| İş Yatırım Ortaklığı A.Ş.                | 160.599            | 1,12              |
| TSKB Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.  | 300.000            | 0,67              |
| İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.   | 600.000            | 1,62              |
| İş Portföy Yönetimi A.Ş.                 | 65.000             | 4,90              |
| TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş.          | 300                | 0,00              |
| TSKB Sürdürülebilirlik Danışmanlığı A.Ş. | 4.240              | 19,63             |
| Borsa İstanbul A.Ş.                      | 423.234            | 0,04              |

Sermaye Piyasası Kurulu’nun III-61.1 sayılı Kira Sertifikaları Tebliği ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde münhasıran kira sertifikası ihraç etmek amacıyla 20 Eylül 2019 tarihinde tescil edilerek kurulan Yatırım Varlık Kiralama A.Ş.’nin 150.000 TL olan sermayesinin tamamı Yatırım Finansman tarafından nakden ve tamamen taahhüt edilmiş ve ödenmiştir.

| ŞİRKET ADI                   | SERMAYESİ (BİN TL) | İŞTİRAK ORANI (%) |
|------------------------------|--------------------|-------------------|
| Yatırım Varlık Kiralama A.Ş. | 150                | 100,00            |

## ÖZET BİLANÇO VE GELİR TABLOSU

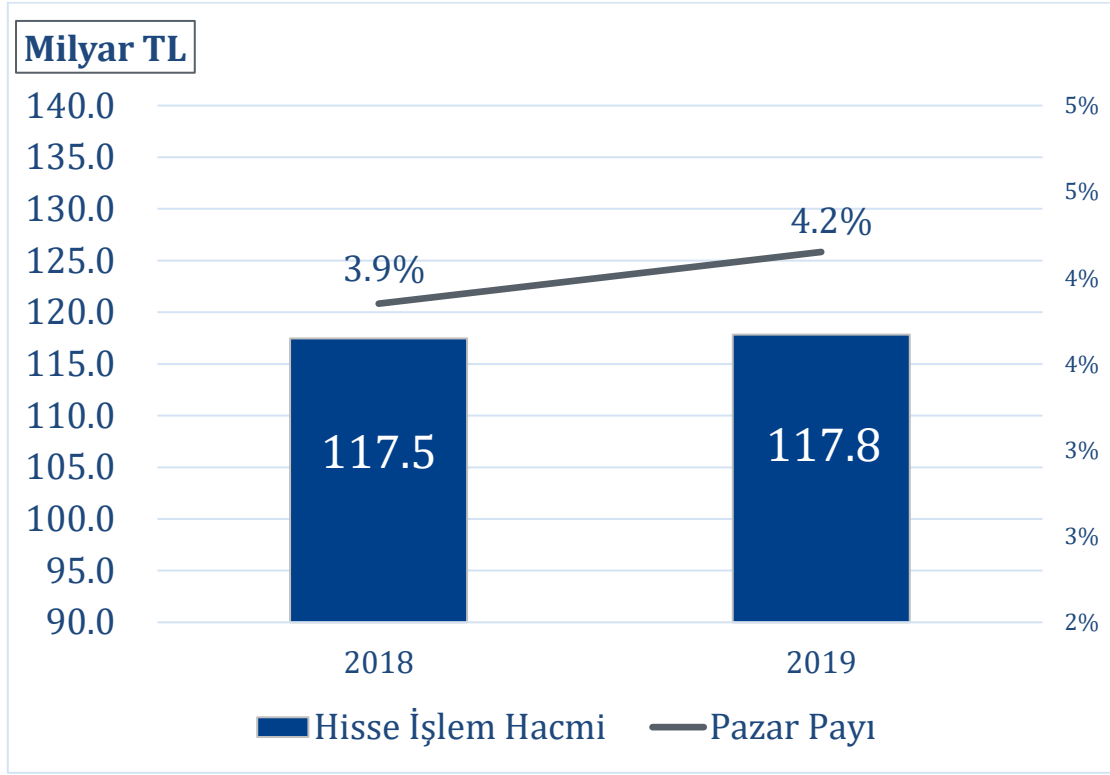
| Özet Bilanço (Bin TL)     | 30 Eylül 2019    | 31 Aralık 2018 |
|---------------------------|------------------|----------------|
| <b>Varlıklar</b>          |                  |                |
| Dönen Varlıklar           | 1.259.541        | 543.847        |
| Duran Varlıklar           | 46.514           | 37.023         |
| <b>Toplam Varlıklar</b>   | <b>1.306.055</b> | <b>580.870</b> |
| <b>Kaynaklar</b>          |                  |                |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler | 1.185.886        | 478.260        |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler | 9.626            | 2.292          |
| Özkaynaklar               | 110.543          | 100.318        |
| <b>Toplam Kaynaklar</b>   | <b>1.306.055</b> | <b>580.870</b> |

| Özet Gelir Tablosu (Bin TL)                     | 01 Ocak –<br>30 Eylül 2019 | 01 Temmuz –<br>30 Eylül 2019 | 01 Ocak –<br>30 Eylül 2018 | 01 Temmuz –<br>30 Eylül 2018 |
|-------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------|----------------------------|------------------------------|
| Satış Gelirleri, Net                            | 45.661                     | 16.841                       | 32.545                     | 10.948                       |
| <b>Brüt Kar</b>                                 | <b>45.661</b>              | <b>16.841</b>                | <b>32.545</b>              | <b>10.948</b>                |
| Genel Yönetim Giderleri                         | (35.214)                   | (11.476)                     | (31.664)                   | (11.029)                     |
| Pazarlama Giderleri                             | (3.944)                    | (1.110)                      | (3.035)                    | (1.091)                      |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Gelir/(Giderler), Net | 871                        | 88                           | 665                        | 139                          |
| <b>Faaliyet Karı</b>                            | <b>7.374</b>               | <b>4.343</b>                 | <b>(1.489)</b>             | <b>(1.033)</b>               |
| Yatırım Faaliyetlerinden Gelir/(Giderler), Net  | 8.524                      | 58                           | 13.504                     | 5.756                        |
| Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Paylar          | (127)                      | (52)                         | (139)                      | -                            |
| <b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı</b> | <b>15.771</b>              | <b>4.349</b>                 | <b>11.876</b>              | <b>4.723</b>                 |
| Vergi Gideri                                    | (3.144)                    | (1.076)                      | (2.989)                    | (1.207)                      |
| <b>Dönem Karı</b>                               | <b>12.627</b>              | <b>3.273</b>                 | <b>8.887</b>               | <b>3.516</b>                 |

## FAALİYET SONUÇLARINDAN SATIR BAŞLARI

### PAY PİYASASI

2019 yılının 9 Aylık döneminde pay piyasasında 117,8 Milyar TL işlem hacmi ile % 4.2 pazar payı elde ettik.



### TÜREV PİYASASI

2019 yılının 9 aylık döneminde vadeli işlemler ve opsiyon piyasasında 38,4 Milyar TL işlem hacmi ile % 1.9'luk pazar payı elde ettik. Aynı dönemde opsiyon işlemlerinde 29,8 Milyon TL prim hacmi ile pazar payımız % 3.3 düzeyinde gerçekleşti ve 8. sırada yer aldık.

### GENEL KURUL BİLGİLERİ

2018 Yılı hesap dönemine ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısı 20 Mart 2019 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

Genel Kurul toplantısı için davet, Türk Ticaret Kanunu ve Şirket Ana Sözleşmesi'nde belirtilen sürelerle uygun olarak 01 Mart 2019 tarihinde Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nin 9778 sayılı nüshasında ve 01 Mart 2019 tarihli Dünya gazetesinde ilan edilmek suretiyle yayınlanmış, ayrıca Genel Kurul çağrısı, 28 Şubat 2019 tarihinde iadeli taahhütlü mektuplarla Ortaklara gönderilmiştir.

Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda hazır bulunanlar listesinin tetkikinden, Şirket'in beheri 1 Kuruşluk 6.350.000.000 adet paydan oluşan 63.500.000 TL'lik sermayesinin itibari değeri 63.117.405,19 TL olan 6.311.740.519 adet payın toplantıda temsil edildiği anlaşılmış ve böylece gerek kanun gerekse Esas Sözleşme'de öngörülen toplantı nisabı sağlanmıştır.

Şirket Ana Sözleşmesi gereğince Toplantı Başkanlığı teşkil edilmiştir. Toplantı tutanaklarının imzalanması için Toplantı Başkanlığı'na yetki verilmesi oybirliği ile kabul edilmiştir.

2018 yılı Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu ve Denetçi Raporu müzakereye sunulmuş, söz alan olmamıştır.

2018 yılı Finansal Tabloları müzakere edilerek oybirliği ile kabul edilmiştir.

2018 yılı çalışmalarından dolayı Yönetim Kurulu Üyelerinin ibra edilmeleri oybirliği ile kabul edilmiştir.

2018 yılı net dönem karı üzerinden 847.526,07 TL genel kanuni yedek akçe ayrılmasının ardından ortaklara 525.710,95 TL birinci kar payı ve 2.649.289,05 TL ikinci kar payı olmak üzere toplam 3.175.000 TL kar payı dağıtılmasına oybirliği ile karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyelerine ödenecek aylık ücretin tespiti oybirliği ile kabul edilmiştir.

Bağımsız Denetçi Kuruluşu'nun seçimi oybirliği ile kabul edilmiştir.

Dönem içinde yapılan bağış ve yardımlarla ilgili bilgi verilmiştir. Ayrıca 2019 yılında yapılacak bağışların üst sınırı oybirliği ile kabul edilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyelerine, Türk Ticaret Kanununun 395. ve 396. maddelerinde yer alan işlemler hakkında izin verilmesine oybirliği ile karar verilmiştir.

Genel Kurul toplantımızda bağımsız denetçi de hazır bulunmuştur.

Yatırım Finansman, 2018 yılı karından kar dağıtım politikasına uygun olarak 25 Mart 2019 tarihinde brüt 3.175.000.-TL tutarında nakit temettü dağıtmıştır.

## **BORÇLANMA ARACI İHRACI**

Yatırım Finansman, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 18.04.2019 tarih ve 23/508 sayılı kararı ile 300.000.000 TL ihraç tavanı kapsamında Borçlanma Aracı ihracına yönelik ihraç belgesi almıştır.

Bu kapsamda 23 Mayıs 2019 tarihinde 100 Milyon TL nominalde 62 gün vadeli ve 02 Ağustos 2019 tarihinde 90 Milyon TL nominalde 82 gün vadeli iskontolu bono ihraçları gerçekleştirilmiş; ihraç edilen bonolar sırasıyla 24 Temmuz 2019 ve 23 Ekim 2019 tarihlerinde itfa olmuştur.

## **KREDİ DERECELENDİRME**

Yatırım Finansman'ın Saha Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri tarafından gerçekleştirilen kredi derecelendirme çalışmasında; Uzun Vadeli vadeli derecelendirme notu **(TR) A+** ve kısa vadeli derecelendirme notu **(TR) A1** olarak belirlenmiştir.

## İLETİŞİM BİLGİLERİMİZ

**Unvan** : Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.  
**Ticaret Sicil No** : 142163  
**İnternet sitesi** : YF.COM.TR  
**Genel Müdürlük Adresi** : Ömer Avni Mahallesi Meclisi Mebusan Cad. No:81 Kat:1 Fındıklı 34427  
Beyoğlu/İstanbul  
**Genel Müdürlük Telefon Numarası** : 0 212 317 69 00  
**Genel Müdürlük Faks** : 0 212 282 15 50 – 51

### Pazarlama Müdürlüğü

Meclis-i Mebusan Cad. 81 Fındıklı 34427 Beyoğlu/İstanbul

**Tel** : 0 212 317 68 85  
**E-Posta** : [yf@yf.com.tr](mailto:yf@yf.com.tr)  
**Faks** : 0 212 282 15 50 – 51

### Ankara Şube

Söğütözü Caddesi Koç Kuleleri No:2 A Blok Kat:12 Ofis No:38 Çankaya/Ankara

**Tel** : 0 312 417 30 46  
**E-Posta** : [ankara@yf.com.tr](mailto:ankara@yf.com.tr)  
**Faks** : 0 312 417 30 52

### Antalya Şube

Yeşilbahçe Mah. Metin Kasapoğlu Cad. Yorgancıoğlu Sitesi A Blok No:27/4 Muratpaşa/Antalya

**Tel** : 0 242 243 02 01  
**E-Posta** : [antalya@yf.com.tr](mailto:antalya@yf.com.tr)  
**Faks** : 0 242 243 32 20

### Bursa Şubesi

Odunluk Mahallesi Akpınar Cad. No:5 Green White Plaza K:4 Ofis No:12 Nilüfer/Bursa

**Tel** : 0 224 224 47 47  
**E-Posta** : [bursa@yf.com.tr](mailto:bursa@yf.com.tr)  
**Faks** : 0 224 225 61 25

### İstanbul - Caddebostan Şubesi

Bağdat Cad. (No.269) Şimşek Sok. Güngören Apt. No:2 Kat.1 Daire:2 Caddebostan/Kadıköy/İstanbul

**Tel** : 0 216 302 88 00  
**E-Posta** : [caddebostan@yf.com.tr](mailto:caddebostan@yf.com.tr)  
**Faks** : 0 216 302 86 10

### **İstanbul - Merkez Şubesi**

Meclis-i Mebusan Cad. 81 Fındıklı 34427 Beyoğlu/İstanbul

**Tel** : 0 212 334 98 00

**E-Posta** : [merkez@yf.com.tr](mailto:merkez@yf.com.tr)

**Faks** : 0 212 244 36 50

### **İstanbul – Ulus Şubesi**

Adnan Saygun Cad. Uydu Sok. No:2 Kat:1 D:1 Saray Apt. Ulus-Beşiktaş/İstanbul

**Tel** : 0 212 263 00 24

**E-Posta** : [ulus@yf.com.tr](mailto:ulus@yf.com.tr)

**Faks** : 0 212 263 89 24

### **İzmir Şubesi**

Kültür Mahallesi Cumhuriyet Bulvarı No:140 Kat:1 Alan Apt. Alsancak/İzmir

**Tel** : 0 232 441 80 72

**E-Posta** : [izmir@yf.com.tr](mailto:izmir@yf.com.tr)

**Faks** : 0 232 441 80 94

### **Samsun Şubesi**

Kale Mahallesi Atatürk Bulvarı, Çenesizler Han No:584 55030 İlkadım/Samsun

**Tel** : 0 362 431 46 71

**E-Posta** : [samsun@yf.com.tr](mailto:samsun@yf.com.tr)

**Faks** : 0 362 431 46 70