
YONGA MOBİLYA SAN. VE TİC. ANONİM ŞİRKETİ
01.01.2019 – 31.12.2019 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU YILLIK
FAALİYET RAPORU



İÇİNDEKİLER

- 1- BAŞKANIN MESAJI**
- 2- ŞİRKET HAKKINDA GENEL BİLGİLER**
- 3- YÖNETİM KURULU VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR**
- 4- ŞİRKETİN ARAŞTIRMA GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI VE YAPILAN YATIRIMLAR**
- 5- FİNANSAL DURUM**
- 6- RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ**
- 7- DİĞER HUSUSLAR**
 - A. BAĞLI ORTAKLIK RAPORU**
 - B. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU**
 - C. YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ**
- DENETÇİ GÖRÜŞÜ (ek)**
 - D. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİ GÖRÜŞÜ (ek)**
 - E. RİSKİN ERKEN SAPTANMASI SİSTEMİ VE KOMİTESİ HAKKINDA DENETÇİ RAPORU (ek)**
 - F. YÖNETİM KURULU SORUMLULUK BEYANI (ek)**

1. BAŞKANIN MESAJI

Değerli Ortaklarımız,

2019 yılı, Ülkemiz ve Dünya Ekonomisi bakımından gündemlerin hem siyasi hem ekonomik açıdan sürekli değişkenlik gösterdiği, Şirketimiz açısından zorlu başlayıp hem ortamdaki düzelme hem de almayı başardığımız tedbirlerle karlılığımızı geri kazanabildiğimiz bir yıl oldu.

Sene başı itibariyle hala müşterilerimizin ağırlığının İngiltere piyasasında olması dolayısıyla senenin ilk yarısında Brexit etkisiyle önemli satış eksikliği yaşadık. Buna ilaveten genelde Sterlin ve Euro aleyhine, Dolar lehine devam eden dalgalanmalardan etkilendik. Daha sonra Brexitin neticelerinin daha öngörülebilir hale gelmesi ile mevcut müşteri taleplerinin artması ve bizim müşteri ve ülke çeşitlendirme konusunda sağladığımız başarı ile ancak son çeyrekte kapasitemizi doldurmayı başardık.

Bu çalışmalarımız neticesinde 2020 senesinin ilk yarıyı sonuna kadar şu anda hem eski müşterilerimizin yeni ve geliştirilmiş modelleriyle hem de yeni ülkelere yeni müşterilerin talepleriyle kapasitemiz dolmuş durumdadır. Buna ilaveten sene başı itibariyle Uzak Doğudan ülkemize bir talep kayması gözlenmektedir. Bu durum kapasitemizin arttırılmasını gerekli hale getirdiği için 2019 sonu ve 2020 ilk yarı teslim şartları ile 922.179 Euro ithal ve 85.000 TL yerli makine alım sözleşmesi imzalamış bulunuyoruz. Buna ilaveten son yıllarda çok büyük maliyetlere ulaşmış elektrik enerjisi giderlerimizi azaltabilmek için fabrikalarımızın çatılarına Güneş Enerjisi Santrali yatırımı için resmi onay almış ve yatırım projemizi başlatmış bulunuyoruz.

Her yeni yıl gibi 2020 yılına da yeni bir başlangıç ümidiyle girdik. Gerek Dünya çapında gerek bölgemizde ve Yurdumuzda zorlu problemlerin eksik olacağını beklemiyoruz. Ancak deneyimlerimizi daha iyi değerlendirerek her zaman ümitle ve şevkle çalışmaya devam edeceğimize ve ortaklarımız için her zaman daha iyi neticeler alma gayreti içinde olacağımıza güvenimiz tamdır.

Saygılarımla,

Mehmet Bekir Şasa

Yonga Mobilya Sanayi Ticaret A.Ş.

Yönetim Kurulu Başkanı

2. ŞİRKET HAKKINDA GENEL BİLGİLER

GENEL BİLGİLER

Raporun Ait Olduğu Dönem	:	01.01.2019 – 31.12.2019
Ticaret Ünvanı	:	YONGA MOBİLYA SAN. VE TİC. A.Ş.
Ticaret Sicili ve Mersis Numarası	:	3665 - 982004777300018
Merkez Adresi	:	Kale Mahallesi Atatürk Bulvarı No:196 Pamukkale / Denizli
Telefon	:	0258 267 15 15
Faks	:	0258 267 19 47
e-posta Adresi	:	yongamobilya@yongamobilya.com
İnternet Sitesi Adres	:	www.yongamobilya.com

ŞİRKETİN ORGANİZASYON, SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

- a)- Sermayesi : 16.800.000.-TL
b)- Ortaklık Yapısı : Kayıtlarımızda belirli 294 ortak mevcut olup, sermayenin %10'undan fazlasına sahip olan ortaklarımız :

PAY SAHİBİNİN ADI, SOYADI/ÜNVANI	İKAMETGAH ADRESİ	HİSSE ADEDİ	SERMAYE TUTARI (TL)
1- DENİZLİ BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ	DENİZLİ BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ	2.016.000	2.016.000
2- MEHMET BEKİR ŞASA	POSTANE MAH. ÖZGÜ SOK. NO:6 TUZLA / İSTANBUL	6.936.128	6.936.128

3. YÖNETİM KURULU VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

- Yönetim Kurulu üyelerine üyelik görevleri nedeniyle Huzur Hakkı ödenmekte olup, 2019 yılında kişi başına yıllık brüt toplam 28.980,00 TL ve genel toplamda 144.900,00 TL ödeme yapılmıştır.

Üst düzey yöneticilere maaş olarak 2019 yılı brüt toplam 763.702 TL ödeme yapılmıştır

a) Şirketin Yönetim Organı: Yönetim kurulu 5 üyeden oluşmaktadır. Mevcut Yönetim Kurulu 20.03.2019 tarihli genel kurul kararı ile 3 yıl görev yapmak için seçilmişlerdir. Görev süreleri 20.03.2022 tarihinde sona erecektir.

Yönetim Kurulu Üyeleri

Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye	: Mehmet Bekir Şasa
Yönetim Kurulu Başkan Yrd.	: Mustafa Turgut Dalaman
Yönetim Kurulu Üyesi	: Safiye Aylin Tokuzlu
Yönetim Kurulu Üyesi	: Sinan Soylu
Yönetim Kurulu Üyesi	: Aziz Şasa

b) Şirketin Üst Düzey Yöneticileri :

Genel Müdür

: Gökhan Sertdemir

Genel Müdür Yardımcısı

: Özlem Yılmaz

c) 2019 Personel Sayısı Ortalama:

- o YONGA 250 Mavi yaka – 28 Beyaz yaka Toplam 278 Kişi
- o YM 27 Mavi yaka – 2 Beyaz yaka Toplam 29 Kişi

4. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI VE YAPILAN YATIRIMLAR

Yapılan Araştırma Geliştirme Çalışmaları :

Şirketimiz, yurtiçi ve yurtdışı müşterilerinden gelen tasarımları estetik açıdan değiştirmeden, kullanım işlevselliği, seri üretim mantığı ve makine kabiliyetlerine uygun olarak üretebilmek için araştırma, geliştirme ve numune çalışmaları yapmaktadır.

Süreç başlangıcında müşterilerden gelen bilgilendirme dosyaları ve çizimleri detaylı şekilde incelenerek bilgisayar ortamında 2 ve 3 boyutlu taslak çalışmaları hazırlanır. Bu aşamadan sonra taslak üzerinden kullanılacak malzemeler, bağlantı çeşitleri ve yöntemleri seçilir. Elde edilen tüm veriler gelen bilgilendirme dosyası ile karşılaştırılarak müşteri beklentisine azami uyum hedeflenir. Eğer herhangi bir farklılık var ise muhakkak müşteri bilgilendirilerek onayı alınır ve bu aşamadan sonra fiyatlandırma aşamasına geçilir.

Fiyatlandırma aşamasında hedef, oluşturulan taslak üzerinden en az maliyet ile en fazla verim ve katma değer elde ederek müşteriden gelen hedef fiyatı yakalamak, mümkünse gelen fiyatın altına inmektir. Fiyatlandırma aşamasında kullanılan malzemeler, fire oranları, boya-vernük giderleri, ünite de kullanılan tüm hırdavat ve aksesuarlar, paket giderleri, işçilik maliyetleri, nakliye, gümrük ve satış masrafları detaylı olarak hesaplanarak hassas bir çalışma yapılır. Fiyatlandırma sonuçları hazırlanan programa uygun yürütülerek müşteriye söz verilen tarihte ürün fiyatı bildirilir. Müşterinin verilen fiyatı onaylamasından sonra numune aşamasına geçilir.

Numuneler için bilgisayar programları yardımıyla detaylı üretim çizimleri ve kesim listeleri oluşturulur. Numune çalışmaları fabrikamızda üretimden bağımsız olarak çalışan 4 kişilik numune birimi tarafından müşteriye bildirilen programa uygun olarak titizlikle ve en yüksek standartta hazırlanır.

Tamamlanan numuneleri görmek için müşteriler genellikle fabrikamıza davet edilir ve numuneleri incelerler. İstenebilecek değişiklikler anında numune üzerine uygulanarak müşterinin onayı alınır. Ürünlerin onaylanmasından sonra ürünler fotoğraf çekimi ve mukavemet güvenlik testleri için yurtdışındaki test laboratuvarlarına gönderilir. Bu arada ürünler ile ilgili montaj talimat ve şemaları, ambalaj hazırlıkları ve koli sağlamlık testleri yürütülür. Tüm bu adımlar her bir mobilya serisi için 4 - 6 aylık bir süreçte tamamlanarak siparişe dönüşür.

Elde edilen sonuçlar :

Şirketin ürettiği tüm ürünler bu işlemlerden geçmekte olup, neticede sağlanan istikrarlı yüksek kalite ve zamanında teslimat prensibi ile yurtdışı ve yurtiçi piyasalarda yüksek talep görmektedir.

Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler:

Şirketimizin 2019 yılında yapmış olduğu yatırımlar ile ilgili bilgiler aşağıda verilmiştir.

2019 YILI YATIRIMLAR	ADET	TUTAR
BIESSE BİLGİSAYAR KONTROLÜ CNC MAKİNESİ-ROVER B 1650	1	₺ 1.056.926,61
BIESSE BİLGİSAYAR KONTROLÜ CNC MAKİNESİ-ROVER B 1638	1	₺ 968.743,57
80'LIK ŞERİT MAKİNESİ	5	₺ 70.000,00
KAVELA ÇAKMA VE YAPIŞTIRMA MAKİNASI	1	₺ 56.129,65
BECKER VTFL 2.250 YENİ SERİ KURU TİP CNC VAKUM POMPASI	3	₺ 41.444,40
BECKER VTFL 2.250 YENİ SERİ KURU TİP CNC VAKUM POMPASI	1	₺ 10.750,00
CORPUS PRES (GÖVDE MONTAJ) MAKİNASI VE AKSAMLARI	1	₺ 102.749,46
BASINÇLI TUTKAL TANKI	1	₺ 13.185,42
MPC3003SP COLOUR MFP FOTOKOPİ MAKİNASI	1	₺ 25.887,83
VESTEL VENUS GO TELEFON	1	₺ 1.089,36
LENOVO V330 NOTEBOOK	1	₺ 3.700,10
SAMSUNG GALAXY NOTE 9 D-MARKET HD12019000114744	1	₺ 4.838,81
KLİMA-AKYEL-49684-3.9.1	1	₺ 36.105,93
RAF SİSTEMİ	1	₺ 14.000,00
SU SEBİLİ	1	₺ 3.220,34
EVRAK İMHA MAKİNASI	1	₺ 1.925,97
	TOPLAM	₺ 2.410.697,45

2018 yılında 1.955.253TL, 2019 yılında 2.410.697,45 TL olmak üzere iki yılda toplam 4.365.950 TL yatırım yapılmıştır.

a) Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü :

Şirket, faaliyetlerini kurumsal iç denetim sistemleri çerçevesinde yürütmektedir.

Yönetim ve iç kontrol sisteminde önemli rolü olan veya finansal tablolar üzerinde etkileri olabilecek çalışanlarla veya yönetimle ilgili hiçbir usulsüzlük olmamıştır.

b) Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler :

<u>Doğrudan İştirakler</u>	<u>Pay Oranı</u>	<u>Tutarı</u>
Bağlı Ortaklıklar		
YM İthalat İhracat Tic. Ltd. Şti.	%100	300.000.-TL

c) Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler :

Şirketin sermayesi 16.800.000-TL olup, 16.800.000 adet hisseden oluşmaktadır, çıkarılmış herhangi bir menkul kıymetimiz yoktur. Şirket kendi paylarını iktisap etmemiştir.

d) Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar:

Şirketimiz çok ortaklı olması nedeniyle Sermaye Piyasası Kurulu'na kayıtlıdır. Bu nedenle 2019 yılı hesaplarımız bağımsız denetime tabi olup, Report Bağımsız Denetim Şirketi tarafından denetimi yapılmıştır.

Her yıl periyodik olarak SEDEX (Tedarikçi Etik Veri İşleme Sistemi) ve sahip olduğumuz diğer belgeler ile ilgili denetimler yapılmakta olup, denetimlerden başarılı olarak geçmekteyiz.

e) Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:

Şirket Aleyhine açılan davalar;

1. Davacısı eski çalışanımız Kemal Soner Avcı, Davalı Yonga Mobilya A.Ş olan Denizli 1.İş Mahkemesi 2017/21 Esas Sayılı dosyada 4857 Sayılı İş Kanunu'nun 18. Maddesi uyarınca Geçersiz Bir Sebep İle İş Akdinin Feshi iddiasıyla işe iade istemiyle açılmış davadır. Dava Yerel Mahkemede aleyhe neticelenmiş olup, Yerel Mahkemenin kararı istinaf edilmiştir. 27.12.2019 günü mahkeme kararı İstinaf Mahkemesince onaylanarak işçinin işe iadesine karar verilmiştir. İşe iade talebi şirketimizce kabul edilmemiş olup işe iadeden kaynaklı alacaklar işçiye ödenmiş ve dosya kapatılmıştır.
2. Davacısı eski çalışanımız Ali Kemal Yılmaz, Davalı Yonga Mobilya A.Ş olan Denizli 1. İş Mahkemesi 2017/42 Esas Sayılı dosyada davacı işçinin iş kazası neticesi istediği 30.000.-TL maddi ve 1.000.- TL manevi tazminat davasıdır. Olay yerinde keşif yapılmış olup son bilirkişi incelemesi neticesinde iş kazasının oluşunda davacının % 35 işverenin %65 oranında kusurlu olduğu yönünde rapor verilmiştir. Dava halen derdesttir, devam etmektedir.

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar:

2015 yılında oluşturulan İnsan kaynakları departmanında göreve başlayan İnsan kaynakları Yöneticisi 30.09.2016 günü firmamızdan ayrılmıştır. İnsan Kaynakları Yöneticisinin kişisel ihmal ve hataları sonucu işletmede olan iş kazalarını ve bir işçinin işe girişini süresinde SGK ya bildirmemesi nedeniyle SGK ya 34.289.- TL İdari Para Cezası ödenmiş olup bu cezanın tahsili için Denizli 1. İş Mahkemesi 2016/303 esas sayılı dosya ile eski İnsan kaynakları Yöneticisi hakkında alacak davası açılmıştır. Mahkeme davanın kısmen kabulü ile 10.448,70 TL'nin davalıdan tahsiline karar vermiştir. Karar taraflarca istinaf edilmiş olup dosya Bölge Adliye Mahkemesi'ndedir.

f) Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılmamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:

2019 yılı içerisinde 75.000 adet/yıl olarak belirlenmiş olan üretim hedefine ancak son çeyrekte yaklaşılmış olup, Şirketimiz 2019 yılında 71.031 adet mobilya üretmiştir.

Şirketimiz, şu anda 318 çalışanı ve ortalama 5.000m³ masif ahşap kullanımı ile Ülkemizin hala en büyük masif mobilya üreticisi olmaya devam etmektedir. 2001 yılında başladığımız ihracatımız 2019 yılında çeşitlendirilerek devam ettirilmiştir.

2018 yılında toplam 13.251.282 USD ihracat yapılmıştır.

2019 yılında toplam 13.554.676 USD ihracat yapılmıştır.

İhracat satışları 2020 yılında da müşteri ve pazar çeşitlendirilmesi ile devam edecektir.

2019 Genel Kurulunda alınan kararlar aynen uygulanmıştır.

g) Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler:

Bozkurt İlçemizin Orta Okuluna 18.377.72 TL aynı yardım yapılmıştır.

5. FİNANSAL DURUM

- a) Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu:

Yasal Defter Kayıtlarına Göre;

Şirketimiz 2019 yılını 4.103.771,44 TL kar ile kapatmıştır. Aktif toplamı 53.344.156,91 TL olup karşılığında 23.278.650,80 TL tutarında Öz Kaynak bulunmaktadır.

Şirketin 25.223.222,69 TL tutarında Sabit Kıymetleri olup bu kıymetler için 12.078.609,87 TL tutarında amortisman ayrılmıştır.

Türkiye Muhasebe Standartları Kayıtlarına Göre;

Şirketin Konsolide Mali tablolarına göre;

Grup 2019 yılını 1.679.366 TL kar ile kapatmıştır. Aktif toplamı 74.223.367 TL olup karşılığında 37.852.275 TL tutarında Öz Kaynak bulunmaktadır.

Grup'un 35.837.911 TL tutarında Sabit Kıymetleri olup bu kıymetler için 1.583.588 TL tutarında amortisman ayrılmıştır. 2018 yılından itibaren arsa ve binalar TMS 16 ilkelerine göre yeniden değerlendirme metodu ile değerlendirilmektedir. 31.12.2018 tarihi itibari ile yeniden değerlendirilmiş değeri 28.085.000 TL 'dir.

- b) Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, karlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler :

Şirketin ürettiği ürünler İngiltere, Danimarka Amerika, Avustralya ve İsrail piyasasında üst kalite grubunda yüksek talep görmekte olup, üretim ve verimlilik artırılabilirdiği ölçüde rekabetçi fiyat verilebilmekte ve satışlar artmaktadır. Şirket, 2019 yılında da Dünya piyasasındaki rakipleri karşısında rekabet edebilmiş, ancak piyasa şartları dolayısıyla hedeflenen karlılığı sağlayamamıştır.

b-1) Yasal Mevzuata Kayıtlarına Göre;

Yasal Mevzuata göre Mali Tabloların karşılaştırmalı olarak sunulan veriler aşağıdaki gibidir;

	2018 YILI	2019 YILI
Net Satışlar	69.478.661	73.930.397
Brüt Satış Karı	16.907.736	12.405.657
Dönem Karı / (Zararı)	7.686.359	4.103.771
Dönem Karı Vergi ve Yasal Yük.	-415.332	-914.276
Dönem Net Kar / (Zararı)	7.271.027	3.189.495

b-2) Türkiye Muhasebe Standartları Kayıtlara Göre;

Konsolide Mali Tablolara göre karşılaştırmalı olarak sunulan veriler aşağıdaki gibidir;

	2018 YILI	2019 YILI
Net Satışlar	68.339.090	73.923.411
Brüt Satış Karı	16.494.702	12.662.791
Dönem Karı / (Zararı)	7.051.550	2.879.483
Dönem Karı Vergi ve Yasal Yük.	-455.162	-983.194
Ertelenmiş Vergi Gideri / Geliri	64.865	-216.923
Dönem Net Karı / (Zararı)	6.661.253	1.679.366
Borç / Özkaynak oranı	0,67	0,96
Cari Oran (Dönen Varlıklar / Kısa Vad. Borç)	1,52	1,41

c) Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri:

Şirketimizin borca batık durumu yoktur. Şirket'in sermayesi ve yedek akçeler toplamı zarar sebebiyle karşılıksız kalma durumu yoktur.

d) Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler:

Şirketimiz, sağlam öz kaynak yapısı ve yüksek kredibilitesi dolayısıyla herhangi bir finansal sorun yaşamamıştır. Sene içerisinde Borç/Öz kaynak oranının daha da düşürülmesi hedeflenmektedir.

e) Kar payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kar dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan karın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri :

Şirket politikası, işletme sermayesi ve yatırım ihtiyacı için gerekli yedek miktar ayrıldıktan sonra kalan bölümden istikrarlı oranda kar dağıtmaktır. Son dört yılda dağıtılan temettü miktarı ve sermayeye oranı da şöyledir: 2017 yılı zararı dolayısıyla 2018 senesinde kar dağıtılmamıştır.

YIL	BRÜT KAR TL	OLAĞANÜSTÜ YEDEKLERDEN DAĞITILAN BRÜT KAR TL	TOPLAM BRÜT KAR TL	SERMAYEYE ORANI	DAĞITILAN YIL
2015	1.976.479,59	-	1.976.479,59	% 941	2016
2016	1.976.479,59	-	1.976.479,59	% 941	2017
2017	- 5.116.452,00	-	- 5.116.452,00	-	2018
2018	1.976.479,59	-	1.976.479,59	% 12	2019

6. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

a) Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler:

Marks&Spencer'ın satışlarımızdaki payı 2019 yılında, diğer müşteri satışlarındaki oransal artış ile %63,42 den %42' ye düşmüştür. Müşteri ve Pazar çeşitlendirmesi çalışmalarımız yoğun bir şekilde devam etmiş 2018 yılında İspanya, Amerika ve özellikle Danimarka pazarında temasa geçilen önemli firmalar ile istemiş oldukları ürün grupları için fiyat ve numune çalışmaları yapılmış ve 2019 yılı 4. Çeyrekte Amerika'dan bir ve Danimarka'dan iki firmaya üretime başlanmıştır.

İngiltere piyasası Brexit dolayısıyla düşüş göstermiş olmasına rağmen, uzun yıllardır tanındığımız bu piyasaya satışa devam edilmiştir. Bununla beraber hem İngiltere hem de başka ülkelere çok miktarda proje için fiyat verilmiş numune yapılmış bunun neticesinde bir kısmı 2020 başında siparişe dönmüş ve bir kısmının da 2020 ortasında siparişe dönmesi beklenmektedir.

Çalışmaya devam ettiğimiz ve yeni çalışmaya başladığımız müşterilerimiz aşağıdaki gibidir.

- En büyük mobilya tedarikçisi olduğumuz Marks&Spencer ile mevcut çalışmamız devam etmektedir. 2020 için bir serinin tedariki bırakılacak olup bunun yerine daha yüksek adet hacmi olan başka bir serinin üretimine başlanacaktır.
- İngiltere'nin diğer 2 büyük mobilya üreticisi ile mevcut olan işbirliğimiz geliştirilmiştir, firmalar ile 2019 yılı içerisinde 2 yeni mobilya serisi ve 20 çeşit tekil mobilya için numune aşaması tamamlanmış olup üretime başlanmış 2020 yılı için ise yeni bir mobilya serisi için ön sipariş alınmıştır.
- İsrail'deki müşterimiz için masa üretimi devam etmiş bununla beraber firmanın bize ilettiği 3 adet otel projesine teklif verilmiş bunlardan bir tanesi için üretim yapılmış diğer 2 tanesi içinde sipariş beklenmektedir.
- Avustralya'daki müşterimize mobilya satışı devam etmektedir.
- Yapılan yoğun çalışmalar neticesinde Danimarka'nın iki önemli firmasından sipariş alınmış ve halen ihracatımız devam etmektedir.
- Amerika'daki mevcut müşterimize sınırlı da olsa ihracatımız devam etmektedir. Firma ile yeni projeler üzerinde görüşülmektedir.
- Danimarka merkezli aracı bir firma üzerinden Amerika'da faaliyet gösteren başka bir firmadan sipariş alınmış ve ilk sevkiyatı yapılmıştır.

İspanya, Almanya, İsveç, İngiltere, Danimarka ülkelerinden başka firmalar ile çalışma konusunda karşılıklı görüşmeler ve numune çalışmalarımız devam etmektedir.

b) Oluşturulmuşsa riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler:

Bu konular Yönetim Kurulu bünyesinde değerlendirilmektedir.

Risk olarak

- a) Dünya Piyasasındaki yavaşlama olgusu saptanmış ve mümkün olan müşteri çeşitlendirme tedbirleri alınmış ve bu konuda ilave çalışmalarımız hızla devam etmektedir.
- b) İngiltere Brexit süreci yakından takip edilmektedir.
- c) Politik gelişmelerin döviz kurlarına etkisi ani dalgalanmalar şeklinde devam etmekte olup bu konuda mümkün olan finansal tedbirler alınmaktadır.
- d) Politik gelişmelerin ve Corona virüs salgınının hammadde ve özellikle aksesuar tedarikine etkileri konusunda alınabilecek tedbirler konusunda çalışmalar yapılmaktadır.

e) Müşteri çeşitlenmesi ve Çinden yayılan Corona virüs salgını nedeniyle 2020 yılı için siparişlerde artış gözlemlenmiş ve daha da artması beklenmektedir. Bu sebeple kapasite artırımı için yeni makine yatırımı ve ilave personel alımı yapılarak gerekli tedbirler alınmaktadır.

c) Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, karlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler:

Dünya piyasasında rekabet etmek zorunda olduğumuz için gelir yaratma kapasitemiz ve karlılığımız ancak yüksek verimlilik ve düşük maliyetlerle sağlanabilmektedir. Satışlarımızın arttırılması konusundaki çalışmalarımız yukarıda (a) bölümünde anlatıldığı gibidir. Verimlilik, Üretim ve Kontrol Sistemlerimiz, personelimizin eğitimi ve motivasyonu ile ve makine/teçhizatımızın en ileri teknolojide muhafazası ile sağlanmaktadır. Finansal durumumuzda ve borç/özkaynak oranımızda risk yoktur.

7. DİĞER HUSUSLAR

a) Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamalar:

Özel önem taşıyan herhangi bir olay yoktur.

b) İlave bilgiler:

16.800.000.-TL şirket sermayesinin 16.386,444TL'lik bölümü Ortaklarımızın talebi üzerine Kapalı Hamiline (KH) olarak Merkezi Kayıt Kuruluşu'na kaydedilmiştir.

Enerji verimliliği ile ilgili fabrika içi çalışmalarımız devam etmektedir.

Sahip olduğumuz belgeler aşağıdaki gibidir:

ISO 9001 – 2015	: Kalite Yönetim Sistemi Belgesi
FISP	: Mobilya Endüstrisi – Sürdürülebilirlik Belgesi
FSC	: Kontrollü ve Sürdürülebilir Orman Ürünleri Kullanım Belgesi
OHSAS – 18001-2015	: İş Sağlığı ve İş Güvenliği Belgesi
ISO 14001-2015	: Çevre Yönetimi Belgesi

SEDEX denetimlerimiz başarıyla devam etmektedir.

Mevcut Personelimiz ve işçimiz ile herhangi bir uyuşmazlığımız yoktur. Şirketimiz ile Türk Ağaç – İş Sendikası arasında 01.01.2019-31.12.2020 dönemini kapsayan Toplu İş Sözleşmesi için 07.02.2019 tarihinde yapılan ilk oturumda anlaşma sağlanmıştır

Vergi Dairesi, resmi kişi ve kuruluşlarla da herhangi bir uyuşmazlığımız mevcut değildir.

Bu rapor; Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" hükümlerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II-14.1 sayılı finansal raporlama tebliğine uygun olarak hazırlanmış olup; şirketin aşağıda isimleri yazılı yönetim kurulu üyeleri tarafından imzalanarak onaylanmıştır.

YÖNETİM KURULU

BAŞKAN

M.BEKİR ŞASA

BAŞKAN VEKİLİ

M. TURGUT DALAMAN

ÜYE

S. AYLİN TOKUZLU

ÜYE

AZİZ ŞASA

ÜYE

SİNAN SOYLU