

**YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

Yonga Mobilya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

1) Görüş

Yonga Mobilya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklığının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 01.01.2021-31.12.2021 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Grup'un durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirketten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 01.01.2021-31.12.2021 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 22 Şubat 2022 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun (TTK) 514 ve 516 ncı maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

REPORT

BAĞIMSIZ DENETİM

AŞ

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'un meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

4) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Cüneyt MORGÜL'dir

REPORT BAĞIMSIZ DENETİM ANONİM ŞİRKETİ

Cüneyt MORGÜL, YMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 22 Şubat 2022

Merkez

Telefon

Samsun Ofis

Telefon

: Yenibosna Merkez Mah. 29 Ekim Cad. İstanbul Vizyon Park

Ofis Blokları A1 Blok Kat:8 No:86 Bahçelievler / İstanbul

: +90 212 249 40 41

: Pazar Mah. Şeyhhamza Sok. No:18 Kat:2 İlkadım / Samsun

: +90 362 431 41 49

Faks: +90 212 442 50 60

Faks: +90 362 431 41 49

YONGA MOBİLYA SAN. VE TİC. ANONİM ŞİRKETİ
01.01.2021 – 31.12.2021 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU YILLIK
FAALİYET RAPORU



İÇİNDEKİLER

- 1- BAŞKANIN MESAJI**
- 2- ŞİRKET HAKKINDA GENEL BİLGİLER**
- 3- YÖNETİM KURULU VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR**
- 4- ŞİRKETİN ARAŞTIRMA GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI VE YAPILAN YATIRIMLAR**
- 5- FİNANSAL DURUM**
- 6- RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ**
- 7- DİĞER HUSUSLAR**
 - A. BAĞLI ORTAKLIK RAPORU**
 - B. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU**
 - C. YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ**
- DENETÇİ GÖRÜŞÜ (ek)**
 - D. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİ GÖRÜŞÜ (ek)**
 - E. RİSKİN ERKEN SAPTANMASI SİSTEMİ VE KOMİTESİ HAKKINDA DENETÇİ RAPORU (ek)**
 - F. YÖNETİM KURULU SORUMLULUK BEYANI (ek)**

1. BAŞKANIN MESAJI

Değerli Ortaklarımız,

Bir önceki yıla göre daha zorlu koşullar altında geçirdiğimiz bir sene sonrası tekrar birlikteyiz. Devam eden Covid 19 pandemisi, devam eden nakliye darboğazları, hammadde tedarik sıkıntıları ve anormal fiyat artışları...Galiba artık bunlarla yaşamaya alışacağız...

Resmin güzel tarafında ise Uzakdoğu'daki aşırı artan nakliye maliyetleri, elektrik kesintileri ve covid nedeniyle üreticilerin fabrikalarını çalıştıramamasıyla ortaya çıkan üretim sıkıntıları nedeniyle Avrupa ve Amerikalı müşterilerin bize doğru yönelen aşırı talepleri,

Tüm yaşanan olumsuzluklara rağmen ekibimizin fedakâr gayretleri ile hiçbir müşterimizin programını aksatmadan seneyi bitirdik.

Satışlarımızı ve karlılığımızı önemli ölçüde arttırdığımız 2021 senesi neticelerini tetkikinize sunarız.

Saygılarımızla,

Mehmet Bekir Şasa

Yonga Mobilya Sanayi Ticaret A.Ş

Yönetim Kurulu Başkanı

2. ŞİRKET HAKKINDA GENEL BİLGİLER

GENEL BİLGİLER

Raporun Ait Olduğu Dönem	:	01.01.2021 – 31.12.2021
Ticaret Ünvanı	:	YONGA MOBİLYA SAN. VE TİC. A.Ş.
Ticaret Sicili ve Mersis Numarası	:	3665 - 982004777300018
Merkez Adresi	:	Kale Mahallesi Atatürk Bulvarı No:196 Pamukkale / Denizli
Telefon	:	0258 267 15 15
Faks	:	0258 267 19 47
E-posta Adresi	:	yongamobilya@yongamobilya.com
İnternet Sitesi Adres	:	www.yongamobilya.com

ŞİRKETİN ORGANİZASYON, SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

- a)- Sermayesi : 16.800.000.-TL
- b)- Ortaklık Yapısı : Şirketimiz payları Piyasa Öncesi İşlem Platformu (PÖİP) te işlem görmektedir. Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir. Sermayenin %10'undan fazlasına sahip olan ortaklarımız :

PAY SAHİBİNİN ADI, SOYADI/ÜNVANI	İKAMETGÂH ADRESİ	HİSSE ADEDİ	SERMAYE TUTARI (TL)
1- MEHMET BEKİR ŞASA	POSTANE MAH. ÖZGÜ SOK. NO:6 TUZLA / İSTANBUL	6.936.128,00	6.936.128,00

3. YÖNETİM KURULU VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

- Yönetim Kurulu üyelerine üyelik görevleri nedeniyle Huzur Hakkı ödenmekte olup, 2021 yılında kişi başına yıllık brüt toplam 31.500,00 TL ve genel toplamda 157.500,00 TL ödeme yapılmıştır.

Üst düzey yöneticilere maaş olarak 2021 yılı brüt toplam 991.494,00 TL ödeme yapılmıştır

a) Şirketin Yönetim Organı: Yönetim kurulu 5 üyeden oluşmaktadır. Mevcut Yönetim Kurulu 20.03.2019 tarihli genel kurul kararı ile 3 yıl görev yapmak için seçilmişlerdir. Görev süreleri 20.03.2022 tarihinde sona erecektir.

Yönetim Kurulu Üyeleri

Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye	: Mehmet Bekir Şasa
Yönetim Kurulu Başkan Yrd.	: Mustafa Turgut Dalaman
Yönetim Kurulu Üyesi	: Safiye Aylin Tokuzlu
Yönetim Kurulu Üyesi	: Sinan Soylu
Yönetim Kurulu Üyesi	: Aziz Şasa

b) Şirketin Üst Düzey Yöneticileri :

Genel Müdür

: Gökhan SERTDEMİR

Genel Müdür Yardımcısı

: Özlem YILMAZ

c) 2021 Personel Sayısı Ortalama:

YONGA MOBİLYA SAN. VE TİC. A.Ş.	274
YM İTHALAT İHRACAT TİCARET LTD. ŞTİ.	49
TOPLAM :	323

4. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI VE YAPILAN YATIRIMLAR

Yapılan Araştırma Geliştirme Çalışmaları :

Şirketimiz, müşterilerimizden gelen talepleri, müşteri tasarımlarına bağlı kalarak, işlevsellik, seri üretim mantığı ve makine işlem kabiliyetlerine uygun üretebilmek için Ar-Ge, fiyatlandırma ve müşteri onayına müteakip numune çalışmaları yapmaktadır.

Numune çalışmaları fabrikamızda üretimden bağımsız olarak çalışan 4 kişilik özel numune birimi tarafından müşteriye bildirilen programa uygun olarak ve en yüksek standartta yapılırken ürünle ilgili daha yalın ve verimli üretim teknikleri araştırılır ve seri üretim bölümüne önerilir.

Tamamlanan numuneler, genellikle müşterilerimiz fabrikamıza davet edilerek, karantina kısıtlamalarından dolayı bu mümkün değilse uzaktan bağlantı ile, birlikte incelenir. İstenebilecek değişiklikler anında numune üzerine uygulanarak müşterinin onayı alınır. Ürünlerin bir kısmı müşteri isteği doğrultusunda fotoğraf çekimi veya mukavemet ve güvenlik testleri için yurtdışındaki test laboratuvarlarına gönderilir.

Tüm bu adımlar her bir mobilya serisi için 4 - 6 aylık bir süreçte tamamlanarak siparişe dönüşür.

Şirketimiz ayrıca yönetim etkinliğimizi geliştirebilmek için geçtiğimiz sene içerisinde yoğun bir çalışmayla uygun bir ERP(Kurumsal Kaynak Planlaması) sisteminin araştırılması, geliştirilmesi ve kurulabilmesi için ihale prosedürü hazırlamış ve neticeye ulaştırmak üzeredir. Bu sistem devreye girdiğinde Şirketin bütün faaliyetleri bilişim ortamına taşınmış olacaktır.

Elde edilen sonuçlar :

Şirketimiz, kullandığı ve daha da geliştirmek için çalıştığı yönetim sistemleri sayesinde, faaliyet gösterdiği bütün gelişmiş ülke piyasalarında tanınmış, haklı bir şöhrete ve seçkin bir müşteri grubuna kavuşmuştur.

Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler:

Değişen piyasa koşulları ve müşteri isteklerini karşılamak üzere; mevcut üretim olanaklarını daha nitelikli duruma getirebilmek üzere makine ve ekipman araştırmaları yapılmakta ve şirkete kazandırılmaktadır. Gelişen teknolojiye ayak uydurularak şirketin rekabet gücü artırılmaktadır.

Şirketimiz 2020 yılında 6.032.769 TL 2021 yılında 7.727.597,53 TL olmak üzere iki yılda toplam 13.760.366,53 TL yatırım yapmıştır.

a) Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü :

Şirket, faaliyetlerini kurumsal iç denetim sistemleri çerçevesinde yürütmektedir.

Yönetim ve iç kontrol sisteminde önemli rolü olan veya finansal tablolar üzerinde etkileri olabilecek

Çalışanlarla veya yönetimle ilgili hiçbir usulsüzlük olmamıştır.

b) Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler :

<u>Doğrudan İştirakler</u>	<u>Pay Oranı</u>	<u>Tutarı</u>
Bağlı Ortaklıklar		
YM İthalat İhracat Tic. Ltd. Şti.	%100	300.000.-TL

c) Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler :

Şirketin sermayesi 16.800.000-TL olup, 16.800.000 adet hisseden oluşmaktadır, çıkarılmış herhangi bir Menkul kıymetimiz yoktur. Şirket kendi paylarını iktisap etmemiştir.

d) Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar:

Şirketimiz çok ortaklı olması nedeniyle Sermaye Piyasası Kurulu'na kayıtlıdır. Bu nedenle 2021 yılı Hesaplarımız bağımsız denetime tabi olup, Report Bağımsız Denetim Şirketi tarafından denetimi Yapılmıştır.

Her yıl periyodik olarak SEDEX (Tedarikçi Etik Veri İşleme Sistemi) ve sahip olduğumuz diğer belgeler ile ilgili denetimler yapılmakta olup, denetimlerden başarılı olarak geçmekteyiz.

e) Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:

Şirket Aleyhine açılan davalar;

1. Davacısı eski çalışanımız Ali Kemal Yılmaz, Davalısı Yonga Mobilya A.Ş olan Denizli 1. İş Mahkemesi 2017/42 Esas Sayılı dosyada davacı işçinin iş kazası neticesi istediği maddi - manevi tazminat davasıdır. Yerel mahkeme davanın kısmen kabulüne karar vererek 66.172,47 TL'nin davacıya ödenmesine karar verilmiştir. Davaya ilişkin ödeme yapılmış olup dosya kapanmıştır.
2. Davacısı SGK, davalısı Yonga Mobilya A.Ş olan Denizli 4. İş Mahkemesi 2020/223 Esas Sayılı dosyada Özlem Dölek adlı çalışanımızın geçirmiş olduğu iş kazası ile ilgili SGK'nın ödemiş olduğu bedellerin rücuen tahsili talep edilmektedir. Yerel mahkeme davanın kabulü ile 68.976,98 TL'nin kuruma ödenmesine karar verilmiştir. Karara karşı istinaf kanun oluna başvurulmuş olup neticesi beklenmektedir.
3. Davacısı Yılmaz Yavuz – Emine Yavuz- Şefika Yavuz, Davalısı Yonga Mobilya A.Ş olan Denizli 2. İş Mahkemesi 2020/255 Esas Sayılı dosyada davacı işçinin iş kazası neticesi istediği maddi - manevi tazminat davasıdır. Davacının talebi şimdilik 135.000,00 TL'dir. Mahkeme tarafından kusur tespiti henüz yapılmamış olup yargılama devam etmektedir.

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar:

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeni ile şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan herhangi bir idari ve adli yaptırım bulunmamaktadır

f) Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılmamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:

Şirketimiz ,2021 yılı içerisinde 80.000 adet/yıl olarak belirlenmiş olan üretim hedefine ulaşmıştır., Şirketimiz 2021 yılında 80.779 adet mobilya üretmiştir.

Şirketimiz, şu anda 323 çalışanı ve ortalama 5.000m³ masif ahşap kullanımı ile Ülkemizin hala en büyük masif mobilya üreticisi olmaya devam etmektedir. 2001 yılında başladığımız ihracatımız 2021 yılında çeşitlendirilerek devam ettirilmiştir.

2020 yılında toplam 12.660.968 USD ihracat yapılmıştı.

2021 yılında toplam 18.619.308 USD ihracat yapılmıştır.

İhracat satışları 2022 yılında da müşteri ve pazar çeşitlendirilmesi ile devam edecektir.

2020 Genel Kurulunda alınan kararlar aynen uygulanmıştır.

g) Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler:

2021 yılında yapılan harcamamız bulunmamaktadır.

5. FİNANSAL DURUM

a) Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu:

Yasal Defter Kayıtlarına Göre;

Şirketimiz 2021 yılını 22.416.520 TL net kar ile kapatmıştır. Aktif toplamı 110.348.628 TL olup karşılığında 51.393.242TL tutarında Öz Kaynak bulunmaktadır.

Şirketin 38.010.651 TL tutarında Sabit Kıymetleri olup bu kıymetler için 3.016.903 TL tutarında amortisman ayrılmıştır.

Türkiye Muhasebe Standartları Kayıtlarına Göre;

Şirketin Konsolide Mali tablolarına göre;

Grup 2021 yılını 23.226.892 TL kar ile kapatmıştır. Aktif toplamı 162.810.107 TL olup karşılığında 69.277.575 TL tutarında Öz Kaynak bulunmaktadır.

Grup'un 64.956.464 TL tutarında Sabit Kıymetleri olup bu kıymetler için 2.385.645 TL tutarında cari dönem amortisman ayrılmıştır.

b) Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, karlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler :

Şirketin ürettiği ürünler İngiltere, Danimarka Amerika, Avustralya ve İsrail piyasasında üst kalite grubunda yüksek talep görmekte olup, üretim ve verimlilik arttırılabildiği ölçüde rekabetçi fiyat verilebilmekte ve satışlar artmaktadır.

b-1) Yasal Mevzuata Kayıtlarına Göre;

Yasal Mevzuata göre Mali Tablolara göre karşılaştırmalı olarak sunulan veriler aşağıdaki gibidir;

	2021 YILI	2020 YILI
Net Satışlar	174.067.347	87.978.337
Brüt Satış Karı	53.765.062	18.433.815
Dönem Karı / (Zararı)	29.923.913	6.507.085
Dönem Karı Vergi ve Yasal Yük.	(7.507.393)	(4.472)
Dönem Net Kar / (Zararı)	22.416.520	6.502.613

b-2) Türkiye Muhasebe Standartları Kayıtlara Göre;

Konsolide Mali Tablolara göre karşılaştırmalı olarak sunulan veriler aşağıdaki gibidir;

	2021 YILI	2020 YILI
Net Satışlar	154.686.061	93.149.543
Brüt Satış Karı	50.271.507	24.171.969
Dönem Karı / (Zararı)	31.630.180	5.302.703
Dönem Karı Vergi ve Yasal Yük.	(7.955.901)	(159.065)
Ertelenmiş Vergi Gideri / Geliri	(447.387)	559.638
Dönem Net Karı / (Zararı)	23.226.892	5.703.276
Borç / Özkaynak oranı	1,35	1,15
Cari Oran (Dönen Varlıklar / Kısa Vad. Borç)	1,35	1,34

c) Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri:

Şirketimizin borca batık durumu yoktur. Şirket'in sermayesi ve yedek akçeler toplamı zarar sebebiyle karşılıksız kalma durumu yoktur.

d) Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler:

Şirketimiz, sağlam öz kaynak yapısı ve yüksek kredibilitesi dolayısıyla herhangi bir finansal sorun yaşamamıştır. Sene içerisinde Borç/Öz kaynak oranının daha da düşürülmesi hedeflenmektedir.

e) Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kar dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan karın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri

Şirket politikası, işletme sermayesi ve yatırım ihtiyacı için gerekli yedek miktar ayrıldıktan sonra kalan bölümden istikrarlı oranda kar dağıtmaktır. Son üç yılda dağıtılan temettü miktarı ve sermayeye oranı da şöyledir:

YIL	BRÜT KAR TL	OLAĞANÜSTÜ YEDEKLERDEN DAĞITILAN BRÜT KAR TL	TOPLAM BRÜT KAR TL	SERMAYEYE ORANI	DAĞITILAN YIL
2018	1.976.479,59	-	1.976.479,59	%10,00	2019
2019	447.036,77	-	447.036,77	%3,00	2020
2019	1.341.110,29	-	1.341.110,29	%8,00	2021
2020	2.272.941,18	-	2.272.941,18	%14,00	2021

6. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

a) Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler:

2021 yılında müşteri ve pazar çeşitlendirmesi çalışmalarımız yoğun bir şekilde devam etmiş Avrupa ve Amerika'dan bizimle temasa geçen seçkin birçok firma ile istemiş oldukları ürün grupları için fiyat ve numune çalışmaları yapılmış, bunlardan 2 İngiliz ve bir Danimarkalı firmadan ilk siparişlerimiz alınmıştır. Diğer müşteriler ile fiyatlandırma ve numune çalışmalarımız devam etmektedir.

Uzun süredir çalıştığımız ve yeni çalışmaya başladığımız müşterilerimiz aşağıdaki gibidir:

- En büyük mobilya tedarikçisi olduğumuz Marks&Spencer ile 20 seneyi aşkın çalışmamız devam etmektedir.
- İngiltere'nin diğer 2 en büyük mobilya perakendecisi ile mevcut işbirliğimiz devam etmektedir.
- İsrail'deki müşterimize ihracatımız devam etmiş bununla beraber bir otel projesi için üretim yapılmıştır.
- Avustralya'daki müşterimizle çalışmamız devam etmektedir.
- Danimarka' dan iki firmaya ihracatımız devam etmektedir.
- Amerika'daki mevcut müşterimiz ile yeni projeler üzerinde çalışılarak işbirliğimiz artırılmıştır.
- Danimarka merkezli iki firma üzerinden Amerikada faaliyet gösteren iki firmaya ihracatımız devam etmekte olup, bunlardan önemli gördüğümüz bir tanesi ile yeni modeller üzerinde çalışılmış ve 2022 içerisinde siparişe dönmesi beklenmektedir.
- İspanya'daki müşterimizden devam siparişleri alınmış, yeni modeller için fiyat çalışılmış ve bir kısmı için numune aşamasına geçilmiştir. 2022 içerisinde bunların da siparişe dönüşme ihtimali yüksektir.
- Türk ve Yunan ortaklı, birçok önemli şehirde uzun dönem ev kiralama hizmeti veren bir müşterimize yoğunluğu ihraç kayıtlı mobilya satışı artarak devam etmektedir.

2021 yılı içerisinde Amerika, Almanya, İsveç, Fransa, İngiltere, Danimarka ülkelerinden başka firmalar ile çalışma konusunda karşılıklı görüşmeler ve numune çalışmalarımız devam etmektedir.

b) Oluşturulmuşsa riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler:

Bu konular Yönetim Kurulu bünyesinde değerlendirilmektedir.

- a) Covid 19 etkisindeki Dünya Piyasası koşullarında mümkün olan müşteri çeşitlendirme tedbirleri alınmış ve bu konuda ilave çalışmalarımız hızla devam etmektedir.
- b) Politik ve ekonomik gelişmelerin döviz kurlarına ve hammaddelere etkisi ani dalgalanmalar ve tekrar eden zamlar şeklinde devam etmekte olup bu konuda mümkün olan finansal tedbirler alınmaktadır.

- c) Müşteri çeşitlenmesi ve Uzakdoğuda yaşanan tedarik sıkıntıları nedeniyle 2021 yılı içinde siparişlerde artış gözlemlenmiş ve 2022 yılında firmamıza gelen talepler doğrultusunda bunların daha da artması beklenmektedir. Bu sebeple kapasite artırımı için yeni makine yatırımı ve ilave personel alımı yapılarak gerekli tedbirler alınmaktadır.
- d) Hammaddeye gelen sürekli zamlar nedeniyle finansal imkanlarımız dahilinde önemli hammaddelerden stok yapılması önem kazanmış, ortaya çıkan depolama ihtiyacı nedeniyle fabrikamızın hemen arkasında yer alan 3200m2'lik fabrika binası 5 yıl süreyle kiralanmıştır.
- e) Yaklaşmakta olan Avrupa birliği karbon yasasına uyum ve artan enerji maliyetlerinin düşürülmesi için başlatılan fabrika çatılarımıza GES santrali yatırımımız tamamlanarak devreye alınmış olup kullanmakta olduğumuz elektriğin %40'ının güneş enerjisinden sağlanması hedeflenmektedir.
- c) **Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, karlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler:**

Dünya piyasasında rekabet etmek zorunda olduğumuz için gelir yaratma kapasitemiz ve karlılığımız ancak yüksek verimlilik ve düşük maliyetlerle sağlanabilmektedir. Satışlarımızın artırılması konusundaki çalışmalarımız, yukarıda (a) bölümünde anlatıldığı gibidir. Verimlilik, Üretim ve Kontrol Sistemlerimiz, personelimizin eğitimi ve motivasyonu ile ve makine/teçhizatımızın en ileri teknolojide muhafazası ile sağlanmaktadır. Kurmakta olduğumuz ERP (Kurumsal Kaynak Planlama Yazılımı) Sistemi bu konuda etkinliğimizi arttıracaktır.

Makul seviyelerde olan finansal durumumuzda ve borç/özkaynak oranımızda risk yoktur.

7. DİĞER HUSUSLAR

- a) **Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamalar:**

Özel önem taşıyan herhangi bir olay yoktur.

- b) **İlave bilgiler:**

16.800.000,00 - TL şirket sermayesinin 10.193.102,13 TL'lik bölümü, Yönetim Kurulu Üyelerinin Hisselerinin tamamı dahil Kapalı Hamiline (KH) olarak Merkezi Kayıt Kuruluşu'na kayıtlıdır.

Enerji verimliliği ile ilgili fabrika içi çalışmalarımız devam etmektedir.

Sahip olduğumuz belgeler aşağıdaki gibidir:

ISO 9001 – 2015	: Kalite Yönetim Sistemi Belgesi
FISP	: Mobilya Endüstrisi – Sürdürülebilirlik Belgesi
FSC	: Kontrollü ve Sürdürülebilir Orman Ürünleri Kullanım Belgesi
OHSAS – 18001-2015	: İş Sağlığı ve İş Güvenliği Belgesi
ISO 14001-2015	: Çevre Yönetimi Belgesi

SEDEX denetimlerimiz başarıyla devam etmektedir.

Mevcut Personelimiz ve işçimiz ile herhangi bir uyuşmazlığımız yoktur.

Vergi Dairesi, resmi kişi ve kuruluşlarla da herhangi bir uyuşmazlığımız mevcut değildir.

Bu rapor; Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı Resm  Gazete’de yayımlanan “ irketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari  eriđinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik” hükümlerine ve Sermaye Piyasası Kurulu’nun Seri II-14.1 sayılı finansal raporlama tebliğine uygun olarak hazırlanmış olup; şirketin aşağıda isimleri yazılı yönetim kurulu  yeleri tarafından imzalanarak onaylanmıştır.

YÖNETİM KURULU

BAŞKAN

M.BEKİR  ASA

BAŞKAN VEKİLİ

M. TURGUT DALAMAN

ÜYE

S. AYLİN TOKUZLU

ÜYE

AZİZ  ASA

ÜYE

SİNAN SOYLU